

Allegato 2

Scale per la valutazione degli obiettivi strategici

Per verificare l'effettivo conseguimento dei target associati agli obiettivi strategici, sono state realizzate, per ciascun indicatore, scale di riferimento che vanno dal livello 1 al livello 4, come di seguito riportato:

- 1 = Risultato non conseguito
- 2 = Risultato parzialmente conseguito
- 3 = Risultato conseguito
- 4 = Risultato superiore alle attese

Per ciascun livello della scala, è stato definito, tenendo conto del target degli indicatori, un range di valori all'interno del quale collocare il risultato ottenuto.

Per alcuni indicatori, in funzione del target, la scala di riferimento è costituita da un numero di livelli inferiori a 4.

Nelle tabelle che seguono (tabelle 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 e 8) sono stati riportati, per ciascun obiettivo strategico:

- gli indicatori con il relativo codice,
- i target,
- gli intervalli numerici, opportunamente definiti, all'interno dei quali collocare i risultati ottenuti per ciascun indicatore (Confronto tra risultato conseguito e target),
- le scale di riferimento.

Cod. Indicatore	Indicatore	Target	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOS 1.1.1	Valore dell'indicatore di produzione scientifica I (voto medio dei prodotti attesi) rispetto alla precedente VQR	Incremento del 10% rispetto al valore di riferimento	Incremento < 5%	1 = Risultato non conseguito
			$5\% \leq \text{Incremento} < 10\%$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$10\% \leq \text{Incremento} \leq 11\%$	3 = Risultato conseguito
			Incremento > 11%	4 = Risultato superiore alle attese
IOS 1.1.2	Valore dell'indicatore di produzione scientifica R (rapporto tra voto medio dell'istituzione nell'area e voto medio di area) rispetto alla precedente VQR	Incremento del 10% rispetto al valore di riferimento	Incremento < 5%	1 = Risultato non conseguito
			$5\% \leq \text{Incremento} < 10\%$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$10\% \leq \text{Incremento} \leq 11\%$	3 = Risultato conseguito
			Incremento > 11%	4 = Risultato superiore alle attese
IOS 1.1.3	Valore dell'indicatore di produzione scientifica X (rapporto tra la frazione dei	Incremento del 10% rispetto al valore di riferimento	Incremento < 5%	1 = Risultato non conseguito
			$5\% \leq \text{Incremento} < 10\%$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$10\% \leq \text{Incremento} \leq 11\%$	3 = Risultato conseguito

	prodotti eccellenti ed elevati dell'istituzione e la frazione dei prodotti eccellenti ed elevati dell'area) rispetto alla precedente VQR		Incremento > 11%	4 = Risultato superiore alle attese
--	--	--	------------------	-------------------------------------

Tabella 1: Indicatori dell'Obiettivo strategico OS 1.1 – Migliorare la qualità della ricerca

Gli incrementi saranno considerati separatamente per ogni area CUN considerata per il CREA nella VQR 2011-2014. Il risultato per ciascun indicatore sarà dato dalla media aritmetica dei risultati di area.

Cod. Indicatore	Indicatore	Target	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOS 1.2.1	Entrate accertate per progetti di ricerca, entrate conto terzi, royalty, proventi dalla vendita di beni di consumo e proventi dalla vendita di flora e fauna, ecc.	Incremento del 5% rispetto al valore di riferimento	Incremento < 4%	1 = Risultato non conseguito
			$4\% \leq \text{Incremento} < 5\%$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$5\% \leq \text{Incremento} \leq 6\%$	3 = Risultato conseguito
			Incremento > 6%	4 = Risultato superiore alle attese
IOS 1.2.2	Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati direttamente dalla Commissione europea	Incremento di n.1 progetto rispetto al valore di riferimento	Decremento (n. progetti < 11)	1 = Risultato non conseguito
			Incremento = 0	2 = Risultato parzialmente conseguito
			Incremento = 1 progetto	3 = Risultato conseguito
			Incremento > 1 progetto	4 = Risultato superiore alle attese
IOS 1.2.3	Finanziamenti ottenuti direttamente dalla Commissione europea	Incremento del 5% rispetto al valore di riferimento	Incremento < 4%	1 = Risultato non conseguito
			$4\% \leq \text{Incremento} < 5\%$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$5\% \leq \text{Incremento} \leq 6\%$	3 = Risultato conseguito
			Incremento > 6%	4 = Risultato superiore alle attese
IOS 1.2.4	Posizione nella graduatoria assoluta delle istituzioni italiane, appartenenti al settore 'Research Organization', comprendente tutti i Paesi partecipanti a H2020, in termini di numero di partecipazioni	Posizione = 112	Posizione superiore a 120	1 = Risultato non conseguito
			Posizione compresa tra 113 e 120	2 = Risultato parzialmente conseguito
			Posizione compresa tra 110 e 112	3 = Risultato conseguito

	ai progetti finanziati direttamente dalla Commissione europea		Posizione inferiore a 110	4 = Risultato superiore alle attese
IOS 1.2.5	Posizione nella graduatoria assoluta delle istituzioni italiane appartenenti al settore 'Research Organization', comprendente tutti i Paesi partecipanti a H2020, in termini di finanziamenti ottenuti direttamente dalla Commissione europea	Posizione = 237	Posizione superiore a 245	1 = Risultato non conseguito
			Posizione compresa tra 238 e 245	2 = Risultato parzialmente conseguito
			Posizione compresa tra 230 e 237	3 = Risultato conseguito
			Posizione inferiore a 230	4 = Risultato superiore alle attese

Tabella 2: Indicatori dell'Obiettivo strategico OS 1.2 – Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie

Cod. Indicatore	Indicatore	Target	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOS 2.1.1	N. studi, indagini, statistiche, documenti di policy	N. studi = 40	N. studi < 30	1 = Risultato non conseguito
			$30 \leq \text{N. studi} < 40$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$60 \leq \text{N. studi} \leq 40$	3 = Risultato conseguito
			N. studi > 60	4 = Risultato superiore alle attese
IOS 2.1.2	Classe di merito attribuita al <i>public engagement</i> nella prossima VQR	Classe di merito = B	Classe di merito = D	1 = Risultato non conseguito
			Classe di merito = C	2 = Risultato parzialmente conseguito
			Classe di merito = B	3 = Risultato conseguito
			Classe di merito = A	4 = Risultato superiore alle attese

Tabella 3: Indicatori dell'Obiettivo strategico OS 2.1 – Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società

Cod. Indicatore	Indicatore	Target	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOS 2.2.1	Posizione in graduatoria, in riferimento alla "Capacità inventiva" nella prossima VQR	Posizionamento nel 5° decile	Posizione nei decili superiori al 6° decile	1 = Risultato non conseguito
			Posizione nel 6° decile	2 = Risultato parzialmente conseguito
			Posizione nel 5° decile	3 = Risultato conseguito
			Posizione nei decili inferiori al 5°	4 = Risultato superiore alle attese

IOS 2.2.2	Posizione in graduatoria, in riferimento alla "Capacità gestionale" nella prossima VQR	Posizionamento nel 4° decile	Posizione nei decili superiori al 5° decile	1 = Risultato non conseguito
			Posizione nel 5° decile	2 = Risultato parzialmente conseguito
			Posizione nel 4° decile	3 = Risultato conseguito
			Posizione nei decili inferiori al 4°	4 = Risultato superiore alle attese

Tabella 4: Indicatori dell'Obiettivo strategico OS 2.2 – Sostenere il trasferimento tecnologico

Cod. Indicatore	Indicatore	Target	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOS 3.1.1	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Decremento del 30% rispetto al valore di riferimento	Decremento < 25%	1 = Risultato non conseguito
			$25\% \leq \text{Decremento} < 30\%$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$30\% \leq \text{Decremento} \leq 35\%$	3 = Risultato conseguito
			Decremento > 35%	4 = Risultato superiore alle attese

Tabella 5: Indicatori dell'Obiettivo strategico OS 3.1 – Migliorare la performance organizzativa

Cod. Indicatore	Indicatore	Target	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOS 3.2.1	N. procedure di alienazione degli immobili concluse	8	N. procedure < 4	1 = Risultato non conseguito
			$4 \leq \text{N. procedure} < 8$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$8 \leq \text{N. procedure} \leq 12$	3 = Risultato conseguito
			N. procedure > 12	4 = Risultato superiore alle attese

Tabella 6: Indicatori dell'Obiettivo strategico OS 3.2 – Valorizzare il patrimonio immobiliare

Cod. Indicatore	Indicatore	Target	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOS 4.1.1	Attuazione delle iniziative previste dall'Action plan e stesura di un nuovo Action plan per il mantenimento del logo HR (<i>Excellence in research</i>) per ulteriori tre anni	Logo HR	Ritiro del logo HR	1 = Risultato non conseguito
			Mantenimento del logo HR	3 = Risultato conseguito

Tabella 7: Indicatori dell'Obiettivo strategico OS 4.1 - Sviluppare una strategia per le risorse umane

Cod. Indicatore	Indicatore	Target	Confronto tra risultato conseguito e target	Scala di riferimento
IOS 4.2.1	Utilizzo delle risorse per la stabilizzazione	Utilizzo delle risorse previste dalla Legge di Bilancio	Utilizzo < 60%	1 = Risultato non conseguito
			$60\% \leq \text{Utilizzo} < 80\%$	2 = Risultato parzialmente conseguito
			$80\% \leq \text{Utilizzo} \leq 100\%$	3 = Risultato conseguito

Tabella 8: Indicatori dell'Obiettivo strategico OS 4.2 - Sviluppare una strategia per le risorse umane