

ALLEGATO 2 – Gli obiettivi di performance organizzativa 2021 dell'Ateneo della Direzione Generale, delle Aree Dirigenziali, dei Dipartimenti e dei Poli Territoriali

Gli obiettivi direttamente correlati con il Piano Strategico									Gli obiettivi di miglioramento dei processi e della gestione	
A) INDIVIDUO			B) CAMPUS GLOBALE			C) IMPATTO				
Id. azione* Piano strategico	Obiettivo Organizzativo	Strutture coinvolte	Id. azione* Piano strategico	Obiettivo Organizzativo	Strutture coinvolte	Id. azione* Piano strategico	Obiettivo Organizzativo	Strutture coinvolte	Obiettivo Organizzativo	Strutture coinvolte
A) AZ.1.1	Definizione del modello organizzativo di accoglienza dei docenti stranieri in ingresso e dei servizi a supporto	AREE (ARUO)	B) AZ.2.1	Collaborative classrooms	AREE (ASED, ASICT)	C) AZ.1.1	Migliorare il posizionamento nel QS Ranking - global score (obiettivo pluriennale)	ATENEO	Vendita immobile di via Valleggio (Como)	AREE (AAF)
A) AZ.1.1	Valorizzazione giovani ricercatori (valorizzazione carriera early stage)	DIP (DABC)	B) AZ.2.1	TOL Ingegneria e design – erogazione del test online a distanza	AREE (ASICT, ASED)	C) AZ.1.1	Migliorare il posizionamento nel QS Ranking - employer reputation (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN, ARES)	Strutturazione della base dati e predisposizione Cruscotto contribuzione studentesca (obiettivo pluriennale)	AREE (AAF, ASED, ASICT, STAFF DIRGEN)
A) AZ.1.1	Incremento N. visiting research	DIP (DAER)	B) AZ.2.1	Definizione di un modello organizzativo per la gestione del TOL a distanza: fabbisogno di personale, calendarizzazione, formazione	AREE (ARUO)	C) AZ.1.1	Tasso di occupazione ad un anno dalla laurea	ATENEO	IPRA: Intranet per la Ricerca e l'autofinanziamento (obiettivo pluriennale)	AREE (ASICT, AAF, ARES, STAFF DIRGEN), DIP (tutti)
A) AZ.1.1	Posizionamento Internazionale - incremento mesi di permanenza visiting di ricerca	DIP (DICA)	B) AZ.2.1	Interventi a supporto della didattica a distanza (rif. DGR 3757)	AREE (ASICT, STAFF DIRGEN)	C) AZ.1.1	Sviluppo del Progetto ENHANCE (Obiettivo pluriennale)	AREE (ASED, ASICT)	Anticorruzione: miglioramento del sistema di rotazione degli acquisti e report sulle azioni attuate in tema di acquisti - anticorruzione	AREE (ACL, ACRE, AGIS, ARES, ARUO, ATE, ASICT) DIP, POLI
A) AZ.1.1	Incremento N. visiting in ingresso con permanenza duratura	DIP (DIG)	B) AZ.2.1	Rivisitazione del modello organizzativo del personale tecnico amministrativo in una logica di lavoro agile	AREE (DIRGEN, ARUO, tutte le AREE) DIP e POLI	C) AZ.1.1	Sviluppo del progetto Dipartimento di Eccellenza (obiettivo pluriennale)	DIP (DMEC)	Anticorruzione: Report sulle azioni attuate in tema di trasparenza e anticorruzione	AAF, ASED
A) AZ.1.1	Incremento numero di ospiti nazionali e internazionali che partecipano agli eventi organizzati dal Polo	POLO (PMN)	B) AZ.2.2	Innovazione e riqualificazione ambienti didattici (obiettivo pluriennale).	AREE (AGIS)	C) AZ.1.2	Incrementare gli investimenti di Venture Capital per progetti di sviluppo tecnologico/start-up nati dalla ricerca effettuata in Ateneo - Deal flow 360 (obiettivo pluriennale)	AREE (ARES)	Progettazione e implementazione nuovo sito della scuola di dottorato	AREE (ACRE)
A) AZ.1.1	Incremento numero di studenti che presentano richiesta di ammissione presso i corsi attivati al Polo	POLO (PMN)	B) AZ.2.2	Master e gestione eventi - nuova aula	DIP (DENG)	C) AZ.1.2	Incremento del numero di brevetti presentati	DIP (DAER)	Progettazione e implementazione di un nuovo strumento di comunicazione interna	AREE (ACRE)
A) AZ.1.1	Incremento numero studenti immatricolati presso il Polo	POLO (PLC)	B) AZ.2.4	Consolidamento delle attività didattiche per l'interazione con le realtà economico sociali del territorio e con le discipline umanistiche	POLO (PPC)	C) AZ.1.4	Consolidamento autofinanziamento	ATENEO POLI (tutti) DIP (tutti)	Attuazione di azioni di comunicazione mirate per il PTA e i potenziali employees	AREE (ACRE, ARUO)
A) AZ.1.1	Bilanciare N. studenti nazionali e internazionali iscritti ai corsi magistrali del Polo territoriale di Lecco	POLO (PLC)	B) AZ.2.5	Favorire la crescita e lo sviluppo delle associazioni studentesche	AREE (ACL)	C) AZ.1.4	Incremento del numero di proposte di progetti EU	DIP (DFIS, DIG)	Nuovo sistema informativo HR – sistema di gestione e sviluppo a supporto dei processi HR (obiettivo pluriennale)	AREE (ARUO)
A) AZ.1.2	Incrementare il numero di dottorandi	DIP (DEIB, DFIS, DMEC)	B) AZ.3.1	Città Studi - Riassetto Bassini (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN, ATE)	C) AZ.2.2	Sviluppo di un «Design Innovation Hub»	DIP (DESIGN)		
A) AZ.1.2	Incrementare il numero di assegnisti di ricerca	DIP (DEIB)	B) AZ.3.1	Sport@Lecco - nuove tematiche e infrastrutture di ricerca in ambito sportivo (progetto biennale)	POLO (PLC)	C) AZ.2.3	Incrementare i rapporti e le attività di ricerca con i JRC - Join Research Center (obiettivo pluriennale)	AREE (ARES)		
A) AZ.2.1	Attrazione di studenti internazionali di qualità	AREE (ASED)	B) AZ.3.1	Potenziare i laboratori del dipartimento	DIP (DASTU)	C) AZ.3.2	Partecipazione all'Impact Ranking di Times e stesura di report sulla sostenibilità	AREE (ACRE, ARUO, ASED, ACL, AGIS, STAFF DIRGEN)		
A) AZ.2.1	N. dottorandi inseriti in accordi di Cotutela / Double Degree	DIP (DMEC)	B) AZ.4.1	Nuovo edificio EZEN, Bovisa, La Masa (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN, ATE)	C) AZ.3.2	Accreditare e valorizzare le attività a forte impatto sociale che vengono condotte dal Dipartimento	DIP (DASTU)		
A) AZ.2.1	Mantenimento N. studenti in mobilità internazionale outgoing nell'AA 2020-2021	DIP (DIG)	B) AZ.4.1	ViVi.Polimi LM1 - La Collina (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN, ATE)	C) AZ.5.1	Sinergia con Network universitari internazionali (Enhance; Idea League; Alliance4tech) per realizzazione comunicati stampa congiunti	AREE (ACL)		
A) AZ.2.1	Aumentare la collaborazione scientifica tra Dipartimenti	DIP (DENG)	B) AZ.4.2	Miglioramento della gestione del processo di manutenzione ordinaria e a guasto (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN, AGIS)	C) AZ.5.2	Sviluppo Open Access (obiettivo pluriennale)	AREE (ACL)		
A) AZ.2.1	Internazionalizzazione: pubblicazioni congiunte con co-autori internazionali	DIP (DMEC)	B) AZ.4.2	Nuovo modello organizzativo per la gestione delle residenze	AREE (ACL, AGIS)	C) AZ.5.2	Posizionamento Internazionale - organizzazione e partecipazione ad eventi internazionali	DIP (DICA)		
A) AZ.2.1	Consolidamento n. studenti stranieri in ingresso e in uscita	ATENEO AREE (ASED)	B) AZ.4.2	Nuovi locali ristorazione e progettazione di nuovi spazi per studenti	AREE (ACL)	C) AZ.5.2	Incrementare i seminari scientifici e di divulgazione della cultura matematica	DIP (DMAT)		
A) AZ.2.2	Corsi di italiano per studenti internazionali iscritti alla LM	AREE (ACL)	B) AZ.4.2	Sperimentazione metodologia BIM (Building Information Modeling) per la informatizzazione dei flussi documentali di progettazione, manutenzione e gestione degli edifici	AREE (AGIS, ATE) DIP (DABC)	C) AZ.5.2	Incrementare la comunicazione e la visibilità Dipartimento	DIP (DENG)		
A) AZ.3.3	Sportello on line dedicato per la compilazione della domanda per i benefici previsti dal Diritto allo Studio Universitario	AREE (ACL)	B) AZ.4.2	Riconversione dei gasometri nell'area denominata "Goccia" - PROGETTO DEI GASOMETRI, Bovisa, Lambruschini (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN, ATE)	C) AZ.5.2	Consolidamento delle attività scientifiche in collaborazione con gli Enti e le realtà imprenditoriali del territorio	POLO (PPC)		
A) AZ.4.2	Progetto Life long Learning (obiettivo pluriennale)	AREE (DIRGEN, ARES, STAFF DIRGEN)	B) AZ.4.2	Definizione di un modello economico di utilizzo degli spazi dei gasometri nell'area denominata "Goccia"	AREE (AAF, ARES)					
A) AZ.4.3	Incrementare Fund Raising da Donors (obiettivo pluriennale)	AREE (ARES)	B) AZ.4.2	Soddisfazione servizi ricevuti - Docenti, Personale Tecnico Amministrativo, Studenti, Studenti Internazionali, Ospiti Residenze	AREE (tutte) DIP/POLI (tutti)					
			B) AZ.4.2	Implementazione apertura H24 (obiettivo biennale)	DIP (DCMIC)					
			B) AZ.4.2	Implementazione funzioni Building Management System sulla qualità Ed. 15	DIP (DABC)					
			B) AZ.4.2	Realizzazione del progetto Campus Mantova : valorizzazione degli spazi in funzione delle esigenze di studenti, docenti e personale tecnico amministrativo	POLO (PMN)					

Legenda acronimi:

- DIRGEN - Directoral General
- ARUO - HR & Organizational Development
- AAF - Financial Management and Economics
- AGIS - Supplies, Building Management & Logistic
- ACL - Campus Life
- ASED - Education
- ARES - Research, Innovation ad Corporate Relations
- ACRE - Public Engagement & Communication
- ATE - Real Estate Development and Construction
- ASICT - ICT Services
- DASTU - Dipartimento di Architettura e Studi Urbani
- DABC - Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito
- DCMIC - Dipartimento di Chimica, materiali e Ingegneria Chimica "Giulio Natta"
- DESIGN - Dipartimento di Design
- DEIB - Dipartimento di Elettronica, Informazione e Bioingegneria
- DENG - Dipartimento di Energia
- DFIS - Dipartimento di Fisica
- DICA - Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale
- DIG - Dipartimento di Ingegneria Gestionale
- DMAT - Dipartimento di Matematica
- DMEC - Dipartimento di Meccanica
- DAER - Dipartimento di Ingegneria Aerospaziale
- PCR - Polo di Cremona
- PLC - Polo di Lecco
- PMN - Polo di Mantova
- PPC - Polo di Piacenza