



# Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

## **DIRETTIVA GENERALE SULL'AZIONE AMMINISTRATIVA E LA GESTIONE ANNO 2018**



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**VISTO** il decreto legislativo 7 agosto 1997, n. 279, e successive modificazioni e integrazioni, concernente “Individuazione delle unità previsionali di base del bilancio dello Stato, riordino del sistema di tesoreria unica e ristrutturazione del rendiconto generale dello Stato” e, in particolare, l’art. 3, comma 3, in base al quale il titolare del centro di responsabilità amministrativa è il responsabile della gestione e dei risultati derivanti dall’impiego delle risorse umane, finanziarie e strumentali assegnate;

**VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, recante “Riforma dell’organizzazione del Governo, a norma dell’articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59”;

**VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, contenente “Disposizioni sul riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell’attività svolta dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell’articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59” e, in particolare, l’articolo 8, concernente la direttiva generale annuale dei Ministri sull’attività amministrativa e sulla gestione;

**VISTO** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, recante “Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche”, e successive modificazioni e integrazioni, e, in particolare, gli articoli 4 e 14 concernenti le funzioni di indirizzo politico-amministrativo;

**VISTO** il decreto-legge 16 maggio 2008, n. 85, convertito, con modificazioni, nella legge 14 luglio 2008, n. 121, recante disposizioni urgenti per l’adeguamento delle strutture di Governo, in applicazione dell’articolo 1, commi 376 e 377, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, con il quale è stato, tra l’altro, istituito il Ministero dell’istruzione, dell’università e della ricerca;

**VISTO** il decreto-legge 3 giugno 2008, n. 97, convertito, con modificazioni, nella legge 2 agosto 2008, n. 129, recante “Disposizioni urgenti in materia di monitoraggio e trasparenza dei meccanismi di allocazione della spesa pubblica, nonché in materia fiscale e di proroga dei termini”;

**VISTO** il decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, nella legge 6 agosto 2008, n. 133, recante “Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria”;

**VISTO** il decreto del Presidente della Repubblica 14 gennaio 2009, n. 16, di emanazione del “Regolamento recante la riorganizzazione degli Uffici di diretta collaborazione presso il Ministero dell’istruzione, dell’università e della ricerca”;

**VISTO** il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, recante “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle Pubbliche Amministrazioni”, e successive modificazioni ed integrazioni;

**VISTA** la legge 31 dicembre 2009, n. 196, concernente la «Legge di contabilità e finanza pubblica» e successive modificazioni ed integrazioni;



*H. Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**VISTI** i decreti ministeriali 27 gennaio 2011 n. 1142/GM, 1° giugno 2015, n. 323 e 1° agosto 2017, n. 528, relativi al Sistema di misurazione e valutazione della *performance* del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca;

**VISTO** il decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, recante "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini";

**VISTA** la legge 6 novembre 2012, n. 190, recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";

**VISTO** il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

**VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 11 febbraio 2014, n. 98 recante "Regolamento di organizzazione del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca";

**VISTO** il decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca del 26 settembre 2014, n. 753 recante "Individuazione degli uffici di livello dirigenziale non generale dell'Amministrazione centrale del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca";

**VISTI** i decreti del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca del 18 dicembre 2014, (nn. dal 908 al 925) recanti "Organizzazione e compiti degli uffici di livello dirigenziale non generale" istituiti presso i vari Uffici Scolastici Regionali;

**VISTO** il decreto legislativo 12 maggio 2016, n. 90 recante "Completamento della riforma della struttura del bilancio dello Stato, in attuazione dell'articolo 40, comma 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ed in particolare l'introduzione dell'articolo 25-bis, nella citata legge n. 196 del 2009, e l'istituzione delle «azioni», quale ulteriore livello di dettaglio dei programmi di spesa del bilancio dello Stato e definisce i principi e i criteri per la loro individuazione;

**VISTO** il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, recante "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche";

**VISTO** il decreto del Presidente della Repubblica del 12 dicembre 2016, con il quale la sen. Valeria Fedeli è stata nominata Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;

**VISTO** il Documento di economia e finanza deliberato dal Consiglio dei Ministri in data 11 aprile 2017 e la relativa nota di aggiornamento deliberata in data 23 settembre 2017;



*A. Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**VISTO** il decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 74, recante “Modifiche al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, in attuazione dell’articolo 17, comma 1, lettera r), della legge 7 agosto 2015, n. 124;

**VISTO** il decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, recante “Modifiche e integrazioni al decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ai sensi degli articoli 16, comma 1, lettera a), e 2, lettere b), c), d) ed e) e 17, comma 1, lettere a), c), e), f), g), h), l), m), n), o), q), r), s) e z), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”;

**VISTE** le linee guida per il Piano della performance, Ministeri, n. 1 Giugno 2017, adottate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica - Ufficio per la valutazione della performance;

**VISTA** la circolare del Ministero dell’economia e delle finanze - Ragioneria generale dello Stato n. 23 del 16 giugno 2017, avente ad oggetto “Previsioni di bilancio per l’anno 2018 e per il triennio 2018 – 2020 e Budget per il triennio 2018 – 2020. Proposte per la manovra 2018.”;

**VISTO** l’Atto d’indirizzo del Ministro dell’istruzione, dell’università e della ricerca adottato il 4 agosto 2017, n. 16, con il quale sono state individuate le priorità politiche per il 2018 e per l’avvio della programmazione per il triennio 2018-2020;

**VISTO** l’atto di indirizzo del Presidente del Consiglio dei Ministri dell’8 agosto 2017, emanato ai sensi dell’articolo 8 del decreto legislativo 30 luglio 1999 n. 286, che delinea gli indirizzi strategici dai quali discenderanno le priorità politiche e gli obiettivi settoriali definiti nelle direttive generali per l’azione amministrativa e per la gestione degli uffici, per l’annualità 2018;

**VISTA** la legge 27 dicembre 2017 n. 205, recante “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020”

**VISTO** il decreto del Ministero dell’economia e delle finanze del 28 dicembre 2017 - Ripartizione in capitoli delle Unità di voto parlamentare relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e per il triennio 2018-2020;

**VISTE** le linee guida Dicembre 2017, n. 2, adottate dal Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in materia di “Sistema di Misurazione e Valutazione della performance Ministeri”;

**VISTO** il Decreto Ministeriale 5 gennaio 2018, n. 10, di assegnazione delle risorse iscritte nello stato di previsione del Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca ai titolari dei Centri di responsabilità amministrativa;

**VISTE** le proposte di obiettivi strategici avanzate dai titolari dei Centri di responsabilità amministrativa;

**RITENUTO**, sulla base delle suddette proposte, di definire gli obiettivi di cui sopra nonché gli indirizzi per l’attività amministrativa e la gestione di questa Amministrazione per il 2018;



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

## **EMANA**

**la seguente Direttiva Generale sull'azione amministrativa e la gestione per l'anno 2018.**

Con la seguente Direttiva sono individuati gli obiettivi strategici e strutturali che il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca intende realizzare nell'anno 2018, in coerenza con il programma di Governo, con le priorità politiche dettate nell'Atto di indirizzo emanato dalla Ministra il 4 agosto 2017 e nel rispetto delle compatibilità con le risorse finanziarie, umane e strumentali assegnate alle strutture di pertinenza, in attuazione delle disposizioni dell'art. 8 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, degli artt. 4, comma 1, lettere b) e c) e 14, comma 1, lettere a) e b) del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, e dell'art. 15, comma 2, lettera a) del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150.

La presente Direttiva è articolata nelle seguenti sezioni:

- 1. CONTESTO ORGANIZZATIVO**
- 2. CONTESTO PROGRAMMATICO**
- 3. DESTINATARI**
- 4. ASSEGNAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI E UMANE**
- 5. PRIORITÀ POLITICHE ED OBIETTIVI**
- 6. SISTEMA DI MONITORAGGIO**
- 7. RIPROGRAMMAZIONE DEGLI OBIETTIVI**
- 8. Allegati – Tabelle riepilogative finanziarie**

Ai fini della verifica e dell'analisi economico-finanziaria del raggiungimento degli obiettivi, ciascun titolare dei Centri di responsabilità si atterrà ai programmi di spesa iscritti nel bilancio relativo all'esercizio finanziario corrente, suddivisi in capitoli di spesa, come riportato nella tabella del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca contenuta nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 28 dicembre 2017 di Ripartizione in capitoli delle Unità di voto parlamentare relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e per il triennio 2018 – 2020.



*Al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

## **1. CONTESTO ORGANIZZATIVO**

Ai sensi del Regolamento approvato con D.P.C.M. dell'11 febbraio 2014, n. 98, il Ministero, per l'espletamento dei compiti ad esso demandati, si avvale della seguente organizzazione:

- A livello centrale:
  - Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione;
  - Dipartimento per la Programmazione e la gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali;
  - Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca.

Ciascun Dipartimento è poi articolato in tre Direzioni Generali.

- A livello periferico 18 Uffici Scolastici Regionali di cui:
  - 14 di livello dirigenziale generale;
  - 4 di livello dirigenziale non generale;costituiti ai sensi dell'art. 75 del d.lgs. 300 del 1999 in ciascun capoluogo di Regione con l'assegnazione di tutte le funzioni già spettanti agli uffici periferici dell'Amministrazione (uffici scolastici regionali e uffici scolastici provinciali).

La struttura organizzativa del Ministero è quindi completata da:

- Uffici di diretta collaborazione del Ministro che, disciplinati da apposito regolamento, hanno funzioni di supporto all'organo di direzione politica e di raccordo tra questo e le strutture amministrative dell'Amministrazione, secondo quanto previsto dall'art. 14, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2011, n. 165;
- Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), il cui mandato è scaduto ed attualmente in fase di rinnovo, che monitora l'attività amministrativa e la gestione, allo scopo di rilevare, in corso ed a fine anno, lo stato di realizzazione fisica e/o finanziaria degli obiettivi programmati dalla presente Direttiva annuale e dal Piano della *performance*.



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

## **2. CONTESTO PROGRAMMATICO**

Attraverso la presente Direttiva è assicurato il raccordo tra le priorità dell'indirizzo politico fissato dal Governo e la programmazione strategica e operativa affidata all'azione amministrativa del Ministero per il corretto e proficuo impiego delle risorse assegnate.

Essa è redatta coerentemente agli indirizzi per la programmazione strategica contenuti nell'Atto di indirizzo del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'8 agosto 2017, emanato ai sensi dell'art. 8 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286.

In questa Direttiva, tenuto conto delle priorità politiche e delle linee definite nell'Atto di indirizzo del 4 agosto 2017, sono innanzitutto definiti gli obiettivi strategici assegnati ai centri di responsabilità amministrativa per ognuno dei quali è previsto un orizzonte temporale generalmente triennale.

Le priorità politiche, gli obiettivi strategici sviluppano le linee di intervento programmatico già tracciate nel Programma di Governo, nel Documento di Economia e Finanza, nella nota integrativa allo stato di previsione della spesa di questo Ministero per l'anno 2018, e nella legge 27 dicembre 2017, n. 205, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018 – 2020.

La presente Direttiva, viene allegata al Piano della *performance* e, per effetto delle innovazioni legislative apportate al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, dal decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 74, anche relativamente alla diversa qualificazione degli obiettivi, i due documenti programmatici si rendono complementari e descrivono nel loro insieme il complessivo quadro programmatico del Ministero per la parte della programmazione riferita all'annualità 2018.

## **3. DESTINATARI**

La presente Direttiva è indirizzata alle titolari e ai titolari dei Centri di responsabilità amministrativa del Dicastero (di seguito titolari dei CRA) individuati dal decreto di organizzazione di cui al D.P.C.M. dell'11 febbraio 2014, n. 98.



*Al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

La Direttiva, pertanto, intende sviluppare una programmazione che assicuri continuità nello svolgimento delle funzioni di rispettiva competenza dei CRA, unitamente alla possibilità di introdurre, nella gestione e nella organizzazione delle risorse, elementi di innovazione e di riforma previsti dagli strumenti introdotti dal decreto legislativo del 27 ottobre 2009, n. 150.

Ai titolari dei CRA sono assegnati, per l'anno in corso, gli obiettivi come di seguito indicati.

Per la realizzazione di detti obiettivi, nonché per lo svolgimento degli altri compiti istituzionali e per l'assolvimento delle conseguenti responsabilità, i titolari dei CRA e i Direttori preposti alle Direzioni Generali funzionalmente dipendenti si avvalgono delle risorse finanziarie assegnate con il lo specifico decreto ministeriale, nonché delle risorse umane attribuite alle proprie strutture per realizzare gli obiettivi di competenza assegnati.

Sulla base delle priorità politiche e in coerenza con gli obiettivi delineati nella presente Direttiva è elaborato il Piano della *Performance* 2018 – 2020, come previsto dall'art. 10 del decreto legislativo del 27 ottobre 2009, n. 150 ed in conformità agli indirizzi impartiti dal Dipartimento della funzione pubblica ai sensi dell'articolo 3, comma 2, dello stesso decreto legislativo.

I tre Dipartimenti e le rispettive Direzioni Generali centrali, fermi restando gli obiettivi di competenza, nell'esercizio delle loro funzioni strumentali di interesse comune, opereranno in stretto raccordo, affinché venga assicurato il continuo scambio delle reciproche informazioni.

Gli Uffici Scolastici Regionali continueranno a svolgere gli adempimenti di carattere organizzativo, amministrativo e operativo di cui alla vigente normativa e quelli connessi con l'attuazione degli obiettivi indicati nella presente Direttiva, in coerenza, anche, con gli indirizzi operativi predeterminati dal Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione e dal Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali.

#### **4. ASSEGNAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI E UMANE**

La determinazione delle dotazioni finanziarie per l'anno 2018 è contenuta nel decreto di assegnazione delle risorse stanziato nello stato di previsione del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca per l'esercizio 2018 ai titolari dei CRA operanti sulla base del provvedimento organizzativo vigente.



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Per quanto riguarda le risorse umane a disposizione dell'Amministrazione la situazione è riepilogata nelle seguenti tabelle:

Dotazione organica (D.P.C.M. 11 febbraio 2014, n. 98, e D.M. 5 ottobre 2015, n. 773)									
	Area Dirigenziale				Aree Funzionali				Totale Personale
	1^ Fascia	2^ Fascia amm.vi	2^ Fascia Tecnici	Totale	III Area	II Area	I Area	Totale	
Uffici Centrali	13	81	30	124	617	456	60	1.133	1.257
Uffici Scolastici Regionali	14	141	161	316	1.873	2.688	284	4.845	5.161
<b>Totale</b>	<b>27</b>	<b>222</b>	<b>191</b>	<b>440</b>	<b>344</b>	<b>3.144</b>	<b>2.490</b>	<b>5.978</b>	<b>6.418</b>

Personale in servizio (Dati al 1° gennaio 2018)									
	Area Dirigenziale				Aree Funzionali				Totale Personale
	1^ Fascia	2^ Fascia amm.vi	2^ Fascia Tecnici	Totale	III Area	II Area	I Area	Totale	
Uffici Centrali	12	71	18	101	410	327	43	780	881
Uffici Scolastici Regionali	14	89	103	206	917	1.543	162	2.622	2.828
<b>Totale</b>	<b>26</b>	<b>160</b>	<b>121</b>	<b>307</b>	<b>1.327</b>	<b>1.870</b>	<b>205</b>	<b>3.402</b>	<b>3.709</b>



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

## 5. PRIORITÀ POLITICHE ED OBIETTIVI

### PRIORITÀ POLITICHE

PRIORITÀ POLITICA	1 – MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA SCOLASTICO, POTENZIAMENTO DELLA QUALIFICAZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E SUPPORTO ALL'AUTONOMIA DIDATTICA ED ORGANIZZATIVA DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE
Descrizione	<p>Valorizzare il personale che lavora nel sistema di istruzione e formazione attraverso il potenziamento del rapporto funzionale tra formazione iniziale e reclutamento del personale docente, proseguendo nel processo di attuazione del decreto legislativo n. 59/2017, e lo sviluppo delle attività correlate al Piano nazionale per la formazione dei docenti e al sistema di formazione, anche nel quadro degli obiettivi dell'Agenda 2030.</p> <p>Garantire l'unitarietà e la qualità del sistema scolastico attraverso il supporto all'autonoma progettualità delle scuole nel rispetto della diversità dei contesti, il consolidamento del sistema nazionale di valutazione e l'utilizzazione ottimale dell'organico dell'autonomia.</p> <p>Dare stabilità e certezza di <i>governance</i> alle scuole attraverso il reclutamento di dirigenti scolastici e di direttori dei servizi generali ed amministrativi.</p>

PRIORITÀ POLITICA	2 – PERCORSI DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE E INCLUSIONE SCOLASTICA
Descrizione	<p>Potenziare il ruolo della scuola quale motore di sviluppo sociale, riducendo il divario tra i territori e promuovendo la coesione sociale, attraverso azioni di accompagnamento delle istituzioni scolastiche nella definizione di percorsi didattici personalizzati ed inclusivi, anche nel quadro degli obiettivi dell'Agenda 2030.</p> <p>Ridurre il fenomeno della dispersione scolastica; attivare azioni rivolte al benessere, ai corretti stili di vita e alla buona convivenza dell'intera comunità scolastica e alla prevenzione del disagio giovanile, in particolare con riferimento alla parità di genere, ai fenomeni del bullismo e del <i>cyberbullismo</i> e alla lotta alle dipendenze da droga e alcol.</p> <p>Garantire l'attuazione del sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita ai sei anni, proseguendo nel processo di attuazione del decreto legislativo n. 65/2017.</p> <p>Garantire l'effettiva fruizione del diritto allo studio su tutto il territorio nazionale, proseguendo nel processo di attuazione del decreto legislativo n. 63/2017.</p>



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>PRIORITÀ POLITICA</b>	<b>3 – MIGLIORAMENTO DELL'OFFERTA FORMATIVA, POTENZIAMENTO DELL'INNOVAZIONE DIDATTICA E DELLA FUNZIONE DI ORIENTAMENTO E RAFFORZAMENTO DELLA PROSPETTIVA DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA DI ISTRUZIONE</b>
<b>Descrizione</b>	<p>Migliorare e potenziare i risultati di apprendimento delle studentesse e degli studenti attraverso processi di innovazione didattica, di internazionalizzazione dei curricula nonché di rafforzamento delle conoscenze del patrimonio culturale ed artistico e di sviluppo di competenze, anche creative.</p> <p>Proseguire nel processo di attuazione del decreto legislativo n. 62/2017 in tema di valutazione e certificazione delle competenze, del decreto legislativo n. 64/2017 in tema di disciplina delle scuole italiane all'estero e del decreto legislativo n. 60/2017 in tema di promozione della cultura umanistica e valorizzazione del patrimonio e delle produzioni culturali.</p> <p>Promuovere lo sviluppo delle competenze di cittadinanza globale, nell'ottica dell'educazione allo sviluppo sostenibile e degli obiettivi dell'Agenda 2030.</p> <p>Rafforzare la funzione di orientamento e apprendimento permanente dei percorsi di istruzione e di formazione; procedere nell'attuazione del decreto legislativo n. 61/2017 in tema di revisione dei percorsi dell'istruzione professionale; rafforzare la filiera tecnico-scientifica comprensiva della formazione tecnica superiore.</p>

<b>PRIORITÀ POLITICA</b>	<b>4 – AUTONOMIA, PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE DELLE ISTITUZIONI DELLA FORMAZIONE SUPERIORE E DELLA RICERCA</b>
<b>Descrizione</b>	<p>Consolidare gli strumenti di programmazione e valutazione delle Università ed introdurre, anche nel settore della Formazione Artistica, Musicale e Coreutica, un sistema di programmazione dell'offerta formativa secondo parametri e indicatori che siano oggetto di processi di rigorosa valutazione e che allineino il settore agli standard di qualità dello Spazio Europeo dell'Educazione, anche in coerenza con lo sviluppo sostenibile e gli obiettivi dell'Agenda 2030.</p> <p>Semplificare le norme che attengono al funzionamento e al finanziamento delle Università, valorizzandone l'autonomia in relazione agli indicatori di sostenibilità di bilancio e alla qualità della didattica e della ricerca.</p> <p>Complessiva rivisitazione, al termine di un primo periodo di attività dell'Agenzia Nazionale per la Valutazione dell'Università e della Ricerca (ANVUR), del rapporto tra indirizzi di programmazione strategica del Ministero e ruolo dell'Agenzia stessa.</p> <p>Attuazione di politiche volte a supportare le Istituzioni nel perseguimento dei propri fini istituzionali valorizzando gli strumenti e le azioni che favoriscono la sostenibilità dal punto di vista economico, sociale e ambientale.</p> <p>Definire le relazioni tra sistema universitario e Ministero della Salute nelle diverse articolazioni del percorso formativo in Medicina e Chirurgia e nelle professioni.</p>



*A. Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

PRIORITÀ POLITICA	5 – POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE DEGLI STUDENTI
Descrizione	<p>Sviluppare le politiche relative al Diritto allo Studio, proseguendo nell'attuazione delle misure varate in sede di Legge di Bilancio per il 2017 e portando a termine la riforma dei livelli essenziali delle prestazioni (L.E.P.).</p> <p>Promuovere le borse rivolte al merito per studentesse e studenti in particolari condizioni di disagio economico.</p> <p>Proseguire nell'applicazione delle norme per la ridefinizione del sistema promuovendo una politica di orientamento nazionale che risponda alle esigenze di informazione delle famiglie, per ridurre fenomeni di abbandono dei corsi di studio e di ritardo nei tempi di conclusione degli studi e accelerare l'ingresso nel mondo del lavoro.</p> <p>Integrare, nelle politiche di programmazione e finanziamento, tutte quelle azioni che favoriscano l'inclusione, la sostenibilità sociale, la parità di genere e di opportunità attraverso l'educazione e la formazione.</p>

PRIORITÀ POLITICA	6 – POLITICHE PER LA VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO NELLA FORMAZIONE SUPERIORE NELLA RICERCA
Descrizione	<p>Continuare nell'azione strategica che mira a favorire il ricambio generazionale negli Enti e nelle Università all'insegna di regole più trasparenti e più meritocratiche che favoriscano sia il reclutamento di giovani sia l'attrazione di capitale umano dall'estero altamente qualificato.</p> <p>Adottare misure che possano sostenere un piano straordinario per nuove assunzioni negli Enti di ricerca; per l'attrazione di ricercatori ("rientro dei cervelli"); per i dottorati innovativi, in linea con i "<i>Principles for Innovative Doctoral Training</i>" formulati a livello europeo; per l'attrazione e il rafforzamento delle eccellenze per la ricerca in Italia, finalizzato ad aumentare l'attrattività del sistema italiano della ricerca, attraverso l'accompagnamento e il cofinanziamento dei ricercatori risultati vincitori di borse ERC.</p> <p>Riordinare i percorsi di reclutamento per favorire l'ingresso nel mondo della ricerca, con particolare riguardo alla semplificazione delle figure pre-ruolo, alla tutela dei diritti delle ricercatrici e dei ricercatori. Intervenire su una complessiva rivisitazione del dottorato di ricerca in chiave innovativa anche tenendo conto delle esigenze del mercato del lavoro e dei percorsi scientifici nelle differenti aree disciplinari. Riallineare, compatibilmente con le risorse disponibili, le dinamiche retributive dei professori e dei ricercatori sia dell'Università sia degli EPR.</p>



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>PRIORITÀ POLITICA</b>	<b>7 – PROMOZIONE DELLE POLITICHE DELLA RICERCA E DEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>
<b>Descrizione</b>	<p>Perfezionare e completare il quadro normativo dell'autonomia degli EPR favorendo un raccordo tra le diverse autonomie vigilate e non vigilate dal MIUR, operando in linea con le funzioni di indirizzo e coordinamento svolte dal MIUR ai sensi del decreto legislativo n. 218 del 2016 e dei provvedimenti e processi amministrativi messi in atto dall'Amministrazione per facilitare la collaborazione tra Enti e tra questi e le Università e con lo stesso Ministero. Favorire un maggiore riconoscimento dell'autonomia responsabile degli stessi Enti.</p> <p>Semplificare l'accesso ai fondi e promuovere le politiche di sostegno della ricerca di base e di quella applicata in funzione degli obiettivi strategici di crescita e di sviluppo del Paese, con attenzione alle esigenze del tessuto imprenditoriale e dell'offerta internazionale.</p> <p>Dare pieno compimento alle misure previste nel PNR, con particolare riguardo alle forme di partenariato strategico pubblico-privato, alle infrastrutture della ricerca e alle sperimentazioni nel settore della valorizzazione delle idee e dei brevetti con particolare attenzione per le iniziative dei giovani ricercatori.</p>

<b>PRIORITÀ POLITICA</b>	<b>8 – INNOVAZIONE DIGITALE</b>
<b>Descrizione</b>	<p>Proseguire nel processo di innovazione didattica, digitale, culturale e organizzativa delle scuole, in coerenza con il Piano Nazionale per la Scuola Digitale.</p> <p>Continuare a creare sviluppo e innovazione sostenibile, offrendo alle istituzioni scolastiche gli strumenti utili ad essere protagoniste del cambiamento, attraverso interventi mirati allo sviluppo delle infrastrutture e attrezzature materiali e degli ambienti laboratoriali, al potenziamento dei contenuti e delle competenze di cittadinanza e creatività digitale delle studentesse e degli studenti, alla semplificazione sostenibile della gestione amministrativa delle istituzioni scolastiche nonché alla formazione del personale scolastico, al supporto e all'accompagnamento dello stesso nella promozione dell'innovazione digitale.</p>



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

PRIORITÀ POLITICA	9 – EDILIZIA SCOLASTICA
Descrizione	<p>Proseguire nelle attività di riqualificazione del patrimonio edilizio scolastico pubblico attraverso la promozione di una nuova programmazione triennale nazionale 2018-2020, per garantire la sicurezza delle strutture, l'adeguamento o il miglioramento sismico delle stesse e per assicurare la sostenibilità degli interventi e l'agibilità e la funzionalità degli ambienti di apprendimento.</p> <p>Proseguire nell'opera di realizzazione di scuole innovative e di poli per l'infanzia che tengano conto delle nuove metodologie didattiche.</p> <p>Continuare con misure di attento monitoraggio degli interventi di edilizia, che consentano di realizzare una oculata gestione delle risorse pubbliche ed anche economie di spesa che possano essere efficacemente investite in ulteriori interventi pubblici.</p>

PRIORITÀ POLITICA	10 – PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI EROGATI
Descrizione	<p>Realizzare azioni volte a garantire una maggiore <i>compliance</i> alla normativa in materia di anticorruzione e trasparenza attraverso lo sviluppo dei piani e delle misure di prevenzione e repressione della corruzione a tutti i livelli.</p> <p>Promuovere politiche di miglioramento delle condizioni lavorative del personale amministrativo del Ministero. Promuovere politiche formative e di aggiornamento del personale amministrativo in servizio nell'Amministrazione centrale e periferica.</p> <p>Migliorare l'efficienza e la qualità dei servizi.</p> <p>Informatizzare e semplificare i sistemi amministrativi e le procedure. Implementare l'informatizzazione e la semplificazione dei sistemi amministrativi e delle procedure al fine di migliorare l'efficienza e la qualità dei servizi.</p>



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**OBIETTIVI STRATEGICI E STRUTTURALI**

***GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE***

Descrizione dell'obiettivo	Attività volte a garantire il conseguimento delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo						
Missione	4 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)						
Programma	4.1 - Indirizzo politico (032.002)						
Azioni correlate	1 - Ministro e Sottosegretari di Stato 2 - Indirizzo politico-amministrativo						
CRA/DG coinvolte	UFFGAB						
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
Anno 2018			Anno 2019			Anno 2020	
€	11.029.541,00		€	10.982.319,00		€	10.920.932,00
<b>Indicatore</b>							
<b>Conoscenza dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concorsi e/o pareri</b>							
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nell'anno di riferimento o successivi, adottati nell'anno, rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nel medesimo anno e dei provvedimenti adottati in anticipo	Ufficio per il programma di Governo	di risultato	Percentuale		= 40%	= 50%	= 50%



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Indicatore	Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Rapporto percentuale dei provvedimenti adottati nell'anno di riferimento entro il termine di scadenza, effettivo o convenzionale, rapportati al totale dei provvedimenti adottati nell'anno con termine di scadenza, effettivo o convenzionale, nel medesimo anno o successivi	Ufficio per il programma di Governo	di risultato	Percentuale		= 40%	= 50%	= 50%
Indicatore	Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - negli anni precedenti, adottati nell'anno rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - negli anni precedenti	Ufficio per il programma di Governo	di risultato	Percentuale		= 40%	= 50%	= 50%
Indicatore	Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nell'anno di riferimento o successivi, adottati nell'anno, rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nel medesimo anno e dei provvedimenti adottati in anticipo	Ufficio per il programma di Governo	di risultato	Percentuale		= 30%	= 50%	= 50%



*Al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Descrizione dell'obiettivo	Attività finalizzata al controllo strategico e la gestione delle risorse pubbliche da parte degli organi di Governo e dell'Amministrazione						
Missione	4 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)						
Programma	4.1 - Indirizzo politico (032.002)						
Azioni correlate	3 - Valutazione e controllo strategico (OIV)						
CRA/DG coinvolte	UFFGAB						
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	672.941,00		€	681.716,00		€	681.716,00
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. dei documenti adottati entro i termini/ n. dei documenti totali	Interna	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**DIPARTIMENTO PER IL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**OBIETTIVO STRATEGICO DI NOTA INTEGRATIVA: POTENZIARE IL RUOLO DELLA SCUOLA QUALE MOTORE DI SVILUPPO SOCIALE, RIDUCENDO IL DIVARIO TRA I TERRITORI E PROMUOVENDO LA COESIONE SOCIALE, ATTRAVERSO AZIONI DI ACCOMPAGNAMENTO DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE NELLA DEFINIZIONE DI PERCORSI DIDATTICI PERSONALIZZATI ED INCLUSIVI E L'UTILIZZAZIONE EFFICACE DEL PERSONALE SCOLASTICO AI FINI DELLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 7, LEGGE 107/2015, ANCHE NEL QUADRO DEGLI OBIETTIVI DELL'AGENDA 2030**

Descrizione dell'obiettivo	Incentivare culture e prassi inclusive finalizzate al successo scolastico degli alunni con disabilità, con difficoltà e disturbi specifici dell'apprendimento e in situazioni di svantaggio socio-economico, linguistico e culturale, anche con l'ausilio delle nuove tecnologie. Sostenere il processo di integrazione degli alunni stranieri attraverso misure di accompagnamento e supporto alle istituzioni scolastiche in aree interessate da forte concentrazione del fenomeno migratorio, con particolare riferimento alla gestione di contesti inclusivi, al potenziamento dell'italiano come lingua seconda e all'accoglienza dei minori stranieri non accompagnati. Potenziare gli interventi di scuola in ospedale e i progetti di istruzione domiciliare. Iniziative per l'Orientamento, la prevenzione della dispersione scolastica e potenziamento della scolarizzazione. Iniziative per la riduzione dei fenomeni connessi al bullismo e al cyber-bullismo e alla promozione dell'educazione alla parità di genere.		
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)		
Programma	1.2 - Iniziative per lo sviluppo del sistema istruzione scolastica e per il diritto allo studio (022.008)		
Azioni correlate	3 - Lotta alla dispersione scolastica, orientamento, prevenzione del disagio giovanile e lotta ai fenomeni di tossicodipendenza		
Priorità politica	2 - Percorsi di istruzione e di formazione e inclusione scolastica		
CRA/DG coinvolte	DSEIF	DGSIP / DGOSV	
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020	
<b>STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO</b>			
Anno 2018	Anno 2019		Anno 2020
€ 6.323.863,00	€ 6.325.491,00	€ 5.417.429,00	



*A. Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Indicatore							
Indicatore	Iniziativa a sostegno dell'inclusione scolastica degli alunni con disabilità ed altri bisogni educativi specifici e di interventi per la scuola in ospedale e l'istruzione domiciliare						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di interventi realizzati / N. di interventi richiesti * 100	DGSIP	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore							
Indicatore	Interventi a sostegno dell'integrazione scolastica degli alunni stranieri						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di interventi realizzati / N. di interventi programmati * 100	DGSIP	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore							
Indicatore	Interventi per la riduzione del bullismo e del cyber-bullismo e per la prevenzione della violenza di genere e per la discriminazione, secondo i principi dell'art. 3 della Costituzione						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Iniziativa effettivamente realizzate / iniziative programmate * 100	DGSIP	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore							
Indicatore	Iniziativa per l'Orientamento, la prevenzione della dispersione scolastica e potenziamento della scolarizzazione						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. iniziative effettivamente realizzate / n. di iniziative programmate * 100	DGSIP	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**OBIETTIVO STRATEGICO DI NOTA INTEGRATIVA: GARANTIRE L'EFFETTIVITÀ DEL DIRITTO ALLO STUDIO NELLE SCUOLE DI OGNI ORDINE E GRADO, ANCHE ATTRAVERSO INIZIATIVE A CARATTERE NAZIONALE**

Descrizione dell'obiettivo	Proseguire nell'attuazione delle misure di supporto e di iniziative a carattere nazionale atte a garantire il Diritto allo Studio nelle scuole di ogni ordine e grado e promozione di eventi e iniziative per il welfare dello studente. Attuazione delle misure previste dal D.L. 63/2017 recante misure per garantire l'effettività del diritto allo studio		
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)		
Programma	1.2 - Iniziative per lo sviluppo del sistema istruzione scolastica e per il diritto allo studio (022.008)		
Azioni correlate	5 - Sostegno alle famiglie per il diritto allo studio		
Priorità politica	2 - Percorsi di istruzione e di formazione e inclusione scolastica		
CRA/DG coinvolte	DSEIF	DGSIP / DGOSV	
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020	

**STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO**

Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
€ 158.363.020,00	€ 164.619.740,00	€ 154.603.006,00

**INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO**

Indicatore	Iniziative dedicate al Welfare dello studente						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di iniziative effettivamente realizzate / n. di iniziative pianificate * 100	DGSIP	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore	Azioni volte alla garanzia del diritto allo studio						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Provvedimenti effettivamente realizzati / provvedimenti pianificati * 100	Legge di bilancio dello Stato e SICOGE	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore	Azioni per potenziare e per agevolare il diritto allo studio attraverso la Carta dello Studente						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Azioni effettivamente realizzate	DGSIP	di risultato	Binario		= Sì	= Sì	= Sì



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**OBIETTIVO STRATEGICO DI NOTA INTEGRATIVA: IMPLEMENTARE LE STRATEGIE DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE CONTRIBUENDO A PROMUOVERE LO SVILUPPO DI COMPETENZE DI CITTADINANZA GLOBALE. COOPERARE CON IL MAECI NELLA GESTIONE, LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DEL SISTEMA DELLE SCUOLE ITALIANE ALL'ESTERO.**

Descrizione dell'obiettivo	Promozione e sostegno allo sviluppo della dimensione internazionale dell'educazione. Rappresentazione e difesa degli orientamenti e interessi nazionali nell'ambito degli incontri e delle negoziazioni afferenti alle Istituzioni e agli Organismi internazionali di cui l'Italia è Paese membro. Promozione e attuazione di accordi internazionali, bilaterali e multilaterali sulla base delle priorità politiche nazionali, al fine di promozione dell'internazionalizzazione del sistema educativo di istruzione e formazione. Promozione e attuazione di iniziative di concerto con il MAECI nell'ambito delle scuole italiane all'estero.		
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)		
Programma	1.2 - Iniziative per lo sviluppo del sistema istruzione scolastica e per il diritto allo studio (022.008)		
Azioni correlate	6 - Cooperazione in materia culturale		
Priorità politica	3 - Miglioramento dell'offerta formativa, potenziamento dell'innovazione didattica e della funzione di orientamento e rafforzamento della prospettiva di internazionalizzazione del sistema di istruzione		
CRA/DG coinvolte	DSEIF	DGOSV / DGSIP	
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020	

**STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO**

Anno 2018	Anno 2019		Anno 2020
€ 3.120.785,00	€ 2.996.689,00	€ 2.095.845,00	

**INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO**

Indicatore	Iniziative finalizzate all'attuazione delle politiche dedicate all'istruzione e alla formazione						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Azioni realizzate/azioni programmate, pianificate *100	DGOSV	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore	Iniziative finalizzate alla diffusione e promozione della lingua e della cultura italiana all'estero						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Interventi realizzati/interventi programmati, pianificati*100	DGOSV	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**OBIETTIVO STRATEGICO DI NOTA INTEGRATIVA: PROMOZIONE E SOSTEGNO ALLE DIVERSE AZIONI DIDATTICO/EDUCATIVE, ANCHE INNOVATIVE, ATTRAVERSO LA REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA INTEGRATO DI ISTRUZIONE E DI EDUCAZIONE DA 0 A 6 ANNI, LA DIFFUSIONE DI AZIONI FINALIZZATE A GARANTIRE LA PARTECIPAZIONE DI ALUNNI E FAMIGLIE ALLA VITA SCOLASTICA, IL CONSOLIDAMENTO DEI PERCORSI DI APPRENDIMENTO IN SITUAZIONE**

Descrizione dell'obiettivo	Potenziare la definizione e la realizzazione di percorsi didattici, anche innovativi, personalizzati ed inclusivi e consolidare i percorsi di apprendimento in situazione nell'ottica dell'educazione allo sviluppo sostenibile e degli obiettivi dell'Agenda 2030. Ampliare l'offerta formativa ed educativa della fascia di età 24/36 mesi, contribuendo all'avvio della costituzione del sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita ai sei anni prefigurato dal D.Lgs. 65/2017. Promuovere iniziative di educazione ai corretti e sani stili di vita, all'accoglienza, alla legalità, alle pari opportunità, in collaborazione con le istituzioni e le associazioni del territorio		
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)		
Programma	1.2 - Iniziative per lo sviluppo del sistema di istruzione scolastica e per il diritto allo studio (022.008)		
Azioni correlate	2 - Promozione e sostegno a iniziative di educazione, inclusa la tutela delle minoranze linguistiche		
Priorità politica	2 - Percorsi di istruzione e di formazione e inclusione scolastica		
CRA/DG coinvolte	DSEIF	DGSIP / DGOSV	
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020	

**STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO**

Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
€ 124.547.994,00	€ 124.002.791,00	€ 123.596.988,00

**INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO**

Indicatore	Percentuale di iniziative dedicate all'educazione allo sviluppo sostenibile, finalizzate all'acquisizione di corretti stili di vita, anche attraverso la promozione delle pratiche sportive, nell'ottica degli obiettivi dell'Agenda 2030 e sostegno ad iniziative sul territorio nazionale, finalizzate anche alla produzione di materiali multimediali ed editoriali						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di iniziative effettivamente realizzate/ N. di iniziative pianificate * 100	DGSIP	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Indicatore	Percentuale di iniziative finalizzate alla partecipazione degli alunni e delle famiglie alla vita della scuola e ai programmi educativi in tema di corretti stili di vita						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di iniziative effettivamente realizzate/ N. di iniziative pianificate * 100	DGSIP	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore	Percentuale di finanziamenti ripartiti agli Uffici Scolastici Regionali						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Euro erogati / Euro stanziati a bilancio * 100	SICOGE	di realizzazione finanziaria	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore	Percentuale di studenti coinvolti in percorsi di alternanza scuola-lavoro, sul totale dei giovani in età 15-19						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di studenti in alternanza / N. di studenti frequentanti il secondo biennio e l'ultimo anno * 100	Sistema SIDI - Anagrafe degli studenti - DGCASIS - MIUR	di risultato	Percentuale		= 95%	= 96%	= 98%



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**OBIETTIVO STRATEGICO DI NOTA INTEGRATIVA: DEFINIZIONE DELLE MISURE PER ORIENTAMENTO E APPRENDIMENTO PERMANENTE ATTRAVERSO: LA REVISIONE DEI PERCORSI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE, IL RAFFORZAMENTO DELLA FILIERA TECNICO-SCIENTIFICA E DEL SISTEMA FORMATIVO TERZIARIO PROFESSIONALIZZANTE; L'ATTUAZIONE DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 61/2017 IN TEMA DI REVISIONE DEI PERCORSI DELL'ISTRUZIONE PROFESSIONALE; LO SVILUPPO DELL'ISTRUZIONE DEGLI ADULTI E DEI CPIA**

Descrizione dell'obiettivo	Attività di indirizzo, sostegno, promozione, assistenza e consulenza dirette allo sviluppo del sistema di formazione terziaria professionalizzante e dell'occupazione dei giovani, con particolare riferimento ai percorsi di apprendistato di primo e terzo livello; interventi e collaborazioni, anche inter-istituzionali, per sviluppare l'istruzione degli adulti, anche detenuti, e l'integrazione linguistica e sociale degli immigrati. Potenziare i risultati di apprendimento degli studenti attraverso processi di innovazione didattica, di internazionalizzazione dei curricula nonché di rafforzamento delle conoscenze del patrimonio culturale ed artistico e di sviluppo di competenze, anche creative e promuovere lo sviluppo delle competenze di cittadinanza globale, nell'ottica dell'educazione allo sviluppo sostenibile e degli obiettivi dell'Agenda 2030; procedere all'attuazione del decreto legislativo n. 61/2017 in tema di revisione dei percorsi dell'istruzione professionale						
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)						
Programma	1.4 - Istruzione post-secondaria, degli adulti e livelli essenziali per l'istruzione e formazione professionale (022.015)						
Azioni correlate	2 - Contributi agli Istituti Tecnici Superiori e ai percorsi Istruzione e Formazione Tecnica Superiore						
Priorità politica	3 - Miglioramento dell'offerta formativa, potenziamento dell'innovazione didattica e della funzione di orientamento e rafforzamento della prospettiva di internazionalizzazione del sistema di istruzione						
CRA/DG coinvolte	DSEIF		DGOSV				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
<b>STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO</b>							
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	24.182.452,00	€	34.766.561,00	€	49.763.637,00		
<b>INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO</b>							
Indicatore	Numero di studenti iscritti ai percorsi di istruzione terziaria professionalizzante						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
n. di allievi iscritti	ITS e Banca dati INDIRE	di risultato	Numerico		> 3.000	> 3.400	> 3.600



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Indicatore	Numero di allievi che frequentano percorsi formativi in apprendistato						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
n. di allievi in apprendistato	INDIRE	di realizzazione fisica	Numerico		> 700	> 900	> 1.100
Indicatore	Numero dei decreti di attuazione del D.Lgs. 61/2017 predisposti						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di decreti predisposti e trasmessi all'Ufficio di Gabinetto del Ministro	Uff. IV DGOSV	di risultato	Numerico		≥ 4	N.V.	N.V.
<p>Nota mancanza valori target:            La prima fase della delega al D.Lgs. 61/2017 si prevede attuata con i Decreti indicati per il 2018. Per le annualità successive i valori degli indicatori si potranno definire con la messa a regime delle attività previste dai suddetti decreti attuativi.</p>							
Indicatore	Numero di note/circolari/provvedimenti a supporto del riassetto organizzativo e didattico dell'istruzione degli adulti						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di note e circolari/provvedimenti	MIUR	di risultato	Numerico		= 2	= 2	= 2



*Il Ministro dell' Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**OBIETTIVO STRATEGICO DI NOTA INTEGRATIVA: PUBBLICARE I BANDI FIT PER LE PROCEDURE CONCORSUALI RELATIVE AI DOCENTI ABILITATI (ART. 17, COMMA 2 LETT. B, D.LGS. 59/2017) E AI DOCENTI NON ABILITATI CON ALMENO 36 MESI DI SERVIZIO (ART. 17, COMMA 2 LETT. E, D.LGS. 59/2017)**

Descrizione dell'obiettivo	L'obiettivo individuato intende realizzare le azioni amministrative per la pubblicazione del bando FIT relativo alla Formazione iniziale, tirocinio e inserimento		
Missione	1 - Istruzione scolastica		
Programma	1.8 - Reclutamento e aggiornamento dei dirigenti scolastici e del personale scolastico per l'istruzione (022.019)		
Azioni correlate	3 - Formazione iniziale, tirocinio e inserimento		
Priorità politica	1 - Miglioramento del sistema scolastico, potenziamento della qualificazione del personale docente e supporto all'autonomia didattica e organizzativa delle istituzioni scolastiche		
CRA/DG coinvolte	DSEIF	DGPER	
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020	

**STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO**

Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
€ 7.009.000,00	€ 26.426.000,00	€ 26.239.448,00

**INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO**

Indicatore	Pubblicazione bando FIT							
	Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Binario (SÌ/NO)		Gazzetta Ufficiale	di risultato	Binario		= SÌ	= SÌ	N.V.

Nota mancanza valori target:  
L'attività rappresentata con l'indicatore si articola nei due anni indicati



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Descrizione dell'obiettivo	<p>A - L'obiettivo intende attivare azioni formative per i docenti neoassunti in servizio e per i dirigenti scolastici con l'assegnazione dei finanziamenti e la realizzazione di azioni di sistema volte a sostenere iniziative di formazione di qualità, secondo quanto previsto dal piano di formazione docenti 2016-2019.</p> <p>B - Il D.M. 138/2017 prevede che il Bando del corso-concorso per Dirigenti Scolastici debba specificare le informazioni indicate dalla lettera a-h dell'art. 5 del suddetto D.M. e il D.M. 635/2015 prevede che i soggetti inclusi nelle graduatorie regionali del concorso Dirigenti Scolastici del 2011 e non ancora in ruolo per carenza di posti vacanti e disponibili possano essere immessi in ruolo in regioni diverse dalla propria nel limite del 20% dei posti vacanti e disponibili.</p> <p>C - Il CCNL/scuola 26 maggio 1999 ha istituito dal 1<sup>a</sup> settembre 2000 il nuovo profilo professionale di DSGA, a cui possono accedere, tramite concorso pubblico, coloro che sono in possesso del diploma di laurea</p>		
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)		
Programma	1.8 - Reclutamento e aggiornamento dei dirigenti scolastici e del personale scolastico per l'istruzione (022.019)		
Azioni correlate	<p>1 - Reclutamento e aggiornamento dei dirigenti scolastici e del personale scolastico per l'istruzione del primo ciclo</p> <p>2 - Reclutamento e aggiornamento dei dirigenti scolastici e del personale scolastico per l'istruzione del secondo ciclo</p>		
Priorità politica	1 - Miglioramento del sistema scolastico, potenziamento della qualificazione del personale docente e supporto all'autonomia didattica e organizzativa delle istituzioni scolastiche		
CRA/DG coinvolte	DSEIF	DGPER / DGOSV	
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020	
Anno 2018	Anno 2019		Anno 2020
€ 423.522.041,00	€ 428.571.036,00	€ 428.300.146,00	



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO							
<b>Indicatore</b>	<b>Percentuale di dirigenti scolastici e docenti che hanno partecipato a percorsi formativi</b>						
<b>Metodo di calcolo</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Tipologia (Dim.)</b>	<b>Tipo di misura</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target 2018</b>	<b>Target 2019</b>	<b>Target 2020</b>
N. di dirigenti scolastici neoassunti e docenti che hanno partecipato a percorsi formativi / N. di dirigenti scolastici e docenti in servizio * 100	Monitoraggio USR e piattaforma Sofia	di risultato	Percentuale		= 90%	= 90%	= 90%
<b>Indicatore</b>	<b>Rapporto della media dei risultati delle prove invalsi riferite alle rilevazioni degli ultimi tre anni</b>						
<b>Metodo di calcolo</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Tipologia (Dim.)</b>	<b>Tipo di misura</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target 2018</b>	<b>Target 2019</b>	<b>Target 2020</b>
Media delle risposte corrette dei risultati delle prove invalsi (riferite agli anni n; n-1; n-2) / media delle risposte corrette dei risultati delle prove invalsi (riferita agli anni n-1;n-2;n-3); dove n è l'anno scolastico in corso	Prove INVALSI	di impatto	Numerico		> 1	> 1	> 1
<b>Indicatore</b>	<b>Predisposizione del Bando del corso-concorso Dirigenti Scolastici ed espletamento della procedura di immissione in ruolo interregionale di cui all'art. 1, comma 92, della legge 107/2015</b>						
<b>Metodo di calcolo</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Tipologia (Dim.)</b>	<b>Tipo di misura</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target 2018</b>	<b>Target 2019</b>	<b>Target 2020</b>
Sì/NO	N. di protocollo del bando per D.S. e provvedimento per immissione in ruolo interregionale	di realizzazione fisica	Binario		= Sì	= Sì	= Sì
<b>Indicatore</b>	<b>Predisposizione del Bando di concorso per il reclutamento dei Direttori dei servizi generali e amministrativi</b>						
<b>Metodo di calcolo</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Tipologia (Dim.)</b>	<b>Tipo di misura</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target 2018</b>	<b>Target 2019</b>	<b>Target 2020</b>
Sì/NO	N. di protocollo del bando per D.S.G.A.	di realizzazione fisica	Binario		= Sì	= Sì	= Sì



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>OBIETTIVO STRUTTURALE DI NOTA INTEGRATIVA: ESTENDERE AD UNA FASCIA DI STUDENTI SEMPRE PIÙ AMPIA GLI INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE DEL MERITO</b>							
Descrizione dell'obiettivo	Incentivi di natura economica finalizzati alla prosecuzione degli studi da assegnare agli studenti che abbiano conseguito risultati scolastici di particolare valore						
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)						
Programma	1.2 - Iniziative per lo sviluppo del sistema istruzione scolastica e per il diritto allo studio (022.008)						
Azioni correlate	4 - Valorizzazione e promozione delle eccellenze						
CRA/DG coinvolte	DSEIF		DGOSV				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
<b>STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO</b>							
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	3.910.950,00		€	3.810.618,00		€	3.211.510,00
<b>INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO</b>							
Indicatore	Emanazione bandi di gara per la gestione degli eventi, formulazione dei contratti di assegnazioni, accreditamento fondi e controllo sulla gestione						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. bandi / N. di progetti N. Enti accreditati / N. Enti richiedenti in possesso dei requisiti Progetti realizzati / bandi emanati	legislazione vigente	di realizzazione fisica	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore	Assegnazione contributi ad enti e fondazioni						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
fondi erogati / fondi stanziati * 100	SICOGE	di realizzazione finanziaria	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore	Monitoraggio delle attività svolte finalizzate alla valorizzazione delle eccellenze						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. questionari inviati / N. questionari rinvii	istituzioni scolastiche e organismi e/o fondazioni	di realizzazione fisica	Binario		= Sì	= Sì	= Sì



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>OBIETTIVO STRUTTURALE DI NOTA INTEGRATIVA: SOSTEGNO ALLA SCUOLA PARITARIA NELL'AMBITO DEL SISTEMA NAZIONALE DELL'ISTRUZIONE</b>							
Descrizione dell'obiettivo	Mettere in atto gli ordinari interventi amministrativi previsti dalla legislazione vigente per favorire lo sviluppo della scuola paritaria nell'ottica del miglioramento della qualità del sistema nazionale di istruzione						
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)						
Programma	1.3 - Istituzioni scolastiche non statali (022.009)						
Azioni correlate	1 - Trasferimenti e contributi per le scuole non statali						
CRA/DG coinvolte	DSEIF		DGOSV				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
<b>STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO</b>							
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	517.250.640,00	€	525.723.089,00	€	536.523.089,00		
<b>INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO</b>							
Indicatore	Ripartizione dei finanziamenti stanziati a Legge di Bilancio esercizio corrente						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Euro erogati / Euro stanziati al bilancio * 100	SICOGE	di realizzazione finanziaria	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore	Monitoraggio della ripartizione dei finanziamenti agli istituti paritari da parte degli Uffici Scolastici Regionali						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di Uffici Scolastici Regionali monitorati	Uffici Scolastici Regionali e scuole paritarie	di realizzazione fisica	Numerico (18 USR)		= 18	= 18	= 18



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**DIPARTIMENTO PER LA FORMAZIONE SUPERIORE E PER LA RICERCA**

Descrizione dell'obiettivo	Promozione del diritto allo studio universitario, con interventi di equità sociale e mobilità, per l'attuazione dei principi del merito e dello sviluppo della conoscenza						
Missione	2 - Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)						
Programma	2.1 - Diritto allo studio nell'istruzione universitaria (023.001)						
Azioni correlate	2 - Sostegno agli studenti tramite borse di studio e prestiti d'onore 3 - Promozione di attività culturali, sportive e ricreative presso università e collegi universitari 4 - Realizzazione o ristrutturazione di alloggi per studenti universitari 6 - Ammortamento mutui per alloggi e residenze universitarie						
Priorità politica	5 - Politiche per l'integrazione degli studenti						
CRA/DG coinvolte	DFSR		DGSINFS				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	290.850.378,00		€	298.533.677,00		€	290.406.616,00
<b>Indicatore</b>	<b>Incremento del numero degli studenti beneficiari di borse di studio</b>						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Differenza in termini percentuali tra n. dei beneficiari di borse di studio risultanti dalla rilevazione 2016 e n. dei beneficiari delle borse nel triennio 2018-2020	Rilevazione Enti regionali per il diritto allo studio	Impatto	Percentuale		≥ 2%	≥ 3%	≥ 4%
<b>Indicatore</b>	<b>Indicatore di efficienza relativo all'assegnazione del finanziamento statale destinato alla promozione del diritto allo studio</b>						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Rapporto tra risorse stanziare e risorse erogate per ciascun anno del triennio 2018-2020	SICOGE	di realizzazione finanziaria	Percentuale		= 80%	≥ 80%	≥ 90%



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>Descrizione dell'obiettivo</b>	Promuovere, nell'ambito dei vigenti strumenti bilaterali, multilaterali ed europei, la mobilità di studenti e docenti incentivando la crescita e l'internazionalizzazione dell'intero sistema della formazione superiore, con particolare attenzione a ricerca e terza missione						
<b>Missione</b>	2 - Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)						
<b>Programma</b>	2.1 - Diritto allo studio nell'istruzione universitaria (023.001)						
<b>Azioni correlate</b>	5 - Cooperazione e promozione di iniziative di collaborazione internazionale nel settore della formazione superiore						
<b>Priorità politica</b>	4 - Autonomia, programmazione e valutazione delle istituzioni della formazione superiore e della ricerca						
<b>CRA/DG coinvolte</b>	DFSR		DGSINFS				
<b>Inizio/Fine attività</b>	01/01/2018		31/12/2020				
<b>Anno 2018</b>			<b>Anno 2019</b>			<b>Anno 2020</b>	
€	8.341.608,00		€	12.387.238,00		€	12.350.206,00
<b>Indicatore</b>	<b>Grado di incremento della mobilità internazionale in entrata e in uscita</b>						
<b>Metodo di calcolo</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Tipologia (Dim.)</b>	<b>Tipo di misura</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target 2018</b>	<b>Target 2019</b>	<b>Target 2020</b>
Misura dell'incremento percentuale della mobilità internazionale in entrata e in uscita rispetto ai dati rilevati nel 2016	Dati Ufficio Statistico, Agenzia Erasmus e MAECI	di impatto	Percentuale		≥ 3%	≥ 5%	≥ 8%
<b>Indicatore</b>	<b>Indicatore di efficienza nell'assegnazione delle risorse destinate alle attività di internazionalizzazione della formazione superiore</b>						
<b>Metodo di calcolo</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Tipologia (Dim.)</b>	<b>Tipo di misura</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target 2018</b>	<b>Target 2019</b>	<b>Target 2020</b>
Rapporto tra risorse stanziare e risorse erogate in ciascun anno del triennio 2018-2020	SICOGE	di realizzazione finanziaria	Percentuale		≥ 80%	≥ 90%	= 100%



*Al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Indicatore	Incremento del numero delle istituzioni AFAM coinvolte in attività di ricerca e terza missione						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Incremento percentuale, nell'arco del triennio 2018-2020, del numero di Istituzioni AFAM attualmente coinvolte in attività di ricerca e terza missione rispetto all'attuale percentuale (<5%)	DFSR	Impatto	Percentuale		≥ 5%	5% ≤ x ≤ 7%	= 10%

Descrizione dell'obiettivo	Nell'ambito dell'autonomia e <i>governance</i> delle Istituzioni AFAM, razionalizzazione e qualificazione del sistema AFAM attraverso l'introduzione di un sistema di programmazione, valutazione e accreditamento delle sedi dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica e processo di statizzazione degli Istituti AFAM non statali						
Missione	2 - Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)						
Programma	2.2 - Istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica (023.002)						
Azioni correlate	2 - Spese di personale per il programma (docenti) 3 - Spese di personale per il programma (personale amministrativo) 4 - Supporto alla programmazione degli istituti di alta formazione artistica, musicale e coreutica 5 - Interventi di edilizia e acquisizione di attrezzature per gli istituti di alta cultura 6 - Continuità del servizio di istruzione e di formazione post-universitaria 7 - Miglioramento dell'offerta universitaria e formativa						
Priorità politica	4 - Autonomia, programmazione e valutazione delle istituzioni della formazione superiore e della ricerca						
CRA/DG coinvolte	DFSR		DGFIS / DGSINFS				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	454.680.753,00		€	463.149.831,00		€	488.556.714,00



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Indicatore	Percentuale di Istituzioni musicali non statali e Accademie non statali coinvolte in processi di statizzazione						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Rapporto tra provvedimenti predisposti e istituzioni complessive	schemi di provvedimento predisposti	di risultato	Percentuale		= 0%	= 10%	= 40%
Indicatore	Numero medio di studenti per Istituzione AFAM						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Calcolo della media	rilevazioni ufficio di statistica MIUR	di risultato	Numerico		≥ 650	≥ 700	≥ 750

Descrizione dell'obiettivo	Semplificazione delle norme che attengono al funzionamento delle Università, valorizzandone l'autonomia in relazione agli indicatori di sostenibilità di bilancio e alla qualità della didattica e della ricerca e consolidamento degli strumenti di programmazione e finanziamento e delle politiche attive per l'orientamento, per la mobilità internazionale, e per le Lauree di interesse nazionale						
Missione	2 - Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)						
Programma	2.3 - Sistema universitario e formazione post-universitaria (023.003)						
Azioni correlate	2 - Finanziamento delle università statali 3 - Contributi a favore delle università non statali 4 - Interventi di edilizia universitaria 6 - Ammortamento mutui per edilizia universitaria						
Priorità politica	4 - Autonomia, programmazione e valutazione delle istituzioni della formazione superiore e della ricerca						
CRA/DG coinvolte	DFSR		DGFIS				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
	Anno 2018		Anno 2019		Anno 2020		
€	7.468.280.409,00		€ 7.518.061.896,00		€ 7.617.202.490,00		



*Al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Indicatore	Percentuale dell'FFO assegnato alle Università sulla base dei costi standard di formazione degli studenti e su criteri premiali dei risultati						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Calcolo delle percentuali	D.M. criteri di riparto FFO	di risultato	Percentuale		≥ 45%	≥ 47%	≥ 50%
Indicatore	Percentuale di laureati nella fascia di età 25-34 anni						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Calcolo della percentuale	ISTAT	di risultato	Percentuale		= 25,7%	= 25,9%	= 26%
Indicatore	Percentuale di risorse a valere su FFO destinate a interventi a favore degli studenti						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Calcolo della percentuale	D.M. criteri di riparto risorse	di risultato	Percentuale		≥ 4%	≥ 4,5%	≥ 5%

Descrizione dell'obiettivo	Sostegno, nell'ambito delle politiche di finanziamento e programmazione, al reclutamento di giovani ricercatori e all'attrazione di capitale umano altamente qualificato anche attraverso il riallineamento delle dinamiche retributive. Riordino dei percorsi di accesso alla carriera universitaria e della ricerca, intervenendo sulla cornice normativa e semplificando le figure pre-ruolo						
Missione	2 - Istruzione universitaria e formazione post-universitaria (023)						
Programma	2.3 - Sistema universitario e formazione post-universitaria (023.003)						
Azioni correlate	5 - Supporto alla programmazione e valutazione del sistema universitario						
Priorità politica	6 - Politiche per la valorizzazione del capitale umano nella formazione superiore e nella ricerca						
CRA/DG coinvolte	DFSR		DGFIS				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	8.810.784,00	€	8.812.441,00	€	8.792.785,00		



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO							
Indicatore	Percentuale di professori e ricercatori chiamati provenienti dall'esterno dell'Ateneo						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Calcolo della percentuale	Banca dati dei docenti MIUR CINECA	di risultato	Percentuale		= 16%	= 18%	= 20%
Indicatore	Riduzione dell'età media della docenza						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Calcolo delle età anagrafiche	Banca dati dei docenti MIUR CINECA	di risultato	anni		= 47,5	= 47	= 46,5

**OBIETTIVO STRATEGICO DI NOTA INTEGRATIVA: SOSTENERE E RAFFORZARE LA RICERCA PUBBLICA, MIGLIORANDO IL COORDINAMENTO, L'AUTONOMIA RESPONSABILE E L'ARMONIZZAZIONE DELLE MISSIONI ISTITUZIONALI DI CIASCUN ENTE E FAVORENDO L'INTERAZIONE TRA ENTI PUBBLICI DI RICERCA E TRA EPR E SISTEMA UNIVERSITARIO ATTRAVERSO IL PERFEZIONAMENTO E COMPLETAMENTO DEL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO DEGLI EPR**

Descrizione dell'obiettivo	Valutazione e approvazione dei nuovi statuti e regolamenti elaborati dagli EPR vigilati in base al nuovo decreto 218/2016 ed elaborazione di tutte le disposizioni normative, anche secondarie, volte a migliorare ulteriormente l'autonomia degli enti in linea con quanto previsto dal predetto decreto 218/2016						
Missione	3 - Ricerca e innovazione (017)						
Programma	3.1 - Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata (017.022)						
Azioni correlate	2	-	Interventi integrati di	ricerca	e	sviluppo	
	4	-	Interventi di	sostegno	alla	ricerca	pubblica
	7 - Attività di ricerca e valutazione del sistema scolastico						
Priorità politica	7 - Promozione delle politiche della ricerca del trasferimento tecnologico						
CRA/DG coinvolte	DFSR		DGRIC				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€ 421.773.865,00		€ 594.398.799,00			€ 589.844.963,00		
Indicatore	Valutazione ed approvazione dei nuovi statuti e regolamenti elaborati dagli enti in base al nuovo decreto legislativo n. 218/2016						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. verifiche effettuate rispetto ai regolamenti e/o statuti sottoposti alle verifiche dai 12 EPR vigilati. Nel triennio completamento delle verifiche su tutti gli atti emessi dai 12 EPR ai sensi del D.Lgs. 218/2016	Enti pubblici di ricerca	di realizzazione fisica	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore	Elaborazione di disposizioni normative, anche di rango secondario, e di comunicazioni indicizzate agli EPR volte a migliorare ulteriormente le autonomie degli Enti in linea con quanto previsto dal D.Lgs. 218/2016						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Realizzazione annuale di almeno un atto e/o comunicazione atti a migliorare l'autonomia degli Enti	DGRIC	di realizzazione fisica	Binario		= Sì	= Sì	= Sì



*Al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Descrizione dell'obiettivo	Realizzare e concludere nella fase di valutazione bandi entro e non oltre un anno dall'avvio delle procedure, attivare progetti di ricerca in cui risultano coinvolte Università ed Enti Pubblici di Ricerca nonché programmare attività per assicurare la partecipazione dell'Italia a organizzazioni Internazionali di Ricerca, attuando altresì accordi bilaterali con MAE e nominando e rinnovando addetti scientifici ed esperti presso rappresentanze diplomatiche						
Missione	3 - Ricerca e innovazione (017)						
Programma	3.1 - Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata (017.022)						
Azioni correlate	5 - Coordinamento e sostegno della ricerca in ambito internazionale 6 - Partecipazione dell'Italia agli organismi internazionali correlati alla ricerca che discendono da obblighi governativi						
Priorità politica	7 - Promozione delle politiche della ricerca del trasferimento tecnologico						
CRA/DG coinvolte	DFSR		DGRIC				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
Anno 2018			Anno 2019			Anno 2020	
€	201.985.080,00		€	196.564.327,00		€	183.523.847,00
Indicatore	Bandi conclusi nella fase di valutazione entro 12 mesi dalla data di avvio delle procedure di valutazione						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. valutazioni concluse entro 12 mesi da attivazione procedure di valutazione bandi / n. bandi attivati	DGRIC	di risultato	Percentuale		= 80%	= 80%	= 80%
Indicatore	Attivazione di progetti di ricerca in cui risultano coinvolte Università ed Enti Pubblici di Ricerca						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di progetti che coinvolgono Università ed Enti Pubblici / N. di progetti attivati	DGRIC	di risultato	Percentuale		= 50%	= 50%	= 50%



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>Indicatore</b>	<b>Attività volte ad assicurare la partecipazione dell'Italia ad organizzazioni Internazionali di Ricerca: attuazione di accordi bilaterali, selezione, nomina e rinnovo di addetti scientifici ed esperti presso rappresentanze diplomatiche del nostro paese, rispetto a richieste pervenute dal MAECI</b>						
<b>Metodo di calcolo</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Tipologia (Dim.)</b>	<b>Tipo di misura</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target 2018</b>	<b>Target 2019</b>	<b>Target 2020</b>
N. di accordi Bilaterali stipulati + selezione, nomine, rinnovi addetti scientifici / n. richieste MAECI	DGRIC	di realizzazione fisica	Percentuale		= 90%	= 90%	= 90%

<b>Descrizione dell'obiettivo</b>	Semplificare il processo di gestione autonoma del piano assunzionale degli EPR attraverso l'emanazione di disposizioni atte a ripartire le risorse disponibili in grado di assicurare agli EPR le disponibilità finanziarie necessarie all'attivazione di collaborazioni di diverso titolo e di bandi per Ricercatori e Dottorati					
<b>Missione</b>	3 - Ricerca e innovazione (017)					
<b>Programma</b>	3.1 - Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata (017.022)					
<b>Azioni correlate</b>	3 - Contributi alle attività di ricerca degli enti pubblici e privati					
<b>Priorità politica</b>	6 - Politiche per la valorizzazione del capitale umano nella formazione superiore e nella ricerca					
<b>CRA/DG coinvolte</b>	DFSR		DGRIC			
<b>Inizio/Fine attività</b>	01/01/2018		31/12/2020			
<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2019</b>		<b>Anno 2020</b>			
€ 1.739.814.900,00	€ 1.748.858.818,00		€ 1.750.139.641,00			



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>Indicatore</b>							
<b>Favorire la semplificazione del processo di gestione autonoma del piano assunzionale degli EPR attraverso l'emanazione di disposizioni atte a ripartire le risorse disponibili in grado di assicurare agli EPR le disponibilità finanziarie necessarie all'attivazione di collaborazioni di diverso titolo</b>							
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. riparti risorse FOE realizzati annualmente	DGRIC	di realizzazione fisica	Numerica		= 1	= 1	= 1
<b>Indicatore</b>							
<b>Attivazione di bandi per Ricercatori e Dottorati innovativi a caratterizzazione industriale</b>							
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di bandi avviati annualmente per promuovere la ricerca industriale	DGRIC	di realizzazione fisica	Numerica		≥ 1	≥ 1	≥ 1



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE E LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE, FINANZIARIE E STRUMENTALI**

Descrizione dell'obiettivo	Erogazione di contributi agli Enti locali per la messa in sicurezza e riqualificazione degli edifici scolastici. Supporto alla realizzazione di istituti scolastici innovativi. Anagrafe dell'edilizia scolastica						
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)						
Programma	1.1 - Programmazione e coordinamento dell'istruzione scolastica (022.001)						
Azioni correlate	2 - Interventi per la sicurezza nelle scuole statali e per l'edilizia scolastica						
Priorità politica	9 - Edilizia scolastica						
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS	DGEFID					
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020					
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	755.482.848,00	€	742.178.335,00	€	499.457.235,00		
<b>Indicatore</b>	<b>Capacità di utilizzo delle risorse assegnate</b>						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Euro erogati / Euro erogabili per contributi liquidabili * 100	DGEFID	di realizzazione finanziaria	Percentuale		> 85%	> 85%	> 85%
<b>Indicatore</b>	<b>Efficienza dell'azione di supporto</b>						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Euro erogati / Euro richiesti correttamente * 100	SICOGE	di realizzazione finanziaria	Percentuale		> 85%	> 85%	> 85%



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Indicatore	Miglioramento del livello di conoscenza qualitativa e quantitativa dello stato del patrimonio						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di download dei dataset relativi all'edilizia scolastica nell'anno di riferimento / N. di download dei dataset relativi all'edilizia scolastica nel 2017 * 100 - 100	Portale unico dati della scuola	Impatto	Percentuale		= 3%	= 7%	= 12%

OBIETTIVO STRATEGICO DI NOTA INTEGRATIVA: INTERVENTI DI INNOVAZIONE DELL'ISTRUZIONE SCOLASTICA E PER LA SCUOLA DIGITALE							
Descrizione dell'obiettivo	Supporto al processo di sviluppo della didattica in chiave digitale, rafforzando le competenze dei docenti e studenti e promuovendo interventi sugli ambienti ed il contesto di apprendimento.						
Missione	1 - Istruzione scolastica						
Programma	1.1 - Programmazione e coordinamento dell'istruzione scolastica (022.001)						
Azioni correlate	4 - Supporto all'innovazione dell'istruzione scolastica						
Priorità politica	8 - Innovazione digitale						
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS		DGEFID				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO							
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	37.204.518,00	€	38.465.347,00	€	38.185.555,00		
INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO							
Indicatore	Capacità di utilizzo delle risorse assegnate						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Euro impegnati / Euro disponibili * 100	SICOGE	di realizzazione finanziaria	Percentuale		> 60%	> 60%	> 60%



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Indicatore	Capacità di realizzazione del Piano Nazionale Scuola Digitale						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di azioni realizzate / N. di azioni previste * 100	DGEFID	di risultato	Percentuale		> 70%	> 80%	> 90%
Indicatore	Capacità di assicurare le condizioni di accesso alla didattica digitale da parte delle istituzioni						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di ambienti di apprendimento cablati e connessi a internet / N. di ambienti di apprendimento totali * 100	DGEFID - Osservatorio scuola digitale	di risultato	Percentuale		> 50%	> 60%	> 75%

Descrizione dell'obiettivo	Gestione dei servizi generali dell'Amministrazione, dei beni e dei servizi comuni. Progettazione e attuazione del sistema di prevenzione della corruzione e di trasparenza, supporto al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.		
Missione	4 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)		
Programma	4.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)		
Azioni correlate	3 - Gestione comune dei beni e servizi		
Priorità politica	10 - Prevenzione della corruzione, trasparenza e miglioramento della qualità dei servizi erogati		
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS	DGCASIS / DGRUF	
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020	
Anno 2018	Anno 2019		Anno 2020
€ 69.328.714,00	€ 81.350.296,00	€ 81.172.074,00	



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO							
Indicatore	Utilizzazione del sistema "Pago in rete" da parte delle scuole						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di istituzioni scolastiche che utilizzano il sistema / N. di istituzioni scolastiche totale * 100	DGCASIS	di risultato	Percentuale		= 10%	= 40%	= 70%
Indicatore	Richieste di servizi						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di richieste evase / N. di richieste pervenute * 100	DGRUF - Uff. V	di realizzazione fisica	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%
Indicatore	Attività di sviluppo del Sistema Informativo						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Attività portate a termine / Attività programmate * 100	DGCASIS	di realizzazione fisica	Percentuale		= 80%	= 60%	= 80%

OBIETTIVO STRUTTURALE DI NOTA INTEGRATIVA: SUPPORTO ALLA PROGRAMMAZIONE E AL COORDINAMENTO DELL'ISTRUZIONE SCOLASTICA			
Descrizione dell'obiettivo	Supporto alla programmazione e al coordinamento dell'istruzione scolastica		
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)		
Programma	1.1 - Programmazione e coordinamento dell'istruzione scolastica (022.001)		
Azioni correlate	3 - Supporto alla programmazione e al coordinamento dell'istruzione scolastica		
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS	DGRUF	
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020	
STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO			
Anno 2018	Anno 2019		Anno 2020
€ 291.690.105,00	€ 409.148.611,00	€ 407.091.723,00	



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO							
Indicatore	Tempestività nell'erogazione delle risorse						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Data media di pagamento - data limite prevista	SICOGE	di risultato	giorni		= 0	= 0	= 0

OBIETTIVO STRUTTURALE DI NOTA INTEGRATIVA: ORGANIZZAZIONE E COORDINAMENTO DEL SERVIZIO SCOLASTICO SUL TERRITORIO E VIGILANZA E SUPPORTO DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE							
Descrizione dell'obiettivo	Organizzazione e coordinamento del servizio scolastico sul territorio e vigilanza e supporto delle istituzioni scolastiche						
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)						
Programma	1.5 - Realizzazione degli indirizzi e delle politiche in ambito territoriale in materia di istruzione (022.016)						
Azioni correlate	2 - Organizzazione dei servizi sul territorio, coordinamento e vigilanza sulle attività degli istituti scolastici statali						
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS		DGRUF				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				

STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO							
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	131.333.058,00	€	134.550.857,00	€	132.055.928,00		

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO							
Indicatore	Tempestività nell'erogazione delle risorse agli USR						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
data media del trasferimento delle risorse ai CDR - data di emanazione del DM	SICOGE	di risultato	giorni		= 30	= 30	= 30



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>OBIETTIVO STRUTTURALE DI NOTA INTEGRATIVA: FUNZIONAMENTO ORDINARIO DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE DEL PRIMO CICLO</b>							
Descrizione dell'obiettivo	Erogazione alle istituzioni scolastiche del primo ciclo di istruzione delle risorse stanziati sui capitoli denominati "Fondo per il funzionamento delle istituzioni scolastiche" e necessarie al funzionamento ordinario delle istituzioni stesse. Risorse destinate al pagamento delle retribuzioni del personale della scuola a tempo indeterminato e a tempo determinato						
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)						
Programma	1.6 - Istruzione del primo ciclo (022.017)						
Azioni correlate	1 - Spese di personale per il programma (docenti) 2 - Spese di personale per il programma (dirigenti scolastici e personale ATA) 4 - Funzionamento degli istituti scolastici statali del primo ciclo 5 - Continuità del servizio scolastico						
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS		DGRUF				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
<b>STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO</b>							
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	24.616.234.191,00	€	24.291.734.028,00	€	24.078.705.441,00		
<b>INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO</b>							
Indicatore	Tempestività nell'erogazione delle risorse						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
data media di pagamento - data limite prevista	SICOGE	di risultato	giorni		= 0	= 0	= 0



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>Descrizione dell'obiettivo</b>	Erogazione alle istituzioni scolastiche del primo ciclo di istruzione delle risorse destinate all'integrazione scolastica degli studenti con bisogni educativi speciali e relative spese per la retribuzione del personale (docenti di sostegno)						
<b>Missione</b>	1 - Istruzione scolastica (022)						
<b>Programma</b>	1.6 - Istruzione del primo ciclo (022.017)						
<b>Azioni correlate</b>	3 - Interventi di integrazione scolastica degli studenti con bisogni educativi speciali incluse le spese del personale (docenti di sostegno)						
<b>CRA/DG coinvolte</b>	DPGRUFS		DGRUF				
<b>Inizio/Fine attività</b>	01/01/2018		31/12/2020				
<b>Anno 2018</b>		<b>Anno 2019</b>			<b>Anno 2020</b>		
€	3.654.778.409,00		€	3.562.157.682,00		€	3.308.620.906,00
<b>Indicatore</b>	<b>Rispetto dei parametri e criteri stabiliti a monte per la ripartizione delle risorse</b>						
<b>Metodo di calcolo</b>	<b>Fonte del dato</b>	<b>Tipologia (Dim.)</b>	<b>Tipo di misura</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target 2018</b>	<b>Target 2019</b>	<b>Target 2020</b>
Verifica del rispetto dei parametri e criteri	DGRUF	di realizzazione fisica	Binario		= Sì	= Sì	= Sì



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>OBIETTIVO STRUTTURALE DI NOTA INTEGRATIVA: AMPLIAMENTO E MIGLIORAMENTO DELL'OFFERTA FORMATIVA DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE DEL PRIMO CICLO</b>							
Descrizione dell'obiettivo	Erogazione alle istituzioni scolastiche del primo ciclo di istruzione delle risorse per la retribuzione accessoria del personale impegnato nelle attività per l'ampliamento e il miglioramento dell'offerta formativa						
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)						
Programma	1.6 - Istruzione del primo ciclo (022.017)						
Azioni correlate	6 - Miglioramento dell'offerta formativa						
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS	DGRUF		PESO			
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020					
<b>STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO</b>							
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	545.343.478,00	€	550.199.478,00	€	556.169.479,00		
<b>INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO</b>							
Indicatore	Rispetto dei parametri e criteri stabiliti da leggi e contratti per l'erogazione delle risorse						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Rispetto dei parametri e criteri stabiliti da leggi e contratti	DGRUF	di realizzazione fisica	Binario		= Sì	= Sì	= Sì



*Al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Descrizione dell'obiettivo	Erogazione alle istituzioni scolastiche del secondo ciclo di istruzione delle risorse stanziare sul capitolo denominato " Fondo per il funzionamento delle istituzioni scolastiche" e necessarie al funzionamento ordinario delle istituzioni stesse. Risorse destinate al pagamento delle retribuzioni del personale della scuola a tempo indeterminato e a tempo determinato						
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)						
Programma	1.7 - Istruzione del secondo ciclo (022.018)						
Azioni correlate	1 - Spese di personale per il programma (docenti) 2 - Spese di personale per il programma (dirigenti scolastici e personale ATA) 4 - Funzionamento degli istituti scolastici statali del secondo ciclo 5 - Continuità del servizio scolastico						
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS		DGRUF		PESO		
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	13.036.894.743,00		€ 12.910.291.468,00		€ 12.680.059.016,00		
<b>Indicatore</b>	<b>Tempestività nell'erogazione delle risorse</b>						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
data media di pagamento - data limite prevista	SICOGE	di risultato	giorni		= 0	= 0	= 0



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**OBIETTIVO STRUTTURALE DI NOTA INTEGRATIVA: INTEGRAZIONE E SOSTEGNO DEGLI STUDENTI DEL SECONDO CICLO DI ISTRUZIONE CON BISOGNI EDUCATIVI SPECIALI**

Descrizione dell'obiettivo	Erogazione alle istituzioni scolastiche del secondo ciclo di istruzione delle risorse destinate all'integrazione scolastica degli studenti con bisogni educativi speciali e relative spese per la retribuzione del personale (docenti di sostegno)		
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)		
Programma	1.7 - Istruzione del secondo ciclo (022.018)		
Azioni correlate	3 - Interventi di integrazione scolastica degli studenti con bisogni educativi speciali incluse le spese del personale (docenti di sostegno)		
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS	DGRUF	
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020	

STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO		
Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
€ 1.473.500.049,00	€ 1.300.657.665,00	€ 1.213.104.149,00

INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO							
Indicatore	Rispetto dei parametri e criteri di ripartizione delle risorse destinate alle attrezzature						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Verifica del rispetto dei parametri e criteri	DGRUF	di realizzazione fisica	Binario		= Sì	= Sì	= Sì



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

Descrizione dell'obiettivo	Erogazione alle istituzioni scolastiche del secondo ciclo di istruzione delle risorse per la retribuzione accessoria del personale impegnato nelle attività per l'ampliamento e il miglioramento dell'offerta formativa						
Missione	1 - Istruzione scolastica (022)						
Programma	1.7 - Istruzione del secondo ciclo (022.018)						
Azioni correlate	6 - Miglioramento dell'offerta formativa						
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS		DGRUF				
Inizio/Fine attività	01/01/2018		31/12/2020				
Anno 2018		Anno 2019			Anno 2020		
€	501.886.814,00		€ 506.478.814,00		€ 512.630.814,00		
<b>Indicatore</b>	<b>Rispetto dei parametri e criteri stabiliti da leggi e contratti per l'erogazione delle risorse</b>						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
Verifica del rispetto dei parametri e criteri	DGRUF	di realizzazione fisica	Binario		= Sì	= Sì	= Sì



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

<b>OBIETTIVO STRUTTURALE DI NOTA INTEGRATIVA: GESTIONE DELLE RISORSE UMANE DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE E PERIFERICA</b>							
Descrizione dell'obiettivo	Gestione dello stato giuridico e del trattamento economico del personale. Reclutamento e formazione. Contenzioso e disciplina. Relazioni sindacali.						
Missione	4 - Servizi istituzionali generali delle amministrazioni pubbliche (032)						
Programma	4.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)						
Azioni correlate	2 - Gestione del personale						
CRA/DG coinvolte	DPGRUFS	DGRUF					
Inizio/Fine attività	01/01/2018	31/12/2020					
<b>STANZIAMENTI IN C/COMPETENZA A LEGGE DI BILANCIO PER LA REALIZZAZIONE DELL'OBIETTIVO</b>							
Anno 2018	Anno 2019		Anno 2020				
€	277.977.057,00	€	277.619.560,00	€	277.506.853,00		
<b>INDICATORI ASSOCIATI ALL'OBIETTIVO</b>							
Indicatore	Realizzazione di percorsi formativi						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
unità di personale coinvolte in percorsi formativi / unità di personale in servizio * 100	Monitoraggio formazione - DGRUF Uff. II	di risultato	Percentuale		= 50%	= 60%	= 70%
Indicatore	Adozione di provvedimenti e/o atti di stato giuridico						
Metodo di calcolo	Fonte del dato	Tipologia (Dim.)	Tipo di misura	Baseline	Target 2018	Target 2019	Target 2020
N. di provvedimenti e/o atti adottati / n. di istanze ricevute * 100	DGRUF Uff. IV	di risultato	Percentuale		= 100%	= 100%	= 100%



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

## **6. SISTEMA DI MONITORAGGIO**

Il monitoraggio dell'attuazione degli obiettivi contenuti nella presente Direttiva e di quelli specifici e operativi, nonché dei piani di attività definiti nel Piano della *Performance* 2018 – 2020 di questo Ministero, in collaborazione con i Centri di responsabilità amministrativa.

## **7. RIPROGRAMMAZIONE DEGLI OBIETTIVI**

Qualora nel corso del 2018 entrino in vigore provvedimenti normativi che comportino l'assegnazione di ulteriori obiettivi o la modifica di quelli esistenti, ovvero si rilevino scostamenti tra risultati parziali ottenuti e quelli attesi, oppure si determini la necessità di procedere ad una riprogrammazione degli obiettivi o all'eliminazione di uno o più di essi, i titolari dei Centri di responsabilità amministrativa attiveranno, secondo la normativa vigente, le procedure per le proposte di modifica della presente Direttiva e del correlato Piano della *Performance*.

I Centri di responsabilità amministrativa interessati potranno procedere alla riprogrammazione a seguito dell'avvenuta approvazione della proposta da parte del Ministro.

*La presente Direttiva viene trasmessa alla Corte dei conti e all'Ufficio Centrale di Bilancio.*

*Nel rispetto dei termini e modalità stabiliti dall'articolo 10, comma 1, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, si provvederà alla pubblicazione della presente Direttiva congiuntamente al Piano triennale della Performance 2018-2020.*

IL MINISTRO

Sen. Valeria Fedeli



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

ALLEGATI

**Tabella A – Riepilogo generale del Ministero**

CRA	Stanziamanti in c/competenza anno 2018	Stanziamanti in c/competenza anno 2019	Stanziamanti in c/competenza anno 2020
Uffici di Diretta Collaborazione	€ 11.702.482,00	€ 11.664.035,00	€ 11.602.648,00
Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e di formazione	€ 1.268.230.745,00	€ 1.317.242.015,00	€ 1.329.751.098,00
Dipartimento per la formazione superiore e la ricerca	€ 10.594.537.777,00	€ 10.840.767.027,00	€ 10.940.817.262,00
Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali	€ 45.391.653.984,00	€ 44.804.832.141,00	€ 43.784.759.173,00
<b>TOTALE MINISTERO</b>	<b>€ 57.266.124.988,00</b>	<b>€ 56.974.505.218,00</b>	<b>€ 56.066.930.181,00</b>



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**Tabella B – GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE**

<b>Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>				
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Stanziamanti in c/competenza anno 2018</b>	<b>Stanziamanti in c/competenza anno 2019</b>	<b>Stanziamanti in c/competenza anno 2020</b>
2 - Indirizzo politico	29 - Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	€ 11.029.541,00	€ 10.982.319,00	€ 10.920.932,00
	31 - Garantire il corretto funzionamento del ciclo della performance	€ 672.941,00	€ 681.716,00	€ 681.716,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 11.702.482,00</b>	<b>€ 11.664.035,00</b>	<b>€ 11.602.648,00</b>



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**Tabella C – DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE E LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE, FINANZIARIE E STRUMENTALI**

<b>Missione 22 - Istruzione scolastica</b>				
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Stanzamenti in c/competenza anno 2018</b>	<b>Stanzamenti in c/competenza anno 2019</b>	<b>Stanzamenti in c/competenza anno 2020</b>
1 - Programmazione e coordinamento dell'istruzione scolastica	8 - Interventi di edilizia scolastica e per la sicurezza nelle scuole statali	€ 755.482.848,00	€ 742.178.335,00	€ 499.457.235,00
	9 - Supporto alla programmazione e al coordinamento dell'istruzione scolastica	€ 291.690.105,00	€ 409.148.611,00	€ 407.091.723,00
	10 - Interventi di innovazione dell'istruzione scolastica e per la scuola digitale	€ 37.204.518,00	€ 38.465.347,00	€ 38.185.555,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 1.084.377.471,00</b>	<b>€ 1.189.792.293,00</b>	<b>€ 944.734.513,00</b>
16 - Realizzazione degli indirizzi e delle politiche in ambito territoriale in materia di istruzione	11 - Organizzazione e coordinamento del servizio scolastico sul territorio e vigilanza e supporto delle istituzioni scolastiche	€ 131.333.058,00	€ 134.550.857,00	€ 132.055.928,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 131.333.058,00</b>	<b>€ 134.550.857,00</b>	<b>€ 132.055.928,00</b>
17 - Istruzione del primo ciclo	2 - Funzionamento ordinario delle istituzioni scolastiche del primo ciclo	€ 24.616.234.191,00	€ 24.291.734.028,00	€ 24.078.705.441,00
	3 - Integrazione e sostegno degli studenti del primo ciclo di istruzione con bisogni educativi speciali	€ 3.654.778.409,00	€ 3.562.157.682,00	€ 3.308.620.906,00
	4 - Ampliamento e miglioramento dell'offerta formativa delle istituzioni scolastiche del primo ciclo	€ 545.343.478,00	€ 550.199.478,00	€ 556.169.479,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 28.816.356.078,00</b>	<b>€ 28.404.091.188,00</b>	<b>€ 27.943.495.826,00</b>
18 - Istruzione del secondo ciclo	5 - Funzionamento ordinario delle istituzioni scolastiche del secondo ciclo	€ 13.036.894.743,00	€ 12.910.291.468,00	€ 12.680.059.016,00
	6 - Integrazione e sostegno degli studenti del secondo ciclo di istruzione con bisogni educativi speciali	€ 1.473.500.049,00	€ 1.300.657.665,00	€ 1.213.104.149,00
	7 - Ampliamento e miglioramento dell'offerta formativa delle istituzioni scolastiche del secondo ciclo	€ 501.886.814,00	€ 506.478.814,00	€ 512.630.814,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 15.012.281.606,00</b>	<b>€ 14.717.427.947,00</b>	<b>€ 14.405.793.979,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>€ 45.044.348.213,00</b>	<b>€ 44.445.862.285,00</b>	<b>€ 43.426.080.246,00</b>



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

*segue Tabella C - DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE E LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE, FINANZIARIE E STRUMENTALI*

<b>Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>				
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Stanzamenti in c/competenza anno 2018</b>	<b>Stanzamenti in c/competenza anno 2019</b>	<b>Stanzamenti in c/competenza anno 2020</b>
3 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	12 - Gestione delle risorse umane dell'Amministrazione centrale e periferica	€ 277.977.057,00	€ 277.619.560,00	€ 277.506.853,00
	13 - Gestione dei servizi comuni del Ministero. Progettazione e attuazione del sistema di prevenzione della corruzione e di trasparenza	€ 69.328.714,00	€ 81.350.296,00	€ 81.172.074,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 347.305.771,00</b>	<b>€ 358.969.856,00</b>	<b>€ 358.678.927,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>€ 347.305.771,00</b>	<b>€ 358.969.856,00</b>	<b>€ 358.678.927,00</b>



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**Tabella D – DIPARTIMENTO PER IL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE**

<b>Missione 22 - Istruzione scolastica</b>				
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Stanziamanti in c/competenza anno 2018</b>	<b>Stanziamanti in c/competenza anno 2019</b>	<b>Stanziamanti in c/competenza anno 2020</b>
8 - Iniziative per lo sviluppo del sistema istruzione scolastica e per il diritto allo studio	16 - Potenziare il ruolo della scuola quale motore di sviluppo sociale, riducendo il divario tra i territori e promuovendo la coesione sociale, attraverso azioni di accompagnamento delle istituzioni scolastiche nella definizione di percorsi didattici personalizzati ed inclusivi e l'utilizzazione efficace del personale scolastico ai fini della realizzazione degli obiettivi di cui all'art. 1, c. 7, L.107/2015, anche nel quadro degli obiettivi dell'Agenda 2030	€ 6.323.863,00	€ 6.325.491,00	€ 5.417.429,00
	17 - Estendere ad una fascia di studenti sempre più ampia gli interventi di valorizzazione del merito	€ 3.910.950,00	€ 3.810.618,00	€ 3.211.510,00
	23 - Garantire l'effettività del diritto allo studio nelle scuole di ogni ordine e grado, anche attraverso iniziative a carattere nazionale	€ 158.363.020,00	€ 164.619.740,00	€ 154.603.006,00
	26 - Implementare le strategie di internazionalizzazione del sistema nazionale di istruzione e formazione contribuendo a promuovere lo sviluppo di competenze di cittadinanza globale. Cooperare con il MAECI nella gestione, la promozione e lo sviluppo del sistema delle scuole italiane all'estero	€ 3.120.785,00	€ 2.996.689,00	€ 2.095.845,00
	30 - Promozione e sostegno alle diverse azioni didattico/educative, anche innovative, attraverso la realizzazione di un sistema integrato di istruzione e di educazione da 0 a 6 anni, la diffusione di azioni finalizzate a garantire la partecipazione di alunni e famiglie alla vita scolastica, il consolidamento dei percorsi di apprendimento in situazione	€ 124.547.994,00	€ 124.002.791,00	€ 123.596.988,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 296.266.612,00</b>	<b>€ 301.755.329,00</b>	<b>€ 288.924.778,00</b>



*Al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**segue Tabella D – DIPARTIMENTO PER IL SISTEMA EDUCATIVO DI ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE**

9 - Istituzioni scolastiche non statali	1 - Sostegno alla scuola paritaria nell'ambito del sistema nazionale dell'istruzione	€ 517.250.640,00	€ 525.723.089,00	€ 536.523.089,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 517.250.640,00</b>	<b>€ 525.723.089,00</b>	<b>€ 536.523.089,00</b>
15 - Istruzione post-secondaria, degli adulti e livelli essenziali per l'istruzione e formazione professionale	19 - Definizione delle misure per orientamento e apprendimento permanente attraverso: la revisione dei percorsi di istruzione e formazione professionale, il rafforzamento della filiera tecnico-scientifica e del sistema formativo terziario professionalizzante; l'attuazione del decreto legislativo n. 61/2017 in tema di revisione dei percorsi dell'istruzione professionale; lo sviluppo dell'istruzione degli adulti e dei CPIA	€ 24.182.452,00	€ 34.766.561,00	€ 49.763.637,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 24.182.452,00</b>	<b>€ 34.766.561,00</b>	<b>€ 49.763.637,00</b>
19 - Reclutamento e aggiornamento dei dirigenti scolastici e del personale scolastico per l'istruzione	27 - Pubblicare i bandi FIT per le procedure concorsuali relative ai docenti abilitati (art. 17, comma 2 lett. b, del D.Lgs. 59/2017) e ai docenti non abilitati con almeno 36 mesi di servizio (art. 17, comma 2 lett. e, del D.Lgs. 59/2017)	€ 7.009.000,00	€ 26.426.000,00	€ 26.239.448,00
	28 - A - Implementare la formazione dei docenti e dei dirigenti scolastici neo assunti e in servizio. B - Copertura dei posti vacanti e disponibili attraverso l'espletamento del corso-concorso dirigenti scolastici e attivazione della procedura di mobilità interregionale. C - Assicurare la governance delle istituzioni scolastiche attraverso il reclutamento dei Direttori dei servizi generali e amministrativi.	€ 423.522.041,00	€ 428.571.036,00	428300146
<b>Totale programma</b>		<b>€ 430.531.041,00</b>	<b>€ 454.997.036,00</b>	<b>€ 454.539.594,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>€ 1.268.230.745,00</b>	<b>€ 1.317.242.015,00</b>	<b>€ 1.329.751.098,00</b>



*Al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**Tabella E – DIPARTIMENTO PER LA FORMAZIONE SUPERIORE E LA RICERCA**

<b>Missione 23 - Istruzione universitaria e formazione post-universitaria</b>				
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Stanziamenti in c/competenza anno 2018</b>	<b>Stanziamenti in c/competenza anno 2019</b>	<b>Stanziamenti in c/competenza anno 2020</b>
1 - Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	14 - Garantire il diritto allo studio considerando il merito	€ 290.850.378,00	€ 298.533.677,00	€ 290.406.616,00
	15 - Promuovere l'internazionalizzazione della formazione superiore	€ 8.341.608,00	€ 12.387.238,00	€ 12.350.206,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 299.191.986,00</b>	<b>€ 310.920.915,00</b>	<b>€ 302.756.822,00</b>
2 - Istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica	18 - Autonomia e governance delle Istituzioni AFAM	€ 454.680.753,00	€ 463.149.831,00	€ 488.556.714,00
	<b>Totale programma</b>	<b>€ 454.680.753,00</b>	<b>€ 463.149.831,00</b>	<b>€ 488.556.714,00</b>
3 - Sistema universitario e formazione post-universitaria	24 - Autonomia responsabile delle istituzioni universitarie	€ 7.468.280.409,00	€ 7.518.061.896,00	€ 7.617.202.490,00
	25 - Qualità della docenza universitaria	€ 8.810.784,00	€ 8.812.441,00	€ 8.792.785,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 7.477.091.193,00</b>	<b>€ 7.526.874.337,00</b>	<b>€ 7.625.995.275,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>€ 8.230.963.932,00</b>	<b>€ 8.300.945.083,00</b>	<b>€ 8.417.308.811,00</b>



*Il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

**segue Tabella E – DIPARTIMENTO PER LA FORMAZIONE SUPERIORE E LA RICERCA**

<b>Missione 17 - Ricerca e innovazione</b>				
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Stanzamenti in c/competenza anno 2018</b>	<b>Stanzamenti in c/competenza anno 2019</b>	<b>Stanzamenti in c/competenza anno 2020</b>
22 - Ricerca scientifica e tecnologica di base e applicata	20 - Sostenere e rafforzare la ricerca pubblica, migliorando il coordinamento, l'autonomia responsabile e la armonizzazione delle missioni istituzionali di ciascun ente e favorendo la interazione tra enti pubblici di ricerca e tra EPR e sistema universitario attraverso il perfezionamento e completamento del quadro normativo di riferimento degli EPR	€ 421.773.865,00	€ 594.398.799,00	€ 589.844.963,00
	21 - Sostenere la crescita di produttività e di innovazione tecnologica attraverso la valorizzazione del partenariato pubblico-privato, il finanziamento delle attività di ricerca, la promozione e il sostegno di programmi internazionali e la partecipazione ad organismi multilaterali, per mezzo di una semplificazione dell'accesso ai fondi	€ 201.985.080,00	€ 196.564.327,00	€ 183.523.847,00
	22 - Promuovere e valorizzare la Ricerca attraverso una semplificazione dei processi di assunzione e mobilità del personale di ricerca degli EPR nonché attraverso processi di mobilità dei ricercatori a livello nazionale e internazionale; migliorare la qualità della formazione alla ricerca ed aumentare le opportunità di crescita per dottori di Ricerca e Ricercatori	€ 1.739.814.900,00	€ 1.748.858.818,00	€ 1.750.139.641,00
<b>Totale programma</b>		<b>€ 2.363.573.845,00</b>	<b>€ 2.539.821.944,00</b>	<b>€ 2.523.508.451,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE</b>		<b>€ 2.363.573.845,00</b>	<b>€ 2.539.821.944,00</b>	<b>€ 2.523.508.451,00</b>