

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

19 luglio 2017
delibera n. 108 Cda/2017/Dg/affari
istituzionali

pagina 1/7

5. Piani, programmazione e strategie di ateneo

a) aggiornamento degli obiettivi di performance del piano integrato dell'Università Iuav di Venezia 2017/2019

Il presidente informa il consiglio che è necessario aggiornare il piano integrato 2017/2019 approvato lo scorso 25 gennaio 2017.

Tale necessità si è determinata a seguito sia dell'approvazione del piano strategico di ateneo (rispettivamente nelle sedute di senato accademico e di consiglio di amministrazione del 12 e 19 aprile 2017) sia dell'assunzione (come deliberato dal consiglio nella seduta del 19 aprile 2017) di un nuovo dirigente a tempo determinato per l'area finanza e risorse umane che ha preso servizio l'1 giugno 2017 e riguarda la revisione e l'aggiornamento degli obiettivi gestionali assegnati ai dirigenti e al direttore generale. Per adeguare gli obiettivi gestionali ai contenuti del piano strategico, alla presenza del nuovo dirigente e per tenere in considerazione alcuni fatti gestionali intervenuti successivamente all'approvazione del piano integrato si sottopone al consiglio di amministrazione la proposta di aggiornamento di seguito illustrata.

Inserimento di nuovi obiettivi

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Verifica crediti progressi ai fini dell'attivazione di eventuali azioni di recupero	Dirigente AFRU	percentuale dei crediti analizzati	50%	70%	90%
Prima analisi per una reportistica sulla disponibilità dei budget	Dirigente AFRU	scadenza presentazione documento di analisi		presentazione della bozza del documento entro il 31/12	presentazione entro il 31/12
Ridefinizione delle configurazioni e attivazione di un presidio sul modulo PJ	Dirigente AFRU	scadenza attività e % sistemazione dei progetti dal punto di vista contabile e sistemazione delle configurazioni	60% dell'attività entro il 31/12	80% dell'attività entro il 31/12	sistema a regime entro il 31/12

Aggiornamento di obiettivi presenti

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Organizzare i wave secondo le indicazioni di Ateneo garantendo una adeguata pubblicizzazione	Dirigente ADSS	Diffusione del materiale informativo a tutte le università partner e supporto per alloggio ai docenti	Valutazione dei docenti >=3	Valutazione dei docenti >=3,5	Valutazione dei docenti >=4

il segretario



il presidente



CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

19 luglio 2017
delibera n. 108 Cda/2017/Dg/affari
istituzionali

pagina 2/7

Proposta di modifica

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Organizzare i wave secondo le indicazioni di Ateneo garantendo una adeguata pubblicizzazione	Dirigente ADSS	Diffusione del materiale informativo a tutte le università partner e agli studenti con particolare riferimento agli studenti stranieri - numero degli studenti incoming gestiti rispetto all'anno precedente		+2%	+3%

Motivazione

L'organizzazione dei wave ha richiesto un impegno notevole nei confronti degli studenti stranieri, in particolare Siriani, mentre non è stato richiesto alcun supporto logistico da parte dei docenti.

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Pagamento dei docenti WAVE entro il 15 settembre	Dirigente AFRU	Scadenza pagamento	15-ott	30-set	15-set

Proposta di modifica

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Pagamento tempestivo dei docenti WAVE	Dirigente AFRU	Scadenza pagamento	31-ott	15-ott	30-set

Motivazione

L'analisi condotta, anche in relazione al periodo di ferie del personale, ha evidenziato che l'obiettivo del 15 settembre era eccessivamente ridotto

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Implementazione delle dotazioni di Palazzo Badoer e promozione offerta master	Dirigente ADSS	Miglioramento della soddisfazione degli studenti misurata sulle seguenti domande: 1. le aule erano adeguate 2. le attrezzature (proiettori, lavagne, computer, attrezzature da laboratorio,) erano adeguate	2%	3%	5%

il segretario



il presidente



**CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA**

19 luglio 2017 delibera n. 108 Cda/2017/Dg/affari istituzionali	pagina 3/7
--	------------

Proposta di modifica

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguito	Eccellente
Miglioramento dei servizi di segreteria dei master	Dirigente ADSS	Valutazione degli studenti rilevata da alma laurea	decisamente si e più si che no > 60%	decisamente si e più si che no > 70%	decisamente si e più si che no > 75%

Motivazione

Si è trattato di un errore materiale in quanto l'indicatore presentato è relativo all'area infrastrutture

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguito	Eccellente
Seminari sul nuovo sistema AVA e sulla sua implementazione nella nostra scuola *	Dirigente ADSS	Numero seminari		1	2

Proposta di modifica

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguito	Eccellente
Seminari sul sistema AVA alla luce delle osservazioni della CEV	Dirigente ADSS	Numero seminari		1	2

Motivazione

La relazione della CEV ha evidenziato la necessità di procedere con una diversa tipologia di approccio per cui il contenuto dei seminari previsti è stato modificato

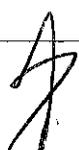
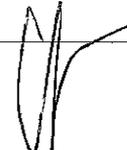
Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguito	Eccellente
Realizzazione di un'isola ecologica nella zona dei magazzini previo accordo con il porto	Dirigente AI	Realizzazione del progetto	Entro settembre 2017	Entro luglio 2017	Entro giugno 2017

Proposta di eliminazione dell'obiettivo

Motivazione

L'Area Infrastrutture ha attivato il progetto ma l'isola ecologica ha portato problemi gravi di igiene, sicurezza e decoro. La decisione di concludere l'esperienza è stata presa in accordo con il Delegato del rettore, prof.ssa Valeria Tatano, dopo un sopralluogo con Veritas in cui è stata verificata la totale mancanza di condizioni igieniche e di sicurezza. Purtroppo l'isola è stata utilizzata impropriamente dagli abitanti della zona per collocarvi rifiuti umidi che con il caldo hanno reso l'area impraticabile, motivo che forse è stato alla base di ripetuti incendi dolosi.

il segretario 	il presidente 
---	---

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

19 luglio 2017
delibera n. 108 Cda/2017/Dg/affari
istituzionali

pagina 4/7

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Gestione gara per servizi bar e distributori	Dirigente AI	Individuazione di un gestore che garantisca un servizio di qualità	Entro luglio 2017	Entro giugno 2017	Entro maggio 2017

Proposta di modifica

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Gestione gara per servizi bar e distributori	Dirigente AI	Individuazione di un gestore che garantisca un servizio di qualità		Entro dicembre 2017	

Motivazione

La gara è stata attivata secondo le scadenze previste ma i tempi minimi di conclusione dipendono dalla normativa e non dall'attività degli uffici

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Aggiornamento della geografia della ricerca Iuav e supporto alla definizione delle linee strategiche di ricerca e dei temi prioritari di ateneo	Dirigente ARSBL	Monitoraggio della ricerca di ateneo degli ultimi 5 anni Ricostruzione della geografia attuale Supporto alla commissione ricerca per la proposta di definizione delle linee strategiche di ricerca e dei temi prioritari di ateneo	Entro settembre 2017	Entro luglio 2017	Entro giugno 2017

Proposta di modifica

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Aggiornamento della geografia della ricerca Iuav e supporto alla definizione delle linee strategiche di ricerca e dei temi prioritari di ateneo	Dirigente ARSBL	Monitoraggio della ricerca di ateneo degli ultimi 5 anni Ricostruzione della geografia attuale Supporto alla commissione ricerca per la proposta di definizione delle linee strategiche di ricerca e dei temi prioritari di ateneo	Entro novembre 2017	Entro ottobre 2017	Entro settembre 2017

Motivazione

Il gran numero di progetti acquisiti dal nostro Ateneo ha richiesto l'impegno costante di tutte le risorse dedicate alla ricerca per cui l'attività prevista è da riprogrammare nelle scadenze

il segretario



il presidente



**CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA**

19 luglio 2017 delibera n. 108 Cda/2017/Dg/affari istituzionali	pagina 5/7
---	-------------------

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguito	Eccellente
Predisposizione del nuovo regolamento per le attività di ricerca istituzionale e conto terzi con la previsione di ritenute di ateneo *	Dirigente ARSBL	Approvazione del regolamento da parte degli organi di governo	Entro settembre 2017	Entro luglio 2017	Entro giugno 2017

Proposta di modifica

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguito	Eccellente
Predisposizione del nuovo regolamento per le attività di ricerca istituzionale e conto terzi con la previsione di ritenute di ateneo *	Dirigente ARSBL	Presentazione del regolamento al rettore e distribuzione delle risorse ai docenti		Liquidazione del fondo entro il 2017	Pagamento del fondo entro il 2017

Motivazione

L'obiettivo è stato aggiornato per renderlo maggiormente aderente all'obiettivo del progetto per la programmazione del sistema Universitario 2016/2018

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguito	Eccellente
Stipulare una convenzione per la traduzione in inglese delle principali pagine web e delle pubblicazioni di ateneo	DG	Stipula della convenzione	Convenzione entro ottobre 2017	Entro settembre 2017	Convenzione entro luglio 2017

Si propone l'eliminazione dell'obiettivo in quanto è stata assunta una unità di personale a tempo determinato che sta provvedendo a tradurre una parte del sito per cui ulteriori interventi saranno valutati in un momento successivo

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguito	Eccellente
Predisposizione di un piano di organizzazione dell'apparato amministrativo funzionale alla nuova governance di ateneo	DG	Approvazione piano organizzativo		Approvazione piano organizzativo entro dicembre 2017	Approvazione piano organizzativo entro novembre 2017

Si propone l'eliminazione dell'obiettivo in quanto il cambio di direzione generale lo rende non attuabile per il 2017

il segretario 	il presidente 
---	---

**CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA**

19 luglio 2017 delibera n. 108 Cda/2017/Dg/affari istituzionali	pagina 6/7
--	------------

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Coordinamento del progetto di completamento della dematerializzazione delle tesi di dottorato	Dirigente ARSBL	Messa in esercizio del nuovo sistema		Completamento del progetto	Messa in esercizio del nuovo sistema

Proposta di modifica

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Coordinamento del progetto di completamento della dematerializzazione delle tesi di dottorato	Dirigente ARSBL	Implementazione del progetto nel rispetto dei tempi definiti nel contratto Cineca			Rispetto delle tempistiche rilevate dal gantt di progetto

Motivazione

Analogamente a quanto previsto per obiettivi simili non vengono addebitate alla responsabilità del dirigente le tempistiche e gli eventuali ritardi di Cineca

Obiettivo approvato

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Gestire la nuova gara per il servizio di pubblicazione dell'editoria di ateneo	DG	Chiusura della gara e attivazione del contratto	contratto entro ottobre 2017	contratto entro settembre 2017	contratto entro luglio 2017

Proposta di modifica

Obiettivo 2017	Responsabile Gestionale	Indicatori	Minimo	Adeguato	Eccellente
Gestire la nuova gara per il servizio di pubblicazione dell'editoria di ateneo	DG	Chiusura della gara e attivazione del contratto	contratto entro dicembre 2017	contratto entro novembre 2017	contratto entro ottobre 2017

Motivazione

Si è deciso di far precedere la gara da un concorso di idee per il progetto grafico dell'editoria di ateneo.

Considerato che il vincitore del concorso di idee non è ancora noto la gara per l'editoria potrà essere bandita solo a partire dal prossimo mese di settembre.

Il consiglio di amministrazione

- udita la relazione del presidente

- vista la delibera del 25 gennaio 2017 con la quale il consiglio di amministrazione ha approvato il piano integrato dell'Università Iuav di Venezia 2017/2019 nelle more di un aggiornamento in corso d'anno a seguito dell'approvazione definitiva del piano strategico

- viste le delibere del 12 e 19 aprile 2017 con le quali rispettivamente il senato accademico e il consiglio di amministrazione hanno approvato il piano strategico dell'ateneo

- ritenute valide le motivazioni riportate in premessa in merito alla modifica e

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

19 luglio 2017 delibera n. 108 Cda/2017/Dg/affari istituzionali	pagina 7/7
---	------------

integrazione degli obiettivi gestionali assegnati ai dirigenti e al direttore generale
delibera all'unanimità di approvare l'aggiornamento degli obiettivi di performance del
piano integrato dell'Università luav di Venezia 2017/2019 secondo quanto sopra
riportato.

il segretario 	il presidente 
---	---

