

ALLEGATO 2 – Gli obiettivi di performance organizzativa 2020 della Direzione Generale, delle Aree Dirigenziali, dei Dipartimenti e dei Poli Territoriali

Gli obiettivi direttamente correlati con il Piano Strategico									Gli obiettivi di miglioramento dei processi e della gestione	
A) INDIVIDUO			B) CAMPUS GLOBALE			C) IMPATTO			PROCESSI INTERNI	
Id. azione* Piano strategico	Obiettivo Organizzativo	Strutture coinvolte	Id. azione* Piano strategico	Obiettivo Organizzativo	Strutture coinvolte	Id. azione* Piano strategico	Obiettivo Organizzativo	Strutture coinvolte	Obiettivo Organizzativo	Strutture coinvolte
A) AZ.1.1	Incrementare Numero prodotti RV1 e LA1 con co-autori interdipartimentali	DIP (DAER, DENG)	B) AZ.1.1 B) AZ.1.2	Incrementare i rapporti con università straniere emergenti (USA, Europa, Cina, Africa)	DIP (DICA)	C) AZ.1.1	Migliorare il posizionamento nel QS Ranking - employer reputation (obiettivo pluriennale)	AREE (ARES)	Implementazione Intranet per la Ricerca (obiettivo pluriennale)	ASICT, AAF, ARES, DIP
A) AZ.1.1	Aumentare internazionalizzazione ricercatori e docenti (incoming e outgoing)	DIP (DENG, DMEC)	B) AZ.2.1	Realizzazione Aule per la Didattica Innovativa	AREE (AGIS)	C) AZ.1.1	Incrementare l'attività di ricerca interdipartimentale	DIP (DAER)	Contabilizzazione tempestiva dei dati stipendiali all'interno del sistema contabile	AREE (AAF)
A) AZ.1.1	Incrementare il N. di visiting professors	DIP (DEIB, DIG), POLO (PMN)	B) AZ.2.3	Istituzione di attività didattiche per l'interazione con le realtà economico sociali del territorio e con le discipline umanistiche.	POLO (PPC)	C) AZ.1.1	Sviluppo Progetto Dipartimento di Eccellenza	DIP (DMEC)	Vendita immobile di via Valleggio (Como)	AREE (AAF)
A) AZ.1.1	Incremento Numero di studenti e numero di studenti internazionali	POLO (PLC)	B) AZ.3.1	Laboratorio Virtuale di Ateneo: implementazione azioni di valorizzazione	DIP (DICA)	C) AZ.1.2	Incrementare gli investimenti di Venture Capital per progetti di sviluppo tecnologico/start-up nati dalla ricerca effettuata in Ateneo (Deal flow 360)	AREE (ARES)	Accesso automatico ai dati stipendiali per predisposizione budget e rendiconti dei progetti di ricerca	AREE (AAF)
A) AZ.1.1	Incremento della soddisfazione degli iscritti ai Master e Corsi Formazione Permanente	DIP (DENG)	B) AZ.4.1	Nuovo edificio EZEN, Bovisa, La Masa	AREE (DIRGEN, ATE)	C) AZ.1.4	Consolidamento autofinanziamento	POLI (tutti) DIP (tutti)	Analisi e proposta di ottimizzazione/ampliamento dei servizi per didattica ed eventi	AREE (AGIS)
A) AZ.1.2	Comunicare la figura del Dottore di ricerca attraverso stampa e strumenti social	AREE (ACRE)	B) AZ.4.1	Vivi.Polimi LM1 (La Collina)	AREE (DIRGEN, ATE)	C) AZ.1.4	Incremento del numero di proposte Horizon	DIP (DFIS, DIG)	Verifica dell'attuale assetto organizzativo dell'Ateneo (modelli organizzativi, processi, ruoli e funzioni)	AREE (ARUO)
A) AZ.1.2	Incrementare il N. dottorandi	DIP (DFIS, DESIGN, DEIB, DMAT, DMEC)	B) AZ.4.1	Susteneibility - Plastic Free (obiettivo pluriennale)	DIP (DESIGN)	C) AZ.1.4	Incremento del numero di progetti europei finanziati	DIP (DAER)	Nuovo sistema informativo HR – sistema di gestione e sviluppo a supporto dei processi HR (obiettivo pluriennale)	AREE (ARUO, ASICT)
A) AZ.2.1	Incremento N. medio dgg. di permanenza all'estero dei dottorandi	DIP (DMEC)	B) AZ.4.2	No-Paper: completamento del processo di dematerializzazione (obiettivo pluriennale)	AREE (tutte) DIP (tutti)	C) AZ.2.1	Incrementare i rapporti e le attività di ricerca con i JRC (Join Research Center) - (obiettivo pluriennale)	AREE (ARES)	Assegnazione Progressioni Economiche Orizzontali - anno 2020	AREE (ARUO)
A) AZ.2.1	Incremento N. Dottorandi inseriti in accordi di Cotutela/Double Degree	DIP (DMEC)	B) AZ.4.2	Sviluppo di un piano di comunicazione per studenti, docenti, personale	AREE (tutte)	C) AZ.2.2	Supporto alla gestione del Progetto Interreg - PMI Network	POLO (PLC)	Revisione del processo di gestione Lauree	AREE (ASED, ASICT)
A) AZ.2.1	Gestione studenti free movers	AREE (ASICT, ASED)	B) AZ.4.2	Miglioramento della gestione del processo di manutenzione ordinaria e a guasto (obiettivo pluriennale)	AREE (AGIS)	C) AZ.3.2	Stesura di un documento sui progetti di responsabilità sociale	AREE (ACRE)	Cruscotto della Ricerca	AREE (ASICT, DIRGEN)
A) AZ.2.1	Incremento del N. di studenti che fanno un'esperienza all'estero (obiettivo pluriennale)	AREE (ASED)	B) AZ.4.2	Soddisfazione servizi ricevuti - Studenti, Studenti Internazionali, Ospiti Residenze, Docenti, Personale Tecnico Amministrativo	AREE (tutte) DIP/POLI (tutti)	C) AZ.5.1	Incrementare la visibilità dell'Ateneo su stampa internazionale	AREE (ACRE)	Affidamento gestione ristorazione collettiva e commerciale	AREE (ACL)
A) AZ.2.2	Attivare iniziative di welfare per il personale docente e tecnico-amministrativo (obiettivo pluriennale)	AREE (ARUO)	B) AZ.4.2	Nuovi bandi per gestione residenze Spina e Ferrara e messa a punto nuovo modello di gestione	AREE (ACL)	C) AZ.5.1	Divulgare la ricerca e la cultura politecnica: la partecipazione alle Week & City 2020 del Comune di Milano	AREE (ACRE)		
A) AZ.2.3	Incremento corsi di italiano per stranieri (obiettivo pluriennale)	AREE (ASED, ACL)	B) AZ.4.2	Definizione delle policy e degli standard di sicurezza per la tutela del patrimonio e delle persone	AREE (AGIS)	C) AZ.5.1	Sviluppo Open Access (obiettivo pluriennale)	ACL (10%)		
A) AZ.3.1	Redazione di un progetto e del Piano di comunicazione per iniziative parità genere e avvio implementazione	AREE (ASED, ACL)	B) AZ.4.2	Revisione impiantistica termo-meccanica Campus Bovisa.	AREE (AGIS)	C) AZ.5.1	Piano per la Terza Missione e il public engagement	DIP (DABC, DASTU)		
A) AZ.4.1	Avvio Progetto Data Analytics (obiettivo pluriennale)	AREE (ASICT, ASED, DIRGEN)	B) AZ.4.2	Ricostruzione Palazzina Lericci, Dipartimento DICA - Città Studi	AREE (ATE)	C) AZ.5.1	Incrementare la partecipazione agli eventi di public engagement	DIP (DENG)		
A) AZ.4.2	Avvio progetto Life long Learning (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN)	B) AZ.4.2	Riqualificazione del Campus Internazionale di Architettura - Via Bonardi, Città Studi, Milano (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN, ATE)	C) AZ.5.1	Incrementare le attività di divulgazione della cultura matematica e i seminari scientifici	DIP (DMAT)		
A) AZ.4.3	Incrementare Fund Raising da Donors (obiettivo pluriennale)	AREE (ARES)	B) AZ.4.2	Riconversione dei gasometri nell'area denominata "goccia" - REALIZZAZIONE DEL PARCO, Bovisa, Lambruschini (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN, ATE)	C) AZ.5.1	Rafforzare la presenza e la visibilità del Polo sul territorio attraverso la realizzazione di eventi	POLO (PCR)		
A) AZ.4.3	Creazione di una Community internazionale Alumni	AREE (ARES)	B) AZ.4.3	Adeguamento spazi sede di via Cosenz/Durando 38-A, Bovisa (Consegna dell'edificio al Comune di Milano)	AREE (DIRGEN, ATE)	C) AZ.5.1	Implementazione di attività scientifiche in collaborazione con gli Enti locali	POLO (PPC)		
			B) AZ.4.3	Implementazione apertura H24 (obiettivo biennale)	DIP (DCMIC)	C) AZ.5.1	Definizione di un piano di trasferimento e valorizzazione dell'Archivio Bottoni	DIP (DASTU)		
			B) AZ.4.3	Riqualificazione via Durando 10, Bovisa	AREE (DIRGEN, ATE, DESIGN)					
			B) AZ.4.3	Riconversione dei gasometri nell'area denominata "goccia" - PROGETTO DEI GASOMETRI, Bovisa, Lambruschini (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN, ATE)					
			B) AZ.4.3	Piano di sviluppo della Società sportiva dilettantistica	AREE (ACL)					
			B) AZ.4.3	Riqualificazione Campo sportivo Giuriati, Città Studi	AREE (ATE)					

Legenda acronimi:

- DIRGEN - Directoral General
- ARUO - HR & Organizational Development
- AAF - Financial Management and Economics
- AGIS - Supplies, Building Management & Logistic
- ACL - Campus Life
- ASED - Education
- ARES - Research, Innovation ad Corporate Relations
- ACRE - Public Engagement & Communication
- ATE - Real Estate Development and Construction
- ASICT - ICT Services
- DASTU - Dipartimento di Architettura e Studi Urbani
- DABC - Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito
- DCMIC - Dipartimento di Chimica, materiali e Ingegneria Chimica "Giulio Natta"
- DESIGN - Dipartimento di Design
- DEIB - Dipartimento di Elettronica, Informazione e Bioingegneria
- DENG - Dipartimento di Energia
- DFIS - Dipartimento di Fisica
- DICA - Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale
- DIG - Dipartimento di Ingegneria Gestionale
- DMAT - Dipartimento di Matematica
- DMEC - Dipartimento di Meccanica
- DAER - Dipartimento di Ingegneria Aerospaziale
- PCR - Polo di Cremona
- PLC - Polo di Lecco
- PMN - Polo di Mantova
- PPC - Polo di Piacenza

* I codici utilizzati per richiamare le linee di azione prioritarie sono i medesimi utilizzati nelle Tabelle N. 2, N.3 e N.4 "Le priorità del triennio 2020-2022 (politiche, azioni), KPI e target attesi"