



032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80%		25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	

Struttura organizzativa		AN - Alimenti e nutrizione													
Direttore		Emanuele Marconi								Scala di valutazione					
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,066 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 1,119 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,119 e 1,066	Risultato compreso tra 0,533 (50% target) e 1,065	Risultato inferiore a 0,533	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	65% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 68% (+5% target)	Risultato compreso tra 65% e 68%	Risultato compreso tra 32% (50% target) e 64%	Risultato inferiore a 32%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	10 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 11 (target +1)	Risultato pari a 10 o 11	Risultato pari a 9 (target -1)	Risultato inferiore a 9	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020, (arrotondata all'unità) pari a € 30.373	30.373 €	100%	Esvd maggiori di € 30.373	Esvd pari a € 30.373	Esvd inferiori a € 30.373 e superiori o uguali a € 15.187 (50% target)	Esvd inferiori a € 15.187	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	2	100%	Maggiore di 2	2	1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
				Attività amministrative e tecniche per il funzionamento		% residui verificati	80%	25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	

Struttura organizzativa		CI - Cerealicoltura e colture industriali																						
Direttore		Nicola Pecchioni								Scala di valutazione														
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati									
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,022 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 1,073 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,022 e 1,073	Risultato compreso tra 0,511 (50% target) e 1,021	Risultato inferiore a 0,511	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1									
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	72% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 76% (+5% target)	Risultato compreso tra 72% e 76%	Risultato compreso tra 36% (50% target) e 71%	Risultato inferiore a 36%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1									
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	9 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 10 (target +1)	Risultato pari a 9 o 10	Risultato pari a 8 (target -1)	Risultato inferiore a 8	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3									
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020, (arrotondata all'unità) pari a € 478.541	478.541 €	100%	Esvd maggiori di € 478.541	Esvd pari a € 478.541 €	Esvd inferiori a € 478.541 e superiori o uguali a € 239.271 (50% target)	Esvd inferiori a € 239.271	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.									
017 - Ricerca e innovazione	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche online, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi <u>validati dall'Ufficio UDG4</u> , qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini									
															Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti
															Terza missione	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5									

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
				Attività amministrative e tecniche per il funzionamento		% residui verificati	80%	25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	
		Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8

Struttura organizzativa		DC - Difesa e certificazione															
Direttore		Pio Federico Roversi								Scala di valutazione							
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati		
1 - Rafforzamento della ricerca		Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,795 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 0,834 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,795 e 0,834	Risultato compreso tra 0,397 (50% target) e 0,794	Risultato inferiore a 0,397	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1		
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	59% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 62% (+5% target)	Risultato compreso tra 59% e 62%	Risultato compreso tra 29% (50% target) e 58%	Risultato inferiore a 29%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	11 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 12 (target +1)	Risultato pari a 11 o 12	Risultato pari a 10 (target -1)	Risultato inferiore a 10	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3		
				Incrementare l'entità delle entrate relative all'attività di certificazione delle sementi	Incentivare il personale scientifico, tecnico nella ricerca di commesse riguardanti l'attività di certificazione delle sementi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Ammontare delle entrate relative alle attività di certificazione offerte sul libero mercato	Mantenimento del target 2021 € 2.000.000	€ 2.000.000	Entrate maggiori di € 2.000.000	Entrate pari a € 2.000.000	Entrate inferiori a € 2.000.000 e superiori o uguali a € 1.000.000 (50% target)	Entrate inferiori a € 1.000.000	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.		
017 - Ricerca e innovazione	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche online, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi <u>validati dall'Ufficio UDG4</u> , qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini		
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti		
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative		

				Implementazione del "Portale di certificazione e analisi online"	Migliorare l'integrazione tra il "Portale di certificazione e analisi online" e i procedimenti amministrativi di back-office riguardanti l'archiviazione e messa in linea dei documenti, evitando in tal modo lo scambio di e-mail. Nel Portale sarà presente anche un'area di dialogo dedicata per permettere anche ad altri stakeholder di esprimere le loro osservazioni sul Portale implementato. L'implementazione del Portale sarà sottoposta alla verifica degli stakeholder che partecipano all'iniziativa sulla "valutazione partecipativa" avviata nel 2021 con il Centro.	Terza missione	Impatto delle integrazioni del Portale, anche riferite agli oneri amministrativi (tempi e costi) degli stakeholder che si sono resi disponibili alla valutazione	Impatto "buono" da parte degli stakeholder	100%	Impatto "ottimo"	Impatto "buono"	Impatto "sufficiente"	Impatto "non sufficiente"	Dicembre	Risposte degli stakeholder che si sono resi disponibili alla valutazione partecipativa
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica  Terza missione	N. prodotti della ricerca	2	100%	Maggiore di 2	2	1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
			Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80%	25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			
		Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8

Struttura organizzativa		FL - Foreste e legno													
Direttore		Piemaria Corona								Scala di valutazione					
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	2,032 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 2,134 (+5% target)	Risultato compreso tra 2,032 e 2,134	Risultato compreso tra 1,016 (50% target) e 2,031	Risultato inferiore a 1,016	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	74% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 78% (+5% target)	Risultato compreso tra 74% e 78%	Risultato compreso tra 37% (50% target) e 73%	Risultato inferiore a 37%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	8 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 9 (target +1)	Risultato pari a 8 o 9	Risultato pari a 7 (target -1)	Risultato inferiore a 7	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020, (arrotondata all'unità) pari a € 228.581	228.581 €	100%	Esvd maggiori di € 228.581	Esvd pari a € 228.581	Esvd inferiori a € 228.581 e superiori o uguali a € 114.290 (50% target)	Esvd inferiori a € 114.290	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi <u>validati dall'Ufficio UDG4</u> , qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti
		Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	2	100%	Maggiore di 2	2	1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80%	25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8

Struttura organizzativa		GB - Genomica e bioinformatica													
Direttore		Luigi Cattivelli										Scala di valutazione			
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,152 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 1,210 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,152 e 1,210	Risultato compreso tra 0,576 (50% target) e 1,151	Risultato inferiore a 0,576	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	70% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 73% (+5% target)	Risultato compreso tra 70% e 73%	Risultato compreso tra 35% (50% target) e 69%	Risultato inferiore a 35%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	11 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 12 (target +1)	Risultato pari a 11 o 12	Risultato pari a 10 (target -1)	Risultato inferiore a 10	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020, (arrotondata all'unità) pari a € 119.774	119.774 €	100%	Esvd maggiori di € 119.774	Esvd pari a € 119.774	Esvd inferiori a € 119.774 e superiori o uguali a € 59.887 (50% target)	Esvd inferiore a € 59.887	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche online, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi <u>validati dall'Ufficio UDG4</u> , qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
				Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80%		25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	

Struttura organizzativa		IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari													
Direttore		Paolo Menesatti										Scala di valutazione			
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,232 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 1,294 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,232 e 1,294	Risultato compreso tra 0,616 (50% target) e 1,231	Risultato inferiore a 0,616	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	76% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 80% (+5% target)	Risultato compreso tra 76% e 80%	Risultato compreso tra 38% (50% target) e 75%	Risultato inferiore a 38%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	9 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 10 (target +1)	Risultato pari a 9 o 10	Risultato pari a 8 (target -1)	Risultato inferiore a 8	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione			Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020, (arrotondata all'unità) pari a € 135.403	135.403 €	100%	Esvd maggiori di € 135.403	Esvd pari a € 135.403	Esvd inferiori a € 135.403 e superiori o uguali a € 67.702 (50% target)	Esvd inferiori a € 67.702	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche online, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti
Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA				Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	
	Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80%		25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UD8	

Struttura organizzativa		OF - Orticoltura e florovivaismo													
Direttore		Daniele Massa								Scala di valutazione					
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,302 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 1,367 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,302 e 1,367	Risultato compreso tra 0,651 (50% target) e 1,301	Risultato inferiore a 0,651	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	69% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 72% (+5% target)	Risultato compreso tra 69% e 72%	Risultato compreso tra 34% (50% target) e 68%	Risultato inferiore a 34%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	9 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 10 (target +1)	Risultato pari a 9 o 10	Risultato pari a 8 (target -1)	Risultato inferiore a 8	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020, (arrotondata all'unità) pari a € 41.183	41.183 €	100%	Esvd maggiori di € 41.183	Esvd pari a € 41.183	Esvd inferiori a € 41.183 e superiori o uguali a € 20.592 (50% target)	Esvd inferiori a € 20.592	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche online, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi <u>validati dall'Ufficio UDG4</u> , qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80%		25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	

Struttura organizzativa		OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura													
Direttore		Enzo Perri								Scala di valutazione					
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,188 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 1,247 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,188 e 1,247	Risultato compreso tra 0,59 (50% target) e 1,187	Risultato inferiore a 0,594	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	70% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 73% (+5% target)	Risultato compreso tra 70% e 73%	Risultato compreso tra 35% (50% target) e 69%	Risultato inferiore a 35%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	5 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 6 (target +1)	Risultato pari a 5 o 6	Risultato pari a 4 (target -1)	Risultato inferiore a 4	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione			Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020, (arrotondata all'unità) pari a € 755.610	755.610 €	100%	Esvd maggiori di € 755.610	Esvd pari a € 755.610	Esvd inferiori a € 755.610 e superiori o uguali a € 377.805 (50% target)	Esvd inferiori a € 377.805	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche online, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
				Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80%		25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	

Struttura organizzativa		PB - Politiche e bioeconomia													
Direttore		Alessandra Pesce										Scala di valutazione			
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati
1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,155 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 0,163 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,155 e 0,163	Risultato compreso tra 0,078 (50% target) e 0,154	Risultato inferiore a 0,078	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	
					Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	23% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 24% (+5% target)	Risultato compreso tra 23% e 24%	Risultato compreso tra 11% (50% target) e 22%	Risultato inferiore a 11%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	
					Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	14 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 15 (target +1)	Risultato pari a 14 o 15	Risultato pari a 13 (target -1)	Risultato inferiore a 13	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	
					Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Media delle Esvd ottenute nel biennio 2019-2020, (arrotondata all'unità) pari a € 39.342	39.342 €	100%	Esvd maggiori di € 39.342	Esvd pari a € 39.342	Esvd inferiori a € 39.342 e superiori o uguali a € 19.671 (50% target)	Esvd inferiori a € 19.671	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	
	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica									Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
			Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione										Dicembre
017 - Ricerca e innovazione	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche online, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi <u>validati dall'Ufficio UDG4</u> , qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
				Fornire assistenza alle Istituzioni Pubbliche	Predisposizione di documenti richiesti da Ministeri e Regioni su problematiche specifiche	Ricerca istituzionale	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	Media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020 2018 = 145 2019 = 246 2020 = 249 Media = 213	100%	Risultato superiore a 223 (target + 5% target)	Risultato compreso tra 213 e 223	Risultato compreso tra 170 (target - 20%) e 212 (target -1)	Risultato inferiore a 170	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dal Centro CREA-PB

		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica  Terza missione	N. prodotti della ricerca	2	100%	Maggiore di 2	2	1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
			Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80%	25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			
		Semplificare, anche mediante digitalizzazioni e, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8

Struttura organizzativa		VE - Viticoltura ed enologia													
Direttore		Riccardo Velasco								Scala di valutazione					
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati
1 - Rafforzamento della ricerca		Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,036 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 1,088 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,036 e 1,088 0,992	Risultato compreso tra 0,519 0,472 e 1,035	Risultato inferiore a 0,518	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	66% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 69% (+5% target)	Risultato compreso tra 66% e 69%	Risultato compreso tra 33% (50% target) e 65%	Risultato inferiore a 33%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	4 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 5 (target +1)	Risultato pari a 4 o 5	Risultato pari a 3 (target -1)	Risultato inferiore a 3	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020, (arrotondata all'unità) pari a € 610.810	610.810 €	100%	Esvd maggiori di € 610.810	Esvd pari a € 610.810	Esvd inferiori a € 610.810 e superiori o uguali a € 305.405 (50% target)	Esvd inferiore a € 305.405	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.
017 - Ricerca e innovazione	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche online, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi <u>validati dall'Ufficio UDG4</u> , qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini
						Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti
				Terza missione	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
		Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80%		25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2			
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	

Struttura organizzativa		ZA - Zootecnia e acquacoltura															
Direttore		Salvatore Claps								Scala di valutazione							
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,151 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017 - 2020)	50%	Risultato superiore a 1,209 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,151 e 1,209	Risultato compreso tra 0,576 (50% target) e 1,150	Risultato inferiore a 0,576	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1		
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	69% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 72% (+5% target)	Risultato compreso tra 69% e 72%	Risultato compreso tra 34% (50% target) e 68%	Risultato inferiore a 34%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	6 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	100%	Risultato superiore a 7 (target +1)	Risultato pari a 6 o 7	Risultato pari a 5 (target -1)	Risultato inferiore a 5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3		
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020, (arrotondata all'unità) pari a € 208.093	208.093 €	100%	Esvd maggiori di € 208.093)	Esvd pari a € 208.093	Esvd inferiori a € 208.093 e superiori o uguali a € 104.047 (50% target)	Esvd inferiore a € 104.047	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.		
017 - Ricerca e innovazione	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche online, rivolti al pubblico	Valore raggiunto nel 2021	40%	Valore raggiunto nel 2021 + 3 eventi	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	Risultato inferiore al valore raggiunto nel 2021 - 2	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini		
						Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio)	60%	Prima di Maggio	Maggio	Dopo Maggio	Non fatto	Maggio	Report e Annali redatti		
						Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5		

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72%	25%	Risultato superiore a 75%	Risultato compreso tra 72% e 75%	Risultato compreso tra 65% e 71%	Risultato inferiore a 65%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.
				Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65%	25%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 65% e 70%	Risultato compreso tra 60% e 64%	Risultato inferiore a 60%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre
				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80%	25%	Risultato superiore a 85%	Risultato compreso tra 80% e 85%	Risultato compreso tra 75% e 79%	Risultato inferiore a 75%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8