

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	AA - Agricoltura e ambiente
Direttore	Donatelli Marcello

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	31,00	€ 1.550.423,22
Tecnica	51,00	€ 2.568.832,46
Scientifico - tecnologica	76,00	€ 5.002.852,38
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	159,00	€ 9.305.572,29

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,032 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,67 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	3 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,54 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
		Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 212.750,76 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre		
	Ricerca istituzionale Terza missione			di efficienza produttiva								
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	15 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
						Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
						Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	3 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	AN - Alimenti e nutrizione
Direttore	Lupotto Elisabetta

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	25,00	€ 1.272.946,54
Tecnica	38,00	€ 2.092.366,46
Scientifico - tecnologica	65,00	€ 4.619.023,24
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	129,00	€ 8.167.800,48

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,732 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,64 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,42 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 13.679,85 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	34 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
						Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
						Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	12 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
							Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
								Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020					

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	CI - Cerealicoltura e colture industriali
Direttore	Pecchioni Nicola

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	17,00	€ 819.879,63
Tecnica	62,00	€ 3.067.662,23
Scientifico - tecnologica	47,00	€ 3.429.998,41
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	127,00	€ 7.501.004,50

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,839 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,66 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,75 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
			Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 403.472,73 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	7 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
						Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	1 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
			Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre		
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio
Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	DC - Difesa e certificazione
Direttore	Roversi Pio Federico

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	40,00	€ 1.909.891,94
Tecnica	141,11	€ 7.163.351,66
Scientifico - tecnologica	70,00	€ 4.934.721,12
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	252,11	€ 14.191.428,95

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,650 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,50 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	3 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,34 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 61.558,38 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
						Ricerca istituzionale	di efficienza produttiva						
						Terza missione	di efficienza produttiva						
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	6 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
						Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
						Ricerca scientifica / Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	11 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	FL - Foreste e legno
Direttore	Corona Piermaria

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	17,08	€ 851.924,17
Tecnica	36,00	€ 1.865.489,46
Scientifico - tecnologica	34,00	€ 2.274.828,27
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	88,08	€ 5.175.706,14

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,626 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,55 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,64 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 163.801,19 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
						Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	4 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
						Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	12 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
							Terza missione	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
							Terza missione	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	GB - Genomica e bioinformatica
Direttore	Cattivelli Luigi

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	5,00	€ 220.682,30
Tecnica	15,25	€ 740.700,58
Scientifico - tecnologica	30,00	€ 2.124.602,37
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	51,25	€ 3.269.449,48

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,015 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,66 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,56 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 112.168,93 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	8 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
						Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	2 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
							Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari
Direttore	Menesatti Paolo

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	20,00	€ 995.714,93
Tecnica	54,00	€ 2.733.107,64
Scientifico - tecnologica	54,00	€ 3.641.758,33
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	129	€ 7.554.045,13

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,979 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,66 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,80 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 113.226,92 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	4 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
						Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	6 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
					Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
					Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	OF - Orticoltura e florovivaismo
Direttore	Cardi Teodoro

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	18,00	€ 858.052,76
Tecnica	37,00	€ 1.844.362,50
Scientifico - tecnologica	38,00	€ 2.638.993,11
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	94	€ 5.524.872,60

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,124 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,67 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,72 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 45.139,41 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	13 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
						Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
						Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	1	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1				Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre		
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura
Direttore	Rapisarda Paolo

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	39,00	€ 1.864.485,17
Tecnica	59,00	€ 3.023.625,64
Scientifico - tecnologica	50,00	€ 3.259.352,84
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	149	€ 8.330.927,88

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,116 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,61 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	1,04 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 740.642,04 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	14 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
						Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	4 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
	Ricerca scientifica Terza missione				di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre		
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio
Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre

Allegato 2 - Centri - Obiettivi operativi 2020

Struttura organizzativa	PB - Politiche e bioeconomia
Direttore	Henke Roberto

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	46,00	€ 2.209.043,43
Tecnica	66,00	€ 3.652.485,65
Scientifico - tecnologica	158,00	€ 10.490.991,34
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	271,00	€ 16.535.984,65

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,088 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,12 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	3 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,20 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 37.699,91 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	1 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
						Ricerca istituzionale	di efficacia quantitativa	N. studi, indagini, documenti di policy	100%	Media valori ottenuti	Documentazione prodotta dal Centro interessato	Dicembre
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
						Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	1	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
						Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio					Dicembre		
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio					Dicembre		
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre

Struttura organizzativa	VE - Viticoltura ed enologia
Direttore	Velasco Riccardo

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	25,00	€ 1.233.190,63
Tecnica	42,00	€ 2.145.145,64
Scientifico - tecnologica	52,33	€ 3.480.341,57
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	120,33	€ 7.042.142,07

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,939 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,50 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	1,09 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre	
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 489.018,17 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	17 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre	
						Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
						Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	1 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
							Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	
Attività amministrative e tecniche per il funzionamento							di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre	

Struttura organizzativa	ZA - Zootecnia e acquacoltura
Direttore	Buttazoni Luca

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	26,00	€ 1.224.372,83
Tecnica	66,00	€ 3.183.366,64
Scientifico - tecnologica	49,00	€ 4.063.657,09
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	142,00	€ 8.654.860,79

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,943 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,59 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Controllo di gestione	Dicembre
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T	40%	0,76 (media dei valori ottenuti nel biennio 2017 - 2018)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca	Dicembre
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	100%	€ 218.826,49 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 218.826,49 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	11 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Formazione, biblioteche e editoria	Dicembre
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre
						Ricerca scientifica	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	Valore ottenuto nel 2019 = 1	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
						Terza missione	di efficienza produttiva	Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	60%	2 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Bilancio	Dicembre