

ALLEGATO A) OBIETTIVI STRATEGICI- OBIETTIVI SPECIFICI- INDICATORI

Area Strategica: Formazione

OBIETTIVO	LINEE DI INTERVENTO	OBIETTIVI SPECIFICI	AZIONI SPECIFICHE	tipologia indicatore	descriz. indicatore	Target 2018	Strutture coinvolte
Ridurre la percentuale di abbandoni degli studi e Incrementare il numero degli iscritti regolari in corso	Attività di orientamento in itinere ai fini della riduzione della dispersione studentesca	Diminuire del 10% per ogni Corso di laurea il numero di studenti fuori corso	Monitoraggio integrato degli studenti immatricolati (SOrT, Segreteria Studenti, Polo Didattico di Ateneo, Coordinatori dei Corsi di Studio);	D.M. 635 del 8/8/2016	Proprorzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 40 cfu in rapporto alla coorte di immatricolati dell'anno precedente (A.A.1)	0,45	SOrT, Segreteria Studenti, Polo Didattico di Ateneo, Coordinatori dei Corsi di Studio
Ridurre la percentuale di abbandoni degli studi e Incrementare il numero degli iscritti regolari in corso	Attività di orientamento in itinere ai fini della riduzione della dispersione studentesca	Aumentare del 10% il numero di crediti acquisiti al termine del I anno in ogni Corso di laurea.	Seminari su tecniche e metodologie di apprendimento.	UNIOR	N° seminari	3	Sort, Coordinatori Corsi di Studio, Polo Didattico
Ridurre la percentuale di abbandoni degli studi e Incrementare il numero degli iscritti regolari in corso	Attività di orientamento in itinere ai fini della riduzione della dispersione studentesca	Ridurre la percentuale di abbandoni tra I e II anno di corso.	-Costituzione di una anagrafe dei fuori corso che classifichi gli studenti secondo una serie di criteri: anzianità nella condizione di f.c., qualità del rapporto con l'Ateneo (tasse versate e esami sostenuti), distanza dalla laurea per numero di esami da sostenere, frequenza delle singole discipline nel debito di esami dei f.c., etc.	UNIOR	Qualitativo (Si/No)	Progetto esecutivo	Polo Didattico di Ateneo Segreteria studenti, Ufficio dati statistici
Ridurre la percentuale di abbandoni degli studi e Incrementare il numero degli iscritti regolari in corso	Attività di orientamento in itinere ai fini della riduzione della dispersione studentesca	Sperimentare modalità di coinvolgimento di studenti senior e neolaureati nel tutoraggio finalizzato al superamento dei momenti critici durante il percorso di studio.	Attivare o incrementare forme specifiche di supporto didattico ai fuori corso, realizzando corsi integrativi dell'offerta didattica rivolti specificamente a studenti fuori corso (con 3 esami da sostenere, con esami di lingua da superare ecc.)	UNIOR	N° corsi attivati	3	SORT, Polo Didattico

Ridurre la percentuale di abbandoni degli studi e Incrementare il numero degli iscritti regolari in corso	Attività di orientamento in itinere ai fini della riduzione della dispersione studentesca	Intensificare il supporto a studenti con difficoltà psicologiche e/o di apprendimento o con disabilità di varia natura	Attivare azioni di riorientamento, anche mediante strumenti telematici e social network: colloqui individuali, studio della carriera personale.	UNIOR	N° interventi/N° studenti con disabilità che si rivolgono al SOD	100%	SOD
Ridurre la percentuale di abbandoni degli studi e Incrementare il numero degli iscritti regolari in corso	Attività di orientamento in itinere ai fini della riduzione della dispersione studentesca	Intensificare il supporto a studenti con difficoltà psicologiche e/o di apprendimento o con disabilità di varia natura	-Incremento delle attività di tutorato rivolte a studenti con disabilità e potenziamento degli ausili specifici tecnologici	UNIOR	N° interventi/N° richieste da studenti con disabilità	80%	SOD
Ridurre i tempi di conseguimento della laurea di primo livello	Attività di orientamento in itinere ai fini della riduzione della dispersione studentesca	Intensificare il supporto a studenti con difficoltà psicologiche e/o di apprendimento o con disabilità di varia natura	Attivare azioni di riorientamento, anche mediante strumenti telematici e social network: colloqui individuali, studio della carriera personale.	D.M. 635 del 8/8/2016	Proporzione di laureati entro la durata normale del corso (A-A-2)	0,5	SORT, Polo Didattico
Ridurre i tempi di conseguimento della laurea di primo livello	Dematerializzazione dei processi amministrativi per i servizi agli studenti	Contribuire a una migliore organizzazione della prova finale	Potenziare e migliorare i processi di dematerializzazione e digitalizzazione dell'iter amministrativo della prova finale che va dall'assegnazione della prova alla verbalizzazione della seduta di laurea per contribuire a velocizzare i tempi legati agli aspetti burocratici della laurea.	UNIOR	Verbali sedute laurea triennale dematerializzati/Totale verbali sedute di laurea triennale	0,7	Segreteria studenti, Polo didattico
Facilitare il percorso di inserimento dei laureati nel mercato del lavoro	Interventi per il rafforzamento delle competenze trasversali acquisite dagli studenti	Stimolare la consapevolezza dell'importanza dello stage/tirocinio come strumento di preinserimento lavorativo e acquisizione di competenze professionalizzanti	Aumento del numero di convenzioni attive per lo svolgimento di tirocini curriculari	UNIOR	N° convenzioni attive	Conferma valore 2017	SORT
Migliorare il livello medio degli studenti immatricolati ai corsi triennali	Azioni di orientamento e tutorato in ingresso	Attuare modalità innovative di diffusione delle informazioni sull'offerta formativa universitaria e sulle opportunità lavorative	-Giornate di orientamento tematiche promosse dai corsi di laurea.	UNIOR	N° giornate	10	SORT, Corsi di studio
Migliorare il livello medio degli studenti immatricolati ai corsi triennali	Azioni di orientamento e tutorato in ingresso	Sperimentare modalità di formazione a distanza e utilizzo di strumenti tecnologici e multimediali	-Creazione di strumenti di orientamento online	UNIOR	Qualitativo (Si/No)	Progettazione di strumenti di orientamento online	Commissione MOOCS

Applicare nuove tecnologie per la didattica	Misure per la formazione a distanza	Favorire l'apprendimento anche tramite strumenti non convenzionali di didattica.	-Potenziamento della piattaforma e-learning di Ateneo		N°corsi disponibili on line	Valore 2017+2	Commissione MOOCS
Facilitare il percorso di inserimento dei laureati nel mercato del lavoro	Azioni di orientamento in uscita ai fini del collocamento nel mercato del lavoro	Stimolare la conoscenza del mondo del lavoro	-Realizzazione di seminari e corsi finalizzati alla conoscenza del mondo del lavoro e delle diverse figure professionali, e alla ricerca attiva del lavoro, destinati a studenti in uscita e neolaureati	UNIOR	N° seminari	1	SORT
Facilitare il percorso di inserimento dei laureati nel mercato del lavoro	Azioni di orientamento in uscita ai fini del collocamento nel mercato del lavoro	Aumento del numero totale di stage /tirocini	-Realizzare career days e giornate di presentazioni aziendali	UNIOR	N° giornate	3	Dipartimenti - Comitato di indirizzo,SORT
Rafforzare il profilo internazionale della didattica	Attività di orientamento in ingresso e comunicazione per l'attrazione di studenti stranieri non soltanto in mobilità (Erasmus, convenzioni) ma anche immatricolati	Aumentare la visibilità dell'offerta formativa del nostro Ateneo all'estero tramite una costante e puntuale informazione in rete (sito web, social networks etc)	Partecipare a manifestazioni di orientamento estere.	UNIOR	N° partecipazione ad eventi all'estero	2	MRITM
Rafforzare il profilo internazionale della didattica	Attività di orientamento in ingresso e comunicazione per l'attrazione di studenti stranieri non soltanto in mobilità (Erasmus, convenzioni) ma anche immatricolati	Aumentare la visibilità dell'offerta formativa del nostro Ateneo all'estero tramite una costante e puntuale informazione in rete (sito web, social networks etc)	Favorire la partecipazione a bandi di dottorato di ricerca di laureati che hanno conseguito il titolo all'estero.	D.M. 635 del 8/8/2016	Proporzione di studenti immatricolati al dottorato di ricerca che hanno conseguito lo studio all'estero	0,38	MRITM

Area Strategica: Ricerca

OBIETTIVO	LINEE DI INTERVENTO	OBIETTIVI SPECIFICI	AZIONI SPECIFICHE	tipologia indicatore	descriz. indicatore	Target 2018	Struttura
Potenziare la qualità della ricerca e la competitività dell'Ateneo sul piano nazionale e internazionale.	Sviluppare le attività di ricerca e favorire la disseminazione dei risultati	Aumentare la qualità della ricerca e la competitività sul piano nazionale e internazionale, formando e reclutando personale di alto livello scientifico.	Miglioramento della qualità media dei collegi di dottorato.	D.M. 635 del 8/8/2016	Indice di qualità media dei collegi di dottorato	2,7	Dipartimenti, MRITM
Potenziare la qualità della ricerca e la competitività dell'Ateneo sul piano nazionale e internazionale.	Sviluppare le attività di ricerca e favorire la disseminazione dei risultati	Potenziare i servizi di Ateneo per la ricerca e in particolare quelli destinati alla stesura di progetti e al fund raising.	Acquisizione, anche per contratto, di figure specializzate nel reperimento dei fondi e nella stesura dei progetti, in modo da creare competenze solide e stabili nell'area dell'Ateneo dedicata alla ricerca.	UNIOR	Qualitativo (SI/NO)	Avviso di selezione	Direzione generale
Incrementare la produzione scientifica attivando meccanismi di premialità .	Valorizzare la ricerca in particolare quella dei giovani attivi nell'Ateneo	Seguire attraverso meccanismi di monitoraggio e valutazione la produzione scientifica di docenti e ricercatori.	Introduzione, presso i Dipartimenti, di sistemi di monitoraggio e valutazione periodica interna all'Ateneo della produzione scientifica di docenti e ricercatori.	UNIOR	(N° docenti e ricercatori presenti in IRIS)/(N° soggetti attivi)	1	Dipartimenti, MRITM
Incrementare la produzione scientifica attivando meccanismi di premialità .	Valorizzare la ricerca in particolare quella dei giovani attivi nell'Ateneo	Premiare il merito di docenti, ricercatori e strutture che raggiungano livelli elevati nella ricerca.	Attribuzione dei fondi di ricerca dell'Ateneo secondo criteri di premialità che tengano conto degli esiti del monitoraggio e della valutazione interna della produzione scientifica.	UNIOR	(Fondi assegnati/Totale fondo Ateneo per la ricerca)	0,6	Dipartimenti
Incremento della partecipazione a ricerche congiunte tra Università ed Enti di ricerca	Valorizzare la rete di relazioni nazionali ed internazionali già esistente in Ateneo	Costituzione o rafforzamento dei centri studio esistenti come motori per la promozione della ricerca.	Potenziamento e regolazione dell'ospitalità dei centri studio e delle strutture universitarie.	UNIOR	Mq2 foresteria	120 mq	DAAM, MSTL
Incremento della partecipazione a ricerche congiunte tra Università ed Enti di ricerca	Valorizzare la rete di relazioni nazionali ed internazionali già esistente in Ateneo	Promuovere progetti e attività caratterizzanti la ricerca dell'Ateneo da svolgere con enti specializzati ed istituzioni radicate sul territorio.	Programmi di master e di dottorati di ricerca in collaborazione con istituzioni partner italiane e straniere.	UNIOR	(N° tesi per le quali è stata approvata la cotutela)/(N° totale dottorandi del ciclo)	0,3	MRITM
Incremento della partecipazione a ricerche congiunte tra Università ed Enti di ricerca	Valorizzare la rete di relazioni nazionali ed internazionali già esistente in Ateneo	Promuovere progetti e attività caratterizzanti la ricerca dell'Ateneo da svolgere con enti specializzati ed istituzioni radicate sul territorio.	Incremento delle convenzioni interuniversitarie con istituzioni accademiche europee e internazionali con le quali costruire collaborazioni di ricerca sui temi dei beni culturali, degli studi umanistici e delle scienze sociali.	UNIOR	N° convenzioni attive nell'anno	valore 2017 + 10	Dipartimenti, MRITM

Promuovere la dimensione internazionale della ricerca.	Consolidare ed allargare la rete di relazioni internazionali	Promuovere lo sviluppo di reti di eccellenza internazionali.	Incremento della mobilità in uscita di docenti e ricercatori nell'ambito di accordi internazionali bi- e multilaterali.	UNIOR	N° mesi di permanenza all'estero	1,5* valore 2016	Personale docente, Dipartimenti, MRITM
Selezionare e attirare docenti e ricercatori di eccellenza.	Incremento del numero di ricercatori	Incentivare la qualità delle procedure di reclutamento nel rispetto della normativa vigente.	Garantire l'acquisizione di personale con esperienze maturate all'esterno dell'ateneo.	D.M. 635 del 8/8/2016	proporzione di ricercatori che hanno acquisito il titolo di dottorato in altro Ateneo (Codice :CA1)	0,5	Dipartimenti
Selezionare e attirare docenti e ricercatori di eccellenza.	Incremento del numero di professori di II fascia	Incentivare la qualità delle procedure di reclutamento nel rispetto della normativa vigente.	Garantire l'acquisizione di personale con esperienze maturate all'esterno dell'ateneo.	D.M. 635 del 8/8/2016	proporzione di professori di II fascia reclutati dall'esterno e non già appartenenti ai ruoli dell'Ateneo (Codice :CB2)	0,6	Dipartimenti

Area Strategica: Terza Missione

OBIETTIVO	LINEE DI INTERVENTO	OBIETTIVI SPECIFICI	AZIONI SPECIFICHE	tipologia indicatore	descriz. indicatore	Target 2018	Struttura
Valorizzare e diffondere i saperi, le conoscenze e i risultati delle ricerche dell'Università "L'Orientale".	Miglioramento della comunicazione verso l'esterno delle attività di terza missione	Potenziare le attività di divulgazione delle attività istituzionali.	Partecipazione a premi, festival, mostre.	UNIOR	N° collaborazioni	3	Dipartimenti , MRITM
Valorizzare e diffondere i saperi, le conoscenze e i risultati delle ricerche dell'Università "L'Orientale".	Miglioramento della comunicazione verso l'esterno delle attività di terza missione	Valorizzare la produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale.	Sostegno linguistico su richiesta di altri atenei e istituzioni.	UNIOR	N° discenti	800	Claor
Valorizzare e diffondere i saperi, le conoscenze e i risultati delle ricerche dell'Università "L'Orientale".	Miglioramento della comunicazione verso l'esterno delle attività di terza missione	Valorizzare la produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale.	Scavi archeologici in territorio nazionale e estero	UNIOR	N° cantieri operativi	valore 2017 + 1	DAAM, CISA
Valorizzare e diffondere i saperi, le conoscenze e i risultati delle ricerche dell'Università "L'Orientale".	Miglioramento della comunicazione verso l'esterno delle attività di terza missione	Potenziare la comunicazione e la diffusione verso scuole, enti pubblici, imprese, associazioni no profit, ecc. delle conoscenze negli ambiti culturali che costituiscono la specificità dell'Università "L'Orientale".	Diffusione, tramite summer school, seminari e incontri con soggetti interessati e con un più ampio pubblico, della conoscenza e dei saperi specifici dell'Università "L'Orientale".	UNIOR	N° interventi	5	Dipartimenti , Claor, Ufficio REPS
Valorizzare e diffondere i saperi, le conoscenze e i risultati delle ricerche dell'Università "L'Orientale".	Miglioramento della comunicazione verso l'esterno delle attività di terza missione	Valorizzare la produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale.	Valorizzazione del Polo museale di ateneo.	UNIIOR	mq spazio espositivo	Valore 2017 +25 mq	Direzione Generale
Valorizzare e diffondere i saperi, le conoscenze e i risultati delle ricerche dell'Università "L'Orientale".	Miglioramento della comunicazione verso l'esterno delle attività di terza missione	Potenziare la comunicazione e la diffusione verso scuole, enti pubblici, imprese, associazioni no profit, ecc. delle conoscenze negli ambiti culturali che costituiscono la specificità dell'Università "L'Orientale".	Collaborazioni con enti e istituzioni del territorio che hanno tra le loro finalità la divulgazione e la valorizzazione dei saperi e delle conoscenze (Musei, Accademie, Città della scienza, ecc.).	UNIOR	N° convenzioni	5	Rettorato, Ufficio REPS
Accrescere la visibilità della produzione scientifica dell'Ateneo.	Valorizzare la produzione scientifica di Ateneo e migliorare la visibilità anche in contesti non accademici	Garantire l'accesso aperto alla produzione scientifica dell'Ateneo nei limiti della normativa vigente.	Valorizzazione dell'archivio digitale online della ricerca (IRIS Orientale) attraverso la connessione diretta dalla Home page del sito dell'Ateneo ai dati generali e alle singole pubblicazioni.	UNIOR	Piattaforma online	Mantenimento della piattaforma online realizzata nel 2017	MRITM

Area Strategica: Organizzazione dell'Amministrazione

OBIETTIVO	LINEE DI INTERVENTO	OBIETTIVI SPECIFICI	AZIONI SPECIFICHE	tipologia indicatore	descriz. indicatore	Target 2018	Struttura
Accrescere l'efficienza dell'apparato amministrativo,rendendolo più aderente alle nuove esigenze delle attività istituzionali, derivanti dalle evoluzioni normative e ordinamentali intervenute nel sistema universitario e nella pubblica amministrazione	Ridisegno complessivo dell'organizzazione amministrativa	Sviluppo dell'utilizzo di strumenti informatici.	Diffusione della sola comunicazione informatica tra le strutture dell'apparato amministrativo	UNIOR	Relazione al Rettore e Documento descrittivo mappatura dei processi amministrativo - gestionali	Entro dicembre 2018	Direzione generale
Accrescere l'efficienza dell'apparato amministrativo,rendendolo più aderente alle nuove esigenze delle attività istituzionali, derivanti dalle evoluzioni normative e ordinamentali intervenute nel sistema universitario e nella pubblica amministrazione	Ridisegno complessivo dell'organizzazione amministrativa	Sviluppo dell'utilizzo di strumenti informatici.	Diffusione della posta elettronica certificata e della firma digitale, prefissandone rigorosi limiti di utilizzo in base alle competenze attribuite ai singoli funzionari e alle strutture	UNIOR	N° funzionari dotati di firma digitale/N° funzionari totali	30%	Direzione generale - UPA
Accrescere l'efficienza dell'apparato amministrativo,rendendolo più aderente alle nuove esigenze delle attività istituzionali, derivanti dalle evoluzioni normative e ordinamentali intervenute nel sistema universitario e nella pubblica amministrazione	Ridisegno complessivo dell'organizzazione amministrativa	Sviluppo dell'utilizzo di strumenti informatici.	Potenziamento delle risorse per i servizi di supporto informatico, tecnico-logistico e per la comunicazione:sviluppo nuova piattaforma web di Ateneo	UNIOR	Rilascio e collaudo	Entro dicembre 2018	Direzione generale - SIA
Accrescere l'efficienza dell'apparato amministrativo,rendendolo più aderente alle nuove esigenze delle attività istituzionali, derivanti dalle evoluzioni normative e ordinamentali intervenute nel sistema universitario e nella pubblica amministrazione	Ridisegno complessivo dell'organizzazione amministrativa	Semplificazione delle procedure e riduzione dei tempi dei procedimenti	Mappatura delle competenze esistenti, individuazione delle carenze, formulazione ed attuazione di un piano di acquisizione delle competenze mancanti	UNIOR	Documento descrittivo mappatura delle competenze esistenti	Entro dicembre 2018	Direzione generale

Area Strategica: Bilancio e gestione economica patrimoniale

OBIETTIVO	LINEE DI INTERVENTO	OBIETTIVI SPECIFICI	AZIONI SPECIFICHE	tipologia indicatore	descriz. indicatore	Target 2018	Struttura
Miglioramento dell'efficienza della gestione (risultati e tempi)	Misure per l'acquisizione di risorse	Promozione del patrimonio storico, scientifico e culturale	Rideterminazione della destinazione degli spazi, nel rispetto delle funzioni istituzionali, per accrescere quelli destinati ad attività didattiche e ad attività legate all'acquisizione diretta o indiretta di risorse economiche	UNIOR	Delibera CDA Ripartizione spazi	entro dicembre 2018	MSTL
Miglioramento dell'efficienza della gestione (risultati e tempi)	Misure per l'acquisizione di risorse	Accrescere la partecipazione alle diverse linee di finanziamento	Monitoraggio costante di tutte le occasioni di finanziamento con particolare riferimento a quelle apparentemente meno prossime alle attività proprie: definizione di un modello di comunicazione e diffusione delle informazioni	UNIOR	Documento descrittivo del modello	entro dicembre 2018	MRITM-PEI-REPS
Miglioramento dell'efficienza della gestione (risultati e tempi)	Misure per la razionalizzazione della spesa	Riduzione della spesa per beni e servizi	Standardizzazione dei procedimenti di spesa, attraverso la formulazione di format predefiniti	UNIOR	Documento descrittivo metodologie e format predefiniti	entro dicembre 2018	UPC

ALLEGATO B) OBIETTIVI INDIVIDUALI DEL DIRETTORE GENERALE - ANNUALITÀ 2018

Descrizione Obiettivo	Riferimenti strategici			Indicatori	Target
	Documento di riferimento	Linee d'intervento	Obiettivo specifico di riferimento		
Dematerializzazione delle procedure amministrativo-gestionali	Piano strategico 2017-2019	Ridisegno complessivo dell'organizzazione amministrativa	Sviluppo dell'utilizzo dei sistemi informatici	Rilascio e collaudo della nuova piattaforma web di Ateneo	Entro dicembre 2018
Mappatura dei processi amministrativo-gestionali	Piano strategico 2017-2019	Ridisegno complessivo dell'organizzazione amministrativa	Sviluppo dell'utilizzo dei sistemi informatici	Relazione al Rettore e Documento descrittivo mappatura dei processi amministrativo-gestionali	Entro dicembre 2018