

# I Numeri dell'Università di Pavia

Aggiornamento gennaio 2020\*

## Studenti



**23.871** iscritti ai corsi di laurea,  
**498** dottorandi, **915** specializzandi e **788** iscritti a master di I e II livello  
55% donne  
36% residenti fuori Lombardia  
8% iscritti stranieri

## Offerta formativa



**38** corsi di laurea triennali, **41** corsi di laurea magistrali e **8** corsi di laurea a ciclo unico  
**19** dottorati e **41** scuole di specializzazione di cui **37** con sede amministrativa presso l'Università di Pavia  
**17** master di I livello, **32** master II livello e **10** corsi di perfezionamento/aggiornamento

## Laureati



**2.312** laureati triennali e **2.156** laureati magistrali e a ciclo unico  
**66%** laureati nella durata normale del corso di studi  
**89%** lavora ad un anno dalla laurea, **95%** a tre anni e **96%** a cinque anni  
**91%** è soddisfatto dell'esperienza universitaria, **74%** si iscriverebbe ancora allo stesso corso

## Ricerca e trasferimento tecnologico



**13,6** milioni di euro di entrate per ricerca da enti nazionali, **5,6** da enti internazionali, **8** da privati e **9,9** per attività commerciale  
**5** dipartimenti di eccellenza finanziati dal MIUR per **37** milioni di euro  
**39** Brevetti e **24** Spin off

## Personale



**894** docenti, di cui **586** professori di I e II fascia e **308** ricercatori  
**839** tecnici amministrativi a tempo indeterminato  
**26** collaboratori ed esperti linguistici

## Diritto allo studio



**1878** Borse di studio

**10,7%** iscritti regolari beneficiari di borsa di studio

**4** collegi storici e **11** collegi Edisu

## Internazionalizzazione



**342** studenti Erasmus Incoming per studio e **58** per tirocinio

**347** studenti Erasmus Outgoing per studio e **309** per tirocinio

**800** accordi internazionali

## Dati di bilancio

[Link](#) a pagina web Bilancio unico di Ateneo esercizio 2018

\* i dati si riferiscono all'A.A. 2019/20 per l'offerta formativa, ad eccezione delle scuole di specializzazione che si riferiscono all'A.A. 2018/19; all'A.A.2018/19 si riferiscono anche i dati relativi a studenti, diritto allo studio e internazionalizzazione; i laureati si riferiscono all'anno solare 2018, i dati di bilancio si riferiscono invece all'anno solare 2018. Si è considerato infine il personale in servizio al 31/12/2019.

## INDICATORI MIUR

Indicatori Proper	2018 stima	2017	2016
Spese di personale su FFO e tasse nette	68,86%	65,82%	66,76%
Indebitamento	0,20%	2,46%	2,76%
Indice di sostenibilità finanziaria (ISEF)	1,19	1,23	1,21

## INDICATORI DI BILANCIO

INDICATORI	2018	2017	2016
Costo del personale su costi operativi	55,3%	56,4%	58,2%
Costo del personale su FFO strutturale	93,9%	94,5%	101,2%
<i>(FFO al netto di interventi una tantum o progetti specifici)</i>			
Costi operativi/costi totali	96,6%	96,4%	96,4%
Costo della gestione corrente/costi totali	38,7%	38,3%	34,1%
Proventi propri/totale proventi	24,1%	23,4%	21,0%
Contributi/totale proventi	72,6%	71,9%	67,8%
Autofinanziamento	33,3%	33,9%	34,8%
<i>(Tasse e contributi, contratti e contributi per ricerca, altri ricavi al netto di contributi MIUR)/(Proventi propri, totale contributi e ricavi diversi)</i>			
Disponibilità finanziarie/ Debiti	450,4%	429,3%	430,3%
Rigidità patrimoniale	35,6%	37,1%	38,5%
<i>(Immobilizzazione nette/totale attività)</i>			

STATO PATRIMONIALE ATTIVO AL 31/12/2018

STATO PATRIMONIALE						
ATTIVO	31/12/18	F.do Amm.to	Netto 31/12/2018	31/12/17	F.do Amm.to	Netto 31/12/2017
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>						
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	16.877,48	-323,32	16.554,16
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	163.031,86	-17.684,96	145.346,90	91.152,86	-1.281,75	89.871,11
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	635.367,82	-421.385,67	213.982,15	432.511,91	-325.085,97	107.425,94
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.405.713,69	0,00	5.405.713,69	1.907.074,67	0,00	1.907.074,67
5) Altre immobilizzazioni immateriali	62.930,09	-22.555,53	40.374,56	50.730,09	-16.374,33	34.355,76
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.267.043,46</b>	<b>-461.626,16</b>	<b>5.805.417,30</b>	<b>2.498.347,01</b>	<b>-343.065,37</b>	<b>2.155.281,64</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>						
1) Terreni e fabbricati						
1.a) Terreni	39.150.021,30	0,00	39.150.021,30	39.150.021,30	0,00	39.150.021,30
1.b) Fabbricati	155.017.702,18	-92.283.745,04	62.733.957,14	155.017.702,18	-90.044.012,01	64.973.690,17
2) Impianti e attrezzature	35.935.203,73	-30.987.462,33	4.947.741,40	33.581.850,75	-30.331.945,05	3.249.905,70
3) Attrezzature scientifiche	40.417.510,15	-34.799.375,51	5.618.134,64	36.838.861,60	-33.536.298,84	3.302.562,76
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.427.926,68	0,00	7.427.926,68	7.427.926,68	0,00	7.427.926,68
5) Mobili e arredi	14.288.233,24	-12.483.474,96	1.804.758,28	13.131.332,65	-12.181.640,20	949.692,45
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	12.307.960,28	-12.235.821,97	72.138,31	12.185.010,69	-12.093.847,28	91.163,41
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>304.544.557,56</b>	<b>-182.789.879,81</b>	<b>121.754.677,75</b>	<b>297.332.705,85</b>	<b>-178.187.743,38</b>	<b>119.144.962,47</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
	3.243.801,31	-90.953,65	3.152.847,66	2.967.553,13	-82.351,79	2.885.201,34
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>3.243.801,31</b>	<b>-90.953,65</b>	<b>3.152.847,66</b>	<b>2.967.553,13</b>	<b>-82.351,79</b>	<b>2.885.201,34</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>314.055.402,33</b>	<b>-183.342.459,62</b>	<b>130.712.942,71</b>	<b>302.798.605,99</b>	<b>-178.613.160,54</b>	<b>124.185.445,45</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I - RIMANENZE</b>						
	94.391,97	0,00	94.391,97	68.718,33	0,00	68.718,33
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>94.391,97</b>	<b>0,00</b>	<b>94.391,97</b>	<b>68.718,33</b>	<b>0,00</b>	<b>68.718,33</b>
<b>II - CREDITI</b>						
	<b>31/12/18</b>	<b>F.do Svalut.</b>	<b>Netto</b>	<b>31/12/17</b>	<b>F.do Svalut.</b>	<b>Netto</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	30.159.134,00	-110.550,07	30.048.583,93	30.257.221,82	-110.550,07	30.146.671,75
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.870.761,86	-12.713,21	8.858.048,65	4.286.230,82	-20.302,82	4.265.928,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	609.770,70	-6.960,00	602.810,70	405.098,05	-12.513,15	392.584,90
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	8.852.059,65	-50.006,24	8.802.053,41	7.877.688,45	-135.044,04	7.742.644,41
5) Crediti verso Università	822.884,74	0,00	822.884,74	2.227.055,10	-32.107,60	2.194.947,50
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	86.569,37	0,00	86.569,37	36.793,18	0,00	36.793,18
7) Crediti verso società ed enti controllati	67.592,10	0,00	67.592,10	107.925,51	0,00	107.925,51
8) Crediti verso altri (pubblici)	18.458.099,78	-7.755.058,87	10.703.040,91	15.761.181,87	-6.911.513,62	8.849.668,25
9) Crediti verso altri (privati)	16.446.610,92	-1.257.143,71	15.189.467,21	16.179.215,07	-1.455.364,81	14.723.850,26
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>84.373.483,12</b>	<b>-9.192.432,10</b>	<b>75.181.051,02</b>	<b>77.138.409,87</b>	<b>-8.677.396,11</b>	<b>68.461.013,76</b>
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>						
1) Depositi bancari e postali	156.865.986,67	0,00	156.865.986,67	137.898.446,25	0,00	137.898.446,25
2) Denaro e valori in cassa	6.762,78	0,00	6.762,78	704,00	0,00	704,00
<b>TOTALE (IV)</b>	<b>156.872.749,45</b>	<b>0,00</b>	<b>156.872.749,45</b>	<b>137.899.150,25</b>	<b>0,00</b>	<b>137.899.150,25</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>241.340.624,54</b>	<b>-9.192.432,10</b>	<b>232.148.192,44</b>	<b>215.106.278,45</b>	<b>-8.677.396,11</b>	<b>206.428.882,34</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
c1) Ratei e risconti attivi	998.523,70	0,00	998.523,70	1.319.906,53	0,00	1.319.906,53
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI ( C )</b>	<b>998.523,70</b>	<b>0,00</b>	<b>998.523,70</b>	<b>1.319.906,53</b>	<b>0,00</b>	<b>1.319.906,53</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>						
d1) Ratei attivi per progetti e e ricerche in corso	2.862.976,68	0,00	2.862.976,68	3.183.495,24	0,00	3.183.495,24
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO ( D )</b>	<b>2.862.976,68</b>	<b>0,00</b>	<b>2.862.976,68</b>	<b>3.183.495,24</b>	<b>0,00</b>	<b>3.183.495,24</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>559.257.527,25</b>	<b>-192.534.891,72</b>	<b>366.722.635,53</b>	<b>522.408.286,21</b>	<b>-187.290.556,65</b>	<b>335.117.729,56</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>						
i) Beni di terzi (Fabbricati Terreni Demaniali)			48.942.329,89			48.068.813,00
II) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti			1.160.664,69			1.667.016,55
III) Futuri incrementi di Immobilizzazioni			8.765.830,67			2.933.414,21
IV) Mutuo A.C			10.329.137,98			10.329.137,98
V) Scritture di vincolo su attività			9.200,00			11.274,00
VI) Fidejussioni			11.435.065,07			14.715.924,94
VII) Beni di terzi presso l'Ateneo			2.500,00			2.500,00
VIII) Contratti di comodato a favore Ateneo			2.900.344,95			2.645.926,58
IX) Cofinanziamento 1° Lotto Campus Salute			0,00			5.000.000,00
X) Finanziamento Botta 1 Lotto 1 Museo Spallanzani			0,00			1.400.000,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE attivo</b>			<b>83.545.073,25</b>			<b>86.774.007,26</b>
<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>						
I) Beni in leasing			0,00			0,00
II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti			10.037.890,96			7.372.312,80
III) Scritture di vincolo su passività			1.338.653,92			1.430.814,53
IV) Ipoteche			66.743.708,00			84.561.473,00
V) Fidejussioni			223.037,90			219.158,30
VI) Contratti di Comodato a favore di Terzi			171.758,69			0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE passivo</b>			<b>78.515.049,47</b>			<b>93.583.758,63</b>

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO AL 31/12/2018**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/18</b>	<b>31/12/17</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - FONDO DI DOTAZIONE	<b>39.915.627,51</b>	<b>39.640.399,33</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.575.746,84	2.575.746,84
2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali	138.608.810,51	108.609.023,53
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	34.371.184,92	34.371.184,92
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>175.555.742,27</b>	<b>145.555.955,29</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	16.089.349,44	19.041.054,55
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	5.328.048,55	16.731.528,10
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>21.417.397,99</b>	<b>35.772.582,65</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>236.888.767,77</b>	<b>220.968.937,27</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>13.981.080,72</b>	<b>15.058.986,84</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>13.981.080,72</b>	<b>15.058.986,84</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.027.418,29</b>	<b>999.198,46</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Mutui e debiti verso le banche	476.452,42	578.223,09
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	31.190,66	116.552,86
3) Debiti verso Regioni e Provincie Autonome	4.302.231,79	3.999.317,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	44.972,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.002.639,15	0,00
6) Debiti verso Università	217.335,60	600.661,48
7) Debiti verso studenti	275.333,12	242.732,32
8) Acconti	10.726,36	10.726,36
9) Debiti verso fornitori	10.696.090,63	8.473.864,20
10) Debiti verso dipendenti	5.849.139,55	6.402.687,45
11) Debiti verso società ed enti controllati	20.374,35	16.873,00
12) Altri debiti	11.947.013,20	11.635.127,83
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>34.828.526,83</b>	<b>32.121.737,59</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	28.608.814,39	30.905.902,05
e2) Ratei e risconti passivi	7.826.686,03	6.701.466,75
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>36.435.500,42</b>	<b>37.607.368,80</b>
<b>F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	43.561.341,50	28.361.500,60
<b>TOTALE RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>	<b>43.561.341,50</b>	<b>28.361.500,60</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>366.722.635,53</b>	<b>335.117.729,56</b>
<b>differenza tra Attivo e Passivo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>		
I) Beni in leasing	0,00	0,00
II) Impegni verso terzi che ancora non configurano debiti	10.037.890,96	7.372.312,80
III) Scritture di vincolo su passività	1.338.653,92	1.430.814,53
IV) Ipoteche	66.743.708,00	84.561.473,00
V) Fidejussioni	223.037,90	219.158,30
VI) Contratti di Comodato a favore di Terzi	171.758,69	219.158,30
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE passivo</b>	<b>78.515.049,47</b>	<b>93.583.758,63</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>		
i) Beni di terzi (Fabbricati Terreni Demaniali)	48.942.329,89	48.068.813,00
II) Impegni di terzi che ancora non configurano crediti	1.160.664,69	1.667.016,55
III) Futuri incrementi di Immobilizzazioni	8.765.830,67	2.933.414,21
IV) Mutuo A.C	10.329.137,98	10.329.137,98
V) Scritture di vincolo su attività	9.200,00	11.274,00
VI) Fidejussioni	11.435.065,07	14.715.924,94
VII) Beni di terzi presso l'Ateneo	2.500,00	2.500,00
VIII) Contratti di comodato a favore Ateneo	2.900.344,95	2.645.926,58
IX) Cofinanziamento 1° Lotto Campus Salute	0,00	5.000.000,00
X) Finanziamento Botta 1 Lotto 1 Museo Spallanzani	0,00	1.400.000,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE attivo</b>	<b>83.545.073,25</b>	<b>86.774.007,26</b>

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2018

CONTO ECONOMICO		
	Valori al 31.12.2018	Valori al 31.12.2017
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	39.710.105,33	41.024.213,38
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	7.222.806,49	5.751.323,16
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.422.485,35	4.925.733,16
<b>Totale I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>52.355.397,17</b>	<b>51.701.269,70</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	144.775.826,90	145.743.600,66
2) Contributi Regioni e Province autonome	419.594,34	398.509,59
3) Contributi altre Amministrazioni locali	100.439,07	168.820,92
4) Contributi Unione Europea e il Resto del Mondo	1.692.506,51	2.206.495,31
5) Contributi da Università	431.827,21	391.942,92
6) Contributi da altri (pubblici)	4.696.472,58	4.433.042,60
7) Contributi da altri (privati)	5.582.039,07	5.301.244,21
<b>Totale II. CONTRIBUTI</b>	<b>157.698.705,68</b>	<b>158.643.656,21</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00
<b>Totale III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
<b>Totale IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	6.996.106,33	10.120.237,01
<b>Totale V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>6.996.106,33</b>	<b>10.120.237,01</b>
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	94.391,97	68.718,33
<b>Totale VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>94.391,97</b>	<b>68.718,33</b>
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>Totale VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>217.144.601,15</b>	<b>220.533.881,25</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	67.653.180,27	69.438.495,04
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	6.697.418,10	6.997.243,21
c) docenti a contratto	1.313.962,70	1.573.464,31
d) esperti linguistici	1.247.760,24	1.282.608,18
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	80.013,62	26.404,42
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	32.051.954,40	32.084.718,08
<b>Totale VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>109.044.289,33</b>	<b>111.402.933,24</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	37.060.522,35	36.350.830,27
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	27.749,25	21.600,61
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.343.221,88	4.618.539,11
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.164.825,75	2.629.725,95
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.701.752,08	2.660.041,97
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	24.384.506,31	23.818.374,01
9) Acquisto altri materiali	1.057.302,24	943.587,61
10) Variazione delle rimanenze di materiali	68.718,33	110.120,52
11) Costi per godimento beni di terzi	1.685.953,56	1.586.475,57
12) Altri costi	6.518.631,80	5.913.873,66
<b>Totale IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>79.013.183,55</b>	<b>78.653.169,28</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	118.884,11	54.974,98
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.452.015,73	5.465.525,51
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>Totale X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>5.570.899,84</b>	<b>5.520.500,49</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.760.167,81	785.430,03
<b>Totale XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.760.167,81</b>	<b>785.430,03</b>
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.725.485,61	1.315.699,44
<b>Totale XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.725.485,61</b>	<b>1.315.699,44</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>197.114.026,14</b>	<b>197.677.732,48</b>
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	<b>20.030.575,01</b>	<b>22.856.148,77</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	129.727,55	127.898,50
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-33.045,24	-11.863,59
3) Utili e Perdite su cambi	-4.916,69	-3.273,72
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI ( C)</b>	<b>91.765,62</b>	<b>112.761,19</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE ( D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	2.891.056,39	3.478.165,96
2) Oneri	-698.758,79	-993.848,43
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI ( E)</b>	<b>2.192.297,60</b>	<b>2.484.317,53</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>22.314.638,23</b>	<b>25.453.227,49</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	6.225.288,79	6.412.172,94
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE ( F)</b>	<b>6.225.288,79</b>	<b>6.412.172,94</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>16.089.349,44</b>	<b>19.041.054,55</b>