

ALLEGATO 1 – Capitoli di bilancio collegati al “Contributo alla Riduzione del Debito Pubblico”

CONTRIBUTI	Capitolo/VdS	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Accertamento contributi in fase di gestione flussi (Contabile)</p>	<p>1E1101001 - Contributi per i lavoratori dipendenti da aziende tenute alla presentazione delle denunce rendiconto.</p>	<p>L'obiettivo è correlato alle sole attività di accertamento amministrativo scaturite da iniziative delle strutture di produzione e rilevabili nei movimenti contabili del conto contributi gestione flussi "GPA00002- Crediti verso le aziende".</p>	<p>Il calcolo è correlato alle attività di accertamento ispettivo e documentale scaturite da iniziative delle strutture di produzione e rilevabili nei movimenti contabili "Crediti verso le aziende", per i seguenti tipi movimento:</p> <p>ACCERTAMENTO DA DMV</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accertamento e Verifica amministrativa da DMV: 30010000 - Credito DMV CDE; 30030000 Credito DMV Pas. G; 30080000 - DMV CDE Decad.2013, 30100000 DMV Pas. G Decad. 2013; 30020000 - Ann.Credito DMV F segno negativo; 30040000 - Nuovo rec cred vig verbali; 30070000 - Credito da C. Sosp; 30090000 - DMV F Decadenza segno negativo. <p>ACCERTAMENTO DA GESTIONE FLUSSI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accertamento da Totali Insoluti: 210010000 - Credito Tot.INS. • Accertamento da Parziali Insoluti: 220030000 Credito Parz. INS; 220010000 Parz. INS Vers. AC; 220020000 Parz. INS Vers. AP • Compensazioni Indebite: 270970000 Ind. Comp. Da F24 • Inadempimenti da rettifica: 240010000 - Credito Rett. Att; 40030000 - RA in Decadenza • Contributi addizionali CIG: 000000006 - Contrib. Add. CIG • Crediti Ex-IPSEMA: 302000000 - Crediti Ex-IPSEMA

CONTRIBUTI	Capitolo/VdS	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Accertamento ECA (Estratto Conto Amministrazione) (Contabile a ripartizione gestionale)</p>	<p>1E1101058 - Contributi per i lavoratori dipendenti da datori di lavoro già iscritti all'Istituto nazionale di previdenza per i dipendenti dell'amministrazione pubblica (INPDAP), soppresso ai sensi dell'articolo 21 del decreto legge 6 dicembre 2011, n.201, convertito con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214.</p>	<p>La rendicontazione su questa voce è finalizzata a valutare il livello delle iniziative poste in essere dalle strutture di produzione relativamente alla verifica della correttezza e correttezza degli adempimenti contributivi di tutti i datori di lavoro iscritti alla Gestione dipendenti pubblici: sistemazione dei versamenti anomali e loro corretta attribuzione, rilevazione delle partite a credito dell'Istituto per insoluti da trasferire al sistema contabile, attivazione del recupero coattivo dei crediti fino alla trasmissione all'Agente della Riscossione</p>	<p>La rilevazione del Contributo alla riduzione del debito pubblico (CRID) si ottiene dalla sommatoria della componente DARE dei seguenti conti: INB00117, INC00117, IND00117, INE00117, INR00117, INS00117, INT00117, INU00117, INV00117, GPA52197.</p> <p>A quanto sopra occorre sommare il SALDO dei seguenti conti COGE: INB21111, INC21111, IND21111, INE21111, INR21111, INS21111, INT21111, INU21111, INV21111.</p> <p>NOTA BENE: poiché attualmente la contabilizzazione dei valori dei suddetti conti è effettuata esclusivamente a livello di Direzione Generale, in attesa dell'implementazione sul sistema SAP della regionalizzazione del dato, lo stesso viene ripartito territorialmente della "DC Entrate e Recupero Crediti" e trasmesso dalla DCPCG.</p>

CONTRIBUTI	Capitolo/Vds	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Accertamento benefici in sede di pensione/TFS (Contabile)</p>	<p>3E1203316 - Rimborso da parte dello Stato dei maggiori oneri per l'indennità di buonuscita, derivanti dall'applicazione della Legge n. 75/1980 e della Legge N. 87/1994</p> <p>3E1101060 - Contributo a copertura delle maggiorazioni delle indennità di buonuscita e delle indennità premio di fine servizio</p> <p>2E1101061 - Contributi a carico degli Enti datori di lavoro a copertura di oneri pensionistici ed indennità</p> <p>2E1206008 - Rimborso da parte degli enti del settore pubblico dei maggiori oneri pensionistici, derivanti dall'applicazione della Legge n. 336/70 e successive modificazioni ed integrazioni</p> <p>2E1203315 - Rimborso da parte dello stato dei maggiori oneri pensionistici, derivanti dall'applicazione della legge n. 336/1970 e successive modificazioni ed integrazioni</p>	<p>L'obiettivo è stato definito in relazione ai benefici da recuperare su pensioni e TFS (trattamento di fine servizio) a carico della gestione pubblica.</p>	<p>Il valore è rilevabile dal saldo dei seguenti conti COGE di competenza, riconducibili ai capitoli di riferimento:</p> <p>INB22116, INB22174, IND22174, INR22174, INS22174, INT22174, INU22174, INV22174, INR22175, INT22175, INU22175, INV22175, INS22175</p> <p>NOTA BENE: poiché attualmente la contabilizzazione dei valori dei suddetti conti è effettuata esclusivamente a livello di Direzione Generale, in attesa dell'implementazione sul sistema SAP della regionalizzazione del dato, lo stesso viene ripartito territorialmente della DC Posizione Assicurativa e trasmesso dalla DCPCG.</p>

CONTRIBUTI	Capitolo/VdS	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Riscatti e ricongiunzioni (Contabile)</p>	<p>2E1102004 - Riserve e valori capitali di riscatto versati dagli iscritti</p> <p>3E1102004 - Riserve e valori capitali di riscatto versati dagli iscritti ai fondi per il trattamento di fine servizio dei dipendenti statali (ex Enpas) e dei dipendenti degli enti locali (ex Inadef).</p>	<p>L'obiettivo si riferisce alla potenzialità di definizione delle domande giacenti di riscatti e ricongiunzioni.</p>	<p>Il valore è rilevabile dal saldo dei seguenti conti COGE di competenza, riconducibili ai capitoli di riferimento:</p> <p>Gestione privata: ARR22073, ARR22172, ARR22079, ARR52011, ARR52021, CMR52011, CMR22073, CMR22079, CMR22172, COR22073, COR52011, COR52021, COR22172, DZR22076, ENP22176, ENP22179, ENS22176, ENS22179, ESR22072, ESR22076, ESR22103, ESS22000, ESS22001, FPR22076, FPR22080, FPR22103, FPR52011, FPR22171, FPR52021, FPR22069, FPR22070, FPR22071, FPR22072, FPR22073, FPR22074, FPR22079, FPU22103, FPU22070, FPU22076, FPU22079, FPV22103, FPV22072, FPX22103, FPV22073, FPV22076, FPX22070, FPX22071, FPX22076, FPY22103, FPY22173, FPY22176, FPY22179, FTR22173, FTR22176, FTR22103, FTR22180, GFR22103, GSR22071, GSR22103, FTR22177, FTR22179, GFR22073, GFR22076, GFR22079, GPA52235, GPA54061, PAR22173, PAR22179, VLR22071, VLR22076, VLR22103.</p> <p>Gestione Pubblica: INR22176, INR22177, INR22179, INS22176, INS22177, INS22179, INS22190, INT22176, INT22177, INT22179, INU22176, INU22179, INU22177, INV22176, INV22177, INV22179, INB22179, INB22180, IND22179, IND22180.</p>

CONTRIBUTI	Capitolo/VdS	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Saldo sentenze favorevoli/ sfavorevoli contributi (Extra-Contabile)</p>	-	<p>L'obiettivo di miglioramento dell'attività di difesa dell'istituto per quanto concerne le materie contributive determina un saldo tra le sentenze favorevoli e quelle sfavorevoli che genera, a livello di bilancio, maggiori entrate (sentenze favorevoli) o minori entrate (sentenze sfavorevoli).</p>	<p>La determinazione del valore della sentenza viene ricavata mediante l'applicazione di un valore medio, per tipologia di sentenza e cluster regionale ai volumi definiti, considerando i Definiti 1 per le sentenze favorevoli e i Definiti 2 per le sentenze sfavorevoli. Di seguito gli specifici valori medi distinti per modello e cluster regionale di appartenenza.</p> <p>CONTENZIOSO CONTRIBUTIVO</p> <p>Modelli → COA026/COP026/COA226/COP226</p> <p>Valore medio Cluster A → 47.694,11</p> <p>Valore medio Cluster B → 57.494,87</p> <p>Valore medio Cluster C → 27.667,89</p> <p>Valore medio Cluster D → 65.439,38.</p> <p>Il dato è ricavato dal sistema SAP che rileva direttamente i volumi dalla procedura conferente SISCO e calcola il valore economico secondo i valori medi individuati per tipologia di sentenza.</p>

CONTRIBUTI	Capitolo/VdS	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Variazione riserve gestionali sui crediti contributivi in fase amministrativa - Aziende con dipendenti (Extra-Contabile)</p>	<p>1E1101001 - Contributi per i lavoratori dipendenti da aziende tenute alla presentazione delle denunce rendiconto.</p>	<p>L'attività di gestione dei crediti deve produrre un miglioramento del DSO (tempo medio di incasso) e conseguentemente, una riduzione delle riserve gestionali sui crediti.</p>	<p>Il calcolo è correlato alla rilevazione della componente DARE del conto COGE GPA00002 (Crediti verso le aziende).</p> <p>Al fine di valutare la capacità delle strutture nella gestione dei crediti contributivi viene introdotto un meccanismo di misurazione della Riserva gestionale sui crediti valorizzato attraverso il calcolo del DSO (giorni di anzianità del credito), secondo il seguente criterio:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ DSO compreso tra 60gg e 120gg: riserva pari al 10% del credito corrispondente; ▪ DSO compreso tra 120gg e 180gg: riserva pari al 20% del credito corrispondente; ▪ DSO compreso tra 180gg e 360gg: riserva pari al 50% del credito corrispondente; ▪ DSO maggiore di 360gg: riserva pari al 100% del credito corrispondente. <p>La sommatoria dei valori corrispondenti alle fasce suddette rappresenta la riserva gestionale sui crediti da calcolarsi con cadenza trimestrale e da comparare con la riserva calcolata al 31/12 dell'anno precedente. La variazione (+/-) incrementa o decrementa il Contributo alla Riduzione del Debito Pubblico (CRID). I crediti eliminati decrementano il valore dell'accertato contributivo dell'anno.</p> <p>Il dato è attualmente rilevato dal sistema SAP-BW che attua il meccanismo di misurazione della Riserva gestionale sui crediti valorizzato attraverso il calcolo del DSO (giorni di anzianità del credito).</p>

CONTRIBUTI	Capitolo/VdS	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Variatione riserve gestionali su crediti sospesi in cartella esattoriale - Tutte le gestioni (Extra-Contabile)</p>	<p>1E1101 - Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti.</p>	<p>L'attività di gestione dei crediti deve produrre un miglioramento del DSO (tempo medio di incasso) e conseguentemente, una riduzione delle riserve gestionali sui crediti. In particolare, deve essere focalizzata l'attenzione sulle sospensioni dei crediti oggetto di infasamento nei ruoli dell'Agente della Riscossione (cartelle esattoriali).</p>	<p>L'ammontare dei crediti sospesi su cartella esattoriale richiede una specifica focalizzazione delle attività di gestione dei crediti da parte delle strutture di produzione. Pertanto, viene introdotto un meccanismo di misurazione della Riserva gestionale sui crediti valorizzato attraverso l'analisi dell'anzianità e della tipologia della sospensione, secondo il seguente criterio:</p> <p>Tutte le tipologie di sospensione ante anno 2009: riserva pari al 100% del valore iscritto al ruolo ancora in essere;</p> <p>Sospensioni (codici: 1, da 3 a 12 e 18) post 2008 con anzianità > 60 gg e < 100 gg: riserva pari al 50% del valore iscritto al ruolo ancora in essere;</p> <p>Sospensioni (codici: 1, da 3 a 12 e 18) post 2008 con anzianità > 100 gg: riserva pari al 100% del valore iscritto al ruolo ancora in essere.</p> <p>La sommatoria dei valori corrispondenti alle fasce suddette rappresenta la riserva gestionale sui crediti sospesi su cartella da calcolarsi con cadenza trimestrale e da comparare con l'analoga riserva calcolata al 31/12 dell'anno precedente. La variazione (+/-) incrementa o decrementa il Valore economico della produzione. I crediti eliminati decrementano il valore dell'accertato contributivo dell'anno.</p> <p>Fonte dati: Procedura Ruoli esattoriali (SiMon)</p>

PRESTAZIONI	Capitolo/VdS	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Interessi legali (-) (Contabile)</p>	<p>2U1207002 - Interessi passivi sulle prestazioni arretrate</p> <p>3U1207002 - Interessi passivi su prestazioni a sostegno del reddito arretrate (esclusi oneri sentenze della corte costituzionale n. 495/1993 e n. 240/1994).</p>	<p>L'obiettivo di miglioramento dei tempi di liquidazione delle prestazioni, in particolare quelle riferite ad oltre 120 giorni, determina minori uscite per interessi legali che sono rilevabili nei specifici capitoli di riferimento.</p>	<p>Il valore è rilevabile dal saldo dei seguenti conti COGE di competenza, riconducibili ai capitoli di riferimento:</p> <p>Prestazioni pensionistiche - ARR34020, ARR34021, CLR34020, CMR34020, CMR34021, COR34020, COR34021, COS34020, DZR34020, ENP34120, ENS34120, ESR34020, FAK34020, FDR34020, FIL34020, FIL34021, FPR34020, FPR34021, FPU34020, FPU34021, FPU34022, FPR34120, FTS34120, FVL34021, FVL34022, FVL34023, GAS34020, GAS34121, GFR34020, GIR34020, GPD34021, GPE34020, GSR34020, ICK34020, INR34120, INS34120, INT34120, INU34120, INV34120, MNR34020, MPK34020, PAR34020, VLR34020.</p> <p>Invalità civile - IVR34021, IVR34022, IVR34023.</p> <p>Prestazioni a sostegno del reddito - ESS34020, GAU34020, INB34109, INB34120, INB34122, IND34109, IND34120, IND34122, INE34120, PTR34020.</p>
<p>Accertamento prestazioni pensionistiche indebite (Contabile)</p>	<p>2E1309001 - Recupero di prestazioni pensionistiche</p>	<p>L'obiettivo di incremento del controllo sulle prestazioni determina il recupero di quelle erogate indebitamente</p>	<p>Il valore è rilevabile dal saldo dei seguenti conti COGE di competenza, riconducibili ai capitoli di riferimento: ARR24030, ARR24032, ARR24033, CLR24030, CLR24050, CMR24030, CMR24032, CMR24033, COR24030, COR24032, COR24033, COS24030, DZR24030, ESR24030, FAK24030, FAK24035, FAK24036, FAK24037, FDR24030, FIL24030, FPR24030, FPS24030, FPU24030, FPU24032, FPU24033, FPV24030, FPV24031, FPZ24032, FPZ24033, FPZ24034, FPZ24035, FPZ24036, FPZ24037, FPZ24039, FVL24031, FVL24032, FVL24033, GAS24001, GAS24030, GAS24032, GAS24033, GAS24034, GAS24035, GAS24036, GAS24037, GAS24038, GAS24039, GAS24130, GAS24131, GFR24030, GIR24030, GPU24130, GSR24030, ICK24030, MNR24030, MPK24030, PAR24030, SPR24130, VLR24030, FPZ24038, FIL24031, FPU24033, ENP24130, FTR24130, FTR24145, FTS24130.</p>
<p>Accertamento prestazioni pensionistiche indebite EX-INPDAP (Contabile)</p>	<p>2E1309025 - Recupero di prestazioni pensionistiche ad iscritti INPDAP</p>	<p>L'obiettivo di incremento del controllo sulle prestazioni determina il recupero di quelle erogate indebitamente.</p>	<p>Il valore è rilevabile dal saldo dei seguenti conti COGE di competenza, riconducibili ai capitoli di riferimento: INR24130, INS24130, INT24130, INU24130, INV24130.</p>

PRESTAZIONI	Capitolo/VdS	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Accertamento prestazioni indebite da invalidità civile indebite (Contabile)</p>	<p>2E1309001 - Recupero di prestazioni pensionistiche 3E1309001 - Recupero di prestazioni a sostegno del reddito</p>	<p>L'obiettivo di incremento del controllo sulle prestazioni determina il recupero di quelle erogate indebitamente.</p>	<p>Il valore è rilevabile dal saldo dei seguenti conti COGE di competenza, riconducibili ai capitoli di riferimento per la sola gestione Invalidità Civile: IVR24031, IVR24032, IVR24033, GAZ24032</p>
<p>Accertamento prestazioni indebite PSR (Contabile)</p>	<p>3E1309001 - Recupero di prestazioni a sostegno del reddito 3E1309026 - Recupero di prestazioni diverse (psr - Ex Inpdap)</p>	<p>L'obiettivo di incremento del controllo sulle prestazioni determina il recupero di quelle erogate indebitamente.</p>	<p>Il valore è rilevabile dal saldo dei seguenti conti COGE di competenza, riconducibili ai capitoli di riferimento.</p> <p>Gestione privata: DFR24030, DZS24030, ESS24030, ESS24031, FBR24030, FCR24030, FCR24039, FCR24131, FMR24130, GAT24032, GAT24034, GAT24039, GAT24041, GAT24047, GAT24049, GAT24131, GAU24030, GAU24041, GAU24032, GAU24034, GAU24035, GAU24036, GAU24037, GAU24038, GAU24040, GAU24041, GAU24042, GAU24043, GAU24044, GAU24045, GAU24046, GAU24047, GAU24049, GAU24067, GAU24098, GAU24106, GAU24107, GAU24108, GAU24109, GAU24113, GAU24116, GAU24117, GAU24118, GAU24120, GAU24121, GAU24122, GAU24124, GAU24128, GAU24129, GAU24131, GAU24132, GAU24133, GAU24134, GAU24140, GAU24142, GAU24143, GAX24030, GAX24031, GAZ24031, GAZ24034, GER24130, GMS24001, GMS24003, GMS24031, GMS24033, GVR24130, IAR24131, IAR24132, IAR24133, PAR24033, PAR24134, PIR24130, PTD24030, PTE24030, PTF24030, PTG24030, PTH24030, PTI24030, PTM24030, PTN24030, PTN24031, PTN24032, PTO24030, PTO24130, PTP24030, PTP24031, PTP24032, PTP24033, PTP24030, PTR24030, PTR24035, PTS24030, PTT24030, PTU24030, PTW24030, PTZ24030, TFR24130, TFR24131, TFR24132, FTT24130, GAU24135, GAU24159, GAU24179, GAU24180, ISR24130, PTA24130, PTA24131</p> <p>Gestione pubblica: INB24130, INB24131, INB24132, INC24130, INC24131, INC24132, INC24134, INC24135, INC24136, INC24137, INC24138, IND24130, IND24131, IND24132, INE24130.</p>

PRESTAZIONI	Capitolo / VdS	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Minori prestazioni da Vigilanza ispettiva (Extra-Contabile)</p>	<p>3U1205 - Uscite per prestazioni istituzionali.</p>	<p>L'obiettivo da vigilanza ispettiva determina, tra l'altro, l'accertamento di rapporti di lavoro "fittizi" con conseguente eliminazione delle prestazioni collegate. La rilevazione avviene dalla "procedura conferente VG00" vigilanza ispettiva e relative alle minori prestazioni per Aziende DM, Aziende Agricole, Prestazioni agricole.</p>	<p>Il calcolo delle minori prestazioni viene rilevato dalle procedure conferenti VG00 e VGUNICO vigilanza ispettiva ed è relativo alle minori prestazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aziende DM - N° Rapporti di lavoro con VGI-TIPO 1 e 9 (moltiplicato per il valore standard 3000). • Aziende agricole - N° Rapporti di lavoro con VGI-TIPO 3 e 10 (moltiplicato per il valore standard 3000). • Prestazioni agricole - N° Rapporti di lavoro con VGI-TIPO 8 (moltiplicato per il valore standard 3000).
<p>Azioni surrogatorie (Contabile)</p>	<p>2E1310009 - Valori capitali e somme connesse relativi a oneri per assegni di invalidità e pensioni di inabilità a seguito dell'azione di surrogazione ai sensi dell'art. 14, legge n. 222/1984</p> <p>3E1309024 - Recupero di contributi trasferiti e accrediti conseguenti all'azione di surrogazione - art. 5, comma 3 decreto legislativo n. 80/1992</p> <p>3E4122019 - Somme relative a prestazioni recuperate per conto delle istituzioni estere (ANF, sanitarie, ecc..)</p> <p>5E1309004 - Recupero di spese legali</p> <p>8E1310099 - Entrate diverse</p> <p>3E1309001 - Recupero di prestazioni a sostegno del reddito</p> <p>8E4122098 - Entrate in attesa di imputazione definitiva</p>	<p>L'obiettivo di accertamento di "responsabilità di terzi" collegate a prestazioni di malattia o invalidità civile determina il recupero in surrogazione delle somme collegate a dette prestazioni e di tutte le somme accessorie. La rilevazione è effettuata dai movimenti contabili sul capitolo.</p>	<p>Il valore è rilevabile dal saldo dei seguenti conti COGE di competenza a seguito di Azione Surrogatoria, riconducibili ai capitoli di riferimento:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prestazioni pensionistiche -ARR24079, CMR24079, COR24079, FPR24079, FPU24179, FPV24180, FPX24179, FPY24180, PTD24090, VLR24179 • Invalidità civile - IVR24179, GAS24079 • Prestazioni non pensionistiche - PTP24040, PTP24041, PTP24090, PTP24091, PTP24135 • Altro - PTY24133, PTP24024, GPA52140, GPA55240, GPA25094

PRESTAZIONI	Capitolo/Vds	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
VMC - Annullamento prestazioni dirette malattia (Extra-Contabile)	3U1205009 - Prestazioni economiche erogate direttamente ai lavoratori o rimborsate direttamente alle aziende.	<p>L'obiettivo di efficacia per il controllo della malattia sulla base dei certificati medici presentati dagli assicurati determina l'incremento dell'idoneità al lavoro con la conseguente interruzione delle prestazioni di malattia che determina una minore uscita nel capitolo oggetto di rilevazione.</p> <p>La rilevazione del valore viene effettuata applicando un valore medio, per tipologia di prestazione inerente l'idoneità e l'assenza a visita non giustificata, ai volumi di produzione dei prodotti afferenti.</p>	<p>Il calcolo del valore viene effettuato applicando ai volumi di produzione dei modelli rilevati (049501, 049502, 042520) un importo medio giornaliero e un numero di giorni medi di riduzione.</p> <p>N° eventi * N° gg medi di riduzione * Importo medio gg</p> <p>Fonte dati: procedura conferente Verifica</p>
Idoneità Ufficio:			
N° eventi	Volumi definito 2 codice 049501		
N° gg medi di riduzione	1,03		
N° gg totali di rid. malattia	N° eventi * n.gg. medi di riduzione (1,03)		
Importo medio giornaliero	35,9		
Calcolo valore (Effettivo)	N° ggi totali di riduzione malattia * Importo medio giornaliero (35,9)		
Assenze a visita non giustificate Ufficio:			
N° eventi	((definito 3 codice 049501 + definito 3 codice 049502) - (pervenuto 1 codice 042520) + (definito 2 codice 042520))*((definito 3 049501)/(definito 3 049501 + definito 3 049502))		
N° gg medi di riduzione	7,89		
N° gg totali di rid. malattia	N° eventi * n.gg. medi di riduzione (7,89)		
Importo medio giornaliero	35,9		
Calcolo valore (Effettivo)	N° gg totali di riduzione malattia * Importo medio giornaliero (35,9)		

PRESTAZIONI	Capitolo/VdS	Definizione dell'obiettivo	Modalità di calcolo
<p>Revoche prestazioni Invalidità civile (Extra-Contabile)</p>	<p>2U1205001 – Pensioni e relativi trattamenti per carichi familiari.</p>	<p>L'obiettivo di efficacia per il controllo della sussistenza dei requisiti sanitari per l'erogazione delle prestazioni di invalidità civile determina la riduzione o l'annullamento della prestazione economica con conseguente minore uscita nel capitolo oggetto di rilevazione.</p>	<p>Il dato viene calcolato automaticamente sulla base delle effettive minori prestazioni erogate per revoca dal data-warehouse dell'Istituto.</p>
<p>Saldo sentenze favorevoli/ sfavorevoli prestazioni (Extra-Contabile)</p>		<p>L'obiettivo di miglioramento dell'attività di difesa dell'Istituto per quanto concerne le materie previdenziali ed assistenziali determina un saldo tra le sentenze favorevoli e quelle sfavorevoli che genera, a livello di bilancio, minori uscite (sentenze favorevoli) o maggiori uscite (sentenze sfavorevoli).</p> <p>La rilevazione del valore viene effettuata applicando un valore medio per tipologia di sentenza e cluster regionale ai volumi dei prodotti afferenti.</p>	<p>La determinazione del valore della sentenza viene ricavata mediante l'applicazione di un valore medio, per tipologia di sentenza e cluster regionale ai volumi definiti, considerando i Definiti 1 per le sentenze favorevoli e i Definiti 2 per le sentenze sfavorevoli. Di seguito gli specifici valori medi distinti per modello e cluster regionale di appartenenza.</p> <p>Ai suddetti valori viene aggiunto quello relativo ai ricorsi definiti con il rito dell'Accertamento Tecnico Preventivo Obbligatorio (ATPO), che viene ripartito a livello di struttura dalla DCPCG.</p> <p>Il dato è ricavato dal sistema SAP che rileva direttamente i volumi dalla procedura conferente SISCO e calcola il valore economico secondo i valori medi individuati per tipologia di sentenza.</p>

PRESTAZIONI		Capitolo/VdS		Definizione dell'obiettivo		Modalità di calcolo			
		SENTENZE PRESTAZIONI		Descrizione		VALORE MEDIO DI CLUSTER			
14/O						A	B	C	D
COA006	COP006	COA206	COP206	PRESTAZ. PENSIONISTICHE	18.062,22	32.875,53	20.248,59	33.263,28	
COA041	COP041	COA241	COP241	PREVIDENZA AGRICOLA	35.056,66	22.574,13	15.533,48	19.049,48	
COA061	COP061	COA261	COP261	FONDI SPECIALI/GESTIONI	35.056,66	22.574,13	15.533,48	19.049,48	
COA021	COP021	COA221	COP221	PRESTAZIONI SOSTEGNO DEL REDDITO	3.361,75	5.822,19	1.274,70	8.361,48	
COA046	COP046	COA246	COP246	INVALIDI CIVILI AREA LEGALE	5.199,40	49.133,87	21.533,54	43.698,41	
	ICP046		ICP246	INVALIDI CIVILI AREA AMM.	45.019,51	43.497,29	30.714,97	46.643,48	
COA086	COP086	COA286	COP286	INDEBITI	35.056,66	22.574,13	15.533,48	19.049,48	
COA051	COP051	COA251	COP251	SURROGHE	35.056,66	22.574,13	15.533,48	19.049,48	
COA066	COP066	COA266	COP266	FISCALE	35.056,66	22.574,13	15.533,48	19.049,48	
COA056	COP056	COA256	COP256	PATRIMONIALE	35.056,66	22.574,13	15.533,48	19.049,48	
COA076	COP076	COA276	COP276	PERSONALE	35.056,66	22.574,13	15.533,48	19.049,48	
COA081	COP081	COA281	COP281	RISARCIMENTO DANNI	35.056,66	22.574,13	15.533,48	19.049,48	
COA071	COP071	COA271	COP271	VARIE	35.056,66	22.574,13	15.533,48	19.049,48	
COA036	COP036	COA236	COP236	OPPOSIZIONI DELL'ISTITUTO	35.056,66	22.574,13	15.533,48	19.049,48	
COA002	COP002	COA202	COP202	ASSEGNO INVALIDITÀ	18.062,22	32.875,53	20.248,59	33.263,28	
COA016	COP016	COA216	COP216	PENSIONE INABILITÀ	18.062,22	32.875,53	20.248,59	33.263,28	
COA011	COP011	COA211	COP211	PENSIONI INVALIDITÀ	18.062,22	32.875,53	20.248,59	33.263,28	

ALLEGATO 2 – Obiettivi regionali del “Contributo alla Riduzione del Debito Pubblico” (vecchio Ordinamento delle Funzioni centrali e territoriali)

CONTRIBUTO ALLA RIDUZIONE DEL DEBITO PUBBLICO (CRID) OBIETTIVI 2017	REGIONI				
	BASILICATA	MOLISE	TRENTINO ALTO ADIGE	UMBRIA	VALLE D'AOSTA
COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE					
Valore della Produzione Contributi (MAGGIORI ENTRATE)	111.644.928	48.119.501	87.218.650	138.775.624	10.398.602
Accertamento contributi	77.736.602	42.567.954	81.713.650	132.022.908	9.640.078
di cui Accertamento da DMV (da vigilanza ispettiva e documentale)	12.110.761	6.497.720	15.718.584	8.547.089	1.499.345
di cui Accertamento da Gestione Finanziaria	65.578.235	31.000.000	66.500.000	123.374.557	7.557.077
di cui Accertamenti ECA	47.606	5.070.235	485.086	101.262	583.656
Accertamento benefici in sede di pensione IFFS	221.974	166.924	5.000	454.404	65.400
Riscatti e ricongiunzioni	1.212.505	1.100.585	4.000.000	3.347.911	209.303
Saldo sentenze favorevoli/stavorevoli Contributi	4.241.920	2.600.000	350.000	860.000	-
Variazione riserve gestionali sui crediti contributivi in fase amministrativa - Aziende e ex dipendenti	2.879.433	779.777	150.000	-	-
Variazione riserve gestionali su crediti sospesi in cartella esattoriale - Tutto la gestione	25.352.484	904.261	1.000.000	2.090.401	483.821
COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE					
Valore della Produzione Prestazioni (MINORI USCITE)	91.928.654	15.049.040	23.012.575	24.791.560	2.512.714
Interessi legali (*)	-	8.750	14.000	14.496	1.944
Accertamento prestazioni indebitate	15.430.435	10.145.000	20.090.000	20.169.000	2.179.142
di cui Accertamento prestazioni pensionistiche indebitate	3.071.568	5.520.000	15.000.000	9.468.395	961.596
di cui Accertamento prestazioni indebitate invalidità civile	2.859.278	1.900.000	-	4.013.131	-
di cui Accertamento prestazioni pensionistiche indebitate PDAP	3.606.677	520.000	90.000	214.510	1.371
di cui Accertamento prestazioni indebitate PSR	5.792.912	2.205.000	5.000.000	6.472.964	1.216.175
Minori prestazioni da vigilanza ispettiva	4.783.200	708.975	1.986.575	464.979	212.176
Azioni surrogatorie	236.281	38.000	400.000	870.787	84.564
VMC - Annullamento prestazioni di diritto malata	184.346	40.000	300.000	186.638	31.751
Revoche prestazioni invalidità civile	611.894	135.000	-	1.014.652	-
Saldo sentenze favorevoli/stavorevoli Prestazioni	70.682.498	3.990.815	250.000	2.100.000	7.024
Totale	203.573.582	63.168.541	110.231.225	163.567.183	12.911.316

CONTRIBUTO ALLA RIDUZIONE DEL DEBITO PUBBLICO (CRID) OBIETTIVI 2017	ABRUZZO		FRIULI VENEZIA GIULIA		LIGURIA		MARCHÉ		SARDEGNA	
COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE										
Valore della Produzione Contributi (MAGGIORI ENTRATE)										
Accertamento contributi	215.596.054	146.957.668	185.666.111	204.240.612	225.738.652					
di cui Accertamento da DMV (da vigilanza rispettiva e documentale)	194.772.054	137.531.870	161.846.674	190.695.347	211.077.995					
di cui Accertamento da Cassione Finanzi	18.921.189	12.771.658	23.750.421	26.326.213	28.579.716					
di cui Accertamento ECA	172.465.723	124.568.637	137.698.357	162.412.480	175.918.788					
Accertamento benefici in sede di pensione/TFS	3.395.142	191.575	197.896	1.956.653	6.579.491					
Riscatti e ricongiunzioni	850.000	1.386.119	917.490	1.676.375	300.000					
Saldo sentenze favorevoli sfavorevoli Contributi	5.900.000	5.357.609	8.751.755	7.991.585	5.007.563					
Variazione riserve gestionali sui crediti contributivi in fase amministrativa - Aziende con dipendenti	8.600.000	-	2.055.179	-	-					
Variazione riserve gestionali su crediti sospesi in cartella esattoriale - Tutte le gestioni	1.023.000	12.054	375.262	1.427.675	4.533.240					
	4.450.000	2.670.016	11.718.751	2.449.630	4.819.864					
COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE										
Valore della Produzione Prestazioni (MINORI USCITE)										
Interessi legali (-)	102.792.371	41.532.369	61.285.733	85.089.337	65.205.915					
Accertamento prestazioni indebitate	114.000	138.192	22.465	86.876	138.418					
di cui Accertamento prestazioni pensionistiche indebitate	59.000.000	38.387.986	41.422.873	78.546.824	59.302.340					
di cui Accertamenti prestazioni inibite invalidità civile	32.500.000	18.000.000	21.386.577	47.031.720	39.446.508					
di cui Accertamento prestazioni pensionistiche indebitate PDAP	8.800.000	3.087.986	8.867.457	6.105.595	6.723.028					
di cui Accertamento prestazioni inibite PIR	2.200.000	300.000	477.523	5.310.407	3.425.416					
Minori prestazioni da vigilanza ispettiva	15.500.000	17.000.000	10.691.316	20.099.102	9.707.388					
Azioni surrogatorie	2.046.371	902.575	3.089.562	2.918.015	2.754.785					
VMC - Annullamento prestazioni dirette malattia	770.000	1.000.000	672.746	2.918.119	1.043.942					
Revoche prestazioni invalidità civile	290.000	250.000	566.152	511.547	491.558					
Saldo sentenze favorevoli sfavorevoli Prestazioni	2.000.000	130.000	950.795	281.708	1.751.708					
	36.800.000	1.000.000	14.606.059	-	-					
Totale	318.387.424	188.490.037	246.951.843	289.329.949	290.944.567					

CONTRIBUTO ALLA RIDUZIONE DEL DEBITO PUBBLICO (CRID) OBIETTIVI 2017		CALABRIA		CAMPANIA		LAZIO		PUGLIA		SICILIA	
COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE											
Valore della Produzione Contributi (MAGGIORI ENTRATE)											
Accertamento contributi											
di cui Accertamento da DMV (da vigilanza ispezioni e documentari)											
di cui Accertamento da Gestione F.I.S.I.											
di cui Accertamento ECA											
Accertamento benefici in sede di pensionamenti TFS											
Riscatti e ricongiunzioni											
Saldo sentenze favorevoli sfavorevoli Contributi											
Variazione riserve gestionali sui crediti contributivi in fase amministrativa - Aziende con dipendenti											
Variazione riserve gestionali su crediti sospesi in cartella esattoriale - Tutte le gestioni											
COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE											
Valore della Produzione Prestazioni (MINORI USCITE)											
Interessi legali (-)											
Accertamento prestazioni indebitate											
di cui Accertamento prestazioni pensionistiche indebitate											
di cui Accertamento prestazioni indebitate invalidità civile											
di cui Accertamento prestazioni pensionistiche indebitate IPDAP											
di cui Accertamento prestazioni indebitate I-SR											
Minori prestazioni da vigilanza ispettiva											
Azioni surrogatorie											
VMC - Annullamento prestazioni dirette malattia											
Revoche prestazioni invalidità civile											
Saldo sentenze favorevoli sfavorevoli Prestazioni											
		284.571.667	926.846.098	1.514.196.222	688.132.599	727.104.371					
		245.059.870	880.122.925	1.351.586.640	595.483.680	681.551.474					
		44.545.413	110.506.986	113.312.280	75.456.651	76.599.387					
		199.128.286	757.461.454	1.219.296.334	516.336.536	588.483.692					
		1.286.171	12.154.484	18.978.026	3.690.492	16.468.394					
		445.357	1.333.334	2.331.044	1.528.000	1.382.522					
		4.529.646	18.314.961	84.850.092	14.824.031	15.345.431					
		23.849.435	13.991.925	17.398.285	7.491.428	7.803.580					
		991.260	2.455.993	24.343.525	746.284	2.310.505					
		9.696.099	10.616.960	33.686.636	68.059.176	18.710.860					
Totale											
		464.513.630	702.893.403	342.839.386	263.939.250	537.786.880					
		1.072.732	1.622.825	1.900.002	4.500.000	1.063.196					
		150.174.419	336.217.113	166.674.684	160.000.000	209.623.170					
		81.795.250	198.666.706	73.573.045	87.000.000	74.119.751					
		16.863.995	54.945.562	40.037.801	22.270.366	59.766.602					
		2.265.626	4.105.930	1.956.948	3.000.000	1.535.903					
		49.249.548	78.486.915	51.106.890	47.729.534	74.200.914					
		19.753.435	39.650.317	8.565.781	21.899.143	27.482.684					
		990.207	1.371.731	1.996.214	1.235.415	1.693.052					
		1.853.821	2.615.443	2.464.649	1.946.428	2.392.951					
		3.026.036	5.117.393	9.366.532	6.018.292	6.504.878					
		289.788.444	319.544.231	155.669.528	77.339.572	291.153.342					
		749.065.298	1.629.739.501	1.857.035.608	952.071.848	1.264.891.252					

CONTRIBUTO ALLA RIDUZIONE DEL DEBITO PUBBLICO (CRID) OBIETTIVI 2017	REGIONI				TOTALE
	EMILIA ROMAGNA	LOMBARDIA	PIEMONTE	TOSCANA	
COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE					
Valore della Produzione Contributi (MAGGIORI ENTRATE)					
Accertamento contributi	696.300.409	1.322.963.054	510.876.624	617.748.520	621.681.283
di cui Accertamento da DMV (di vigilanza rispetto ai documenti)	656.010.569	1.227.312.244	476.776.160	600.961.707	573.577.251
di cui Accertamento da Gestione Finanziaria	70.393.217	166.188.094	63.952.289	69.504.020	72.162.865
di cui Accertamento ECA	583.400.000	1.052.211.853	412.283.440	528.222.000	500.000.000
Accertamento benefici in sede di pensione/TFS	2.217.352	8.911.298	540.432	3.235.887	1.414.386
Riscatti e riconsinzioni	1.231.555	2.285.985	1.660.560	1.000.000	1.449.977
Saldo sentenze favorevoli sfavorevoli Contributi	27.530.249	63.666.829	23.676.614	12.000.000	22.938.247
Variazioni riserve gestionali sui crediti contributivi in fase amministrativa - Aziende con dipendenti	100.000	16.276.740	-	1.530.000	11.325.483
Variazioni riserve gestionali sui crediti sospesi in cartella esattoriale - Tutte le gestioni	-	1.259.621	2.747.483	736.402	895.176
	11.428.036	12.151.635	6.015.805	1.520.411	11.495.149
COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE					
Valore della Produzione Prestazioni (MINORI USCITE)					
Interessi legali (-)	155.048.513	346.930.298	121.438.786	117.364.243	143.234.341
Accertamento prestazioni indebitate	184.367	180.053	167.069	120.076	98.178
di cui Accertamento prestazioni pensionistiche anziane	118.190.000	313.725.816	104.507.750	92.446.307	120.857.846
di cui Accertamento prestazioni inabilità invalidità civile	44.850.000	175.000.000	40.724.917	37.800.000	40.000.000
di cui Accertamento prestazioni pensionistiche inabilità PDAP	13.000.000	30.140.061	14.099.813	9.058.264	13.457.846
di cui Accertamento prestazioni inabilità PSR	490.000	4.850.802	383.991	5.339.238	400.000
Minori prestazioni da vigilanza ispettiva	59.850.000	103.734.953	49.299.029	40.248.804	67.000.000
Azioni surrogatorie	6.416.412	16.939.040	5.492.782	6.753.596	5.708.950
VMC - Annullamento prestazioni dirette inabilità	5.323.757	8.274.972	2.163.479	3.988.949	4.475.753
Revoche prestazioni inabilità civile	1.445.424	3.626.196	1.493.895	1.604.003	1.957.724
Saldo sentenze favorevoli sfavorevoli Prestazioni	3.837.288	2.048.781	2.253.658	691.464	2.996.342
	20.000.000	2.495.546	5.694.291	12.000.000	7.335.904
Totale	851.348.922	1.669.893.352	632.315.410	735.112.763	764.915.624

ALLEGATO 3 – Obiettivi regionali del “Contributo alla Riduzione del Debito Pubblico” (nuovo Ordinamento delle Funzioni centrali e territoriali – Determinazione 110/2016)

CONTRIBUTO ALLA RIDUZIONE DEL DEBITO PUBBLICO (CRID) OBIETTIVI 2017	MOLISE				TRENTINO ALTO ADIGE		UMBRIA		VALLE D'AOSTA	
	BASILICATA	MOLISE	TRENTINO ALTO ADIGE	UMBRIA	VALLE D'AOSTA					
COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE										
Valore della Produzione Contributi (MAGGIORI ENTRATE)										
Accertamento contributi	111.644.928	48.119.501	37.218.650	138.775.624	10.398.602					
di cui Accertamento da DIRM (da vigilanza ispettiva e documentale)	77.736.602	42.567.954	81.713.650	132.022.908	9.840.078					
di cui Accertamento da Gestioni F.I.ae	12.110.761	6.497.720	15.718.564	8.547.089	1.499.345					
di cui Accertamento E.C.A.	65.578.235	31.000.000	65.500.000	123.374.557	7.557.077					
Accertamento benefici in sede di pensione/TFS	47.808	5.070.235	495.086	101.262	583.656					
Riscatti e ricongiunzioni	221.974	166.924	5.000	454.404	65.400					
Saldo sentenze favorevoli sfavorevoli Contributi	1.212.505	1.100.585	4.000.000	3.347.911	209.303					
Variazione riserve gestionali sui crediti contributivi in fase amministrativa - Aziende con dipendenti	4.241.920	2.600.000	350.000	860.000	-					
Variazione riserve gestionali su crediti sospesi in cartella esattoriale - Tutte le gestioni	2.879.433	779.777	150.000	-	-					
	25.352.494	904.261	1.000.000	2.080.401	483.821					
COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE										
Valore della Produzione Prestazioni (MINORI USCITE)										
Interessi legali (-)	91.328.654	15.049.040	23.012.575	24.791.560	2.512.714					
Accertamento prestazioni inibite	-	8.750	14.000	14.496	1.944					
di cui Accertamento prestazioni pensionistiche inibite	15.430.435	10.145.000	20.090.000	20.169.000	2.179.142					
di cui Accertamento prestazioni inibite invalidità civile	3.071.568	5.520.000	15.000.000	9.468.395	961.596					
di cui Accertamento prestazioni pensionistiche inibite P.Q.U.P.	2.959.278	1.900.000	-	4.013.131	-					
di cui Accertamento prestazioni inibite PSR	3.606.677	520.000	90.000	214.510	1.371					
Minori prestazioni da vigilanza ispettiva	5.792.912	2.205.000	5.000.000	6.472.964	1.216.175					
Azioni surrogatorie	4.783.200	708.975	1.986.575	464.979	212.176					
V.M.C. - Annullamento prestazioni dirette malattia	236.281	38.000	400.000	870.787	84.564					
Ruvoche prestazioni invalidità civile	184.346	40.000	300.000	186.638	31.751					
Saldo sentenze favorevoli sfavorevoli Prestazioni	611.994	135.000	-	1.014.652	-					
	70.882.488	3.990.815	250.000	2.100.000	7.024					
Totale	203.573.582	63.168.541	110.231.225	163.567.183	12.911.316					

CONTRIBUTO ALLA RIDUZIONE DEL DEBITO PUBBLICO (CRID) OBIETTIVI 2017	FRIULI VENEZIA GIULIA					LIGURIA					MARCHE					SARDEGNA									
	ABRUZZO					FRIULI VENEZIA GIULIA					LIGURIA					MARCHE					SARDEGNA				
COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE																									
Valore della Produzione Contributi (MAGGIORI ENTRATE)																									
Accantonamento contributi	215.595.054	146.957.668	185.666.111	204.240.612	225.738.652																				
- di cui Accantonamento da DMV (da vigilanza operativa e straordinaria)	194.772.054	137.531.870	161.845.674	190.695.347	211.077.995																				
- di cui Accantonamento da Gestione Fusi	18.521.189	12.771.656	23.750.421	26.326.213	28.579.716																				
- di cui Accantonamento ECA	172.465.723	124.566.637	137.898.357	162.412.480	175.918.788																				
Accantonamento benefici in sede di pensionamento	3.385.142	191.575	197.896	1.956.653	6.579.491																				
Riscatti e ricongiunzioni	850.000	1.396.119	917.490	1.676.375	300.000																				
Saldo sentenze favorevoli favorevoli Contributi	5.900.000	5.357.609	8.751.755	7.991.585	5.007.563																				
Variazione riserve gestionali sui crediti contributivi in fase amministrativa - Aziende con dipendenti	8.600.000	-	2.056.179	-	-																				
Variazione riserve gestionali sui crediti sospesi in cartella esattoriale - Tutte le gestioni	1.023.000	12.054	375.262	1.427.675	4.533.240																				
	4.450.000	2.670.015	11.718.751	2.449.630	4.819.654																				
COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE																									
Valore della Produzione Prestazioni (MINORI USCITE)																									
Interessi legali (*)	102.792.371	41.532.369	61.285.733	86.089.337	85.205.915																				
Accantonamento prestazioni indebitate	114.000	138.192	22.465	86.876	138.418																				
- di cui Accantonamento prestazioni pensionistiche mobili	59.000.000	39.387.985	41.422.673	78.546.824	59.302.340																				
- di cui Accantonamento prestazioni inibite indigo 13 civile	32.500.000	18.000.000	21.386.577	47.031.720	39.446.508																				
- di cui Accantonamento prestazioni per ora inibite PDGP	8.900.000	3.087.996	8.867.457	6.105.595	6.723.028																				
- di cui Accantonamento prestazioni mobili PSF	2.200.000	300.000	477.523	5.310.407	3.425.416																				
Minori prestazioni da vigilanza operativa	15.500.000	17.000.000	10.691.316	20.099.102	9.707.388																				
Azioni surrogatorie	2.046.371	902.575	3.089.562	2.918.015	2.754.785																				
VMC - Annullamento prestazioni dirette malattia	770.000	1.000.000	672.746	2.918.119	1.043.942																				
Revoche prestazioni invalidità civile	290.000	250.000	566.152	511.547	491.558																				
Saldo sentenze favorevoli favorevoli Prestazioni	2.000.000	130.000	950.795	281.708	1.751.708																				
	38.800.000	1.000.000	14.506.069	-	-																				
Totale	318.387.424	188.490.037	246.951.843	289.329.949	290.944.567																				

CONTRIBUTO ALLA RIDUZIONE DEL DEBITO PUBBLICO (GRID)		OBIETTIVI 2017						
		CALABRIA	CAMPANIA	DCM NAPOLI	LAZIO	DCM ROMA	PUGLIA	SICILIA
COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE								
Valore della Produzione Contributi (MAGGIORI ENTRATE)								
Accantonamento contributi		284.871.887	408.829.314	518.316.884	217.276.448	1.236.918.876	688.132.899	727.184.374
di cui Accantonamento da DFR (da vigilanza) da Posa e da interventi		245.059.870	369.143.533	450.979.392	210.503.357	1.141.063.282	595.483.660	681.551.474
di cui Accantonamento da Gestione Fida		44.645.413	59.225.062	51.281.304	38.862.402	74.449.877	75.456.051	78.599.387
di cui Accantonamenti ECA		199.128.286	320.680.443	438.781.011	163.692.953	1.055.604.281	516.336.536	588.483.952
Accantonamento benefici in caso di garanzia FTS		1.266.171	9.237.408	2.917.078	7.948.902	11.029.124	3.690.462	16.466.394
Risultati retrocessioni		445.357	784.501	546.833	136.853	2.194.191	1.528.000	1.382.522
Saldo sentenze favorevoli Ministero Contributi		4.529.646	7.155.183	11.159.778	6.909.092	77.954.000	14.824.031	15.345.431
Variazione risorse gestionali sui crediti costitutivi in fase amministrativa - Azioni con dipendenti		23.845.435	4.174.550	9.817.369	3.469.195	20.857.480	7.491.428	7.803.980
Variazioni risorse gestionali su crediti sospesi la Contabile esattoriale - Tutte le gestioni		991.280	1.095.997	1.368.996	3.119.519	21.224.005	746.284	2.310.505
		9.695.099	6.175.445	4.441.515	79.920	33.608.716	68.059.178	18.710.890
COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE								
Valore della Produzione Prestazioni (MINORI USCITE)								
Interessi legali (+)		464.613.636	378.393.179	427.500.224	162.430.118	1.906.809.288	268.339.260	837.786.890
Accantonamento prestazioni in bilancio		1.072.732	727.036	895.789	819.192	1.083.810	4.500.000	1.063.196
di cui Accantonamento prestazioni proli ordinarie ordinarie		150.174.419	168.069.193	168.147.920	38.994.817	127.679.867	160.000.000	209.623.170
di cui Accantonamento prestazioni in bilancio inquadro come		81.785.290	68.520.799	100.115.906	17.872.188	55.700.857	87.000.000	74.119.751
di cui Accantonamento prestazioni in bilancio inquadro come		16.863.995	16.504.298	38.041.294	11.087.067	28.970.734	22.270.366	56.766.602
di cui Accantonamento prestazioni in bilancio FOP		2.285.626	2.218.821	1.887.310	316.431	1.640.317	3.000.000	1.535.003
Minori prestazioni da vigilanza ordinaria FOP		49.249.548	50.385.504	28.103.410	9.739.131	41.367.759	47.729.634	74.200.914
Azioni surrogabili		19.753.435	19.391.031	20.259.286	2.411.725	6.154.056	21.899.143	27.482.684
VMT - Ammontamento prestazioni di altre malattie		950.207	1.004.324	367.407	705.644	1.291.570	1.235.415	1.693.052
Risorse prestazioni in liquidazione		1.853.821	1.366.449	1.248.953	400.736	2.063.913	1.946.428	2.362.951
Saldo sentenze favorevoli dipendenti Prestazioni		3.026.039	2.421.355	2.696.039	2.717.795	6.648.736	9.018.292	6.504.878
		289.788.444	83.867.864	235.676.368	108.014.552	47.554.936	77.339.972	291.153.342
Totale		748.065.298	683.922.394	945.817.107	369.706.664	1.487.328.944	952.071.848	1.284.891.252

CONTRIBUTO ALLA RIDUZIONE DEL DEBITO PUBBLICO (CRID)		OBIETTIVI 2017					EMILIA ROMAGNA					LOMBARDIA					DCM MILANO					PIEMONTE					TOSCANA					VENETO																																														
COMPONENTI POSITIVE DELLA GESTIONE																																																																														
Valore della Produzione Contributi (MAGGIORI ENTRATE)																																																																														
di cui: Acceleramento da DMV - da vigilanza sportiva e documentaria:																																																																														
di cui: Acceleramento da Gestione FIAS:																																																																														
di cui: Acceleramento ECA:																																																																														
Acceleramento beneficiari in sede di pensione IFS:																																																																														
Riscatto e riconquazioni:																																																																														
Spaldo sanzione favorevoli attraverso Contributi:																																																																														
Variazione riserve gestionali sui crediti contribuiti in fase amministrativa - Alente e con gli eredi:																																																																														
Variazione riserve gestionali su crediti sospesi in carta di stato - Tutte le gestioni:																																																																														
COMPONENTI NEGATIVE DELLA GESTIONE																																																																														
Valore della Produzione Prestazioni (MINORI USCITE)																																																																														
Inerenti legali (I)																																																																														
Acceleramento prestazioni indotte:																																																																														
di cui: Acceleramento prestazioni pensionistiche indotte:																																																																														
di cui: Acceleramento prestazioni anziane indotte DUE:																																																																														
di cui: Acceleramento prestazioni indotte PULP:																																																																														
di cui: Acceleramento prestazioni indotte FISE:																																																																														
di cui: Acceleramento prestazioni indotte FISE:																																																																														
Altre prestazioni da vigilanza ispettiva:																																																																														
Altre subrogazioni:																																																																														
M/C - Annullamento prestazioni dovute marita:																																																																														
Ruvoche prestazioni inviduità civile:																																																																														
Saldo sanzione favorevoli attraverso Prestazioni:																																																																														
Totale																																																																														
		696.300.409	756.437.136	564.525.918	510.876.624	617.748.920	521.681.283	164.367	84.552	95.501	121.438.786	117.364.243	143.234.341	118.190.000	203.857.968	103.867.848	104.507.750	120.076	120.857.846	44.850.000	110.600.612	64.399.398	40.724.917	37.800.000	40.000.000	13.000.000	18.757.770	11.362.291	14.068.813	9.056.264	13.457.846	490.000	2.434.115	2.416.687	383.991	5.339.238	400.000	59.850.000	72.055.470	31.669.483	49.299.029	40.248.804	67.000.000	6.416.412	9.034.155	7.904.885	5.492.782	5.708.950	5.323.757	5.418.099	1.856.873	2.163.479	3.988.949	4.475.753	1.445.424	2.748.474	877.722	1.493.895	1.604.003	1.957.724	3.837.288	1.754.778	294.003	2.253.658	691.484	2.006.342	20.000.000	2.495.546	-	5.694.291	12.000.000	7.335.904	851.348.922	984.661.603	685.231.749	632.315.410	735.112.763	764.915.624

ALLEGATO 4 – Obiettivi accertato da vigilanza documentale

OBIETTIVO ACCERTATO da Vigilanza Documentale anno 2017									
REGIONI	CONTROLLO SGRAVIO BIE/TRIE	CONTROLLO ALTRE AGEVOLAZIONI	CONTROLLO CONGUAGLI	ELSA	TUTORAGGIO AZIENDE AGRICOLE	PEGASO	RACE	TOTALE ACCERTATO	
ABRUZZO	€ 1.527.962	€ 313.032	€ 505.604	€ 2.189.000	€ 113.645	€ 467.651	€ 348.878	€ 5.465.772	
BASILICATA	€ 872.013	€ 167.276	€ 153.696	€ 1.315.350	€ 102.830	€ 273.841	€ 104.715	€ 2.989.721	
CALABRIA	€ 2.497.865	€ 1.790.250	€ 654.430	€ 3.249.200	€ 2.146.181	€ 1.510.451	€ 329.949	€ 12.178.326	
CAMPANIA	€ 9.540.566	€ 1.886.042	€ 2.246.024	€ 7.038.577	€ 832.442	€ 2.412.692	€ 931.044	€ 24.887.387	
DCM NAPOLI	€ 5.366.569	€ 1.257.362	€ 1.497.349	€ 4.500.074	€ 554.962	€ 1.608.462	€ 620.696	€ 15.405.474	
EMILIA ROMAGNA	€ 8.827.068	€ 25.956	€ 652.952	€ 5.283.150	€ 2.133.053	€ 606.632	€ 2.846.048	€ 20.374.859	
FRIULI VENEZIA GIULIA	€ 1.627.316	€ 6.595	€ 215.177	€ 1.210.950	€ 165.758	€ 76.173	€ 846.823	€ 4.148.792	
LAZIO	€ 10.234.958	€ 161.617	€ 1.072.298	€ 3.033.188	€ 796.035	€ 739.019	€ 976.717	€ 17.013.832	
DCM ROMA	€ 3.980.262	€ 242.426	€ 1.608.446	€ 9.099.563	€ 1.194.053	€ 1.108.528	€ 1.465.075	€ 18.698.353	
LIGURIA	€ 3.096.144	€ 21.082	€ 393.874	€ 2.016.900	€ 216.347	€ 264.245	€ 182.498	€ 6.191.090	
LOMBARDIA	€ 8.910.857	€ 363.671	€ 1.514.314	€ 8.576.447	€ 929.352	€ 1.641.855	€ 1.742.063	€ 23.678.558	
DCM MILANO	€ 8.225.407	€ 119.613	€ 1.238.984	€ 5.959.904	€ 760.379	€ 1.343.336	€ 1.425.324	€ 19.072.947	
MARCHE	€ 993.235	€ 49.267	€ 333.563	€ 1.736.000	€ 256.965	€ 322.175	€ 2.114.684	€ 5.805.889	
MOLISE	€ 134.432	€ 273.397	€ 73.182	€ 408.900	€ 112.548	€ 159.412	€ 85.435	€ 1.247.306	
PIEMONTE	€ 3.360.926	€ 25.904	€ 1.026.805	€ 4.474.050	€ 1.398.564	€ 682.461	€ 2.201.594	€ 13.170.304	
PUGLIA	€ 7.686.551	€ 1.758.188	€ 1.359.487	€ 16.075.700	€ 2.521.326	€ 1.571.195	€ 1.264.650	€ 32.237.097	
SARDEGNA	€ 993.434	€ 663.608	€ 568.774	€ 1.424.500	€ 905.849	€ 402.040	€ 590.934	€ 5.549.139	
SICILIA	€ 8.008.826	€ 4.727.239	€ 1.876.248	€ 6.050.400	€ 1.762.536	€ 929.356	€ 1.255.606	€ 24.610.211	
TOSCANA	€ 6.903.698	€ 114.516	€ 735.780	€ 5.596.900	€ 1.779.343	€ 1.005.407	€ 1.461.196	€ 17.596.840	
TRENTINO ALTO ADIGE	€ 1.533.686	€ 35.401	€ 138.431	€ 1.043.100	€ 101.354	€ 496.692	€ 171.931	€ 3.520.595	
UMBRIA	€ 744.357	€ 10.666	€ 247.142	€ 1.363.400	€ 161.121	€ 346.307	€ 1.100.625	€ 3.973.618	
VALLE D'AOSTA	€ 97.415	€ 484	€ 12.149	€ 132.750	€ 53.147	€ 9.869	€ 31.975	€ 337.789	
VENETO	€ 10.017.303	€ 12.884	€ 1.053.119	€ 3.932.500	€ 519.658	€ 1.016.554	€ 3.197.153	€ 19.749.171	
TOTALE	€ 105.180.850	€ 14.026.476	€ 19.177.828	€ 95.710.503	€ 19.517.448	€ 18.994.353	€ 25.295.613	€ 297.903.070	

ALLEGATO 5 – Obiettivi degli “Indicatori costi standard” (vecchio Ordinamento delle Funzioni centrali e territoriali)
Cluster A

Indicatori Sintetici "Costi Standard"	Cluster A				
	VALLE D'AOSTA	TRENTINO ALTO ADIGE	UMBRIA	MOISE	BASILICATA
Indicatore Costo medio Totale per unità di Prodotto	137,42	110,24	119,78	140,15	138,59
Indicatore Costo medio Netto per unità di Prodotto	114,70	87,47	94,06	113,45	96,79
Indicatore TOC per MQ (lordi)	158,69	148,08	105,91	134,66	193,85
Indicatore TOC per Procapite	10.961,69	9.132,78	8.337,13	8.326,28	9.993,56
Indicatore Costo immobili, al netto dei Fitti, per MQ netto	69,33	60,18	63,19	71,67	95,20
Indicatore Costo Illuminazione per MQ netto	10,45	7,65	9,42	9,74	9,39
Indicatore Costo Riscaldamento per MQ netto	10,24	8,07	10,94	8,40	10,18
Indicatore Costi per Pulizia e Igiene per MQ netto	37,57	36,36	29,49	41,02	60,38
Indicatore Costi per Vigilanza e Guardiania per MQ netto	20,51	21,42	16,53	22,96	32,72
Indicatore Costi Pulizia per MQ netto	16,39	13,00	11,07	16,38	26,26
Indicatore Costi Acqua e Mat. Igienico sanitario per MQ netto	0,68	1,94	1,90	1,68	1,40
Indicatore incidenza costi Legali su Totale costi discrezionali	2,5%	3,6%	16,2%	16,6%	47,3%
Indicatore Costo medio per VMC	108,00	108,00	72,62	117,21	136,51
Indicatore Costo medio Materiale di consumo Procapite	553,26	152,90	153,33	191,89	179,42
Indicatore Costo medio Materiali di consumo procapite ultimo triennio	236,56	117,54	113,69	117,34	143,50
Indicatore Costo per facchinaggio e trasporti Procapite	70,21	37,26	137,03	180,18	182,99
Indicatore Costo procapite per Straordinario e Turni (ABC e Medici)	130,02	494,07	342,70	546,89	171,90
Indicatore costo procapite per Missione	306,69	349,28	242,86	637,81	964,13
Indicatore costo procapite per Missione 01/07	38,40	23,28	28,96	22,54	117,49
Indicatore costo procapite per Buoni pasto (presenza)	1.102,50	1.105,93	1.826,24	1.566,92	1.289,43
Indice Sintetico	89,84	86,66	90,08	105,85	127,58

Cluster D

Indicatori Sintetici "Costi Standard"

	PIEMONTE	LOMBARDIA	VENETO	EMILIA	TOSCANA
Indicatore Costo medio Totale per unità di Prodotto	112,46	108,92	104,59	108,48	116,91
Indicatore Costo medio Netto per unità di Prodotto	86,24	85,42	79,95	83,70	90,49
Indicatore TOC per MQ (lordi)	139,62	169,06	155,41	115,06	141,27
Indicatore TOC per Procapite	10.066,79	11.915,60	9.268,80	7.808,56	9.668,64
Indicatore Costo immobili, al netto dei Fitti, per MQ netto	71,49	69,21	65,57	47,68	61,14
Indicatore Costo illuminazione per MQ netto	8,03	11,03	12,47	7,39	10,64
Indicatore Costo Riscaldamento per MQ netto	11,05	13,14	13,31	7,39	6,15
Indicatore Costi per Pulizia e Igiene per MQ netto	38,99	30,86	27,33	22,74	26,41
Indicatore Costi per Vigilanza e Guardia per MQ netto	19,68	9,24	10,89	9,98	9,58
Indicatore Costi Pulizia per MQ netto	17,91	19,39	14,89	11,23	14,40
Indicatore Costi Acqua e Mat. Igienico sanitario per MQ netto	1,41	2,23	1,54	1,53	2,43
Indicatore Incidenza costi Legali su Totale costi discrezionali	18,0%	6,1%	12,5%	13,6%	18,3%
Indicatore Costo medio per VMC	34,38	38,88	57,96	54,35	47,07
Indicatore Costo medio Materiale di consumo Procapite	129,25	76,03	143,42	99,44	132,23
Indicatore Costo medio Materiali di consumo procapite ultimo triennio	107,21	76,77	136,37	95,95	129,52
Indicatore Costo per factching e trasporti Procapite	228,48	151,12	109,33	183,26	108,79
Indicatore Costo procapite per Straordinario e Turni (ABC e Medici)	505,22	538,69	714,32	589,61	369,60
Indicatore costo procapite per Missione	243,96	272,78	497,47	162,82	358,15
Indicatore costo procapite per Missione 01/07	48,28	27,10	82,29	36,62	25,61
Indicatore costo procapite per Buoni pasto [presenza]	1.313,79	1.563,01	1.401,13	1.427,21	1.487,38
Indice Sintetico	103,07	98,59	106,54	91,26	100,54

**ALLEGATO 6 – Obiettivi degli “Indicatori costi standard” (nuovo Ordinamento delle Funzioni centrali e territoriali)
Cluster A**

Indicatori Sintetici "Costi Standard"	BASILICATA				
	VALLE D'AOSTA	TRENTINO ALTO ADIGE	UMBRIA	MOLISE	BASILICATA
Indicatore Costo medio Totale per unità di Prodotto	137,42	110,24	119,78	140,15	138,59
Indicatore Costo medio Netto per unità di Prodotto	114,70	87,47	94,06	113,45	96,79
Indicatore TOC per MQ (lordi)	158,69	148,08	105,91	134,66	193,85
Indicatore TOC per Procapite	10.961,69	9.132,78	8.337,13	8.326,28	9.993,56
Indicatore Costo immobili, al netto dei Fitti, per MQ netto	69,33	60,18	63,19	71,67	95,20
Indicatore Costo Illuminazione per MQ netto	10,45	7,65	9,42	9,74	9,39
Indicatore Costo Riscaldamento per MQ netto	10,24	8,07	10,94	8,40	10,18
Indicatore Costi Pulizia e Igiene per MQ netto	37,57	36,36	29,49	41,02	60,38
Indicatore Costi Vigilanza e Guardiana per MQ netto	20,51	21,42	16,53	22,96	32,72
Indicatore Costi Pulizia per MQ netto	16,39	13,00	11,07	16,38	26,26
Indicatore Costi Acqua e Mat. igienico sanitario per MQ netto	0,68	1,94	1,90	1,68	1,40
Indicatore incidenza costi Legali su Totale costi discrezionali	2,5%	3,6%	16,2%	16,6%	47,3%
Indicatore Costo medio per VMC	108,00	108,00	72,62	117,21	136,51
Indicatore Costo medio Materiale di consumo Procapite	553,26	152,90	153,33	191,89	179,42
Indicatore Costo medio Materiali di consumo procapite ultimo triennio	236,56	117,54	113,69	117,34	143,50
Indicatore Costo per facchinaggio e trasporti Procapite	70,21	37,26	137,03	180,18	182,99
Indicatore Costo procapite per Straordinario e Turni (ABC e Medici)	130,02	494,07	342,70	546,89	171,90
Indicatore costo procapite per Missione	306,69	349,28	242,86	637,81	964,13
Indicatore costo procapite per Missione 01/07	38,40	23,28	28,96	22,54	117,49
Indicatore costo procapite per Buoni pasto (presenza)	1.102,50	1.105,93	1.826,24	1.566,92	1.289,43
Indice Sintetico	89,84	86,66	90,08	105,85	127,58

Cluster B

Indicatori Sintetici "Costi Standard"

	FIGURIA	FRIULI VENEZIA GIULIA	MARCHE	ABRUZZO	SARDEGNA
Indicatore Costo medio Totale per unità di Prodotto	121,10	114,16	113,60	133,30	132,97
Indicatore Costo medio Netto per unità di Prodotto	93,48	90,19	86,56	102,63	105,51
Indicatore TOC per MQ (lordi)	168,66	115,65	107,16	95,52	125,88
Indicatore TOC per Procapite	12.186,20	8.023,05	6.333,96	8.034,97	10.550,82
Indicatore Costo immobili, al netto dei Fitti, per MQ netto	72,05	54,69	53,50	53,64	70,77
Indicatore Costo Illuminazione per MQ netto	8,78	10,10	7,66	8,45	13,14
Indicatore Costo Riscaldamento per MQ netto	13,53	8,22	6,34	5,52	1,63
Indicatore Costi Pulizia e igiene per MQ netto	33,79	28,54	16,34	18,79	38,18
Indicatore Costi Vigilanza e Guardia per MQ netto	16,10	13,23	6,87	8,62	20,43
Indicatore Costi Pulizia per MQ netto	15,79	14,17	8,05	9,46	16,32
Indicatore Costi Acqua e Mat. Igienico sanitario per MQ netto	1,90	1,13	1,42	0,71	1,42
Indicatore incidenza costi Legali su Totale costi discrezionali	20,1%	9,6%	25,8%	33,4%	18,2%
Indicatore Costo medio per VMC	44,80	48,60	64,32	53,31	77,04
Indicatore Costo medio Materiale di consumo Procapite	141,21	124,83	141,24	99,29	112,80
Indicatore Costo medio Materiali di consumo procapite ultimo triennio	112,16	108,76	130,53	89,04	92,36
Indicatore Costo per facchinaggio e trasporti Procapite	221,35	203,06	154,52	46,29	595,25
Indicatore Costo procapite per Straordinario e Turni (ABC e Medici)	622,24	589,27	282,63	347,74	488,22
Indicatore costo procapite per Missione	388,14	261,06	350,19	513,44	1.392,56
Indicatore costo procapite per Missione 01/07	96,20	86,01	20,20	27,33	80,16
Indicatore costo procapite per Buoni pasto (presenza)	1.253,40	1.144,04	1.132,23	1.480,41	1.887,96
Indice Sintetico	112,73	91,01	86,25	94,23	115,78

Cluster C

Indicatori Sintetici "Costi Standard"

	LAZIO	DCM_ROMA	CAMPANIA	DCM_NAPOLI	PUGLIA	CALABRIA	SICILIA
Indicatore Costo medio Totale per unità di Prodotto	175,61	128,52	145,39	114,50	139,99	132,50	126,37
Indicatore Costo medio Netto per unità di Prodotto	129,24	89,08	103,87	80,51	84,89	89,95	87,92
Indicatore TOC per MQ (lordi)	209,40	190,15	147,92	186,94	111,44	143,16	123,88
Indicatore TOC per Procapite	16.892,81	15.302,61	9.116,62	8.041,65	6.322,90	6.971,71	6.823,81
Indicatore Costo Immobili, al netto dei Fitti, per MQ netto	108,16	97,61	109,57	121,93	62,55	92,55	76,79
Indicatore Costo Illuminazione per MQ netto	13,02	14,46	17,42	24,99	13,83	18,44	14,96
Indicatore Costo Riscaldamento per MQ netto	4,07	4,55	3,64	3,92	2,58	2,28	1,56
Indicatore Costi Pulizia e Igiene per MQ netto	69,26	61,95	49,79	75,95	35,26	58,46	42,75
Indicatore Costi Pulizia e Igiene per MQ netto	40,64	30,19	20,46	36,84	20,31	40,80	25,61
Indicatore Costi Vigilanza e Guardiania per MQ netto	25,65	28,55	26,58	35,58	13,96	15,78	15,65
Indicatore Costi Pulizia per MQ netto	2,97	3,21	2,75	3,52	1,00	1,89	1,49
Indicatore Costi Acqua e Mat. igienico sanitario per MQ netto	37,8%	41,0%	44,0%	45,0%	68,8%	54,1%	50,5%
Indicatore indidenza costi Legali su Totale costi discrezionali	77,25	35,49	111,70	111,70	91,52	96,31	113,29
Indicatore Costo medio per VMC	120,49	83,22	73,71	33,99	118,15	134,14	97,04
Indicatore Costo medio Materiale di consumo Procapite	161,45	81,55	133,92	73,90	106,85	112,82	140,96
Indicatore Costo medio Materiali di consumo procapite ultimo triennio	299,34	287,94	789,14	583,48	195,06	217,11	270,68
Indicatore Costo per facchinaggio e trasporti Procapite	848,31	602,41	649,63	158,07	561,84	444,66	235,38
Indicatore Costo procapite per Straordinario e Turni (ABC e Medici)	455,46	455,46	522,05	557,64	478,53	645,35	432,67
Indicatore costo procapite per Missione	18,63	18,63	95,65	43,02	33,89	46,29	108,81
Indicatore costo procapite per Missione 01/07	1.687,21	1.755,34	1.530,38	1.552,15	1.466,03	1.900,97	1.085,70
Indicatore costo procapite per Buoni pasto (presenza)							
Indice Sintetico	116,81	97,81	104,08	95,05	86,26	94,41	84,60

Cluster D

Indicatori Sintetici "Costi Standard"

	PIEMONTE	LOMBARDIA	DCM MILANO	VENETO	EMILIA	TOSCANA
Indicatore Costo medio Totale per unità di Prodotto	112,46	114,69	98,80	104,59	108,48	116,91
Indicatore Costo medio Netto per unità di Prodotto	86,24	90,33	75,93	79,95	83,70	90,49
Indicatore TOC per MQ (lordi)	139,62	164,55	177,03	155,41	115,06	141,27
Indicatore TOC per Procacpate	10.066,79	10.694,60	14.668,88	9.268,80	7.808,56	9.668,64
Indicatore Costo Immobili, al netto dei Fitti, per MQ netto	71,49	76,58	55,83	65,57	47,68	61,14
Indicatore Costo Illuminazione per MQ netto	8,03	11,30	10,54	12,47	7,39	10,64
Indicatore Costo Riscaldamento per MQ netto	11,05	13,14	13,14	13,31	7,39	6,15
Indicatore Costi Pulizia e Igiene per MQ netto	38,99	30,73	31,09	27,33	22,74	26,41
Indicatore Costi Vigilanza e Guardiana per MQ netto	19,68	8,61	10,39	10,89	9,98	9,58
Indicatore Costi Pulizia per MQ netto	17,91	19,91	18,43	14,89	11,23	14,40
Indicatore Costi Acqua e Mat. Igienico sanitario per MQ netto	1,41	2,21	2,27	1,54	1,53	2,43
Indicatore incidenza costi Legali su Totale costi discrezionali	18,0%	7,1%	3,7%	12,5%	13,6%	18,3%
Indicatore Costo medio per VMC	34,38	38,88	38,88	57,96	54,35	47,07
Indicatore Costo medio Materiale di consumo Procacpate	129,25	89,57	46,17	143,42	99,44	132,23
Indicatore Costo medio Materiali di consumo procacpate ultimo triennio	107,21	82,89	63,25	136,37	95,95	129,52
Indicatore Costo per facchinaggio e trasporti Procacpate	228,48	143,49	167,93	109,33	183,26	108,79
Indicatore Costo procacpate per Straordinario e Turni (ABC e Medici)	505,22	546,45	522,48	714,32	589,61	369,60
Indicatore costo procacpate per Missione	243,96	331,99	142,15	497,47	162,82	358,15
Indicatore costo procacpate per Missione 01/07	48,28	34,61	10,54	82,29	36,62	25,61
Indicatore costo procacpate per Buoni pasto (presenza)	1.313,79	1.536,46	1.621,29	1.401,13	1.427,21	1.487,38
Indice Sintetico	105,02	100,71	93,53	107,91	92,83	103,10

Di seguito si riportano e modalità di calcolo degli Indicatori dei costi standard

RIF.	INDICATORE	DESCRIZIONE INDICATORE	MODALITÀ DI CALCOLO
1	Indicatore Costo medio Totale per unità di Prodotto	Viene definito attraverso il rapporto dei costi totali (discrezionali, vincolati, parametrici) al netto della gestione patrimoniale, con la produzione omogeneizzata.	(Costi Totali – Costi della Gestione Patrimoniale) / Produzione omogeneizzata
2	Indicatore Costo medio Netto per unità di Prodotto	Viene definito attraverso il rapporto dei costi discrezionali e vincolati (al netto della gestione patrimoniale e delle spese legali connesse al recupero dei crediti e derivanti dagli incassi), con la produzione omogeneizzata.	(Costi discrezionali e vincolati - gestione patrimoniale - spese legali) / produzione omogeneizzata
3	Indicatore TOC per MQ (lordi)	Viene definito attraverso il rapporto tra i seguenti capitoli afferenti i costi per immobili (5U1104009, 5U1104012, 5U1104013, 5U1104014, 5U1104015, 5U1104016, 5U1104057, 4U1104052, 5U1104072, 8F1104015) e i metri quadrati lordi.	Costi per immobili / Mq lordi totali da GEMPI
4	Indicatore TOC pro-capite	Viene definito attraverso il rapporto tra i seguenti capitoli afferenti i costi per immobili (5U1104009, 5U1104012, 5U1104013, 5U1104014, 5U1104015, 5U1104016, 5U1104057, 4U1104052, 5U1104072, 8F1104015) e la forza.	Costi per immobili / Forza
5	Indicatore Costo immobili, al netto dei Fitti, per MQ netto	Viene definito attraverso il rapporto dei i costi per immobili in conto corrente (5U1104009, 5U1104012, 5U1104013, 5U1104014, 5U1104016, 5U1104072, 4U1104052), con i metri quadri netti.	Costi per immobili in conto corrente / MQ netti totali GEMPI
6	Indicatore Costo Illuminazione per MQ netto	Viene definito attraverso il rapporto tra i costi per illuminazione e forza motrice (5U1104012) e i metri quadrati netti.	Costi per illuminazione e forza motrice / MQ netti totali GEMPI

RIF.	INDICATORE	DESCRIZIONE INDICATORE	MODALITÀ DI CALCOLO
7	Indicatore Costo Riscaldamento per MQ netto	Viene definito attraverso il rapporto tra i costi per riscaldamento e condizionamento (5U1104013) e i metri quadrati netti.	Costi per riscaldamento e condizionamento / MQ netti totali GEMPI
8	Indicatore Costi per Pulizia e Igiene per MQ netto	Viene definito attraverso il rapporto tra i costi per Condizione, Pulizia e Igiene (5U1104014) e i metri quadrati netti.	Costi per conduzione, pulizia e igiene / MQ netti totali GEMPI
9	Indicatore Costi di Vigilanza e Guardiania per MQ netto	Viene definito attraverso il rapporto tra i costi per la vigilanza e la guardiania (capitolo 5U1104014 per le voci di spesa 01, 03 e 04) e i metri quadrati netti.	Costi per la vigilanza e la guardiania / MQ netti totali GEMPI
10	Indicatore Costi Pulizia per MQ netto	Viene definito attraverso il rapporto tra il costo della pulizia ordinaria e straordinaria (5110401402) e i metri quadrati netti.	Costo della pulizia ordinaria e straordinaria / MQ netti totali GEMPI
11	Indicatore Costi Acqua e Mat. Igienico sanitario per MQ netto	Viene definito attraverso il rapporto tra la sommatoria dei costi per acqua e materiale igienico sanitario (51.10401408 e 51.10401410) e i metri quadrati netti.	Costi per acqua e materiale igienico sanitario / MQ netti totali GEMPI
12	Indicatore incidenza costi Legali su Totale costi discrezionali	Viene definito attraverso il rapporto tra la somma delle spese legali, sia quelle relative al recupero dei crediti (5U1210001, 3U1210040) sia quelle afferenti gli oneri derivanti da incarichi (5U1210016, 4U1206063, 5U1210004) con i costi discrezionali.	Spese legali / Totale costi discrezionali
13	Indicatore Costo medio per VMC	Viene definito attraverso il rapporto tra i costi per VMC (8U1210028) e il numero totale delle Visite mediche di controllo (d'ufficio e dat. Lav) rilevate in Piano Budget.	Spese per VMC / Numero di visite mediche
14	Indicatore Costo medio Materiale di consumo pro-capite	Viene definito attraverso il rapporto tra la sommatoria delle spese per acquisto libri, riviste e stampe (capitoli 5U1104001, 5U1104005, 5U1104040) con il valore FTE.	Spese per acquisto libri, riviste e stampe / FTE

RIF.	INDICATORE	DESCRIZIONE INDICATORE	MODALITÀ DI CALCOLO
15	Indicatore Costo medio Materiali di consumo pro-capite ultimo triennio	Viene definito quale media dell'indicatore MAC14, nel triennio di riferimento.	Indicatore MAC medio del triennio di riferimento
16	Indicatore Costo per facchinaggio e trasporti Pro-capite	Viene definito attraverso il rapporto tra le spese per facchinaggio, trasporti e spedizioni (5U1104018) e il valore FTE.	Spese per facchinaggio, trasporti e spedizioni / FTE
17	Indicatore Costo pro-capite per Straordinario e Turni (ABC)	Viene definito attraverso il rapporto tra i compensi per il lavoro straordinario e turni (capitolo 4U1102002) e gli FTE con qualifica ABC.	Compensi per il lavoro straordinario e turni / FTE qualifica ABC
18	Indicatore costo pro-capite per Missione	Viene definito attraverso il rapporto tra il valore delle indennità e rimborso spese per missioni interne (4U1102005) e il valore FTE.	Indennità e rimborso spese per missioni interne / FTE
19	Indicatore costo pro-capite per Missione 01/07	Viene definito attraverso il rapporto tra il valore delle indennità e rimborso spese per missioni interne - dirette (4110200501 / 07) e il valore FTE.	(Indennità e rimborso spese per missioni interne dirette) / FTE
20	Indicatore costo pro-capite per Buoni pasto (presenza)	Viene definito attraverso il rapporto tra le spese per buoni pasto (4U1102028) e le Unità disponibili (presenza).	Spese per buoni pasto / Unità disponibili (presenza)

Di seguito si riportano i pesi utilizzati per le "risalite" all'Indice dei Costi standard.

Codice Ind.	Descrizione Indicatore	Peso II° Liv.	Peso I° Liv.
1	Indicatore Costo medio Totale per unità di Prodotto	40	20
2	Indicatore Costo medio Netto per unità di Prodotto	60	
3	Indicatore TOC per MQ (lordi)	25	40
4	Indicatore TOC per Procapite	25	
5	Indicatore Costo immobili, al netto dei Fitti, per MQ netto	20	
6	Indicatore Costo illuminazione per MQ netto	5	
7	Indicatore Costo Riscaldamento per MQ netto	5	
8	Indicatore Costi per Pulizia e Igiene per MQ netto	5	
9	Indicatore Costi per Vigilanza e Guardiana per MQ netto	5	
10	Indicatore Costi Pulizia per MQ netto	5	
11	Indicatore Costi Acqua e Mat. Igienico sanitario per MQ netto	5	
12	Indicatore Incidenza costi Legali su Totale costi discrezionali	45	
13	Indicatore Costo medio per VMC	35	20
14	Indicatore Costo medio Materiale di consumo Procapite	5	
15	Indicatore Costo medio Materiali di consumo procapite ultimo triennio	10	
16	Indicatore Costo per facchinaggio e trasporti Procapite	5	
17	Indicatore Costo procapite per Straordinario e Turni (ABC e Medici)	40	20
18	Indicatore costo procapite per Missione	10	
19	Indicatore costo procapite per Missione 01/07	10	
20	Indicatore costo procapite per Buoni pasto (presenza)	40	

ALLEGATO 7 – Elenco Programmi Operativi e Progetti 2017

Linee di indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CdR Responsabile PO Det. N. 116/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile PO Det. N. 115/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Det. N. 118/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Det. N. 110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
2.1 - IL COMPLETAMENTO DEI SERVIZI E DEI PROCESSI OPERATIVI E DELL'EROGHE 2.2 - GLI ASPETTI ORGANIZZATIVI E 2.3 - LA FORMAZIONE E 2.4 - GLI ASPETTI ORGANIZZATIVI E LA TELEMATIZZAZIONE DEI SERVIZI 2.5 - IL CORTO ASSICURATIVO 2.6 - LE PERSONE	1.1	PIENA AUTOMAZIONE DEGLI ARCHIVI E DEI PROCESSI DI PRODUZIONE	Divisione Centrale Produzione Assicurativa	Divisione Centrale Servizi Assicurativi	1.1.1A	Aggiornamento posizioni assicurative dipendenti P.A.	Divisione Centrale Servizi e Intermediari	Divisione Centrale Servizi e Intermediari	1.1.1A.1	Predispone le posizioni assicurative degli Istituti Cassa Stato per l'erogazione delle prestazioni e la consultazione dell'estratto contabile
			Divisione Centrale Servizi Assicurativi	Divisione Centrale Produzione e Servizi	1.1.3A	Piano di interventi per archivi e processi non completamente digitalizzati	Divisione Centrale Organizzazione Sistemi Informativi	1.1.3A.1	Piano di interventi per archivi e processi non completamente digitalizzati, sulla base dei censimenti realizzati nel 2015. Definizione, avvio e progressivo completamento di un piano di digitalizzazione, secondo criteri di sicurezza, riservatezza e costi/benefici	
			Divisione Centrale Servizi Informativi e Tecnologici	Divisione Centrale Organizzazione Sistemi Informativi	1.1.6A	Predisposizione delle azioni di integrazione negli archivi e nei sistemi a supporto della produzione. Piena automazione e uniformità dei processi di produzione	Divisione Centrale Organizzazione Sistemi Informativi	1.1.6A.1	Proseguono delle azioni di integrazione negli archivi e nei sistemi a supporto della produzione	
			Divisione Centrale Persone	Divisione Centrale Organizzazione Sistemi Informativi	1.1.8A	Estensione servizio "La mia pensione" alla Gestione Pubblica e ai Fondi specializzati Fervore costo Stato ed estero	Divisione Centrale Organizzazione Sistemi Informativi	1.1.8A.1	Implementazione del servizio "La mia pensione" finalizzata alla copertura dell'intera platea degli assicurati	

Linee di indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CdR Responsabile PO Det. N. 116/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile PO Det. N. 115/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Det. N. 118/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Det. N. 110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
2.3 - LA FORMAZIONE 2.4 - GLI ASPETTI ORGANIZZATIVI E LA TELEMATIZZAZIONE DEI SERVIZI 2.5 - LA QUALITÀ DEI SERVIZI	2.1	RETE DI DISTRIBUZIONE DEI SERVIZI E RUOLO DELLE AGENZE	Divisione Generale	Divisione Generale	2.1.1A	Sperimentazione nuovi assetti organizzativi su un campione di SIR/UR/UR	Divisione Generale	Divisione Centrale Servizi agli Utenti	2.1.1A.1	Progressivo completamento della sperimentazione degli assetti organizzativi e dei processi di erogazione dei servizi nella prima fase di attuazione in particolare: • modello di servizio con servizi standard e poli di operatività differenziata • parametri di misurazione della performance organizzativa • funzionalità informatiche
			Divisione Generale	Divisione Generale	2.1.3A	Definizione piano Rete di distribuzione dei servizi e delle attività produttive	Divisione Centrale Organizzazione	Divisione Centrale Organizzazione Sistemi Informativi	2.1.3A.1	Definizione piano Rete di distribuzione dei servizi e delle attività produttive. Sulla base delle risultanze della sperimentazione in corso, verifica e perfezionamento in corso per la creazione del nuovo assetti organizzativi e dei processi di erogazione dei servizi e delle attività produttive
			Divisione Generale	Divisione Generale	2.1.8A	Estensione dei nuovi assetti organizzativi (2016)	Divisione Centrale Organizzazione	Divisione Centrale Organizzazione Sistemi Informativi	2.1.8A.1	Estensione dei nuovi assetti organizzativi

Progetto con avvio negli esercizi 2016 e 2017

Linea di Indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CdR Responsabile PO Det. N. 116/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile PO Det. N. 110/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Det. N. 192/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Det. N. 110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
2.1 - L'INFORMATICA 2.7 - LA COMUNICAZIONE 2.19 - LE BANCHE DATI	3.1	KNOWLEDGE MANAGEMENT	Direzione Generale	Direzione Generale	3.1.A	Nuova architettura informativa	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	3.1.A.1	Completamento del prototipo di Portale, struttura base di riferimento verso cui dovranno confluire tutte le componenti del workflow aziendale. Accesso ai contenuti personalizzati sia con il criterio dell'elenco ragionato sia attraverso percorsi suggeriti dal sistema stesso (navigazione per Prestazione o per Profili di Utente).
			Direzione Generale	Direzione Generale	3.1.B	Raccolta e integrazione di contenuti informativi del portale	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	3.1.B.1	Sulla base della rilevazione delle competenze professionali, realizzazione del Catalogo delle conoscenze (individuazione, raccolta e integrazione dei contenuti informativi) in accordo con l'ipotesi di prototipo (P.O. 3.1.1); Implementazione degli strumenti (P.O. 3.1.3) e integrazione degli strumenti di KM con i profili di utenti e i processi di servizio (P.O. 3.1.4). Generalizzazione della rilevazione delle competenze in relazione e raccordo con l'evoluzione del sistema professionale.
			Direzione Generale	Direzione Generale	3.1.C	Programma permanente di gestione contenuti (2015)	Direzione Centrale Servizi Formazione	Direzione Centrale Servizi Formazione	3.1.C.1	Sulla base della rilevazione delle competenze professionali, realizzazione del Catalogo delle conoscenze (individuazione, raccolta e integrazione dei contenuti informativi) in accordo con l'ipotesi di prototipo (P.O. 3.1.1); Implementazione degli strumenti (P.O. 3.1.3) e integrazione degli strumenti di KM con i profili di utenti e i processi di servizio (P.O. 3.1.4). Generalizzazione della rilevazione delle competenze in relazione e raccordo con l'evoluzione metodologica degli interventi formativi.
			Direzione Generale	Direzione Generale	3.1.D		Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	3.1.D.1	Realizzazione di un sistema di aggiornamento e manutenzione "a regime" dei contenuti informativi del Portale; individuazione centri di responsabilità, processi di aggiornamento dei contenuti, ecc. Realizzazione del sistema di gestione anche in relazione ai profili professionali.
			Direzione Generale	Direzione Generale	3.1.E		Direzione Centrale Servizi Formazione	Direzione Centrale Servizi Formazione	3.1.E.1	Realizzazione di un sistema di aggiornamento e manutenzione "a regime" dei contenuti informativi del Portale; individuazione centri di responsabilità, processi di aggiornamento dei contenuti, ecc. Realizzazione del sistema di gestione anche in relazione ai profili professionali.

Progetto con avvio agli esercizi 2014 e 2016

Linea di Indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CdR Responsabile PO Det. N. 116/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile PO Det. N. 110/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Det. N. 192/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Det. N. 110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
2.1 - L'INFORMATICA 2.4 - GLI ASPETTI ORGANIZZATIVI E LA TELEMATIZZAZIONE DEI SERVIZI	4.1	FASCICOLO ELETTRONICO INFORMATICA UNIFICATA	Direzione Generale	Direzione Generale	4.1.A	Realizzazione sistema produttivo con adattamento e integrazione di applicazioni esistenti come nucleo costruttivo della nuova work area	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	4.1.A.1	Realizzazione sistema produttivo con adattamento e integrazione di applicazioni esistenti come nucleo costruttivo della nuova work area
			Direzione Generale	Direzione Generale	4.1.B	Verifica grafica della work area unificata e attuazione delle specifiche di colloquio con i sistemi alimentanti	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	4.1.B.1	Interfaccia funzionale della work area unificata e attuazione delle specifiche di colloquio con i sistemi alimentanti
			Direzione Generale	Direzione Generale	4.1.C	Utilizzo sistematico e generalizzato dell'Fascicolo Elettronico come base di lavoro e di colloquio con gli strumenti gestionali	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	Direzione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	4.1.C.1	Utilizzo sistematico e generalizzato dell'Fascicolo Elettronico come base di lavoro e di colloquio con gli strumenti gestionali

Linee di indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2015	Cod	Linea di intervento	CdR Responsabile PO Del. N.110/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Del. N.118/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Del. N.110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
26 - L'INFORMAZIONE 27 - LA COMUNICAZIONE	S.1	M/INFORM	Direttore Generale	1.1.1A	Architettura informativa personalizzata	Divisione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	Divisione Centrale Servizi agli Utenti	3.1.1A.1	Architettura informativa Area riservata "MyInfo" Definizione dell'insieme di funzioni coerenti con i bisogni di ciascuna tipologia di utenti
			Divisione Generale	1.1.1A	Campagne promozionali	Divisione Centrale Servizi Informatici e Tecnologie	Divisione Centrale Servizi Informatici	3.1.1A.2	Architettura informativa Area riservata "MyInfo" Analisi dei processi e integrazione tra le procedure test di usabilità e gestione del feedback e rilascio in produzione
			Divisione Generale	1.1.2A	Campagne promozionali	Divisione Centrale Comunicazione	Divisione Centrale Relazioni Esterne	5.1.3A.1	Campagne promozionali

Linee di indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2015	Cod	Linea di intervento	CdR Responsabile PO Del. N.110/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Del. N.118/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Del. N.110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
23 - LE POLITICHE DEL PERSONALE 24 - LA QUALITÀ DEI SERVIZI 25 - LA PERFORMANCE	E.1	PERFORMANCE MANAGEMENT	Divisione Centrale Organizzazione	6.1.1A	Procedura di gestione performance manageriale	Divisione Centrale Risorse Umane	Divisione Centrale Risorse Umane	6.1.1A.1	Procedura di gestione performance manageriale
			Divisione Generale Organizzazione	6.1.1A	Rivisitazione della customer experience (nel sistema di performance)	Divisione Centrale Servizi agli Utenti	Divisione Centrale Servizi agli Utenti	6.1.1A.1	Progettazione e realizzazione dell'indagine di customer experience con progressiva implementazione ai prodotti/servizi più significativi e di collegata con il mercato
			Divisione Centrale Organizzazione Sistemi Informatici	6.1.1A		Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	6.1.1A.2	Integrazione dell'indice di customer di sede come indice di qualità percepita nel sistema di performance
			Divisione Centrale Organizzazione Sistemi Informatici	6.1.1A		Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	6.1.1A.3	Realizzazione di un sistema integrato per l'istruttoria degli anelli degli utenti da sottoporre a rilevazione con cadenza programata
			Divisione Centrale Organizzazione Sistemi Informatici	6.1.1A		Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	6.1.1A.4	Gestione tecnica e manutenzione evolutiva della procedura online
			Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	6.1.1A		Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	6.1.1A.5	Addebiatamento del sistema stobico alla progressiva estensione della campagna di customer experience compatibilmente con le capacità elaborative dello strumento attualmente in uso
			Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	6.1.1A		Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	6.1.1A.1	Rivisione degli indicatori di performance organizzativa
			Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	6.1.1A		Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	Divisione Centrale Pianificazione e Controllo di Gestione	6.1.1A.1	Misurazione performance e valutazione per titoli P.O.
			Divisione Centrale Risorse Umane	6.1.1A		Divisione Centrale Risorse Umane	Divisione Centrale Risorse Umane	6.1.1A.1	Studio analisi ed elaborazione del sistema di performance del personale dell'Istituto titoli di tutti gli organismi, con corretta classificazione del sistema incentivante, sia sul piano economico che di carriera in coerenza con le linee evolutive definite
			Divisione Centrale Risorse Umane	6.1.1A		Divisione Centrale Risorse Umane	Divisione Centrale Risorse Umane	6.1.1A.1	Studio, analisi e elaborazione di una metodologia di valutazione al fine di riconoscere le attività e gli orientamenti, individuati in eccellenze, potenziare le aree di miglioramento e definire i piani di sviluppo

Linee di Indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2018	Cod	Linea di Intervento	CdR Responsabile PO Det. N. 118/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile PO Det. N. 110/2015 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Det. N. 118/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Det. N. 110/2015 e successive modifiche	Cod	Progetti			
2.1 - LE SCELTE DEL PERSONALE 2.3 - LA FORMAZIONE 2.5 - LE PAR-OPPORTUNITA'	7.1	DESCRIZIONE DELLE SCELTE E MODELLO PROFESSIONALE	Divisione centrale Risorse Umane	Divisione centrale Risorse Umane	7.1.1.4	Rivisitazione delle competenze di tutto il personale dell'Istituto	Divisione centrale Risorse Umane	Divisione centrale Risorse Umane	7.1.1.1	Rivisitazione delle competenze di tutto il personale attraverso la progettazione e realizzazione uno specifico applicativo informatico che consenta di evidenziare i gap tra le competenze possedute e competenze attese rispetto ad ogni profilo professionale ed avere una fotografia veritiera delle conoscenze, delle capacità e delle competenze presenti in Istituto per l'avvio di tutte le iniziative conseguenti.			
			Divisione centrale Formazione	Divisione centrale Risorse Umane			7.1.2A1	Consolidamento dei piani di formazione a supporto del modello di servizio e del modello professionale in linea con lo stato di avanzamento del processo di Change Management in atto in sinergia con le Direzioni coinvolte nei programmi.	Divisione centrale Risorse Umane	7.1.2A1			
			Divisione Centrale Formazione				7.1.2A2	Formazione per la conservazione e l'aggiornamento dei saperi a supporto del Knowledge management, in sinergia con le Direzioni coinvolte nei programmi.	Divisione centrale Risorse Umane	7.1.2A2			
			Divisione Centrale Formazione		Piano formativo per lo sviluppo delle competenze per nuovi modelli di servizio	Divisione Centrale Formazione	7.1.2A3	Formazione strategica proiettata finalizzata all'acquisizione e allo sviluppo di competenze nuove ed emergenti in funzione del nuovo modello di servizio: realizzazione di piani formativi integrati per il personale delle aree, in sinergia con le Direzioni coinvolte nei programmi.	Divisione centrale Risorse Umane	7.1.2A3			
			Divisione Centrale Formazione			Divisione Centrale Formazione	7.1.2A4	Diffusione nuova cultura organizzativa legata al modello di servizio formazione manageriale sul sistema di performance management e su leadership trasformazionale.	Divisione centrale Risorse Umane	7.1.2A4			
			Divisione centrale Risorse Umane			Divisione centrale Risorse Umane	7.1.2A5	Definizione profili professionali sulla base del repertorio di competenze/conoscenze mappati nel sistema delle competenze; • individuazione gap sulla base dei livelli attesi; • realizzazione processo di attivazione delle competenze; • definizione dei criteri in base ai quali individuare la popolazione da avviare ai percorsi formativi sulla base degli esiti della autovalutazione. • definizione del fabbisogno delle sedi in termini di nuovi profili professionali.	Divisione centrale Risorse Umane	7.1.2A5			

Segue...

Linea di Indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di interento	CdR Responsabile PO Det. N. 116/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile PO Det. N. 110/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Det. N. 112/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Det. N. 110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
2.1 - LE POLITICHE DEL PERSONALE 2.3 - LA FORMAZIONE 2.20 - LE PAR OPPORTUNITA'	7.1	SETTORE CELLE MODELLO PROFESSIONALE	Direzione centrale Risorse Umane	Direzione centrale Risorse Umane	7.1.AA	Nuovi profili professionali (monitoraggio e revisioni)	Direzione centrale Risorse Umane	7.1.M.1	Monitoraggio e sviluppo dei percorsi formativi dei nuovi profili professionali, verifica efficacia in base agli esiti del percorso formativo in relazione all'elenco di riferimento profilo e controllo sul nuovo profilo. • ripresa intervento formativo.	
			Direzione centrale Risorse Umane	Direzione centrale Risorse Umane	7.1.AA	Nuovi profili professionali (retribuzione tutti in sede) (2016)	Direzione centrale Risorse Umane	7.1.M.1	Nuovi profili professionali (retribuzione tutti in sede); individuazione popolazione da avviare ai percorsi formativi sulla base degli esiti della valutazione; • realizzazione percorsi formativi; • supporto e monitoraggio in logica di PDCA, e miglioramento continuo.	
			Direzione centrale Formazione			7.1.M.1	Elaborazione piano di formazione permanente per lo sviluppo di un complesso di iniziative volte ad orientare comportamenti e azioni alla creazione di valore per i clienti esterni ed interni, coinvolgimento della Direzione interessata			
			Direzione servizi alle Formazione	Piano di formazione permanente	7.1.M.2	Analisi e progettazione di sistemi di incentivazione dell'impulso dell'attività formativa rispetto ai (per) individui, coinvolgimento delle Direzioni interessate				
			Direzione servizi alle Formazione		7.1.M.2	Proposizione e realizzazione di piani di formazione permanente, specificamente a supporto del nuovo modello professionale, coinvolgimento delle Direzioni interessate				
			Direzione centrale Formazione		7.1.M.4	Formazione manageriale per lo sviluppo delle competenze della dirigenza in stile agli assessment realizzati, formazione su figure chiave				
			Direzione centrale Risorse Umane	Politiche di acquisizione della risorse	7.1.M.4	Elaborare un piano delle assunzioni che consenta di riequilibrare la consistenza di personale formato con un numero di assunzioni che consenta di controllare il costo del personale, lo stabilimento del personale, il controllo di gestione relativo a concorsi già svolti e nuove assunzioni				
			Direzione centrale Risorse Umane	7.1.AA			7.1.M.4			

Progetto con avvio agli esercizi 2016 e 2018

Linee di Indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CoR Responsabile PO Det. N.119/2014 e successive modifiche	CoR Responsabile PO Det. N.119/2015 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CoR Responsabile Progetto Det. N.118/2014 e successive modifiche	CoR Responsabile Progetto Det. N.110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
			Progetto Dematerializzazione	Direzione Centrale Patrimonio e Archivi	8.1.A	Proseguire razionalizzazione logistica e informatizzazione della gestione degli archivi dell'istituto (delibera n. 114 del 20/7/2016).	Progetto Dematerializzazione	Direzione Centrale Patrimonio e Archivi	8.1.A.1	Protezione, razionalizzazione, logistica e informatizzazione della gestione degli archivi dell'istituto (delibera n. 114 del 20/7/2016).
2.1 - IL PATRIMONIO IMMOBILIARE E MOBILIARE	8.1	MIGLIORIE DI EFFICIENZA OPERATIVE RAZIONALIZZAZIONE DEI COSTI RISPARMIO RISORSE INNOVATIVE TECNOLOGICHE E STRATEGICHE PER IL PATRIMONIO	Direzione Centrale Risorse Economiche	Direzione Centrale Acquisti e Appalti	8.1.B	Razionalizzazione funzioni e competenze in materia di spesa (accantonamento unico e riduzione articolazioni centro- territorio e valorizzazione funzione di rilevazione dei fabbricati)	Direzione Centrale Risorse Economiche	Direzione Centrale Acquisti e Appalti	8.1.B.1	Razionalizzazione funzioni e competenze in materia di spesa (accantonamento unico e riduzione articolazioni centro- territorio e valorizzazione funzione di rilevazione dei fabbricati).
			Progetto Patrimonio da realizzare	Direzione Centrale Patrimonio e Archivi	8.1.B	Proseguire delle azioni di valorizzazione del patrimonio immobiliare non strumentale e del patrimonio artistico-culturale dell'istituto	Progetto Patrimonio da realizzare	Direzione Centrale Patrimonio e Archivi	8.1.B.1	Proseguire delle azioni di valorizzazione del patrimonio non strumentale e del patrimonio artistico culturale dell'istituto

Linee di Indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CoR Responsabile PO Det. N.119/2014 e successive modifiche	CoR Responsabile PO Det. N.110/2015 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CoR Responsabile Progetto Det. N.118/2014 e successive modifiche	CoR Responsabile Progetto Det. N.110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
			Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A	Pubblicizzazione dell'integrazione tra procedure, banche dati e sistemi informativi contabile	Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A.1	Diagnosi unica e monitoraggio soggetto contribuente sulle dilazioni
2.4 - L'INFORMATICA 2.1 - LA CONTRIBUTIONE E LA REGOLARITA' CONTRIBUTIVA 2.2 - LE PRESSIONI SUI LAVORATORI 2.3 - LE PRESSIONI SUI LAVORATORI 2.3.1 - LE PRESSIONI SUI LAVORATORI 2.3.1.1 - LE PRESSIONI SUI LAVORATORI 2.3.1.1.1 - LE PRESSIONI SUI LAVORATORI 2.3.1.1.1.1 - LE PRESSIONI SUI LAVORATORI 2.3.1.1.1.1.1 - LE PRESSIONI SUI LAVORATORI 2.3.1.1.1.1.1.1 - LE PRESSIONI SUI LAVORATORI 2.3.1.1.1.1.1.1.1 - LE PRESSIONI SUI LAVORATORI	8.1	EVOLUZIONE DEGLI STRUMENTI A SOSTEGNO DEL NUOVO MODELLO DI OFFERTA DEI SERVIZI	Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A	Pubblicizzazione dell'integrazione tra procedure, banche dati e sistemi informativi contabile	Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A.1	Diagnosi unica e monitoraggio soggetto contribuente sulle dilazioni
			Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A	Pubblicizzazione dell'integrazione tra procedure, banche dati e sistemi informativi contabile	Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A.2	Estratto conto Aziende per AA
			Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A	Pubblicizzazione dell'integrazione tra procedure, banche dati e sistemi informativi contabile	Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A.3	Procedura gestione contratti aziende con dipendenti soggetto di sospensione a seguito del l. n. 24/02/2018
			Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A	Pubblicizzazione dell'integrazione tra procedure, banche dati e sistemi informativi contabile	Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A.4	Procedura automazione verifiche congruita imposta addizionale in fattura elettronica per appalti di concessione imposta addizionale in fornitura di servizi di manutenzione e gestione impianti a titolo di incasso addebitato passivo
			Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A	Pubblicizzazione dell'integrazione tra procedure, banche dati e sistemi informativi contabile	Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.A.5	Trasferimento del sistema di gestione della discussione dei contratti agitati del lavoratore dipendente al sistema UNILEMENS
			Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.B	Pubblicizzazione dell'integrazione tra procedure, banche dati e sistemi informativi contabile	Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Riscatti crediti	8.1.B.1	Completamento estensione UNICADPE a tutte le prestazioni personistiche e in tutte le posizioni previdenziali
			Direzione Centrale Assistenza e Infortuni Civile	Direzione Centrale Assistenza e Infortuni Civile	8.1.C	Pubblicizzazione dell'integrazione tra procedure, banche dati e sistemi informativi contabile	Direzione Centrale Assistenza e Infortuni Civile	Direzione Centrale Assistenza e Infortuni Civile	8.1.C.1	Realizzazione procedura informatica per il recupero coattivo delle spese agite a favore dell'istituto nei procedimenti di ATPO
			Direzione Centrale Assistenza e Infortuni Civile	Direzione Centrale Assistenza e Infortuni Civile	8.1.C	Pubblicizzazione dell'integrazione tra procedure, banche dati e sistemi informativi contabile	Direzione Centrale Assistenza e Infortuni Civile	Direzione Centrale Assistenza e Infortuni Civile	8.1.C.2	Implementazione della procedura di attivazione sanitaria negli uffici di ATPO attraverso l'integrazione informatica della procedura a supporto della CML della CMS dei funzionari scelti alla laurea in Giurisprudenza DC AC

Segue...

Linee di indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CdR Responsabile PO Det. N.116/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile PO Det. N.116/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Det. N.118/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Det. N.110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
24 - L'INFORMATICA REGOLAMENTAZIONE E LA REGOLARITÀ CONTABILITIVA 25 - LE BANCHE DATI 26 - LE PENSIONI 27 - LE PENSIONI 28 - LE PENSIONI 29 - LE PENSIONI 30 - LE PENSIONI 31 - LE PENSIONI 32 - LE PENSIONI 33 - LE PENSIONI 34 - IL BILANCIO PER MISSIONE PROGRAMMI	9.1	EVOLUZIONE DEI STRUMENTI A SUPPORTO DEL NUOVO MODELLO OFFERTA DEI SERVIZI	Direzione Centrale Previdenza e sostegno del reddito	Direzione Centrale Amministrativi Sociali	9.1.10	Potenziamento dell'integrazione tra procedure, banche dati e sistema informativo contabile	Direzione Centrale Previdenza e sostegno del reddito	Direzione Centrale Servizi agli Utenti	9.1.10.1	Analisi delle esigenze per l'accesso alle prestazioni di discussione INPS
							Direzione Centrale Previdenza e sostegno del reddito	Direzione Centrale Amministrativi Sociali	9.1.10.2	Evoluzione delle procedure di gestione integrata del fondo di solidarietà per tutte le prestazioni, avvio Unimondo per i Fondi, completamento dei pagamenti, creazione di un cruscotto per la analisi e gli interventi, gestione integrata amministrativo-contabile del reddito
							Direzione Centrale Previdenza e sostegno del reddito	Direzione Centrale Amministrativi Sociali	9.1.10.3	Evoluzione dell'area sotto la DSU precompilata e valori indicati linea in fine, implementazione procedure telematiche per l'individuazione di utenti i cui dati siano reperibili dagli archivi INPS e Agenzia degli entrate
							Direzione Centrale Previdenza e sostegno del reddito	Direzione Centrale Amministrativi Sociali	9.1.10.4	Evoluzione delle procedure di gestione delle integrazioni sanitarie con la costituzione di un cruscotto CIG per le aziende e gli intermediari qualificati
							Direzione Centrale Previdenza e sostegno del reddito	Direzione Centrale Amministrativi Sociali	9.1.10.5	Evoluzione disposta amministrativa e procedurale per una gestione unica della VMC anche dei dipendenti pubblici, Polo unico Medicina fiscale (sottordinato all'emulazione dei decreti delegato ex D.Lgs n. 124/2005)

Segue...

Linee di indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CdR Responsabile PO Det. N.118/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile PO Det. N.116/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Det. N.118/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Det. N.110/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
24 - L'INFORMATICA REGOLAMENTAZIONE E LA REGOLARITÀ CONTABILITIVA 25 - LE BANCHE DATI 26 - LE PENSIONI 27 - LE PENSIONI 28 - LE PENSIONI 29 - LE PENSIONI 30 - LE PENSIONI 31 - LE PENSIONI 32 - LE PENSIONI 33 - LE PENSIONI 34 - IL BILANCIO PER MISSIONE PROGRAMMI	9.1	EVOLUZIONE DEI STRUMENTI A SUPPORTO DEL NUOVO MODELLO OFFERTA DEI SERVIZI	Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Risparmio emiti	9.1.14	Studio di fattibilità per l'evoluzione, la razionalizzazione ed armonizzazione del nuovo sistema informativo dell'Inps	Direzione Centrale Entrate	Direzione Centrale Entrate e Risparmio emiti	9.1.14.1	Cassetto lavoratori domestici
							Direzione Centrale Assistenza e Invalidi Civile	Direzione Centrale sostegno alla non autosufficienza, Invalidi Civile e altri previdenziali	9.1.28	Razionalizzazione e integrazione delle procedure sanitarie e ammie per sviluppare la digitalizzazione del processo dell'invalidità civile. Estensione del progetto "Invalidi civile in tempo reale" (acque quieto nel 2016) attuato a Tripi
							Direzione Centrale Pensioni	Direzione Centrale Pensioni	9.1.32	Migrazione delle informazioni previdenziali dai sistemi proprietari di INPS al sistema INPS

Linea di Indirizzo CIV Deliberazione n. 3 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CdR Responsabile PO Det. N.11/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile PO Det. N.11/2015 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CdR Responsabile Progetto Det. N.11/2014 e successive modifiche	CdR Responsabile Progetto Det. N.11/2015 e successive modifiche	Cod	Progetti		
2.3 - LA COLLEZIONE E LA REGOLARITÀ CONTABILE 2.3.1 - LA VERIFICA AMMINISTRATIVA 2.3.1.1 - LE PERIODI 2.3.1.1.1 - LE PRESENTAZIONI A SOSTEGNO DEL REDDITO 2.3.1.1.2 - LE PRESENTAZIONI A AMMINISTRATIVO E QUANTITATIVO 2.3.1.1.3 - LA TRASPARENZA E LA TRASPARENZA DELLA CONTABILITÀ E I CREDITI SCRITTI IN BILANCIO	10.1		Direzione Centrale Bilancio e Servizi Fiscali	Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	10.1.1A	Evacuazione del sistema dei controlli e verifica di coerenza dei processi di produzione	Direzione Centrale Bilancio e Servizi Fiscali	Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	10.1.1A.1	Realizzazione di un sistema informatico di gestione dei rami fiscali e qualificati degli output di processo, con riferimento agli input interni ed esterni sull'attività del bilancio.		
			Direzione Centrale Audit Integrità e Anticorruzione	Direzione Centrale Audit	10.1.1B	Evacuazione del sistema dei controlli e verifica di coerenza dei processi di produzione	Direzione Centrale Audit	Direzione Centrale Audit Integrità e Anticorruzione	10.1.1B.1	Definizione ed estensione a livello nazionale di un modello di performance dei rami operativi e dei controlli contabili.		
			Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali		10.1.2A	Consolidamento del processo di contabilizzazione continua	Direzione Centrale Bilancio e Servizi Fiscali	Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	10.1.2A.1	Creazione integrata dei crediti attraverso una valutazione puntuale di rischi, costi, opportunità e determinazione dei fondi.		
							Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	10.1.2A.2	Miglioramento della rappresentazione del contabile con valorizzazione del rischio di sovraccostanza e implementazione di un sistema di monitoraggio sugli accantonamenti dell'obbligatorietà stessa integrati con il sistema contabile.		
							Direzione Centrale Bilancio e Servizi Fiscali	Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	10.1.2A.3	Evacuazione della struttura informativa allo scopo di consolidare le modalità e le verifiche di merito nei processi di contabilizzazione contabile.		
							Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	10.1.2A.4	Implementazione di un nuovo modello per la valorizzazione dei risultati economici per "Prodotto Contabile".		
							Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	10.1.2A.5	Adeguamento del sistema di monitoraggio dei costi e di rendicontazione contabile del CRD.		
							Direzione Centrale Bilancio e Servizi Fiscali	Direzione Centrale Amministrazione Finanziaria e Servizi Fiscali	10.1.2A.6	Miglioramento del Contabile alla riduzione del debito pubblico (CRD).		

Segue...

Linea di Indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CDR Responsabile PO Del. N.11/2014 e successive modifiche	CDR Responsabile PO Del. N.11/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CDR Responsabile Progetto Del. N.11/2014 e successive modifiche	CDR Responsabile Progetto Del. N.11/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
21 - LA CONTABILITÀ E LA RECAPOLATA CONTRIBUTIVA 22 - LA VERIFICA AMMINISTRATIVA E LA VIGILANZA 23 - LA VERIFICA AMMINISTRATIVA E LA VIGILANZA 24 - LE PRESTAZIONI SOSTEGNO DEL REDDITO 25 - L'INVALIDITÀ CIVILE 26 - IL TRAPIANTO E IL DONAZIONE 27 - LA TRAPIANTAZIONE E LA PREVENZIONE DELLA CORONAROPATIA E I CRSDM ICRDTI IN BILANCIO	10.1	INQUADRAMENTO DEL SISTEMA DEI CONTROLLI	Dirazione Centrale Entrate	Dirazione Centrale Entrate e Recupero crediti	10.1.AA	Potenziamento delle attività di controllo della correttezza del comportamento dei soggetti contribuenti	Dirazione Centrale Sistemi Informatici e Tecnologici	Dirazione Centrale Organizzazione e Sistemi Informatici	10.1.AA.1	In continuità con gli obiettivi fissati nel piano della performance 2015-2017, sviluppo delle procedure informatiche per l'implementazione del sistema automatizzato di controllo delle aggravazioni contributive e accertamento delle tribute indotte e SICA) e integrazione delle informazioni provenienti dalle principali banche del pubblico (Comunicazioni obbligate), registro UE aus di Stato, anagrafe tributari, ecc.)
							Dirazione Centrale Entrate	Dirazione Centrale Entrate e Recupero crediti	10.1.AA.2	Due diligence del sistema di gestione e controllo (SIGECO) che supporta la funzione delle agenzie contributive Interdipartite Con fondi UE e adeguamento dei modelli operativi per favorire lo sviluppo di risultati di automazione
							Dirazione Centrale Entrate	Dirazione Centrale Entrate e Recupero crediti	10.1.AA.3	Sviluppo del canale amministrativo finalizzato a favorire lo sviluppo di procedure informatiche che realizzano il controllo automatizzato del rispetto dei minimi retributivi fissati dalla legge e il conseguente aggiornamento del conto assicurativo individuale
							Dirazione Centrale Sistemi Informatici e Tecnologici	Dirazione Centrale Organizzazione e Sistemi Informatici	10.1.AA.4	In continuità con gli obiettivi fissati nel piano della performance 2015-2017, implementazione del modello dei controlli della ragione contributiva delle imprese appaltatrici attraverso lo sviluppo delle sinergie applicative con i soggetti pubblici e alla luce delle responsabilità assunte a seguito degli obblighi contributivi per gli appalti di lavori, previsti dalla vigente normativa
					10.1.BA	Sviluppo del nuovo modello di equivalenza occupazionale basato sull'accesso dei lavoratori dalle fonti informative pubbliche e sull'automazione (nel processo di analisi	Dirazione Centrale Entrate	Dirazione Centrale Entrate e Recupero crediti	10.1.AA.1	In continuità con gli obiettivi fissati nel piano della performance 2015-2017, consolidamento delle metodologie e delle procedure automatizzate di controllo alla simulazione dei rapporti di lavoro finalizzata alla individuazione di prestazioni previdenziali e servizi delle nuove procedure automatizzate, anche attraverso l'impiego di sistemi stabili predittivi di business intelligence
							Dirazione Centrale Entrate	Dirazione Centrale Entrate e Recupero crediti	10.1.AA.2	In continuità con gli obiettivi fissati nel piano della performance 2015-2017, implementazione delle nuove procedure di analisi previdenziale ad accertare le anomalie negli adempimenti informativi accertati, con particolare riguardo all'assistenza di dichiarazioni contributive e contabili o analisi procedure previdenziali (adempimenti previdenziali), anche attraverso l'utilizzo di sistemi di business intelligence

Linea di Indirizzo CIV Deliberazione n. 5 del 19 aprile 2016	Cod	Linea di Intervento	CDR Responsabile PO Del. N.11/2014 e successive modifiche	CDR Responsabile PO Del. N.11/2016 e successive modifiche	Cod	Programmi Operativi	CDR Responsabile Progetto Del. N.11/2014 e successive modifiche	CDR Responsabile Progetto Del. N.11/2016 e successive modifiche	Cod	Progetti
2.20 - LE PAR OPPORTUNITA	11.1	LE PAR OPPORTUNITA	Dirazione Centrale Risorse Umane	Dirazione Centrale Risorse Umane	11.1.AA	Sistema di monitoraggio del chiar, retributivi e percorsi professionali di genere	Dirazione Centrale Risorse Umane	Dirazione Centrale Risorse Umane	11.1.AA.1	Costruzione sistema di monitoraggio del chiar retributivi, con conseguente avvio dei percorsi professionali di genere
2.20 - LE PAR OPPORTUNITA	11.1	LE PAR OPPORTUNITA	Dirazione Centrale Risorse Umane	Dirazione Centrale Risorse Umane	11.1.AA	Revisione Codice di Condotta	Dirazione Centrale Risorse Umane	Dirazione Centrale Risorse Umane	11.1.AA.1	Realizzazione del nuovo codice di condotta con particolare attenzione all'etica di genere e alla valorizzazione delle differenze
2.20 - LE PAR OPPORTUNITA	11.2	BILANCIO DI GENERE	Dirazione Centrale Studi e Ricerca	Dirazione Centrale Studi e Ricerca	11.2.AA	Proposizione del Bilancio di Genere	Dirazione Centrale Studi e Ricerca	Dirazione Centrale Studi e Ricerca	11.2.AA.1	Realizzazione della Linea Guida sul Bilancio di Genere, dall'analisi di contesto alla individuazione di bilancio

ALLEGATO 8 – Parametri di liquidazione dell'incentivo speciale

Posizionamento dell'indicatore sintetico di qualità delle aree di produzione (consuntivato nell'anno precedente)	RISULTATO OBIETTIVO DI QUALITA'	Parametro di liquidazione (100)	RISULTATO OBIETTIVO DI QUALITA'	Parametro di liquidazione (90-99)	RISULTATO OBIETTIVO DI QUALITA'	Parametro di liquidazione (80)
> = di 100	se lo % di scostamento di sede è positivo o comunque è uguale o superiore allo scostamento nazionale	100	se la % scostamento di sede è compreso tra < 0 e > -10%	proporzione lineare (complemento a 100 della % di scostamento sede)	se la % scostamento di sede è < -10%	80
Tra 90 e 99	se la % di scostamento di sede è uguale o superiore allo scostamento nazionale	100	se il rapporto % scostamento sede / % scostamento nazionale) moltiplicato per 100 è compreso tra 90 e 99	rapporto (% scostamento sede / % scostamento nazionale) moltiplicato per 100	se (il rapporto % scostamento sede / % scostamento nazionale) moltiplicato per 100 è minore di 90	80
<90	se la % di scostamento di sede è superiore del 10% allo scostamento nazionale	100	se il rapporto (% scostamento sede / % scostamento nazionale + 10% scostamento nazionale) moltiplicato per 100 è compreso tra 90 e 99	rapporto (% scostamento sede / % scostamento nazionale + 10% scostamento nazionale) moltiplicato per 100	se il rapporto (% scostamento sede / % scostamento nazionale + 10% scostamento nazionale) moltiplicato per 100 è minore di 90	80

(*) Nel calcolo del parametro di liquidazione opererà il coefficiente di oscillazione tollerabile (COT)