

ALLEGATO D02

PIANO DELLA PERFORMANCE 2015 – 2017 **ENEA**

PIANIFICAZIONE OBIETTIVI STRATEGICI DEI CENTRI E UNITÀ CENTRALI



Dicembre 2014

Area Prioritaria di Intervento

API04 - Miglioramento dei processi gestionali

Ī	ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
	13	PCAM.STRA.01	Noi vogliamo migliorare la sicurezza e salute nell'ambiente di lav	oro 2011	FRA	MONTI GAETANO MAURIZIO

INDICA	INDICATORI							TARGET	
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia		Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
SAL (Definizione di un sistema monitoraggio sicurezza sul lavoro)	2012	SAL			FRA	MONTI GAETANO	2015	Realizzazione SAL 100%	1

II	INDICATORI							TARGET	
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
Tasso di infortunio sul lavoro	2014	Processo	esso num 0,75 UCP-STAV GAETANO MONTI 2015 Mantenere il tasso di infortunio uguale o minore a 0,75%.		0,75				
								Mantenere il tasso di infortunio uguale o minore a 0,75%.	0,75
							2017	Mantenere il tasso di infortunio uguale o minore a 0,75%.	0,75

Area Prioritaria di Intervento

API04 - Miglioramento dei processi gestionali

II		Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
1	4	PCAM.STRA.02	Noi promuoviamo le pari opportunità	2011	DIRETTORE GENERALE	TESTA FEDERICO

INDIC	ATORI							TARGET	
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
Somma pesata delle percentuali di donne con incarichi di struttura (D, I e II Liv.) rispetto alla percentuale di donne ENEA e percentuale effettiva donne in organico rispetto al valore teorico 50%	2013	Risultato	num		UCP	TERESA POLIMEI	2015	Somma pesata delle percentuali di donne con incarichi di struttura (D, I e II Liv.) rispetto alla percentuale di donne ENEA e percentuale effettiva donne in organico rispetto al valore teorico 50%	0,36
							2016	Somma pesata delle percentuali di donne con incarichi di struttura (D, I e II Liv.) rispetto alla percentuale di donne ENEA e percentuale effettiva donne in organico rispetto al valore teorico 50%	0,37
							2017	Somma pesata delle percentuali di donne con incarichi di struttura (D, I e II Liv.) rispetto alla percentuale di donne ENEA e percentuale effettiva donne in organico rispetto al valore teorico 50%	0,38

Area Prioritaria di Intervento

API04 - Miglioramento dei processi gestionali

D	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
19	PCAM.STRA.04	Sviluppo e gestione del patrimonio umano	2011	UCP	VECCHI FABIO

INDIC	inizio misura rife							TARGET	
Descrizione Indicatore		Tipologia		Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
livello di qualità	2011	Qualitativo	num		UCP	FABIO VECCHI		.B. Indicatore = I; 1. Insufficiente: 0 <= I < 0,2 2.	
							2015	Mediocre: 0,2 <= I < 0,4 3. Sufficiente: 0,4 <= I <0,6 4. Buono: 0,6 <= I <0,8 5. Ottimo: 0,8 <= I <= 1	0,83
							2016	.B. Indicatore = I; 1. Insufficiente: $0 \le I < 0.2$ 2. Mediocre: $0.2 \le I < 0.4$ 3. Sufficiente: $0.4 \le I < 0.6$ 4. Buono: $0.6 \le I < 0.8$ 5. Ottimo: $0.8 \le I < 1$	0,83
							2017	.B. Indicatore = I; 1. Insufficiente: $0 <= I < 0,2$ 2. Mediocre: $0,2 <= I < 0,4$ 3. Sufficiente: $0,4 <= I < 0,6$ 4. Buono: $0,6 <= I < 0,8$ 5. Ottimo: $0,8 <= I < 1$	0,83

Area Prioritaria di Intervento

	IETT			

ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
17	PCAM.STRA.05	Noi garantiamo la trasparenza e l'integrità	2011	UCLS	DE MARIA FRANCESCO

INDIC	ATORI							TARGET	
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
% Riduzione del livello di esposizione al rischio per l'Area "Processi afferenti all'acquisizione e progressione del personale" rilevato nel PTPC	2014	Dicultato	num		UCLS	FRANCESCO DE		mantenimento del livello di esposizione del rischio rilevato nel PTPC	0
	2014	Risultato	Hulli		UCLS	MARIA	2016	mantenimento del livello di esposizione del rischio rilevato nel PTPC	0
		2017	mantenimento del livello di esposizione del rischio rilevato nel PTPC	0					

INDIC	INDICATORI							TARGET			
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione larget	Valore		
6 Riduzione del livello di esposizione al ischio per l'Area "Affidamento di lavori,	2014	Risultato	num		UCLS	FRANCESCO DE	2015	nantenimento del livello di esposizione del ischio rilevato nel PTPC nantenimento del livello di esposizione del			
servizi e forniture" rilevato nel PTPC	2014	Tilsuitato	nam		OOLS	MARIA	2016	mantenimento del livello di esposizione del rischio rilevato nel PTPC	0		
							2017	mantenimento del livello di esposizione del rischio rilevato nel PTPC	0		

INDICA	INDICATORI							TARGET	
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
% Riduzione del livello di esposizione al rischio per l'Area "Provvedimenti ampliativi	0014	Disultata			HOLO	FRANCESCO DE	2015	mantenimento del livello di esposizione del rischio rilevato nel PTPC	0
della sfera giuridica dei destinatari" rilevato nel PTPC	2014	Risultato	num		UCLS	MARIA	2016	mantenimento del livello di esposizione del rischio rilevato nel PTPC	0
		2017	mantenimento del livello di esposizione del rischio rilevato nel PTPC	0					

Area Prioritaria di Intervento

			GICO

ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
17	PCAM.STRA.05	Noi garantiamo la trasparenza e l'integrità	2011	UCLS	DE MARIA FRANCESCO

INDIC	ATORI						TARGET		
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
numero seminari formativi svolti in ottemperanza alle misure previste nel PTPC	2015	Output	num		UCLS	FRANCESCO DE MARIA	2015	Realizzazione di 8 seminari formativi obbligatori	8
ex L.190/2012		·				WANIA	2016	2016 Realizzazione di 8 seminari formativi obbligatori	
							2017	Realizzazione di 8 seminari formativi obbligatori	8

Area Prioritaria di Intervento

		OBIETTIVO STRATEGICO				
ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico		Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
1	PFI.STRA.01	Noi contribuiamo a determinare la variazione positiva del Valore tipica (VP) - consumi materie prime e servizi esterni (CS))	Aggiunto (VA = valore produzione	2011	UCA	PICA GIUSEPPE

INDIC	INDICATORI							TARGET		
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno Descrizione Target		Valore	
Ricavi per vendita di beni, servizi e contributi (escluso COS) rispetto ai Consumi di materie prime e servizi (CS)	2015	Risultato	€		Conto economico bilancio	GIUSEPPE PICA	2015	0,03		
							2016	Incremento uguale o maggiore al 3% del valore aggiunto VA (al netto del COS) rispetto all'anno precedente	0,03	
							2017	Incremento uguale o maggiore al 3% del valore aggiunto VA (al netto del COS) rispetto all'anno precedente	0,03	

Area Prioritaria di Intervento

0			 •		_	_	_	•	_	_	\sim		•	$\overline{}$
()	к	-	 ı١	и			ĸ	Δ		_		и	-	

ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
2	PFI.STRA.02	Noi miglioriamo la gestione dei residui attivi	2011	UCA	PICA GIUSEPPE

INDICA	ATORI						TARGET				
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore		
Valore riscossione sui residui attivi (al netto del COS e c.s.)	2011	Risultato	€	19.502.001	Bilancio consuntivo	GIUSEPPE PICA	2015	25.000.000			
							2016	Riscossione sui residui attivi, al netto del COS e c.s., prevista nel 2016	25.000.000		
							2017 Riscossione sui residui attivi, al netto del COS e c.s., prevista nel 2017				

INDICA	ATORI							TARGET		
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione larget I Val		
Diminuzione dei residui attivi nella gestione di competenza (escluso COS e c.s.)	2015	Processo	€		consuntivo finanziario	GIUSEPPE PICA	2015	Diminuzione dei residui attivi a fine esercizio per un ammontare uguale o maggiore al 10%	0,1	
							2016	Diminuzione dei residui attivi a fine esercizio per un ammontare uguale o maggiore al 10%	0,1	
							2017	Diminuzione dei residui attivi a fine esercizio per un ammontare uguale o maggiore al 10%	0,1	

Area Prioritaria di Intervento

API04 - Miglioramento dei processi gestionali

		OBIETTIVO STRATEGICO				
ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico		Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
49	PFI.STRA.06	Vogliamo migliorare la performance nell'acquisire finanziame ricercatori di attrarre risorse	enti per la ricerca e la capacità dei	2013	DIRETTORE GENERALE	TESTA FEDERICO

INDIC	ATORI						TARGET			
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target		
Entrate da commesse esterne (EP)/costo totale del personale diretto (CPERS)	2013	Processo	num		Cons febbr-mar e Circ UCPIC	UCPIC	2015	0,67		
					2016	Rapporto tra Entrate da commesse esterne 2016 e costo personale diretto 2016 deve essere uguale o maggiore di 0,68	0,68			
							2017	Rapporto tra Entrate da commesse esterne 2016 e costo personale diretto 2016 deve essere uguale o maggiore di 0,69	0,69	

INDIC	ATORI								
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	
Valore produzione (al netto del COS)	2013	Processo	€		Conto economico anno	UCA	2015	Valore della produzione previsto per il 2015 al netto del contributo ordinario Stato (voce 5a del conto economico)	116.546.690
	Valore della produzione previsto		Valore della produzione previsto per il 2016 al netto del contributo ordinario Stato (voce 5a del conto economico)	116.546.690					
							2017	Valore della produzione previsto per il 2016 al netto del contributo ordinario Stato (voce 5a del	116.547.690

conto economico)

Area Prioritaria di Intervento

		OBIETTIVO STRATEGICO				
ID		Descrizione Obiettivo strategico		Anno	Macrouo Resp	Responsabile
	strategico			inizio		
89	PFI.STRA.07	Noi assicuriamo la qualità dell'azione amministrativa attraver	so un miglioramento della tempistica e	2015	UCA	PICA GIUSEPPE
09	FFI.STNA.UI	della regolarità amministrativa		2013	UCA	FIOA GIOSEFFE

INDICA	ATORI							TARGET	
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
Rispetto degli adempimenti nei rapporti con gli organismi terzi di vigilanza e controllo	2015	Processo	num		UCA	GIUSEPPE PICA	2015	Percentuale uguale o minore all'1% dei rilievi sugli atti rispetto al totale degli atti amministrativi sottoposti	0,01
							2016	Percentuale uguale o minore all'1% dei rilievi sugli atti rispetto al totale degli atti amministrativi sottoposti	0,01
							2017	Percentuale uguale o minore all'1% dei rilievi sugli atti rispetto al totale degli atti amministrativi sottoposti	0,01

INDIC	ATORI							TARGET	
Descrizione Indicatore	Anno Tipolog inizio		Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati Respons. indic.		Anno target	Descrizione Target	Valore
Riduzione dei tempi medi di durata dei procedimenti amministrativi	2015	Processo	num		UCA	GIUSEPPE PICA	2015	Riduzione dei tempi medi dei procedimenti amministrativi uguale o maggiore al 3%	0,03
							2016	Riduzione dei tempi medi dei procedimenti amministrativi uguale o maggiore al 3%	0,03
							2017	Riduzione dei tempi medi dei procedimenti amministrativi uguale o maggiore al 3%	0,03

Area Prioritaria di Intervento

D	ET	FIL.	\sim	07			_		~~	
ж		ΙIV		-	ĸ	Δ.		- 11		

ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio		Responsabile
8	PIN.STRA.03	Noi aumentiamo il nostro livello di maturità nella gestione de	ciclo della performance Enea	DIRETTORE GENERALE	TESTA FEDERICO

INDIC	ATORI							TARGET	
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
Livello di maturità	2011	Qualitativo	num		Delibera 89 CiVIT	UCPIC	2015	Livello 3 di maturità previsto nel 2015	3
Livello di maturita	2011	Qualitativo	Hulli		cap 5 pag 25	OCPIC	2016	Livello 3 di maturità previsto nel 2016	3
							2017	Livello 3 di maturità previsto nel 2016	3

Area Prioritaria di Intervento

API04 - Miglioramento dei processi gestionali

IC	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico		Anno nizio	Macrouo Resp	Responsabile
10	PIN.STRA.05	Noi assicuriamo la regolarità ed il rispetto della tempistica pro	evista nei pagamenti (ciclo passivo)	2011	UCA	PICA GIUSEPPE

INDIC	ATORI							TARGET	
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento			Anno target	Descrizione Target	Valore
Tempo medio (gg lavorativi) per il pagamento fatture dall'arrivo in ENEA alla data invio mandato alla banca	2011	Processo	gg		Report UTICT- IGES da sist SCI	GIUSEPPE PICA	2015	Tempo medio complessivo dei pagamenti a (30 e 60 giorni) <= 38 gg lavorativi	38
							2016	Tempo medio complessivo dei pagamenti a (30 e 60 giorni) <= 36 gg lavorativi	36
						2017	Tempo medio complessivo dei pagamenti a (30 e 60 giorni) <= 35 gg lavorativi	35	

Area Prioritaria di Intervento

OBIETTIVO STRATE	EGI	CO
------------------	-----	----

ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
11	PIN.STRA.06	Vogliamo migliorare il "clima organizzativo" interno	2011	DIRETTORE GENERALE	TESTA FEDERICO

INDIC	ATORI							TARGET	
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
Livello medio soddisfazione percepito di benessere organizzativo	2013	Qualitativo	num	0,88	Indagine statistica	OIV	2015	valore medio del livello di benessere previsto nel 2015 con scala riparametrata al campo di valori 1> 6 quindi il target 1 diventa 4	4
							2016	valore medio del livello di benessere previsto nel 2016 con scala riparametrata al campo di valori 1> 6 quindi il target 1 diventa 4	4
						valore medio del livello di benessere previsto nel 2014 a seguito di somministrazione questionario (la scala è stata riparametrata al campo di valori 1> 6			5

INDICA						
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.
Livello medio soddisfazione percepito sul sistema di valutazione	2013	Qualitativo	num	-0,55	Indagine statistica	OIV

		TARGET	
C.	Anno target	Descrizione Target	Valore
	2015	valore medio del livello di benessere previsto nel 2015 con scala è stata riparametrata al	3
		campo di valori 1> 6 quindi il target 0 diventa 3	-
	2016	valore medio del livello di benessere previsto nel 2016 con scala è stata riparametrata al campo di valori 1> 6 quindi il target 0 diventa 3	3
	2017	valore medio del livello di benessere previsto nel 2017 con scala è stata riparametrata al campo di valori 1> 6	4

Area Prioritaria di Intervento

OBI				

ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
11	PIN.STRA.06	Vogliamo migliorare il "clima organizzativo" interno	2011	DIRETTORE GENERALE	TESTA FEDERICO

INDIC	ATORI						TARGET		
Descrizione Indicatore Anno Tipologia Unità Valore di inizio misura riferimento		Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore			
Livello medio soddisfazione percepito sul superiore gerarchico	· · · 2013 Cualitativo num () 42 Indadine statistica () IV		4						
						2016	valore medio del livello di benessere previsto nel 2016 con scala riparametrata al campo di valori 1> 6 quindi il target 0,6 diventa 4	4	
							2017	valore medio del livello di benessere previsto nel 2017 con scala riparametrata al campo di valori 1> 6 quindi e target = 5	5

Area Prioritaria di Intervento

API04 - Miglioramento dei processi gestionali

ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
80	PIN.STRA.09	Ottimizziamo l'utilizzo delle nostre risorse strumentali	2014	CAS	CITTERIO MARCO GIULIO MARIA

INDIC	ATORI						TARGET		
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
Riduzione delle superfici utilizzate direttamente dall'Agenzia	2014	Risultato	mq		CAS	Marco Citterio	2015	Riduzione delle superfici utilizzate direttamente dall'Agenzia al fine del raggiungimento	35
							2013	dell'obiettivo imposto dalla spending review (mq/dipendente)	55
	Riduzione delle superfici utilizzate direttamen dall'Agenzia al fine del raggiungimento dell'obiettivo imposto dalla spending review (mq/dipendente)					dell'obiettivo imposto dalla spending review	30		
							2017	Riduzione delle superfici utilizzate direttamente dall'Agenzia al fine del raggiungimento dell'obiettivo imposto dalla spending review (mq/dipendente)	30

Area Prioritaria di Intervento

OBIETTIVO STR	RATEGICO
----------------------	----------

ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico		Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
20	POUT.STRA.01	Noi comunichiamo con gli stakeholder per favorire lo sviluppo tecnologica	o sostenibile attraverso l'innovazione	2011	DIRETTORE GENERALE	TESTA FEDERICO

INDIC	INDICATORI							TARGET		
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore	
Grado di successo mediante valutazione raggiungimento degli obiettivi operativi	2013	Risultato	num		UCREL		2015 Grado di raggiungimento degli obiettivi operativi che afferiscono		0,9	
		2016	Grado di raggiungimento degli obiettivi operativi che afferiscono	0,9						
							2017	Grado di raggiungimento degli obiettivi operativi che afferiscono	0,9	

Area Prioritaria di Intervento

API04 - Miglioramento dei processi gestionali

ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio	Macrouo Resp	Responsabile
47	POUT.STRA.10	Noi miglioriamo la partecipazione ai programmi di ricerca europei ed int	ternazionali 2013	DIRETTORE GENERALE	TESTA FEDERICO

IND	ICATORI						TARGET		
Descrizione Indicatore	Anno inizio			Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore	
Numero di nuovi progetti di ricerca finanziati (europei ed altri) nell'anno	2013	Risultato	num		Report di WebGest	UCPIC	2015	50	
							2016	Numero atteso di contratti di ricerca da stipulare nel 2016	50
							2017	Numero atteso di contratti di ricerca da stipulare nel 2016	50

INDICA	INDICATORI							TARGET		
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione larget	Valore	
Posizionamento ENEA in ranking europeo	0040	Disabata			Report	LIODEL BRUY	2015	posizionamento ENEA nei primi top 24	24	
degli Istituti di ricerca per progetti approvati dalla CE	2013	Risultato	num		Commissione Europea	UCREL-BRUX	2016	posizionamento ENEA nei primi top 24	24	
							2017	posizionamento ENEA nei primi top 24	24	

Area Prioritaria di Intervento

API02 - Competitività dei sistemi produttivi

Ì	ID	Cod. Obiett. strategico	Descrizione Obiettivo strategico	Anno inizio		Responsabile
	12	PIN.STRA.07	Noi garantiamo la qualità dei nostri servizi tecnico-scientifici	2011	DIRETTORE GENERALE	TESTA FEDERICO

INDICATORI							TARGET		
Descrizione Indicatore	Anno inizio	Tipologia	Unità misura	Valore di riferimento	Fonte dati	Respons. indic.	Anno target	Descrizione Target	Valore
Valore del fatturato derivante dalle prestazioni di servizi tecnici e di attività di	2014 Ris	Risultato	€	6.000.000	Conto economico bilancio	UCPIC	2015	Valore del fatturato 2015	6.000.000
ricerca		riisaitato	Č				2016	Valore del fatturato 2016	6.500.000
							2017	Valore del fatturato 2017	7.000.000