



TABELLA A) - PERFORMANCE ORGANIZZATIVA - ALLEGATO 1 AL PIANO INTEGRATO 2016

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
AREA STRATEGICA I - VALORIZZAZIONE DELLA VOCAZIONE ALLA RICERCA									
OBIETTIVO STRATEGICO I.1	Rafforzamento del sostegno finanziario alla ricerca								
OBIETTIVI II LIVELLO									
I 1.1	Potenziare i servizi di supporto integrando le competenze disponibili all'interno dell'università (interazione tra Amministrazione e Dipartimenti per la partecipazione a progetti)	n. contatti con docenti	n.a.	n.a	n.a	N.R.	≥ 50	Note di diffusione delle iniziative nazionali e internazionali presso i singoli docenti, attività di consulenza	Servizio Ricerca
I 1.2	Implementare accordi di collaborazione con enti pubblici e privati per il raggiungimento delle finalità dell'Ateneo	n. accordi stipulati con enti pubblici e privati	n.a	n.a	n.a	30	≥ 50	Accordi quadro e accordi di collaborazione per attività ricerca	Servizio Ricerca
								Accordi di collaborazione per attività ricerca	Strutture Didattico-Scientifiche
								Aggiornamento sezione ILO del portale; rafforzare i legami con le associazioni di categoria; rafforzare i legami con soggetti economici privati	Servizio Innovazione e Trasferimento Tecnologico
								Attività di coordinamento e gestione delle procedure di approvazione degli accordi di collaborazione da parte degli Organi	Area Affari Generali e rapporti con il SSN
	Ripartizione risorse per criteri meritocratici	stanziamento in bilancio	1.980.000	1.800.000 euro	≥1.800.000 euro	Obiettivo raggiunto 1.800.000	chiuso		
	Investimenti nella ricerca attraverso assegni di ricerca	n. assegni di ricerca con fondi interni ed esterni	177 tot. di cui: 59 rinnovi 118 nuovi	198 tot. di cui: 70 rinnovi 128 nuovi	mantenimento	Obiettivo raggiunto 183 tot. di cui: 89 rinnovi 94 nuovi	chiuso		
OBIETTIVO STRATEGICO I.2	Miglioramento della competizione internazionale della ricerca								
OBIETTIVI II LIVELLO									
I 2.1	Favorire l'accesso ai fondi europei	n. proposal presentati	n.a	n.a	n.a	86	≥ 90	Note di diffusione , assistenza nella redazione del progetto, Corsi Apre, Database Research Professional	Servizio Ricerca
	Incremento "proposal" Horizon 2020	n. "proposal"	n.a	Dal 1.01.2014 ad aprile 2015: 118 proposal	≥ 25	Obiettivo raggiunto 86	chiuso		Servizio Ricerca
	Miglioramento informazione su Horizon 2020 potenziamento formazione e potenziamento risorse umane	n. giornate di In-formazione n. risorse umane (2014)	n.a	2 gg di formazione 2 gg di informazione 1 risorsa umana	2 gg di informazione	Obiettivo raggiunto 2 gg formazione	chiuso		
	Incremento n. "proposal" come capofila	n. "proposal"	n.a	Dal 1.01.2014 ad aprile 2015: 33 proposal capofila	+ 5	Obiettivo raggiunto 28	chiuso		

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
OBIETTIVO STRATEGICO I.3	Qualità della ricerca: miglioramento della produttività scientifica sia sotto il profilo quantitativo sia qualitativo								
OBIETTIVI II LIVELLO									
I 3.1	Incrementare la percentuale di docenti e ricercatori in progetti nazionali e internazionali valutati positivamente	n. docenti in progetti nazionali e internazionali come responsabile scientifico	n.a	n.a	n.a	N.R.	≥ 15	Diffusione, assistenza, consulenza, database Research Professional	Strutture didattico-scientifiche Servizio Ricerca
I 3.2	Migliorare la posizione dell'Ateneo nello scenario della ricerca nazionale: VQR e SUA-RD	Posizionamento VQR	n.a	n.a	n.a	Risultato valutazione VQR 2004/1010	Miglioramento posizionamento VQR 2004/2010	Attività di supporto e consulenza nella compilazione dei format	Strutture didattico-scientifiche Servizio Ricerca
I 3.3	Incentivare iniziative volte a migliorare la diffusione dei risultati scientifici	n. eventi di divulgazione	n.a	n.a	n.a	2	≥ 3	Organizzazione eventi	Servizio Ricerca
	Borse di studio per studenti laureati in università estere iscritti nei Corsi di Dottorato	n. borse di studio	n.a	10	>10	Obiettivo raggiunto 10	chiuso		
	Potenziamento mobilità in entrata visiting professor	n. visiting scientist (per soggiorno ≥ 1 mese)	n.a	17 (per un totale di 25 mensilità)	≥12 (per un totale di 36 mensilità)	Obiettivo raggiunto 12 (per 36 mensilità)	chiuso		
OBIETTIVO STRATEGICO I.4	Potenziamento delle attività di trasferimento dei risultati della ricerca al tessuto socioprodotivo								
OBIETTIVI II LIVELLO									
	Sviluppo spin-off	n. spin-off	2 di nuova istituzione	4	≥ 4 progetti	Parzialmente raggiunto 2	chiuso		
	Sviluppo e valorizzazione della brevettazione	n. domande brevetto	8 (6 dep. naz. + 2 estens. internaz.)	2 Naz.li + 2 Est.Int.li	≥3	Obiettivo raggiunto 12	chiuso		
	Potenziamento network con Confindustria e operatori economici	n. accordi /incontri	11 incontri	1 accordo + 1 Evento Ateneo + 14 incontri	Innovation DAY (Y.F.F) + 10 incontri	Obiettivo raggiunto 1 + 17 incontri	chiuso		
	Sviluppo Cluster tecnologici regionali	n. Cluster tecnologici regionali attivati	n.a	2	+1	Obiettivo raggiunto 1	chiuso		
OBIETTIVO STRATEGICO I.5	Potenziamento delle collaborazioni con le realtà socio-economiche finalizzate all'interrelazione lavoro/formazione								
OBIETTIVI II LIVELLO									
	Incrementare stage e tirocini c/o le realtà economico-sociali operanti nel territorio (curricolari ed extra curricolari)	n. stage/tirocini per anno accademico	(a.a. 2012/2013) 4295 tirocini (curricolari) 420 stage (curricolari) 185 stage post lauream (extra curricolari)	(a.a. 2013/2014) 5141 Stage e tirocini curricolari 175 stage post lauream (tirocini extracurricolari)	mantenimento	Obiettivo raggiunto (a.a. 2014/2015) 4860 Stage e tirocini curricolari 56 stage post lauream (tirocini extracurricolari)	chiuso		

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
AREA STRATEGICA II - VALORIZZAZIONE DELLA TRASMISSIONE DELLE CONOSCENZE									
OBIETTIVO STRATEGICO II.1 Sostenibilità corsi di studio									
Obiettivi II livello									
II.1.1	Potenziamento dell'offerta formativa sulla base della sostenibilità di docenza e di strutture	n. nuovi corsi di studio	n.a	n.a	n.a	1	1	Attivazione corso di laurea magistrale internazionale a.a. 2016/2017 (Strutture didattico-scientifiche): attività di supporto e di consulenza (Servizio Didattica)	Strutture didattico-scientifiche Servizio Didattica
II.1.2	Programmazione dell'offerta didattica in rapporto alle esigenze del tessuto economico-sociale	n. indagini conoscitive/consultazioni con forze sociali per monitorare gli esiti formativi	n.a	n.a	n.a	N.R.	20% corsi di studio	Attività di sensibilizzazione coordinatori corsi di studio Verbalizzazione da parte dei CdS	Strutture didattico-scientifiche
	Potenziamento offerta formativa sulla base dei requisiti di docenza e struttura	n. nuovi CdS	n.a	+1 (per un totale di 43 CdS)	+1	Obiettivo raggiunto +1 (per un totale di 44 CdS) Corso di laurea magistrale in Biomedical Engineering - Ingegneria Biomedica	chiuso		
	Programmazione dell'offerta didattica in rapporto alle esigenze del tessuto economico-sociale	n. immatricolazioni	3349 immatricolati a tutti i corsi (3 livelli) a.a. 2013/2014 al 31 gennaio 2014	(3150) immatricolati a tutti i corsi (3 livelli) a.a. 2014/2015 al 06 maggio 2015 (fonte: Data Warehouse)	> 3.000	Obiettivo raggiunto (4638) immatricolati a tutti i corsi (3 livelli) a.a. 2015/2016 al 30 maggio 2016 (fonte: Data Warehouse)	chiuso		
		n. iscrizioni	16.521 iscritti a tutti i corsi (3 livelli) a.a. 2013/2014 al 31 gennaio 2014 per le scuole di specializzazione l'anno di riferimento è il 2012/2013	(16.283) iscritti a tutti i corsi (3 livelli) a.a. 2014/2015 al 06 maggio 2015 per le scuole di specializzazione l'anno di riferimento è il 2013/2014 (fonte: Data Warehouse)	> 16.000	Obiettivo raggiunto (16.810) iscritti a tutti i corsi (3 livelli) a.a. 2015/2016 al 30 maggio 2016 per le scuole di specializzazione l'anno di riferimento è il 2014/2015 (fonte: Data Warehouse)	chiuso		

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
OBIETTIVO STRATEGICO II.2	Riduzione degli ostacoli al diritto allo studio e della dispersione scolastica								
Obiettivi II livello									
II.2.1	Azioni di orientamento (in ingresso e in itinere) finalizzate alla riduzione della dispersione studentesca: - accompagnamento in ingresso - accompagnamento in uscita	n. eventi	n.a	n.a	n.a	N.R.	≥ 10	Organizzazione, divulgazione e partecipazione ad eventi di orientamento	Ripartizione Relazioni con il Territorio
	Azione di orientamento in ingresso: alternanza scuola lavoro	n. progetti come ente ospitante	n.a	n.a.	n.a.	N.R.	≥ 20	Predisposizione convenzioni e divulgazione progetti	'Ripartizione Relazioni con il Territorio
	Azioni di orientamento (in ingresso e in itinere) finalizzate alla riduzione della dispersione studentesca: potenziamento tutoraggio	rapporto tra numero delle ore utilizzate e numero delle ore assegnate	n.a	n.a	n.a	75%	90%	Revisione regolamento, attività di promozione	Servizio Didattica
	Azioni di orientamento (in ingresso e in itinere) finalizzate alla riduzione della dispersione studentesca: iscrizioni part time	rapporto tra studenti iscritti in part-time su n. totale potenziali	n.a	n.a	n.a	0,60%	0,7%	Attività di monitoraggio, attività di promozione	Servizio Didattica
	Azioni di orientamento (in ingresso e in itinere) finalizzate alla riduzione della dispersione studentesca: strutture e servizi per gli studenti	n. protocolli di intesa	n.a	n.a	n.a	1	1	convenzioni	Direttore Generale
II.2.2	Sostegno disabilità	rapporto tra studenti beneficiari di interventi di sostegno e numero totale degli studenti disabili	n.a	n.a	n.a	18%	≥ 18%	Attività di promozione degli interventi di sostegno (INFOPOINT) e di orientamento mirato	Servizio Didattica
II.2.3	Stage e tirocini	n. stage e tirocini curriculari nazionali	n.a	n.a	n.a	4860	≥ 4500	Attivazioni Convenzioni / progetti formativi	Strutture didattico-scientifiche Ripartizione Relazioni con il Territorio
		n. studenti in mobilità internazionale per stage	n.a	n.a	n.a	180	≥ 190	Bando per borse di studio per attività di tirocinio all'estero nell'ambito dei progetti Camups World e Erasmus+ Traineeship	Ripartizione Relazioni internazionali
II.2.4	Mobilità sostenibile	fondi a disposizione	n.a	n.a	n.a	124.000 euro a soddisfacimento di tutte le richieste pervenute	≥ 130.000 euro	Attività di promozione e monitoraggio	Servizio Didattica
	Sviluppo didattica laboratoriale c/o scuole superiori o Ateneo	n. eventi realizzati	n. 18 eventi	22	≥ 12	Obiettivo raggiunto 15 eventi c/o Istituti	chiuso		
	Riqualificazione orientamento c/o Ateneo "Progetta il tuo futuro"	- tasso di variazione % n. scuole superiori coinvolte - n. studenti partecipanti	n.a n. 104 scuole n.a 3700 studenti	n.a n. 89 scuole n.a 4400 studenti	+ 1%	Obiettivo raggiunto > 100 istituti 4550 studenti	chiuso		
	Partecipazione a fiere/manifestazioni per l'orientamento universitario	n. giornate	n. 8 giornate	10	10	Obiettivo raggiunto 13	chiuso		
	Miglioramento performance dell'immatricolato	n. studenti iscritti al 2° anno con almeno 30 CFU	73%	70%	mantenimento 70%	Obiettivo raggiunto 71%	chiuso		
	Miglioramento del rispetto dei tempi di laurea	% laureati in corso	67%	69%	> 65%	Obiettivo raggiunto 66,8%	chiuso		
	Esenzione tasse per studenti diplomati con 100 e lode c/o istituti marchigiani (dal 2014 diplomati con 100)	n. studenti esenti	n. 27	- n. 30 (con lode) - n. 174 (100/100 senza lode)	100%	Obiettivi raggiunti n. 153 (con lode su territorio nazionale)	chiuso		
	Esenzione tasse per i "superbravi"	n. studenti esenti	n. 238	n. 334	100%	Obiettivo raggiunto n. 367	chiuso		

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
OBIETTIVO STRATEGICO II.3	Relazioni con il territorio								
Obiettivi II livello									
II.3.1	Ancona "Città Universitaria"	n. numero eventi	n.a	n.a	n.a	2	≥ 2	Attività di organizzazione e divulgazione eventi	Ripartizione Relazioni con il territorio
II.3.2	Eventi culturali	n. numero eventi culturali	n.a	n.a	n.a	9	≥ 7	Attività di organizzazione e divulgazione eventi	Ripartizione Relazioni con il Territorio
	Digitalizzazione (chiuso nel 2015)								
Obiettivi II livello									
	Verbalizzazione online esami	n. esami registrati online	33,5% dell'Ateneo Economia, Scienze e Agraria 99%	- 100% Ingegneria - 2° anno Medicina	3° anno Medicina	Obiettivo raggiunto 3° anno Medicina	chiuso		
OBIETTIVO STRATEGICO II.4	Accompagnamento all'occupabilità								
Obiettivi II livello									
II.4.1	Placement	Tasso di occupazione relativamente ai laureati delle lauree magistrali e laureati lauree a ciclo unico (Dati AlmaLaurea: laureati a tre anni)	n.a	UNIVPM vs Nazionale 87,6% vs 81,2% LS/LM 91,4% vs 72,6% LMCU anno di indagine 2014 a 3 anni dalla laurea	n.a	Obiettivo raggiunto UNIVPM vs Nazionale 88,4% vs 81,5% LS/LM 84,8% vs 71,9% LMCU anno di indagine 2015 a 3 anni dalla laurea	≥ media nazionale	Potenziamento attività di placement	Ripartizioni Relazioni con il Territorio
II.4.2	Stage formativi c/o aziende	n. eventi di presentazione aziendale	n.a	n.a	n.a	18	≥ 10	Attività di organizzazione e divulgazione eventi di presentazione aziendale, collaborazioni con Associazioni di laureati	Ripartizioni Relazioni con il Territorio
II.4.3	Spin-off	n. laureati e dottorandi inseriti in spin-off	n.a	n.a	n.a	10	≥ 4	Ottimizzazione della gestione del C-Lab; sostegno agli spin-off; allargamento delle relazioni con incubatori, acceleratori e associazioni di categoria del territorio che svolgono attività nelle fasi finali della filiera	Servizio Innovazione e Trasferimento Tecnologico

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
OBIETTIVO STRATEGICO II.4	Relazioni con il territorio								
Obiettivi II livello									
	Mobilità sostenibile	stanziamento di bilancio per agevolazioni trasporto pubblico studenti	n.a	circa 100.000* Euro a soddisfacimento di tutte le richieste pervenute (rispetto ai 120.000 euro stanziati in bilancio) * dato disponibile a settembre 2015	min 100.000 euro max 120.000 euro	Obiettivo raggiunto circa 124.200* Euro a soddisfacimento di tutte le richieste pervenute (rispetto ai 120.000 euro stanziati in bilancio) * dato disponibile a settembre 2015	chiuso		
	Sostegno attività culturali	stanziamento di bilancio per associazioni studentesche	Totale: 68.520,8 euro - Servizio didattica: 58.030,80 euro - Relazioni esterne: 10.490 euro	Obiettivo raggiunto Totale: 58.583,10 euro	> 50.000 euro	Obiettivo raggiunto Totale: 58.097,08 euro	chiuso		
OBIETTIVO STRATEGICO II.5	Potenziamento delle opportunità digitali per l'apprendimento								
Obiettivi II livello									
II.5.1	Potenziamento dei corsi in e-learning	n. CFU erogati per anno accademico	n.a	n.a	n.a	N. R.	≥ 300 (a.a.2015/16)	Attivazione insegnamenti in modalità e-learning	Centro Servizi Multimediali e Informatici - Cesmi
		n. corsi implementati	n.a.	n.a.	n.a.	N.R.	≥ 1	Attivazione insegnamenti in modalità e-learning per la formazione dei "lavoratori" ai sensi del D.lgs. 81/2008	Ripartizione Salute e Sicurezza

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
OBIETTIVO STRATEGICO II.5	Accompagnamento all'occupabilità								
Obiettivi II livello									
	Miglioramento occupabilità laureati	% occupati a 1 anno dalla laurea	UNIVPM vs Nazionale 40,7% vs 43,6% Lauree triennali 62,1% vs 57% Lauree specialistiche 55% vs 36,5% LM CU 48% vs 47,8% tutti i cicli anno di indagine 2012 ad 1 anno dalla laurea	UNIVPM vs Nazionale 41,3% vs 44,1% tutti i cicli 34,1% vs 40,0% LT/L 57,0% vs 54,2% LS/LM 41,4% vs 34,0% LMCU anno di indagine 2014 ad 1 anno dalla laurea UNIVPM vs Nazionale 88,5% vs 79,9% tutti i cicli 88,5% vs 79,9% LT/L 87,6% vs 81,2% LS/LM 91,4% vs 72,6% LMCU anno di indagine 2014 a 3 anni dalla laurea	≥ media nazionale	Obiettivo raggiunto UNIVPM vs Nazionale 87,7% vs 79,6% tutti i cicli 87,7% vs 79,6% LT/L 88,4% vs 81,5% LS/LM 84,8% vs 71,9% LMCU anno di indagine 2015 a 3 anni dalla laurea Fino al 2014 il dato era stato rilevato ad 1 anno dalla laurea	chiuso		
	Monitoraggio tirocini post lauream presso le imprese	n. questionari somministrati / n. tirocini svolti	n.a	n.a	100%	Obiettivo raggiunto 100%	chiuso		
	Rapporti con le imprese	n. rapporti con le imprese	480	800	mantenimento	Obiettivo raggiunto 1009	chiuso		
OBIETTIVO STRATEGICO II.6	Qualità nella formazione: offerta formativa coerente anche con le esigenze del territorio, con la formazione culturale o professionale e con i possibili sbocchi professionali dei laureati anche a livello internazionale								
Obiettivi II livello									
II.6.1	Aumentare l'efficacia e l'efficienza dei corsi di studi in termini di quantità di laureati che terminano positivamente e nei tempi previsti il loro percorso di studi	n. laureati in corso per anno solare	n.a	n.a	n.a	66% (riferito a laureati con un ritardo di 6 mesi); 47% (riferito a laureati in corso)	> 66% (riferito a laureati con un ritardo di 6 mesi); > 47% (riferito a laureati in corso)	Attività di monitoraggio	Servizio Didattica
	Potenziamento delle opportunità digitali per l'apprendimento (chiuso nel 2015)								
Obiettivi II livello									
	Utilizzo di piattaforma Moodle per la condivisione del materiale didattico	% docenti che si avvalgono della piattaforma	n.a	n.a	30%	Obiettivo raggiunto	chiuso		

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
AREA STRATEGICA III - VALORIZZAZIONE DELLA VOCAZIONE TERRITORIALE									
OBIETTIVO STRATEGICO III.1	Favorire la nascita di iniziative imprenditoriali quali opportunità occupazionali								
OBIETTIVI II LIVELLO									
III 1.1	Potenziamento di attività per lo sviluppo di spin-off / incubatori di impresa	n. spin-off / incubatori di impresa	n.a	n.a	n.a	2 + 1	+ 2 nuovi spin-off + 2 nuovi accordi con incubatori/acceleratori d'impresa	Sostegno agli spin-off nella fase di incubazione attraverso un programma istituzionale di assistenza e formazione; allargamento delle relazioni con incubatori e acceleratori del territorio	Servizio Innovazione e Trasferimento Tecnologico
III 1.2	Favorire la creazione di consorzi/accordi con il tessuto economico/sociale	n. consorzi/accordi	n.a	n.a	n.a	2	≥ 2	Procedure per l'istituzione/adesione a società, consorzi, associazioni, etc	Area Affari Generali e rapporti con il SSN
			n.a	n.a	n.a	3	+2 nuovi accordi con associazioni di categoria e/o con attori economici	Networking con attori istituzionali; partecipazione alla Borsa della ricerca; partecipazione alla fiera dell'innovazione	Servizio Innovazione e Trasferimento Tecnologico
OBIETTIVO STRATEGICO III.2	Favorire rapporti di collaborazione con le realtà socio-economiche								
OBIETTIVI II LIVELLO									
III 2.1	Potenziamento accordi/convenzioni per stage e tirocini con il tessuto produttivo	n. stage e tirocini (extracurricolari) e apprendistati di alta formazione e ricerca	n.a	n.a	n.a	64	≥ 64	Stipula convenzioni e accordi e contatti con aziende	Strutture didattico-scientifiche Ripartizione Relazioni con il territorio
OBIETTIVO STRATEGICO III.3	Incentivare forme di collaborazione con le realtà produttive relativamente alla formazione di III livello e alla ricerca								
OBIETTIVI II LIVELLO									
III 3.1	Incentivare il conferimento di borse di studio di dottorato e di assegni di ricerca direttamente da aziende operanti nel territorio	numero borse per dottorandi ed assegni di ricerca finanziate da imprese operanti nel territorio	n.a	n.a	n.a	20	≥ 20	Predisposizione circolari, incontri e pianificazione con il territorio	Servizio Ricerca
		n. borse di dottorato Eureka (fino al 2015)	n.a	28	> 10	29	20	Accordo con la Regione Marche	Servizio Ricerca
OBIETTIVO STRATEGICO III.5	Qualità dell'azione di trasferimento tecnologico								
OBIETTIVI II LIVELLO									
III.5.1	Supporto alle attività di ricerca in termini di progetti, spin-off, proprietà intellettuale.	n. progetti in filiera n. spin-off n. brevetti	n.a	n.a	n.a	6	≥ 8 progetti	Supporto ai progetti POR Marche e progetti MIUR CLUSTER e SMART CITIES	Servizio Innovazione e Trasferimento Tecnologico
						2	≥ 2 spin - off	Aggiornamento portale ILO; Gestione Contamination Lab; Rafforzamento legami con incubatori del territorio	
						12	≥ 4 brevetti italiani ≥ 4 estensioni internazionali	Ristrutturazione sezione WEB dedicata ai brevetti; Sviluppo di servizi per la valorizzazione dei brevetti; Gestione del portafoglio brevetti; Avvio progetto MAKE-IT	

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
AREA STRATEGICA IV - APERTURA INTERNAZIONALE PER LA VALORIZZAZIONE DEGLI AMBITI NAZIONALI E REGIONALI									
OBIETTIVO STRATEGICO IV.1	Promozione della qualità del sistema universitario								
Obiettivi II livello									
IV.1.1	Attrazione di studenti stranieri (corsi di I, II e III livello)	n. borse bandite per studenti stranieri per il I° anno	n.a	n.a	n.a	10	≥ 10	Bando di ammissione ai corsi di Dottorato in inglese	Servizio Ricerca
			n.a	n.a	n.a	35	≥ 30	Bando per l'assegnazione di borse di studio a studenti stranieri ammessi a corsi di laurea in lingua inglese e/o a favore di studenti provenienti da PVS	Ripartizione Relazioni internazionali
IV.1.2	Potenziamento dell'offerta formativa relativa a corsi in lingua straniera anche in collaborazione con Atenei di altri Paesi con rilascio del Titolo Congiunto e/o del Doppio Titolo	n. accordi con atenei stranieri per il rilascio del doppio titolo	n.a	n.a	n.a	1	≥ 1	Predisposizione accordi di co-tutela	Servizio Ricerca Servizio Didattica
	Miglioramento mobilità LLP/Erasmus (SMS)	n. studenti in mobilità studio	223 SMS studio 7 IP/erasmus outgoing	tot. 219 206 SMS studio 13 IP	≥ 230	Obiettivo raggiunto 215	chiuso	Attrazione di studenti stranieri (corsi di I, II e III livello)	Ripartizione Relazioni internazionali
	Miglioramento mobilità per stage (Erasmus, Campus World, ecc.)	n. studenti per anno accademico	tot 186 70 SMP N° 26 su fondi di Ateneo N° 26 studenti Campus World N° 64 laureati Campus World	(a.a. 2013/2014) tot. 58 SMP Placement 15 Campus Word China 10 GCPYMES 14 su Fondi di Ateneo	≥ 200	Obiettivo raggiunto 200 100 Campusworld 91 Erasmus Traineeship 10 GCPyMES	chiuso	Potenziamento dell'offerta formativa relativa a corsi in lingua straniera anche in collaborazione con Atenei di altri paesi con rilascio del Titolo congiunto e /o del Doppio titolo	Ripartizione Relazioni internazionali
OBIETTIVO STRATEGICO IV.2	Sostegno alla creazione di una visione internazionale dell'Ateneo								
Obiettivi II livello									
IV.2.1	Mettere a disposizione dei ricercatori una task-force operativa coinvolgendo anche i diversi referenti dei dipartimenti supportandoli nella diffusione dell'informazione e nella redazione e gestione dei progetti	Creazione task force a supporto dei ricercatori	n.a	n.a	n.a	N.R.	Avvio del processo	Formazione di soggetti da inserire nella task force	Direzione Generale

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
OBIETTIVO STRATEGICO IV.3	Promozione di una visione internazionale della ricerca								
Obiettivi II livello									
IV.3.1	Internazionalizzazione dei corsi di dottorato	% dottorandi che effettuano periodi di studio e/o ricerca all'estero	n.a	n.a	n.a	6%	≥ 6%	Predisposizione vademecum	Servizio Ricerca
IV.3.2	Incremento del numero di assegni di ricerca con mobilità presso atenei e centri di ricerca stranieri	n. assegni di ricerca con mobilità presso atenei e centri di ricerca stranieri	n.a	n.a	n.a	3	2	Attività di supporto alle strutture per utilizzo di assegni ad esaurimento del finanziamento	Servizio Risorse Umane
IV.3.3	Incremento attività formative in ambito internazionale	n. cicli di esercitazioni linguistiche richieste dalle Facoltà/Dipartimenti (5 lingue); n. partecipanti esercitazioni per le certificazioni linguistiche; n. partecipanti piattaforma Moodle (Inglese B2); testing online inglese item prodotti in un anno	n.a	n.a	n.a	Cicli esercitazioni linguistiche per le Facoltà/Dipartimenti = 21 ; Esercitazioni per le certificazioni: partecipanti = circa 500 ; Piattaforma Moodle: partecipanti = 100 ; Testing online: item prodotti = 100	Cicli esercitazioni linguistiche per le Facoltà/Dipartimenti: + 4 ; Esercitazioni per le certificazioni: partecipanti +200 ; Piattaforma Moodle: partecipanti + 100 ; Testing online: item prodotti + 150 ;	Supporto all'apprendimento delle lingue attraverso l'incremento delle esercitazioni frontali e lo sviluppo dell'offerta formativa con l'utilizzo delle nuove tecnologie	Centro di Supporto per l'Apprendimento delle Lingue - CSAL
	Scambi internazionali	% dottorandi laureati in università straniere su tot. dottorandi	n.a	12,1%	≥ 10%	Parzialmente raggiunto 8,95%	chiuso		
		% dottorandi che effettuano periodi di studio e/o ricerca all'estero	n.a	8,0%	≥ 6%	Obiettivo raggiunto 6,91%	chiuso		

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
OBIETTIVO STRATEGICO IV.4	Incremento della mobilità internazionale e nazionale dei docenti e dei ricercatori								
Obiettivi II livello									
IV.4.1	Incrementare le borse di dottorato per studiosi attivi all'estero	n. borse per laureati all'estero	n.a	n.a	n.a	10	≥ 10	Predisposizione bando e modulistica in inglese	Servizio Ricerca
IV.4.2	Proseguire ed intensificare l'attività finalizzata all'invito di studiosi stranieri, per contribuire allo sviluppo del piano strategico di internazionalizzazione dell'Ateneo	n. visitig scientist	n.a	n.a	n.a	12	≥ 15	Bando per l'assegnazione di contributi per visiting scientist destinati a studiosi provenienti da Atenei o Centri di ricerca stranieri con permanenza di almeno 1 mese presso Univpm	Ripartizione Relazioni internazionali
IV.4.3	Assegnazione di contributi a docenti e studiosi stranieri che svolgono un corso ufficiale presso l'UNIVPM	n. docenti stranieri e studiosi stranieri in Ateneo per attività didattica e di ricerca	n.a	n.a	n.a	11	≥ 10	Indizione bando, comunicazioni, contratto	Servizio Risorse Umane
OBIETTIVO STRATEGICO IV.4	Promozione di una visione internazionale della formazione								
Obiettivi II livello									
	Incremento corsi di Laurea in lingua inglese	n. corsi di Laurea in lingua inglese	n.a	'100%	1	Obiettivo raggiunto +1 LM in Biomedical Engineering - Ingegneria Biomedica	Obiettivo raggiunto e chiuso con l'attivazione nell'a.a.2016/17 del corso in Food and Beverage Innovation & Management	Internazionalizzazione dei Corsi di studio	
	Programmi e modalità di esame redatti anche in lingua inglese	n. insegnamenti CdS erogati in lingua inglese	n.a	100%	100%	Obiettivo raggiunto 100%	chiuso	Internazionalizzazione dei Corsi di studio	
	Sviluppo convenzioni o accordi con atenei stranieri	n. nuove convenzioni / totale conv. (126)	24% (n. 41 stipulate nel 2013 su 171 ad oggi)	46	+20	Obiettivo raggiunto 34	chiuso	Incremento attività formative in ambito internazionale	
	Internazionalizzazione del sito di Ateneo	n. pagine in lingua inglese del sito web	n.a	120	150	Obiettivo raggiunto 390	chiuso		

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
AREA STRATEGICA V - MIGLIORAMENTO DELLA CULTURA AMMINISTRATIVA									
OBIETTIVO STRATEGICO V.1	Valorizzazione delle risorse umane								
Obiettivi II livello									
V 1.1	Coinvolgere le competenze interne in progetti di cambiamento nell'Ateneo	percentuale del personale monitorato adibito a posizioni organizzative, funzioni specialistiche e di responsabilità alle quali è corredata un'indennità accessoria	n.a	n.a	n.a	N. R.	100%	Ricognizione provvedimenti di organizzazione Strutture didattico-scientifiche, Centri e Amministrazione centrale	Servizio Risorse Umane
V 1.2	Favorire una formazione costante finalizzata al miglioramento delle prestazioni ed al riconoscimento delle professionalità	percentuale del personale formato sul totale del personale in servizio	n.a	n.a	n.a	73%	≥ 50%	Organizzazione corsi di formazione rivolti al personale, monitoraggio personale avviato a formazione esterna all'Ateneo e rilascio autorizzazione	Servizio Risorse Umane
		percentuale del personale PTA neo assunto al 30/9 di ogni anno avviato in formazione sulla sicurezza come "lavoratore"	n.a	n.a	n.a	N. R.	100%	Organizzazione corsi di formazione per "lavoratori" D.L.gs 81/08	Ripartizione Salute e Sicurezza Risorse Umane
		n. ore annue di formazione per RSSP ed RLS	n.a	n.a	n.a	4	4	Organizzazione corsi per RSSP e RLS	Ripartizione Salute e Sicurezza Risorse Umane
OBIETTIVO STRATEGICO V.2	Digitalizzazione delle procedure: e-UNIVPM								
Obiettivi II livello									
V.2.1	Incrementare la digitalizzazione dei processi amministrativi	n. processi amministrativi dematerializzati	n.a	n.a	n.a	N. R.	1	Domanda di abilitazione on line	Servizio Didattica
						N. R.	1	Inserimento dell'applicativo di segreteria Esse 3 dei piani didattici nuovo ordinamento coorte 2014/2015 in almeno 4 scuole	Servizio Formazione Specialistica Area Sanitaria
						N. R.	1	Procedure di accesso ai corsi di dottorato	Servizio Ricerca
						N. R.	1	Dematerializzazione liste e report relativi al giornale di cassa	Servizio Economico Finanziario
						N. R.	Avvio 1ª fase: valutazione adozione nuova "Piattaforma Open"	Verifica della funzionalità in ordine a: integrazione banca dati; gestire applicazioni web; monitorare le attività; erogare dati e servizi	Servizio Sviluppo e Gestione Edilizia
						N. R.	1	Formazione del personale coinvolto nell'avvio dell'implementazione del Sistema di gestione TITULUS per la digitalizzazione del sistema documentale in collaborazione con CINECA/SIA	Ripartizione Segreteria di Direzione
	n. esami registrati online	33,5% dell'Ateneo Economia, Scienze e Agraria 99%	- 100% Ingegneria - 2° anno Medicina	3° anno Medicina	Obiettivo raggiunto 3° anno Medicina	70%			
Potenziamento digitalizzazione	n. processi amministrativi dematerializzati	n.a	100%	+1		obiettivo chiuso			

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
OBIETTIVO STRATEGICO V.3	Da un orientamento alla procedura ad un orientamento al risultato								
Obiettivi II livello									
V.3.1	Incremento dell'efficienza amministrativa e organizzativa in un percorso di miglioramento costante	"predisposizione/Revisione Regolamenti-processi in un'ottica di standardizzazione	n.a	n.a	n.a	N.R.	1	Processo di revisione dei protocolli con la Regione Marche e le Aziende Ospedaliere	Ripartizione Sanità
						N.R.	1	Predisposizione linee guida per la stipula di accordi e la partecipazione a consorzi ed enti	Ripartizione Affari Istituzionali
						N.R.	Ricognizione Polo Montedago (Facoltà di Ingegneria, D3A, DISVA)	Controllo di tutti i beni di carattere artistico collocati nel Polo Monte Dago	Servizio Provveditorato, Economato e Patrimonio
						N.R.	n. 2 Regolamenti	Revisione regolamenti didattici corsi di studio Predisposizione regolamento studenti	Servizio Didattica
						N.R.	100%	Ridefinizione n. 4 Bandi relativi ai Master a ciclo continuo	Servizio Formazione Specialistica Area Sanitaria
						N.R.	n. 1 regolamento	Revisione Regolamento missioni	Servizio Economico Finanziario
						N.R.	n. 1 Regolamento	Regolamento recupero crediti	Servizio Legale
						N.R.	n. 1 Regolamento	Predisposizione Regolamento sedute telematiche	Ripartizione Organi Collegiali
V.3.2	Organizzazione per processi	mappatura dei processi (in vista della riorganizzazione)	n.a	n.a	n.a	N.R.	almeno 1 per struttura	Analisi e scomposizione dei processi della struttura; analisi delle procedure amministrative in relazione alle competenze, revisione e aggiornamento dei processi	Tutti i Servizi dell'Amministrazione centrale e tutte le Strutture didattico-scientifiche
	Indicatore spese di personale (dal 2013)	soglia 80%	Dato disponibile a settembre 2014	74,74%	< 80%	Obiettivo raggiunto < 80%	chiuso	Incremento dell'efficienza amministrativa e organizzativa in un processo di miglioramento costante. Favorire modelli organizzativi a staff e/o a team	
	Mantenimento FFO / tasse < 20%	soglia 20%	Dato disponibile da bilancio consuntivo giugno 2014	Dato disponibile da Bilancio Economico Esercizio 2014	< 20%	Obiettivo raggiunto 14,3%	chiuso		

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
OBIETTIVO STRATEGICO V.4	Sviluppo e consolidamento dei processi connessi al Presidio Qualità								
Obiettivi II livello									
V.4.1	Allocazione di risorse di personale tecnico a supporto del PQA ed eventuale coinvolgimento di altri organi nell'implementazione delle procedure di AQ	potenziamento struttura Presidio Qualità	n.a	n.a	n.a	n.a.	n. 1 unità di personale	Assegnazione di personale a supporto	Direttore Generale
OBIETTIVO STRATEGICO V.4	Le Persone al centro del progetto								
Obiettivi II livello									
	Valorizzazione del fattore umano in un'ottica di benessere organizzativo	n. indagini di rilevazione del benessere organizzativo	n.a	1	1	Non raggiunto 0	chiuso		
OBIETTIVO STRATEGICO V.5	Implementazione misure in tema di prevenzione della corruzione e in materia di trasparenza								
Obiettivi II livello									
V 5.1	Organizzazione Giornata della trasparenza	n. giornate	n.a	0	1	Non raggiunto 0	1	Organizzazione di evento di presentazione del Piano della Performance, del Piano triennale di prevenzione della corruzione e del Programma triennale per la Trasparenza a tutti gli stakeholder dell'Ateneo	Direttore Generale
V 5.2	Attuazione delibera Anac n. 8/2015 (applicazione normativa in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza agli enti partecipati)	comunicazione agli enti partecipati/enti partecipati	n.a	n.a	n.a	N.R.	100%	Informativa agli enti partecipati delle norme in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza che li riguardano	Area Affari Generali e rapporti con il SSN Servizio Innovazione e trasferimento tecnologico
V 5.3	Realizzazione Area Intranet di Ateneo per divulgare le azioni in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza tra il personale	inserimento Sezione in Area Intranet	'n.a	'n.a	'n.a	N.R.	100%	Realizzazione sezione e pubblicazione dati/informazioni	Ripartizione Segreteria Direzione Generale con il Servizio Informatico Amministrativo
V 5.4	Monitoraggio tempi procedimentali	n. procedimenti monitorati	'n.a	'n.a	'n.a	N.R.	1 per struttura	Ogni Struttura deve monitorare i tempi di conclusione dei procedimenti di pertinenza e segnalare eventuali scostamenti	Tutti i Servizi dell'Amministrazione centrale e tutte le Strutture didattico-scientifiche
V 5.5	Predisposizione protocolli di legalità negli affidamenti	predisposizione Format	n.a.	n.a.	n.a.	N.R.	100%	Presentare format agli Organi per l'Approvazione; Introdurre nei bandi di gara clausole che prevedono il rispetto dei protocolli di legalità	Servizio Legale
V 5.6	Adeguamento contratti di collaboratori esterni	Predisposizione Format	n.a.	Predisposte linee guida per stipula convenzioni/contratti	Approvazione linee guida	N.R.	100%	Inserimento nei contratti clausola di rispetto del codice di Univpm e del Piano di prevenzione della corruzione	Area Affari Generali e rapporti con il SSN
	Coinvolgimento strutture dipartimentali e individuazione referenti del Responsabile trasparenza	n. referenti individuati sul totale dei dipartimenti	n.a	100%	Chiuso	n.a.	n.a.		
	Implementazione processi di pubblicazione automatica dei dati	n. processi di pubblicazione automatica sul totale dei processi di pubblicazione automatica	n.a	2	1 processo (subordinato all'esito dell'analisi di fattibilità rispetto alle risorse informatiche disponibili / fornite dal CINECA)	Obiettivo raggiunto 1	chiuso	Analisi della disponibilità e utilizzabilità delle applicazioni informatiche messe a disposizione dal Cineca per implementare la pubblicazione automatica dei dati	
	Implementazione pubblicazione dati di pertinenza delle strutture didattico-scientifiche	n. tipologia di dati ex d.lgs. 33/2013	n.a	n.a	n.1 tipologia di dati	Non raggiunto 0	chiuso	Pubblicazione ulteriori dati di pertinenza delle Strutture Didattico-scientifiche	

CODICE OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	INDICATORE	RISULTATO 2013	RISULTATO 2014	TARGET 2015	RISULTATO 2015 / VALORE DI RIFERIMENTO	TARGET 2016	AZIONE	STRUTTURA
	Strumenti di rilevazione del gradimento degli studenti sulle informazioni contenute nella sezione Amministrazione trasparente	pubblicazione risultati del Questionario	n.a	n.a		Pubblicazione risultati questionario nella sezione "Amministrazione trasparente"	Obiettivo raggiunto 100%	chiuso	Pubblicazione report questionario di gradimento con riferimento all'anno 2015
	Coinvolgimento strutture dipartimentali e individuazione dei referenti del responsabile della prevenzione della corruzione	n. referenti individuati sul totale dei dipartimenti	n.a	0	100%		Obiettivo raggiunto 100%	chiuso	
	Eventi di formazione in materia di prevenzione della corruzione	% personale formato sul totale personale da formare (n. 250)	n.a	25%	25%		Obiettivo raggiunto 25%	chiuso	
	Predisposizione linee guida con introduzione del principio della responsabilità amministrativa del contraente nei rapporti convenzionali con soggetti esterni	istruzioni e format convenzioni	n.a	Predisposte linee guida per stipula convenzioni/contratti	Approvazione linee guida		Obiettivo raggiunto 'Iter completato ma non sottoposto agli Organi di Governo	chiuso	
AREA STRATEGICA VI - MIGLIORAMENTO CONTINUO DELLA QUALITA'									
OBIETTIVO STRATEGICO VI.1	Miglioramento qualità della didattica								
Obiettivi II livello									
	Accountability dei CdS	n. CdS certificati ISO 9001:2008	31 CdS	3+3	+5 CdS		Obiettivo raggiunto 100%	chiuso	Facoltà di Medicina e Chirurgia - PQA
	Implementazione procedura di accreditamento ANVUR dei corsi di Dottorato XXX ciclo	decreto di accreditamento del Miur	n.a	100%	≥ 90 % delle proposte dei corsi di Dottorato XXX ciclo		Obiettivo raggiunto 100%	chiuso	Servizio Ricerca
	Incremento customer satisfaction	percentuale valutazioni positive (Decisamente SI e Più SI che NO) in tutti i CdS dell'Ateneo	n.a	82,2 % (A.A. 2013/14)	>75 % (A.A. 2014/15)		Obiettivo raggiunto 85%	chiuso	Nuclei didattici - PQA
	Chiusura Azioni di miglioramento dei CdS	% azioni concluse su azioni correttive aperte (riesame annuale)	n.a	- media Ateneo 70,6% (118/167) A.A. 2013/2014 - D3A 0/2 - Economia 71/88 - Ingegneria 16/17 - Medicina 25/54 - Disva: 6/6	70 %		N.R.	chiuso	tutte le strutture coinvolte
	Adeguamento regolamenti di Ateneo	n. regolamenti di Facoltà/Dipartimento (9/9)	6 su 12 regolamenti funzionamento dipartimenti 0 su 3 regolamenti facoltà	5	3		Obiettivo raggiunto 100%	chiuso	Emanazione regolamenti di Facoltà/Dipartimento
	Consolidamento della conoscenza delle finalità e dei meccanismi del Sistema AVA	n. eventi formativi/informativi	n.a	1	3		Obiettivo raggiunto 5	chiuso	Rettore - PQA
OBIETTIVO STRATEGICO VI.2	Miglioramento qualità della ricerca								
Obiettivi II livello									
	Formazione dei Referenti Qualità della ricerca dipartimentale	n. incontri	n.a	n.a	2		Obiettivo raggiunto 2	chiuso	PQA
	Creazione di banca dati IRIS e adesione codifica ORCID	% ricercatori con codifica ORCID	n.a	n.a	60% dei SSD		Obiettivo raggiunto 100%	chiuso	