

**Università degli Studi di Sassari**

**Piano Integrato d'Ateneo**  
**Dipartimento di**  
**Scienze Biomediche**  
**Triennio 2016-2019**

Approvato dal Senato Accademico e dal consiglio d'amministrazione il 1 Febbraio 2016  
Approvato dal Dipartimento in data 06/07/2016

<b>Presentazione del documento</b>	7
<b>1- Principali informazioni d'interesse degli stakeholder</b>	9
<b>1.1 - Chi siamo</b>	9
<b>1.1.1 Valori: mandato istituzionale, mission e vision</b>	9
<b>1.2 - Cosa Facciamo: le attività del Dipartimento</b>	11
<b>1.2.1 La didattica A.A. 2015/2016</b>	11
<b>1.2.2 La Ricerca</b>	12
<b>1.2.3 Terza Missione</b>	12
<b>1.3 - Come Operiamo</b>	13
<b>1.3.1 Gli organi del Dipartimento</b>	13
<b>1.3.2 Le caratteristiche organizzative e gestionali del Dipartimento</b>	15
<b>1.4 -Identità</b>	17
<b>1.4.1 Il dipartimento in cifre</b>	17
<b>2- Analisi di contesto</b>	18
<b>3- Articolazione del Piano Triennale del Dipartimento di Agraria</b>	19
<b>3.1 Prospettive e Obiettivi del Dipartimento</b>	19
<b>Allegato 1: Scheda Azioni</b>	23
<b>1- AREA DIDATTICA</b>	24
<b>2- AREA RICERCA E TERZA MISSIONE</b>	32

## Presentazione del documento

*Il percorso di Pianificazione Strategica è stato condiviso con i dipartimenti individuando, innanzitutto, gli indicatori negli ambiti strategici di Ateneo ricavati dai documenti posti in essere nei processi di pianificazione e assicurazione della qualità (Schede SUA-RD, SUA CDS e Riesami).*

*Tale processo ha portato alla stesura dei loro piani triennali 2016-2018 relativi a Didattica, Ricerca e Terza missione, partendo dagli obiettivi strategici stabiliti dal piano integrato d'Ateneo.*

*Questa attività ha consentito di definire elementi che saranno di particolare interesse per formare le nuove Linee strategiche 2016-18 di Ateneo, sempre secondo una logica partecipata tale da valorizzare le specificità delle diverse aree disciplinari, ma anche in grado di confluire in una sintesi unitaria delle diverse istanze.*

*Dal punto di vista operativo i Dipartimenti hanno manifestato il proprio impegno programmatico nei primi mesi del 2016, mettendo a fattor comune gli sforzi di programmazione fatti a livello di Ateneo. La condivisione degli obiettivi e del metodo di elaborazione del piano integrato è stata garantita attraverso diversi incontri tra gli organi di governo dell'Ateneo e i Direttori di Dipartimento. Gli stessi hanno condiviso i contenuti illustrati, contestualizzandoli nell'ambito delle proprie specificità, e in una seconda fase sono stati chiamati a compilare una "scheda azioni" e un "template" tramite i quali sono emerse le politiche future da intraprendere e le relative azioni per la loro realizzazione.*

## **1- Principali informazioni d'interesse degli stakeholder**

### **1.1 - Chi siamo**

#### **1.1.1 Valori: mandato istituzionale, mission e vision**

Il nuovo DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE (DSBM) nasce il 1° gennaio 2012, a seguito dell'entrata in vigore della L.240/2010, come prosecuzione della positiva esperienza del Dipartimento di Scienze Biomediche dell'Ateneo di Sassari istituito nel 1997 dall'aggregazione di un folto gruppo di docenti della Facoltà di Medicina e Chirurgia, con alcuni docenti di Farmacia e Scienze MFN di area biomedica. A questo nucleo originale si sono aggiunti nel 2011 i docenti afferenti agli ex istituti di Igiene, Medicina legale e Medicina del lavoro. Dal 2012 afferiscono al Dipartimento i Docenti del dipartimento di Scienze Fisiologiche, Biochimiche e Cellulari e alcuni Docenti del Dipartimento di Scienze del Farmaco.

Il Dipartimento si propone di affrontare le tematiche fondamentali della ricerca biomedica nella loro più ampia complessità, partendo dagli aspetti caratteristici della ricerca scientifica di base, integrando ed utilizzando approcci e metodologie tipiche della medicina traslazionale, fino ad arrivare a ricerche finalizzate e ottenere risultati di rapida applicazione sia nella pratica clinica sia nel campo delle biotecnologie nella accezione più ampia. Inoltre il Dipartimento intende proseguire le numerose e importanti attività di cooperazione con Università e centri di ricerca e formazione di paesi in via di sviluppo condotte con successo negli ultimi anni.

*Dipartimento di Scienze Biomediche*

**Mission**

Uniss è sede primaria di libera ricerca e di libero insegnamento, luogo di elaborazione critica del sapere e di diffusione delle conoscenze scientifiche. Garantisce autonomia alle proprie strutture di ricerca, di didattica e di servizio, e favorisce la partecipazione attiva di tutte le sue componenti alla vita universitaria e l'integrazione delle stesse con il territorio

**Vision**

DSBM intende affrontare gli aspetti caratteristici della ricerca a di base e della medicina traslazionale fino alla applicazione clinica e biotecnologica. Le caratteristiche e le competenze dei suoi ricercatori permettono la realizzazione di progetti scientifico-didattici con un forte livello d'integrazione e di innovatività, capaci di determinare ricadute positive sull'Ateneo e sulla comunità scientifica.

Dipartimento di Scienze Biomediche

**1.2 - Cosa Facciamo: le attività del Dipartimento**

Il nostro Dipartimento ha come ambiti prevalenti d'attività, com'è naturale per una istituzione Universitaria, l'istruzione superiore, la ricerca scientifica e tecnologica in una prospettiva internazionale e lo sviluppo della collettività locale (terza Missione).

**1.2.1 didattica A.A. 2015/2016**

L'Università di Sassari ha un'offerta formativa in linea con le disposizioni del DM 270/2004 e sue successive modificazioni. L'Ateneo offre 51 corsi di laurea, tra cui:

- 27 Corsi di Laurea Triennale,
- 18 Corsi di Laurea Magistrale, di cui 2 internazionali e 6 Magistrale a ciclo unico.

Nello specifico l'offerta formativa di dipartimento è la seguente:

SCIENZE BIOMEDICHE
<b>Laurea triennale</b>
1. FISIOTERAPIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI FISIOTERAPISTA) (accesso programmato nazionale)
2. INFERMIERISTICA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI INFERMIERE) (accesso programmato nazionale)
3. LOGOPEDIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI LOGOPEDISTA) (accesso programmato nazionale)
4. OSTETRICIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI OSTETRICO/A) (accesso programmato nazionale)
5. TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO) (accesso programmato nazionale)
6. TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA) (accesso programmato nazionale)
7. BIOTECNOLOGIE (accesso programmato locale)
8. SCIENZE BIOLOGICHE (accesso programmato locale)
<b>Laurea Magistrale</b>
1. BIOLOGIA SPERIMENTALE ED APPLICATA (accesso libero)
<b>Laurea Magistrale Ciclo Unico 6 anni</b>
1. MEDICINA E CHIRURGIA (accesso programmato nazionale)
2. ODONTOIATRIA E PROTESI DENTARIA (accesso programmato nazionale)

Dipartimento di Scienze Biomediche

SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE: DSBM contribuisce pro quota, con riferimento ai SSD dei propri docenti a tutte le Scuole di specializzazione di area medica.

DOTTORATI DI RICERCA: al DSBM afferiscono amministrativamente il Corso di Dottorato in Scienze Biomediche e il Corso di Dottorato in Scienze della Vita e Biotecnologie (Life Sciences)

MASTER: International Master in Medical Biotechnology (in collaborazione con l'Università di Huè Vietnam

Master di II livello in Direzione di strutture sanitarie (MA.DI.S.S.), organizzato dal Dipartimento di Scienze Economiche e dal Dipartimento di Scienze Biomediche;

Prossima attivazione Master di II livello in Medicina Estetica; Master di II livello "Neuromodulazione Auricolare - Auricoloterapia".

### 1.2.2 La Ricerca

I ricercatori del Dipartimento sono impegnati costantemente nella presentazione di progetti di ricerca.

HORIZON 2020: E' stato presentato il progetto "In vivo metabolism of pathogenic bacteria (METABOL), giudicato positivamente (88/100) ma non finanziato.

EDCTP (European and Developing Countries clinical Trials partnership) progetto finanziato XACT Study

L.R. 7/07: DSBM ha avuto progetti finanziati in tutte le annualità R.A.S. P.I.A. ann. 2013 progetto finanziato "Realizzazione e validazione di un prototipo avanzato per l'automazione della diagnostica molecolare".

### 1.2.3 Terza Missione

#### **Attività di Cooperazione Sanitaria**

Il Dipartimento da diversi anni è impegnato con successo in attività di cooperazione con Università e centri di ricerca e formazione di paesi in via di sviluppo. Attualmente sono attivi i seguenti progetti finanziati dal Ministero Affari Esteri:

*Dipartimento di Scienze Biomediche*

VIETNAM AID 9922: "Rafforzamento delle capacità di formazione e organizzazione di un istituto internazionale di ricerca biomedica e biotecnologie presso l'\_Huè College of Medecin and Pharmacy". Carlo Urbani fase III

KURDISTAN IRAQ: "Sostegno al sistema sanitario del Governatorato di Duhok – Regione Autonoma del Kurdistan, nelle sue capacità formative"

EGITTO AID 10025: "Assistenza tecnica Al Port Said Nursing School

MOZAMBICO AID 10524: "Formazione di ricercatori e manager per le biotecnologie dell'ambiente e della salute in Mozambico"

**Attività assistenziale dei docenti convenzionati AOU Sassari**

**Attività commerciale:** il Dipartimento da diversi anni è impegnato nell'analisi delle acque potabili e nei test clinici di prodotti cosmetici, dentifrici e altri presidi

**Centri Dipartimento** - presso il Dipartimento sono istituiti i seguenti Centri:

-Centro Studi Antropologici, Paleopatologici e storici dei Popoli della Sardegna e del mediterraneo

- Centro per la Ricerca sulla Neuromodulazione Auricolare e sulle terapie complementari (CERNATEC)

- Centro per la Biologia dello Sviluppo e della Riprogrammazione Cellulare (CEDEBIO)

E' in fase di approvazione il Centro di Ricerca e Studi su Biologia, Chimica e Clinica dei Metalli in traccia (CRESMET)

## **1.3 - Come Operiamo**

### 1.3.1 Gli organi del Dipartimento

Lo Statuto dell'Autonomia dell'Università individua i ruoli e gli organi collegiali, di governo dell'Ateneo, modificando le loro funzioni e la loro durata in ottemperanza a quanto delineato dalla L.240/2010 all'art.2.

Gli organi del Dipartimento sono:

*Dipartimento di Scienze Biomediche*

**Il Direttore** rappresenta il Dipartimento, convoca e presiede il Consiglio e la Giunta, sovrintende all'esecuzione delle delibere e svolge tutte le funzioni non espressamente attribuite al Consiglio del Dipartimento, secondo lo Statuto e i regolamenti di Ateneo.

**La Giunta del Dipartimento** coadiuva il Direttore ed il Consiglio del Dipartimento nell'espletamento delle rispettive funzioni e svolge i compiti che le sono attribuiti dal regolamento generale di Ateneo e gli altri che il Consiglio stesso ritenga di doverle delegare.

**Il Consiglio del Dipartimento** è organo di programmazione e di gestione del Dipartimento.

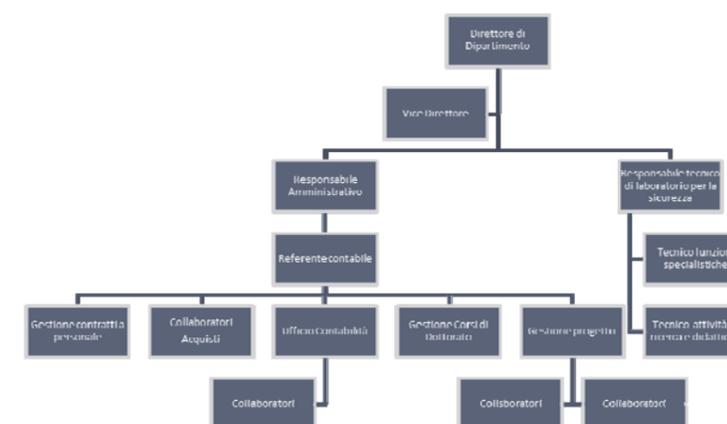
**La Commissione paritetica studenti-docenti** è istituita presso il Dipartimento, svolge attività di monitoraggio dell'offerta formativa e della qualità della didattica, nonché dell'attività di servizio agli studenti da parte dei docenti, compiendo valutazioni, verifiche e rilevazioni statistiche sui vari aspetti dell'attività.

Commissione Programmazione Reclutamento  
Comitato Ricerca  
Comitato Sicurezza

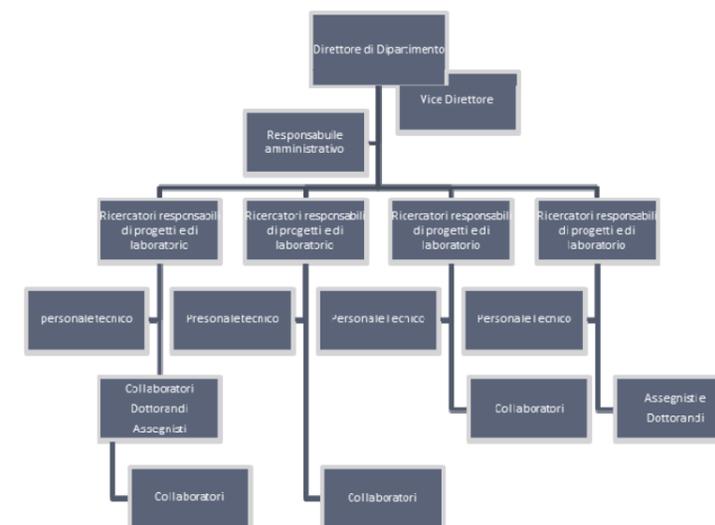
*Dipartimento di Scienze Biomediche*

### 1.3.2 Le caratteristiche organizzative e gestionali del Dipartimento

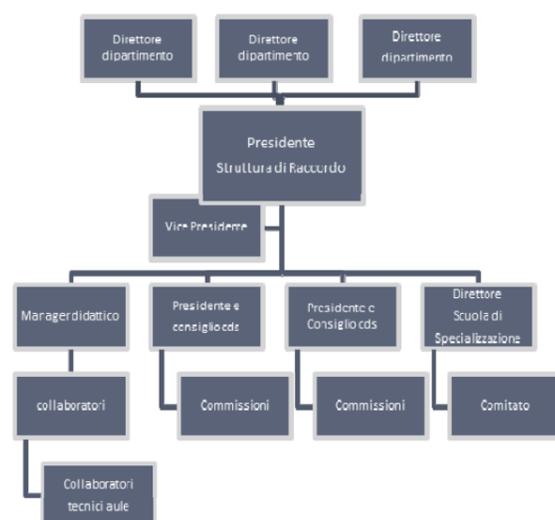
#### **Organigramma amministrativo e tecnico**



#### **Organigramma organizzazione della ricerca**



*Dipartimento di Scienze Biomediche*

**Organigramma organizzazione della didattica**

Dipartimento di Scienze Biomediche

**1.4 - Identità****1.4.1 Il dipartimento in cifre**

Di seguito sono evidenziati alcuni dati e indicatori sintetici che forniscono la dimensione dei fatti ritenuti più significativi nel perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ateneo; l'analisi riguar-

**Didattica A.A.2015/16  
Didattica Post Lauream  
A.A. 2014/15**

- N° Corsi di laurea di I Livello: 8
- N° Corsi di laurea di II Livello: 1
- N° Corsi di laurea a Ciclo Unico: 2
- N° Corsi dottorato di ricerca : 2 N° Scuole di Dott. di Ricerca: ..
- N° Master di I e II livello: ..
- N° scuole di specializzazione: n. 39 mediche ( 17 autonome, 6 aggregate capofila SS, 11 aggregate capofila CA, 5 aggregate altri capofila), n. 2 non mediche,

**Studenti A. A. 2014/15**

- N° iscritti totali corsi I livello: **572 + 1047**
- N° iscritti totali corsi II livello: **62 + 24**
- N° iscritti totali corsi Ciclo Unico e vecchio ordin.: **34 + 1010**
- N° iscritti post-laurea: **160 + 412**
- N° Laureati: **41 + 221** - N° laureati Anno solare 31/12/2015: **89 + 348**

**Ricerca 2015**

- N° Progetti finanziati VII Programma Quadro: **2** progetti finanziati
- Horizon 2020: 1 proposte e 0 finanziati
- N° visiting Professor: **7** di cui **4** (L. 7/2008) e **3** (L.3/2008)

**Internazionalizzazione  
A.A. 2014/15**

- N° Studenti in-coming per studio: **0 + 22**
- N° Studenti in-coming per tirocinio: **0 + 26**
- N° Studenti out-going per studio: Erasmus **7 + 42**
- N° Studenti out-going per tirocinio: Erasmus **19 + 40**
- N° Studenti out-going per tirocinio- studio: Programma Ulisse **4 + 33**
- N° Personale TA e Doc STT (31/12/2015):
- N° Personale docente STA (31/12/2015):

**Personale al 31/12/2015**

- N° Professori ordinari: **17**
- N° Professori associati: **22**
- Incaricati esterni: 0
- Lettori madre lingua: 0
- N° Ricercatori: **20** (di cui **2** a TD)
- N° Assegnisti di ricerca: **8**
- N° Tecnici amministrativi: **31**

Dipartimento di Scienze Biomediche

## 2- Analisi di contesto

<p><b>Punti di Forza</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Qualità degli studenti nei corsi a n° programmato</li> <li>2. Numero relativamente alto di studenti iscritti con costo standard elevato</li> <li>3. Qualità individuale dei ricercatori</li> <li>4. Qualità ed esperienza individuale dei docenti nella didattica</li> <li>5. Qualità del management nella didattica</li> <li>6. Qualità dello staff amministrativo</li> <li>7. Qualità dello staff tecnico nelle funzioni specialistiche dipartimentali e nei laboratori</li> </ol>	<p><b>Punti di debolezza</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Insufficiente numero di aule di grandi dimensioni &gt;120 posti per i corsi in essere (Medicina e Chirurgia, Scienze biologiche e Infermieristica)</li> <li>2. Insufficienza di laboratori didattici adeguati alle diverse discipline impartite</li> <li>3. indisponibilità totale nel Dipartimento di spazi da dedicare agli studenti per studio e/o aggregazione</li> <li>4. Progressiva riduzione dei ricercatori titolari di finanziamenti per la ricerca</li> <li>5. Difficoltà di aggregare un numero consistente di ricercatori su ricerche altamente competitive</li> <li>6. Scarsità di spazi da dedicare alla gestione amministrativa con grave sofferenza dei lavoratori</li> <li>7. Scarsità di spazi da dedicare alle attività istituzionali in essere</li> </ol>
<p><b>Opportunità</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Alto tasso di occupazione nei settori lavorativi connessi alla tipologia di studi soprattutto nelle professioni sanitarie</li> <li>2. Elevato numero di domande di ammissione ai corsi</li> </ol>	<p><b>Minacce</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Progressiva diminuzione di fondi di finanziamento per il funzionamento e per la ricerca</li> <li>2. Scarsità di fondi per il miglioramento della didattica, soprattutto di laboratorio in considerazione del fatto che i costi connessi alle attività tecnico pratiche in area medica sono sostenuti per la gran parte da questo dipartimento</li> </ol>

## 3- Articolazione del Piano Triennale del Dipartimento di Scienze Biomediche

Il documento è stato elaborato in stretta correlazione con gli obiettivi presenti nel Piano Triennale e nelle politiche di qualità di Ateneo. Il Dipartimento ha condiviso il metodo di elaborazione del piano integrato facendone propri i contenuti ma contestualizzandoli nell'ambito delle proprie specificità. Gli stessi verranno illustrati attraverso le azioni che saranno poste in essere per il raggiungimento degli obiettivi e il conseguimento dei risultati attesi.

La condivisione degli obiettivi è stata garantita attraverso diversi incontri tra gli organi di governo dell'Ateneo e i Direttori di Dipartimento.

### 3.1 Prospettive e Obiettivi del Dipartimento

#### **RECLUTAMENTO**

*Allo scopo di migliorare il potenziale didattico scientifico del personale docente e allo scopo di riequilibrare l'organico e per permettere le giuste prosecuzioni di carriera dei docenti meritevoli*

1- Potenziamento del reclutamento di nuovi ricercatori/docenti altamente meritevoli nei seguenti SSD in forte sofferenza

- a) BIO/13 settore fondamentale completamente scoperto
- b) MED/03 con 1 solo professore ordinario in aspettativa per altro incarico
- c) BIO/09 attualmente rappresentato ma a partire dal prossimo anno in forte sofferenza

2 - Si attendono con fiducia le determinazioni dell'Ateneo in tema di ricercatori a tempo determinato

3- Chiamata dei ricercatori del DSBM abilitati nel ruolo di professori associati in BIO/13 e BIO/10

4- Chiamata dei professori associati del DSBM abilitati nel ruolo

di professori ordinari, tenendo conto della qualità oggettiva delle personalità scientifiche

5- Adeguamento continuo delle politiche di reclutamento dipartimentali sulla base della valutazione dei costi/opportunità in relazione alle fonti di finanziamento dell'Ateneo integrando ricerca, didattica e terza missione

**RICERCA**

*Allo scopo di migliorare le prestazioni della ricerca in termini di qualità, numero dei prodotti e attrazione fondi:*

- favorire l'aggregazione di un numero consistente di ricercatori su progetti di ricerche altamente competitive.
- favorire l'aggregazione di ricercatori poco performanti dal punto di vista scientifico ai gruppi più performanti.
- individuare linee di ricerca capaci di attrarre fondi, in relazione alle politiche regionali, nazionali ed europee, di finanziamento su cui far confluire energie allo scopo di far emergere le eccellenze residenti nel Dipartimento.

**Allegato 1 – Scheda Azioni**

## 1- AREA DIDATTICA

### OBIETTIVO STRATEGICO 1:

Migliorare l'attrattività e la sostenibilità di UNISS

### OBIETTIVO OPERATIVO 1:

Aumentare il N. studenti in regolari e N. CFU conseguiti dagli studenti iscritti regolari e fuori corso

Di seguito gli indicatori e le correlate azioni relative gli obiettivi strategici ed operativi sopra indicati:

<b>indicatore 1.a</b>	Percentuale di studenti regolari che hanno conseguito un numero di CFU pari o superiore ai 40 nel corso dell'anno accademico
<b>Azioni</b>	
A.1	Favorire la regolarità degli studi mediante prove in itinere, verifica della congruità dei CFU attribuiti agli insegnamenti, reclutamento tutor didattici di discipline per le quali vi è una maggiore criticità, miglioramento piattaforma web per la comunicazione con gli studenti e per l'accessibilità al materiale didattico
A.2	Revisione delle propedeuticità per agevolare il percorso
A.3	Concedere appelli speciali per tutti gli insegnamenti almeno ogni due mesi
A.4	Verbalizzazione in tempo reale degli esami sostenuti e tempestiva chiusura dei verbali
A.5	Premiare gli studenti più meritevoli (contributi per: acquisto libri, spese stampa tesi, partecipazione a corsi o convegni, materiale informatico)
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1; A - 2; A - 3; A - 4; A-5
Pluriennale	

### note

Le azioni da 1 A1- a 1 A-4 sono associate con gli Indicatori di Base da 1.a, 1.b, 1.c e 2.a. Inoltre, per ciascun Indicatore di Base sono state identificate ulteriori azioni finalizzate allo specifico miglioramento dell'indicatore

<b>indicatore 1.b</b>	Numero medio di CFU conseguiti per studente nel corso dell'anno accademico
<b>Azioni</b>	
A.1	Favorire la regolarità degli studi mediante prove in itinere, verifica della congruità dei CFU attribuiti agli insegnamenti, reclutamento tutor didattici di discipline per le quali vi è una maggiore criticità, miglioramento piattaforma web per la comunicazione con gli studenti e per l'accessibilità al materiale didattico.
A.2	Revisione delle propedeuticità per agevolare il percorso
A.3	Concedere appelli speciali per tutti gli insegnamenti almeno ogni due mesi
A.4	Verbalizzazione in tempo reale degli esami sostenuti e tempestiva chiusura dei verbali
A.5	Per ciascun insegnamento valutare il rendimento dei singoli studenti rispetto al totale degli iscritti al medesimo anno al fine di identificare eventuali punti di blocco e motivi
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1; A - 2; A - 3; A - 4; A-5
Pluriennale	

<b>indicatore 1.c</b>	Percentuale di CFU conseguiti dagli studenti in rapporto a quelli ancora da conseguire nel corso dell'anno accademico
<b>Azioni</b>	
A.1	Favorire la regolarità degli studi mediante prove in itinere, verifica della corrispondenza dei CFU attribuiti agli insegnamenti, reclutamento tutor didattici di discipline per le quali vi è una maggiore criticità, miglioramento piattaforma web per la comunicazione con gli studenti e per l'accessibilità al materiale didattico.
A.2	Revisione delle propedeuticità per agevolare il percorso
A.3	Concedere appelli speciali per tutti gli insegnamenti almeno ogni due mesi
A.4	Verbalizzazione in tempo reale degli esami sostenuti e tempestiva chiusura dei verbali
A.5	Facilitazione dell'iter per la scelta degli esami liberi
A.6	Ridurre il tempo che intercorre fra il termine dell'attività di Tirocinio e la registrazione in carriera dei CFU conseguiti
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1; A - 2; A - 3; A - 4; A-5; A-6
Pluriennale	

### note

Le azioni per raggiungere l'indicatore di base 1.b sono in parte sovrapponibile alle azioni indicate per l'indicatore 1.a

**OBIETTIVO STRATEGICO 1:**

Migliorare l'attrattività e la sostenibilità di UNISS

**OBIETTIVO OPERATIVO 2:**

Riduzione dei Tassi di abbandono tra 1° - 2° a.a., Inattivi, Aumento % Laureati in corso

Di seguito gli indicatori e le correlate azioni relative gli obiettivi strategici ed operativi sopra indicati:

<b>indicatore 2.a</b>	Percentuale di studenti che si iscrivono al secondo anno avendo conseguito almeno 12 CFU nel corso dell'anno solare precedente
<b>Azioni</b>	
A.1	Favorire la regolarità degli studi mediante prove in itinere, verifica della corrispondenza dei CFU attribuiti agli insegnamenti, reclutamento tutor didattici di discipline per le quali vi è una maggiore criticità, miglioramento piattaforma web per la comunicazione con gli studenti e per l'accessibilità al materiale didattico.
A.2	Revisione delle propedeuticità per agevolare il percorso
A.3	Verbalizzazione in tempo reale degli esami sostenuti e tempestiva chiusura dei verbali
A.4	Consolidamento dei prerequisiti necessari per ogni singolo insegnamento
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A-1; A-2; A-3; A-4; A-5;
Pluriennale	

**note**

Le azioni per raggiungere l'indicatore di base 1.b sono in parte sovrapponibile alle azioni indicate per l'indicatore 1.a

<b>indicatore 2.b</b>	Tasso di abbandono (abbandoni espliciti e impliciti)
<b>Azioni</b>	
A.1	Sensibilizzare e motivare gli studenti al proseguimento del percorso formativo mediante incontri periodici fra studenti e Commissione tutorato
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1
Pluriennale	

Dipartimento di Scienze Biomediche

**note**

Per i corsi di laurea triennali una parte consistente degli abbandoni è dovuta studenti per i quali l'iscrizione in Scienze Biologiche e Biotecnologie rappresenta una soluzione temporanea in attesa di ritentare l'iscrizione ai CdS di area medica-sanitaria.

<b>indicatore 2.c</b>	Tasso di inattivi (percentuale di studenti che non sostengono esami nel corso dell'anno solare/accademico)
<b>Azioni</b>	
A.1	Favorire la regolarità degli studi mediante prove in itinere, verifica della corrispondenza dei CFU attribuiti agli insegnamenti, reclutamento tutor didattici di discipline per le quali vi è una maggiore criticità, miglioramento piattaforma web per la comunicazione con gli studenti e per l'accessibilità al materiale didattico.
A.2	Revisione delle propedeuticità per agevolare il percorso
A.3	Concedere appelli speciali per tutti gli insegnamenti almeno ogni due mesi
A.4	Istituire figure di docente tutor: attività di counseling finalizzata alla comprensione delle problematiche individuali relative agli esami mediante incontri periodici con gli studenti per monitorare la regolarità del percorso o l'insorgenza di eventuali problemi.
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1; A - 2; A - 3; A - 4
Pluriennale	

**note**

Le azioni per raggiungere l'indicatore di base 1.b sono in parte sovrapponibile alle azioni indicate per l'indicatore 1.a

<b>indicatore 2.d</b>	Tasso di laurea (percentuale di studenti laureati sugli immatricolati della coorte di riferimento)
<b>Azioni</b>	
A.1	Sensibilizzare i docenti a concedere appelli speciali destinati ai laureandi
A.2	Verificare congruità del periodo di svolgimento dei tirocini curriculari rispetto al programma previsto
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1; A - 2
Pluriennale	

Dipartimento di Scienze Biomediche

<b>indicatore 2.e</b>	Tempo medio laurea
<b>Azioni</b>	
A.1	Monitorare le carriere degli studenti per individuare gli insegnamenti superati con maggiore difficoltà e predisporre conseguenti azioni correttive specifiche
A.2	Intraprendere le azioni necessarie al conseguimento di un congruo numero di CFU per anno solare/accademico
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1; A - 2
Pluriennale	
<b>indicatore 2.f</b>	Percentuale di laureati occupati ad un anno dalla laurea
<b>Azioni</b>	
A.1	Incremento dei tirocini svolti in strutture pubbliche e private nazionali ed estere
A.2	Incremento contatti con parti sociali nazionali ed estere
A.3	Potenziamento collegamento fra laureati e servizio job placement di Ateneo
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1; A - 2; A - 3;
Pluriennale	
<b>indicatore 2.g</b>	Tasso di successo esami (percentuale di studenti che sostengono con esito positivo un esame)
<b>Azioni</b>	
A.1	Verifica da parte dei docenti che all'inizio di ciascun corso gli studenti posseggano le conoscenze preliminari indispensabili per affrontare le singole discipline
A.2	Raccolta e analisi delle opinioni degli studenti al termine degli esami mediante questionari anonimi
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1
Pluriennale	A - 2

Dipartimento di Scienze Biomediche

**OBIETTIVO STRATEGICO 1:**

Migliorare l'attrattività e la sostenibilità di UNISS

**OBIETTIVO OPERATIVO 3:**

Diminuzione del gap tra contribuzione FFO puro e costo Effettivo e riduzione costo opportunità

Di seguito gli indicatori e le correlate azioni relative gli obiettivi strategici ed operativi sopra indicati:

<b>indicatore 3.a</b>	Contributo da Costo standard e Costo Effettivo per Ateneo/Dipartimento
<b>Azioni</b>	
A.1	Orientare il reclutamento dei docenti qualitativamente adeguati in funzione delle esigenze didattiche dei corsi di studio
A.2	Riduzione/contenimento dei contratti di insegnamento retribuiti
A.3	Miglioramento/mantenimento dell'efficienza didattica in termini di acquisizione crediti e conclusione del percorso
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A-1 ; A-2; A -3
Pluriennale	
<b>indicatore 3.b</b>	Grado di utilizzo docenti
<b>Azioni</b>	
A.1	Ottimizzare il carico didattico dei professori e dei ricercatori
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1
Pluriennale	
<b>indicatore 3.c</b>	Rapporto Mq Standard/Mq Effettivi
<b>Azioni</b>	
A.1	Non applicabile al Dipartimento di Scienze Biomediche in quanto utilizza strutture gestite dalla AOU, e aule assegnate ad altri dipartimenti dell'Ateneo
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	
Pluriennale	

Dipartimento di Scienze Biomediche

**OBIETTIVO STRATEGICO 1:**

Migliorare l'attrattività e la sostenibilità di UNISS

**OBIETTIVO OPERATIVO 4:**

Aumentare il numero degli studenti Erasmus in entrata e in uscita e i CFU conseguiti all'estero

Di seguito gli indicatori e le correlate azioni relative gli obiettivi strategici ed operativi sopra indicati:

<b>indicatore 4.a</b>	Percentuale di laureati regolari che hanno conseguito almeno 9 CFU all'estero
<b>Azioni</b>	
A.1	Incremento del numero di accordi internazionali
A.2	Informazione e diffusione dei programmi di internazionalizzazione anche con potenziamento dello sportello Erasmus
A.3	Agevolare il riconoscimento degli esami sostenuti all'estero
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A-1; A - 2; A - 3
Pluriennale	

**note**

Le azioni da 4-A1 e 4-A2 sono associate con gli Indicatori di Base da 4.a, 4.b e 4.c. Inoltre, per ciascun Indicatore di Base sono state identificate ulteriori azioni finalizzate allo specifico miglioramento dell'indicatore

<b>indicatore 4.b</b>	Studenti Erasmus in uscita/ingresso a.a.
<b>Azioni</b>	
A.1	Incrementare numero accordi internazionali
A.2	Agevolare il riconoscimento degli esami sostenuti all'estero
A.3	Predisposizione di materiale didattico in lingua inglese
A.4	Monitorare i crediti acquisiti da studenti erasmus incoming
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1; A - 2; A - 3; A - 4
Pluriennale	

<b>indicatore 4.c</b>	Percentuale di CFU conseguiti all'estero da studenti regolari
<b>Azioni</b>	
A.1	Incrementare numero accordi internazionali
A.2	Agevolare il riconoscimento degli esami sostenuti all'estero
A.3	Informazione e diffusione dei programmi di internazionalizzazione anche con potenziamento dello sportello Erasmus
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A-1; A - 2; A - 3
Pluriennale	

**note**

Le azioni per raggiungere l'indicatore di base 4.c sono in parte sovrapponibile alle azioni indicate per l'indicatore 4.a

<b>indicatore 4.d</b>	Percentuale di studenti immatricolati con diploma estero
<b>Azioni</b>	
A.1	Predisposizione di materiale didattico in lingua inglese
A.2	
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	A - 1
Pluriennale	

## 2- AREA RICERCA E TERZA MISSIONE

### OBIETTIVO STRATEGICO 1:

Sviluppare la qualità e la quantità della ricerca, valorizzare le competenze scientifiche UNISS, promuovere l'internazionalizzazione e la sostenibilità di UNISS

### OBIETTIVO OPERATIVO 1:

Migliorare il posizionamento UNISS rispetto ai competitori nella ricerca scientifica e nelle attività di finanziamento connesse

Di seguito gli indicatori e le correlate azioni relative gli obiettivi strategici ed operativi sopra indicati:

<b>indicatore 1.a</b>	% Prodotti Eccellenti (su prodotti attesi) x a.a. x Area
<b>Azioni</b>	
A.1	Consolidamento o incremento qualitativo e quantitativo dei prodotti della ricerca eccellenti inerenti le tematiche e gli obiettivi di ricerca del Dipartimento su riviste nazionali o internazionali con peer review. Tale obiettivo è legato alle risorse finanziarie messe a disposizione per la ricerca. Indicatore: numero di articoli; numero di citazioni; impact factor delle riviste. Tutti questi indicatori verranno valutati in funzione delle risorse realmente disponibili per la ricerca scientifica.
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	Consolidamento o incremento della produzione di prodotti eccellenti da parte dei ricercatori attualmente produttivi (obiettivo annuale in funzione delle risorse disponibili per la ricerca).
Pluriennale	Consolidamento o incremento della produzione di prodotti eccellenti da parte dei ricercatori attualmente non produttivi in questo segmento (obiettivo triennale in funzione delle risorse disponibili per la ricerca).

### note

I risultati dell'univa VQR a disposizione (2004-2010) permetterà di eseguire confronto parziale con i dati risultanti dalla valutazione dei prodotti della VQR 2011-2014, alla luce del modificato contesto sociale, economico e di risorse umane (elevato numero di pensionamenti e ridotto turnover in entrata con nuovi ricercatori). Due Aree CUN sono presenti nel Dipartimento di Scienze Biomediche: Area 05 (Scienze Biologiche) e Area 06 (Scienze Mediche). I valori di R (rapporto tra voto medio della struttura nell'Area e voto medio dell'Area) del Dipartimento di Scienze Biomediche sono risultati pari a 0,83 (Area 05) e 1,16 (Area 06), con il solo R dell'Area 06 superiore alla media nazionale. Si prospetta una conferma dei risultati per l'Area 06 ed un miglioramento per l'Area 05, in rapporto alla media nazionale (R = 1). La reliability di tali previsioni sarà funzionale alle risorse finanziarie ed umane disponibili. L'Area 05 e 06 possiedono 35,63% e 32,95% prodotti eccellenti, rispettivamente. Il trend potrebbe migliorare alla luce delle risorse finanziarie disponibili (grant nazionali ed internazionali) e con la creazione di network multi-specialistici intra- ed extra-universitari

*Dipartimento di Scienze Biomediche*

<b>indicatore 1.b</b>	% Prodotti Buoni (su prodotti attesi) x a.a x Area
<b>Azioni</b>	
A.1	Consolidamento o incremento qualitativo e quantitativo dei prodotti della ricerca buoni (o loro riduzione in favore dei prodotti eccellenti) inerenti le tematiche e gli obiettivi di ricerca del Dipartimento su riviste nazionali o internazionali con peer review. Tale obiettivo è legato alle risorse finanziarie messe a disposizione per la ricerca. Indicatore: numero di articoli; numero di citazioni; impact factor delle riviste. Tutti questi indicatori verranno valutati in funzione delle risorse realmente disponibili per la ricerca scientifica.
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	Consolidamento o incremento della produzione di prodotti buoni da parte dei ricercatori attualmente produttivi o una riduzione dei prodotti buoni in funzione dell'incremento di quelli eccellenti (obiettivo annuale in funzione delle risorse disponibili per la ricerca).
Pluriennale	Consolidamento o incremento della produzione di prodotti buoni da parte dei ricercatori attualmente non produttivi in questo segmento o una riduzione dei prodotti buoni in funzione dell'incremento di quelli eccellenti (obiettivo triennale in funzione delle risorse disponibili per la ricerca).

### note

L'Area 05 è caratterizzata da un 19,54% di prodotti giudicati buoni, mentre nell'Area 06 i prodotti buoni corrispondono al 23,86%. Si pianifica una valutazione intra-dipartimentale allo scopo di valutare le cause responsabili delle proporzioni suddette.

<b>indicatore 1.c</b>	% Prodotti Accettabili (su prodotti attesi) x a.a x Area
<b>Azioni</b>	
A.1	Obiettivo operativo ed azione (A-1): Consolidamento o incremento qualitativo e quantitativo dei prodotti della ricerca accettabili (o loro riduzione in favore dei prodotti buoni) inerenti le tematiche e gli obiettivi di ricerca del Dipartimento su riviste nazionali o internazionali con peer review. Tale obiettivo è legato alle risorse finanziarie messe a disposizione per la ricerca. Indicatore: numero di articoli; numero di citazioni; impact factor delle riviste. Tutti questi indicatori verranno valutati in funzione delle risorse realmente disponibili per la ricerca scientifica.
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	Consolidamento o incremento della produzione di prodotti accettabili da parte dei ricercatori attualmente produttivi o una riduzione dei prodotti accettabili in funzione dell'incremento di quelli buoni (obiettivo annuale in funzione delle risorse disponibili).
Pluriennale	Consolidamento o incremento della produzione di prodotti accettabili da parte dei ricercatori attualmente non produttivi in questo segmento o una riduzione dei prodotti accettabili in funzione dell'incremento di quelli buoni (obiettivo triennale in

*Dipartimento di Scienze Biomediche*

note	
In relazione alla tipologia dei prodotti valutati, l'Area 05 è caratterizzata da un 10,34% di prodotti giudicati accettabili, mentre nell'Area 06 i prodotti accettabili corrispondono al 9,09%.	
<b>indicatore 1.d</b>	% Prodotti Limitati (su prodotti attesi) x a.a x Area
Azioni	
A.1	Obiettivo operativo ed azione (A-1): Azzeramento del numero dei prodotti della ricerca limitati (o loro riduzione in favore dei prodotti accettabili) inerenti le tematiche e gli obiettivi di ricerca del Dipartimento su riviste nazionali o internazionali con peer review. Tale obiettivo è legato alle risorse finanziarie messe a disposizione per la ricerca. Indicatore: numero di articoli; numero di citazioni; impact factor delle riviste. Tutti questi indicatori verranno valutati in funzione delle risorse realmente disponibili per la ricerca scientifica.
Tempi di realizzazione dell'azione	
Annuale	Azzeramento della produzione di prodotti limitati da parte dei ricercatori attualmente produttivi o una riduzione dei prodotti limitati in funzione dell'incremento di quelli accettabili (obiettivo annuale in funzione delle risorse disponibili per la ricerca).
Pluriennale	Azzeramento della produzione di prodotti limitati da parte dei ricercatori attualmente non produttivi in questo segmento o una riduzione dei prodotti limitati in funzione dell'incremento di quelli accettabili (obiettivo triennale in funzione delle risorse disponibili per la ricerca).
note	
L'Area 05 possiede 27,59% prodotti giudicati limitati, mentre l'Area 06 29,55%. La valutazione interna al dipartimento ha evidenziato criticità riferibili all'eccesso di prodotti in questo settore di qualità, implicante un intervento per la loro riduzione.	

<b>indicatore 1.e</b>	% Prodotti Mancanti (su prodotti attesi) x a.a x Area
Azioni	
A.1	Obiettivo operativo ed azione (A-1): Azzeramento del numero dei prodotti della ricerca mancanti (o loro riduzione in favore dei prodotti accettabili) inerenti le tematiche e gli obiettivi di ricerca del Dipartimento su riviste nazionali o internazionali con peer review. Tale obiettivo è legato alle risorse finanziarie messe a disposizione per la ricerca. Indicatore: numero di articoli; numero di citazioni; impact factor delle riviste. Tutti questi indicatori verranno valutati in funzione delle risorse realmente disponibili per la ricerca scientifica.
Tempi di realizzazione dell'azione	
Annuale	Azzeramento o riduzione del numero dei prodotti mancanti da parte dei ricercatori produttivi (obiettivo annuale in funzione delle risorse disponibili per la ricerca).
Pluriennale	Azzeramento o riduzione del numero dei prodotti mancanti da parte dei ricercatori non produttivi (obiettivo triennale in funzione delle risorse disponibili per la ricerca).
note	
L'Area 05 è caratterizzata da una percentuale di prodotti penalizzanti (mancanti e non valutabili) pari a 6,90%, mentre l'Area 06 presenta una proporzione pari a 4,55%.	
<b>indicatore 1.f</b>	% Prodotti non valutabili e plagio x a.a x Area
Azioni	
A.1	Obiettivo operativo ed azione (A-1): Azzeramento del numero dei prodotti della ricerca non valutabili (o loro riduzione in favore dei prodotti accettabili) inerenti le tematiche e gli obiettivi di ricerca del Dipartimento su riviste nazionali o internazionali con peer review. Tale obiettivo è legato alle risorse finanziarie messe a disposizione per la ricerca. Indicatore: numero di articoli; numero di citazioni; impact factor delle riviste. Tutti questi indicatori verranno valutati in funzione delle risorse realmente disponibili per la ricerca scientifica.
Tempi di realizzazione dell'azione	
Annuale	Azzeramento o riduzione del numero dei prodotti non valutabili da parte dei ricercatori produttivi (obiettivo annuale in funzione delle risorse disponibili per la ricerca).
Pluriennale	Azzeramento o riduzione del numero dei prodotti non valutabili da parte dei ricercatori non produttivi (obiettivo triennale in funzione delle risorse disponibili per la ricerca).
note	
L'Area 05 è caratterizzata da una percentuale di prodotti penalizzanti (mancanti e non valutabili) pari a 6,90%, mentre l'Area 06 presenta una proporzione pari a 4,55%.	

<b>indicatore 1.g</b>	(N. ed) Entrate da progetti bandi competitivi x a.a. x Area / Totale Nazionale Area
<b>Azioni</b>	
A.1	Obiettivo operativo ed azione (A-1): Consolidamento o incremento di numero di progetti (o degli importi introitati) Internazionali, europei, nazionali e regionali valutati positivamente (e finanziati) in funzione delle risorse finanziarie messe a disposizione, della frequenza dei bandi e del livello di competitività. Indicatore: Numero di progetti finanziati. Entità dei finanziamenti.
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	Consolidamento o incremento del numero e dei progetti finanziati (o degli importi introitati) da parte dei ricercatori che attualmente riescono ad attrarre risorse (obiettivo annuale in funzione delle risorse finanziarie messe a disposizione, della frequenza dei bandi e del livello di competitività).
Pluriennale	Incremento del numero e dei progetti finanziati (o degli importi introitati) da parte dei ricercatori che attualmente non riescono ad attrarre risorse (obiettivo triennale in funzione delle risorse finanziarie messe a disposizione, della frequenza dei bandi e del livello di competitività).

**note**

Gli importi introitati per l'anno 2015 a seguito di specifici prodotti di ricerca sono risultati pari ad una somma di 1703543,28 euro, di cui 215000,00 per l'Area 05 e 1488543,28 per l'Area 06. Gli importi introitati su bandi non competitivi sono risultati pari a 1382994,24 (progetti no. 6), riferibili solo all'Area 06; gli importi introitati su bandi di tipo competitivo sono risultati pari a 320549,04 (progetti no. 29).

<b>indicatore 1.h</b>	N. e importo progetti idonei non finanziati su bandi competitivi x Area x a.a.
<b>Azioni</b>	
A.1	Obiettivo operativo ed azione (A-1): Consolidamento o incremento di numero di progetti Internazionali, europei, nazionali e regionali valutati positivamente (anche se non finanziati) in funzione delle risorse finanziarie messe a disposizione, della frequenza dei bandi e del livello di competitività. Indicatore: Numero di progetti valutati positivamente (anche se non finanziati).
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	Consolidamento o incremento del numero e dei progetti valutati positivamente (anche se non finanziati) da parte dei ricercatori che attualmente riescono ad attrarre risorse (obiettivo annuale in funzione delle risorse finanziarie messe a disposizione, della frequenza dei bandi e del livello di competitività).
Pluriennale	Incremento del numero e dei progetti valutati positivamente (anche se non finanziati) da parte dei ricercatori che attualmente non riescono ad attrarre risorse (obiettivo triennale in funzione delle risorse finanziarie messe a disposizione, della frequenza dei bandi e del livello di competitività).

<b>note</b>	
Il Dipartimento non è ancora provvisto di un sistema di monitoraggio interno per questa tipologia di progetti. A partire dal 2016 i progetti ritenuti idonei su bandi competitivi (anche se non finanziati) verranno monitorati.	
<b>indicatore 1.i</b>	Fellow o equivalenti di società scientifiche ed equiv.
<b>Azioni</b>	
A.1	
<b>indicatore 1.l</b>	Premi alla ricerca
<b>Azioni</b>	
A.1	

**OBIETTIVO STRATEGICO 1:**

Sviluppare la qualità e la quantità della ricerca, valorizzare le competenze scientifiche UNISS, promuovere l'internazionalizzazione e la sostenibilità di UNISS

**OBIETTIVO OPERATIVO 2:**

Incrementare la mobilità nazionale ed internazionale ricercatori

Di seguito gli indicatori e le correlate azioni relative gli obiettivi strategici ed operativi sopra indicati:

<b>indicatore 2.a</b>	Mesi-uomo ricercatori in uscita per durata
<b>Azioni</b>	
A.1	
<b>indicatore 2.b</b>	Mesi-uomo ricercatori in entrata per durata
<b>Azioni</b>	
A.1	Obiettivo operativo ed azione (A-1): consolidamento o incremento del numero dei visiting professor in funzione delle risorse finanziarie messe a disposizione, della frequenza dei bandi e del livello di competitività. Indicatore: mesi uomo in entrata e numero di visiting professor.
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	Consolidamento o incremento del numero degli short visiting professor (obiettivo annuale in funzione delle risorse finanziarie messe a disposizione, della frequenza dei bandi e del livello di competitività).
Pluriennale	Consolidamento o incremento del numero degli long visiting professor (obiettivo triennale in funzione delle risorse finanziarie messe a disposizione, della frequenza dei bandi e del livello di competitività).

**note**

I visiting professor per l'annuità 2015 sono risultati 5 (4 short visiting e 1 long visiting). I visiting scientist sono risultati 3 per lo stesso anno.

<b>indicatore 2.c</b>	Mesi uomo in entrata e uscita per periodi superiori a tre mesi x Area / Totale Naz Area
<b>Azioni</b>	
A.1	

*Dipartimento di Scienze Biomediche*

**OBIETTIVO STRATEGICO 1:**

Sviluppare la qualità e la quantità della ricerca, valorizzare le competenze scientifiche UNISS, promuovere l'internazionalizzazione e la sostenibilità di UNISS

**OBIETTIVO OPERATIVO 3:**

Promuovere Alta formazione di qualità

Di seguito gli indicatori e le correlate azioni relative gli obiettivi strategici ed operativi sopra indicati:

<b>indicatore 3.a</b>	Numero di assegnisti di ricerca, RTD
<b>Azioni</b>	
A.1	
<b>indicatore 3.b</b>	Numero di assegnisti di ricerca, RTD con produzione scientifica pesata per qualità
<b>Azioni</b>	
A.1	
<b>indicatore 3.c</b>	Numero di dottorati accreditati e parte di consorzi nazionali e internazionali
<b>Azioni</b>	
A.1	
<b>indicatore 3.d</b>	Dottorandi e assegnisti collocati in altre istituzioni di ricerca a un anno da fine contratto
<b>Azioni</b>	
A.1	

*Dipartimento di Scienze Biomediche*

**OBIETTIVO STRATEGICO 1:**

Sviluppare la qualità e la quantità della ricerca, valorizzare le competenze scientifiche UNISS, promuovere l'internazionalizzazione e la sostenibilità di UNISS

**OBIETTIVO OPERATIVO 4:**

Potenziare le attività di Terza Missione

Di seguito gli indicatori e le correlate azioni relative gli obiettivi strategici ed operativi sopra indicati:

<b>indicatore 4.a</b>	N. Spin off
<b>Azioni</b>	
A.1	
<b>indicatore 4.b</b>	N. Brevetti
<b>Azioni</b>	
A.1	

<b>indicatore 4.c</b>	Attività culturali o formative, Musei, Siti archeologici
<b>Azioni</b>	
A.1	Obiettivo operativo ed azione (A-1): Monitoraggio e consolidamento (o incremento) del numero di attività culturali e formative. Indicatore: Numero di attività culturali e formative.
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	Monitoraggio e consolidamento (o incremento) del numero delle attività culturali e formative annuali che coinvolgono docenti attualmente impegnati in tale tipologia di attività.
Pluriennale	Monitoraggio e consolidamento (o incremento) del numero delle attività culturali e formative che coinvolgono docenti attualmente non impegnati in tale tipologia di attività (obiettivo triennale).

**note**

Il Dipartimento non è ancora provvisto di un sistema di monitoraggio interno per questa tipologia di attività. A partire dal 2016 le attività culturali e formative verranno monitorate.

<b>indicatore 4.d</b>	Fatturato conto terzi
<b>Azioni</b>	
A.1	

<b>indicatore 4.e</b>	N. Progetti su bandi (competitivi) POR (RAS) e simili
<b>Azioni</b>	
A.1	Obiettivo operativo ed azione (A-1): Consolidamento o incremento di numero di progetti presentati su bandi competitivi in funzione della frequenza dei bandi. Indicatore: Numero di progetti presentati.
<b>Tempi di realizzazione dell'azione</b>	
Annuale	Consolidamento o incremento del numero e dei progetti presentati su bandi competitivi da parte dei ricercatori che attualmente riescono ad attrarre risorse (obiettivo annuale in funzione della frequenza dei bandi).
Pluriennale	Consolidamento o incremento del numero e dei progetti presentati su bandi competitivi da parte dei ricercatori che attualmente non riescono ad attrarre risorse (obiettivo triennale in funzione della frequenza dei bandi).

**note**

Il Dipartimento non è ancora provvisto di un sistema di monitoraggio interno per questa tipologia di attività. A partire dal 2016 la presentazione dei progetti su bandi competitivi da parte dei docenti del Dipartimento verrà monitorata.