

| CDR | AREA STRATEGICA | OBIETTIVI STRUTTURALI | OBIETTIVI STRATEGICI | INDICATORE | TARGET | SCADENZA |
|------|--|--|--|---|--------------|----------|
| CERI | | Attività istituzionale del cerimoniale Diplomatico della Repubblica | | Percentuale di realizzazione degli obiettivi inerenti l'attività istituzionale del Cerimoniale Diplomatico della Repubblica | 100% | 2017 |
| SEGR | | Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento dell'attività del MAECI; assistenza a connazionali in contesti di emergenza e rischio; consulenza in questioni di diritto interno e internazionale; cura della documentazione storico-diplomatica della Farnesina | | "Coordinamento" degli appunti (appunti trattati dalla Segreteria Generale per Gabinetto e/o vertici sul totale degli appunti) | 20% | 2017 |
| | Diplomazia per la crescita | | Rafforzare il dialogo strategico e operativo con le altre Amministrazioni centrali dello Stato | Riunioni preparatorie di visite internazionali di esponenti di Governo e incontri di approfondimento tematico | 30 | 2017 |
| | Riforma dell'azione amministrativa e razionalizzazione delle risorse | | Ampliare la trasparenza sulle attività del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale per avvicinare cittadini e istituzioni alle azioni di politica estera | Adeempimenti e innovazioni realizzati nel corso dell'anno | 80% | 2017 |
| DGRI | | Programmazione e gestione delle risorse umane | | Aumento dell'efficienza dell'azione amministrativa in relazione alle risorse disponibili in termini di percentuale di riscontro delle richieste relative alla gestione delle risorse umane sia in termini positivi che negativi dagli uffici competenti | 75% | 2017 |
| | | Programmazione e coerenza della gestione delle risorse finanziarie ed innovazione organizzativa | | Percentuale di riscontro delle richieste relative alla gestione delle risorse finanziarie formulata in termini positivi o negativi dagli uffici competenti | 75% | 2017 |
| | Riforma dell'azione amministrativa e razionalizzazione delle risorse | | Continuazione delle politiche propulsive delle pari opportunità | Aumento della percentuale femminile sul totale dei funzionari preposti ad incarichi di responsabilità presso l'Amministrazione centrale e nelle sedi estere | >2% | 2017 |
| | | Programmazione e gestione delle risorse umane | | Aumento dell'efficienza dell'azione amministrativa in relazione alle risorse disponibili in termini di percentuale di riscontro delle richieste relative alla gestione delle risorse umane sia in termini positivi che negativi dagli uffici competenti | 75% | 2017 |
| | | Programmazione e coerenza della gestione delle risorse finanziarie ed innovazione organizzativa | | Percentuale di riscontro delle richieste relative alla gestione delle risorse finanziarie formulata in termini positivi o negativi dagli uffici competenti | 75% | 2017 |
| | | Assicurare l'appropriata ripartizione dei fondi da ripartire secondo il fabbisogno dell'Amministrazione | | Totale utilizzo o conservazione dei fondi da ripartire | 100% | 2017 |
| DGAJ | Riforma dell'azione amministrativa e razionalizzazione delle risorse | | Aumentare l'efficienza della rete diplomatico-consolare | Contenere la spesa per locazioni residenziali all'estero | 1,50% | 2016 |
| | | | Aumentare la sicurezza dei luoghi di lavoro presso gli uffici della rete diplomatico-consolare | Risorse finanziarie destinate alla sicurezza dei luoghi di lavoro all'estero, al netto delle decurtazioni straordinarie sugli stanziamenti di bilancio sia MAECI che propri delle sedi estere | 0,70% | 2016 |
| | | Provvedere alla gestione e manutenzione della Rete Estera del MAECI | | Iniziarive realizzate | 100% | 2017 |
| | | Provvedere alla gestione e manutenzione del MAECI, ed in particolare del suo sistema informativo, attraverso la razionalizzazione e la semplificazione dei processi amministrativi | | Iniziarive realizzate | 100% | 2017 |
| | Riforma dell'azione amministrativa e razionalizzazione delle risorse | | Favorire la modernizzazione dei servizi forniti dalla rete all'estero nell'ambito del processo di digitalizzazione in atto | Realizzazione degli obiettivi operativi associati all'obiettivo strategico così come in questo descritti | Si | 2017 |
| STAM | | Attività di informazione e comunicazione relative alle attività del Ministro, delle Direzioni Generali e dei Servizi MAECI e delle sedi all'estero | | Numero di convenzioni e atti di cottimo per assicurare fornitura di materiale informativo | >=10 | 2017 |
| | | | | Fornitura di prodotti stampa selezionati ad Uffici e Sedi, e di informazioni ai cittadini | >=10.000 | 2017 |
| | | | | Numero di visualizzazioni di pagine del portale istituzionale del Ministero | >=10.000.000 | 2017 |

| CDR | AREA STRATEGICA | OBIETTIVI STRUTTURALI | OBIETTIVI STRATEGICI | INDICATORE | TARGET | SCADENZA |
|---------------------|--|--|---|--|--------|----------|
| DGCS | Diplomazia per la crescita | | Ottenere una più elevata qualità dell'aiuto allo sviluppo italiano, nella cornice degli Obiettivi di Sviluppo del Millennio e alla luce del Quarto Foro di Alto Livello di Busan del 2011 | Ottenere una più elevata qualità dell'aiuto allo sviluppo italiano, nella cornice degli Obiettivi di Sviluppo del Millennio e alla luce del Quarto Foro di Alto Livello di Busan del 2011 | 80% | 2017 |
| | | Gestione degli affari generali e amministrativi della cooperazione | | Predisposizione del bilancio previsionale annuale dei fondi di cooperazione | Si | 2017 |
| | | Programmazione degli interventi di cooperazione bilaterale, multilaterale e multi-bilaterale | | Realizzazione dell'aggiornamento delle linee guida triennali strategiche della cooperazione italiana allo sviluppo | Si | 2017 |
| DGSP | | Coadiuvare e coordinare gli operatori economici pubblici e privati nei processi di internazionalizzazione | | Incontri ed eventi organizzati con imprese italiane con vocazione all'internazionalizzazione e loro organizzazioni, nonché con mercati esteri e con Istituzioni ed Enti del Sistema Paese preposti al supporto dell'internazionalizzazione | 120 | 2017 |
| | | | | Gare ed Early Warning pubblicati sulla piattaforma ExTender | 3.500 | 2017 |
| | | Favorire e incentivare la ricerca in campo scientifico e tecnologico in ambito internazionale | | Progetti di ricerca scientifica e tecnologica finanziati | 100 | 2017 |
| | | Favorire e incentivare l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana nelle scuole e nelle Università all'estero | | Personale scolastico gestito | 750 | 2017 |
| | | | | Cattedre coadiuvate presso Università straniere | 140 | 2017 |
| | | | | Borse di studio concesse per la frequenza presso Università italiane | 750 | 2017 |
| | | Favorire e incentivare la diffusione della cultura italiana e della ricerca archeologica | | Eventi culturali di rilievo realizzati dalla DGSP | 15 | 2017 |
| | | | | Missioni preistoriche, archeologiche ed etnologiche finanziate | 140 | 2017 |
| | Diplomazia per la crescita | | EXPO 2015 - Coordinamento iniziative di internazionalizzazione | Contatti ed incontri tra operatori economici in ambito EXPO | 350 | 2017 |
| | Diplomazia per la crescita | | Anno dell'Italia nell'America Latina - ALAL | Manifestazioni organizzate | >220 | 2017 |
| | | | Visite non uniche al sito www.annoitaliaamericatlatina.it | >20.000 | 2017 | |
| DGIT | Diplomazia per la crescita | | Valorizzazione dei servizi consolari | Percentuale di passaporti rilasciati entro 20 giorni | >=85% | 2017 |
| | | | | Percentuale di visti per affari rilasciati nelle principali sedi entro 8 giorni | >=85% | 2017 |
| | | Promozione, sviluppo e coordinamento delle attività rivolte agli italiani all'estero | | Percentuale di risorse impiegate o richieste evase | >=90% | 2017 |
| | | Cooperazione bilaterale e multilaterale in materia migratoria | | Percentuale di richieste evase | >90% | 2017 |
| | Trasferimento risorse ad Organizzazioni internazionali | | | Percentuale di risorse erogate rispetto alla richiesta | 100% | 2017 |
| DGAP | Sicurezza e diritti | | Conseguire un seggio in Consiglio di Sicurezza ONU nel biennio 2017-2018 | Elezione dell'Italia in CdS | Si | 2017 |
| | Sicurezza e diritti | | Contribuire alla stabilizzazione dell'Afghanistan e della regione | Numero di incontri e visite volti a contribuire alla stabilizzazione dell'Afghanistan e della regione | 5 | 2017 |
| | | Trattare questioni politiche relative a organismi e fora internazionali quali ONU, UE, NATO, OSCE, Consiglio d'Europa, GCTF e altri consessi | | Percentuale dei contributi finanziari alle organizzazioni ed enti internazionali | 100% | 2017 |
| | | | | Numero di incontri in ambito di organismi, fora internazionali ed altri consessi, cui si è assicurata la partecipazione | >=33 | 2017 |
| | | Promuovere relazioni con i Paesi del Nord America, Europa orientale (extra UE), Caucaso, Centro Asia, Mediterraneo e MO, nonché modulare i rapporti con la Federazione Russa in funzione dell'evoluzione di scenari di crisi nell'area | | Numero di incontri e riunioni ad alto livello con organizzazioni regionali ed autorità dei Paesi del Nord America, Federazione Russa, Est Europa (extra UE), Caucaso, Centro Asia, Mediterraneo e Medio Oriente, di cui si è curata la preparazione e la partecipazione italiana | >=33 | 2017 |
| | Sicurezza e diritti | | Contribuire attivamente al processo di sviluppo e rafforzamento della Politica di Sicurezza e Difesa UE (PSDC), alla luce delle decisioni che sono state prese dal Consiglio Europeo di dicembre 2013 | Partecipazione a riunioni UE e presentazione di documenti di riflessione/posizione italiani | 7 | 2017 |
| | Sicurezza e diritti | | Assicurare sostegno ai processi di stabilizzazione dei teatri di crisi nonché di transizione democratica in Medio Oriente e Nord Africa | Numero di iniziative e di progetti finalizzati all'avanzamento ed al consolidamento dei processi di stabilizzazione dei teatri di crisi nonché di transizione democratica in Medio Oriente e Nord Africa | 8 | 2017 |
| Sicurezza e diritti | | Rafforzare la tutela e la promozione dei diritti umani, in particolare su dossier quali pena di morte, mutilazioni genitali femminili, diritti dei bambini e delle donne, libertà di religione e di credo | Numero di riunioni e conferenze in ambito ONU, UE ed altri fori destinate alla tutela e promozione dei diritti umani per le quali si garantisce la partecipazione dell'Italia | 9 | 2017 | |

| CDR | AREA STRATEGICA | OBIETTIVI STRUTTURALI | OBIETTIVI STRATEGICI | INDICATORE | TARGET | SCADENZA |
|----------------------------|---|--|---|---|---------|----------|
| DGMO | Diplomazia per la crescita | | Promuovere il dialogo tra l'Italia e i paesi dell'America Latina e dei Caraibi | VI e VII Conferenza Italia-America Latina e Caraibi - Partecipazione dei Ministri e dei Vertici delle OO. II. Invitati | 50% | 2017 |
| | | Promozione della pace e della sicurezza da parte dell'Italia in Asia, America Latina e Africa subsahariana | | Seguiti ed Eventi effettuati in relazione alle Conferenze realizzate | 2<=x<=6 | 2017 |
| | | | | Numero di progetti ed iniziative finanziati a valere sui fondi ex Legge 180/92 | 6 | 2017 |
| | | Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Asia | | Numero di incontri bilaterali in Italia o all'estero da parte del Ministro, dei Vice Ministri e del Sottosegretario di Stato | 10 | 2017 |
| | | Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'America Latina | | Numero di incontri bilaterali in Italia o all'estero da parte del Ministro, dei Vice Ministri e del Sottosegretario di Stato | 10 | 2017 |
| | | Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa subsahariana | | Numero di incontri bilaterali in Italia o all'estero da parte del Ministro, dei Vice Ministri e del Sottosegretario di Stato | 10 | 2017 |
| | Diplomazia per la crescita | | Intensificazione dei rapporti bilaterali con i Paesi asiatici partecipanti ad Expo Milano 2015 | Visite bilaterali in Italia durante EXPO Milano 2015 | 25% | 2015 |
| | Sicurezza e diritti | | Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi dell'Africa sub sahariana e contribuire alla stabilità del Continente | Iniziative volte a favorire la stabilità del Continente africano | 2 | 2017 |
| | Sfide globali | | Contribuire allo sviluppo della governance economica globale partecipando alla riflessione sui temi dell'accesso ai mercati, della proprietà intellettuale e della sicurezza degli approvvigionamenti | Numero di iniziative assunte | 2 | 2017 |
| | Sfide globali | | Contribuire alla governance delle sfide mondiali in tema di ambiente, energia e sostenibilità anche in ambito G7/G20 | Preparazione CoP di Parigi del 2015, Organizzazione in Italia del Vertice dei Capi di Stato e di Governo del G7 (giugno 2017), lancio dell'iniziativa per una Politica Estera della Sostenibilità (PES) | 33% | 2017 |
| Sfide globali | | Accrescere la sicurezza energetica nazionale | Sensibilizzazione nazionale e internazionale (soprattutto in ambito UE) sul tema, anche nel corso di conferenze e incontri internazionali e conseguenti progetti per diversificare le fonti di approvvigionamento | 20<=x<=40 | 2017 | |
| | Assicurare il supporto alle Autorità di Governo nel quadro della controversia con l'India relativo al caso dei Fucili di Marina | | Numero di documentazioni prodotte per incontri politici in cui viene sollevato il caso dei Fucili di Marina | 30 | 2015 | |
| | Partecipazione allo sviluppo di una efficace governance mondiale in campo economico, commerciale e finanziario | | Numero di missioni effettuate per assicurare la presenza italiana alle principali riunioni organizzate dalle OO. II. E ai processi in campo economico, commerciale e finanziario | 40<=x<=120 | 2017 | |
| Diplomazia per la crescita | | Rafforzare i rapporti bilaterali tra Italia e Paesi dell' Asia e favorire, anche in raccordo con le Organizzazioni regionali, uno sviluppo sostenibile ed un approccio coordinato alla soluzione di problemi globali | Partecipazione alla Ministeriale Esteri e all'undicesimo Vertice dei Capi di Stato e di Governo dell'Asia-Europe Meeting/ASEM | SI | 2017 | |
| DGUE | Europa | | Seguiti della Presidenza italiana dell'Unione Europea (luglio-dicembre 2014) e preparazione, svolgimento del Trio di Presidenza UE | Numero di riunioni con i membri del Trio | 50 | 2015 |
| | Europa | | Sostenere i processi di cooperazione politica, economica e di integrazione europea attraverso il rafforzamento dei rapporti bilaterali con i Paesi membri dell'UE | Incontri bilaterali e multilaterali in cui si registrano convergenze concrete su tematiche europee | 53 | 2017 |
| | Mediterraneo e flussi migratori | | Accrescere l'attenzione della UE nei confronti del Mediterraneo | Numero di riunioni e di iniziative promosse in ambito UE dedicate al Mediterraneo | 10 | 2017 |
| | Europa | | Sostenere il processo di allargamento dell'Unione Europea ai Paesi candidati e potenziali candidati all'adesione, anche attraverso il rafforzamento dei rapporti bilaterali e della cooperazione regionale | Numero di riunioni e di iniziative dedicate all'allargamento | 47 | 2017 |
| | | Assicurare il contributo dell'Italia al processo di integrazione europea tramite la partecipazione ai negoziati in ambito UE; rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi di competenza | | Contributo ad iniziative di assistenza | 3 | 2017 |
| | | | Visite o incontri bilaterali e multilaterali | 150 | 2017 | |
| | | | Sostegno finanziario agli organismi internazionali ed attuazione degli accordi bilaterali in vigore | 8 | 8 | |
| | | | Convenzioni a supporto di iniziative pro minoranza italiana in Croazia e Slovenia, esuli | 1 | 2017 | |
| GABI | | Definire e realizzare iniziative politiche per il mantenimento della pace e della sicurezza nel mondo | | Contribuire a realizzare iniziative politiche per la pace, la sicurezza e la legalità internazionale | 100% | 2017 |
| ISPE | | 12 - Migliorare efficienza/efficacia delle strutture MAECI, promuovendo legalità e trasparenza. Assicurare un flusso di verifiche degli Uffici all'estero per ottimizzare la spesa. Affinare i parametri per la difesa delle Sedi e la sicurezza del personale | | Rapporto tra missioni ispettive effettuate e missioni programmate | 80% | 2017 |
| | | | | Rapporto tra missioni dei militi dell'Arma dei Carabinieri effettuate e missioni programmate | 80% | 2017 |