



**SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI**  
Via Bonomea n.265, 34136 Trieste (Italy) tel.: 04037871 - telefax: 0403787249  
C.F. 80035060328

**Programma triennale per la trasparenza e l'integrità  
della Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati  
2014-2016**



**SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI**  
Via Bonomea n.265, 34136 Trieste (Italy) tel.: 04037871 - telefax: 0403787249  
C.F. 80035060328

## **Introduzione: organizzazione e funzioni dell'amministrazione**

### Chi siamo: definizione, missione e mandato istituzionale

La SISSA, Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati, è istituto di ricerca e istruzione superiore ad ordinamento speciale dotato di autonomia didattica, scientifica, amministrativa e disciplinare, con sede a Trieste, nel campus di via Bonomea 265.

La Scuola, che rappresenta una realtà di eccellenza nel panorama universitario italiano, ha lo scopo di promuovere lo sviluppo della scienza e la preparazione dei giovani alla ricerca avanzata, pura e applicata, e all'insegnamento universitario superiore. Il suo mandato istituzionale, previsto dalla Legge istitutiva (1978) e dallo statuto, è infatti la ricerca scientifica e l'alta formazione alla ricerca attraverso corsi finalizzati al conseguimento del titolo Philosophiae Doctor (PhD), equiparato al titolo di Dottorato di Ricerca di cui al decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, n. 382. La Scuola è stata la prima istituzione in Italia a promuovere corsi post-laurea per il conseguimento del titolo di PhD quando ancora nel nostro Paese non esisteva un programma formativo di Dottorato di Ricerca.

Per perseguire i propri fini, la Scuola promuove attività di ricerca e formazione in nuove discipline, nonché attività volte ad integrare discipline diverse anche per mettere a disposizione nel mondo produttivo le proprie competenze; istituisce specifici curricula formativi e attiva collaborazioni con altri enti, anche attraverso convenzioni e mediante la costituzione di consorzi, fondazioni, associazioni, società o altre strutture associative di diritto privato; si avvale della collaborazione di enti pubblici e privati, italiani e stranieri, mediante contratti, accordi e convenzioni. Tutte le componenti della Scuola contribuiscono al raggiungimento dei fini nell'ambito delle rispettive funzioni e responsabilità.

Con l'entrata in vigore del nuovo statuto (29.02.2012), l'anno 2012 è stato un anno di transizione ed implementazione della nuova *governance* (attivazione dei nuovi organi e dei regolamenti previsti dalla L. 240/10 e dallo statuto stesso), mentre l'anno 2013 è servito per consolidare la parte organizzativa e regolamentare (entrambi i processi sono ancora in atto).

### Cosa facciamo

La SISSA promuove e attua le proprie attività di ricerca in diverse aree della fisica, della matematica e delle neuroscienze, sia in ambito teorico che sperimentale, con riguardo sia alla ricerca di base che a quella applicata. I progetti di ricerca sono coordinati da scienziati di fama internazionale: alcuni docenti della Scuola hanno ricevuto lauree "honoris causa" in prestigiose università straniere, sono risultati vincitori di importanti premi scientifici o sono membri di autorevoli accademie scientifiche. Gli scienziati della SISSA si aggiudicano ogni anno importanti finanziamenti (grant) internazionali o italiani.

L'ottimo livello della ricerca è attestato dalla quantità e qualità dei prodotti scientifici, con pubblicazioni su riviste internazionali con altissimo "impact factor", l'elevato numero di citazioni, gli inviti a tenere seminari nelle più prestigiose conferenze internazionali e la quantità dei finanziamenti complementari da fonti pubbliche e private.

La SISSA garantisce agli studenti di PhD una formazione rigorosa e accurata, in un ambiente internazionale favorevole allo studio, alla sperimentazione e alla ricerca. Tutte le attività didattiche si svolgono in inglese. Dopo una breve fase iniziale di full immersion nella didattica, gli studenti sono coinvolti nelle attività di



**SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI**  
Via Bonomea n.265, 34136 Trieste (Italy) tel.: 04037871 - telefax: 0403787249  
C.F. 80035060328

ricerca e incoraggiati ad acquisire rapidamente capacità di lavoro autonomo. La crescita scientifica degli studenti è favorita dalla loro partecipazione a importanti eventi scientifici, quali seminari e workshop, e dal confronto quotidiano con ricercatori di alto livello provenienti da tutto il mondo. Grazie infatti alle collaborazioni con le numerose e qualificate realtà scientifiche presenti in Friuli Venezia Giulia e con prestigiose università in tutto il mondo, chi arriva alla SISSA si inserisce nel cuore pulsante di una comunità scientifica internazionale.

Tutto questo offre agli studenti la possibilità di scegliere tra un ampio ventaglio di opportunità lavorative: gli ex-allievi hanno ottenuto infatti nella grande maggioranza dei casi posizioni di altissimo rilievo sia nel mondo accademico che in quello finanziario e imprenditoriale.

La SISSA è impegnata anche in altre attività che le hanno conferito grande rinomanza. Il Laboratorio Interdisciplinare di Scienze Naturali ed Umanistiche, che ha ottenuto negli anni ampi finanziamenti europei e privati per molteplici iniziative nel campo della comunicazione scientifica e per l'organizzazione di eventi di divulgazione, gestisce il Master in Comunicazione Scientifica che è una struttura di riferimento a livello internazionale, oltre all'innovativo Master in Complex Actions. Medialab, uno spin off della SISSA, si attesta come uno degli editori di maggior successo di riviste internazionali di Fisica, con "impact factor" maggiori delle principali riviste europee e americane nell'ambito della Fisica delle Particelle, Astrofisica, Fisica, Statistica, e Strumentazione.

### Come operiamo

La struttura operativa su cui si basa la ricerca scientifica della SISSA è analoga a quella di molti Istituti dei paesi anglosassoni. Essa è basata su un numero basso di docenti/scienziati strutturati ciascuno dei quali è un Principal Investigator (PI), ovvero svolge in autonomia la propria attività di ricerca, ben distinta dagli altri PI, con collaboratori ai quali sono di norma assegnate posizioni temporanee e studenti di PhD. L'attività di ricerca dei singoli è stata fino ad ora coordinata all'interno dei settori scientifici, che stanno confluendo in tre aree di maggior dimensione (Fisica, Matematica e Neuroscienze).

Le aree sono responsabili anche per l'organizzazione dei corsi di PhD, ciascuno dei quali è provvisto di un collegio dei docenti e di un coordinatore. La nostra attività è caratterizzata da un numero limitato di allievi selezionati e da un peso prevalente dell'attività di ricerca rispetto all'attività d'insegnamento.

L'apertura (chiusura) di un'area scientifica o di un corso di PhD, la politica del reclutamento di personale docente e tecnico amministrativo, le relazioni con altri enti di ricerca o università italiane o straniere, l'organizzazione interna e le direttive strategiche sono decise e attuate dagli organi della Scuola, ovvero il Direttore, il Senato Accademico, il Consiglio di Amministrazione e il Consiglio della Scuola. Questi organi sono affiancati da un limitato numero di Commissioni o Comitati, previsti dalla legge, o istituiti dalla SISSA per rendere più efficace l'opera degli organi istituzionali.

Dal punto di vista organizzativo, oltre a quanto si evince dall'organigramma (9 uffici organizzati in tre aree che rispondono al segretario generale; due strutture - sistemi informatici e servizio protezione - che rispondono alla direzione) occorre sottolineare la particolare organizzazione dell'ambito della ricerca, dove le tre aree godono di una relativa autonomia di gestione, inferiore a quella di un dipartimento universitario in quanto non dotate di autonomia di bilancio ma di sola autonomia di spesa (centri di responsabilità), e sono supportati operativamente da personale TA che afferisce all'amministrazione (personale amministrativo) o all'area stessa (personale di laboratorio). A seguito della nuova organizzazione strutturale



**SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI**  
Via Bonomea n.265, 34136 Trieste (Italy) tel.: 04037871 - telefax: 0403787249  
C.F. 80035060328

della ricerca anche l'organizzazione amministrativa di supporto ha subito nel 2012 un riassetto, che proseguirà ancora nel corso del 2014, soprattutto per quanto riguarda la struttura a supporto della ricerca scientifica, in corrispondenza con l'avvio del programma Horizon 2020.

Ulteriori informazioni sull'organizzazione e le funzioni dell'amministrazione sono reperibili al link <http://www.adm.sissa.it/trasparenza/organizzazione>

### **1. Le principali novità**

Le principali innovazioni rispetto al piano precedente fanno riferimento alla riconciliazione del programma 14-16 con le previsioni normative nel frattempo intervenute, ed in particolare:

- d.lgs 33/2013
- Piano Nazionale Anticorruzione
- Delibere CIVIT/ANAC

Il presente Programma inoltre prende spunto, nelle azioni previste, dal monitoraggio effettuato dal Nucleo di Valutazione della Scuola nello svolgimento delle sue funzioni di OIV, in merito ai dati pubblicati al 30/09/14.

### **2. Procedimento di elaborazione e adozione del programma**

Il programma triennale di SISSA viene realizzato sulla base della nuova concezione di trasparenza introdotta all'articolo 11 del Dlgs. 150/2009 e secondo le linee guida della Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle amministrazioni pubbliche (Delibera CIVIT n. 105/2010).

Ai sensi del d.lgs. 150/2009 la trasparenza, sulla base del paradigma della libertà di informazione dell'open government, presuppone l'accessibilità totale da parte di tutta la collettività alle informazioni di pubblico interesse. La trasparenza assume in questo contesto una connotazione differente, più estesa, rispetto alla legge 241/1990, dove la nozione è circoscritta al diritto di accesso e alla titolarità di un interesse.

Gli obiettivi del programma garantiscono:

- un appropriato livello di trasparenza finalizzato a dare adeguata comprensione dell'attività dell'Ateneo alla società civile e alla creazione di una relazione diretta tra Ente e cittadini;
- la legalità e lo sviluppo della cultura dell'integrità dell'informazione attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale di dati, informazioni e notizie riguardanti l'Ateneo;



**SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI**  
Via Bonomea n.265, 34136 Trieste (Italy) tel.: 04037871 - telefax: 0403787249  
C.F. 80035060328

- l'uso di forme di comunicazione rispettose del diritto alla replica e della tutela della privacy.

Il programma, in modo coordinato con il Piano Triennale della Performance 2014-16, e con il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione, è stato elaborato e adottato come di seguito:

- 1) Analisi del monitoraggio al 30/09/13 e della situazione al 31/12/13
- 2) Costituzione di un gruppo di lavoro ad hoc (allegato provvedimento) finalizzato al presidio, nella fase di avvio, del processo di produzione e pubblicazione dei dati
- 3) Individuazione delle criticità in merito alla produzione dei dati da pubblicare
- 4) Presentazione del Piano della Performance, del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e del programma per la trasparenza al Senato del 24/01/2014, che rappresenta tutti gli stakeholder principali della scuola (studenti, personale di ricerca, professori)
- 5) Invio programma ai responsabili di ufficio, al fine di condividerne obiettivi e contenuti
- 6) Presentazione e confronto con il Nucleo di Valutazione, che svolge funzioni di OIV
- 7) Approvazione del Piano da parte del Consiglio di Amministrazione in data 04/02/2014

Successivamente all'approvazione, il Programma sarà presentato anche al consiglio della Scuola e diffuso a tutta la comunità SISSA, oltre che reso disponibile anche agli stakeholder esterni, in particolare nel corso della giornata della Trasparenza.

Il Programma della trasparenza è stato elaborato ed approvato in modo coordinato con il Piano della Performances 2014-16 (all'interno del quale sono riportati, tra gli obiettivi, quelli previsti dal PTPC e dal Programma) e con il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e del Programma (di cui costituisce sezione).

### **3. Iniziative di comunicazione della trasparenza**

Oltre a quelle già previste per quanto riguarda la comunità SISSA, la Scuola darà adeguata comunicazione del programma:

- 1) in occasione delle visite dell'International Scientific Advisory Committee, organo previsto dallo statuto per la valutazione composto solo da membri esterni e appartenenti a organizzazioni straniere;
- 2) in occasione di "SISSA in festa", evento in cui la Scuola apre le proprie porte ai cittadini (giugno 2014);



**SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI**  
Via Bonomea n.265, 34136 Trieste (Italy) tel.: 04037871 - telefax: 0403787249  
C.F. 80035060328

3) in occasione della giornata della Trasparenza, in occasione del Welcome Day (ottobre 2014)

#### **4. Processo di attuazione del programma**

Il programma triennale, finalizzato al perseguimento degli obiettivi delineati al punto 2, prevede in particolare le attività connesse al miglioramento della qualità del dato pubblicato relativamente ad alcune voci previste dal d.lgs 33/12 (allegato n.5).

Inoltre, l'allegato n.3 definisce i ruoli organizzativi responsabili della produzione/pubblicazione e dell'aggiornamento dei dati.

Al fine di ottimizzare i processi di aggiornamento e produzione dei dati e delle informazione, nel corso del 2014, secondo quanto stabilito dal decreto di costituzione, il gruppo di lavoro provvederà anche all'elaborazione di procedure chiare e definite, volte ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi.

Al fine di garantire quanto sopra, già nel 2014 in staff alla Direzione Generale (Segretario Generale, che svolge funzione di responsabile della Trasparenza) verrà istituita una posizione organizzativa (da ricoprire con personale interno di SISSA) deputata al coordinamento dei processi di produzione, aggiornamento e pubblicazione e verifica dei dati.