

Allegato Struttura di Ricerca 11

VALUTAZIONE DEI PROCESSI DI INNOVAZIONE

Piano Integrato della Performance 2022-2024

Piano integrato della Performance 2022/2024 Struttura di ricerca 11

BREVE PRESENTAZIONE DELLA STRUTTURA

Nell'ultimo decennio, la Struttura n. 11 ha approfondito temi e sviluppato tre filoni di ricerca che riguardano:

- la promozione di una cultura della valutazione come processo che supporta la scuola nei processi di miglioramento e di trasformazione delle pratiche didattiche e valutative;
- l'accompagnamento professionale dei docenti attraverso la selezione e formazione di tutor esperti (consulenti per il miglioramento) a sostegno del delicato passaggio dall'autovalutazione alla pianificazione di percorsi di miglioramento;
- lo studio della governance scolastica, con una particolare attenzione al ruolo della leadership e del middle management, come figure centrali per il supporto al miglioramento scolastico.

Obiettivi di Struttura come da PTA 2022 – 2024

La Struttura ha l'obiettivo generale di condurre indagini sui processi di trasformazione messi in atto dalle scuole, considerando l'organizzazione scolastica nella sua complessità e attraverso la triangolazione dei suoi stakeholder, al fine di comprendere quali leve siano importanti per il miglioramento e l'innovazione. Tali processi ben si integrano ad un concetto di esiti intesi come successo formativo e benessere degli studenti e in linea con quanto descritto nel RAV e nei framework per l'innovazione, che fanno riferimento alle azioni trasformazionali messi in atto dalle scuole per migliorarsi e cambiare (formazione, inclusione, ambienti di apprendimento, uso delle tecnologie educative, cultura organizzativa, gestione delle risorse umane). La valutazione dei processi favorisce in questi ambiti una dimensione di confronto utile a stimolare la riflessione e il pensiero critico e accompagna la scuola nel processo di autovalutazione, valutazione e miglioramento.

In continuità con le ricerche svolte negli anni precedenti, gli assi centrali su cui si strutturano le domande di ricerca che guidano la Struttura sono: lo studio e l'osservazione degli attori che sono protagonisti primi del cambiamento e dell'utilizzo dei dati che provengono dalle azioni di valutazione per condurre la scuola verso una cultura del cambiamento e del miglioramento.

Obiettivo Generale

In linea con queste aree di indagine, gli obiettivi della Struttura 11 sono:

1. studio e sviluppo di modelli e strumenti per la valutazione di processi organizzativi e didattici innovativi, volti a promuovere il successo formativo e il benessere degli studenti e contrastare la povertà educativa;

2. studio dei modelli di governance della scuola e del ruolo della leadership e del middle management come leva del cambiamento nei processi di miglioramento e di attenzione all'inclusione.

Tali obiettivi fanno riferimento ai filoni delle Ricerche Educational Effectiveness Research e School Improvement (EER), dell'Educational Leadership e dell'apprendimento organizzativo.

Obiettivi Specifici

n. (con riferimento alla numerazione nel PTA2022- 2024	Titolo progetto di ricerca	Obiettivi specifici
Progetti Endog	eni	
65	Artificial Intelligence for and by teachers (AI4T): la valutazione degli interventi	 Progettare un quadro di riferimento per la valutazione dell'utilizzo dell'intelligenza artificiale in classe; Creare strumenti di valutazione quantitativi e qualitativi per studenti, docenti e Dirigenti; Valutare la ricaduta della formazione con un disegno di valutazione pre-post con gruppi di controllo e sperimentale
66	Community Leadership condivisa per il cambiamento	 Analizzare le pratiche di shared leadership maturate a livello nazionale e internazionale. Sostenere il dibattito sulla leadership condivisa come leva per i processi di miglioramento, innovazione e inclusione scolastica. Realizzare un'indagine attraverso strumenti di Learning Analytics e Natural Language Processing sui temi emergenti dalle interazioni all'interno della Community in particolare dai forum e dai gruppi di lavoro.

67	Leadership for Equity (I	.4E)	 Realizzare indagini attraverso la somministrazione di questionari per approfondimenti sui temi che emergono dal dibattito interno alla community relativamente alle dimensioni del modello di School as Learning Organisation. Identificare quali modelli organizzativi abbiano consentito una prontezza all'adattamento ai cambiamenti di contesto conseguenti al lockdown. Analizzare le pratiche messe in campo per rispondere all'emergenza e per costruire una comunità professionale di apprendimento capace di garantire l'inclusione di tutti gli studenti, la partecipazione e il coinvolgimento delle famiglie durante il periodo di DAD e della DDI durante l'a.s.2020/2021.
68	•	Direzione Istruzione e ella Provincia Autonoma	 Realizzare un modello di Bilancio sociale che risponda alle esigenze di rendicontazione sociale e comunicazione della Direzione Istruzione e Formazione di Bolzano Realizzare linee guida per la rendicontazione sociale delle istituzioni scolastiche afferenti alla stessa Direzione.
69	Leadership condivisa per	la scuola che apprende	 Sperimentare un modello di governance scolastica partecipata attraverso il riconoscimento, la valorizzazione e la diffusione di pratiche di leadership condivisa. Promuovere ruoli non formali di leadership intermedia coinvolgendo anche studenti, genitori e altri stakeholder del territorio. In particolare, si intende promuovere azioni di youth led ovvero azioni di partecipazione attiva degli studenti al processo di decision making nella scuola. Promuovere la collaborazione e la condivisione per migliorare il clima intero scolastico e la soddisfazione di docenti e studenti.
Totale n. progetti Endogeni	5	Totale n. obiettivi specifici	14
Progetti Istiti	uzionali		
6	Quartiere educante		 Individuare pratiche didattiche funzionali all'inclusione, alternative a quelle tradizionalmente svolte all'interno delle aule scolastiche. Individuare modelli di valutazione formativa, per migliorare l'empowerment del personale dell'intera istituzione scolastica.

Totale n. progetti istituzionali	1	Totale n. obiettivi specifici	2
Totale n. progetti di struttura	6	Totale n. obiettivi specifici	16
Drogetti di rice	rca interstruttura		
30 (R. Endogena)	Identità e trasferibilità d	ella didattica degli ITS	Struttura 6 Struttura 11
31 (R. Endogena)	Intercettare l'innovaz pratiche di insegnamer	ione per innovare le	Struttura 7 Struttura 11
36 (R. Endogena)		prendimenti a sostegno	Struttura 7 Struttura 11
42 (R. Endogena)	Processi di messa a sis nel Movimento Avangua		Struttura 7 Struttura 11
49 (R. Endogena)	Networking e mentoring miglioramento e innova		Struttura 8 Struttura 11
1 (R. Istituzionale)	Osservatorio sulle prati	che di scrittura a scuola	Struttura 1 Struttura 11
5 (R. Istituzionale	La rappresentazione e pratiche ITS per lo svilu	la trasferibilità delle ippo di competenze 4.0	Struttura 6 Struttura 11
1 (R. Terza missione)	Piano d'intervento per l territoriali in Istruzione - competenze di base		Struttura 1 Struttura 11
Totale n. progetti interstruttura	8		

I PROGETTI DI RICERCA DELLA STRUTTURA PTA 2022-2024 IN SINTESI (Ricerca Endogena - Ricerca Istituzionale - Terza Missione)

Struttura di ricerca 11 "Valutazione dei processi di innovazione"

Progetti Ricerca Endogena

N. progetto di ricerca come da PTA: 65

Titolo del Progetto: Artificial Intelligence for and by teachers (AI4T): la valutazione degli interventi

Azioni/Fasi	Attività	Indicatori di ricerca per la performance	Target rispetto al progetto	di riferi 2022 – 2 (indicar	Target rispetto all'anno di riferimento 2022 – 2023 – 2024 (indicare la % in base all'anno di riferimento)		Per l'anno 2022	
				2022	2023	2024	Tempi	
A1. Fase pilota	Somministrazione questionario docenti Somministrazione questionario studenti Somministrazione questionario Dirigenti Somministrazione strumenti qualitativi	Questionari studenti Questionario docenti Questionario dirigenti	100%	100%			12/2022	Struttura 11
A2. Revisione strumenti quantitativi	Analisi dei dati questionari studenti, docenti e dirigenti	Report di analisi	- Conclusione delle rilevazioni 40%; - Stesura draft report 70% - Versione finale del rapporto 100%	80%	100%		12/2022	Struttura 11
A.3 Sperimentazione su larga scala	Selezione del campione Somministrazione questionario docenti	Definizione dei gruppi controllo e sperimentale	- Elenco codici disponibili 40%;		80%	100%	12/2022	Struttura 11

	Somministrazione questionario studenti Somministrazione questionario Dirigenti	Questionari definitivi	- Prima ipotesi campionamento 70% - Definizione gruppi 100%					
A. 4, Analisi dei dati qualitativi e selezione campione qualitativo	Analisi dei dati quantitativi dei questionari docenti, Dirigenti e studenti	Report di analisi dei dati dei questionari	-Stesura draft report 70% - Versione finale del rapporto 100%	0%	100%		12/2022	Struttura 11
A5. Creazione strumenti qualitativi	Protocollo di Focus Group	- Stesura draft focus 70% - Versione finale del focus 100%		70%	100%		12/2022	Struttura 11
A.6 Approfondimenti qualitativi	Somministrazione degli strumenti qualitativi Analisi dei dati qualitativi	Report di analisi dei dati di focus e interviste	Stesura draft report 70% - Versione finale del rapporto 100%	0%	100%		12/2022	Struttura 11
A.7 Rapporto sulla sperimentazione	Stesura del report finale di progetto	Report finale di progetto	-Stesura draft report 70% - Versione finale del rapporto 100%	0%	80%	100%	12/2022	Struttura 11
A. 8 Disseminazione e upscaling	Evento di disseminazione e diffusione; Partecipazione a convegni; Pubblicazione in riviste scientifiche	Evento di disseminazione Articoli scientifici Partecipazioni a convegni	- Evento di disseminazione e diffusione ≥1: 100%; - Partecipazione a convegni ≥2: 100% - Pubblicazione in riviste scientifiche ≥2: 100%	0%	80%	100%	12/2022	Struttura 11

Titolo del Progetto: Community Leadership condivisa per il cambiamento

Azioni	Attività	Indicatori di ricerca per la performance	Target rispetto al progetto	di riferi 2022 – i (indicar	rispetto a mento 2023 – 20 e la % in l o di riferin	24 pase	Per l'anno 2022		
				2022	2023	2024	Tempo	Risorse	
A.1 Ampliamento del piano editoriale con pubblicazione di nuovi materiali e risorse sulla dimensione della leadership come trasversale alla costruzione di Professional Learning Communities (PLC)	- Raccolta e pubblicazione contenuti su Scuola come Learning Organisation	Pubblicazione contenuti formativi	Pubblicazione nuovo modulo 1=100%	100%			12/2022	Struttura 11	
A.2 Prosecuzione e approfondimento del dibattito sulla leadership condivisa come leva per i processi di miglioramento, innovazione e inclusione scolastica, tra apporti teorici e applicazioni sul campo.	-Progettazione con le reti della sceneggiatura e dei materiali per i gruppi di lavoro -Apertura e gestione di gruppi tematici di lavoro	Incontri di progettazione con le reti Apertura gruppi di lavoro tematici	Incontri online di progettazione con le reti 1=40%, ≥3 =100% Apertura gruppi di lavoro tematici 1=60%, ≥2=100%	100%			12/2022	Struttura 11	
	-Pubblicazione toolkit per le scuole	Pubblicazione toolkit	Bozza toolkit= 40%, Toolkit definitivo= 100%	40%	100%				
A.3 Raccolta e analisi di esperienze e pratiche di	-Raccolta di esperienze sul campo	Call rivolta alle scuole per la	Pubblicazione call per raccolta	100%			12/2022	Struttura 11	

leadership condivisa sui temi affrontati nei gruppi di lavoro al fine di individuare buone pratiche su cui attivare percorsi di accompagnamento tra scuole	-Selezione di esperienze sul campo -Attivazione di percorsi di accompagnamento tra scuole	raccolta di esperienze/pratiche Progettazione e attivazione di percorsi di accompagnamento tra scuole	esperienze delle scuole = 100% Selezione buone pratiche= ≥3 =100% Progettazione percorsi di accompagnamento tra scuole= 100% Attivazione percorsi di accompagnamento virtuale tra scuole 100%	100%	100%		
A.4 Realizzazione e somministrazione di sondaggi a tutti gli iscritti e di questionari ai partecipanti dei diversi gruppi di lavoro al fine di identificare fattori facilitanti e ostativi all'attuazione di pratiche di leadership condivisa nell'ottica di scuola come PLC. Analisi dei risultati e analisi tematica/linguistica dei documenti depositati nei gruppi di lavoro e delle interazioni nei forum.	-Realizzazione di sondaggi/questionari -Attivazione funzioni di learning Analytics -Analisi tematica/linguistica dei documenti realizzati all'interno dei gruppi di lavoro -Realizzazione di report di ricerca	Report di ricerca	Raccolta dati e stesura report annuale= 50% Realizzazione report finale=100%	50%	100%	12/2022	Struttura 11

Titolo del Progetto: Leadership for Equity (L4E)

Azioni/Fasi	Attività	Indicatori (attività – prodotti – soggetti coinvolti_altro	Target rispetto al progetto	Target rispetto all'an 2022 – 2023 – 2024 (indicare la % in base			Per l'anno 2022		
		_		2022	2023	2024	Tempi	Risorse	
A1 - Analisi statistica dei risultati dei questionari.	- Analisi statistica	- Report di analisi;	- Conclusione delle rilevazioni 40%; - Stesura draft report 70% - Versione finale del rapporto 100%	- 100%	- 100%		12/2022	Struttura 11	
A2 - Analisi linguistica e tematica dei risultati delle interviste .	. Analisi dei dati	- Report di analisi;	- Stesura draft report 70% - Versione finale del report 100%	- 100%	- 100%		12/2022	Struttura 11	
A3 - Analisi linguistica e tematica dei risultati dei focus group .	- Analisi dei dati	- Report di analisi;	- Stesura draft report 70% - Versione finale del rapporto 100%	- 70%	- 100%		12/2022	Struttura 11	

A4 - Restituzione alle scuole.	-Restituzione del rapporto scuola alle istituzioni scolastiche partecipanti al progetto	- Invio report scuola	- Rapporti scuola ≥1=30% - Rapporti scuola ≥2=60% - Rapporti scuola ≥3=100%	100%	12/2022	Struttura 11
A5 - Azioni di diffusione e disseminazione.	- Evento di disseminaz ione e diffusione; - Partecipazi one a convegni; - Pubblicazio ne in riviste scientifiche	Evento di disseminazio ne e diffusione; Partecipazio ne a convegni;	 Evento di disseminazione e diffusione ≥1: 100%; Partecipazione a convegni ≥2: 100% 	- 100%; - 100%	12/2022	Struttura 11

Titolo del Progetto: Bilancio Sociale per la Direzione Istruzione e Formazione italiana della Provincia Autonoma di Bolzano

Azioni	Attività	Indicatori di ricerca	Target rispetto al		Per l'anno 2022
		per la performance	progetto	Target rispetto all'anno	
				di riferimento	
				2022 – 2023 – 2024	

				_	(indicare la % in base all'anno di riferimento)			
				2022	2023	2024	Tempi	Risorse
Azioni per la definizione della struttura e dei contenuti A1 - Studio e analisi dei modelli di Bilancio sociale esistenti ed utilizzati in ambito educativo. A2 - Definizione del framework di riferimento su cui basare le rilevazioni. A3 -Realizzazione degli strumenti quali/quantitativi.	Realizzazione di un modello di bilancio sociale	Versione Draft del Report	Stesura report Draft 100%	100%			12/2022	Struttura 11
Azioni per la formazione e la disseminazione del modello e delle linee guida A 4 Realizzazione delle linee guida. A5 - Divulgazione degli esiti (eventi e/o seminari e/o pubblicazioni).	Incontri per la definizione delle linee guida	Pubblicazione in riviste scientifiche	Incontri ≥1: 40% ≥3: 100% Pubblicazioni ≥1: 40% ≥3: 100%	100%	100%			Struttura 11

Titolo del Progetto: Leadership condivisa per la scuola che apprende

Azioni/Fasi		Indicatori (attività – prodotti – soggetti coinvolti_ altro	Target rispetto al progetto	riferimento 2022 – 2023 – 2024 (indicare la % in base all'anno di riferimento)	Per l'anno 2022 2023 2024 Tempo Ri			
					2023			Risorse
A1 FASE PRELIMINARE A1.1 - INDIVIDUAZIONE	- Individuazione di 10 scuole - Individuazione	- Progetto - Bando di selezione	- Progetto 1=30% - Bando di selezione 1=30%	100%			12/2022	Struttura 11
DELLE SCUOLE	del gruppo di	- Predisposizione						
		dell'ambiente di	- Ambiente di formazione					
A1.2 - PREDISPOSIZIONE			1=30%					
OFFERTA FORMATIVA E	formazione online		2 3373					
AMBIENTE ONLINE	-Piano formativo	- Predisposizione del piano formativo	- Piano di formazione 1=10%					
A.2 - ANNO DI	- Incontro	- Incontri e/o	- Incontri/webinar	30%	100%		12/2022	Struttura 11
SPERIMENTAZIONE	introduttivo con i	webinar	1 incontro introduttivo 30%					
	partecipanti al		≥3=100%					
A.2.1 - FORMAZIONE DEL								
GOP	- Incontri con le							
A.2.2 - DEFINIZIONE DEL	singole scuole per	- Piano e strumenti	- Definizione del Piano e					
PIANO DI INTERVENTO	-		strumenti di intervento		100%			
	del flusso di lavoro		Draft 50%	50%				
	e la definizione		Versione definitiva = 100%					
	degli step di							
	lavoro							
	- Incontri e							
	webinar per							
	avviare le attività							
	progettuali							
	- Piano e							
	strumenti di							
	intervento							
A3 -	-Progettazione e	- Predisposizione e	- Questionario 1= 100%		30%	100%		Struttura 11
ACCOMPAGNAMENTO	somministrazione	somministrazione						
	questionario pre-	del Questionario						
A.3.1 - REALIZZAZIONE	intervento	pre-intervento						
DEL PIANO DI			- Piano di intervento					
INTERVENTO	- Piano di	- Piano di intervento	Stesura iniziale 50%					
	intervento		Stesura iniziale, monitoraggio		50%	100%		
A.3.2 Visiting	pianificato		e riprogettazione 100%					

		- Incontri e/o					
	In a subul a sub-l-						
		webinar					
	singole scuole per						
	monitorare il		- Incontri/webinar				
	flusso di lavoro ed		1 incontro 50%				
	eventualmente		≥2=100%				
	riprogettare gli			50%	100%		
	interventi	 Virtual Visiting 					
			- Virtual visiting			100%	
	- Partecipazione a		1 incontro 50%				
	webinar ed eventi		≥2=100%				
	organizzati da						
	INDIRE per i						
	partecipanti al						
	progetto						
A.4 - FASE FINALE		- Predisposizione e	- Questionario post-		100%		Struttura 11
		somministrazione	intervento 100%				
A.4.1 - ANALISI FINALE		del Questionario					
A.4.2 -	- Incontri finali con						
DISSEMINAZIONE	le scuole	ľ					
	partecipanti	-Incontro finale					
	- Report di		Incontro finale 100%		100%		
	progetto	- Report di progetto	111011111111111111111111111111111111111				
	- Partecipazione a		Report finale 100%		100%		
	eventi di	-Eventi e	report inidic 10070				
		disseminazione					
	-Pubblicazioni	uisseiiiiiazione	Eventi/Disseminazione		100%		
	-r ubblicazionii		1= 50%		100/0		
		Dubblicationi					
		-Pubblicazioni	≥2 = 100%				
			Pubblicazioni		100%		
			1= 50%				
			≥2 = 100%				
	1		l				

Progetti Ricerca Istituzionale

Titolo del Progetto: Quartiere educante

Azioni/Fasi	Attività	Indicatori (attività – prodotti – soggetti coinvolti_ altro	Target rispetto al progetto	Target rispetto all'anno di riferimento 2022 – 2023 – 2024 (indicare la % in base all'anno di riferimento)		Per l'anno 2022		
		_		2022	2023	2024	Tempo	Risorse
A1 - Analisi della documentazione	- Analisi dei documenti della scuola - Analisi delle interviste effettuate	Report intermedio con analisi della documentazione della scuola (PTOF)	Report intermedio 100%	100%			12/2022	Struttura 11
A2 - Elaborazione studio di caso	- Elaborazione conclusiva	- Report finale	Rapporto finale 100%	100%			12/2022	Struttura 11
A3 - Diffusione dei risultati anche al fine di promuovere la trasferibilità delle esperienze in contesti analoghi	Azioni di promozione e disseminazione	- Eventi	Evento online 1= 100%	100%			12/2022	Struttura 11

Referente della struttura di ricerca per il 2022

F. Storai

Ricercatori

E. Morini, P. Nencioni, F. Rossi, V. Toci, A. Turchi (in quiescenza da AGOSTO 2022)

Collaboratori Tecnici di Ricerca (CTER) afferenti alla Struttura:

S. Greco, S. Mori