

D	FINALITA' STRATEGICA DIDATTICA	Migliorare la qualità dell'offerta didattica e dell'alta formazione nella dimensione nazionale ed internazionale, favorendo l'interdisciplinarietà, in relazione alle necessità culturali e professionali degli studenti e alle esigenze del territorio, anche attraverso la promozione delle pari opportunità, dell'inclusione e dell'integrazione
----------	---------------------------------------	--

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE COMPETENTE PER LA RILEVAZIONE	NOTE
1 Favorire le immatricolazioni, la regolarità del percorso formativo, ridurre la dispersione e gli abbandoni	<p>a) Potenziare le attività di orientamento in ingresso e in itinere, e i servizi a sostegno del percorso formativo, compresi quelli rivolti a studenti con esigenze specifiche (es. studentesse in attesa, neo mamme/papà, studenti con disabilità, DSA e BES, e altre categorie di studenti)</p> <p>b) Consolidare gli interventi per il diritto allo studio e gli incentivi per il merito</p> <p>c) Promuovere interventi di didattica innovativa nei corsi di studio, l'attualizzazione dei programmi degli insegnamenti nei corsi di studio, e eventi formativi per i docenti dell'Ateneo</p> <p>d) promuovere la realizzazione di un Decision Support System (DSS) al fine di rendere fruibili e valorizzare i dati dell'Ateneo relativi alla didattica</p>	<p>Prorettore vicario; Prorettore didattica; Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato; Delegato per la disabilità; Comitato Unico di Garanzia; Coordinatori corsi di studio; Presidenti Facoltà; Direttori di dipartimento</p>	<p>Direttore Generale; Direzione Didattica; Direzione Personale; Direzione Biblioteche Direzione Reti Dipartimenti; Corsi di Sudio; Facoltà; Gruppo Sistema di organizz. della gestione dei dati; Presidio Qualità Ateneo</p>	n° Studenti regolari	Reti e servizi informatici	
				AVA IC15: % studenti che proseguono al ii anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 20 cfu al I anno	Reti e servizi informatici	indicatore sostituito nell'aggiornamento 2018
				AVA IC21: % studenti che proseguono la carriera nel sistema universitario al II anno	Reti e servizi informatici	indicatore sostituito nell'aggiornamento 2018
				AVA IC14 "Percentuale di studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio	Reti e servizi informatici	indicatore sostituito nell'aggiornamento 2018
				n° docenti (PO, PA, RTDB e TDA) e altro personale di supporto alla didattica (tecnici, dottorandi, assegnisti e tutor) formati nei corsi dell'Ateneo	Personale e PQA	Indicatore programmazione triennale MIUR
				Indice di soddisfazione sulla didattica degli studenti frequentanti	Ufficio Nucleo di Valutazione	
2 Garantire servizi e infrastrutture di qualità	<p>a) Realizzare investimenti sulle infrastrutture didattiche (cfr. obiettivo strategico AQ4)</p> <p>b) ridefinire il ruolo delle segreterie studenti come luoghi di incontro per le attività di counseling e coaching, attraverso la riorganizzazione degli spazi, la riqualificazione del personale e la riprogettazione dei servizi;</p> <p>c) consolidare e migliorare i servizi delle biblioteche (autoprestito, attività formative per gli studenti)</p>	<p>Prorettore Vicario Prorettore Didattica Delegato per l'informatica, i sistemi informativi e l'ICT Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato</p>	<p>Direttore Generale; Direzione Didattica; Direzione Biblioteche; Direzione Acquisti appalti e contratti; Direzione Reti; Direzione Opere Pubbliche; Servizio Prevenzione e Protezione; Gruppo dati</p>	Realizzazione investimenti programmati	Direzione opere pubbliche	
				n° segreterie studenti riorganizzate	Didattica	
				esiti indagine di soddisfazione unica degli studenti su: segreterie studenti, servizi online, biblioteche, infrastrutture (indice di gradimento da costruire)	Reti e servizi informatici Gruppo dati	Nel 2017 sono state fatte singole rilevazioni per per i vari servizi (Biblioteche, servizi online, segreterie studenti ecc). Nel 2018 è in programma la progettazione e somministrazione di un'unica indagine
				n° distretti delle biblioteche migliorati con il servizio di autoprestito	Biblioteche	
3 Accrescere la dimensione internazionale dell'Ateneo e l'attrattività, favorendo le opportunità di mobilità studentesca e del corpo docente.	<p>a) Consolidare le reti internazionali promuovendo le occasioni di confronto e di mobilità tra docenti dell'Ateneo e le università estere;</p> <p>b) Potenziare la mobilità degli studenti in ingresso e in uscita nei vari programmi anche attraverso la semplificazione e standardizzazione delle procedure di riconoscimento delle attività formative svolte all'estero;</p> <p>c) Istituire percorsi formativi internazionali a doppio titolo/titolo congiunto, favorire le cotutele e promuovere il rilascio del titolo del Doctor Europeus, l'attivazione di dottorati internazionali e l'organizzazione di summer school</p>	<p>Prorettore per l'internazionalizzazione Coordinatori corsi di studio Coordinatori corsi di dottorato Direttori dipartimenti Presidenti Facoltà</p>	<p>Direzione Didattica Corsi di Sudio Facoltà Dipartimenti Corsi di dottorato</p>	n° accordi di scambio per la didattica per corsi di studio e dottorati	Didattica	
				n° studenti in mobilità in ingresso e in uscita	Didattica	
				n° insegnamenti erogati in lingua inglese	Didattica	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				n° insegnamenti istituzionali tenuti da visiting professor		Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				Proporzione di CFU conseguiti all'estero da parte degli studenti per attività di studio o tirocinio curriculare rispetto al totale dei CFU previsti nell'anno solare	Reti e servizi informatici	Indicatore programmazione triennale MIUR 2016-18
				n. progetti internazionali finanziati nell'ambito del programma Erasmus +, esclusi i progetti per la mobilità	Didattica	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				n° titoli doctor europeus rilasciati, n° cotutele e summer school	Didattica	
				n° corsi a doppio titolo	Didattica	Nuovo indicatore aggiornamento 2018

¹ Il documento completo dei target da raggiungere e il dato base viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture.

R	FINALITA' STRATEGICA RICERCA	Sostenere la ricerca, in particolare quella fondamentale, per una maggiore competitività a livello nazionale ed internazionale, stimolando le sinergie dei gruppi di ricerca e valorizzando la multidisciplinarietà				
OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE COMPETENTE PER LA RILEVAZIONE	NOTE
1. Incrementare la produttività media dei docenti e dei ricercatori, potenziando i servizi scientifici e amministrativi di supporto nell'ottica della multidisciplinarietà e del miglioramento continuo	a) Riorganizzare i servizi di informazione e assistenza tecnica per la partecipazione a bandi competitivi e l'accesso a finanziamenti a tutti i livelli (fundraising) b) Favorire il monitoraggio della produttività scientifica l'integrazione dei sistemi informativi per la ricerca con il Decision Support System c) monitorare la produttività scientifica dei neoreclutati d) Realizzare una integrazione sinergica dei laboratori di ricerca nei dipartimenti e) Attivare e sviluppare centri di servizio per la ricerca biomedica, tecnologica, umanistica e socio-economica e progettazione di una university press f) Attivare nuovi allestimenti funzionali e strumentali degli spazi e allestimenti delle strutture tecnologiche per la ricerca (cfr. obiettivo strategico AQ4) g) censire i filoni di ricerca maggiormente rappresentati in ateneo	Rettore Prorettore Vicario Prorettore Ricerca; Prorettore per il territorio e l'innovazione Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato; Direttori di dipartimento	Direttore generale; Direzione biblioteche; Dipartimenti; Direzione Acquisti Appalti e contratti; Direzione Reti; Direzione Ricerca; Direzione personale; Direzione Finanziaria; Direzione opere pubbliche; Direzione biblioteche; Dipartimenti; Direzione Acquisti Appalti e contratti; Direzione Reti; GdL Sistema di organizzazione e gestione Dati	n° docenti inattivi	Ricerca	
				N° prodotti procapite annuo	Ricerca	
				Media procapite prodotti ultimo triennio	Ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				% annua di articoli pubblicati su rivista Q1	Ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				% di articoli pubblicati su rivista Q1 ultimo triennio	Ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				% annua di articoli pubblicati su rivista di fascia A	Ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				% di articoli pubblicati su rivista di fascia A ultimo triennio	Ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				Dati della ricerca integrati con il DSS disponibili per la Governance e ai dipartimenti	Ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				% neoreclutati monitorati a tre anni	Ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				% neoreclutati con almeno due prodotti Eccellenti nel triennio successivo alla data di assunzione / decorrenza in fascia	Ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				n° dipartimenti che hanno attuato progetti di integrazione	Ricerca	
				n° centri di servizio attivati	Ricerca	
				n° prestazioni erogate	Ricerca	
				AQ4		
Individuazione cluster di ricerca	Ricerca	Nuova azione e indicatore aggiornamento 2018				
2. Promuovere l'internazionalizzazione della ricerca	a) potenziare e consolidare le reti internazionali di collaborazione e partenariato; b) favorire periodi di ricerca all'estero dei docenti/ricercatori dell'Ateneo; c) sostenere la partecipazione ai progetti internazionali d) favorire l'attrazione e il rientro di ricercatori eccellenti provenienti da istituzioni estere;	Prorettore internazionalizzazione; Prorettore Ricerca; Delegato progetti internazionali e Ufficio Europa; Direttori di dipartimento	Direzione generale; Direzione Ricerca e Territorio; Direzione personale; Direzione finanziaria; Dipartimenti	n° accordi	Generale	
				% di prodotti con almeno un coautore internazionale	Ricerca	Migliorata specificazione dell'indicatore nell'aggiornamento 2018
				% di prodotti con almeno un coautore internazionale ultimo biennio	Ricerca	Migliorata specificazione dell'indicatore nell'aggiornamento 2018
				% annua prodotti con coautori internazionali dei neoreclutati	Ricerca	
				% prodotti con coautori internazionali dei neoreclutati ultimo biennio	Ricerca	
				n° docenti all'estero per periodi non inferiori ai tre mesi	Personale/Ricerca	
				n° progetti europei/internazionali finanziati	Ricerca	
				n°ricercatori assunti provenienti da istituzioni estere	Personale	

¹ Il documento completo dei target da raggiungere e il dato base viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture.

TM	FINALITA' STRATEGICA TERZA MISSIONE	Sostenere la ricerca applicata o industriale, valorizzando il ruolo dell'Ateneo nel territorio attraverso il trasferimento tecnologico, lo sviluppo del rapporto con le imprese e con le istituzioni, la diffusione dei risultati della ricerca e del suo patrimonio culturale a beneficio della collettività
----	--	---

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	RESPONSABILE DELLA MISURAZIONE DELL'INDICATORE	Note
1 Promuovere la valorizzazione dei risultati della ricerca applicata e il trasferimento tecnologico	a) Proteggere, e sviluppare forme di valorizzazione della proprietà intellettuale a titolarità dell'ateneo tramite licensing e sfruttamento diretto dei risultati della ricerca	Prettore Territorio e Innovazione; Direttori di dipartimento	Direzione Ricerca e Territorio Dipartimenti	n° nuovi brevetti depositati e/o licenziati, spin off	Direzione ricerca	
				n° di ricercatori partecipanti ad attività di animazione legate alla proprietà intellettuale	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
	b) Sfruttamento e valorizzazione imprenditoriale della conoscenza scientifica (incontri scouting nei dipartimenti) c) Sostenere l'attività in partenariato con le imprese	Prettore Territorio e Innovazione; Direttori di dipartimento	Direzione Finanziaria; Dipartimenti Direzione Ricerca e Territorio	Ammontare o valore annuo delle entrate da attività commerciale	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
2 Favorire la diffusione di competenze trasversali in ambito imprenditoriale tra gli studenti i dottorandi e ricercatori	a) Potenziare le iniziative volte a rafforzare le competenze trasversali degli studenti e dei dottori di ricerca (ad es. UniCa Contamination Lab);	Prettore Territorio e Innovazione Direttori di Dipartimento	Direzione Ricerca e Territorio Dipartimenti	n° di aziende startup derivate dal Clab	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				n° di idee imprenditoriali generate dal Clab e progetti di promozione d'impresa UniCa	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
3 Valorizzare il ruolo dell'Ateneo nel territorio attraverso la diffusione dei risultati della ricerca e del suo patrimonio culturale a beneficio della collettività	a) Stipulare accordi e convenzioni con enti pubblici e privati b) Costituire il Comitato di Indirizzo di Ateneo c) Organizzare eventi di divulgazione rivolti alle diverse tipologie di portatori di interesse (public engagement - es. Notte dei Ricercatori, Unica e Imprese, ecc.) e interventi per la formazione continua	Rettore Prettore Territorio e innovazione Prettore Vicario Prettore didattica Direttori Dipartimento	Ufficio di Gabinetto; Direzione ricerca; Direzione Generale; Direzione Acquisti Appalti e Contratti; Direzione didattica; Gruppo di lavoro per la comunicazione; Dipartimenti	n° ricercatori partecipanti ad attività di animazione e formazione volte alla promozione di impresa	Direzione ricerca	
				n° accordi stipulati	Direzione generale	
				Costituzione del Comitato e n°incontri	Direzione generale	
				n° di eventi di divulgazione della ricerca	Direzione ricerca	
4 Migliorare l'integrazione tra attività didattiche, di ricerca e assistenziali nell'ambito dell'AOU per garantire la formazione di professionisti sempre più qualificati e un'assistenza sanitaria di eccellenza.	a) Favorire l'interazione tra ricercatori clinici e ricercatori di materie di base; b) Incrementare le collaborazioni con aree dell'ateneo diverse da quelle biomediche; c) Valorizzare l'attività di ricerca e didattica nelle valutazioni della AOUC; d) applicare i nuovi protocolli di Intesa Università- Regione Sardegna;	Rettore Prettore attività sanitarie Prettore per il Presidio di Monserrato	Direzione Generale Direzione personale Ufficio di gabinetto del rettore	n° di eventi aperti alla comunità con valore educativo e culturale (rivolte a non specialisti)	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				n° di corsi di formazione continua erogati	Direzione ricerca	
				n° convenzioni attivate, sulla base delle necessità di didattica e ricerca in coerenza con il contesto programmatico regionale	Direzione generale	Nuovo indicatore aggiornamento 2018
				Applicazione coerente Protocollo d'intesa		

¹ Il documento completo dei target da raggiungere e il dato base viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture.

AQ	FINALITA' TRASVERSALE ASSICURAZIONE DELLA QUALITA' ORGANIZZAZIONE E COMUNICAZIONE	Migliorare la qualità e l'efficienza dei servizi attraverso un percorso di semplificazione e riorganizzazione che renda l'operato dell'ateneo sempre più trasparente e accessibile alla comunità universitaria e alla collettività
----	---	--

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE COMPETENTE PER LA RILEVAZIONE	NOTE
1 Consolidare e migliorare la performance organizzativa, funzionale ed economico patrimoniale dell'Ateneo, con attenzione ad una gestione efficace ed efficiente delle risorse, al miglioramento continuo, alla trasparenza e alla riduzione dei rischi di vulnerabilità corruttiva	<p>a) Mappatura, analisi del rischio e reingegnerizzazione dei processi delle direzioni, dei dipartimenti e delle facoltà, nell'ottica del miglioramento continuo e dell'orientamento al risultato;</p> <p>b) Semplificazione della normativa e dematerializzazione/digitalizzazione dei servizi e delle attività; monitoraggio e aggiornamento carta dei servizi</p> <p>c) Realizzare una integrazione sinergica dei servizi amministrativi tra i dipartimenti</p>	Rettore, Prorettori, Organi di governo Direttori di dipartimento Presidenti Facoltà	Tutte le direzioni Dipartimenti Facoltà	<p>ISEF</p> <p>indicatore di indebitamento</p> <p>indicatore spese di personale</p> <p>n° integrazioni dei servizi amministrativi tra i dipartimenti</p> <p>esiti indagine di gradimento sui servizi</p>	Finanziaria	
2 Rendere l'operato dell'Ateneo sempre più trasparente per la comunità universitaria e i portatori di interesse esterni migliorando l'efficacia della comunicazione interna ed esterna	<p>a) Sostegno alla implementazione dell'Amministrazione Trasparente e Prevenzione della Corruzione e organizzazione della Giornata della Trasparenza</p> <p>b) Revisione del portale di ateneo e personalizzazione delle informazioni per tipologia di utente;</p>	Rettore Prorettore vicario Prorettore delegato per la semplificazione e l'innovazione amministrativa Direttori Dipartimento Presidenti Facoltà	Direttore Generale Gruppo Sistema di organizza. della gestione dei dati Direzione Reti Responsabile Prevenzione Corruzione e trasparenza Tutte le direzioni Dipartimenti Facoltà	<p>% completezza dei dati inseriti in amministrazione trasparente e organizzazione della giornata della trasparenza</p> <p>esiti indagine di soddisfazione sul portale</p>	Responsabile prevenzione corruzione e trasparenza	
3 Promuovere le pari opportunità, l'inclusione e l'integrazione e favorire il benessere organizzativo nell'Ateneo	<p>a) Realizzare interventi a sostegno della genitorialità degli studenti e dei dipendenti</p> <p>b) Favorire progetti di telelavoro</p> <p>c) Verifica del grado di benessere organizzativo percepito</p> <p>d) Mappare le esigenze in relazione alla fruibilità degli ambienti per studenti, personale e altri utenti con disabilità, per realizzare un piano pluriennale di eliminazione delle barriere architettoniche e sensoriali e la predisposizione di sistemi di segnalazione e comunicazione;</p>	Comitato Unico di Garanzia Delegato disabilità Presidenti Facoltà	Direzione Generale Ufficio di Gabinetto Direzione opere pubbliche Direzione Personale Direzione Acquisti appalti e contratti Servizio di Prevenzione e Protezione Direzione didattica Facoltà	<p>apertura asilo</p> <p>n°progetti di telelavoro</p> <p>esiti indagine sul benessere organizzativo del personale tecnico amministrativo</p> <p>%realizzazione del piano di eliminazione delle barriere architettoniche e sensoriali</p> <p>esiti indagine di gradimento sulle infrastrutture al termine del piano</p>	Gabinetto del Rettore Personale CUG Opere pubbliche	
4 Realizzare investimenti nelle infrastrutture dedicate alla didattica e alla ricerca	<p>a) Realizzare interventi sulle strutture didattiche per il completamento delle dotazioni standard delle aule, e il miglioramento e ottimizzazione della climatizzazione ove necessario</p> <p>b) Attivare nuovi allestimenti funzionali e strumentali degli spazi e allestimenti delle strutture tecnologiche per la didattica (aule e laboratori) presso il nuovo corpo di fabbrica nel polo di Monserrato, da destinare alla didattica (aule e laboratori) e al Centro di servizi comuni di alta qualificazione tecnologica per la ricerca (CeSAR); attivare investimenti e iniziative per la riqualificazione energetica degli edifici e lo sviluppo di reti intelligenti</p> <p>c) Riqualificare l'edificio dell'ex clinica pediatrica;</p>	Rettore Prorettore Didattica Prorettore per la ricerca Delegato per la disabilità Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato	Direttore Generale; Direzione Didattica; Direzione Biblioteche; Direzione Acquisti appalti e contratti; Direzione Reti; Direzione Opere Pubbliche; Servizio Prevenzione e Protezione;	<p>Realizzazione investimenti programmati nel "Budget investimenti 2017-2019"</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Interventi manutentivi in strutture universitarie dedicate alla didattica e alla ricerca situate a Cagliari e Monserrato; ▪ Realizzazione di un sistema centralizzato di distribuzione del gas nel nuovo edificio di Monserrato; ▪ Lavori sugli impianti di climatizzazione e produzione di acqua tecnica destinati al CeSAR nel nuovo edificio di Monserrato; ▪ Realizzazione impianti funzionali all'aula manichini della Facoltà di Odontoiatria; ▪ Progettazione esecutiva per la riqualificazione dell'ex clinica pediatrica (termine lavori previsto per il 2018) ▪ Realizzazione del "Progetto di sviluppo integrato di reti intelligenti nell'Università di Cagliari", per il Campus di Monserrato e il Polo di Ingegneria, nell'ambito del Patto per lo sviluppo della Sardegna (FSC 2014-2020, linea d'azione 1.2.6. "Trasformazione del Sistema Energetico Sardo verso una configurazione integrata e intelligente (Sardinian Smart Energy)") 	Opere pubbliche	

¹ Il documento completo dei target da raggiungere e il dato base viene trasmesso ogni anno a tutte le strutture.