

PIANO INTEGRATO DELLA PERFORMANCE 2017/2019 (approvato il 24/01/2017)
ALLEGATO 3: COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI

COMPETENZE	MISURA
Sensibilità interpersonale- Ascolto	da 1 a 4
Sviluppo degli altri	da 1 a 4
Lavoro di gruppo e cooperazione	da 1 a 4
Pensiero analitico	da 1 a 4

La specifica dei criteri è la seguente

COMPETENZE	CONTENUTO	COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI OGGETTO DI OSSERVAZIONE
Sensibilità interpersonale - Ascolto [IU-B]	Valutazione del Responsabile in base ai comportamenti osservati	<ul style="list-style-type: none"> 1 - Manca di empatia. Offende gli altri 2 - Cerca di capire i problemi altrui 3 - Prevede le reazioni degli altri 4 - Aiuta concretamente le persone a risolvere i problemi
Sviluppo degli altri [DEV]	Valutazione del Responsabile in base ai comportamenti osservati	<ul style="list-style-type: none"> 1 - Scoraggia gli altri, si esprime per stereotipi, è autoritario 2 - Esprime giudizi positivi sulle potenzialità degli altri. Offre spiegazioni e consigli 3 - Rassicura e incoraggia dopo un insuccesso. Commenta negativamente un comportamento, non la persona. Prevede formazione specifica per lo sviluppo degli altri. 4 - Delega pienamente e premia lo sviluppo ben riuscito
Lavoro di gruppo e cooperazione [TW]	Valutazione del Responsabile in base ai comportamenti osservati	<ul style="list-style-type: none"> 1 - Non coopera 2 - Partecipa volentieri ai gruppi di lavoro, condivide le informazioni, nutre aspettative positive verso gli altri 3 - Sollecita contributi ed opinioni, valorizzando gli altri 4 - Si adopera per creare un ambiente cordiale, risolve i conflitti
Pensiero analitico [AT]	Valutazione del Responsabile in base ai comportamenti osservati	<ul style="list-style-type: none"> 1 - Scompone i problemi in elementi semplici, riconosce i rapporti fondamentali tra di essi, individua le priorità 2 - Riconosce i rapporti multipli tra gli elementi di un problema, prevedendo gli ostacoli e predisponendo le soluzioni 3 - Svolge analisi di problemi complessi, anche utilizzando tecniche diverse 4 - Organizza, dispone in sequenza e analizza sistemi interdipendenti estremamente complessi.