

1. Transizione digitale e innovazione dei processi								
OBBIETTIVO	<p>Linee Strategiche 2021-2023:</p> <p>1) Benessere - Digitalizzazione dei servizi offerti</p> <p>2) Benessere - Adozione stabile del lavoro agile, attenzione al welfare</p> <p>3) QUALITÀ - Potenziamento degli strumenti per una didattica innovativa, inclusiva e partecipativa</p> <p>Programma Triennale 2019-2021:</p> <p>1) Obiettivo C Servizi agli studenti - Azione B - Tirocini curriculari e formativi</p> <p>2) Obiettivo E Politiche di reclutamento - Azione D - Sviluppo organizzativo del personale tecnico e amministrativo</p> <p>Politiche di Qualità:</p> <p>1) P-PERS</p> <p>2) P-CULT Q&S</p> <p>3) P-COND Q&S</p>							
Raccordo con Pianificazione strategica 2021 - 2023								
Descrizione Obiettivo	L'obiettivo mira a sostenere l'Ateneo nel processo di transizione digitale dei processi e delle tecnologie a supporto dell'innovazione didattica, della ricerca e dei servizi erogati. Una prima fase del progetto vedrà una mappatura completa dei processi interni con il coinvolgimento anche delle strutture dipartimentali, mirati anche ad individuare il livello di digitalizzazione dei servizi offerti dalla tecno-struttura finalizzata alla reingegnerizzazione degli stessi in chiave digitale. Il processo di digitalizzazione sarà sostenuto mediante il potenziamento della strumentazione tecnica e delle competenze digitali a disposizione del personale tecnico-amministrativo per agevolare l'adozione del lavoro agile							
Coordinatore	Dot. Sandro Spataro - Direttore generale							
Risorse finanziarie collegate	€ 263.000,00 (oltre a risorse - in fase di quantificazione - a valere su C.A. 04.41.09.01)							
Effetto su trasparenza e anticorruzione	S1: Automazione dei processi migliora il livello di trasparenza e riduce il rischio di comportamenti discrezionali							
Indicatore	Media ponderata dello scostamento % dal valore target degli obiettivi operativi associati							
Target 2021	≥ 95% (obiettivi operativi 2021).							
Target 2022	≥ 95% (obiettivi operativi 2022).							
Target 2023	n/a							
Obiettivi operativi								
OBBIETTIVI	INDICATORI	STATO ATTUALE	TARGET 2021	STRUTTURA DI LIVELLO COINVOLTA	STRUTTURA II LIVELLO COINVOLTA	STRUTTURA III LIVELLO COINVOLTA	OBBIETTIVO TRASVERSALE	RISORSE FINANZIARIE
Mappatura dei processi amministrativi dell'Ateneo	A. Percentuale processi mappati/totale processi censiti B. Output	Assente	A. 100% Output: B1. Vademecum con la descrizione delle varie procedure gestionali B2. definizione/revisione degli attuali workflow B3. Definizione di una proposta di reingegnerizzazione dei processi e revisione organizzativa	Direzione Qualità e Innovazione	Settore Controllo di Gestione e Miglioramento Continuo dei Processi di Servizio	Ufficio Controllo di gestione	si Dipartimenti	
Mappatura processi amministrativi dipartimentali	A. Percentuale processi mappati/totale processi censiti B. Output	Assente	A. 100% Output: B1. Vademecum con la descrizione delle varie procedure gestionali B2. definizione/revisione degli attuali workflow B3. Definizione di una proposta di reingegnerizzazione dei processi e revisione organizzativa	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica		si Direzione Generale Settore Controllo di Gestione e Miglioramento Continuo dei Processi di Servizio	
Mappatura processi amministrativi dipartimentali	A. Percentuale processi mappati/totale processi censiti B. Output	Assente	A. 100% Output: B1. Vademecum con la descrizione delle varie procedure gestionali B2. definizione/revisione degli attuali workflow B3. Definizione di una proposta di reingegnerizzazione dei processi e revisione organizzativa	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione		si Direzione Generale Settore Controllo di Gestione e Miglioramento Continuo dei Processi di Servizio	
Mappatura processi amministrativi dipartimentali	A. Percentuale processi mappati/totale processi censiti B. Output	Assente	A. 100% Output: B1. Vademecum con la descrizione delle varie procedure gestionali B2. definizione/revisione degli attuali workflow B3. Definizione di una proposta di reingegnerizzazione dei processi e revisione organizzativa	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management		si Direzione Generale Settore Controllo di Gestione e Miglioramento Continuo dei Processi di Servizio	
Mappatura processi amministrativi dipartimentali	A. Percentuale processi mappati/totale processi censiti B. Output	Assente	A. 100% Output: B1. Vademecum con la descrizione delle varie procedure gestionali B2. definizione/revisione degli attuali workflow B3. Definizione di una proposta di reingegnerizzazione dei processi e revisione organizzativa	Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura	Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura		si Direzione Generale Settore Controllo di Gestione e Miglioramento Continuo dei Processi di Servizio	
Organizzazione interventi formativi per TAB su competenze digitali	incremento corsi di formazione	n. 2	+ nr. 2 corsi formazione	Direzione Generale	Unità di Staff Direzione Generale	Ufficio Supporto Servizi Strategici di Ateneo		
Potenziamento supporti hardware e infrastrutture digitali funzionali al lavoro agile e all'erogazione dei servizi da remoto	Upgrade e add-on attrezzature informatiche (SAL)	25%	100%	Direzione Qualità e Innovazione	Settore Controllo di Gestione e Miglioramento Continuo dei Processi di Servizio		si con "Ufficio Supporto Servizi Strategici di Ateneo"	€ 180.000 C.A. 01.11.02.05
Implementazione SPID (Sistema Pubblico di Identità Digitale) sui Portali di Ateneo	Implementazione del servizio	Assente	ON	Direzione Generale	Unità di Staff Direzione Generale	Ufficio Supporto Servizi Strategici di Ateneo		Risorse (in fase di quantificazione) a valere su C.A. 04.41.09.01
Realizzazione Active Directory personale TAB e docente	ON/OFF	OFF	ON	Direzione Generale	Unità di Staff Direzione Generale	Ufficio Supporto Servizi Strategici di Ateneo		
Sviluppo strumenti di programmazione e controllo	Attivazione modulo (ON/OFF)	Assente	ON	Direzione Qualità e Innovazione	Settore Pianificazione e Valutazione	Ufficio Pianificazione e Valutazione		
Reingegnerizzazione delle procedure concorsuali, dematerializzazione delle candidature ai reclutamenti attivati con bando e sviluppo della digitalizzazione nell'ambito delle stesse procedure di reclutamento: archivi informativi e sistemazione archivi cartacei.	SAL	Assente	100%	Direzione Gestione Risorse e Servizi Istituzionali	Settore Risorse Umane			
Implementazione Gateway di Ateneo all'ufficio Pagamenti per gli adempimenti previsti in relazione pagPA ovvero la piattaforma digitale per i Prestatori di Servizi di Pagamento (PSP)	Creazione Gateway pagamenti (ON/OFF)	assente	ON	Direzione Qualità e Innovazione	Settore Controllo di Gestione e Miglioramento Continuo dei Processi di Servizio	Ufficio processi di Servizio	si CSA - Settore Bilancio, Programmazione e adempimenti fiscali	€ 8.000 C.A. 04.41.09.01
Dematerializzazione del ciclo di gestione della performance	Creazione Automazione lavoro in via di attuazione	Assente	ON	Direzione Qualità e Innovazione	Settore Pianificazione e Valutazione	Ufficio Pianificazione e Valutazione		€ 75.000,00 C.A. 04.41.09.01
Definizione iter di dematerializzazione per la consegna e la consultazione delle tesi di laurea	produzione report (ON/OFF)	Assente	ON	Direzione Affari Generali, Servizi Bibliotecari e Legali	Settore sistema bibliotecario di ateneo (SBA)	Ufficio Digital Library	si CSD	
Implementazione sistema di gestione delle risorse umane (SIR) - sviluppo del processo di reclutamento - processo di gestione del personale - processo di gestione del personale	SAL	Utilizzo di due applicazioni gestionali - Fattogram e HRM	100%	Direzione Generale	Centro Servizi Amministrativo contabili di Ateneo	Ufficio di Raccordo C.A. D.D. U.C.	si Settore Bilancio, Programmazione e adempimenti fiscali	
Automazione del processo di rendicontazione dei progetti di ricerca finanziati	SAL	Utilizzo parziale dei moduli U-GOV PJ	80%	Direzione Generale	Centro Servizi Amministrativo contabili di Ateneo	Ufficio Progetti di Ricerca e Rendicontazione	si Ufficio Supporto Servizi Strategici di Ateneo Ufficio Adempimenti Fiscali e Tesoreria Ufficio Ricerca e ILO Ufficio Trattamenti Economici e Servizi Previdenziali	
Ottimizzazione procedure di gestione dei tirocini interni ed esterni nella carriera dello studente e implementazione in ESSE3	Aggiornamento dati	Dati assenti	Dati inseriti in carriera studenti	Direzione Generale	Centro Servizi per la Didattica di Ateneo	Unità di raccordo Dipartimenti - CSD-4C Ufficio Processi della didattica	si Ufficio orientamento e tirocini	

OBIETTIVO	2. Sviluppo delle metodologie e degli strumenti a supporto della didattica innovativa							
Raccordo con Pianificazione strategica 2021 - 2023	<p>Linee Strategiche 2021-2023: 1) Qualità - Potenziamento degli strumenti per una didattica innovativa, inclusiva e partecipativa 2) Benessere - Digitalizzazione dei servizi offerti</p> <p>Politiche di Qualità: 1) P-PERS 2) P-CULT Q&S 3) P-COND Q&S</p>							
Descrizione Obiettivo	L'obiettivo mira a creare le precondizioni necessarie allo sviluppo di progetti di innovazione didattica dell'Ateneo, attraverso il potenziamento degli strumenti digitali per l'erogazione di didattica a distanza e l'organizzazione e la gestione delle aule da remoto. La realizzazione dell'obiettivo prevede il coordinamento della Direzione Generale per il sostegno e la presentazione di proposte da parte dei Dipartimenti di sperimentazione di nuove strategie e metodologie didattiche per coinvolgere gli studenti ed incoraggiarli a partecipare in modo attivo e consapevole alle attività didattiche. In quest'ottica, l'obiettivo mira a rendere trasparenti ed accessibili le informazioni sulla qualità della didattica erogata attraverso l'implementazione di cruscotti appositamente dedicati.							
Coordinatore	Dott. Sandro Spataro - Direttore generale							
Risorse finanziarie collegate	€ 2.000.000,00 (oltre a risorse - in fase di quantificazione - a valere su C.A. 04.41.09.01)							
Effetto su trasparenza e anticorruzione	NESSUNA							
Indicatore	Media ponderata dello scostamento % dal valore target degli obiettivi operativi associati							
Target 2021	≥ 95%(obiettivi operativi 2021)							
Target 2022	≥ 95%(obiettivi operativi 2022)							
Target 2023	n/a							
Obiettivi operativi								
OBIETTIVI	INDICATORI	STATO ATTUALE	TARGET 2020	STRUTTURA DI I LIVELLO COINVOLTA	STRUTTURA II LIVELLO COINVOLTA	STRUTTURA III LIVELLO COINVOLTA	OBIETTIVO TRASVERSALE	RISORSE FINANZIARIE
Potenziamento dei laboratori didattici; potenziamento della fruizione a distanza della didattica di laboratorio	numero di ore/CFU di utilizzo da remoto dei laboratori	0	Almeno 120 ORE (12CFU)	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica			€ 1.000.000,00 CA.04.46.02.03 (quota parte Dipartimento)
Potenziamento dei laboratori didattici; potenziamento della fruizione a distanza della didattica di laboratorio	numero di ore di utilizzo da remoto dei laboratori	0	Almeno 120 ORE (12CFU)	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione			€ 1.000.000,00 CA.04.46.02.03 (quota parte Dipartimento)
Potenziamento dei laboratori didattici; potenziamento della fruizione a distanza della didattica di laboratorio	numero di ore di utilizzo da remoto dei laboratori	0	Almeno 120 ORE (12CFU)	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management			€ 1.000.000,00 CA.04.46.02.03 (quota parte Dipartimento)
Potenziamento dei laboratori didattici; potenziamento della fruizione a distanza della didattica di laboratorio	numero di ore di utilizzo da remoto dei laboratori	0	Almeno 120 ORE (12CFU)	Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura	Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura			€ 1.000.000,00 CA.04.46.02.03 (quota parte Dipartimento)
Potenziamento infrastruttura digitale delle aule a supporto dell'erogazione di didattica innovativa	SAL	aggiudicazione prima gara per acquisto di display	a. acquisto e posa in opera delle attrezzature per videoconferenza b. acquisto e posa in opera varchi accessi alle aule c. progettazioni e realizzazione APP per accesso aula e prenotazione alle lezioni	Direzione Generale	Unità di Staff Direzione Generale	Ufficio Supporto Servizi Strategici di Ateneo	SI CSA	€ 1.000.000,00 - C.A. 01.11.02.05
Implementazione sistema informatizzato di gestione delle aule	Utilizzo Modulo (ON/OFF)	L'Ateneo dispone del modulo di ESSE3 " U-Planner " di gestione delle aule non ancora attivo	Utilizzo Modulo ON	Direzione Generale	Centro Servizi per la Didattica di Ateneo	Ufficio servizi logistici a supporto della didattica		
Attivazione servizi Cloud Azure per le strutture dipartimenti	ON/OFF	Assente	ON	Direzione Generale	Unità di Staff Direzione Generale	Ufficio Supporto Servizi Strategici di Ateneo		
Implementazione Cruscotto della Didattica attraverso l'attivazione Report e nuova dashboard	A.nr. nuovi Report attivi B. nuova Dashboard (ON/OFF)	attivi 24 Report	A. almeno 3 nuovi Report B. nuova dashboard ON	Direzione Generale	Centro Servizi per la Didattica di Ateneo	Ufficio processi didattica		
Creazione cruscotto Rilevazione OPIS	Stato Avanzamento Lavori % e milestone	Assente	SAL 100% - Progettazione sistema di elaborazione e raccolta dati OPIS - Progettazione cruscotto - Testing e utilizzo cruscotto	Direzione Qualità e Innovazione	Settore Pianificazione e Valutazione	Ufficio Supporto AQ	si CSD - Ufficio Processi Didattica	
Realizzazione nuovo portale E-Learning	A. Predisposizione progetto B. Realizzazione portale	A. Assente B. Portale obsolete	A. Progettazione del portale	Direzione Generale	Unità di Staff Direzione Generale	Ufficio Supporto Servizi Strategici di Ateneo		Risorse (in fase di quantificazione) a valere su C.A. 04.41.09.01

3. sviluppo sostenibile e riqualificazione spazi per studio, ricerca e lavoro								
OBIETTIVO								
Raccordo con Pianificazione strategica 2021 - 2023	<p><u>Linee Strategiche:</u> 1) Sviluppo - Rinnovare la Terza Missione come incubatore di sviluppo 2) Sviluppo - Formazione continua</p> <p><u>Politiche di Qualità:</u> 1) P-PERS 2) P-CULT Q&S 3) P-COIND Q&S 4) P-M Q&S</p>							
Descrizione Obiettivo	L'obiettivo mira al coordinamento e all'attuazione di specifiche iniziative e azioni che si irradiano trasversalmente nella strategia di sviluppo dell'Ateneo per il prossimo triennio, e che riguardano il sostegno alla formazione continua, al potenziamento delle sinergie con il territorio, all'investimento di ricerca su temi chiave per lo sviluppo sostenibile, senza trascurare la riqualificazione degli spazi a disposizione delle attività istituzionali. L'obiettivo prevede, inoltre, l'attivazione delle precondizioni per consentire uno sviluppo armonico delle attività di ricerca interdisciplinari attraverso l'azione coordinata con i Dipartimenti.							
Coordinatore	Direttore generale							
Risorse finanziarie collegate	€ 4.305.909,97 (oltre a quota parte di risorse a valere sulla quota assegnata dal CDA ai Dipartimenti su spese generali dei progetti, in fase di quantificazione)							
Effetto su trasparenza e anticorruzione	NO							
Indicatore	Media ponderata dello scostamento % dal valore target degli obiettivi operativi associati							
Target 2021	≥ 95%(obiettivi operativi 2021).							
Target 2022	≥ 95%(obiettivi operativi 2022).							
Target 2023	≥ 95%(obiettivi operativi 2023).							
Obiettivi operativi								
OBIETTIVI	INDICATORI	STATO ATTUALE	TARGET 2021	STRUTTURA I LIVELLO	STRUTTURA II LIVELLO	STRUTTURA III LIVELLO	OBIETTIVO TRASVERSALE	RISORSE FINANZIARIE
mappatura delle competenze tecnico-scientifiche del Politecnico di Bari	A. predisposizione modulare per rilevazione competenze (ON/OFF) B. implementazione form on line per mappatura competenze (ON/OFF) C. % Numero competenze mappate / Num totale competenze poliba D. pubblicazione on line (ON/OFF)	A. OFF B. OFF C. ON D. OFF	A. ON B. ON	Direzione Gestione Risorse e Servizi Istituzionali	Settore Ricerca, Relazioni internazionali e Post lauream	Ufficio Ricerca - ILO		
Costituzione di un laboratorio rete interuniversitario Pugliese a supporto della riconversione produttiva di settore "Riconversione Alla Produzione" - Acronimo: "RI.A.PRO-Lab	Formalizzazione atto costitutivo (ON/OFF)	Nel corso dell'anno 2020 il Politecnico di Bari è stato impegnato nel -Progetto RIAPRO- Riconversione Aziendale per la PROduzione di DPI, iniziativa avviata durante l'emergenza COVID-19 per supportare lele PMI pugliesi nella riconversione della propria attività e nell'avvio della produzione di dispositivi di protezione individuale. L'iniziativa ha costituito i presupposti per la creazione strutturata di un Laboratorio regionale, in cui il Politecnico di Bari è capofila	ON	Direzione Gestione Risorse e Servizi Istituzionali	Settore Ricerca, Relazioni internazionali e Post lauream			
Progetto per l'efficiamento energetico	SAL	Assente	50%	Direzione Gestione Risorse e Servizi Istituzionali	Settore Servizi Tecnici per gli impianti e la Gestione Immobiliare Integrata ed Informatica Settore Sviluppo Sostenibile e Intermediazione Culturale per la sostenibilità con il Territorio			€ 2.200.000,00 C.A. 01.11.08.07
Contenimento dei costi di gestione del ciclo dei rifiuti (TAR) e politiche di sostenibilità ambientale	Stato Avanzamento Lavori % e milestone	20%	80% milestone: Sottoscrizione atto convenzionale	Direzione Gestione Risorse e Servizi Istituzionali	Settore Servizi Tecnici per il Patrimonio Edilizio	Ufficio Patrimonio e gestione contratto di concessione gestione immobiliare integrata e informatizzata dei servizi energia, manutenzione, pulizia e sortimento	# Settore STIGI - Segreteria Direzione Generale Segreteria Direzione Generale	€ 20.000,00 C.A. 01.11.08.07
Riqualificazione della Sala Alta Tensione	Stato Avanzamento Lavori % e milestone	40%	30% 50%	Direzione Gestione Risorse e Servizi Istituzionali	Settore Servizi Tecnici per il Patrimonio Edilizio	Ufficio Pianificazione e progettazione architettonica Ufficio Affari generali e contabilità Ufficio Progettazione impianti		€ 2.085.909,97- C.A. 01.11.08.07 € 2.085.909,97- C.A. 01.11.08.06
Mappatura delle Competenze del personale a supporto delle attività di terza missione	A. Creazione vademecum (ON/OFF) B. mappatura competenze con procedura standardizzata (ON/OFF) C. creazione sezione web dedicata (ON/OFF)	Assente	A. ON B. ON C. ON	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica		si Dipartimenti	quota parte di risorse a valere sulla quota assegnata dal CDA al Dipartimento su spese generali dei progetti - in fase di quantificazione
Mappatura delle Competenze del personale a supporto delle attività di terza missione	A. Creazione vademecum (ON/OFF) B. mappatura competenze con procedura standardizzata (ON/OFF) C. creazione sezione web dedicata (ON/OFF)	Assente	A. ON B. ON C. ON	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione		si Dipartimenti	quota parte di risorse a valere sulla quota assegnata dal CDA al Dipartimento su spese generali dei progetti - in fase di quantificazione
Mappatura delle Competenze del personale a supporto delle attività di terza missione	A. Creazione vademecum (ON/OFF) B. mappatura competenze con procedura standardizzata (ON/OFF) C. creazione sezione web dedicata (ON/OFF)	Assente	A. ON B. ON C. ON	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management		si Dipartimenti	quota parte di risorse a valere sulla quota assegnata dal CDA al Dipartimento su spese generali dei progetti - in fase di quantificazione
Mappatura delle Competenze del personale a supporto delle attività di terza missione	A. Creazione vademecum (ON/OFF) B. mappatura competenze con procedura standardizzata (ON/OFF) C. creazione sezione web dedicata (ON/OFF)	Assente	A. ON B. ON C. ON	Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura	Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura		si Dipartimenti	quota parte di risorse a valere sulla quota assegnata dal CDA al Dipartimento su spese generali dei progetti - in fase di quantificazione
Mappatura dei servizi e della strumentazione dei laboratori di ricerca finalizzata alla realizzazione di una rete comune dei laboratori	mappatura (ON/OFF)	Assente	ON	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica	Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica		si Dipartimenti	quota parte di risorse a valere sulla quota assegnata dal CDA al Dipartimento su spese generali dei progetti - in fase di quantificazione
Mappatura dei servizi e della strumentazione dei laboratori di ricerca finalizzata alla realizzazione di una rete comune dei laboratori	mappatura (ON/OFF)	Assente	ON	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione	Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione		si Dipartimenti	quota parte di risorse a valere sulla quota assegnata dal CDA al Dipartimento su spese generali dei progetti - in fase di quantificazione
Mappatura dei servizi e della strumentazione dei laboratori di ricerca finalizzata alla realizzazione di una rete comune dei laboratori	mappatura (ON/OFF)	Assente	ON	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management	Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management		si Dipartimenti	quota parte di risorse a valere sulla quota assegnata dal CDA al Dipartimento su spese generali dei progetti - in fase di quantificazione
Mappatura dei servizi e della strumentazione dei laboratori di ricerca finalizzata alla realizzazione di una rete comune dei laboratori	mappatura (ON/OFF)	Assente	ON	Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura	Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura		si Dipartimenti	quota parte di risorse a valere sulla quota assegnata dal CDA al Dipartimento su spese generali dei progetti - in fase di quantificazione