

| N | AMBITO              | PRIORITA' STRATEGICA | UNITA' ORGANIZZATIVA | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | INDICATORE                                                                      | PESO | VALORE INIZIALE (se disponibile) | TARGET 2022                                                                  | FONTE         |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1 | TRASVERSALE         | SOSTENIBILITA'       | AC                   | Rispetto delle tempistiche di pagamento delle fatture                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Indicatore di tempestività dei pagamenti (Circolare MEF n.3/2015)               | 30   | -12 giorni (anno 2021)           | <30gg                                                                        | BILANCIO      |
| 2 | TRASVERSALE         | SOSTENIBILITA'       | AC                   | Sostenibilità economica: Indicatori ministeriali (DM_AVA_3.0): rispetto dei limiti previsti per gli indicatori D.Lgs. 49/2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indicatore di spese di personale (art. 5 D. Lgs. 49/2012)                       | 10   | 50,2% (indicatori 2020)          | <80%                                                                         | BILANCIO      |
| 3 | TRASVERSALE         | SOSTENIBILITA'       | AC                   | Sostenibilità economica: Indicatori ministeriali (DM_AVA_3.0): rispetto dei limiti previsti per gli indicatori D.Lgs. 49/2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria ISEF (art. 7 D. Lgs. 49/2012) | 10   | 1,38 (indicatori 2020)           | >1                                                                           | BILANCIO      |
| 4 | TRASVERSALE         | SOSTENIBILITA'       | AC                   | Sostenibilità economica: Indicatori ministeriali (DM_AVA_3.0): rispetto dei limiti previsti per gli indicatori D.Lgs. 49/2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indicatore di indebitamento (art. 6 D. Lgs. 49/2012)                            | 10   | 0,77% (indicatori 2020)          | <15%                                                                         | BILANCIO      |
| 5 | SERVIZI DI SUPPORTO | QUALITA'             | AC                   | Coinvolgimento degli stakeholders: rilevazione livello di soddisfazione<br>Questionario DDA - n.7 aree (approvvigionamento e servizi generali, biblioteche, comunicazione, didattica (segreteria), personale, ricerca, sistemi informativi)<br>Questionario PTA - n.5 aree (approvvigionamento e servizi generali, comunicazione, contabilità, personale, sistemi informativi)<br>Questionario STUD_IANNO - n.7 aree (approvvigionamento e servizi generali, biblioteche, comunicazione, didattica (segreteria), diritto allo studio, orientamento, sistemi informativi)<br>Questionario STUD_ANNI_SUCC - n.8 aree (approvvigionamento e servizi generali, biblioteche, comunicazione, didattica (segreteria), diritto allo studio, internazionalizzazione, job placement, sistemi informativi) | Variazione rispetto all'anno precedente                                         | 40   | 16 su 27                         | almeno il 50% delle variazioni rispetto all'anno precedente maggiore di zero | Good Practice |

| N | AMBITO      | PRIORITA' STRATEGICA | UNITA' ORGANIZZATIVA | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                        | INDICATORE                                                                                                          | PESO | VALORE INIZIALE (se disponibile)                       | TARGET 2022                       | FONTE    |
|---|-------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|
| 1 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DBSV                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | Tasso di occupazione a un anno dalla laurea (L, LM)                                                                 | 10   | 48,1% (rapporto almlaurea 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 2 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DBSV                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | Tasso di occupazione a tre anni dalla laurea (LM)                                                                   | 10   | 78,6% (rapporto almlaurea 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 3 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DBSV                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | iC14_Percentuale di studenti (L, LM) che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio                        | 10   | 2020: 80%                                              | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 4 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DBSV                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | iC02_Percentuale di laureati (L; LM) entro la durata normale del corso                                              | 10   | 2020: 75,5%                                            | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 5 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DBSV                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti CS - Efficacia percepita | AVA_IA25 Domanda "Sei complessivamente soddisfatto del corso di studio?" - risposte decisamente si e più si che no. | 10   | 2020: 95,4%                                            | mantenimento                      | AVA_3.0  |
| 6 | RICERCA     | QUALITA'             | DBSV                 | Risultato VQR 2015-2019                                                      | Media degli indicatori R di tipo qualitativo                                                                        | 25   |                                                        | >0,9                              | ANVUR    |
| 7 | TRASVERSALE | SOSTENIBILITA'       | DBSV                 | Rispetto delle tempistiche di pagamento delle fatture                        | Indicatore di tempestività dei pagamenti (Circolare MEF n.3/2015)                                                   | 25   | -15 giorni (anno 2021)                                 | <30gg                             | BILANCIO |

| N | AMBITO      | PRIORITA' STRATEGICA | UNITA' ORGANIZZATIVA | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                           | INDICATORE                                                                                                          | PESO | VALORE INIZIALE (se disponibile)                       | TARGET 2022                       | FONTE    |
|---|-------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|
| 1 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DDEC                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | Tasso di occupazione a un anno dalla laurea (L, LM, LM CU)                                                          | 10   | 56,7% (rapporto almlaurea 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 2 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DDEC                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | Tasso di occupazione a tre anni dalla laurea (LM, LM CU)                                                            | 10   | 79,2% (rapporto almlaurea 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 3 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DDEC                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | iC14_Percentuale di studenti (L, LM, LM CU) che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio                 | 10   | 2020: 76,3%                                            | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 4 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DDEC                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | iC02_Percentuale di laureati (L, LM, LM CU) entro la durata normale del corso                                       | 10   | 2020: 66%                                              | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 5 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DDEC                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti<br>CS - Efficacia percepita | AVA_iA25 Domanda "Sei complessivamente soddisfatto del corso di studio?" - risposte decisamente si e più si che no. | 10   | 2020: 95%                                              | mantenimento                      | AVA_3.0  |
| 6 | RICERCA     | QUALITA'             | DDEC                 | Risultato VQR 2015-2019                                                         | Media degli indicatori R di tipo qualitativo                                                                        | 25   |                                                        | >0,9                              | ANVUR    |
| 7 | TRASVERSALE | SOSTENIBILITA'       | DDEC                 | Rispetto delle tempistiche di pagamento delle fatture                           | Indicatore di tempestività dei pagamenti (Circolare MEF n.3/2015)                                                   | 25   | -22 giorni (anno 2021)                                 | <30gg                             | BILANCIO |

| N | AMBITO      | PRIORITA' STRATEGICA | UNITA' ORGANIZZATIVA | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                           | INDICATORE                                                                                                          | PESO | VALORE INIZIALE (se disponibile)                       | TARGET 2022                       | FONTE    |
|---|-------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|
| 1 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DECO                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | Tasso di occupazione a un anno dalla laurea (L, LM)                                                                 | 10   | 55% (rapporto almalaura 2021, anno di indagine 2020)   | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 2 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DECO                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | Tasso di occupazione a tre anni dalla laurea (LM)                                                                   | 10   | 93,3% (rapporto almalaura 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 3 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DECO                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | iC14_Percentuale di studenti (L, LM) che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio                        | 10   | 2020: 92,4%                                            | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 4 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DECO                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | iC02_Percentuale di laureati (L; LM) entro la durata normale del corso                                              | 10   | 2020: 70,3%                                            | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 5 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DECO                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti<br>CS - Efficacia percepita | AVA_I425 Domanda "Sei complessivamente soddisfatto del corso di studio?" - risposte decisamente sì e più sì che no. | 10   | 2020: 92,4%                                            | mantenimento                      | AVA_3.0  |
| 6 | RICERCA     | QUALITA'             | DECO                 | Risultato VQR 2015-2019                                                         | Media degli indicatori R di tipo qualitativo                                                                        | 25   |                                                        | >0,9                              | ANVUR    |
| 7 | TRASVERSALE | SOSTENIBILITA'       | DECO                 | Rispetto delle tempistiche di pagamento delle fatture                           | Indicatore di tempestività dei pagamenti (Circolare MEF n.3/2015)                                                   | 25   | -17 giorni (anno 2021)                                 | <30gg                             | BILANCIO |

| N | AMBITO      | PRIORITA' STRATEGICA | UNITA' ORGANIZZATIVA | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                           | INDICATORE                                                                                                           | PESO | VALORE INIZIALE (se disponibile)                       | TARGET 2022                       | FONTE    |
|---|-------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|
| 1 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISAT                | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | Tasso di occupazione a un anno dalla laurea (L, LM)                                                                  | 10   | 46,6% (rapporto almlaurea 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 2 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISAT                | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | Tasso di occupazione a tre anni dalla laurea (LM)                                                                    | 10   | 94,4% (rapporto almlaurea 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 3 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISAT                | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | IC14_Percentuale di studenti (L, LM) che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio                         | 10   | 2020: 77,5%                                            | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 4 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISAT                | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | IC02_Percentuale di laureati (L; LM) entro la durata normale del corso                                               | 10   | 2020: 63,5%                                            | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 5 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISAT                | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti<br>CS - Efficacia percepita | AVA_I A25 Domanda "Sei complessivamente soddisfatto del corso di studio?" - risposte decisamente si e più si che no. | 10   | 2020: 96%                                              | mantenimento                      | AVA_3.0  |
| 6 | RICERCA     | QUALITA'             | DISAT                | Risultato VQR 2015-2019                                                         | Media degli indicatori R di tipo qualitativo                                                                         | 25   |                                                        | >0,9                              | ANVUR    |
| 7 | TRASVERSALE | SOSTENIBILITA'       | DISAT                | Rispetto delle tempistiche di pagamento delle fatture                           | Indicatore di tempestività dei pagamenti (Circolare MEF n.3/2015)                                                    | 25   | 5 giorni (anno 2021)                                   | <30gg                             | BILANCIO |

| N | AMBITO      | PRIORITA' STRATEGICA | UNITA' ORGANIZZATIVA | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                        | INDICATORE                                                                                                          | PESO | VALORE INIZIALE (se disponibile)                       | TARGET 2022                       | FONTE    |
|---|-------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|
| 1 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISTA                | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | Tasso di occupazione a un anno dalla laurea (L, LM)                                                                 | 10   | 59,1% (rapporto almlaurea 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 2 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISTA                | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | Tasso di occupazione a tre anni dalla laurea (LM)                                                                   | 10   | 87,1% (rapporto almlaurea 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 3 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISTA                | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | iC14_Percentuale di studenti (L, LM) che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio                        | 10   | 2020: 68,10%                                           | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 4 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISTA                | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | iC02_Percentuale di laureati (L; LM) entro la durata normale del corso                                              | 10   | 2020: 71,9%                                            | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 5 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISTA                | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti CS - Efficacia percepita | AVA_IJ25 Domanda "Sei complessivamente soddisfatto del corso di studio?" - risposte decisamente si e più si che no. | 10   | 2020: 93,6%                                            | mantenimento                      | AVA_3.0  |
| 6 | RICERCA     | QUALITA'             | DISTA                | Risultato VQR 2015-2019                                                      | Media degli indicatori R di tipo qualitativo                                                                        | 25   |                                                        | >0,9                              | ANVUR    |
| 7 | TRASVERSALE | SOSTENIBILITA'       | DISTA                | Rispetto delle tempistiche di pagamento delle fatture                        | Indicatore di tempestività dei pagamenti (Circolare MEF n.3/2015)                                                   | 25   | -20 giorni (anno 2021)                                 | <30gg                             | BILANCIO |

| N | AMBITO      | PRIORITA' STRATEGICA | UNITA' ORGANIZZATIVA | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                           | INDICATORE                                                                                                          | PESO | VALORE INIZIALE (se disponibile)                     | TARGET 2022                       | FONTE    |
|---|-------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|
| 1 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISUIT               | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | Tasso di occupazione a un anno dalla laurea (L, LM)                                                                 | 10   | 45% (rapporto almalaura 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 2 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISUIT               | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | Tasso di occupazione a tre anni dalla laurea (L, LM)                                                                | 10   | N.D.                                                 | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0  |
| 3 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISUIT               | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | iC14_Percentuale di studenti (L, LM) che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio                        | 10   | 2020: 80,3%                                          | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 4 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISUIT               | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)                | iC02_Percentuale di laureati (L; LM) entro la durata normale del corso                                              | 10   | 2020: 76,2%                                          | media >60%                        | AVA_3.0  |
| 5 | DIDATTICA   | QUALITA'             | DISUIT               | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti<br>CS - Efficacia percepita | AVA_IA25 Domanda "Sei complessivamente soddisfatto del corso di studio?" - risposte decisamente si e più si che no. | 10   | 2020: 87,6%                                          | aumento                           | AVA_3.0  |
| 6 | RICERCA     | QUALITA'             | DISUIT               | Risultato VQR 2015-2019                                                         | Media degli indicatori R di tipo qualitativo                                                                        | 25   |                                                      | >0,9                              | ANVUR    |
| 7 | TRASVERSALE | SOSTENIBILITA'       | DISUIT               | Rispetto delle tempistiche di pagamento delle fatture                           | Indicatore di tempestività dei pagamenti (Circolare MEF n.3/2015)                                                   | 25   | -21 giorni (anno 2021)                               | <30gg                             | BILANCIO |

Indicatori di Performance Organizzativa DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA - DMC anno 2022

| N | AMBITO      | PRIORITA' STRATEGICA | UNITA' ORGANIZZATIVA | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                 | INDICATORE                                                        | PESO | VALORE INIZIALE<br>(se disponibile) | TARGET 2022 | TARGET 2023 |
|---|-------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------|-------------|-------------|
| 1 | RICERCA     | QUALITA'             | DMC                  | Risultato VQR 2015-2019                               | Media degli indicatori R di tipo qualitativo                      | 50   |                                     | >0,9        | ANVUR       |
| 2 | TRASVERSALE | SOSTENIBILITA'       | DMC                  | Rispetto delle tempistiche di pagamento delle fatture | Indicatore di tempestività dei pagamenti (Circolare MEF n.3/2015) | 50   | -20 giorni (anno 2021)              | <30gg       | BILANCIO    |



Indicatori di Performance Organizzativa SCUOLA DI MEDICINA anno 2022

| N | AMBITO    | PRIORITA' STRATEGICA | UNITA' ORGANIZZATIVA | DESCRIZIONE OBIETTIVO                                                        | INDICATORE                                                                                                          | PESO | VALORE INIZIALE<br>(se disponibile)                       | TARGET 2022                       | FONTE   |
|---|-----------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|
| 1 | DIDATTICA | QUALITA'             | SMED                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | Tasso di occupazione a un anno dalla laurea (L, LMCU)                                                               | 20   | 79,2% (rapporto almal laurea 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0 |
| 2 | DIDATTICA | QUALITA'             | SMED                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | Tasso di occupazione a tre anni dalla laurea (LMCU)                                                                 | 20   | 95,9% (rapporto almal laurea 2021, anno di indagine 2020) | variazione contenuta entro il 10% | AVA_3.0 |
| 3 | DIDATTICA | QUALITA'             | SMED                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | iC14_Percentuale di studenti (L, LM, LMCU) che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio                  | 20   | 2020: 80,9%                                               | media >60%                        | AVA_3.0 |
| 4 | DIDATTICA | QUALITA'             | SMED                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti (DM_AVA_3.0)             | iC02_Percentuale di laureati (L; LM, LMCU) entro la durata normale del corso                                        | 20   | 2020: 67,7%                                               | media >60%                        | AVA_3.0 |
| 5 | DIDATTICA | QUALITA'             | SMED                 | Qualità della didattica e dei servizi agli studenti CS - Efficacia percepita | AVA_IA25 Domanda "Sei complessivamente soddisfatto del corso di studio?" - risposte decisamente si e più si che no. | 20   | 2020: 90,7%                                               | mantenimento                      | AVA_3.0 |