

## ALLEGATO 1: OBIETTIVI STRATEGICI - OBIETTIVI OPERATIVI RAGGRUPPATI PER AMBITI STRATEGICI E AREE DI INTERVENTO STRATEGICO TRASVERSALE - ANNO 2021

### Tabella 1: Didattica

#### Obiettivo strategico D1: Riqualficazione e ampliamento dell'offerta formativa

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
D1.2.1	Istituzione di nuovi Corsi di Laurea e Corsi di Laurea Magistrale alla luce della recente evoluzione della normativa nazionale (revisione delle classi di laurea, istituzione di nuove classi di laurea, introduzione delle lauree professionalizzanti) in coerenza con le esigenze di formazione e le peculiarità culturali espresse dal territorio e dal mondo del lavoro nel rispetto dei rapporti con gli altri Atenei, in particolare quelli del contesto emiliano-romagnolo (C)	500460 - U.O. Progettaz.ne Didattica e Assicuraz.ne Qualità (Gestionale - 100%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	numero corsi di laurea di nuova attivazione	2 (valore iniziale: 0)	

#### Obiettivo strategico D2: Potenziamento dei servizi offerti agli studenti

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget

D2.1.1	Consolidamento e potenziamento delle attività di orientamento in ingresso e dei rapporti strutturati con le scuole superiori e gli uffici scolastici regionali (C)	300815 - UO Amm. Dip. Scienze Matem. Fisiche e Informatiche (Gestionale - 60%)	300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	numero di attività tutoriali in ambito del progetto di programmazione triennale (PRO3) (progetto CORDA PLUS)	30 (valore iniziale: 0)	57.200 €
		300875 - UO Amm. Dip Disc. Uman. Soc. e Imprese Cult. (Coinvolto - 40%)	300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	numero di attività tutoriali in ambito del progetto di programmazione triennale (PRO3) (progetto CORDA PLUS)	30 (valore iniziale: 0)	
SEL005 D2.1.1 (C)	creazione di video per promuovere l'offerta formativa presso gli istituti scolastici di II grado (I)	480169 - Centro Servizi E- Learning (Gestionale - 60%)	480169 - Centro Servizi E- Learning	numero di video da realizzare	1 (valore iniziale: 0)	
		500465 - U.O. Orientamento e job placement (Coinvolto - 40%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	numero di video da realizzare	1 (valore iniziale: 0)	
D2.2.1	Implementazione di attività strutturate di tutorato didattico a favore degli studenti con contestuale coordinamento interdipartimentale (C)	300815 - UO Amm. Dip. Scienze Matem. Fisiche e Informatiche (Gestionale - 70%)	300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	numero di attività di tutorato e orientamento deliberate (prog. IDEA a.a. 21/22)	65 (valore iniziale: 70)	170.110 €
		300875 - UO Amm. Dip Disc. Uman. Soc. e Imprese Cult. (Coinvolto - 30%)	300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	numero di attività di tutorato e orientamento deliberate (prog. IDEA a.a. 21/22)	65 (valore iniziale: 70)	
D2.2.2	Rafforzamento delle attività a supporto dei tirocini curriculari (PRO3) (M)	500421 - U.O. Tirocini	500400 - Area - Didattica, Intern. e	numero di tirocini curriculari con 6	500 (valore iniziale: 0)	

		(Gestionale - 35%)	Servizi agli Studenti	CFU presso strutture esterne		
		300845 - UO Amm. Dip. Scienze Economiche e Aziendali (Coinvolto - 15%)	300840 - Dip. Scienze Economiche e Aziendali	numero di tirocini curriculari con 6 CFU presso strutture esterne	500 (valore iniziale: 0)	
		300855 - UO Amm. Dip. Ingegneria e Architettura (Coinvolto - 15%)	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	numero di tirocini curriculari con 6 CFU presso strutture esterne	500 (valore iniziale: 0)	
		300875 - UO Amm. Dip Disc. Uman. Soc. e Imprese Cult. (Coinvolto - 15%)	300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	numero di tirocini curriculari con 6 CFU presso strutture esterne	500 (valore iniziale: 0)	
		480290 - Ambito Tecnico Dip.Giurispr.,Studi Politici e Inte (Coinvolto - 5%)	300820 - Dip. Giurisprudenza, Studi Politici e Internaz.li	numero di tirocini curriculari con 6 CFU presso strutture esterne	500 (valore iniziale: 0)	
		300825 - UO Amm. Dip. Giurispr., Studi Politici e Intern.li (Coinvolto - 10%)	300820 - Dip. Giurisprudenza, Studi Politici e Internaz.li	numero di tirocini curriculari con 6 CFU presso strutture esterne	500 (valore iniziale: 0)	
		500401 - Staff d'Area (Didatt Internaz Serv agli Studenti) (Coinvolto - 5%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	numero di tirocini curriculari con 6 CFU presso strutture esterne	500 (valore iniziale: 0)	

D2.3.1	Consolidamento delle occasioni di incontro e dialogo con le aziende in tema di potenziamento del placement (M)	500465 - U.O. Orientamento e job placement (Gestionale - 100%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	numero di aziende coinvolte in eventi di recruiting rispetto all'anno precedente	121 (valore iniziale: 115)	
D2.3.3	Progettazione e realizzazione di video informativi con il coinvolgimento di ex studenti in sinergia con le aziende del territorio e l'Associazione Alumni e Amici dell'Università di Parma; coordinamento e gestione del relativo Piano di comunicazione (M)	400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale (Gestionale - 60%)	001000 - Rettorato	numero video sui corsi di studio / testimonianze di laureati inseriti nel mondo del lavoro	10 (valore iniziale: 0)	
		480169 - Centro Servizi E- Learning (Coinvolto - 40%)	480169 - Centro Servizi E- Learning	numero video sui corsi di studio / testimonianze di laureati inseriti nel mondo del lavoro	10 (valore iniziale: 0)	

### Obiettivo strategico D3: Valorizzazione del sistema di formazione post-lauream

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
D3.1.1	Supporto alle Scuole di Dottorato nella realizzazione di percorsi multidisciplinari in collaborazione anche con le imprese e il mondo del lavoro (C)	500420 - U.O. Formazione Post Lauream (Gestionale - 40%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	numero corsi di dottorato trattati	11 (valore iniziale: 9)	

		300885 - UO Amm. Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco (Coinvolto - 20%)	300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	numero corsi di dottorato trattati	11 (valore iniziale: 9)	
		300815 - UO Amm. Dip. Scienze Matem. Fisiche e Informatiche (Coinvolto - 20%)	300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	numero corsi di dottorato trattati	11 (valore iniziale: 9)	
		300835 - UO Amm. Dip. Sc. Chim., Vita e Sost. Amb.le (Coinvolto - 20%)	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	numero corsi di dottorato trattati	11 (valore iniziale: 9)	

**Obiettivo strategico D4: Promozione della qualità e dell'efficacia dell'azione didattica anche mediante metodologie e tecnologie innovative e attività di sostegno alla professionalità docente**

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
D4.2.1	Rafforzamento delle iniziative formative in modalità e-learning (C)	480169 - Centro Servizi E- Learning (Gestionale - 100%)	480169 - Centro Servizi E- Learning	numero di percorsi in e-learning erogati per il recupero delle competenze in ingresso (VPI)	1 (valore iniziale: 0)	

## Tabella 2: Ricerca

### Obiettivo strategico R2: Potenziamento infrastrutture e attrezzature per la ricerca

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
R2.1.1	Preparazione e pubblicazione del bando annuale sulla base del finanziamento stanziato a bilancio, raccolta delle domande e supporto amministrativo alla Commissione Ricerca per la elaborazione della graduatoria e conseguente assegnazione dei fondi (I)	500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	completamento del processo di assegnazione fondi	31-DIC-21	1.000.000 €

### Obiettivo strategico R3: Potenziamento della ricerca di Ateneo attraverso programmi pluriennali di finanziamento

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
R3.1.1	Attuazione e gestione amministrativa del programma di finanziamento per progetti di ricerca di consolidamento o scouting (M)	500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Gestionale - 20%)	500600 - Area - Ricerca	implementazione del programma di finanziamento	31-DIC-21	600.000 €

R3.2.1	Attuazione e gestione amministrativa del programma di finanziamento per giovani ricercatori (M)	500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	implementazione del programma di finanziamento	31-DIC-21	300.000 €
R3.3.1	Supporto e successiva gestione amministrativa per l'attuazione del programma di finanziamento riservato ai docenti che si sono misurati in bandi Europei e ERC ma che non sono stati finanziati (M)	500641 - U.O. Supp. alla Ricerca Europea e Internazionale (Gestionale - 80%)	500600 - Area - Ricerca	implementazione del programma di finanziamento per la valorizzazione interna del programma ERC	31-DIC-21	100.000 €
		500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Coinvolto - 20%)	500600 - Area - Ricerca	implementazione del programma di finanziamento per la valorizzazione interna del programma ERC	31-DIC-21	

**Obiettivo strategico R4: Valorizzazione del capitale umano esistente e miglioramento dei processi amministrativi per la ricerca**

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
RIC005	Attuazione delle attività, previste per l'anno 2021 dal decreto ANVUR n.9 del 25 settembre 2020, inerenti la tornata di valutazione della qualità della ricerca	500654 - U.O. Monitoraggio delle Attività di Ricerca	500600 - Area - Ricerca	gestione dei processi e attività legate alla VQR	31-DIC-21	

	2015-2019 (M)	(Gestionale - 100%)				
R4.2.1	Identificazione di processi e criteri idonei per la erogazione di incentivi finalizzati al miglioramento delle performance in termini di reperimento delle risorse di finanziamento (I)	500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Gestionale - 50%)	500600 - Area - Ricerca	redazione di Linee Guida e/o Regolamento	31-DIC-21	
		500641 - U.O. Supp. alla Ricerca Europea e Internazionale (Coinvolto - 50%)	500600 - Area - Ricerca	redazione di Linee Guida e/o Regolamento	31-DIC-21	
R4.3.3	Affinamento dell'azione di scouting progettuale, al fine di filtrare i bandi competitivi e renderli noti ai gruppi di ricerca più appropriati (M)	500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Gestionale - 50%)	500600 - Area - Ricerca	numero di eventi di presentazione bandi a gruppi di docenti per temi di interesse	10 (valore iniziale: 0)	
		500641 - U.O. Supp. alla Ricerca Europea e Internazionale (Coinvolto - 50%)	500600 - Area - Ricerca	numero di eventi di presentazione bandi a gruppi di docenti per temi di interesse	10 (valore iniziale: 0)	

### Tabella 3: Internazionalizzazione

#### Obiettivo strategico INT1: Miglioramento dell'attrattività internazionale dell'Ateneo

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
--	--	------------------------------	---------------------------------	-----------------------	--------------------------	--------

collegato)			(P=Principale, % effort)			
INT1.1.6	Potenziamento del percorso formativo dei dottorandi attraverso periodi di studio e tirocinio all'estero (M)	500420 - U.O. Formazione Post Lauream (Gestionale - 100%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	numero di dottorandi che trascorrono almeno 3 mesi all'estero	50 (valore iniziale: 47)	250.000 €
INT1.1.7	Scouting e attivazioni di reti universitarie europee ed internazionali finalizzate alla mobilità di docenti, studenti, personale tecnico amministrativo e allo sviluppo di progetti congiunti (M)	500630 - U.O. Internazionalizzazione (Gestionale - 100%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	predisposizione della candidatura European Universities	31-DIC-21	10.000 €

### Obiettivo strategico INT2: Incrementare la mobilità internazionale di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
INT2.1.3	Creazione di reti di partenariato con Atenei internazionali (M)	500630 - U.O. Internazionalizzazione (Gestionale - 100%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	numero di Atenei internazionali coinvolti	8 (valore iniziale: 0)	
		500630 - U.O. Internazionalizzazione (Gestionale - 100%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	creazione della rete	31-DIC-21	
INT2.2.1	Creare percorsi formativi anche on-line in: inglese, francese, tedesco, spagnolo, russo, in collaborazione con le strutture deputate e con una struttura di nuova	301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.)	301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.)	numero di corsi erogati on line	4 (valore iniziale: 0)	

	progettazione (Polo Linguistico) e il Centro E-learning, allo scopo di fornire agli studenti le competenze linguistiche, atte ad affrontare esperienze di studio e tirocinio all'estero (M)	(Gestionale - 70%)				
		480169 - Centro Servizi E- Learning (Coinvolto - 30%)	480169 - Centro Servizi E- Learning	numero di corsi erogati on line	4 (valore iniziale: 0)	
INT2.2.3	Potenziare le competenze linguistiche dei Docenti dell'Ateneo, attraverso l'organizzazione e la gestione, in collaborazione con le strutture deputate, il polo linguistico e il Centro E-Learning, di corsi di lingua inglese (C)	301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.) (Gestionale - 100%)	301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.)	numero di corsi di lingua inglese	2 (valore iniziale: 0)	
		301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.) (Gestionale - 100%)	301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.)	erogazione, monitoraggio e processi di valutazione dei corsi di lingua inglese per il personale docente e tecnico amministrativo dell'Ateneo di Parma	31-DIC-21	
INT2.2.4	Creare e successivamente consolidare percorsi formativi in lingua inglese, in collaborazione con le strutture deputate, il polo linguistico e il Centro E-Learning, a vantaggio del personale tecnico-amministrativo, impegnato in attività di accoglienza e gestione delle carriere internazionali degli studenti. (M)	301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.) (Gestionale - 70%)	301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.)	numero di corsi erogati, idonei alla preparazione di certificazioni linguistiche	5 (valore iniziale: 0)	
		500540 - U.O. Formazione e Benessere Organizzativo (Coinvolto - 15%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	numero di corsi erogati, idonei alla preparazione di certificazioni linguistiche	5 (valore iniziale: 0)	
		500930 - U.O. Rapp. con il	500901 - Area - Terza Missione	numero di corsi erogati, idonei	5 (valore iniziale: 0)	

		Territorio e Public Engagement (Coinvolto - 15%)		alla preparazione di certificazioni linguistiche		
INT2.3.1	Promuovere Progetti di Cooperazione internazionale, in collaborazione con il Centro Universitario per la Cooperazione Internazionale (CUCI), volti a migliorare le condizioni di accoglienza degli studenti stranieri (I)	301002 - Centro Accoglienza e Inclusione (C.A.I) (Gestionale - 100%)	301002 - Centro Accoglienza e Inclusione (C.A.I)	numero di incontri in collaborazione con il CUCI	2 (valore iniziale: 0)	
INT2.3.2	Creare Convenzioni con Enti del territorio, allo scopo di aumentare la disponibilità di posti letto dedicati a studenti e docenti stranieri (I)	301002 - Centro Accoglienza e Inclusione (C.A.I) (Gestionale - 100%)	301002 - Centro Accoglienza e Inclusione (C.A.I)	numero di incontri con enti per creare convenzioni	2 (valore iniziale: 0)	

## Tabella 4: Terza Missione

### Obiettivo strategico TM1: Diffusione della conoscenza

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
ATM002	Realizzazione della mostra scientifica multimediale "Dall'infinitamente piccolo all'infinitamente grande: vedere l'invisibile", Parma, APE Parma Museo (Fondazione Monteparma), 18 settembre 2021 – 16 gennaio 2022. (M)	500640 - U.O. Sistema Museale di Ateneo e Archivio Storico (Gestionale - 50%)	500901 - Area - Terza Missione	Attivazione della mostra	28-SET-21	45.000 €
		500930 - U.O. Rapp. con il	500901 - Area - Terza Missione	Attivazione della mostra	28-SET-21	

		Territorio e Public Engagement (Coinvolto - 50%)				
TM1.1.2	Digitalizzazione per visualizzazione tridimensionale di parte delle collezioni delle strutture museali e loro disponibilità ad accesso libero tramite il portale web di Ateneo (I)	300779 - Ambito tecnico (CSAC) (Gestionale - 100%)	300221 - CSAC	numero di stories create nel portale Google Arts and Culture	6 (valore iniziale: 0)	
		300779 - Ambito tecnico (CSAC) (Gestionale - 100%)	300221 - CSAC	inserimento immagini	100 (valore iniziale: 0)	
		300779 - Ambito tecnico (CSAC) (Gestionale - 100%)	300221 - CSAC	numero di schede di opere inserite	100 (valore iniziale: 0)	
TM1.1.4	Valorizzazione e incremento della fruibilità del patrimonio conservato nell'Archivio Storico di Ateneo, anche mediante processi di digitalizzazione, sia per il personale, sia per la cittadinanza e gli studiosi in generale, a favore, inoltre, di un maggior sviluppo degli studi per la storia dell'Università di Parma (M)	500640 - U.O. Sistema Museale di Ateneo e Archivio Storico (Gestionale - 100%)	500901 - Area - Terza Missione	metri lineari selezionati nell'ambito del progetto di "Riordino della documentazione di Ateneo"	120 (valore iniziale: 0)	60.000 €
TM1.4.1	Creazione di momenti di incontro che consentano e favoriscano la collaborazione sinergica tra personale accademico e cittadinanza nella raccolta ed interpretazione di dati scientifici (citizen science), con particolare attenzione al coinvolgimento delle giovani generazioni (M)	500930 - U.O. Rapp. con il Territorio e Public Engagement (Gestionale - 50%)	500901 - Area - Terza Missione	numero di interventi organizzati	3 (valore iniziale: 0)	70.000 €
		500930 - U.O. Rapp. con il Territorio e Public Engagement (Gestionale - 50%)	500901 - Area - Terza Missione	Realizzazione della mostra scientifica multimediale "Dall'infinitament e piccolo	31-DIC-21	

				all'infinitamente grande: vedere l'invisibile", Parma, APE Parma Museo (Fondazione Monteparma), 18 settembre 2021 – 16 gennaio 2022.		
		500640 - U.O. Sistema Museale di Ateneo e Archivio Storico (Coinvolto - 50%)	500901 - Area - Terza Missione	numero di interventi organizzati	3 (valore iniziale: 0)	
		500640 - U.O. Sistema Museale di Ateneo e Archivio Storico (Coinvolto - 50%)	500901 - Area - Terza Missione	Realizzazione della mostra scientifica multimediale "Dall'infinitament e piccolo all'infinitamente grande: vedere l'invisibile", Parma, APE Parma Museo (Fondazione Monteparma), 18 settembre 2021 – 16 gennaio 2022.	31-DIC-21	
TM1.5.3	Offerta di un programma di approfondimento sulle tematiche di maggiore interesse per i docenti delle scuole secondarie di secondo grado del territorio, in modo da incrementare il loro entusiasmo didattico e, conseguentemente, la capacità di motivazione degli studenti verso l'importanza dell'istruzione universitaria	480169 - Centro Servizi E- Learning (Gestionale - 100%)	480169 - Centro Servizi E- Learning	numero di corsi in e-learning erogati, finalizzati all'innovazione dei docenti delle scuole	2 (valore iniziale: 0)	

	(C)			secondarie di II grado		
TM1.5.4	Consolidamento e ulteriore miglioramento delle iniziative volte a incentivare la conoscenza e percezione delle materie scientifiche negli studenti della Scuola secondaria di secondo grado, organizzate nell'ambito del Piano Nazionale Lauree Scientifiche (M)	500465 - U.O. Orientamento e job placement (Gestionale - 10%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	numero di interventi divulgativi organizzati dall'Ateneo	150 (valore iniziale: 0)	
		300835 - UO Amm. Dip. Sc. Chim., Vita e Sost. Amb.le (Coinvolto - 23%)	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	numero di interventi divulgativi organizzati dall'Ateneo	150 (valore iniziale: 0)	
		300815 - UO Amm. Dip. Scienze Matem. Fisiche e Informatiche (Coinvolto - 45%)	300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	numero di interventi divulgativi organizzati dall'Ateneo	150 (valore iniziale: 0)	
		480292 - Ambito Tecnico Dip. Sc.Chimiche, Vita e Sostenibil (Coinvolto - 22%)	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	numero di interventi divulgativi organizzati dall'Ateneo	150 (valore iniziale: 0)	

### Obiettivo strategico TM3: Iniziative di responsabilità sociale e cittadinanza attiva

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget

TM3.7.1	Attivazione di una piattaforma regolamentata di crowdfunding quale portale specifico all'interno del sito web istituzionale, che consenta di avviare progetti ad impatto sociale tangibile finanziati direttamente dalla cittadinanza (I)	500930 - U.O. Rapp. con il Territorio e Public Engagement (Gestionale - 65%)	500901 - Area - Terza Missione	Attivazione di un portale dedicato a supportare iniziative di crowdfunding	31-DIC-21	
		500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 20%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Attivazione di un portale dedicato a supportare iniziative di crowdfunding	31-DIC-21	
		500210 - U.O. Ragioneria Generale ed Economato (Coinvolto - 15%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	Attivazione di un portale dedicato a supportare iniziative di crowdfunding	31-DIC-21	

### Obiettivo strategico TM4: Interazioni con il tessuto produttivo territoriale

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
TM4.1.2	Creazione di laboratori temporanei per progetti di ricerca industriale condivisi con personale aziendale ed emanazione del relativo regolamento (I)	500920 - U.O. Valorizzazione della Ricerca e Promozione del (Gestionale - 100%)	500901 - Area - Terza Missione	Redazione di Linee Guida per mettere a sistema le collaborazioni scientifiche tra Ateneo e Aziende	31-DIC-21	

TM4.2.1	Ottimizzazione delle procedure amministrative per consentire al personale la possibilità di depositare brevetti in tempi rapidi (I)	500920 - U.O. Valorizzazione della Ricerca e Promozione del (Gestionale - 100%)	500901 - Area - Terza Missione	Attivazione di un servizio esterno di supporto agli uffici nella gestione della proprietà intellettuale e formazione degli operatori interni	31-DIC-21	25.000 €
ATM001 TM4.3.2 (C)	Ricognizione degli spin-off attivi al fine di rivalutare la conformità a Statuto e Regolamenti (M)	500910 - U.O. Convenzioni Forme Associate (Gestionale - 100%)	500901 - Area - Terza Missione	percentuale di spin off verificati	100 (valore iniziale: 0)	
TM4.3.2	Realizzazione nel 2020 di una struttura di supporto all'incubazione, accelerazione e consolidamento delle imprese spin-off e start-up innovative di Ateneo fondata su networking con società specializzate presenti in ambito regionale nazionale ed internazionale (Parma Food Business Incubator) (M)	500920 - U.O. Valorizzazione della Ricerca e Promozione del (Gestionale - 100%)	500901 - Area - Terza Missione	stesura di un progetto di avvio di gestione del parma food incubator	31-DIC-21	
TM4.4.1	Ottimizzazione dell'interazione costruttiva tra la U.O. Placement e Rapporti con le Imprese, la U.O. Ricerca e Trasferimento Tecnologico, il Welcome Office del Tecnopolo di Parma e il presidio Art-ER Area S3 di Parma, in modo da sfruttare appieno le potenzialità di offerte d'impiego per gli studenti e il personale non strutturato dell'Ateneo (I)	500920 - U.O. Valorizzazione della Ricerca e Promozione del (Gestionale - 50%)	500901 - Area - Terza Missione	sviluppo di una piattaforma per la gestione dei rapporti con le aziende del territorio	31-DIC-21	
		500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 25%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	sviluppo di una piattaforma per la gestione dei rapporti con le aziende del territorio	31-DIC-21	
		500740 - U.O.	500700 - Area -	sviluppo di una	31-DIC-21	

		Sistemi tecnologici e infrastrutture (Coinvolto - 25%)	Sistemi Informativi	piattaforma per la gestione dei rapporti con le aziende del territorio		
--	--	--	---------------------	--	--	--

## Tabella 5: Aree di intervento strategiche trasversali

### Obiettivo strategico AMM1: Miglioramento e innovazione dei processi amministrativi

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
ECO006	Revisione del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità e stesura del Manuale di Contabilità (M)	500210 - U.O. Ragioneria Generale ed Economato (Gestionale - 25%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	Approvazione del Regolamento	30-GIU-21	
		500210 - U.O. Ragioneria Generale ed Economato (Gestionale - 25%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	stesura del manuale di contabilità	31-OTT-21	
		500220 - U.O. Stipendi e Compensi (Coinvolto - 15%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	Approvazione del Regolamento	30-GIU-21	
		500220 - U.O.	500200 - Area -	stesura del	31-OTT-21	

		Stipendi e Compensi (Coinvolto - 15%)	Economico Finanziaria	manuale di contabilità		
		500201 - Staff d'Area (Economico Finanziaria) (Coinvolto - 20%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	Approvazione del Regolamento	30-GIU-21	
		500201 - Staff d'Area (Economico Finanziaria) (Coinvolto - 20%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	stesura del manuale di contabilità	31-OTT-21	
		500250 - U.O. Contabilità Dipart. e Centri (Coinvolto - 15%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	Approvazione del Regolamento	30-GIU-21	
		500250 - U.O. Contabilità Dipart. e Centri (Coinvolto - 15%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	stesura del manuale di contabilità	31-OTT-21	
		500230 - U.O. Bilanci e Contabilità Analitica (Coinvolto - 25%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	Approvazione del Regolamento	30-GIU-21	
		500230 - U.O. Bilanci e Contabilità Analitica (Coinvolto - 25%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	stesura del manuale di contabilità	31-OTT-21	
PER004 AMM1.1.3 (C)	Revisione dei regolamenti sul personale docente (M)	500520 - U.O. Amministrazione Personale Docente	500500 - Area - Personale e Organizzazione	numero regolamenti revisionati	2 (valore iniziale: 0)	

		(Gestionale - 80%)				
		500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 20%)	002000 - Direzione Generale	numero regolamenti revisionati	2 (valore iniziale: 0)	
ASI021 AMM1.1.1 (C) ECO001 (C)	Definizione dei criteri e delle modalità di gestione degli acquisti di software didattico (M)	500710 - U.O. Pianificazione e Gestione della Domanda (Gestionale - 60%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Importo degli acquisti di software didattico acquistato secondo il modello sul totale	90 (valore iniziale: 0)	
		500750 - U.O. Supporto Utenti (Coinvolto - 40%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Importo degli acquisti di software didattico acquistato secondo il modello sul totale	90 (valore iniziale: 0)	
BIBLIO007 AMM1.1.2 (C)	Ottimizzare degli acquisti di materiale bibliografico (M)	500610 - U.O. Biblioteche di Ateneo (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	redigere un progetto di revisione del processo di acquisti di materiale bibliografico	31-DIC-21	
BIBLIO008 AMM1.1.2 (C)	Realizzare la piattaforma di gestione delle procedure della UO (Knowledge Base su WordPress) (M)	500613 - U.O. Biblioteche di Area Medica e Giuridica (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	numero di procedure caricate nella nuova piattaforma	10 (valore iniziale: 0)	

CSAC002 AMM1.1.2 (C)	Analisi e verifica della necessità di aggiornamento del flusso di informazioni e dati nel procedimento di richiesta ordini (M)	300778 - Ambito amm.vo (CSAC) (Gestionale - 100%)	300221 - CSAC	percentuale degli ordini per i quali è effettuata la raccolta e verifica dati	100 (valore iniziale: 0)	
CSS005 AMM1.1.2 (C)	Organizzazione della sorveglianza sanitaria ai sensi del D.Lgvo 81/08 per i lavoratori esposti a rischio professionale: digitalizzazione della documentazione sanitaria (I)	300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza lavoro (Gestionale - 100%)	300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza lavoro	percentuale delle cartelle sanitarie dei convocati digitalizzate	50 (valore iniziale: 0)	
DG004	Aggiornamento del Manuale di Gestione a seguito della pubblicazione LG AGID sulla formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici (M)	2060 - Segreteria Gen.le/Tecnica-Staff Direttore Gen.le (Gestionale - 100%)	002000 - Direzione Generale	adozione del nuovo manuale	30-SET-21	
DG005 AMM1.1.1 (C)	Analisi del processo deliberativo degli organi collegiali di Ateneo al fine del suo miglioramento in termini di efficacia ed efficienza, anche in relazione allo sviluppo di soluzioni digitalizzate (M)	500110 - U.O. Affari Istituzionali e Organi di Governo (Gestionale - 40%)	002000 - Direzione Generale	Documento di analisi del processo e documento di analisi di soluzioni informatiche	30-GIU-21	
		500110 - U.O. Affari Istituzionali e Organi di Governo (Gestionale - 40%)	002000 - Direzione Generale	messa in produzione delle soluzioni progettate	31-DIC-21	
		500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 30%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Documento di analisi del processo e documento di analisi di soluzioni informatiche	30-GIU-21	

		500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 30%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	messa in produzione delle soluzioni progettate	31-DIC-21
		300875 - UO Amm. Dip Disc. Uman. Soc. e Imprese Cult. (Coinvolto - 5%)	300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	Documento di analisi del processo e documento di analisi di soluzioni informatiche	30-GIU-21
		300875 - UO Amm. Dip Disc. Uman. Soc. e Imprese Cult. (Coinvolto - 5%)	300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	messa in produzione delle soluzioni progettate	31-DIC-21
		300855 - UO Amm. Dip. Ingegneria e Architettura (Coinvolto - 5%)	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	Documento di analisi del processo e documento di analisi di soluzioni informatiche	30-GIU-21
		300855 - UO Amm. Dip. Ingegneria e Architettura (Coinvolto - 5%)	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	messa in produzione delle soluzioni progettate	31-DIC-21
		500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Coinvolto - 20%)	002000 - Direzione Generale	Documento di analisi del processo e documento di analisi di	30-GIU-21

				soluzioni informatiche		
		500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Coinvolto - 20%)	002000 - Direzione Generale	messa in produzione delle soluzioni progettate	31-DIC-21	
DG006 AMM1.1.2 (C)	Ottimizzazione degli acquisti mediante accordi quadro (I)	500260 - U.O. Approvvigionamenti Beni e Servizi (Gestionale - 70%)	002000 - Direzione Generale	numero accordi quadro realizzati per gli acquisti dei dipartimenti	2 (valore iniziale: 0)	
		500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Coinvolto - 10%)	002000 - Direzione Generale	numero accordi quadro realizzati per gli acquisti dei dipartimenti	2 (valore iniziale: 0)	
		500250 - U.O. Contabilità Dipart. e Centri (Coinvolto - 20%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	numero accordi quadro realizzati per gli acquisti dei dipartimenti	2 (valore iniziale: 0)	
DG009 AMM1.1.2 (C)	Ottimizzazione delle procedure di gestione amministrativa dei Centri di Ricerca interdipartimentali (M)	500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Gestionale - 100%)	002000 - Direzione Generale	messa a sistema delle procedure amministrative dei centri interdipartimentali	31-DIC-21	
ECO001 AMM1.1.1 (C)	Mappatura, analisi e attuazione del processo dell'informatizzazione degli acquisti (M)	500710 - U.O. Pianificazione e Gestione della Domanda (Gestionale - 20%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	

		300835 - UO Amm. Dip. Sc. Chim., Vita e Sost. Amb.le (Coinvolto - 3%)	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	
		300805 - UO Amm. Dip. Scienze Medico-Veterinarie (Coinvolto - 5%)	300800 - Dip. Scienze Medico- Veterinarie	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	
		400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Coinvolto - 5%)	002000 - Direzione Generale	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	
		500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Coinvolto - 5%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	
		500260 - U.O. Approvvigionamen ti Beni e Servizi (Coinvolto - 15%)	002000 - Direzione Generale	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	
		500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 20%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	
		500336 - U.O. Contrattualistica Lavori e Servizi Tecnici (Coinvolto - 10%)	002000 - Direzione Generale	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	

		500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Coinvolto - 5%)	002000 - Direzione Generale	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	
		300865 - UO Amm. Dip. di Medicina e Chirurgia (Coinvolto - 5%)	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	
		300885 - UO Amm. Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco (Coinvolto - 5%)	300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	
		480292 - Ambito Tecnico Dip. Sc.Chimiche, Vita e Sostenibil (Coinvolto - 2%)	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	n. strutture con potere di spesa in esercizio su UBUY PA / totale	100 (valore iniziale: 50)	
ECO007	Riscrittura e configurazione del cedolino stipendiale ai sensi delle norme del trattamento sui dati (M)	500220 - U.O. Stipendi e Compensi (Gestionale - 100%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	Approntamento delle diverse configurazioni a seconda degli utenti	31-DIC-21	
ECO008	Introduzione del ciclo lungo delle tasse in U-GOV contabilità e conseguente configurazione e integrazione tra il software ESSE3 e UGOV (M)	500230 - U.O. Bilanci e Contabilità Analitica (Gestionale - 50%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	ridefinizione contabile del processo	30-GIU-21	55.000 €
		500230 - U.O. Bilanci e	500200 - Area - Economico	integrazione tra UGOV e ESSE3	31-DIC-21	

		Contabilità Analitica (Gestionale - 50%)	Finanziaria			
		500410 - U.O. Carriere Studenti (Coinvolto - 10%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	ridefinizione contabile del processo	30-GIU-21	
		500410 - U.O. Carriere Studenti (Coinvolto - 10%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	integrazione tra UGOV e ESSE3	31-DIC-21	
		500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 20%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	ridefinizione contabile del processo	30-GIU-21	
		500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 20%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	integrazione tra UGOV e ESSE3	31-DIC-21	
		500430 - U.O. Contributi e Diritto allo Studio (Coinvolto - 20%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	ridefinizione contabile del processo	30-GIU-21	
		500430 - U.O. Contributi e Diritto allo Studio (Coinvolto - 20%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	integrazione tra UGOV e ESSE3	31-DIC-21	
ECO009	Implementazione di Pago PA al ciclo attivo e passivo e relativa interazione tra il software di smistamento e UGOV (M)	500210 - U.O. Ragioneria Generale ed Economato (Gestionale - 60%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	Messa a regime di Pago PA per ciclo attivo e passivo	31-DIC-21	
		500730 - U.O.	500700 - Area -	Messa a regime	31-DIC-21	

		Sistemi Applicativi (Coinvolto - 40%)	Sistemi Informativi	di Pago PA per ciclo attivo e passivo		
ODO002 AMM1.1.2 (C)	riorganizzazione della gestione del magazzino del centro odontoiatrico (M)	300785 - Ambito amm.vo (Centro Univ. Odontoiatria) (Gestionale - 50%)	300757 - Centro Universitario di Odontoiatria	percentuale di magazzino riorganizzato	100 (valore iniziale: 0)	
		300786 - Ambito tecnico (Centro Univ. Odontoiatria) (Coinvolto - 50%)	300757 - Centro Universitario di Odontoiatria	percentuale di magazzino riorganizzato	100 (valore iniziale: 0)	
PER007	Revisione regolamentare per il conferimento degli incarichi esterni (M)	500530 - U.O. Personale TA ed Organizzazione (Gestionale - 90%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	stesura del regolamento	31-OTT-21	
		500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 10%)	002000 - Direzione Generale	stesura del regolamento	31-OTT-21	
PER008	Predisposizione atti esecutivi dell'Accordo Attuativo Locale (F)	500130 - U.O. Rapporti con il Sistema Sanitario (Gestionale - 100%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	Ridefinizione elenchi delle Strutture in convenzione, del Personale Docente in convenzione e del Personale TA in convenzione	30-NOV-21	
RET002 AMM1.1.2 (C)	Analisi del sistema di controllo interno relativamente alle Aree dirigenziali e proposte di miglioramento (I)	400012 - U.O. Audit interno (Gestionale - 100%)	001000 - Rettorato	numero di Aree dirigenziali analizzate dal punto di vista delle procedure	3 (valore iniziale: 0)	

RPCT003 AMM1.1.2 (C)	Revisione dei processi relativi al reclutamento a completamento dell'obiettivo RPCT002 - anno 2020 (M)	500520 - U.O. Amministrazione Personale Docente (Gestionale - 40%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	numero processi revisionati	2 (valore iniziale: 0)
		400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Coinvolto - 10%)	002000 - Direzione Generale	numero processi revisionati	2 (valore iniziale: 0)
		400020 - U.O. Anticorruzione e Trasparenza (Coinvolto - 20%)	002000 - Direzione Generale	numero processi revisionati	2 (valore iniziale: 0)
		500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 10%)	002000 - Direzione Generale	numero processi revisionati	2 (valore iniziale: 0)
		300845 - UO Amm. Dip. Scienze Economiche e Aziendali (Coinvolto - 10%)	300840 - Dip. Scienze Economiche e Aziendali	numero processi revisionati	2 (valore iniziale: 0)
		300825 - UO Amm. Dip. Giurispr., Studi Politici e Intern.li (Coinvolto - 10%)	300820 - Dip. Giurisprudenza, Studi Politici e Internaz.li	numero processi revisionati	2 (valore iniziale: 0)

**Obiettivo strategico AMM2: Monitoraggio dei risultati strategici e potenziamento delle indagini di rilevazione della soddisfazione degli utenti**

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
BIBLIO003	Potenziamento della rilevazione della soddisfazione dell'utenza interna relativamente ad alcuni servizi bibliotecari online erogati (DD, reference online) (M)	500613 - U.O. Biblioteche di Area Medica e Giuridica (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	percentuale di risposte positive dell'indagine di gradimento dei servizi online	50 (valore iniziale: 0)	
		500613 - U.O. Biblioteche di Area Medica e Giuridica (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	percentuale di risposte positive dell'indagine di gradimento dei servizi online	31-DIC-21	
BIBLIO009 AMM2.2.2 (C)	Svolgimento di un'indagine presso gli studenti di dottorato dei Dipartimenti Dusic e Scienze Economiche e aziendali al fine di individuare le esigenze rispetto ai servizi di biblioteca e le possibili azioni e iniziative da intraprendere. (M)	500611 - U.O. Biblioteche delle Scienze Umane (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	relazione sui risultati dell'indagine e sulle iniziative individuate	31-DIC-21	

### Obiettivo strategico AMM3: Valorizzazione delle risorse umane – Componente tecnico -amministrativa

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
AMM3.1.3	Realizzazione di iniziative formative rivolte a rafforzare il senso di appartenenza all'Istituzione, migliorare la	500140 - U.O. Legale e	002000 - Direzione Generale	Erogazione di un corso di	31-DIC-21	

	cultura e la competenza della valutazione, sensibilizzare sui temi della sostenibilità, potenziare specifici profili professionali, nonché a supporto di particolari situazioni di stress lavorativo (M)	Compliance (Gestionale - 80%)		formazione sul procedimento amministrativo con particolare riferimento alle modifiche della legge 241/90		
		500540 - U.O. Formazione e Benessere Organizzativo (Coinvolto - 20%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	Erogazione di un corso di formazione sul procedimento amministrativo con particolare riferimento alle modifiche della legge 241/90	31-DIC-21	
CSS002 AMM3.2.1 (C)	Iniziative che favoriscono il benessere lavorativo del personale docente e tecnico amministrativo: progetto sperimentale di prevenzione oncologica in orario di lavoro per il personale docente e tecnico amministrativo (M)	300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza lavoro (Gestionale - 100%)	300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza lavoro	numero di seminari, corsi e incontri in materia di benessere e corretti stili di vita	2 (valore iniziale: 0)	
PER005	progettazione di nuove azioni di welfare (M)	500550 - U.O. Welfare e Previdenza (Gestionale - 70%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	Studio di fattibilità di un progetto per la realizzazione di nuove azioni di welfare	31-MAG-21	
		500550 - U.O. Welfare e Previdenza (Gestionale - 70%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	presentazione del progetto	31-OTT-21	
		500510 - U.O.	500500 - Area -	Studio di	31-MAG-21	

		Relaz.Sindacali, Valutazione e Performance (Coinvolto - 20%)	Personale e Organizzazione	fattibilità di un progetto per la realizzazione di nuove azioni di welfare		
		500510 - U.O. Relaz.Sindacali, Valutazione e Performance (Coinvolto - 20%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	presentazione del progetto	31-OTT-21	
		500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 10%)	002000 - Direzione Generale	Studio di fattibilità di un progetto per la realizzazione di nuove azioni di welfare	31-MAG-21	
		500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 10%)	002000 - Direzione Generale	presentazione del progetto	31-OTT-21	
PER006	Regolamentazione del lavoro agile (M)	500530 - U.O. Personale TA ed Organizzazione (Gestionale - 75%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	Redazione delle Linee Guida per lo smart working	30-GIU-21	
		500501 - Staff d'Area (Organizzazione e Personale) (Coinvolto - 5%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	Redazione delle Linee Guida per lo smart working	30-GIU-21	
		500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 20%)	002000 - Direzione Generale	Redazione delle Linee Guida per lo smart working	30-GIU-21	

**Obiettivo strategico AMM4: Performance e organizzazione interna**

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
AMM4.1.1	Nell'ambito del ciclo di gestione e dei sistemi delle performance, individuazione di iniziative volte a favorire il senso di appartenenza, la conoscenza dei processi, la condivisione degli obiettivi e la collaborazione a più livelli (M)	500510 - U.O. Relaz.Sindacali, Valutazione e Performance (Gestionale - 100%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	adeguamento del SMVP alla specificità del lavoro agile	30-SET-21	
AMM4.1.2	Miglioramento del processo di valutazione, anche tramite strumenti atti a favorire la collaborazione e sviluppare ulteriormente la cultura della valutazione (I)	400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Gestionale - 50%)	002000 - Direzione Generale	presentazione del progetto di valutazione partecipativa	31-LUG-21	
		400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Gestionale - 50%)	002000 - Direzione Generale	individuazione dei servizi oggetto di valutazione partecipativa	31-DIC-21	
		500510 - U.O. Relaz.Sindacali, Valutazione e Performance (Coinvolto - 50%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	presentazione del progetto di valutazione partecipativa	31-LUG-21	
		500510 - U.O.	500500 - Area -	individuazione	31-DIC-21	

		Relaz.Sindacali, Valutazione e Performance (Coinvolto - 50%)	Personale e Organizzazione	dei servizi oggetto di valutazione partecipativa		
AMM4.1.3	Individuazione di metodologie volte al rafforzamento della valorizzazione del merito di personale e studenti che abbiano proposto soluzioni migliorative di procedure, anche didattiche (M)	500530 - U.O. Personale TA ed Organizzazione (Gestionale - 70%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	numero iniziative formative rivolte al personale coinvolto nel lavoro agile	2 (valore iniziale: 0)	
		500540 - U.O. Formazione e Benessere Organizzativo (Coinvolto - 30%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	numero iniziative formative rivolte al personale coinvolto nel lavoro agile	2 (valore iniziale: 0)	

**Obiettivo strategico AMM5: Potenziamento della visibilità istituzionale di Ateneo: sviluppo della comunicazione per il miglioramento dell'attrattività, accoglienza, ascolto e dialogo con i diversi stakeholder e con il territorio**

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
AMM5.3.2	Potenziamento della comunicazione video su web (strumenti di infografica, video tutorial, ecc.) per una migliore fruibilità dei contenuti e condivisione da parte degli utenti (M)	300764 - CAPAS (Gestionale - 60%)	300764 - CAPAS	Numero di pubblicazioni sui diversi canali web	50 (valore iniziale: 0)	
		300779 - Ambito tecnico (CSAC) (Coinvolto - 40%)	300221 - CSAC	Numero di pubblicazioni sui diversi canali	50 (valore iniziale: 0)	

				web		
MED005 AMM5.3.2 (C)	Implementazione sito web di Dipartimento per l'ottimizzazione e la promozione dei corsi di studio e delle attività di Ricerca (M)	480295 - Ambito Tecnico Dip. Medicina e Chirurgia (Gestionale - 100%)	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	Percentuale schede corsi di studio e schede di laboratorio revisionate	90 (valore iniziale: 0)	
AMM5.4.2	Creazione e realizzazione di Piani di comunicazione social ad hoc per gli eventi istituzionali e per l'immatricolazione estiva (M)	400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale (Gestionale - 100%)	001000 - Rettorato	numero di piani di comunicazione realizzati	3 (valore iniziale: 0)	
AMM5.5.1	Predisposizione e realizzazione di strumenti di formazione sulla comunicazione: corsi frontali per trasmettere i principi e le corrette modalità di comunicazione (non verbali, verbali, scritte, digitali, ecc.) da attuare a seconda delle situazioni e verso i diversi stakeholder/interlocutori: futuri studenti, studenti iscritti, utenti interni ed esterni, media, pubblico generico, referenti economici, istituzioni, ecc. (C)	400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale (Gestionale - 70%)	001000 - Rettorato	Corsi di formazione sulla comunicazione verbale e non verbale, le relazioni con gli utenti, la gestione delle situazioni di conflitto e di crisi, la comunicazione scritta, digitale e social	3 (valore iniziale: 0)	
		500540 - U.O. Formazione e Benessere Organizzativo (Coinvolto - 30%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	Corsi di formazione sulla comunicazione verbale e non verbale, le relazioni con gli utenti, la gestione delle	3 (valore iniziale: 0)	

				situazioni di conflitto e di crisi, la comunicazione scritta, digitale e social		
AMM5.6.1	Rafforzamento del brand "Parma" nell'ambito dello sviluppo di progetti comuni con le forze economiche e culturali del territorio, con particolare riferimento a "FACCIAMO CONOSCENZA - L'Università per Parma2020" (C)	400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale (Gestionale - 70%)	001000 - Rettorato	Organizzazione di rassegne/incontri su temi di divulgazione culturale/disseminazione scientifica, rivolti a scuole, cittadinanza, ecc.	10 (valore iniziale: 0)	
		1060 - Segreteria Generale/Tecnica di Staff del Rettore (Coinvolto - 30%)	001000 - Rettorato	Organizzazione di rassegne/incontri su temi di divulgazione culturale/disseminazione scientifica, rivolti a scuole, cittadinanza, ecc.	10 (valore iniziale: 0)	

**Obiettivo strategico AMM6: Favorire la fruizione degli spazi e delle infrastrutture aumentando il benessere dell'utente interno ed esterno**

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
--	--	------------------------------	--	-----------------------	--------------------------	--------

DG010 AMM6.1.2 (C)	Utilizzo dell'istituto di Partenariato Pubblico Privato per lo sviluppo edilizio di Ateneo (I)	500336 - U.O. Contrattualistica Lavori e Servizi Tecnici (Gestionale - 70%)	002000 - Direzione Generale	Aggiudicazione e stipula del PPP nei termini previsti dal CDA	31-DIC-21	
		500334 - U.O. Gestione Impianti (Coinvolto - 30%)	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	Aggiudicazione e stipula del PPP nei termini previsti dal CDA	31-DIC-21	
ECO010	Aggiornamento dei dati patrimoniali e documentali dei beni immobili dell'Ateneo ai fini dell'integrazione del fascicolo dell'edificio e adempimenti connessi (M)	500230 - U.O. Bilanci e Contabilità Analitica (Gestionale - 70%)	500200 - Area - Economico Finanziaria	numero di edifici analizzati	3 (valore iniziale: 0)	
		500301 - Staff d'Area (Edilizia e Infrastrutture) (Coinvolto - 10%)	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	numero di edifici analizzati	3 (valore iniziale: 0)	
		500331 - U.O. Gestione edifici (Coinvolto - 20%)	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	numero di edifici analizzati	3 (valore iniziale: 0)	
EDIL005 AMM6.1.2 (C)	Realizzazione interventi ricompresi nel programma A del Bando MUR di cui al DM 05.12.2019 – Food Project (I)	500335 - U.O. Sviluppo Edilizio e Infrastrutture (Gestionale - 100%)	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	Effettuare le rendicontazioni al MUR al fine dell'ottenimento rimborso del cofinanziamento, nel rispetto delle scadenze prefissate	31-DIC-21	
EDIL006 AMM6.1.2 (C)	Realizzazione interventi ricompresi nel programma A del Bando MUR di cui al DM 05.12.2019 –	500334 - U.O. Gestione Impianti	500300 - Area - Edilizia e	Effettuare le rendicontazioni	31-DIC-21	

	Riqualificazione multimediale delle aule del Campus (I)	(Gestionale - 100%)	Infrastrutture	al MUR al fine dell'ottenimento rimborso del cofinanziamento, nel rispetto delle scadenze prefissate		
EDIL007 AMM6.1.3 (C)	Realizzazione interventi ricompresi nel programma A del Bando MUR di cui al DM 05.12.2019 – Realizzazione di 3 nuove aule al Campus mediante ammodernamento di strutture esistenti (I)	500320 - U.O. Servizi Generali e Monitoraggio (Gestionale - 100%)	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	Effettuare le rendicontazioni al MUR al fine dell'ottenimento rimborso del cofinanziamento, nel rispetto delle scadenze prefissate	31-DIC-21	
EDIL008	Analisi dello stato di conservazione degli edifici volta alla definizione del programma delle manutenzioni in ambito civile (M)	500331 - U.O. Gestione edifici (Gestionale - 100%)	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	numero di edifici analizzati	3 (valore iniziale: 0)	

### Obiettivo strategico AMM7: Integrare le tecnologie digitali nei processi di Ateneo

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
ASI011	Informatizzazione del processo di reclutamento del personale mediante bandi (C)	500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Gestionale - 50%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Messa in produzione di tutte le tipologie	31-DIC-21	28.125 €

				di bando attuabili con PICA		
		500530 - U.O. Personale TA ed Organizzazione (Coinvolto - 25%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	Messa in produzione di tutte le tipologie di bando attuabili con PICA	31-DIC-21	
		500520 - U.O. Amministrazione Personale Docente (Coinvolto - 25%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	Messa in produzione di tutte le tipologie di bando attuabili con PICA	31-DIC-21	
ASI012	Informatizzazione del processo di voto di Ateneo (I)	500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Gestionale - 50%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Adozione di un sistema di voto elettronico per la gestione snella delle elezioni di Ateneo	31-MAR-21	
		500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Coinvolto - 10%)	500600 - Area - Ricerca	Adozione di un sistema di voto elettronico per la gestione snella delle elezioni di Ateneo	31-MAR-21	
		500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Coinvolto - 20%)	002000 - Direzione Generale	Adozione di un sistema di voto elettronico per la gestione snella delle elezioni di Ateneo	31-MAR-21	
		500110 - U.O. Affari Istituzionali e Organi di Governo	002000 - Direzione Generale	Adozione di un sistema di voto elettronico per la	31-MAR-21	

		(Coinvolto - 20%)		gestione snella delle elezioni di Ateneo		
AMM7.1.1	Completare il consolidamento server (C)	500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 85%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Percentuale di server integrati	85 (valore iniziale: 79)	50.000 €
		500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 85%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	percentuale di storage integrati	60 (valore iniziale: 45)	
		480292 - Ambito Tecnico Dip. Sc.Chimiche, Vita e Sostenibil (Coinvolto - 5%)	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	Percentuale di server integrati	85 (valore iniziale: 79)	
		480291 - Ambito Tecnico Dip. di Ingegneria e Architettura (Coinvolto - 10%)	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	Percentuale di server integrati	85 (valore iniziale: 79)	
		480296 - Ambito Tecnico Dip. di Sc. Medico-Veterinarie (Coinvolto - 5%)	300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	Percentuale di server integrati	85 (valore iniziale: 79)	
		480292 - Ambito Tecnico Dip. Sc.Chimiche, Vita e Sostenibil (Coinvolto - 5%)	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	percentuale di storage integrati	60 (valore iniziale: 45)	
		480291 - Ambito Tecnico Dip. di	300850 - Dip. Ingegneria e	percentuale di storage integrati	60 (valore iniziale: 45)	

		Ingegneria e Architettura (Coinvolto - 10%)	Architettura			
		480296 - Ambito Tecnico Dip. di Sc. Medico-Veterinarie (Coinvolto - 5%)	300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	percentuale di storage integrati	60 (valore iniziale: 45)	
AMM7.1.2	Completare la virtualizzazione dei desktop (C)	500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 50%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Numero di postazioni virtualizzate (PTA e Didattica)	100 (valore iniziale: 0)	
		500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 50%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Predisposizione Ambiente Virtuale e Infrastruttura per consentirne l'applicazione	31-DIC-21	
		500750 - U.O. Supporto Utenti (Coinvolto - 50%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Numero di postazioni virtualizzate (PTA e Didattica)	100 (valore iniziale: 0)	
		500750 - U.O. Supporto Utenti (Coinvolto - 50%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Predisposizione Ambiente Virtuale e Infrastruttura per consentirne l'applicazione	31-DIC-21	
AMM7.1.3	Potenziare l'infrastruttura di rete (M)	500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 100%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Sviluppo sistema di controllo armadi di rete	31-DIC-21	100.000 €

AMM7.2.1	Aumentare la copertura funzionale dei processi di gestione della didattica (I)	500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Gestionale - 60%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Predisposizione in ambiente di produzione (area web studente ESSE3) delle seguenti procedure: presentazione della domanda di rinuncia e presentazione della domanda di trasferimento in uscita.	31-MAR-21	27.000 €
		500410 - U.O. Carriere Studenti (Coinvolto - 30%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	Predisposizione in ambiente di produzione (area web studente ESSE3) delle seguenti procedure: presentazione della domanda di rinuncia e presentazione della domanda di trasferimento in uscita.	31-MAR-21	
		500420 - U.O. Formazione Post Lauream (Coinvolto - 10%)	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	Predisposizione in ambiente di produzione (area web studente ESSE3) delle seguenti procedure:	31-MAR-21	

				presentazione della domanda di rinuncia e presentazione della domanda di trasferimento in uscita.		
AMM7.2.2	Aumentare la copertura funzionale dei processi di gestione della ricerca (I)	500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Gestionale - 40%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Revisione e miglioramento della procedura informatizzata di gestione dei progetti di ricerca in ambiente di produzione IRIS-AP, UGOV-PJ e PICA.	30-SET-21	18.300 €
		500654 - U.O. Monitoraggio delle Attività di Ricerca (Coinvolto - 20%)	500600 - Area - Ricerca	Revisione e miglioramento della procedura informatizzata di gestione dei progetti di ricerca in ambiente di produzione IRIS-AP, UGOV-PJ e PICA.	30-SET-21	
		500641 - U.O. Supp. alla Ricerca Europea e Internazionale (Coinvolto - 20%)	500600 - Area - Ricerca	Revisione e miglioramento della procedura informatizzata di gestione dei progetti di ricerca in ambiente di produzione IRIS-	30-SET-21	

				AP, UGOV-PJ e PICA.		
		500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Coinvolto - 20%)	500600 - Area - Ricerca	Revisione e miglioramento della procedura informatizzata di gestione dei progetti di ricerca in ambiente di produzione IRIS-AP, UGOV-PJ e PICA.	30-SET-21	
MED008 AMM7.2.1 (C)	Gestione procedure di informatizzazione dei tirocini curriculari dei corsi di laurea del Dipartimento (F)	300865 - UO Amm. Dip. di Medicina e Chirurgia (Gestionale - 100%)	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	percentuale dei tirocini informatizzati	50 (valore iniziale: 0)	
AMM7.4.2	Classificare i dati in Ateneo in base alla loro tipologia (M)	500720 - U.O. Sicurezza IT (Gestionale - 100%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	DA DEFINIRE	31-DIC-21	

### Obiettivo strategico AMM8: Migliorare l'esperienza utente di servizi digitali

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
ASI013	Automatizzazione della migrazione dei contenuti del sito	500730 - U.O.	500700 - Area -	Completamento	30-SET-21	

	web istituzionale e dei siti federati all'ultima versione di Drupal (M)	Sistemi Applicativi (Gestionale - 80%)	Sistemi Informativi	delle attività		
		400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale (Coinvolto - 20%)	001000 - Rettorato	Completamento delle attività	30-SET-21	
AMM8.1.1	Sviluppare il processo di gestione identità digitale (M)	500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 60%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Rilascio in produzione della soluzione di integrazione con SPID	01-MAR-21	
		500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 60%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Attuare il ciclo di vita delle credenziali di Ateneo	31-DIC-21	
		500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 40%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Rilascio in produzione della soluzione di integrazione con SPID	01-MAR-21	
		500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 40%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Attuare il ciclo di vita delle credenziali di Ateneo	31-DIC-21	
ASI018 AMM8.2.1 (C)	Servizi essenziali e attività indifferibili per l'emergenza coronavirus – progettazione, implementazione e rilascio all'utenza di sistemi per la didattica a distanza e mista e per lo smart working al fine di consentire le lezioni on line, gli esami orali di profitto e le lauree (M)	500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 30%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Implementazione e rilascio all'utenza delle soluzioni di: A)Piattaforme tecnologiche; B)Applicativi; C)Formazione	31-DIC-21	

		500750 - U.O. Supporto Utenti (Coinvolto - 10%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Implementazione e rilascio all'utenza delle soluzioni di: A)Piattaforme tecnologiche; B)Applicativi; C)Formazione	31-DIC-21	
		500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 30%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Implementazione e rilascio all'utenza delle soluzioni di: A)Piattaforme tecnologiche; B)Applicativi; C)Formazione	31-DIC-21	
		480169 - Centro Servizi E- Learning (Coinvolto - 30%)	480169 - Centro Servizi E- Learning	Implementazione e rilascio all'utenza delle soluzioni di: A)Piattaforme tecnologiche; B)Applicativi; C)Formazione	31-DIC-21	
ASI019 AMM8.2.1 (C)	Attrezzare le aule con dotazioni audiovisive che supportano forme di didattica innovativa (M)	500750 - U.O. Supporto Utenti (Gestionale - 90%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Numero di aule totali attrezzate	30 (valore iniziale: 23)	100.000 €
		500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Coinvolto - 10%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Numero di aule totali attrezzate	30 (valore iniziale: 23)	
AMM8.3.2	Realizzare la piattaforma di gestione documentale (M)	500740 - U.O. Sistemi tecnologici	500700 - Area - Sistemi Informativi	Demo dimostrativa con	31-DIC-21	

		e infrastrutture (Gestionale - 70%)		le funzionalità di SharePoint		
		500750 - U.O. Supporto Utenti (Coinvolto - 30%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Demo dimostrativa con le funzionalità di SharePoint	31-DIC-21	

### Obiettivo strategico AMM9: Assicurare la sicurezza di informazioni, infrastruttura e applicazioni

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
ASI020	Migliorare il livello di sicurezza previsto dalle misure minime AGID, dal GDPR e dal "Decreto Privacy" (D. Lgs. 101/2018) mediante inserimento delle PdL dei docenti in dominio (M)	500750 - U.O. Supporto Utenti (Gestionale - 90%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Numero dipartimenti con almeno il 90% delle PDL del personale docente in dominio	3 (valore iniziale: 1)	
		500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Coinvolto - 10%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Numero dipartimenti con almeno il 90% delle PDL del personale docente in dominio	3 (valore iniziale: 1)	
AMM9.1.1	Definire ed attuare il Piano di continuità operativa dei servizi IT e disaster recovery (M)	500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture	500700 - Area - Sistemi Informativi	Progettazione, definizione e attuazione di un	30-NOV-21	

		(Gestionale - 80%)		test di ripristino e validazione della soluzione		
		500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 80%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	test di ripristino	31-DIC-21	
		500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 20%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Progettazione, definizione e attuazione di un test di ripristino e validazione della soluzione	30-NOV-21	
		500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 20%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	test di ripristino	31-DIC-21	
ASI014 AMM9.1.2 (C)	Redazione del testo di un "Regolamento di sicurezza delle informazioni e utilizzo delle risorse informatiche" (M)	500720 - U.O. Sicurezza IT (Gestionale - 100%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Redazione del testo del regolamento	31-DIC-21	
ASI015 AMM9.1.2 (C)	Progettazione e implementazione di sistemi per la rilevazione delle compromissioni (M)	500720 - U.O. Sicurezza IT (Gestionale - 100%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	numero di sistemi progettati e implementati	1 (valore iniziale: 0)	
ASI016 AMM9.1.2 (C)	Erogazione in modalità e-learning della prima edizione del Corso base di Sicurezza Informatica (M)	500720 - U.O. Sicurezza IT (Gestionale - 60%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	erogazione del corso	31-DIC-21	
		480169 - Centro Servizi E- Learning (Coinvolto - 40%)	480169 - Centro Servizi E- Learning	erogazione del corso	31-DIC-21	
ASI017	adeguamenti tecnici in tema di sicurezza informatica	500740 - U.O.	500700 - Area -	progettazione e	31-DIC-21	

AMM9.1.2 (C)	(M)	Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 70%)	Sistemi Informativi	implementazione del sistema di centralizzazione dei log e SIEM	
		500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 70%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Progettazione e implementazione del sistema di controllo di accesso alle rete per un dipartimento	31-DIC-21
		500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 70%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Adeguamento sistema di sicurezza Cloud Microsoft Office 365	31-DIC-21
		500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 70%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Interfacciamento fra il sistema di Qualys e il SIEM	31-DIC-21
		500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 30%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	progettazione e implementazione del sistema di centralizzazione dei log e SIEM	31-DIC-21
		500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 30%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Progettazione e implementazione del sistema di controllo di accesso alle rete per un dipartimento	31-DIC-21

		500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 30%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Adeguamento sistema di sicurezza Cloud Microsoft Office 365	31-DIC-21	
		500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 30%)	500700 - Area - Sistemi Informativi	Interfacciamento fra il sistema di Qualys e il SIEM	31-DIC-21	

### Obiettivo strategico RPTC1: Diffusione della cultura della legalità e della trasparenza

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
RPTC1.1.1	Organizzazione di corsi di formazione per tutto il personale, tecnico-amministrativo e docente (C)	500540 - U.O. Formazione e Benessere Organizzativo (Gestionale - 60%)	500500 - Area - Personale e Organizzazione	numero di eventi	2 (valore iniziale: 0)	
		400020 - U.O. Anticorruzione e Trasparenza (Coinvolto - 40%)	002000 - Direzione Generale	numero di eventi	2 (valore iniziale: 0)	

### Obiettivo strategico SO1: Strategie operative e innovazione per la sostenibilità (SDG\* 3, 4, 8, 9, 11, 12, 13, 15, 16, 17)

--	--	--	--	--	--	--

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
SO001 SO1.1.1 (C) SO1.1.3 (C) SO1.1.5 (C)	Potenziare la mobilità sostenibile di Ateneo (I)	400030 - U.O. Ambi. Sostenib. Sicur (Prevenzi. Protez.) (Gestionale - 100%)	002000 - Direzione Generale	presentazione di un progetto sulla mobilità sostenibile	31-DIC-21	
SO002 SO1.2.3 (C) SO1.3.1 (C) SO1.3.2 (C) SO1.3.3 (C)	Potenziare la riduzione dei consumi energetici (I)	500361 - U.O. Gestione Energia (Gestionale - 40%)	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	presentazione di un progetto sulla riduzione dei consumi energetici	31-DIC-21	
		400030 - U.O. Ambi. Sostenib. Sicur (Prevenzi. Protez.) (Coinvolto - 30%)	002000 - Direzione Generale	presentazione di un progetto sulla riduzione dei consumi energetici	31-DIC-21	
		500334 - U.O. Gestione Impianti (Coinvolto - 30%)	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	presentazione di un progetto sulla riduzione dei consumi energetici	31-DIC-21	
MED006 SO1.4.1 (C)	Sostenibilità ambientale - Implementazione progetto di gestione e smaltimento dei rifiuti ad elevata sostenibilità ambientale e messa in opera (C)	480295 - Ambito Tecnico Dip. Medicina e Chirurgia (Gestionale - 100%)	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	percentuale delle strutture dipartimentali sulle quali sono messi in opera percorsi di raccolta	80 (valore iniziale: 0)	

				differenziata		
SO1.4.1	Monitoraggio e controllo della raccolta differenziata dei rifiuti assimilati agli urbani (M)	500310 - U.O. Vigilanza e Logistica (Gestionale - 100%)	002000 - Direzione Generale	progetto di fattibilità per la realizzazione di punti di raccolta dei rifiuti assimilati agli urbani	31-DIC-21	
SO1.5.2	Attivazione di un sistema di reporting dei dati derivati dai sistemi di monitoraggio per il rilievo in tempo reale delle criticità e l'elaborazione di strategie di miglioramento della gestione ambientale (I)	500361 - U.O. Gestione Energia (Gestionale - 70%)	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	Attivazione del sistema	31-DIC-21	
		400030 - U.O. Ambi. Sostenib. Sicur (Prevenzi. Protez.) (Coinvolto - 30%)	002000 - Direzione Generale	Attivazione del sistema	31-DIC-21	

## Tabella 6: Obiettivi operativi non direttamente correlati a obiettivi strategici

### Obiettivo strategico FUNZ Obiettivi operativi non direttamente correlati a obiettivi strategici

Cod. obiettivo operativo (C=obiettivo collegato)	Obiettivo operativo (Categoria: I=Innovazione, M=Miglioramento, C=Consolidamento, F=Funzionamento)	Strutture (effort effettivo)	Struttura organizzativa apicale (P=Principale, % effort)	Indicatore / Attività	Target e valore iniziale	Budget
BIBLIO001	Organizzazione del trasferimento del materiale cartaceo periodico destinato alla nuova biblioteca unica del Campus; esecuzione delle operazioni di revisione e scarto delle copie doppie (F)	500612 - U.O. Biblioteche delle Scienze e Tecnologie	500600 - Area - Ricerca	Stesura di un elenco dei materiali destinati allo	31-DIC-21	

		(Gestionale - 100%)		scarto e al deposito		
BIBLIO002	Organizzazione ed esecuzione delle procedure e delle operazioni in SebinaNext per la fusione delle biblioteche del campus in unica biblioteca (F)	500612 - U.O. Biblioteche delle Scienze e Tecnologie (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	Stesura di una relazione relativa alle attività indicate	31-DIC-21	
BIBLIO004	Adozione di nuovi sistemi di collocazione del materiale bibliografico. Controllo dell'effettivo posseduto a scaffale e aggiornamento dei dati dell'esemplare in Sebina. Rietichettatura e ricollocazione dei materiali bibliografici (M)	500613 - U.O. Biblioteche di Area Medica e Giuridica (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	Percentuale dei documenti di due sezioni ricollocati e/o rietichettati rispetto al totale dei documenti delle sezioni da rietichettare	50 (valore iniziale: 0)	
BIBLIO005	Continuazione delle attività di svecchiamento delle collezioni librarie, al fine di recuperare spazi per le nuove acquisizioni. Si proseguirà con lo scarto di volumi obsoleti o posseduti in copie multiple nelle 6 biblioteche, partendo dai titoli individuati nell'anno precedente. (F)	500611 - U.O. Biblioteche delle Scienze Umane (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	percentuale degli scarti effettuati, rispetto ai titoli presenti nei file di copie multiple.	30 (valore iniziale: 0)	
BIBLIO006	Realizzazione di attività volte a migliorare e uniformare il livello qualitativo dei servizi nelle biblioteche (F)	500611 - U.O. Biblioteche delle Scienze Umane (Gestionale - 100%)	500600 - Area - Ricerca	percentuale di inserimento nel catalogo nazionale dei periodici ACNP delle riviste possedute nelle biblioteche di Borgo Carissimi	100 (valore iniziale: 0)	
CHIVISA003	Supporto tecnico alla realizzazione Progetto Dipartimenti di Eccellenza 2020 per l'utilizzo delle strumentazioni. (F)	480292 - Ambito Tecnico Dip. Sc.Chimiche, Vita	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità	Percentuale di strumenti utilizzati, acquisiti	100 (valore iniziale: 0)	

		e Sostenibil (Gestionale - 100%)	Ambientale	con il Dip.to di Eccellenza		
CHIVISA004	Supporto alla ripresa della didattica laboratoriale in periodo di COVID-19 (F)	480292 - Ambito Tecnico Dip. Sc.Chimiche, Vita e Sostenibil (Gestionale - 100%)	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	Percentuale di ore di didattica laboratoriale o sul campo fruite dagli studenti rispetto al periodo pre-COVID rispetto al 2019	60 (valore iniziale: 0)	
CIM001	attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione (F)	300782 - Ambito tecnico (CIM) (Gestionale - 100%)	300216 - CIM "G. Casnati"	Corsi di spettroscopia NMR e spettrometria di massa per gli utenti	3 (valore iniziale: 0)	
CSAC001	attività di supporto alla ricerca/terza missione - incremento della catalogazione e digitalizzazione del patrimonio (F)	300779 - Ambito tecnico (CSAC) (Gestionale - 100%)	300221 - CSAC	numero di schede immagini prodotte	3.000 (valore iniziale: 0)	
		300779 - Ambito tecnico (CSAC) (Gestionale - 100%)	300221 - CSAC	numero di allestimenti realizzati	1 (valore iniziale: 0)	
		300779 - Ambito tecnico (CSAC) (Gestionale - 100%)	300221 - CSAC	numero delle schede delle opere catalogate	2.000 (valore iniziale: 0)	
CSS004	attività tecniche di supporto alla sorveglianza sanitaria (F)	300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza	300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza	percentuale delle pratiche digitalizzate	50 (valore iniziale: 0)	

		lavoro (Gestionale - 100%)	lavoro	relative al personale tecnico-amministrativo in sorveglianza sanitaria per rischio chimico fisico biologico		
DIA001	Attività tecniche di supporto alla didattica - supporto ai docenti per esercitazioni in aula e/o laboratorio (F)	480291 - Ambito Tecnico Dip. di Ingegneria e Architettura (Gestionale - 100%)	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	percentuale di insegnamenti che prevedono attività di esercitazioni	100 (valore iniziale: 70)	
DIA003	Attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione (F)	480291 - Ambito Tecnico Dip. di Ingegneria e Architettura (Gestionale - 100%)	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	Aggiornamento manuali d'uso e schede di sicurezza	31-DIC-21	
DIA005	Attività tecniche di supporto alla didattica - Supporto per aggiornamento scheda didattica docenti (F)	480291 - Ambito Tecnico Dip. di Ingegneria e Architettura (Gestionale - 100%)	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	percentuale di docenti afferenti al Dipartimento ai quali è offerto supporto	100 (valore iniziale: 70)	
DIA006	Attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione - Sito di Dipartimento (F)	480291 - Ambito Tecnico Dip. di Ingegneria e Architettura (Gestionale - 100%)	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	Ottimizzazione dei contenuti del sito web del Dipartimento	31-DIC-21	
DUSIC004	attività tecnica di supporto alla didattica (F)	480289 - Ambito Tecnico Dip. Discipl.	300870 - Dip. Discipl.	elaborazione e pubblicazione	31-AGO-21	

		.Umanist.Sociali Imp.Cul (Gestionale - 100%)	Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	degli orari delle lezioni del 1° e 2° semestre per tutti i CdS del Dipartimento		
DUSIC005	attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione (F)	480289 - Ambito Tecnico Dip.Discipl .Umanist.Sociali Imp.Cul (Gestionale - 100%)	300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	supporto all'inserimento dati nella piattaforma IRIS AP e IRIS RM	31-DIC-21	
MAFI001	attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione (F)	480294 - Ambito Tecnico Dip. Sc. Matem. Fisiche e Inform (Gestionale - 100%)	300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	provvedere, in collaborazione con il docente responsabile di laboratorio, alla manutenzione e gestione tecnica degli strumenti utilizzati e provvedere all'assistenza tecnica a docenti e ricercatori	31-DIC-21	
MAFI002	attività tecniche di supporto alla didattica (F)	480294 - Ambito Tecnico Dip. Sc. Matem. Fisiche e Inform (Gestionale - 100%)	300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	provvedere, in collaborazione con il docente responsabile di laboratorio, alla manutenzione e gestione tecnica degli strumenti utilizzati e provvedere all'assistenza	31-DIC-21	

				tecnica a studenti / tirocinanti / laureandi / dottorandi		
MED007	Attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione - Verifica, revisione e ottimizzazione delle pubblicazioni dipartimentali inserite nel sistema IRIS (F)	480295 - Ambito Tecnico Dip. Medicina e Chirurgia (Gestionale - 100%)	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	Percentuale delle pubblicazioni verificate	100 (valore iniziale: 0)	
SCIFA001	attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione (F)	480288 - Ambito Tecnico Dip. Sc. degli Alimenti e del Farm (Gestionale - 100%)	300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	Provvedere, in collaborazione con il docente responsabile del laboratorio, alla manutenzione e gestione tecnica degli strumenti utilizzati e all'assistenza tecnica di docenti e ricercatori	31-DIC-21	
SCIFA002	attività tecniche di supporto alla didattica (F)	480288 - Ambito Tecnico Dip. Sc. degli Alimenti e del Farm (Gestionale - 100%)	300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	Provvedere, in collaborazione con il docente responsabile del laboratorio, alla manutenzione e gestione tecnica degli strumenti utilizzati e all'assistenza tecnica di studenti/tirocinanti/laure	31-DIC-21	

				andi/dottorandi		
SEA002	implementazione delle attività di supporto agli insegnamenti che necessitano della predisposizione di materiale didattico - conversione del materiale didattico da cartaceo a formato digitale da mettere a disposizione degli studenti (F)	480293 - Ambito Tecnico Dip. Scienze Economiche e Aziendali (Gestionale - 100%)	300840 - Dip. Scienze Economiche e Aziendali	numero di corsi di studio supportati	6 (valore iniziale: 0)	
SITEIA001	attività tecniche di supporto alla didattica, alla ricerca e alla terza missione (F)	300407 - SITEIA.PARMA (Gestionale - 100%)	300407 - SITEIA.PARMA	in collaborazione con il docente responsabile del laboratorio provvede alla manutenzione, gestione tecnica e assistenza alle misure per gli strumenti utilizzati	31-DIC-21	
SITEIA002	attività tecniche di supporto alla ricerca/terza missione (F) (F)	300407 - SITEIA.PARMA (Gestionale - 100%)	300407 - SITEIA.PARMA	Aggiornamento dati relativi alle grandi attrezzature di Ateneo esistenti nel centro inserite in piattaforme informatiche per l'accreditamento regionale dei Centri Tecnopolo per il 2021 ad uso interno e per favorirne l'utilizzo da parte di terzi.	31-DIC-21	

VET001	attività di supporto alla ricerca/terza missione (F)	480296 - Ambito Tecnico Dip. di Sc. Medico-Veterinarie (Gestionale - 100%)	300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	numero di unità di personale tecnico formalmente inserite in progetti di ricerca e attività di terza missione	0 (valore iniziale: 8)	
VET002	attività tecniche di supporto alla didattica (F)	480296 - Ambito Tecnico Dip. di Sc. Medico-Veterinarie (Gestionale - 100%)	300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	numero tecnici per il mantenimento copertura del servizio di reception dell'OVUD (lun-ven dalle ore 8:30 alle 14:00)	10 (valore iniziale: 10)	
		480296 - Ambito Tecnico Dip. di Sc. Medico-Veterinarie (Gestionale - 100%)	300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	numero di tecnici per il mantenimento del servizio di farmacia dell'OVUD per approvigionamenti e distribuzione farmaci	1 (valore iniziale: 0)	