

ALLEGATO 1 BIS: OBIETTIVI OPERATIVI RAGGRUPPATI PER OBIETTIVI STRATEGICI - ANNO 2022 - ALTRI DATI**Legenda**

OBIETTIVO OPERATIVO: modalità operative attraverso cui si estrinsecano e realizzano le azioni strategiche identificato mediante codice.

CATEGORIA: I = innovazione, M = miglioramento, C = consolidamento, F = funzionamento.

DIMENSIONE: classificazione degli obiettivi di programmazione che comprende le dimensioni introdotte dal PIAO.

STAKEHOLDER: portatori di interesse.

STRUTTURE APICALI: strutture di vertice: Rettorato, Direzione Generale, Aree Dirigenziali, Dipartimenti e Centri. I responsabili delle strutture apicali definiscono gli obiettivi operativi.

STRUTTURE (EFFORT): Unità Organizzative, Staff d'Area, Segreteria Generale/Tecnica di Staff, Ambito amministrativo/ Ambito tecnico/Servizio di Centro.

BUDGET: risorse economiche assegnate per la realizzazione dell'obiettivo.

TABELLA 1: DIDATTICA**Obiettivo Strategico: D1 Riquilificare e ampliare l'offerta formativa**

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
D1.2.1 Istituire ed attivare corsi ad orientamento professionale	Innovazione	Valore pubblico	Studenti; Personale tecnico-amministrativo; Personale docente; Enti, Altre PA o Istituzioni; Imprese e Società	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500460 - U.O. Progettaz.ne Didattica e Assicuraz.ne Qualità (Gestionale - 100%)	

Obiettivo Strategico: D2 Fornire supporto allo sviluppo di una didattica di qualità ed innovativa con valorizzazione delle competenze trasversali nei percorsi di studio

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
D2.1.1 Potenziare e ampliare il numero delle attività didattiche con valenza trasversale	Innovazione	Valore pubblico	Studenti; Cittadini	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500460 - U.O. Progettaz.ne Didattica e Assicuraz.ne Qualità (Gestionale - 100%)	
D2.1.2 Organizzare ed erogare corsi e attività formative trasversali per ottimizzare la proposta formativa	Miglioramento	Valore pubblico	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Studenti; Cittadini	300764 - CAPAS	300764 - CAPAS (Gestionale - 100%)	

D2.2.1 Supportare la professionalità del personale docente, con particolare riferimento ai neo-assunti, attraverso attività formative	Consolidamento	Organizzazione e Capitale Umano; Valore pubblico	Personale docente	480169 - Centro Servizi E-Learning	480169 - Centro Servizi E-Learning (Gestionale - 100%)	
---	----------------	--	-------------------	------------------------------------	--	--

Obiettivo Strategico: D3 Valorizzare il sistema di formazione post-lauream

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
D3.1.1 Attivare borse di dottorato industriale e/o finanziate da imprese e/o enti esterni	Consolidamento	Valore pubblico	Studenti; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500420 - U.O. Formazione Post Lauream (Gestionale - 100%)	

Obiettivo Strategico: D4 Rafforzare i servizi agli studenti e delle attività di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
D4.1.1 Attivare iniziative a supporto delle attività di orientamento in ingresso	Consolidamento	Valore pubblico	Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Scuole di ogni ordine e grado; Studenti	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500465 - U.O. Orientamento e job placement (Gestionale - 100%)	

Obiettivo Strategico: EG1 Rafforzare l'equilibrio di genere

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
D2.1.1 Potenziare e ampliare il numero delle attività didattiche con valenza trasversale	Innovazione	Valore pubblico	Studenti; Cittadini	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500460 - U.O. Progettaz.ne Didattica e Assicuraz.ne Qualità (Gestionale - 100%)	

Obiettivo Strategico: SO3 Promuovere e divulgare i principi dello sviluppo sostenibile

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
D2.1.1 Potenziare e ampliare il numero delle attività didattiche con valenza trasversale	Innovazione	Valore pubblico	Studenti; Cittadini	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500460 - U.O. Progettaz.ne Didattica e Assicuraz.ne Qualità (Gestionale - 100%)	

TABELLA 2: RICERCA**Obiettivo Strategico: R1 Rafforzare il capitale umano**

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
R1.1.1 Aumentare il personale addetto alla ricerca	Consolidamento	Efficienza dell'azione amministrativa; Organizzazione e Capitale Umano; Valore pubblico	Personale docente; Cittadini; Personale a contratto	500500 - Area - Personale e Organizzazione	500520 - U.O. Amministrazione Personale Docente (Gestionale - 100%)	

Obiettivo Strategico: R2 Potenziare le infrastrutture e le attrezzature per la ricerca

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
R2.1.1 Attuare il programma di finanziamento di Ateneo per il potenziamento delle infrastrutture e attrezzature di ricerca, in coerenza con il DM 737/2021	Miglioramento	Valore pubblico	Personale docente; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto	500600 - Area - Ricerca	500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Gestionale - 100%)	600.000 €

Obiettivo Strategico: R3 Rendere la ricerca di Ateneo più competitiva attraverso programmi pluriennali di finanziamento a singoli ricercatori e gruppi interdisciplinari

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
R3.1.1 Attuare il programma di finanziamento di Ateneo per progetti di ricerca riservato a docenti e ricercatori senior Unipr, in coerenza con il DM 737/2021	Miglioramento	Valore pubblico	Personale docente; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto	500600 - Area - Ricerca	500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Gestionale - 100%)	650.000 €
R3.2.1 Attuare il programma di finanziamento di Ateneo per progetti per giovani ricercatori Unipr, in coerenza con il DM 737/2021	Miglioramento	Valore pubblico	Personale docente; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto	500600 - Area - Ricerca	500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Gestionale - 100%)	250.000 €
R3.3.1 Attuare il programma di finanziamento di Ateneo riservato ai docenti Unipr che si sono misurati in bandi europei ricevendo un rating di eccellenza ma che non sono stati finanziati.	Miglioramento	Valore pubblico	Personale docente; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto	500600 - Area - Ricerca	500641 - U.O. Supp. alla Ricerca Europea e Internazionale (Gestionale - 50%)	
					500642 - U.O. Supporto	

					alla Ricerca Nazionale e Industriale (Coinvolto - 50%)	
--	--	--	--	--	--	--

Obiettivo Strategico: R4 Valorizzare il capitale umano esistente e migliorare i processi amministrativi per la ricerca

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
R4.1.1 Attuare il programma di finanziamento di Ateneo a sostegno della realizzazione di iniziative di ricerca propedeutiche alla presentazione di progetti di ricerca nell'ambito del primo pilastro del Programma Quadro per la Ricerca "Horizon Europe", in coerenza con il decreto ministeriale 737/2021.	Innovazione	Valore pubblico	Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto; Personale docente	500600 - Area - Ricerca	500641 - U.O. Supp. alla Ricerca Europea e Internazionale (Gestionale - 80%)	
					500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Coinvolto - 20%)	
R4.5.1 Organizzare eventi di formazione e informazione dedicati allo sviluppo di progetti di ricerca competitiva e alla disseminazione della produzione scientifica.	Consolidamento	Organizzazione e Capitale Umano; Valore pubblico	Personale docente; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto	500600 - Area - Ricerca	500641 - U.O. Supp. alla Ricerca Europea e Internazionale (Gestionale - 50%)	
					500654 - U.O. Monitoraggio delle Attività di Ricerca (Coinvolto - 50%)	
R4.5.2 Organizzare e erogare corsi di spettroscopia NMR e spettrometria di massa per gli utenti	Consolidamento	Organizzazione e Capitale Umano; Valore pubblico	Personale a contratto; Personale docente	300216 - CIM "G. Casnati"	300782 - Ambito tecnico (CIM) (Gestionale - 100%)	3.000 €

TABELLA 3: INTERNAZIONALIZZAZIONE**Obiettivo Strategico: INT1 Migliorare l'attrattività internazionale dell'Ateneo**

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
INT1.1.1 Progettare nuovi percorsi didattici a livello internazionale	Innovazione	Valore pubblico	Studenti; Imprese e Società; Enti, Altre PA o	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli	500630 - U.O. Internazionalizzazione	414.000 €

			Istituzioni; Scuole di ogni ordine e grado	Studenti	(Gestionale - 100%)	
--	--	--	--	----------	---------------------	--

Obiettivo Strategico: INT2 Incrementare e diversificare la mobilità internazionale di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
INT2.2.1 Attivare reti universitarie europee ed internazionali per rafforzare le esperienze curriculari all'estero degli studenti	Innovazione	Valore pubblico	Studenti; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Scuole di ogni ordine e grado	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500630 - U.O. Internazionalizzazione (Gestionale - 100%)	615.000 €
INT2.3.1 Elevare, attraverso l'erogazione di corsi di vario livello, la competenza linguistica di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo anche in previsione dell'ottenimento di Certificazioni Internazionali e promuovere la conoscenza della lingua italiana fra gli studenti stranieri	Miglioramento	Valore pubblico	Studenti; Personale tecnico-amministrativo; Personale docente	301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.)	301010 - UO Progettazione Linguistica e Amministrazione (Gestionale - 100%)	5.000 €

TABELLA 4: TERZA MISSIONE**Obiettivo Strategico: TM1 Condividere la conoscenza**

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
TM1.2.1 Aggiornare il Programma Facciamo Conoscenza al fine di adattarlo alla situazione post-COVID 19, e realizzare le attività di public engagement	Consolidamento	Valore pubblico	Cittadini; Studenti; Personale docente; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Personale tecnico-amministrativo	300764 - CAPAS	300764 - CAPAS (Coinvolto - 20%)	
				500901 - Area - Terza Missione	500640 - U.O. Sistema Museale di Ateneo e Archivio Storico (Coinvolto - 30%)	
					500930 - U.O. Rapp. con il Territorio e Public Engagement (Gestionale - 50%)	
TM1.2.2 Rilanciare e consolidare le attività di	Miglioramento	Valore pubblico	Personale docente;	300810 - Dip. Scienze	300815 - UO Amm. Dip.	

public engagement avviate prima dell'insorgere della pandemia COVID-19, con particolare riguardo al progetto Lightboard avviato con il Liceo Marconi di Parma			Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Scuole di ogni ordine e grado	Matematiche, Fisiche e Informatiche	Scienze Matem. Fisiche e Informatiche (Coinvolto - 3%)	
					480294 - Ambito Tecnico Dip. Sc. Matem. Fisiche e Inform (Coinvolto - 2%)	
				480169 - Centro Servizi E-Learning	480169 - Centro Servizi E-Learning (Gestionale - 95%)	
TM1.2.3 Rilanciare e consolidare le attività di public engagement avviate prima dell'insorgere della pandemia COVID-19, con particolare riguardo a quelle di tipo laboratoriale e al programma "Facciamo Conoscenza"	Consolidamento	Valore pubblico	Cittadini; Studenti; Personale docente; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Personale tecnico-amministrativo	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	480292 - Ambito Tecnico Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibil (Gestionale - 100%)	
TM1.5.1 Sviluppare e implementare un sistema di monitoraggio digitale dell'offerta culturale di Ateneo volto a rilevare e misurare il grado di soddisfazione degli utenti	Miglioramento	Digitalizzazione; Valore pubblico	Studenti; Personale docente; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Cittadini	002000 - Direzione Generale	400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Coinvolto - 20%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500760 - U.O. Analisi e Sviluppo Servizi (Coinvolto - 20%)	
				500901 - Area - Terza Missione	500640 - U.O. Sistema Museale di Ateneo e Archivio Storico (Coinvolto - 30%)	
					500930 - U.O. Rapp. con il Territorio e Public Engagement (Gestionale - 30%)	

Obiettivo Strategico: TM2 Valorizzare il patrimonio storico

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
TM2.1.1 Ristrutturare l'Orto Botanico	Miglioramento	Efficienza	Studenti; Personale	002000 - Direzione	500336 - U.O. Contratti	

		dell'azione amministrativa; Valore pubblico	docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Scuole di ogni ordine e grado; Personale a contratto	Generale 500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	Publici (Coinvolto - 10%) 500335 - U.O. Sviluppo Edilizio e Infrastrutture (Gestionale - 90%)	
TM2.3.1 Realizzare eventi espositivi finalizzati alla valorizzazione del patrimonio storico dell'Ateneo	Miglioramento	Valore pubblico	Studenti; Personale docente; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Cittadini	500901 - Area - Terza Missione	500640 - U.O. Sistema Museale di Ateneo e Archivio Storico (Gestionale - 80%) 500902 - Staff d'Area (Terza Missione) (Coinvolto - 20%)	
TM2.4.1 Recuperare immobili storici di pregio per le esigenze residenziali, didattiche e culturali delle studentesse e degli studenti con particolare riferimento al Complesso di S. Francesco	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Valore pubblico	Cittadini; Studenti; Imprese e Società; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto; Scuole di ogni ordine e grado	002000 - Direzione Generale 500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	500336 - U.O. Contratti Pubblici (Coinvolto - 10%) 500335 - U.O. Sviluppo Edilizio e Infrastrutture (Gestionale - 90%)	

Obiettivo Strategico: TM3 Potenziare le iniziative di accoglienza, inclusione e giustizia Sociale

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
TM3.1.1 Potenziare le iniziative di inclusione sociale e realizzare progetti di didattica seminariale proposti all'interno del Gruppo di lavoro Ateneo PUP.	Consolidamento	Valore pubblico	Studenti; Cittadini; Enti, Altre PA o Istituzioni	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500430 - U.O. Contributi e Diritto allo Studio (Gestionale - 100%)	
TM3.1.2 Aderire a progetti nazionali di inclusione e diritto allo studio rivolto a rifugiati e richiedenti asilo	Miglioramento	Valore pubblico	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo	301002 - Centro Accoglienza e Inclusione (C.A.I)	301003 - UO Coordinamento C.A.I. (Gestionale - 100%)	
TM3.1.3 Potenziare le attività di comunicazione delle iniziative di inclusione e giustizia sociale con particolare riferimento a quelle del Polo Universitario Penitenziario di Parma e del Gruppo di Lavoro per l'attuazione	Miglioramento	Valore pubblico	Studenti; Personale docente; Cittadini; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Enti, Altre PA o Istituzioni	500901 - Area - Terza Missione	500930 - U.O. Rapp. con il Territorio e Public Engagement (Gestionale - 100%)	

di iniziative a favore dell'inclusione dei rifugiati					
TM3.3.1 Creare momenti di confronto, dialogo, condivisione di idee e buone pratiche con i soggetti del Terzo Settore anche nell'ambito del TAGSO - Tavolo di Giustizia Sociale finalizzati a promuovere e potenziare iniziative di inclusione e giustizia sociale	Miglioramento	Valore pubblico	Studenti; Personale docente; Cittadini; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Enti, Altre PA o Istituzioni; Imprese e Società	500901 - Area - Terza Missione	500930 - U.O. Rapp. con il Territorio e Public Engagement (Gestionale - 100%)

Obiettivo Strategico: TM4 Sviluppare l'imprenditorialità accademica e i rapporti con il tessuto produttivo

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
TM4.2.1 Mettere a punto un percorso di formazione imprenditoriale a supporto dei giovani interessati ad avviare una realtà imprenditoriale - Attivazione di servizi di supporto tecnico nella fase di istituzione delle società partecipate Spin off	Innovazione	Valore pubblico	Studenti; Personale docente; Imprese e Società; Personale a contratto	500901 - Area - Terza Missione	500910 - U.O. Convenzioni e Forme Associate (Coinvolto - 50%)	10.000 €
					500920 - U.O. Valoriz. Ricerca Promozione dell'innovazione (Gestionale - 50%)	
TM4.3.1 Sottoporre agli Organi un nuovo Regolamento in materia di brevetti e tutela dell'invenzione e attivazione di un percorso di formazione, tramite servizio esterno, di supporto agli uffici nella gestione della proprietà intellettuale e nella contrattualistica di riferimento e formazione specifica ai docenti e al personale tecnico- amministrativo coinvolto	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Valore pubblico	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto	500901 - Area - Terza Missione	500920 - U.O. Valoriz. Ricerca Promozione dell'innovazione (Gestionale - 100%)	25.000 €
TM4.4.1 Ottimizzare le relazioni con il tessuto produttivo locale, anche tramite un sistema integrato di Ateneo, per facilitare l'interazione costruttiva tra la U.O. Orientamento e job placement e la U.O. Tirocini, al fine di instaurare collaborazioni sinergiche e strutturate	Miglioramento	Valore pubblico	Studenti; Personale docente; Imprese e Società	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500465 - U.O. Orientamento e job placement (Coinvolto - 40%)	
				500901 - Area - Terza Missione	500920 - U.O. Valoriz. Ricerca Promozione dell'innovazione (Gestionale - 60%)	

TABELLA 5: AREE DI INTERVENTO STRATEGICHE TRASVERSALI**Obiettivo Strategico: AMM1 Sviluppare l'innovazione, la digitalizzazione e il miglioramento dei processi amministrativi**

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
AMM1.1.1 Ridefinire i processi amministrativi, finalizzati all'accrescimento dei rapporti con le Aziende del SSR	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Enti, Altre PA o Istituzioni	300757 - Centro Universitario di Odontoiatria	300785 - Ambito amm.vo (Centro Univ. Odontoiatria) (Coinvolto - 10%)	
				500500 - Area - Personale e Organizzazione	500130 - U.O. Rapporti con il Sistema Sanitario (Gestionale - 70%)	
					500520 - U.O. Amministrazione Personale Docente (Coinvolto - 20%)	
AMM1.1.10 Effettuare le analisi del sistema di controllo interno relativamente alle Aree dirigenziali e proposte di miglioramento	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Personale tecnico-amministrativo	001000 - Rettorato	400012 - U.O. Audit interno (Gestionale - 100%)	
AMM1.1.11 Efficientare la gestione delle nuove pratiche connesse allo sviluppo dei progetti PNRR	Innovazione	Semplificazione; Efficienza dell'azione amministrativa	Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Enti, Altre PA o Istituzioni; Partner istituzionali	001000 - Rettorato	1060 - Segreteria Generale/Tecnica di Staff del Rettore (Gestionale - 100%)	
AMM1.1.12 Revisionare il "Regolamento per il finanziamento delle attività culturali e sociali promosse dagli Studenti" dell'Università di Parma	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Studenti; Cittadini; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Enti, Altre PA o Istituzioni	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500430 - U.O. Contributi e Diritto allo Studio (Gestionale - 100%)	
AMM1.1.13 Revisionare il "Regolamento dei corsi per il conseguimento del dottorato di ricerca" dell'Università di Parma	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Personale docente; Studenti; Cittadini; Enti, Altre PA o Istituzioni; Imprese e Società	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500420 - U.O. Formazione Post Lauream (Gestionale - 100%)	
AMM1.1.14 Analizzare il processo deliberativo degli Organi di Governo in ottica di semplificazione e razionalizzazione	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa;	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo	002000 - Direzione Generale	500110 - U.O. Affari Istituzionali e Organi di Governo (Gestionale -	

		Semplificazione			86%)	
				500200 - Area - Economico Finanziaria	500201 - Staff d'Area (Economico Finanziaria) (Coinvolto - 2%)	
				500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	500301 - Staff d'Area (Edilizia e Infrastrutture) (Coinvolto - 2%)	
				500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500401 - Staff d'Area (Didatt Internaz Serv agli Studenti) (Coinvolto - 2%)	
				500500 - Area - Personale e Organizzazione	500501 - Staff d'Area (Organizzazione e Personale) (Coinvolto - 2%)	
				500600 - Area - Ricerca	500601 - Staff d'Area (Ricerca) (Coinvolto - 2%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500701 - Staff d'Area (Sistemi Informativi) (Coinvolto - 2%)	
				500901 - Area - Terza Missione	500902 - Staff d'Area (Terza Missione) (Coinvolto - 2%)	
AMM1.1.15 Ottimizzare i processi della sterilizzazione	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa	Studenti; Personale docente; Cittadini; Personale a contratto	300757 - Centro Universitario di Odontoiatria	300785 - Ambito amm.vo (Centro Univ. Odontoiatria) (Gestionale - 40%)	
					300786 - Ambito tecnico (Centro Univ. Odontoiatria) (Coinvolto - 20%)	15.000 €
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Coinvolto - 40%)	
AMM1.1.16 Aggiornare le procedure a seguito delle revisioni dei Regolamenti	Miglioramento	Efficienza dell'azione	Personale docente; Personale tecnico-	002000 - Direzione Generale	500110 - U.O. Affari Istituzionali e Organi di	

		amministrativa; Semplificazione	amministrativo		Governo (Coinvolto - 35%)	
					500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Gestionale - 45%)	
					500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 20%)	
AMM1.1.2 Revisionare il Regolamento sul reclutamento PTA	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Personale tecnico-amministrativo	002000 - Direzione Generale	500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 20%)	
				500500 - Area - Personale e Organizzazione	500501 - Staff d'Area (Organizzazione e Personale) (Coinvolto - 5%)	
					500530 - U.O. Amm. Personale TA e Organizzazione (Gestionale - 75%)	
AMM1.1.3 Revisionare e aggiornare le disposizioni regolamentari nell'ottica della semplificazione, razionalizzazione, efficacia ed efficienza	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo	002000 - Direzione Generale	500110 - U.O. Affari Istituzionali e Organi di Governo (Gestionale - 45%)	
					500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Coinvolto - 35%)	
					500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 20%)	
AMM1.1.4VP Migliorare il servizio "Gestione tirocini" in applicazione del Progetto di valutazione partecipativa	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Studenti; Personale docente; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Enti, Altre PA o Istituzioni; Imprese e Società	300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	300885 - UO Amm. Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco (Coinvolto - 20%)	
				500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli	500401 - Staff d'Area (Didatt Internaz Serv agli	

				Studenti	Studenti) (Coinvolto - 20%)	
					500421 - U.O. Tirocini (Gestionale - 60%)	
AMM1.1.5 Migliorare la gestione economico/amministrativa dei progetti mediante l'utilizzo degli applicativi attualmente in uso	Miglioramento	Digitalizzazione; Efficienza dell'azione amministrativa	Personale tecnico-amministrativo	002000 - Direzione Generale	500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Coinvolto - 10%)	
				300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	300855 - UO Amm. Dip. Ingegneria e Architettura (Coinvolto - 10%)	
				300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	300885 - UO Amm. Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco (Coinvolto - 10%)	
				500200 - Area - Economico Finanziaria	500230 - U.O. Bilanci e Contabilità Analitica (Gestionale - 60%)	
				500600 - Area - Ricerca	500654 - U.O. Monitoraggio delle Attività di Ricerca (Coinvolto - 10%)	
AMM1.1.6VP Migliorare i servizi manutentivi (edili e impiantistici) in riferimento al servizio "utilizzo degli spazi universitari" e in applicazione del Progetto di valutazione partecipativa	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Organizzazione e Capitale Umano	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Personale a contratto	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	500331 - U.O. Gestione edifici (Gestionale - 50%)	
					500334 - U.O. Gestione Impianti (Coinvolto - 50%)	
AMM1.1.7 Aggregare le esigenze degli approvvigionamenti per acquisti sotto soglia comunitaria	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Personale tecnico-amministrativo; Imprese e Società; Personale docente	001000 - Rettorato	400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale (Coinvolto - 7%)	
				002000 - Direzione Generale	500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Coinvolto - 7%)	
					500310 - U.O. Vigilanza e Logistica (Coinvolto - 7%)	

					500336 - U.O. Contratti Pubblici (Gestionale - 51%)	
				500200 - Area - Economico Finanziaria	500210 - U.O. Ragioneria Generale ed Economato (Coinvolto - 7%)	
				500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	500320 - U.O. Servizi Generali e Monitoraggio (Coinvolto - 7%)	
				500500 - Area - Personale e Organizzazione	500540 - U.O. Formazione e Benessere Organizzativo (Coinvolto - 7%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500710 - U.O. Pianificazione e Gestione della Domanda (Coinvolto - 7%)	
AMM1.1.8 Predisporre il Regolamento di funzionamento del Collegio dei Revisori dei Conti	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Personale tecnico-amministrativo	002000 - Direzione Generale	2060 - Segreteria Gen.le/Tecnica-Staff Direttore Gen.le (Gestionale - 100%)	
AMM1.1.9 Pubblicare il nuovo manuale di contabilità aggiornato a seguito dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità e finanza	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Personale tecnico-amministrativo	500200 - Area - Economico Finanziaria	500210 - U.O. Ragioneria Generale ed Economato (Coinvolto - 20%)	
					500220 - U.O. Stipendi e Compensi (Coinvolto - 20%)	
					500230 - U.O. Bilanci e Contabilità Analitica (Gestionale - 40%)	
					500250 - U.O. Contabilità Dipart. e Centri (Coinvolto - 20%)	
AMM1.2.1 Digitalizzare i processi amministrativi inerenti i tirocini di area sanitaria	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa;	Studenti; Personale docente; Enti, Altre PA o Istituzioni	300757 - Centro Universitario di Odontoiatria	300785 - Ambito amm.vo (Centro Univ. Odontoiatria) (Coinvolto - 10%)	

		Digitalizzazione; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione		300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	300865 - UO Amm. Dip. di Medicina e Chirurgia (Coinvolto - 20%)	
				500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500410 - U.O. Carriere Studenti (Coinvolto - 10%)	
					500421 - U.O. Tirocini (Gestionale - 30%)	
				500500 - Area - Personale e Organizzazione	500130 - U.O. Rapporti con il Sistema Sanitario (Coinvolto - 10%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 20%)	
AMM1.2.2 Digitalizzare la gestione delle graduatorie delle professioni sanitarie	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Digitalizzazione; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Studenti; Personale docente; Enti, Altre PA o Istituzioni	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	300865 - UO Amm. Dip. di Medicina e Chirurgia (Coinvolto - 20%)	
				500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500410 - U.O. Carriere Studenti (Gestionale - 40%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 10%)	
					500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 30%)	
AMM1.2.3 Rafforzare le competenze digitali di Ateneo	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Digitalizzazione; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Personale tecnico- amministrativo	500500 - Area - Personale e Organizzazione	500540 - U.O. Formazione e Benessere Organizzativo (Coinvolto - 35%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500710 - U.O. Pianificazione e Gestione della Domanda (Coinvolto - 30%)	97.000 €
					500750 - U.O. Supporto Utenti (Gestionale - 35%)	

AMM1.2.4 digitalizzare le procedure concorsuali	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Digitalizzazione; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Personale tecnico-amministrativo	500500 - Area - Personale e Organizzazione	500530 - U.O. Amm. Personale TA e Organizzazione (Coinvolto - 20%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 20%)	
					500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Coinvolto - 10%)	
					500760 - U.O. Analisi e Sviluppo Servizi (Gestionale - 50%)	
AMM1.2.5 Digitalizzare i procedimenti di autorizzazione incarichi extralavorativi del personale docente	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Digitalizzazione; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Personale docente	500500 - Area - Personale e Organizzazione	500520 - U.O. Amministrazione Personale Docente (Coinvolto - 40%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 10%)	
					500760 - U.O. Analisi e Sviluppo Servizi (Gestionale - 50%)	
AMM1.2.6 Digitalizzare il processo acquisti	Consolidamento	Efficienza dell'azione amministrativa; Digitalizzazione; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo	002000 - Direzione Generale	500336 - U.O. Contratti Pubblici (Coinvolto - 10%)	
				300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	300805 - UO Amm. Dip. Scienze Medico-Veterinarie (Coinvolto - 8%)	
				300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	300815 - UO Amm. Dip. Scienze Matem. Fisiche e Informatiche (Coinvolto - 5%)	
				300820 - Dip. Giurisprudenza, Studi Politici e Internaz.li	300825 - UO Amm. Dip. Giurispr., Studi Politici e Intern.li (Coinvolto - 5%)	

			300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	300835 - UO Amm. Dip. Sc. Chim., Vita e Sost. Amb.le (Coinvolto - 8%)	
			300840 - Dip. Scienze Economiche e Aziendali	300845 - UO Amm. Dip. Scienze Economiche e Aziendali (Coinvolto - 3%)	
				480293 - Ambito Tecnico Dip. Scienze Economiche e Aziendali (Coinvolto - 2%)	
			300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	300855 - UO Amm. Dip. Ingegneria e Architettura (Coinvolto - 5%)	
			300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	300865 - UO Amm. Dip. di Medicina e Chirurgia (Coinvolto - 8%)	
			300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	300875 - UO Amm. Dip. Disc. Uman. Soc. e Imprese Cult. (Coinvolto - 5%)	
			300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	300885 - UO Amm. Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco (Coinvolto - 8%)	
			500200 - Area - Economico Finanziaria	500210 - U.O. Ragioneria Generale ed Economato (Coinvolto - 10%)	
				500250 - U.O. Contabilità Dipart. e Centri (Coinvolto - 10%)	
			500700 - Area - Sistemi Informativi	500710 - U.O. Pianificazione e Gestione della Domanda (Gestionale - 13%)	

AMM1.2.7 Allineare il fornitore del Lotto 1 - Monografie straniere alle procedure di integrazione Sebina-UGOV nella gestione della gara monografie in atto	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Cittadini; Personale a contratto; Personale docente	500600 - Area - Ricerca	500610 - U.O. Biblioteche di Ateneo (Gestionale - 100%)	
AMM1.2.8 Configurare in Sebina Next, lato gestionale, la fusione delle biblioteche del Campus in una unica biblioteca	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Personale docente; Cittadini; Personale a contratto	500600 - Area - Ricerca	500610 - U.O. Biblioteche di Ateneo (Gestionale - 100%)	
AMM1.2.9 Proseguire il progetto 2021 di riscrittura del nuovo cedolino stipendiale, che entrerà in produzione nel 2022, con l'implementazione di altre tipologie di documenti stipendiali a supporto alle rendicontazioni dei progetti di ricerca.	Miglioramento	Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo	500200 - Area - Economico Finanziaria	500220 - U.O. Stipendi e Compensi (Gestionale - 100%)	
AMM1.3.1 Progettare e applicare la procedura di monitoraggio periodico degli standard di qualità dei servizi bibliotecari compresi nella carta dei servizi dell'Ateneo	Miglioramento	Anticorruzione e trasparenza; Efficienza dell'azione amministrativa	Personale docente; Cittadini; Personale a contratto	500600 - Area - Ricerca	500611 - U.O. Biblioteche delle Scienze Umane (Gestionale - 34%)	
					500612 - U.O. Biblioteche delle Scienze e Tecnologie (Coinvolto - 33%)	
					500613 - U.O. Biblioteche di Area Medica e Giuridica (Coinvolto - 33%)	
AMM1.3.2 Organizzare un sistema di misurazione della qualità del servizio di pulizia attraverso modelli di controllo oggettivi	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini	002000 - Direzione Generale	500310 - U.O. Vigilanza e Logistica (Gestionale - 100%)	40.000 €

Obiettivo Strategico: AMM2 Valorizzare le risorse umane, promuovere una maggiore diffusione e il miglioramento della cultura della valutazione

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
AMM2.1.1 Migliorare l'efficienza delle strutture Amministrative dell'Ateneo in ottica di Diagnosi e Sviluppo strategico delle Risorse Umane attraverso l'estensione della mappatura dei ruoli del PTA ad altre Aree	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Organizzazione e Capitale Umano;	Personale tecnico-amministrativo	500500 - Area - Personale e Organizzazione	500530 - U.O. Amm. Personale TA e Organizzazione (Gestionale - 100%)	

Dirigenziali d'Ateneo e dell'analisi dei workflows relativi a filiere di processo che necessitano il coinvolgimento di U.O. afferenti a diverse Aree Dirigenziali		Semplificazione				
AMM2.2.1 Accrescere la competenza della gestione delle risorse umane e la cultura della valutazione della performance mediante percorsi di formazione, di affiancamento e tutoraggio	Miglioramento	Organizzazione e Capitale Umano	Personale tecnico-amministrativo	002000 - Direzione Generale	400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Coinvolto - 20%)	
				500500 - Area - Personale e Organizzazione	500510 - U.O. Relaz.Sindacali, Valutazione e Performance (Coinvolto - 30%)	
					500540 - U.O. Formazione e Benessere Organizzativo (Gestionale - 50%)	
AMM2.2.2 Redigere il Dizionario dei comportamenti organizzativi finalizzato all'aggiornamento delle schede del comportamento organizzativo allegate al SMVP	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Digitalizzazione; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Personale tecnico-amministrativo	500500 - Area - Personale e Organizzazione	500510 - U.O. Relaz.Sindacali, Valutazione e Performance (Gestionale - 100%)	

Obiettivo Strategico: AMM3 Potenziare la visibilità di Ateneo

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
AMM3.2.1 Sistematizzare le informazioni legate all'avvio del nuovo portale	Innovazione	Anticorruzione e trasparenza; Digitalizzazione; Accessibilità dell'Amministrazione; Efficienza dell'azione amministrativa	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Alumni; Imprese e Società; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Enti, Altre PA o Istituzioni; Scuole di ogni ordine e grado; Personale a contratto; Studiosi ed esperti	001000 - Rettorato	400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale (Gestionale - 80%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 20%)	

AMM3.6.1 Definire piani di comunicazione differenziati per corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico rispetto a corsi di laurea magistrale	Miglioramento	Accessibilità dell'Amministrazione; Anticorruzione e trasparenza	Studenti; Personale docente; Cittadini; Imprese e Società; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Enti, Altre PA o Istituzioni; Scuole di ogni ordine e grado	001000 - Rettorato	400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale (Gestionale - 80%)	
				500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500410 - U.O. Carriere Studenti (Coinvolto - 10%)	
					500460 - U.O. Progettaz.ne Didattica e Assicuraz.ne Qualità (Coinvolto - 10%)	

Obiettivo Strategico: AMM4 Favorire la fruizione degli spazi e delle infrastrutture aumentando il benessere dell'utente interno ed esterno

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
AMM4.1.1 Prosecuzione della messa a norma degli edifici con riferimento al rischio sismico e antincendio	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Organizzazione e Capitale Umano	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Personale a contratto	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	500301 - Staff d'Area (Edilizia e Infrastrutture) (Coinvolto - 5%)	
					500320 - U.O. Servizi Generali e Monitoraggio (Gestionale - 65%)	
					500335 - U.O. Sviluppo Edilizio e Infrastrutture (Coinvolto - 30%)	

Obiettivo Strategico: AMM5 Promuovere la transizione verso una cultura integrata della sicurezza

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
AMM5.1.1 Sviluppare il Sistema di Gestione per la Sicurezza del Lavoro (SGSL) di Ateneo secondo gli indirizzi internazionali UNI ISO 45001: 2018 ed i principi comuni indicati dall'art. 30 del D.lgs. 81/08	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Personale a contratto	002000 - Direzione Generale	400030 - U.O. Ambi. Sostenib. Sicur (Prevenzi. Protez.) (Gestionale - 100%)	
AMM5.1.2 Proseguire le attività di implementazione dei processi di valutazione dei rischi per le sedi e attività dell'Ateneo e di contestuale revisione dei documenti di	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Personale a contratto	002000 - Direzione Generale	400030 - U.O. Ambi. Sostenib. Sicur (Prevenzi. Protez.) (Gestionale - 100%)	

riferimento, con innovazione degli schemi, criteri e metodi di valutazione						
AMM5.1.3 Migliorare la sicurezza degli spazi dipartimentali	Miglioramento	Accessibilità dell'Amministrazione; Efficienza dell'azione amministrativa	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Studenti; Personale a contratto	300820 - Dip. Giurisprudenza, Studi Politici e Internaz.li	480290 - Ambito Tecnico Dip. Giurispr., Studi Politici e Inte (Gestionale - 100%)	
AMM5.1.4 Migliorare la gestione della sicurezza nei laboratori di ricerca e servizi del DIA	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Accessibilità dell'Amministrazione; Semplificazione	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Personale a contratto	300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	480291 - Ambito Tecnico Dip. di Ingegneria e Architettura (Gestionale - 100%)	
AMM5.1.5 Migliorare la gestione della sicurezza nei laboratori didattici e di ricerca del Dipartimento ALIFAR	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Accessibilità dell'Amministrazione; Organizzazione e Capitale Umano	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Personale a contratto	300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	480288 - Ambito Tecnico Dip. Sc. degli Alimenti e del Farm (Gestionale - 100%)	
AMM5.1.6 Collaborare con i docenti responsabili al miglioramento della gestione della sicurezza nei laboratori di ricerca e didattica e negli spazi dipartimentali	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Accessibilità dell'Amministrazione; Organizzazione e Capitale Umano	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Personale a contratto; Studenti	300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	480294 - Ambito Tecnico Dip. Sc. Matem. Fisiche e Inform (Gestionale - 100%)	
AMM5.1.7 Migliorare l'applicazione delle procedure della sicurezza nei laboratori del Dipartimento di Scienze Medico-Veterinarie	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Accessibilità dell'Amministrazione; Semplificazione	Personale docente; Studenti; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Personale a contratto	300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	480296 - Ambito Tecnico Dip. di Sc. Medico-Veterinarie (Gestionale - 100%)	
AMM5.1.8 Migliorare la sicurezza del DUSIC attraverso l'espletamento delle azioni del Piano annuale di miglioramento della sicurezza dipartimentale in conformità al SGSL Unipr	Miglioramento	Accessibilità dell'Amministrazione; Assicurazione della qualità;	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Studenti; Personale a contratto;	300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	480289 - Ambito Tecnico Dip. Discipl. Umanist. Sociali Imp. Cul (Gestionale - 100%)	

		Valore pubblico	Studiosi ed esperti			
AMM5.2.1 Organizzare iniziative che favoriscono l'apprendimento e l'efficacia della formazione dei lavoratori in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Personale a contratto; Studenti	002000 - Direzione Generale	400030 - U.O. Ambi. Sostenib. Sicur (Prevenz. Protez.) (Coinvolto - 15%)	
				300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza lavoro	300219 - Serv. Medic. Prevent. dei Lavorat. (Coinvolto - 5%)	
					300220 - Servizio di Fisica Sanitaria (Coinvolto - 5%)	
				300990 - Servizio Formazione Prevenz. Sicurezza sul Lavoro (Gestionale - 60%)		
				480169 - Centro Servizi E-Learning	480169 - Centro Servizi E-Learning (Coinvolto - 15%)	
AMM5.3.1 Riqualificare ambienti di studio e di lavoro	Miglioramento	Sviluppo sostenibile; Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Cittadini; Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Personale a contratto	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	500331 - U.O. Gestione edifici (Gestionale - 60%)	
					500334 - U.O. Gestione Impianti (Coinvolto - 40%)	

Obiettivo Strategico: AMM6 Sostenere la trasformazione digitale per definire nuove opportunità di evoluzione

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
AMM6.1.1 Implementare e mettere in produzione un nuovo sistema per la Business Intelligence e l'Analisi Dati	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Digitalizzazione; Semplificazione	Personale docente	002000 - Direzione Generale	400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Coinvolto - 45%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Gestionale - 55%)	
AMM6.2.1 Sviluppare, mettere in produzione e adottare software in house per la valutazione della performance individuale	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa;	Personale tecnico-amministrativo	500500 - Area - Personale e Organizzazione	500510 - U.O. Relaz.Sindacali, Valutazione e Performance	

		Digitalizzazione; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione			(Gestionale - 50%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 10%)	
					500760 - U.O. Analisi e Sviluppo Servizi (Coinvolto - 40%)	
AMM6.2.2 Adottare software sviluppato in house per il performance management (performance strategica e operativa)	Innovazione	Digitalizzazione; Organizzazione e Capitale Umano; Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo	002000 - Direzione Generale	400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Gestionale - 50%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 10%)	
					500760 - U.O. Analisi e Sviluppo Servizi (Coinvolto - 40%)	
AMM6.2.3 Implementare un sistema di Discovery tool per la ricerca e la valorizzazione del patrimonio documentale dell'Ateneo	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione; Digitalizzazione; Accessibilità dell'Amministrazione	Personale docente; Cittadini; Personale a contratto	500600 - Area - Ricerca	500611 - U.O. Biblioteche delle Scienze Umane (Coinvolto - 33%)	
					500612 - U.O. Biblioteche delle Scienze e Tecnologie (Coinvolto - 33%)	
					500613 - U.O. Biblioteche di Area Medica e Giuridica (Gestionale - 34%)	
AMM6.2.4 Implementare un nuovo software per la gestione informatica delle prenotazioni e rendicontazioni delle attrezzature del Centro di Servizi e Misure "G. Casnati"	Miglioramento	Digitalizzazione; Efficienza dell'azione amministrativa	Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto; Personale docente; Studiosi ed esperti	300216 - CIM "G. Casnati"	300782 - Ambito tecnico (CIM) (Gestionale - 100%)	
AMM6.3.1 Potenziare i servizi a supporto della didattica innovativa	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Digitalizzazione	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Personale a contratto	500700 - Area - Sistemi Informativi	500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Coinvolto - 10%)	250.000 €
					500750 - U.O. Supporto	

					Utenti (Gestionale - 90%)	
AMM6.5.1 Ottimizzazione del portale Elly Organi per la gestione delle sedute degli Organi di Ateneo	Consolidamento	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione; Digitalizzazione	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo	002000 - Direzione Generale	500110 - U.O. Affari Istituzionali e Organi di Governo (Coinvolto - 5%)	
				480169 - Centro Servizi E-Learning	480169 - Centro Servizi E-Learning (Gestionale - 95%)	

Obiettivo Strategico: AQ1 Verificare la messa a sistema dei processi di AQ nella Didattica, Ricerca, Terza Missione e Internazionalizzazione

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
AQ1.1.1 Verificare la messa a sistema dei processi di progettazione, gestione e miglioramento delle attività dei CdS	Consolidamento	Efficienza dell'azione amministrativa; Assicurazione della qualità; Semplificazione; Valore pubblico	Studenti; Personale docente; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Scuole di ogni ordine e grado	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500460 - U.O. Progettaz.ne Didattica e Assicuraz.ne Qualità (Gestionale - 100%)	
AQ1.2.1 Revisionare le Linee Guida relative alla Ricerca e alla Terza missione	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Assicurazione della qualità; Semplificazione; Valore pubblico	Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto; Personale docente	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500460 - U.O. Progettaz.ne Didattica e Assicuraz.ne Qualità (Coinvolto - 10%)	
				500600 - Area - Ricerca	500654 - U.O. Monitoraggio delle Attività di Ricerca (Gestionale - 50%)	
				500901 - Area - Terza Missione	500920 - U.O. Valoriz. Ricerca Promozione dell'innovazione (Coinvolto - 40%)	

Obiettivo Strategico: AQ2 Assicurare la Qualità delle attività di Internazionalizzazione

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
AQ2.1.1 Migliorare il processo di riconoscimento dei CFU esteri	Miglioramento	Efficienza dell'azione	Studenti	500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli	500630 - U.O. Internazionalizzazione	

		amministrativa; Assicurazione della qualità; Semplificazione; Valore pubblico		Studenti	(Gestionale - 100%)	
--	--	---	--	----------	---------------------	--

Obiettivo Strategico: AQ4 Ottimizzare la Customer Satisfaction

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
AMM1.1.4VP Migliorare il servizio "Gestione tirocini" in applicazione del Progetto di valutazione partecipativa	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Semplificazione	Studenti; Personale docente; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Enti, Altre PA o Istituzioni; Imprese e Società	300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	300885 - UO Amm. Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco (Coinvolto - 20%)	
				500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500401 - Staff d'Area (Didatt Internaz Serv agli Studenti) (Coinvolto - 20%)	
					500421 - U.O. Tirocini (Gestionale - 60%)	
AQ4.1.1 Incentivare la partecipazione alla rilevazione della soddisfazione dell'utenza interna ed esterna con particolare riferimento ai questionari Good Practice	Consolidamento	Assicurazione della qualità	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini	002000 - Direzione Generale	500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Gestionale - 10%)	
				300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	300805 - UO Amm. Dip. Scienze Medico-Veterinarie (Coinvolto - 10%)	
				300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	300815 - UO Amm. Dip. Scienze Matem. Fisiche e Informatiche (Coinvolto - 10%)	
				300820 - Dip. Giurisprudenza, Studi Politici e Internaz.li	300825 - UO Amm. Dip. Giurispr., Studi Politici e Intern.li (Coinvolto - 10%)	
				300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	300835 - UO Amm. Dip. Sc. Chim., Vita e Sost. Amb.le (Coinvolto - 10%)	

				300840 - Dip. Scienze Economiche e Aziendali	300845 - UO Amm. Dip. Scienze Economiche e Aziendali (Coinvolto - 10%)	
				300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	300855 - UO Amm. Dip. Ingegneria e Architettura (Coinvolto - 10%)	
				300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	300865 - UO Amm. Dip. di Medicina e Chirurgia (Coinvolto - 10%)	
				300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	300875 - UO Amm. Dip. Disc. Uman. Soc. e Imprese Cult. (Coinvolto - 10%)	
				300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	300885 - UO Amm. Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco (Coinvolto - 10%)	
TM1.5.1 Sviluppare e implementare un sistema di monitoraggio digitale dell'offerta culturale di Ateneo volto a rilevare e misurare il grado di soddisfazione degli utenti	Miglioramento	Digitalizzazione; Valore pubblico	Studenti; Personale docente; Associazioni, fondazioni e altri Enti No-profit; Cittadini	002000 - Direzione Generale	400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Coinvolto - 20%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500760 - U.O. Analisi e Sviluppo Servizi (Coinvolto - 20%)	
				500901 - Area - Terza Missione	500640 - U.O. Sistema Museale di Ateneo e Archivio Storico (Coinvolto - 30%)	
					500930 - U.O. Rapp. con il Territorio e Public Engagement (Gestionale - 30%)	

Obiettivo Strategico: EG1 Rafforzare l'equilibrio di genere

--	--	--	--	--	--	--

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
AMM1.1.2 Revisionare il Regolamento sul reclutamento PTA	Miglioramento	Efficienza dell'azione amministrativa; Organizzazione e Capitale Umano; Semplificazione	Personale tecnico-amministrativo	002000 - Direzione Generale	500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 20%)	
				500500 - Area - Personale e Organizzazione	500501 - Staff d'Area (Organizzazione e Personale) (Coinvolto - 5%)	
					500530 - U.O. Amm. Personale TA e Organizzazione (Gestionale - 75%)	
EG1.6.1 Progettare e realizzare un logo di Ateneo per identificare le iniziative sul tema delle pari opportunità e della violenza di genere	Consolidamento	Organizzazione e Capitale Umano; Pari opportunità ed equilibrio di genere	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini	001000 - Rettorato	400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale (Gestionale - 100%)	
EG1.6.2 Redigere le Linee Guida di Ateneo per promuovere il linguaggio di genere	Miglioramento	Organizzazione e Capitale Umano; Pari opportunità ed equilibrio di genere	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Studenti; Personale a contratto	001000 - Rettorato	400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale (Coinvolto - 20%)	
				002000 - Direzione Generale	500110 - U.O. Affari Istituzionali e Organi di Governo (Coinvolto - 20%)	
				500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500401 - Staff d'Area (Didatt Internaz Serv agli Studenti) (Coinvolto - 20%)	
				500500 - Area - Personale e Organizzazione	500550 - U.O. Welfare e Previdenza (Gestionale - 40%)	

Obiettivo Strategico: PO1 Sostenere la conciliazione dei tempi di vita privata e vita lavorativa work-life balance

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
PO1.4.1 Migliorare le politiche di conciliazione	Miglioramento	Efficienza	Personale docente;	500500 - Area - Personale	500550 - U.O. Welfare e	

vita-lavoro e di welfare attraverso nuove iniziative a favore dei dipendenti		dell'azione amministrativa; Pari opportunità ed equilibrio di genere	Personale tecnico-amministrativo; Personale a contratto	e Organizzazione	Previdenza (Gestionale - 100%)	
PO1.4.2 Migliorare le politiche di conciliazione vita- lavoro attraverso la cessione di ferie solidali	Innovazione	Organizzazione e Capitale Umano; Pari opportunità ed equilibrio di genere	Personale tecnico-amministrativo	500500 - Area - Personale e Organizzazione	500530 - U.O. Amm. Personale TA e Organizzazione (Gestionale - 50%)	
					500550 - U.O. Welfare e Previdenza (Coinvolto - 50%)	

Obiettivo Strategico: RPCT1 Diffondere la cultura della legalità e della trasparenza

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
RPCT1.1.1 Promuovere l'organizzazione di corsi di formazione per il personale, tecnico amministrativo e docente	Consolidamento	Anticorruzione e trasparenza; Organizzazione e Capitale Umano	Personale tecnico-amministrativo; Personale docente	002000 - Direzione Generale	400020 - U.O. Anticorruzione e Trasparenza (Gestionale - 100%)	
RPCT1.2.1 Svolgere attività di supporto negli adempimenti legati alla trasparenza	Consolidamento	Anticorruzione e trasparenza	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Studenti	002000 - Direzione Generale	400020 - U.O. Anticorruzione e Trasparenza (Gestionale - 43%)	
				300221 - CSAC	300778 - Ambito amm.vo (CSAC) (Coinvolto - 2%)	
				300764 - CAPAS	300764 - CAPAS (Coinvolto - 1%)	
				300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza lavoro	300260 - Servizio Amministrativo contabile (Coinvolto - 4%)	
				300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	300805 - UO Amm. Dip. Scienze Medico-Veterinarie (Coinvolto - 2%)	

			300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	300815 - UO Amm. Dip. Scienze Matem. Fisiche e Informatiche (Coinvolto - 2%)	
			300820 - Dip. Giurisprudenza, Studi Politici e Internaz.li	300825 - UO Amm. Dip. Giurispr., Studi Politici e Intern.li (Coinvolto - 2%)	
			300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	300835 - UO Amm. Dip. Sc. Chim., Vita e Sost. Amb.le (Coinvolto - 2%)	
			300840 - Dip. Scienze Economiche e Aziendali	300845 - UO Amm. Dip. Scienze Economiche e Aziendali (Coinvolto - 2%)	
			300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	300855 - UO Amm. Dip. Ingegneria e Architettura (Coinvolto - 2%)	
			300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	300865 - UO Amm. Dip. di Medicina e Chirurgia (Coinvolto - 2%)	
			300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	300875 - UO Amm. Dip. Disc. Uman. Soc. e Imprese Cult. (Coinvolto - 2%)	
			300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	300885 - UO Amm. Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco (Coinvolto - 2%)	
			300900 - Scuola di Studi Superiori in Alimenti e Nutrizione	300900 - Scuola di Studi Superiori in Alimenti e Nutrizione (Coinvolto - 2%)	
			480169 - Centro Servizi E-Learning	480169 - Centro Servizi E-Learning (Coinvolto - 2%)	
			500200 - Area - Economico Finanziaria	500201 - Staff d'Area (Economico Finanziaria)	

					(Coinvolto - 4%)	
				500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	500301 - Staff d'Area (Edilizia e Infrastrutture) (Coinvolto - 4%)	
				500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500401 - Staff d'Area (Didatt Internaz Serv agli Studenti) (Coinvolto - 4%)	
				500500 - Area - Personale e Organizzazione	500501 - Staff d'Area (Organizzazione e Personale) (Coinvolto - 4%)	
				500600 - Area - Ricerca	500601 - Staff d'Area (Ricerca) (Coinvolto - 4%)	
				500700 - Area - Sistemi Informativi	500701 - Staff d'Area (Sistemi Informativi) (Coinvolto - 4%)	
				500901 - Area - Terza Missione	500902 - Staff d'Area (Terza Missione) (Coinvolto - 2%)	
					500910 - U.O. Convenzioni e Forme associative (Coinvolto - 2%)	

Obiettivo Strategico: SO1 Mitigare le emissioni di CO2 (UniPR Low-carbon)

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
SO1.2.1 Potenziare la transizione verso fonti energetiche rinnovabili	Consolidamento	Efficienza dell'azione amministrativa; Sviluppo sostenibile	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Imprese e Società; Enti, Altre PA o Istituzioni; Personale a contratto	500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	500361 - U.O. Gestione Energia (Gestionale - 100%)	

Obiettivo Strategico: SO2 Sviluppare l'economia circolare

--	--	--	--	--	--	--

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
SO2.1.1 Ridurre i consumi idrici tramite la sostituzione delle attuali 20 pompe ad acqua con nuove pompe a membrana	Miglioramento	Sviluppo sostenibile	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Studenti	300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	480288 - Ambito Tecnico Dip. Sc. degli Alimenti e del Farm (Gestionale - 100%)	3.000 €
SO2.1.2 Riduzione dei consumi idrici del Dipartimento di Scienze Chimiche, della Vita e della Sostenibilità Ambientale, anche mediante soluzioni di recupero e riuso	Miglioramento	Sviluppo sostenibile	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo	300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	480292 - Ambito Tecnico Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibil (Gestionale - 100%)	

Obiettivo Strategico: SO3 Promuovere e divulgare i principi dello sviluppo sostenibile

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
SO3.2.1 Organizzare eventi mirati alla formazione e sensibilizzazione in tema di gestione ambientale e sostenibilità	Miglioramento	Didattica e Servizi agli studenti; Sviluppo sostenibile; Valore pubblico	Personale docente; Studenti; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini; Imprese e Società	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	480295 - Ambito Tecnico Dip. Medicina e Chirurgia (Gestionale - 100%)	
SO3.4.1 Progettare un sistema di reporting online nell'ambito della sostenibilità	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa; Sviluppo sostenibile; Digitalizzazione	Studenti; Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Cittadini	002000 - Direzione Generale	400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Gestionale - 60%)	
					400030 - U.O. Ambi. Sostenib. Sicur (Prevenzi. Protez.) (Coinvolto - 40%)	

TABELLA 6: VALORIZZAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE AL PNRR (TRASVERSALE A TUTTE LE STRATEGIE DI ATENEO)**Obiettivo Strategico: PNRR Valorizzazione della partecipazione al PNRR (trasversale a tutta la Strategia di Ateneo)**

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
PNRR Compartecipare alla progettazione e attuazione dei progetti relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Innovazione	Efficienza dell'azione amministrativa;	Enti, Altre PA o Istituzioni; Partner istituzionali; Associazioni, fondazioni e	001000 - Rettorato	400011 - U.O. Comunicazione Istituzionale e Cerimoniale	

		Semplificazione	altri Enti No-profit		(Coinvolto - 1%)	
					400012 - U.O. Audit interno (Coinvolto - 1%)	
				002000 - Direzione Generale	002000 - Direzione Generale (Gestionale - 22%)	
					2060 - Segreteria Gen.le/Tecnica-Staff Direttore Gen.le (Coinvolto - 1%)	
					400010 - U.O. Programmazione e Controllo di Gestione (Coinvolto - 1%)	
					400020 - U.O. Anticorruzione e Trasparenza (Coinvolto - 1%)	
					400030 - U.O. Ambi. Sostenib. Sicur (Prevenzi. Protez.) (Coinvolto - 1%)	
					500110 - U.O. Affari Istituzionali e Organi di Governo (Coinvolto - 1%)	
					500120 - U.O. Coord.Attività Amm.ve Dip. e Centri (Coinvolto - 1%)	
					500140 - U.O. Legale e Compliance (Coinvolto - 1%)	
					500310 - U.O. Vigilanza e Logistica (Coinvolto - 1%)	
					500336 - U.O. Contratti	

					Publici (Coinvolto - 1%)	
				300216 - CIM "G. Casnati"	300782 - Ambito tecnico (CIM) (Coinvolto - 1%)	
				300221 - CSAC	300778 - Ambito amm.vo (CSAC) (Coinvolto - 1%)	
					300779 - Ambito tecnico (CSAC) (Coinvolto - 1%)	
				300757 - Centro Universitario di Odontoiatria	300785 - Ambito amm.vo (Centro Univ. Odontoiatria) (Coinvolto - 1%)	
				300764 - CAPAS	300764 - CAPAS (Coinvolto - 1%)	
				300777 - Centro Serv. per Salute, Igiene Sicurezza lavoro	300219 - Serv. Medic. Prevent. dei Lavorat. (Coinvolto - 1%)	
					300220 - Servizio di Fisica Sanitaria (Coinvolto - 1%)	
					300260 - Servizio Amministrativo contabile (Coinvolto - 1%)	
					300990 - Servizio Formazione Prevenz. Sicurezza sul Lavoro (Coinvolto - 1%)	
				300800 - Dip. Scienze Medico-Veterinarie	300805 - UO Amm. Dip. Scienze Medico-Veterinarie (Coinvolto - 1%)	
				300810 - Dip. Scienze Matematiche, Fisiche e Informatiche	300815 - UO Amm. Dip. Scienze Matem. Fisiche e Informatiche (Coinvolto - 1%)	
				300820 - Dip.	300825 - UO Amm. Dip.	

			Giurisprudenza, Studi Politici e Internaz.li	Giurispr., Studi Politici e Intern.li (Coinvolto - 1%)	
			300830 - Dip. Sc. Chimiche, Vita e Sostenibilità Ambientale	300835 - UO Amm. Dip. Sc. Chim., Vita e Sost. Amb.le (Coinvolto - 1%)	
			300840 - Dip. Scienze Economiche e Aziendali	300845 - UO Amm. Dip. Scienze Economiche e Aziendali (Coinvolto - 1%)	
			300850 - Dip. Ingegneria e Architettura	300855 - UO Amm. Dip. Ingegneria e Architettura (Coinvolto - 1%)	
			300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	300865 - UO Amm. Dip. di Medicina e Chirurgia (Coinvolto - 1%)	
			300870 - Dip. Discipl. Umanistiche, Sociali e Imprese Cult.	300875 - UO Amm. Dip. Disc. Uman. Soc. e Imprese Cult. (Coinvolto - 1%)	
			300880 - Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco	300885 - UO Amm. Dip. Scienze degli Alimenti e del Farmaco (Coinvolto - 1%)	
			300900 - Scuola di Studi Superiori in Alimenti e Nutrizione	300900 - Scuola di Studi Superiori in Alimenti e Nutrizione (Coinvolto - 1%)	
			301000 - Centro Linguistico di Ateneo (C.L.A.)	301010 - UO Progettazione Linguistica e Amministrazione (Coinvolto - 1%)	
			301002 - Centro Accoglienza e Inclusione (C.A.I.)	301003 - UO Coordinamento C.A.I. (Coinvolto - 1%)	
			480169 - Centro Servizi E-Learning	480169 - Centro Servizi E-Learning (Coinvolto - 1%)	

			500200 - Area - Economico Finanziaria	500201 - Staff d'Area (Economico Finanziaria) (Coinvolto - 1%)	
				500210 - U.O. Ragioneria Generale ed Economato (Coinvolto - 1%)	
				500220 - U.O. Stipendi e Compensi (Coinvolto - 1%)	
				500230 - U.O. Bilanci e Contabilità Analitica (Coinvolto - 1%)	
				500250 - U.O. Contabilità Dipart. e Centri (Coinvolto - 1%)	
			500300 - Area - Edilizia e Infrastrutture	500301 - Staff d'Area (Edilizia e Infrastrutture) (Coinvolto - 1%)	
				500320 - U.O. Servizi Generali e Monitoraggio (Coinvolto - 1%)	
				500331 - U.O. Gestione edifici (Coinvolto - 1%)	
				500334 - U.O. Gestione Impianti (Coinvolto - 1%)	
				500335 - U.O. Sviluppo Edilizio e Infrastrutture (Coinvolto - 1%)	
				500361 - U.O. Gestione Energia (Coinvolto - 1%)	
			500400 - Area - Didattica, Intern. e Servizi agli Studenti	500401 - Staff d'Area (Didatt Internaz Serv agli Studenti) (Coinvolto - 1%)	
				500410 - U.O. Carriere	

					Studenti (Coinvolto - 1%)	
					500420 - U.O. Formazione Post Lauream (Coinvolto - 1%)	
					500421 - U.O. Tirocini (Coinvolto - 1%)	
					500430 - U.O. Contributi e Diritto allo Studio (Coinvolto - 1%)	
					500460 - U.O. Progettaz.ne Didattica e Assicuraz.ne Qualità (Coinvolto - 1%)	
					500465 - U.O. Orientamento e job placement (Coinvolto - 1%)	
					500630 - U.O. Internazionalizzazione (Coinvolto - 1%)	
				500500 - Area - Personale e Organizzazione	500130 - U.O. Rapporti con il Sistema Sanitario (Coinvolto - 1%)	
					500501 - Staff d'Area (Organizzazione e Personale) (Coinvolto - 1%)	
					500510 - U.O. Relaz.Sindacali, Valutazione e Performance (Coinvolto - 1%)	
					500520 - U.O. Amministrazione Personale Docente (Coinvolto - 1%)	

					500530 - U.O. Amm. Personale TA e Organizzazione (Coinvolto - 1%)	
					500540 - U.O. Formazione e Benessere Organizzativo (Coinvolto - 1%)	
					500550 - U.O. Welfare e Previdenza (Coinvolto - 1%)	
			500600 - Area - Ricerca		500610 - U.O. Biblioteche di Ateneo (Coinvolto - 1%)	
					500611 - U.O. Biblioteche delle Scienze Umane (Coinvolto - 1%)	
					500612 - U.O. Biblioteche delle Scienze e Tecnologie (Coinvolto - 1%)	
					500613 - U.O. Biblioteche di Area Medica e Giuridica (Coinvolto - 1%)	
					500641 - U.O. Supp. alla Ricerca Europea e Internazionale (Coinvolto - 1%)	
					500642 - U.O. Supporto alla Ricerca Nazionale e Industriale (Coinvolto - 1%)	
					500654 - U.O. Monitoraggio delle Attività di Ricerca (Coinvolto - 1%)	
			500700 - Area - Sistemi Informativi		500701 - Staff d'Area (Sistemi Informativi) (Coinvolto - 1%)	

					500710 - U.O. Pianificazione e Gestione della Domanda (Coinvolto - 1%)	
					500720 - U.O. Sicurezza IT (Coinvolto - 1%)	
					500730 - U.O. Sistemi Applicativi (Coinvolto - 1%)	
					500740 - U.O. Sistemi tecnologici e infrastrutture (Coinvolto - 1%)	
					500750 - U.O. Supporto Utenti (Coinvolto - 1%)	
					500760 - U.O. Analisi e Sviluppo Servizi (Coinvolto - 1%)	
				500901 - Area - Terza Missione	500640 - U.O. Sistema Museale di Ateneo e Archivio Storico (Coinvolto - 1%)	
					500902 - Staff d'Area (Terza Missione) (Coinvolto - 1%)	
					500910 - U.O. Convenzioni e Forme Associative (Coinvolto - 1%)	
					500920 - U.O. Valoriz. Ricerca Promozione dell'innovazione (Coinvolto - 1%)	
					500930 - U.O. Rapp. con il Territorio e Public Engagement (Coinvolto - 1%)	

TABELLA 7: OBIETTIVI OPERATIVI NON DIRETTAMENTE CORRELATI A OBIETTIVI STRATEGICI**Obiettivo Strategico: Obiettivi operativi non direttamente correlati a obiettivi strategici**

OBIETTIVO OPERATIVO	CATEGORIA	DIMENSIONE	STAKEHOLDER	STRUTTURE APICALI	STRUTTURE (EFFORT)	BUDGET
BIBLIO001 Revisionare e ricollocare le raccolte bibliografiche delle Biblioteche Medico-giuridiche	Funzionamento	Efficienza dell'azione amministrativa	Personale docente; Cittadini; Personale a contratto	500600 - Area - Ricerca	500613 - U.O. Biblioteche di Area Medica e Giuridica (Gestionale - 100%)	
BIBLIO002 Ridurre le copie multiple delle raccolte bibliografiche attraverso procedure di scarto	Funzionamento	Efficienza dell'azione amministrativa	Personale docente; Cittadini; Personale a contratto	500600 - Area - Ricerca	500612 - U.O. Biblioteche delle Scienze e Tecnologie (Gestionale - 100%)	
BIBLIO003 Effettuare una revisione delle raccolte bibliografiche, con particolare riguardo alle attività di scarto di volumi obsoleti o posseduti in copie multiple, e alle riviste con consistenze frazionate o duplicate nelle biblioteche delle scienze umane	Funzionamento	Efficienza dell'azione amministrativa	Cittadini; Personale a contratto; Personale docente	500600 - Area - Ricerca	500611 - U.O. Biblioteche delle Scienze Umane (Gestionale - 100%)	
CSAC001 Supportare le attività di ricerca/terza missione dello CSAC per la diffusione delle conoscenze del patrimonio culturale di Ateneo	Funzionamento	Accessibilità dell'Amministrazione; Valore pubblico; Terza Missione; Ricerca	Cittadini; Personale docente; Studiosi ed esperti	300221 - CSAC	300779 - Ambito tecnico (CSAC) (Gestionale - 100%)	
DIMEC001 Revisionare e ottimizzare le procedure di accesso e gestione dei laboratori di ricerca e didattica del Dipartimento	Funzionamento	Didattica e Servizi agli studenti; Ricerca	Personale docente; Studenti	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	480295 - Ambito Tecnico Dip. Medicina e Chirurgia (Gestionale - 100%)	
DIMEC002 Revisionare e ottimizzare la segnaletica verticale delle aree dipartimentali	Funzionamento	Efficienza dell'azione amministrativa; Ricerca; Terza Missione; Didattica e Servizi agli studenti	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Studenti; Fornitori; Partner istituzionali; Personale a contratto; Studiosi ed esperti	300860 - Dip. Medicina e Chirurgia	480295 - Ambito Tecnico Dip. Medicina e Chirurgia (Gestionale - 100%)	

SONNO001 supportare tecnicamente le attività di ricerca e terza missione del Centro del Sonno	Funzionamento	Ricerca; Valore pubblico; Terza Missione	Personale docente; Personale tecnico-amministrativo; Studenti; Cittadini; Studiosi ed esperti; Enti, Altre PA o Istituzioni	300759 - CENTRO DI MEDICINA DEL SONNO	300759 - CENTRO DI MEDICINA DEL SONNO (Gestionale - 100%)	
---	---------------	--	---	---------------------------------------	---	--