

Allegato 4 - Assegnazione Obiettivi operativi - anno 2019

Cod. Ob. Strategico	Obiettivo strategico	Cod. Ob. Operativo	Obiettivo operativo	Cod. Ind. Ob. Operativo	Indicatore	Strutture organizzative
OS 1.1	Migliorare la qualità della ricerca	OP 1.1.1	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	IOP 1.1.1.1	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazzoni)
				IOP 1.1.1.2	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazzoni)
OS 1.2	Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	IOP 1.2.1.1	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazzoni)
				IOP 1.2.1.2	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazzoni)
		OP 1.2.2	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	IOP 1.2.2.1	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazzoni)

OS 2.1	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	OP 2.1.1	Incrementare le iniziative di public engagement	IOP 2.1.1.1	N. eventi	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazoni)
		OP 2.1.2	Condividere le conoscenze acquisite mediante la partecipazione dei R/T alle iniziative di carattere internazionale svolte presso le Organizzazioni internazionali	IOP 2.1.2.1	% report predisposti e condivisi dai R/T che hanno incarichi di rappresentanza rispetto al n. eventi (riunioni e tavoli tecnici) relativi ai medesimi incarichi	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazoni)
		OP 2.1.3	Sostenere il trasferimento di conoscenza nei confronti di stakeholders diversi (tecnici/ operatori del settore/studenti etc.)	IOP 2.1.3.1	N. corsi/seminari organizzati	AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi)
		OP 2.1.4	Mantenere costante il supporto al Mipaaf e ad altre Amministrazioni pubbliche per la programmazione delle politiche	IOP 2.1.4.1	N. studi, indagini, statistiche, documenti di policy	PB - Politiche e bioeconomia
		OP 2.1.5	Fornire assistenza alle Istituzioni Pubbliche	IOP 2.1.5.1	N. documenti	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazoni)
		OP 2.1.6	Promuovere tempestivamente la conoscenza delle innovazioni disponibili	IOP 2.1.6.1	N. eventi informativi	Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese (Lamoglie)
				IOP 2.1.6.2	N. imprese che sottoscrivono le regole di iscrizione	Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese (Lamoglie)
		OP 2.1.7	Istituire master di livello internazionale su tematiche inerenti l'olio e l'olivo e l'ingegneria e le trasformazioni agroalimentari	IOP 2.1.7.1	N. master attivati	Formazione (Carano)
		OP 2.1.8	Aumentare la consapevolezza sulle opportunità offerte dai Protocolli esecutivi bilaterali di collaborazione tecnico-scientifica siglati dal MAECI, al fine di rafforzare la partecipazione del CREA ai relativi negoziati	IOP 2.1.8.1	N. eventi	Rapporti istituzionali e relazioni internazionali (Fiore)

OS 2.2	Valorizzare le attività di servizio	OP 2.2.1	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	IOP 2.2.1.1	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazoni)
OS 2.3	Sostenere il trasferimento tecnologico	OP 2.3.1	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	IOP 2.3.1.1	N. schede risultato prodotte	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazoni)
				IOP 2.3.1.2	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazoni)
		OP 2.3.2	Migliorare la comunicazione e la fruibilità dei risultati e/o delle innovazioni trasferibili	IOP 2.3.2.1	N. innovazioni prodotte dal maggio 2015 al dicembre 2018 pubblicate nella nuova formulazione	Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese (Lamoglie)
		OP 2.3.3	Individuare nuovi risultati e/o innovazioni trasferibili	IOP 2.3.3.1	N. nuove schede risultato prodotte	Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese (Lamoglie)
OS 2.4	Contribuire alla cooperazione internazionale	OP 2.4.1	Promuovere la partecipazione dei R/T ad iniziative di cooperazione internazionale	IOP 2.4.1.1	N. iniziative di cooperazione internazionale e partecipazione a Twinning	PB - Politiche e bioeconomia
		OP 2.4.2	Sviluppare una strategia per la partecipazione agli strumenti Twinning e TAIEX	IOP 2.4.2.1	N. linee guida predisposte	Gestione dei progetti di ricerca (Proietti) Gestione del personale (Peronti) Rapporti istituzionali e relazioni internazionali (Fiore)
		OP 2.4.3	Rafforzare la partecipazione del CREA a programmi di cooperazione internazionale allo sviluppo	IOP 2.4.3.1	N. accordi di collaborazione	Rapporti istituzionali e relazioni internazionali (Fiore)

OS 3.1	Migliorare la performance amministrativa	OP 3.1.1	Migliorare la gestione di bilancio	IOP 3.1.1.1	N. giorni medi da esigibilità credito a data pagamento secondo il sistema seguito per determinare l'indice di tempestività dei pagamenti	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazzoni) Bilancio (De Chiara)
				IOP 3.1.1.2	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazzoni) Bilancio (De Chiara)
				IOP 3.1.1.3	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazzoni) Bilancio (De Chiara)
				IOP 3.1.1.4	N. monitoraggi effettuati	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazzoni)
				IOP 3.1.1.5	% residui verificati	AA - Agricoltura e ambiente (Donatelli) AN - Alimenti e nutrizione (Lupotto) CI - Cerealicoltura e colture industriali (Pecchioni) DC - Difesa e certificazione (Roversi) FL - Foreste e legno (Corona) GB - Genomica e bioinformatica (Cattivelli) IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari (Menesatti) OF - Orticoltura e florovivaismo (Cardi) OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura (Rapisarda) PB - Politiche e bioeconomia (Henke) VE - Viticoltura ed enologia (Velasco) ZA - Zootecnia e acquacoltura (Buttazzoni)
				IOP 3.1.1.6	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	ZA - Zootecnia e acquacoltura
				IOP 3.1.1.7	Relazione sul monitoraggio riguardante il riaccertamento dei residui, attivi e passivi, al 1 gennaio 2019	Bilancio (De Chiara)
				OP 3.1.2	Migliorare la conoscenza delle attività legate alla definizione dei progetti di ricerca tramite l'implementazione dei sistemi informatici	IOP 3.1.2.1
			IOP 3.1.2.2	N. nuove tipologie di report prodotte	Gestione dei progetti di ricerca (Proietti)	
	OP 3.1.3	Migliorare le procedure di rendicontazione del personale a tempo indeterminato e delle spese generali sui progetti finanziati	IOP 3.1.3.1	Realizzazione del collegamento tra le piattaforme	Gestione dei progetti di ricerca (Proietti)	

OP 3.1.4	Migliorare la gestione dei beni mobili	IOP 3.1.4.1	N. regolamenti	Patrimonio, prevenzione e sicurezza (D'Andrea)
OP 3.1.5	Migliorare la gestione dei beni immobili	IOP 3.1.5.1	N. regolamenti	Patrimonio, prevenzione e sicurezza (D'Andrea)
OP 3.1.6	Ridurre i tempi di alienazione degli immobili	IOP 3.1.6.1	N. medio di giorni intercorrenti tra la delibera del CdA di approvazione delle dismissioni e la definizione della procedura di alienazione (pubblicazione in Gazzetta Ufficiale)	Patrimonio, prevenzione e sicurezza (D'Andrea)
OP 3.1.7	Sviluppare proposte per il miglioramento organizzativo delle attività amministrative riguardanti gli ispettori non dipendenti e la liquidazione dei relativi compensi	IOP 3.1.7.1	Proposte al Direttore di CREA DC di nuove disposizioni organizzative	Infrastrutture per la ricerca e aziende (Di Monte)
OP 3.1.8	Rafforzare le attività legate alla certificazione delle sementi anche migliorando le procedure inerenti la fatturazione elettronica	IOP 3.1.8.1	Entrate complessive legate all'attività di certificazione delle sementi (€)	Infrastrutture per la ricerca e aziende (Di Monte)
OP 3.1.9	Sviluppare iniziative volte alla applicazione delle nuove norme sulla fatturazione elettronica verso privati, con particolare riguardo al numero delle fatture inoltrate mediante il sistema di interscambio	IOP 3.1.9.1	N. fatture emesse	Infrastrutture per la ricerca e aziende (Di Monte)
OP 3.1.10	Migliorare la gestione di bilancio in riferimento ai residui attivi e passivi presenti nelle partite in c/sospesi per gli anni 2009-2010-2011	IOP 3.1.10.1	% residui analizzati	Bilancio (De Chiara)
OP 3.1.11	Definire un progetto per la revisione della procedura per la liquidazione dell'IVA	IOP 3.1.11.1	N. circolari e note tecniche per rivedere le procedure	Bilancio (De Chiara)
OP 3.1.12	Definire i principi contabili ai quali dovrà uniformarsi la contabilità economico-patrimoniale dell'Ente	IOP 3.1.12.1	N. documenti redatti per la definizione dei principi	Bilancio (De Chiara)
OP 3.1.13	Migliorare la gestione degli aspetti legati al trattamento economico dei dipendenti	IOP 3.1.13.1	Abilitazione dell'Ufficio Gestione del personale come POS (Punto Ordinante della Spesa) nel sistema NOIPA	Gestione del personale (Peronti)
OP 3.1.14	Migliorare l'utilizzo della piattaforma per le procedure telematiche	IOP 3.1.14.1	N. circolari e note	Gare e contratti (Albano)
OP 3.1.15	Valorizzare lo strumento dell'accordo quadro previsto dall'art. 54 del Codice dei Contratti	IOP 3.1.15.1	N. schemi di accordo quadro	Gare e contratti (Albano)
OP 3.1.16	Accrescere le competenze del personale che opera nelle attività negoziali	IOP 3.1.16.1	N. giornate informative	Gare e contratti (Albano)
OP 3.1.17	Applicare un modello di gestione della privacy per attuare gli interventi di adeguamento al Regolamento UE n. 679/2016 in materia di protezione dei dati personali	IOP 3.1.17.1	N. note operative e circolari	Affari generali (Troccoli)
OP 3.1.18	Migliorare i processi di dematerializzazione	IOP 3.1.18.1	% atti firmati con firma digitale rispetto al totale atti collegati ai processi per i quali è stata avviata la sperimentazione	Affari generali (Troccoli)
OP 3.1.19	Ottimizzare l'utilizzo del protocollo informatico	IOP 3.1.19.1	N. eventi informativi e n. documenti	Affari generali (Troccoli)

OS 3.2	Migliorare le strategie dell'ente in tema di anticorruzione e trasparenza promuovendo la partecipazione degli stakeholders interni ed esterni	OP 3.2.1	Fornire agli stakeholders interni ed esterni, informazioni aggiornate in tema di accesso civico, semplice e generalizzato, e di accesso documentale	IOP 3.2.1.1	FAQ pubblicate	Vigilanza, trasparenza e anticorruzione (Pitocchi)
		OP 3.2.2	Garantire l'aggiornamento normativo in materia di anticorruzione e trasparenza	IOP 3.2.2.1	Pubblicazione della nuova disciplina e correlata modulistica	Vigilanza, trasparenza e anticorruzione (Pitocchi)
		OP 3.2.3	Aumentare la responsabilità degli Uffici in tema di trasparenza	IOP 3.2.3.1	% Uffici che, previo periodo di istruzione, risultano autonomi nella pubblicazione dei dati	Vigilanza, trasparenza e anticorruzione (Pitocchi)
OS 4.1	Sviluppare una strategia per le risorse umane	OP 4.1.1	Revisionare la procedura per l'iscrizione all'albo dei docenti interni	IOP 4.1.1.1	N. regolamenti	Formazione (Carano)
		OP 4.1.2	Coordinare la realizzazione di un'indagine sul benessere organizzativo presso i Centri di ricerca	IOP 4.1.2.1	N. Centri di ricerca a cui è stato somministrato il questionario	Formazione (Carano) Patrimonio, prevenzione e sicurezza (D'Andrea)
		OP 4.1.3	Sviluppare una metodologia per valutare la performance organizzativa a livello di ente, in riferimento ai corsi di formazione erogati dal CREA all'utenza interna	IOP 4.1.3.1	N. documenti contenenti la metodologia e le scale di valutazione	Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca (Peronti)
		OP 4.1.4	Realizzare un adeguato sistema di valutazione dei R/T	IOP 4.1.4.1	N. documenti di principi e procedure	Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca (Peronti)
		OP 4.1.5	Valorizzare e incentivare le attività svolte dal personale di livello I-III, alla luce dell'attuale organizzazione dell'Ente	IOP 4.1.5.1	N. sigle sindacali che sottoscrivono l'accordo	Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca (Peronti) Gestione del personale (Peronti) Reclutamento e relazioni sindacali (Marandola)
		OP 4.1.6	Migliorare il benessere organizzativo con riferimento agli aspetti legati alle misurazione e valutazione della performance complessiva individuale	IOP 4.1.6.1	Revisione dell'SMVP	Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca (Peronti)
				IOP 4.1.6.2	N. eventi	Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca (Peronti)
		OP 4.1.7	Estendere al personale a tempo determinato l'applicazione di tutti gli istituti contrattuali previsti dal CCNL	IOP 4.1.7.1	N. sigle sindacali che sottoscrivono l'accordo	Gestione del personale (Peronti) Reclutamento e relazioni sindacali (Marandola)
OP 4.1.8	Uniformare le procedure di reclutamento a tempo determinato presso i Centri di ricerca	IOP 4.1.8.1	N. circolari e fac-simili	Reclutamento e relazioni sindacali (Marandola)		