

DOCUMENTO PER IL MONITORAGGIO E LA MISURAZIONE DELLE ATTIVITA' DEL PERSONALE DOCENTE/RICERCATORE DELL'ATENEO

Versione approvata dal Senato Accademico il 27 marzo 2019

.Premessa

UniCam ha deciso di dotarsi di un sistema di monitoraggio e valutazione delle attività del singolo docente/ricercatore (di seguito ricercatore) in coerenza con la Carta Europea dei Ricercatori e le raccomandazioni, di seguito riportate, della Commissione Europea dell'11.03.2005, *Gazzetta della Commissione Europea*:

"I datori di lavoro e/o i finanziatori dei ricercatori dovrebbero adottare per tutti i ricercatori, ivi compresi i ricercatori di comprovata esperienza, dei sistemi di valutazione che consentano ad un comitato indipendente (e, nel caso dei ricercatori di comprovata esperienza, un comitato preferibilmente internazionale) di valutare periodicamente e in modo trasparente le loro prestazioni professionali.

Queste procedure di valutazione dovrebbero tenere in debito conto la creatività complessiva nella ricerca e i risultati ottenuti, la gestione della ricerca, le attività di insegnamento, le attività di supervisione e di mentoring, le collaborazioni nazionali o internazionali, i compiti amministrativi, le attività di sensibilizzazione del pubblico e la mobilità. Tali aspetti dovrebbero essere considerati anche per lo sviluppo della carriera."

Questo documento definisce le modalità di rilevamento delle attività dei ricercatori e i relativi criteri di valutazione. I dati estratti con la presente procedura definiscono anche una base utile per successive azioni di valutazione. Le informazioni raccolte con il monitoraggio sono ispirate ai sequenti due criteri:

- completezza, nel senso che il monitoraggio raccoglie informazioni che comprendono tutte le attività dei singoli in grado di produrre un beneficio diretto o indiretto all'Ateneo;
- verificabilità, nel senso che le informazioni raccolte possono essere controllate da terzi;

La completezza delle informazioni deve essere funzionale alla definizione di successive azioni di valutazione finalizzate ad obiettivi diversi e specifici, introducendo pesi differenti per le attività dei ricercatori ed integrando il monitoraggio dei singoli con informazioni di altro tipo, ad esempio riquardanti le strutture.

Il documento contiene anche le indicazioni per una valutazione del singolo ricercatore finalizzata ad una misura dell'impegno complessivo. Questa valutazione tiene conto, con pesi differenti, di tutte le attività indicate nel monitoraggio.

Le attività monitorate e i parametri utilizzati per la presente valutazione complessiva dell'impegno del ricercatore saranno verificati dagli organi competenti con cadenza almeno biennale valutando eventuali suggerimenti pervenuti dai docenti-ricercatori o dalle Scuole di Ateneo.

1. CRITERIO GENERALE DI VALUTAZIONE

La valutazione associata alla scheda prevede di stimare l'impegno dei singoli docenti/ricercatori considerando separatamente ricerca, formazione, terza missione ed incarichi istituzionali. Ciascuna voce che concorre alla formazione delle suddette attività è misurata in termini di mesi equivalenti: se a una generica attività viene associato un punteggio p è da intendersi che per il suo svolgimento si ritengono mediamente necessari p mesi¹. Ciò permette di cumulare in un unico indicatore finale l'attività complessiva del ricercatore.

La valutazione viene effettuata per ogni anno solare tenendo conto delle attività svolte nel triennio precedente (salvo nei casi di congedi o di presa di servizio durante il triennio di riferimento) per limitare le fluttuazioni dei risultati che si verificherebbero se si considerassero finestre temporali più strette.

I valori parziali e totali che risultano dalla procedura sono determinati dividendo i punteggi delle attività per il periodo di tempo effettivo di servizio misurato in anni: il risultato che si ottiene è un rapporto incrementale che misura l'impegno attuale ma non la qualità delle attività svolte; in tal senso i coefficienti correttivi che tengono conto della qualità (es. ranking riviste, questionari sulla didattica) sono funzionali a misurare il maggior impegno presumibilmente richiesto per un'attività di qualità superiore.

Poiché i punteggi associati alle attività sono caratterizzati da un certo grado di approssimazione, non ha alcun senso valutare micro-attività: nella scheda si è assunto che attività di impegno inferiore a 0.25 mesi (poco più di una settimana di impegno continuativo) non siano ponderabili.

Le soglie di saturazione previste in alcune sezioni della scheda sono state introdotte per tener conto di oggettivi limiti temporali nello svolgimento di attività massive, per le quali i punteggi associati sono verosimilmente sovrastimati.

Tenendo conto di quanto detto, un punteggio superiore a 12 è da ritenersi un risultato positivo in termini di impegno del ricercatore.

Pag. **2** di **12**

¹ Il parametro non indica l'arco temporale in cui viene svolta l'attività ma il tempo cumulato dedicato alla stessa; il protrarsi di attività per lunghi periodi (es. svolgimento di tesi di laurea) ed il fatto di svolgere più attività contemporaneamente (didattica, ricerca, attrazione finanziamenti, attività istituzionali) può accrescere la percezione dell'impegno reale.

2. MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELLE ATTIVITÀ

2.1 - MONITORAGGIO E VALUTAZIONE ATTIVITÀ DI RICERCA

Questa attività viene misurata assegnando specifici punteggi a ciascun prodotto della ricerca. A tal proposito si considerano i prodotti impiegati dall'ANVUR, nella definizione delle mediane dei Professori di II Fascia per la procedura di abilitazione nazionale in vigore, separatamente dalle altre attività rilevabili in IRIS.

Per i prodotti ANVUR, il valore di riferimento assegnato (V_{rif}) si ottiene assumendo che il tempo dedicato complessivamente all'attività di ricerca sia mediamente un terzo del totale lavorato e sia lo stesso indipendentemente dal Settore Concorsuale e Settore Scientifico Disciplinare². Per i prodotti non ANVUR, si considerano valori specifici equivalenti ad impegni temporali misurati in mesi.

METADATI DI RIFERIMENTO	ARCHIVIO DATI
Pubblicazioni su rivista	
Libri	CAMPUS (IRIS)
Contributi specifici in volumi	CAMPUS (IKIS)
Atti di convegno	
Altre tipologie di prodotti	
Mobilità internazionale	Scuola di afferenza

La valutazione delle attività deriva dalla somma dei seguenti punteggi:

	Bibliometrici	Non bibliometrici
01 PUBBLICAZIONE SU RIVISTA		
Abstract su rivista	NV	NV
Articolo	V _{rif} x K ₁	V _{rif,A} x K ₁
Nota a sentenza	NV	0.5 x K ₁
Scheda bibliografica	NV	NV
Traduzione (Rivista)	NV	0.5 x K ₁
Recensione	0.4 x K ₁	0.4 x K ₁
02 LIBRO		
Bibliografia	NV	3 x K ₂
Commento scientifico	NV	3 x K ₂
Concordanza	NV	2 x K ₂
Edizione critica	NV	V _{rif,L} x K ₂
Indice	NV	3 x K ₂
Monografia o trattato scientifico	10 x K ₂	V _{rif,L} x K ₂
Pubblicazione di fonti inedite	NV	3 x K ₂
Traduzione (libro)	10 x K ₂	V _{rif,L} x K ₂
03 CONTRIBUTO SPECIFICO IN VOLUME		

² 36 mesi corrispondono Nel caso di pubblicazioni in coautoraggio tra ricercatori di diverso SSD, viene applicato il maggiore dei V_{rif}

		Bibliometrici	Non bibliometrici
•	Breve introduzione	0.25 x K ₂	0.25 x K ₂
•	Contributo in volume (capitolo o saggio)	2 x K ₂	V _{rif,A} x K ₁ x K ₂
•	Prefazione / Postfazione	0.25 x K ₂	0.25 x K ₂
	Recensione	0.25 x K ₂	0.25 x K ₂
•		NV	0.25 x K ₂
	Schede di catalogo, repertorio o corpus	NV	2 x K ₂
•	Traduzione		=
•	Voce (in dizionario o in enciclopedia)	2 x K ₂	2 x K ₂
4	ATTO DI CONVEONO CHI DIVICTA		
04	ATTO DI CONVEGNO SU RIVISTA		
•	Abstract atto convegno su rivista	0.5.16	0.5.16
	- Internazionale	0.5 x K ₂	0.5 x K ₂
	- Nazionale	0.25 x K ₂	0.25 x K ₂
•	Contributo in atto di convegno su rivista (i punteggi in		
	parentesi sono attribuiti se invited speaker) ³ – Internazionale	V _{rif} x K ₁ (+	V _{rif.A} x K ₁ (+ 0.5)
	- Internazionale	0.5)	Vrif,A X K1 (+ 0.5)
	- Nazionale	V _{rif} x K ₁ (+	V _{rif,A} x K ₁ (+ 0.25)
	Nazionalo	0.25)	• m, A A IXI (+ 0.23)
•	Poster atto convegno su rivista	,	
	- Internazionale	0.5 x K ₂	0.5 x K ₂
	- Nazionale	0.25 x K ₂	0.25 x K ₂
05	ATTO DI CONVEGNO SU VOLUME		
•	Abstract atto convegno su volume		
	- Internazionale	0.5 x K ₂	0.5 x K ₂
	- Nazionale	0.25 x K ₂	0.25 x K ₂
•	Contributo in atto di convegno su volume (i punteggi in	OLZO X NZ	OLEO X TQ
	parentesi sono attribuiti se invited speaker)		
	- Internazionale	1 x K ₂ (+ 0.5)	1 x K ₂ (+ 0.5)
	 Nazionale 	0.7 x K ₂ (+	0.7 x K ₂ (+ 0.25)
		0.25)	
•	Poster atto convegno su volume	,	
	- Internazionale	0.5 x K ₂	0.5 x K ₂
	 Nazionale 	0.25 x K ₂	0.25 x K ₂
06	ALTRO		
•	Altro	NV	NV
•	Banca dati	1 x K ₂	1 x K ₂
•	Cartografia	1 x K ₂	1 x K ₂
•	Composizione	NV	NV
•	Design	1 x K ₂	1 x K ₂
•	Disegno	1 x K ₂	1 x K ₂
•	Esposizione (da dividere tra gli autori)	3	3
•	Manufatto Manufatto	NV	NV
•	Mostra (da dividere tra gli autori)	3	3
•	Performance (da dividere tra gli autori)	3	3
•	Progetto architettonico	1 x K ₂	1 x K ₂
•	Prototipo d'arte e relativi progetti	1 x K ₂	1 x K ₂
•	Software o prodotti multimediali	1 x K ₂	1 x K ₂
-		1 1 1 1 1 1 1 1	I I A I M

³ Nel caso in cui la valutazione dia risultati inferiori al "Contributo in atto di convegno su volume", si applica la valorizzazione corrispondente a quest'ultima categoria

	Bibliometrici	Non bibliometrici
07 CURATELE		
Cura di atti, volumi e cataloghi	3 x K ₂	3 x K ₂
Direzione di collane scientifiche	3 x K ₂	3 x K ₂
Direzione di riviste	0.5 x K ₁	0.5 x K ₁
Editor di Special Issue	0.5 x K ₁	0.5 x K ₁
Componente di comitato editoriale o di redazione ⁴	0.5 x K ₁	0.5 x K ₁
Revisione di progetti	0.25	0.25
08 MOBILITA' INTERNAZIONALE		
 Periodi svolti all'estero anche se parzialmente impegnati in attività didattica 	0.25 x mesi	0.25 x mesi

Definizione del valore di riferimento (V_{rif}) per settori bibliometrici.

Sono misurate come attività ANVUR gli articoli scientifici su rivista ISI.

Il valore di riferimento V_{rif} è determinato dal rapporto **18/m**, dove m è il valore di soglia fornito dall'ANVUR per i Professori Associati in occasione della procedura di Abilitazione Scientifica Nazionale per il settore scientifico disciplinare del ricercatore relativamente al numero di articoli pubblicati in 5 anni⁵. Il valore ottenuto tiene implicitamente conto del numero degli autori.

Definizione dei coefficienti correttivi (K1 e K2) per settori bibliometrici

K₁ è il fattore di correzione per il posizionamento della rivista e assume i seguenti valori:

- 2 se la rivista si posiziona nel primo quartile (Q1) delle riviste della propria categoria 6 nelle banche dati di riferimento per la procedura di abilitazione nazionale in vigore; il punteggio diventa 4 se la rivista si colloca nel primo 10% della propria categoria
- 1.5 se la rivista si posiziona nel secondo (Q2) o terzo (Q3) quartile
- 1 se la rivista si posiziona nel quarto (Q4) quartile
- 0.4 se rivista di carattere scientifico-divulgativo (max 3 lavori nel triennio)
- 0.4 se la rivista non è indicizzata nelle banche dati (max 3 lavori nel triennio)

K₂ è il fattore di correzione per il numero degli autori che assume i valori riportati in tabella

NUMERO AUTORI	K ₂
1-3	1
4-8	0.9
9-15	0.7
>15	0.5

⁴ Sono esclusi i membri di advisory board che non hanno compiti impegnativi nella gestione editoriale della rivista

⁵ 18 mesi corrispondono a circa un terzo dei 5 anni di attività considerati per la definizione della soglia ANVUR

 $^{^{6}}$ Nel caso in cui la rivista appartenga a più categorie, si considera quella più favorevole.

Definizione del valore di riferimento (V_{rif}) per settori non bibliometrici.

Sono misurate come attività ANVUR i libri scientifici e gli articoli su rivista e/o capitoli di libri scientifici.

Il valore di riferimento per i libri scientifici $V_{rif,L}$ è determinato dal rapporto $18/m_L$, dove m_L è il valore di soglia fornito dall'ANVUR per i Professori Associati in occasione della procedura di Abilitazione Scientifica Nazionale per il settore scientifico disciplinare del ricercatore relativamente al numero di libri pubblicati in 10 anni⁷. Il valore ottenuto tiene implicitamente conto del numero degli autori. La quantificazione dell'attività deriva dalla somma dei valori $V_{rif,L}$ di ciascun prodotto.

Il valore di riferimento per gli articoli su rivista e/o capitoli di libri scientifici $V_{rif,A}$ è determinato dal rapporto $9/m_A$, dove m_A è il valore si soglia fornito dall'ANVUR per i Professori Associati in occasione della procedura di Abilitazione Scientifica Nazionale per il settore scientifico disciplinare del ricercatore relativamente al numero di articoli o capitoli di libri pubblicati in 5 anni⁸. Il valore ottenuto tiene implicitamente conto del numero degli autori.

Definizione dei coefficienti correttivi ($K_1 e K_2$) per settori non bibliometrici.

K₁ è il fattore di correzione per il posizionamento della rivista e assume i seguenti valori:

- 2.8 se la rivista si posiziona in Classe A⁹
- 1.3 se la rivista non si posiziona in Classe A ma compare nell'elenco delle riviste scientifiche ANVUR
- 0.4 se la rivista non rientra nell'elenco delle riviste scientifiche ANVUR (max 3 lavori nel triennio)
- 1.5 nel caso di contributo in volume

K₂ è il fattore di correzione per il numero degli autori che assume i valori riportati in tabella

NUMERO AUTORI	K ₂
1	1
2-4	0.8
> 4	0.6

⁷ 18 mesi corrispondono a circa un sesto dei 10 anni di attività considerati per la definizione della soglia ANVUR.

⁸ 9 mesi corrispondono a circa un sesto dei 5 anni di attività considerati per la definizione della soglia ANVUR.

⁹ Si fa riferimento alle classificazioni ANVUR; il coefficiente viene applicato alle pubblicazioni sulle riviste nelle annualità per le quali la rivista risulta in classe A.

2.2 - MONITORAGGIO E VALUTAZIONE ATTIVITÀ FORMATIVE

METADATI DI RIFERIMENTO	ARCHIVIO DATI
Libri di carattere didattico per studenti universitari	CAMPUS (IRIS)
Scritti o Capitoli di libri di didattica universitaria	CAMPUS (IRIS)
Ore di didattica ¹⁰	ESSE3 (reg. lezioni)
Attività formative per dottorandi	• SAS
Ore di didattica in corsi post-laurea dell'Ateneo di varia tipologia	ESSE3 (reg. lezioni)
Ore di didattica in attività strategiche per l'Ateneo ¹¹	Scuola di afferenza
Supervisione di tesi ¹⁰	• ESSE3
Supervisione studenti dottorato	• SAS

La valutazione delle attività deriva dalla somma dei seguenti punteggi:

a) Pubblicazioni di carattere didattico

01 LIBRO	
 Monografia o trattato scientifico (da dividere tra gli autori) 	3
02 CONTRIBUTO SPECIFICO IN VOLUME	
 Contributo in volume (capitolo o saggio) (da dividere tra gli autori) 	0.5

b) Ore di didattica

La valutazione di ogni corso deriva dalla seguente formula¹²

Ore didattica x 0.025 x FC₁ x FC₂ x FC₃ x FC₄ x FC₅

dove:

FC₁ è il fattore di correzione che tiene conto dei risultati dei questionari sulla didattica compilati dagli studenti (solo domande della sezione 'Docente') ¹³

Media della valutazione questionari sulla didattica	FC ₁
m ≥ 3	1.2
2.5 ≤ m < 3	1
2 ≤ m < 2.5	0.5
m < 2.0	0.2

¹⁰ Le ore sono relative al triennio accademico che termina nell'ultimo anno di rilevamento. Es.: il triennio di rilevamento 2013-2015 è associato al triennio accademico 2012/13-2014/15.

¹¹ Le attività strategiche svolte all'estero individuate nella seduta del 27 marzo 2019 da parte del Senato Accademico sono quelle svolte nell'ambito delle convenzioni con la Jilin Agriculture University (Cina), con l'Università di Dschang (Camerun) e con lo IUC di Douala (Camerun). Non sono state individuate attività strategiche dell'Ateneo svolte in Italia da considerare in questo ambito.

¹² Il valore 0.025 deriva dall'ipotesi che 40 ore di lezione frontale equivalgano ad un mese di attività svolta a tempo pieno (1 punto) includendo i tempi per la preparazione delle lezioni, del ricevimento degli studenti e delle prove di valutazione intermedie e finali.

¹³ Nel caso di corsi mutuati, il voto viene ottenuto come media pesata rispetto al numero degli iscritti.

I valori si applicano solo per insegnamenti con numero di schede compilate ≥ 5 ; nel caso di un numero inferiore o di corsi non rilevati FC₁ = 1

Nel caso di corsi di integrazione/azzeramento FC₁ = 1

FC₂ è il fattore di correzione per la sede delle attività

Attività	FC ₂
Didattica svolta in sede	1
Didattica a Matelica da Camerino, o viceversa	1.2
Didattica a San Benedetto o Ascoli Piceno da Camerino, o viceversa	2
Didattica all'estero	3

FC₃ è il fattore di correzione per la numerosità degli studenti considerando sia i corsi "obbligatori" che i corsi a "scelta dello studente"

Numerosità studenti iscritti al relativo anno (tenendo conto di eventuali sdoppiamenti)	FC ₃
1-30	1
31-60	1.5
61-100	2
101-200	2.5
> 200	3
Nel caso di corsi di integrazione/azzeramento FC ₁ = 1	

FC₄ è il fattore di correzione per gli insegnamenti svolti in altra lingua: 2

FC₅ è il fattore di correzione per corsi in e-learning¹⁴: 1.3

c) Attività formative svolte all'estero che rientrano in un quadro di accordo/convenzione approvato dall'Ateneo e inserito nell'elenco delle attività strategiche appositamente approvato e periodicamente aggiornato dal Senato Accademico¹¹.

La valutazione di ogni corso deriva dalla formula al punto b) dove

$$FC_1 = 1$$
; $FC_2 = 3$; $FC_3 = 1.5$; $FC_4 = 2$; $FC_5 = 1$;

d) Attività formative svolte in Italia che rientrano in un quadro di accordo/convenzione approvato dall'Ateneo e inserito nell'elenco delle attività strategiche appositamente approvato e periodicamente aggiornato dal Senato Accademico¹¹.

¹⁴ La correzione viene applicata negli anni successivi al primo solo in caso di iscritti in e-learning

La valutazione di ogni corso deriva dalla formula al punto b) dove

$$FC_1 = 1$$
; $FC_2 = 1.2$; $FC_3 = 2$; $FC_4 = 1$; $FC_5 = 1$;

e) Attività formative trasversali per dottorandi nell'ambito delle iniziative della Scuola di Dottorato (SAS) o nell'ambito di iniziative del Corso di riferimento (registrate ed inserite dalla segreteria SAS)

La valutazione di ogni corso deriva dalla seguente formula: Ore didattica \times 0.025 \times 1,5 \times FC₄

f) Attività formative per corsi post-laurea regolarmente registrate nel sistema dei registri on-line delle lezioni

La valutazione di ogni corso deriva dalla seguente formula: Ore didattica x 0.025 × FC₄

g) Supervisione di tesi

- Lauree Triennali 0.25
- Lauree Magistrali 0.75
- Scuole di Specializzazione 0.75
- Master 0.25

Il valore di ciascuna tesi è ripartito tra i supervisori ufficiali ai quali sono associati i seguenti pesi: Relatori = 1, Tutori = 1, Correlatori = 0.5.

h) Supervisione di studenti di dottorato.

Per ogni anno di supervisione del singolo dottorando: 2

Il valore di ciascuna supervisione è ripartito in parti uguali tra i supervisori e co-supervisori ufficiali.

2.3 MONITORAGGIO E VALUTAZIONE ATTIVITA' DI TERZA MISSIONE E FINANZIAMENTI.

METADATI DI RIFERIMENTO	ARCHIVIO DATI
Finanziamenti europei con specifica PQ	
Altri finanziamenti internazionali	
Finanziamenti nazionali su base competitiva – PRIN e FIRB	UGOV Contabilità
Finanziamenti per la ricerca da enti pubblici o da privati	
Tutti gli altri finanziamenti	
BrevettiOrganizzazione eventi (curatele)	CAMPUS (IRIS)
Presentazione di progetti di ricerca	UGOV contabilità
Altre attività TM (Spin-off)	Area Ricerca, Trasferimento tecnologico e Gestione progetti

Finanziamenti:

Per quanto concerne i finanziamenti viene valorizzata una quota fissa del 17% delle cifre provenienti da **risorse finanziarie acquisite con** progetti competitivi. Le cifre sono suddivise in parti uguali tra tutti i ricercatori strutturati partecipanti al finanziamento e sono considerate spalmate sul periodo di rendicontazione ufficiale del progetto a prescindere dalla loro effettiva disponibilità¹⁵.

01 - FINANZIAMENTI	Punteggio
Finanziamenti europei con specifica PQ	2.7 x quota fissa (€) / 5833 ¹⁶
Altri finanziamenti internazionali	2.5 x quota fissa (€) / 5833
Finanziamenti nazionali su base competitiva – PRIN e FIRB	2 x quota fissa (€) / 5833
Finanziamenti per la ricerca da enti pubblici o da privati	1.5 x quota fissa (€) / 5833
Tutti gli altri finanziamenti	1 x quota fissa (€) / 5833

Terza Missione:

02 PRESENTAZIONE PROGETTI DI RICERCA COMPETITIVI	Presentato	Finanziato
Europeo come Coordinatore	2	4
Europeo come Responsabile locale	0.5	1
 PRIN e FIRB come Coordinatore 	1	2
PRIN e FIRB come Responsabile locale	0.25	0.5
 a livello regionale 	1	2

03 BREVETTO	Punteggio	
- Internazionale	4 x K ₂	
Internazionale (estensione di brevetto nazionale)	2 x K ₂	
- Nazionale	2 x K ₂	

04 ORGANIZZAZIONE EVENTI (da dividere tra gli autori)	Punteggio
 Internazionale sede UniCam 	3
 Internazionale sede esterna 	1
Nazionale sede UniCam	2
 Nazionale sede esterna 	0.5

¹⁵ Se il triennio non coincide con il periodo di finanziamento

¹⁶ All'impegno del ricercatore viene attribuito un valore specifico utilizzando il fattore di conversione calcolato dividendo 70.000 € (costo medio in euro di un PA) per 12 mesi (5.833 €/mesi).

05 ALTRE ATTIVITA' DI TERZA MISSIONE	Punteggio	
Partecipazione spin-off (valorizzata solo per il primo triennio dopo l'attivazione):		
Partecipazione in qualità di socio fondatore e Presidente	2	
Partecipazione in qualità di socio fondatore	0,5	

2.4 MONITORAGGIO E VALUTAZIONE INCARICHI ISTITUZIONALI

Le attività della sezione A sono cumulabili fino ad un massimo di 24 punti nel triennio di riferimento.

Le attività della sezione B sono cumulabili con quelle della sezione A fino a un massimo di 36 punti nel triennio di riferimento.

Sez.	INCARICO	PUNTEGGIO	ARCHIVIO DATI
A	Membri elettivi di: - Senato Accademico - CdA - Assemblea Rappresentanze - Consiglio Polo Scientifico Didattico Piceno - Comitato Unico di Garanzia - Collegio di Disciplina	0.5	Ateneo
	Responsabile formalmente designato in attività organizzative nella Scuola: - membro della giunta - membro commissione paritetica - membro gruppi di riesame di CdS - coordinatore di CdS delle attività di: orientamento, tutorato, stage, placement e mobilità internazionale - membro della Commissione Ricerca	2.5	Scuola di afferenza
	 - Direttore Scuola di Specializzazione - Responsabile Curriculum di Dottorato - Direttore master - Direttore corso di perfezionamento - Membro del Coordinamento di Ateneo per la ricerca 	3	Ateneo
	 Responsabile corso di formazione finalizzata e permanente Membro Collegio docenti Corso di dottorato ricerca Membro Organismo Preposto al Benessere Animale 	1	- SAS - SAS - Ateneo
	Attività svolte continuativamente presso l'Ospedale Veterinario Didattico, attività	3	Ospedale Veterinario

	Sanitarie Diagnostiche, Servizio di Anatomia Patologica Veterinaria		
	Titolare di un incarico di responsabilità nell'ambito dell'Ospedale Veterinario	2,5	Ospedale Veterinario
	Membri di commissioni di esami di stato	2	Scuola di afferenza
	Coordinatori/Presidenti di: - Assemblea delle Rappresentanze - Comitato Unico di Garanzia - Consiglio del Polo Scientifico Didattico Piceno - Commissione Parità di Genere - Collegio di Disciplina - Comitato tecnico scientifico del Sistema Bibliotecario e Museale - Organismo Preposto al Benessere degli Animali	2	Ateneo
	 Responsabile Sezione Scuola di Ateneo Responsabile di Corso di Studio di I o II livello (L,LM,LMCU) Direttore Scuola Superiore Carlo Urbani 	6	- Scuola di afferenza - Scuola di afferenza - Ateneo
	- Direttore Ospedale Veterinario	8	Ateneo
	- Direttore Vicario di Scuola di Ateneo	3	Scuola di afferenza
	 Delegato/ del Rettore nella governance di Ateneo Coordinatore Presidio Qualità di Ateneo 	7	Ateneo
l .	Direttore Scuola di Ateneo (compresa SAS)	9	Ateneo
В	Pro-rettore	9	Ateneo
	Pro-rettore Vicario	10	Ateneo
С	Rettore	15	Ateneo