

## 8. Allegati tecnici

### 1) Analisi SWOT

<b>ANALISI DEL CONTESTO INTERNO</b>	<p style="text-align: center;"><b>PUNTI DI FORZA</b></p> <p>a) L'Ente ha una tradizione gloriosa e rappresenta un elemento di forte visibilità delle attività scientifica del Nostro Paese.</p> <p>b) Le attività scientifiche correnti sono caratterizzate da grande innovatività e prestigio, come affermato dal Consiglio scientifico.</p> <p>c) Non esiste altra struttura di ricerca Nazionale che incentri le proprie attività sulla biologia ed ecologia degli organismi marini.</p> <p>d) La Governance scientifica dell'Ente è paragonabile a quella delle maggiori Istituzioni di ricerca del Mondo.</p>	<p style="text-align: center;"><b>PUNTI DI DEBOLEZZA</b></p> <p>a) La Pianta organica ha consistenza ridotta.</p> <p>b) Le attività di ricerca necessitano di una ulteriore focalizzazione.</p> <p>c) Non adeguata capacità della SZN di recuperare risorse finanziarie dal mercato.</p>
<b>ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO</b>	<p style="text-align: center;"><b>OPPORTUNITÀ</b></p> <p>a) La Stazione Zoologica Anton Dohrn è l'unico EPR con sede nel Mezzogiorno e può accedere alle risorse previste dai fondi strutturali.</p> <p>b) L'Ente ha la leadership di una importante iniziativa europea, l'EMBRC, che potrebbe rendere il Nostro Paese Leader internazionale delle ricerche in Biologia marina.</p> <p>a) Aumentata rilevanza della biologia marina nel quadro programmatico di settore.</p>	<p style="text-align: center;"><b>MINACCE</b></p> <p>a) Il blocco della Pianta organica rappresenta un limite incompatibile con le iniziative Internazionali dell'Ente.</p> <p>b) Le misure di contenimento della spesa pubblica potrebbero ridurre le risorse finanziarie a disposizione dell'Ente</p>



## 2) Analisi quali-quantitativa delle risorse umane

### 2.1 Analisi caratteri qualitativi/quantitativi

Indicatori	Valore
Età media del personale (anni)	49
Età media dei dirigenti	-
% di dipendenti in possesso di laurea	63%
% di dirigenti in possesso di laurea	-
Costi di formazione/spese del personale	-

### 2.2 Analisi Benessere organizzativo

Indicatori	Valore
Tasso di assenze <sup>1</sup>	20%
Tasso di dimissioni premature	0
Tasso di richieste di trasferimento	0
Tasso di infortuni <sup>2</sup>	4.55%
Stipendio medio percepito dai dipendenti	€ 42.950,00

### 2.3 Analisi di genere

Indicatori	Valore
% di dirigenti donna	-
% di donne rispetto al totale del personale	47%
Stipendio medio percepito dal personale donna (distinto per personale dirigente e non)	ND
% di personale donna assunto a tempo indeterminato	-
Età media del personale femminile (distinto per personale dirigente e non)	50
% di percentuale donna laureato rispetto al totale personale femminile	83%

<sup>1</sup> Numero di giorni di assenze in un anno sul totale di giornate effettivamente lavorate dai dipendenti (dato percentuale)

<sup>2</sup> Numero di eventi di infortunio in un anno sul totale di dipendenti (dato percentuale)



### 3) Rilevazione obiettivi/indicatori

Obiettivo	Formula indicatore	Unità di misura	Valore storico <sup>1</sup>	Valore benchmark	Target 2012	Fonte dati
Biodiversità marina	Pubblicazioni scientifiche	Media annua <sup>1</sup>	2010-2011	16	stabile	Presidenza SZN, ANVUR-SZN
	Brevetti	Numero	2011	0	Stabile	Ufficio Affari Generali
	Assegni di ricerca su fondi ordinari	Numero	2010-2011	1	Stabile	Ufficio Affari Generali
	Assegni di ricerca su fondi esterni	Numero	2010-2011	2	Stabile	Ufficio Affari Generali
Gli organismi marini come sistemi modello per lo studio della biologia, evoluzione ed ecologia	Pubblicazioni scientifiche	Media annua <sup>1</sup>	2010-2011	22	Stabile	Presidenza SZN, ANVUR-SZN
	Brevetti	Numero	2011	0	Stabile	Ufficio Affari Generali
	Assegni di ricerca su fondi ordinari	Numero	2010-2011	3	Stabile	Ufficio Affari Generali
	Assegni di ricerca su fondi esterni	Numero	2010-2011	1	Stabile	Ufficio Affari Generali
Funzionamento degli ecosistemi marini: dinamica interna e risposta alle forzanti esterne	Pubblicazioni scientifiche	Media annua <sup>1</sup>	2010-2011	28	Stabile	Presidenza SZN, ANVUR-SZN
	Brevetti	Numero	2011	1	Stabile	Ufficio Affari Generali
	Assegni di ricerca su fondi ordinari	Numero	2010-2011	2	Stabile	Ufficio Affari Generali
	Assegni di ricerca su fondi esterni	Numero	2010-2011	0	Stabile	Ufficio Affari Generali
Biotecnologie marine e sviluppo tecnologico <sup>2</sup>	Pubblicazioni scientifiche	Media annua <sup>1</sup>	-	-	in incremento <sup>2</sup>	Presidenza SZN, ANVUR-SZN
	Brevetti	Numero	-	-	in incremento	Ufficio Affari Generali
	Assegni di ricerca su fondi ordinari	Numero	-	-	in incremento	Ufficio Affari Generali
	Assegni di ricerca su fondi esterni	Numero	-	-	in incremento	Ufficio Affari Generali
Realizzazione del progetto EMBRC	Stato di avanzamento del progetto	%	2011	33	Stabile	Project Manager EMBRC-SZN
Partecipazione ai Comitati Direttivi dei network tematici generati da FP7	Comitati direttivi a cui partecipano ricercatori SZN	Numero	2011	3	Stabile	Segreteria Generale SZN

<sup>1</sup> È il numero medio di pubblicazioni scientifiche *peer-reviewed*, inclusi prodotti della ricerca sensu ANVUR, calcolate sulla base di un biennio

<sup>2</sup> La linea Biotecnologie marine e sviluppo tecnologiche è stata aggiunta nel 2012



Obiettivo	Formula indicatore	Unità di misura	Valore storico <sup>1</sup>	Valore benchmark	Target 2012	Fonte dati
Aumentare le relazioni stabili con ricercatori internazionali	Pubblicazioni in collaborazione con ricercatori internazionali	Numero	2010-2011	48	Stabile	Presidenza SZN, ANVUR-SZN
	Partecipazione a progetti di ricerca internazionali	Numero	2010-2011		Stabile	Ufficio Affari Generali
Mantenimento del numero di dottorati finanziati dalla SZN	Studenti di dottorato finanziati dalla SZN	Numero	2010-2011	22	Stabile	Coordinatore Commissione Dottorati SZN
	Percentuale di successo post-diploma <sup>3</sup>	%	2010	100	Stabile	Coordinatore Commissione Dottorati SZN
	Percentuale di successo <sup>4</sup>	%	2010	66.6	Stabile	Coordinatore Commissione Dottorati SZN
Potenziamento del programma di diffusione della scienza	Eventi realizzati	Numero	2010-2011	7	Stabile	Comitato Science & Society
	Grado di partecipazione del pubblico agli eventi	Numero media iscritti	2010-2011	80	Stabile	Comitato Science & Society
Migliorare la qualità dell'esperienza di visita dell'Acquario pubblico	Visite per trimestre	Media <sup>5</sup>	2011	8462	Stabile	Ufficio Ragioneria e Cassa
Rafforzare la collaborazione con il sistema scolastico attraverso progetti di educazione	Convenzioni attive	Numero	2010-2011	4	Stabile	Segreteria Generale SZN
Estendere il mercato di riferimento	Convenzioni attive	Numero	2010-2011	2	Stabile	Ufficio Affari Generali
Mappatura dei processi	Stato di avanzamento			SI/NO	In attesa	Direzione Generale
Definizione di un sistema informatico e gestionale dell'Ente	Stato di avanzamento			SI/NO	In attesa	Direzione Generale

<sup>3</sup> Dato calcolato sulla base del numero di studenti che ha trovato collocazione dopo il conseguimento del titolo di Dottore di Ricerca

<sup>4</sup> Numero di studenti che completano il dottorato

<sup>5</sup> Media dei visitatori per trimestre, su base annua



#### 4) Descrizione del Gruppo di lavoro

Nome Componente	Ruolo assunto nel processo	Competenze	Posizione nella Struttura	
			Interno	Esterno
Marco Cinquegrani	Coordinatore	Gestione, pianificazione, organizzazione e coordinamento dei flussi e delle procedure	x	
Graziano Fiorito	Componente	Ricerca scientifica e procedure valutazione	x	
Raffaella Casotti	Componente	Ricerca scientifica, sviluppo tecnologico	x	
Giovanna Benvenuto	Componente	Ricerca scientifica, sviluppo e gestione di servizi tecnologici e scientifici	x	
Italia Canettieri	Segretario	Assistenza alla gestione e alla pianificazione della valutazione dell'efficienza	x	



5) Progetti in corso finanziati dal Programma Operativo Nazionale Ricerca e Competività 2007-2013, Obiettivo Operativo 4.1.1.4, Azione I “Rafforzamento strutturale”

	<b>Titolo Progetto</b>	<b>Capofila</b>	<b>Partners</b>
1	BIOforIU Infrastruttura multidisciplinare per lo studio e la valorizzazione della Biodiversità. marina e terrestre nella prospettiva della “Innovation Union” <b>PONa3_00025</b> Importo: 1.551.918,00 Euro (Potenziamento) 110.393,00 Euro (Formazione)	CNR	Consiglio Nazionale delle Ricerche Stazione Zoologica Anton Dohrn Università del Salento
2	Potenziamento di una piattaforma integrata per lo studio di malattie umane di grande impatto attraverso l’uso del system phenotyping di modelli animali: Mouse e Zebrafish clinic <b>PONa3_00239</b> Importo: 2.066.758,00 Euro (Potenziamento) 73.3670,00 Euro (Formazione)	BIOGEM	Biogem s.c.a r.l - Stazione Zoologica Anton Dohrn Università degli Studi della Magna Grecia di Catanzaro

6) Progetti in corso finanziati dal Programma Operativo Nazionale Ricerca e Competività 2007-2013, Obiettivo Operativo 4.1.1.1, AZIONE II “Interventi di Sostegno della Ricerca Industriale”

Titolo Progetto	Capofila	Partners
<p>Antigeni e Adjuvanti per Vaccini e Immunoterapia</p> <p>PON01_00117</p> <p>Importo: 944.350,00 Euro (Ricerca)</p>	<p>Novartis Vaccines and Diagnostics Srl</p>	<p>Novartis Vaccines and Diagnostics Srl, ALTERGON ITALIA S.r.l., BIOGEM s.c.ar.l., CEINGE BIOTECNOLOGIE AVANZATE SCARL, CNR Dipartimento Scienze della Vita, ITALSISTEMI S.r.l., Okairos S.r.l., Primm Srl, Seconda Università degli Studi di Napoli, Stazione Zoologica Anton Dohrn, Università degli Studi di Messina, Università degli Studi di Napoli Federico II</p>
<p>Studio per lo sviluppo, la caratterizzazione e l'efficacia di un nuovo fattore IX ricombinante ad alta attività per il trattamento della emofilia B</p> <p>PON01_01426</p> <p>Importo: 562.020,00 Euro (Ricerca) 21.000,00 Euro (Formazione)</p>	<p>Kedrion S.p.A</p>	<p>Kedrion S.p.A., Università degli Studi di Napoli - Dipartimento di Biologia e Patologia Cellulare e Molecolare “L. Califano”, Consiglio Nazionale delle ricerche - Dipartimento Progettazione Molecolare, Stazione Zoologica Anton Dohrn, Biogem S.c.ar.l.</p>
<p>Studio di nuove tecnologie e piattaforme tecnologiche per il miglioramento di processi produttivi di principi attivi farmaceutici di interesse industriale e ricerca di nuove molecole bioattive da sorgenti naturali</p> <p>PON01_02093</p> <p>Importo: 786.250,00 Euro (Ricerca)</p>	<p>Sanofi-Aventis S.p.A.</p>	<p>Sanofi-Aventis S.p.A., Università degli Studi di Bari, Università del Salento, Seconda Università degli Studi di Napoli, Stazione Zoologica Anton Dohrn, Università degli Studi di Salerno</p>
<p>Nuove strategie nanotecnologiche per la messa a punto di farmaci e presidi diagnostici diretti verso cellule cancerose circolanti</p> <p>PON01_02782</p> <p>Importo: 595.000,00 Euro (Ricerca)</p>	<p>Biogem S.c.a r.l.</p>	<p>Biogem S.c.a r.l., CEINGE, CalMED Srl, ITALSISTEMI S.r.l., Areta International S.r.l., Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia, Consiglio Nazionale delle Ricerche, Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro, Stazione Zoologica Anton Dohrn, Università degli Studi di Milano - Bicocca, I.S.O. Istituto Superiore di Oncologia, Università degli Studi di Napoli "Federico II" Università degli Studi del Sannio, Technobiochip, S.c.a r.l., Seconda Università degli Studi Napoli (SUN), Takis S.r.l.</p>



## 7) Progetti finanziati dalla Comunità Europea dal 2011

Titolo	Inizio	Fine	Importo finanziato
EMBRC - European Marine Biological Resource Centre preparatory phase	01/02/2011	31/01/2014	€ 880.979,00
			€ 54.388,00
			€ 28.175,00
Euromarine - Integration of European marine research networks of excellence	01/02/2011	31/01/2013	€ 31.000,00
GYPSY - A forward genetic screen in the marine planktonic diatom <i>Pseudo-nitzschia multistriata</i>	01/08/2011	31/07/2015	€ 100.000,00
AmphioxusNOS - Study of Nitric Oxide Synthase in Amphioxus	01/08/2011	31/07/2015	€ 100.000,00
<b>PERSEUS</b> "Policy-oriented marine Environmental Research in the Southern EUropean Sea"	01/01/2012	31/12/2015	€ 90.000,00
<b>MicroB3</b> "Marine Microbial Biodiversity, Bioinformatics and Biotechnology"	01/01/2012	31/12/2015	€ 112.800,00
<b>Biomedbridges</b> "Building data bridges between biological and medical infrastructures in Europe"	01/01/2012	31/12/2015	€ 11.328,00
<b>ICOMMET</b> "Improving National Capacities in Observation and Management of Marine Environment in Tunisia"	01/01/2012	31/12/2014	€ 35.427,00