



Istituto Nazionale di Alta Matematica

**CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA**

<http://www.altamatemica.it> - e-mail [indam@altamatemica.it](mailto:indam@altamatemica.it) [altamatemica@pec.it](mailto:altamatemica@pec.it)

## **PIANO TRIENNALE DELLA PERFORMANCE 2016 - 2018**

**(Art. 10, c. 1, let. a) D. Lgs. n. 150/2009)**

### **INDICE**

- 1. Presentazione del Piano**
- 2. Contesto Istituzionale**
- 3. Missione e fini Istituzionali**
- 4. Albero della Performance**
  - 4.1 Contesto organizzativo**
  - 4.2 L'Amministrazione in cifre**
- 5. Analisi del contesto esterno ed interno**
  - 5.1 Obiettivi strategici ed operativi**
  - 5.2 Obiettivi strategici ed operativi rispetto ai finanziamenti**
  - 5.3 Realizzazione degli Obiettivi rispetto agli Indicatori**
- 6. Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano**
  - 6.1 Obiettivi assegnati al Direttore Amministrativo**
- 7. Coerenza con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio**
- 8. Azioni per il miglioramento del ciclo di gestione della Performance**

**Allegati :**

- Allegati 1, 2, 2.1, 3**
- Relazione Programmatica 2016-2018**



Istituto Nazionale di Alta Matematica

## 1. Presentazione del Piano

Il presente Piano della Performance dell'Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi, di seguito INdAM, è adottato secondo le disposizioni delle seguenti normative:

- D. Lgs. n. 150/2009, (di seguito Decreto) “Attuazione della Legge 4 marzo 2009, n.15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”.
- D. Lgs. n. 91/2011, “Disposizioni recanti attuazione dell’art. 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”.
- Legge n. 190/2012, art. 1, comma 8, “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”.

Il Piano della performance, secondo quanto stabilito dall’art.10, c.1, lettera a) del D. Lgs. n. 150/2009, al fine di assicurare la qualità, comprensibilità ed attendibilità dei documenti di rappresentazione della Performance e nel rispetto dei principi generali dettati dall’art. 3 del Decreto stesso:

- è un documento programmatico triennale da emanarsi entro il 31 gennaio di ogni anno;
- è adottato in stretta coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio;
- da compimento alla fase programmatica del ciclo di gestione della performance di cui all’art. 4 del Decreto, che si articola nelle seguenti fasi:
  - definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
  - collegamento tra obiettivi e l’allocazione delle risorse;
  - monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
  - misurazione e valutazione della performance, organizzativa e individuale, secondo le disposizioni dell’art. 7 del Decreto;
  - utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
  - rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo dell’INdAM, nonché ai competenti organi esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, e ai destinatari dei servizi.

L’INdAM garantisce la massima trasparenza in ogni fase del ciclo di gestione della performance ai sensi dell’art.11, comma 8 del Decreto.

L’INdAM pubblica sul proprio sito istituzionale [www.altamatematica.it](http://www.altamatematica.it), in una apposita sezione denominata “**Amministrazione Trasparente**”, tutti gli atti e notizie dell’Istituto, tenendo conto dell’evoluzione del quadro normativo sull’anticorruzione e, in particolare, dell’emanazione dei Decreti legislativi n. 33/2013 e n. 39/2013 sul riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità e trasparenza e il regime delle inconferibilità e incompatibilità degli incarichi presso le pubbliche amministrazioni.

## 2. Contesto Istituzionale

L’Istituto Nazionale di Alta Matematica “Francesco Severi” (INdAM) è stato istituito con la Legge 13 luglio 1939, 1129, modificata con le Leggi 10 dicembre 1957, n° 1188, 5 maggio 1976, n° 257 e 14 febbraio 1987, n° 42. Esso è stato riordinato dalla Legge 11 febbraio 1992, n° 153 che gli



Istituto Nazionale di Alta Matematica

ha conferito ampia autonomia regolamentare includendolo tra gli enti di ricerca a carattere non strumentale di cui all'art. 8 della Legge 9 maggio 1989, n° 168.

Nell'ambito della delega legislativa per la riforma degli enti di ricerca (Legge 15 marzo 1997, n. 59, art. 11, art. 14 e art. 18) l'ordinamento dell'Istituto è stato ulteriormente modificato da due decreti legislativi.

Il primo, D. Lgs. 30 gennaio 1999 n. 19, come modificato dal D. Lgs. 4 giugno 2003, n°127, ha disposto il trasferimento all'INdAM dei gruppi nazionali di matematica del CNR e, lasciando invariate le finalità dell'Istituto, ha aggiunto, agli strumenti per perseguirle, la possibilità di costituire Gruppi Nazionali di Ricerca Matematica, con l'apporto di professori e ricercatori universitari, nonché di ricercatori degli enti pubblici di ricerca, come istituti temporanei per l'organizzazione di un lavoro di ricerca distribuito tra più persone e organismi scientifici.

Il secondo, D. Lgs. 29 settembre 1999 n. 381, ha esteso all'Istituto Nazionale di Alta Matematica e ad altri Istituti nazionali, parte della normativa prevista per il Consiglio Nazionale delle Ricerche.

L'art. 1 della Legge 27/09/2007 n. 165, allo scopo di promuovere, sostenere, rilanciare e razionalizzare le attività nel settore della ricerca e di garantire autonomia, trasparenza ed efficienza nella gestione degli Enti pubblici nazionali di ricerca, il Governo è stato autorizzato ad adottare, entro il 31/12/2009, uno o più decreti legislativi al fine di provvedere al riordino della disciplina relativa agli statuti e agli organi di governo di detti Enti.

Sulla base di tale disposizione normativa è stato emanato il D. Lgs. 31/12/2009 n. 213, il quale ha previsto, oltre alla revisione degli statuti, anche una diversa composizione della *governance*, una diversa strutturazione interna ed ha introdotto nuove logiche di programmazione dell'attività.

Tale processo di riordino, iniziato per l'INdAM con l'entrata in vigore del nuovo Statuto approvato dal MIUR il 22/08/2012, ed il nuovo Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità approvato il 12/06/2013 dal MIUR, si è consolidato nel 2014 con l'approvazione del Regolamento del Personale con nota MIUR Prot. n. 27085 del 21/11/2014, e conseguentemente con l'approvazione in via definitiva del Codice di Comportamento, del personale dipendente dell'INdAM, da parte del Consiglio di Amministrazione con verb. n. 195 del 18/12/2014.

### **3. Missione e fini Istituzionali**

La legge di riordino, art.2 Legge n.153/1992, indica esplicitamente le finalità dell'Istituto, peraltro coerenti con quelle indicate dalle norme preesistenti e con l'attività precedentemente svolta dall'Istituto.

1. I fini dell'Istituto sono i seguenti:

- a) Promuovere su piano nazionale , internazionale e comunitario, la formazione e il perfezionamento di ricercatori di matematica, anche allo scopo di integrare le potenzialità formative esistenti nelle varie università italiane;
- b) Svolgere e favorire le ricerche di matematica pura ed applicata specialmente nei rami in via di sviluppo, curando anche il trasferimento delle conoscenze alle applicazioni tecnologiche;



Istituto Nazionale di Alta Matematica

- c) Procurare che la ricerca matematica italiana si mantenga sempre in stretto contatto con quella internazionale, in particolare promuovendo e partecipando ad iniziative e programmi di collaborazione nell'ambito delle Comunità europee.
2. Per il raggiungimento dei fini di cui al comma 1, l'Istituto può:
- a) Organizzare presso la propria sede e nelle Unità collegate periodi intensivi di ricerca, Scuole, Workshops, Incontri Scientifici.
  - b) Promuovere e sostenere l'attività di ricerca matematica in tutti i suoi ambiti e applicazioni attraverso i suoi Gruppi Nazionali di ricerca e le sue Unità di Ricerca.
  - c) Realizzare programmi di formazione pre e post dottorale e di supporto alla comunità matematica nazionale in ambito formativo.
  - d) Stipulare convenzioni e contratti di studio e di ricerca con Università, con Enti di ricerca pubblici e privati, nazionali, internazionali e straniere, e con organismi scientifici internazionali;
  - e) Stipulare con industrie nazionali e straniere contratti e convenzioni aventi per oggetto la collaborazione scientifica o la preparazione di studiosi e ricercatori in particolari settori della matematica applicata;
  - f) Promuovere, partecipare alla costituzione ed entrare a far parte di consorzi, costituiti anche in società per azioni, nonché di società, anche internazionali o straniere, che abbiano fra i propri scopi lo sviluppo di ricerche di matematica pura e applicata;
  - g) Assegnare, mediante concorsi nazionali ed internazionali, borse di studio e borse di ricerca avanzata.

La specificità e il ruolo nazionale nella ricerca e nell'alta formazione dell'Istituto sono fondati sulla **partecipazione volontaria e non retribuita** alle attività scientifiche dell'Istituto stesso da parte di tutti i matematici italiani, che ne costituiscono la comunità scientifica di riferimento, con l'adesione ai Gruppi nazionali di ricerca e alle unità di ricerca INdAM. L'Istituto coordina progetti scientifici, di ricerca e di alta formazione anche sulla base della condivisione degli strumenti e degli obiettivi con i Professori e Ricercatori delle strutture matematiche delle Università e degli Enti di Ricerca, rappresentati dal Consiglio Scientifico e dal Direttore, facenti parte del rispettivo Gruppo Nazionale di Ricerca che opera nel settore scientifico della matematica di riferimento.

L'INdAM svolge la sua missione nella dimensione europea e internazionale, in coerenza con i principi e le direttive europee in Ricerca e Formazione e con i principi della Carta europea dei ricercatori, approvata dalla Commissione delle Comunità Europee l'11 marzo 2005.

#### **4. Albero della Performance**

Il presente Piano Triennale della Performance, subordinato al ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio dell'Istituto, si prefigge di individuare e sintetizzare gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi esposti nella **Relazione Programmatica 2016-2018**, allegata al presente documento. Mentre, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi ed alle risorse disponibili, si prefigge di individuare ed esporre gli indicatori per la misurazione e la valutazione della Performance organizzativa ed individuale dell'INdAM.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

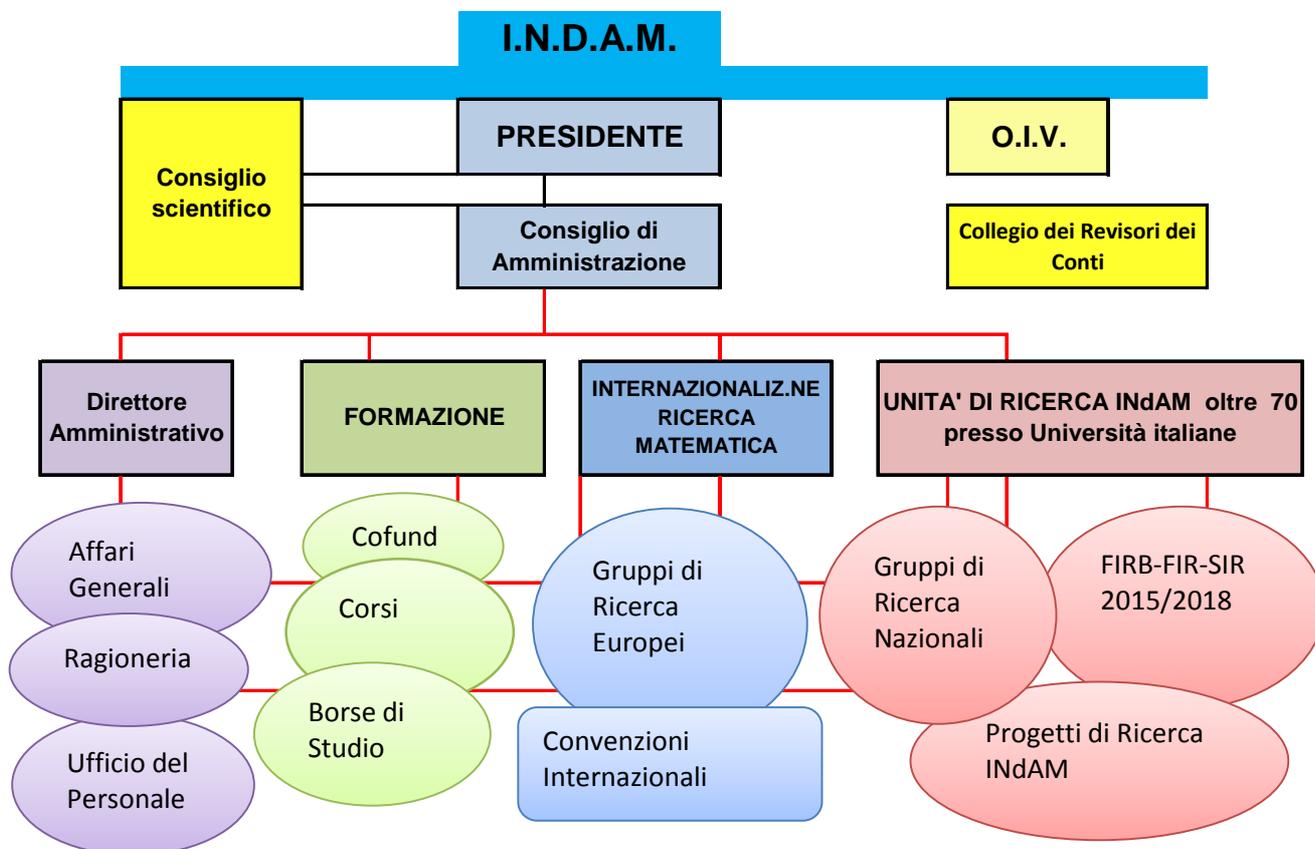
Il Piano, coerentemente al Programma 2016-2018 per la Trasparenza e l'Integrità dell'INdAM, è considerato lo strumento finalizzato allo sviluppo di forme di partecipazione ed alla rilevazione del grado di soddisfazione degli Stakeholders interni ed esterni.

Il Piano, relativamente all'esercizio 2016, entro il 30 giugno dell'esercizio successivo, sarà rendicontato con la Relazione sulla performance che evidenzierà i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse disponibili, con rilevazione degli eventuali scostamenti, e il bilancio di genere realizzato.

#### **4.1 Contesto organizzativo**

L'Istituto presenta una struttura tecnica permanente che ha la propria sede centrale presso l'Università di Roma "La Sapienza", mentre ha istituito Unità di ricerca, ramificate sul territorio nazionale, presso Dipartimenti di Matematica di altrettante Università dove operano e sono coinvolti Stakeholders interni che partecipano alla realizzazione delle attività di ricerca scientifica e di formazione dell'INdAM. Le Unità di ricerca, attualmente oltre 70 (settanta), sono costituite e regolamentate da apposite Convenzioni stipulate fra il Presidente dell'INdAM ed i Rettori delle singole Università italiane ed altre istituzioni di Ricerca Matematica. Le singole Convenzioni sono consultabili sul sito web dell'Istituto [www.altamatematica.it](http://www.altamatematica.it), nella sezione "Istituto", sotto la voce "Unità di Ricerca"..

L'organizzazione strutturale dell'INdAM, dal Presidente, quale rappresentante dell'Ente, agli Stakeholders esterni, quali soggetti interessati, è rappresentata graficamente dal modello sottostante, mentre le attività scientifiche di ricerca e formazione, gli Organi dell'Istituto, i Regolamenti ed i disciplinari connessi alle attività scientifiche, sono pubblicate sul sito web [www.altamatematica.it](http://www.altamatematica.it).



Il Presidente e il Consiglio di Amministrazione, Organi di indirizzo politico amministrativo dell'INdAM, sono coinvolti direttamente nel programmare e indirizzare le attività dell'Istituto nel perseguimento dei fini istituzionali, sentito il Consiglio Scientifico. L'Organo di indirizzo politico – amministrativo si avvale del supporto operativo della struttura amministrativa interna per le attività di gestione, costituita da un Direttore Amministrativo che coordina e sovrintende ai tre Uffici Affari generali, Ragioneria e Personale.

Il Direttore Amministrativo e il Personale dipendente, rappresentati nella tabella **Allegato 1 "Funzionigramma"**, sono coinvolti nel predisporre le attività gestionali e amministrative necessarie per supportare le attività istituzionali programmate dall'Organo politico dell'INdAM.

Nel quadro normativo istituzionale delineato, l'INdAM si pone quale Ente Pubblico di ricerca nazionale rappresentativo della comunità scientifica dei Matematici in Italia, universitaria e non, e delle specifiche discipline matematiche che sono organizzate dai Gruppi Nazionali ed Europei di ricerca, dei quali i matematici in gran numero sono formalmente aderenti risultando anche portatori di interessi interni all'INdAM, Stakeholders interni.

## 4.2 L'Amministrazione in cifre

Il presente paragrafo fornisce una sintesi dei dati quantitativi in fase preventiva dell'Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi in merito a:

- Consistenza del personale dipendente nel triennio 2016 – 2018;
- Sintesi dei Preventivi 2016 - 2018.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

### Consistenza del personale dipendente nel triennio 2016 – 2018

Il personale dipendente a tempo indeterminato/determinato è stato suddiviso per livello/profilo con l'indicazione della consistenza al 31 dicembre 2015 per gli esercizi presi a riferimento ed il relativo costo è comprensivo di oneri erariali, previdenziali e assistenziali, e accantonamenti per T.F.R.:

<b>Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi</b>							
<b>Costo personale dipendente</b>							
<b>Qualifica</b>	<b>Liv.</b>	<b>N.</b>	<b>2016</b>	<b>N.</b>	<b>2017</b>	<b>N.</b>	<b>2018</b>
Direttore + Collab.		1	90.000	1	90.000	1	90.000
Funzionario	IV	2	90.000	2	90.000	2	90.000
Collaboratore	V	2	82.000	2	82.000	2	82.000
Collaboratore	VI	1	37.000	1	37.000	1	37.000
Collaboratore	VII	1	34.000	1	34.000	1	34.000
Operatore	VII	2	68.000	2	68.000	2	68.000
Collaboratore T.D.	VII	1	25.410				
			<b>426.410</b>		<b>401.000</b>		<b>401.000</b>
Oneri IRAP			36.200		34.000		34.000
Oneri Previdenziali e Assist.li			135.000		133.000		133.000
Altre spese			24.828		24.828		24.828
Q.ta annua T.F.R.			25.000		23.000		23.000
			<b>647.438</b>		<b>615.828</b>		<b>615.828</b>

#### - Sintesi Preventivi 2016 - 2018

La tabella che segue rileva le sintesi dei Preventivi finanziari 2016 – 2018.

I dati triennali riportati nella tabella che segue, rilevano importi e descrizioni per aggregati, evidenziando le percentuali di incidenza sui valori globali.

Sul fronte delle Uscite, si evidenzia che le spese istituzionali, destinate alla formazione ed alla ricerca matematica, rappresentano la massima parte delle spese complessive dell'Istituto. Normalmente, nel corso dell'esercizio, si rilevano sempre ulteriori contributi finanziari erogati sia dal Ministero che da altre Istituzioni scientifiche per approvazioni di specifici progetti di ricerca, oltre a determinare l'Avanzo di amministrazione annuale, i quali incidono direttamente in aumento delle spese istituzionali, tali da incidere complessivamente nella misura superiore all'indice del 65% delle spese complessive dell'Istituto.

Uscite						
	%	2016	%	2017	%	2018
Personale dipendente e Organi Ente	0,30	649.152	0,21	629.914	0,22	629.914
Spese ed oneri gestionali, Investimenti	0,14	301.555	0,11	330.086	0,11	320.086
Attività Istituzionali	0,57	1.243.000	0,67	1.990.000	0,67	1.900.000
	1	2.193.707	1	2.950.000	1	2.850.000

Entrate						
	%	2016	%	2017	%	2018
M.I.U.R.	0,98	2.157.707	0,86	2.550.000	0,89	2.550.000
Altre entrate (Altri Enti, etc.)	0,02	36.000	0,03	100.000	0,02	50.000
Comunità Europea	0,00	0	0,10	300.000	0,09	250.000
Avanzo d'Amm.ne	0,00	0				
	100	2.193.707	100	2.950.000	100	2.850.000

Per quanto riguarda le Entrate, si rileva come il contributo di funzionamento, erogato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica, sia il finanziamento principale. Tuttavia, il 16/10/2013 è stato incassato dalla European Commission Research Executive Agency un primo acconto di euro 642.888,17= del progetto quinquennale di ricerca matematica, denominato INdAM-COFUND-2012 dell'importo complessivo di euro 3.573.342,00=. Il Progetto è finanziato dalla R.E.A. nella misura del 40% per un importo complessivo nel quinquennio di euro 1.429.337,00=. Il Progetto riguarda borse di ricerca di alto profilo scientifico al quale partecipano ricercatori di matematica sia nazionali che internazionali.

Per il Progetto suddetto, il MIUR eroga un finanziamento aggiuntivo di euro 300.000,00= annui per un quadriennio.

Infine, si confida di ricevere finanziamenti aggiuntivi per i Progetti SIR così come è avvenuto per l'esercizio 2015 nel quale il MIUR ha approvato un progetto di un Ricercatore accreditato all'INdAM nell'ambito del programma Ricerca in Futuro per l'importo complessivo di euro 278.400,00= nell'arco di un triennio.

## 5. Analisi del contesto interno ed esterno

Gli Organi politici sono coinvolti direttamente nel dare indicazioni su tempi e modalità di realizzazione degli obiettivi dell'Istituto, mentre per la definizione di alcune delle attività di ricerca collegate agli obiettivi dell'Istituto, sono consultati gli Stakeholders interni tramite i Direttori dei Gruppi di ricerca.

Il personale dipendente è coinvolto nel predisporre le attività gestionali e amministrative necessarie per realizzare gli obiettivi prefissati, aumentare la qualità dei servizi resi con la massima trasparenza, e partecipare alla formazione del personale stesso.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

Il coinvolgimento delle parti, rappresentate nel contesto organizzativo dell'INdAM, avviene con incontri periodici, circolari, seminari e gruppi di lavoro, per definire gli obiettivi strategici e operativi che si intendono perseguire dall'Istituto.

### 5.1 Obiettivi strategici ed operativi

Gli Obiettivi Strategici ed Operativi dell'INdAM, sintetizzati nell'**Allegato 3**, sono rivolti a massimizzare e sviluppare le finalità istitutive che si intendono realizzare nell'ambito delle tre grandi aree della missione istitutiva:

- **RICERCA** : svolgere e favorire le ricerche di matematica pura ed applicata specialmente nei rami in via di sviluppo, curando anche il trasferimento delle conoscenze alle applicazioni tecnologiche. **Obiettivi** comuni alla ricerca sono:
  - a) Supporto alla ricerca matematica, in particolare nell'ambito universitario;
  - b) Premiare il merito;
  - c) Cooperazione e diffusione dei risultati raggiunti.
  
- **FORMAZIONE** : promuovere su piano nazionale, internazionale e comunitario la formazione e il perfezionamento di ricercatori di matematica, anche allo scopo di integrare le potenzialità formative esistenti nelle varie università italiane. **Obiettivi** comuni alla formazione sono:
  - a) Supporto alla formazione dei ricercatori in matematica, in particolare nell'ambito universitario;
  - b) Incrementare e invogliare le iscrizioni ai corsi di laurea in matematica;
  - c) Premiare il merito;
  - d) Cooperazione e diffusione dei risultati raggiunti.
  
- **INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA MATEMATICA** : procurare che la ricerca matematica italiana si mantenga sempre in stretto contatto con quella internazionale, in particolare promuovendo e partecipando ad iniziative e programmi di collaborazione nell'ambito dell'Unione europea.

Gli Obiettivi strategici ed Operativi dell'INdAM sono ampiamente descritti nella **Relazione Programmatica 2016 - 2018**, allegata al presente Piano.

Gli Obiettivi strategici saranno sintetizzati nella Relazione sulla Performance come da **Allegato 4** della CIVIT , di seguito riportato:

Allegato 4: Tabella obiettivi strategici								Civit
Descrizione Obiettivo	Peso Obiettivo	Risorse Umane	Risorse Finanziarie	Indicatori	Peso Indicatori	Target	Valore Consuntivo Indicatori	Grado di Raggiungimento Obiettivo (valore compreso tra 0 e 100%)
	%	n.	7					
1	GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI	10	933.000	100		100	100	
2	PROGETTI DI RICERCA INDAM			100		100	100	
3	FIRB 2014-2018			100		100	100	
4	COFUND	10	280.000	100		100	100	
5	BORSE DI STUDIO			100		100	100	
6	CORSI DI STUDIO			100		100	100	
7	GRUPPI DI RICERCA EUROPEI	10	30.000	100		100	100	
8	CONVENZIONI INTERNAZIONALI			100		100	100	
			1.243.000					

Mentre, i singoli Obiettivi operativi corrispondenti alle attività scientifiche e di formazione, sintetizzati nell'**Allegato 3** e collegati ai rispettivi Obiettivi strategici, saranno descritti analiticamente nella Relazione sulla Performance con apposite tabelle nelle quali saranno indicate date, eventi, indici quantitativi e dove possibile indici qualitativi, oltre ai stakeholders coinvolti.

Gli **obiettivi operativi** programmati sono:

- **Obiettivo 01.1 - Professori Visitatori Stranieri -**  
Assicurare la collaborazione di studiosi stranieri, che svolgono attività di ricerca, di consulenza e di alta formazione.
- **Obiettivo 01.2 – Organizzazione Incontri Scientifici Gruppi Nazionali -**  
Finanziare incontri scientifici e scuole di alta formazione promossi dagli aderenti ai Gruppi Nazionali.
- **Obiettivo 01.3 - Partecipazioni a Incontri scientifici -**  
Co-finanziare Professori, Ricercatori e Dottorandi, per partecipare a Convegni scientifici, o per collaborazioni in ricerche, in ambito matematico.
- **Obiettivo 01.4 – Progetti di Ricerca -**  
Finanziare progetti di ricerca aventi un programma comune e finalizzato ad aggregare ricercatori, italiani e stranieri, su tematiche affini e alla formazione di giovani ricercatori.
- **Obiettivo 02.1 – Incontri Scientifici INdAM -**  
Organizzare almeno cinque Convegni e/o Incontri scientifici all'anno, per ricerche attuali di alto livello, e/o incontri informali a cui partecipano matematici di diversa estrazione, ma interessati al medesimo tema o problema scientifico, della durata di cinque o sei giorni.
- **Obiettivo 02.2 – Workshops/Giornata INdAM -**



Istituto Nazionale di Alta Matematica

Organizzare, nella sede dell'Istituto di Roma, un programma di workshops con un numero limitato di studiosi interessati a discutere temi specifici inerenti alle loro ricerche matematiche ed una "Giornata INdAM" durante la quale si tengono quattro conferenze di tipo generale su argomenti centrali della ricerca matematica corrente. I conferenzieri sono scelti fra i maggiori esperti nei loro rispettivi campi scientifici.

- **Obiettivo 02.3 – Periodi Intensivi -**  
Periodi di studio e di ricerca intensivi della durata di due o tre mesi, su uno specifico tema di ricerca e la partecipazione di studiosi affermati, italiani e stranieri.
- **Obiettivo 03.1 - FIRB 2014-2018 -**  
Progetti scientifici pluriennali presentati da Ricercatori di matematica direttamente al MIUR, nell'ambito del programma Futuro in Ricerca, e accreditati presso l'INdAM.
- **Obiettivo 04.1 – Bando Borse Europee –**  
Organizzazione di un Bando per borse di studio biennali per ricercatori avanzati nell'ambito della ricerca matematica, co-finanziato al 40% dalla Comunità Europea.
- **Obiettivo 05.1 – Bando Borse Post Dottorali –**  
Organizzazione di un Bando per borse di studio e/o assegni di ricerca per giovani ricercatori di matematica di livello Post Dottorale.
- **Obiettivo 05.2 – Bandi Borse di Merito, Genere e avviamento alla ricerca –**  
Progetto lauree scientifiche per studenti del corso di laurea in matematica, che seguono con successo percorsi didattici particolarmente impegnativi. Due Borse di studio aggiuntive sono riservate al genere di minoranza.
- **Obiettivo 06.1 – Corsi Dottorato –**  
Organizzazione di almeno cinque corsi all'anno, di appoggio ai dottorati di ricerca, impartiti da Professori stranieri proposti dai Dottorati e scelti dall'INdAM. Il singolo corso dura tre mesi.
- **Obiettivo 06.2 – Corsi SMI-CIME**  
Corsi cofinanziati, in convenzione o consortili. I corsi sono tenuti dai migliori Professori internazionali cultori della matematica presso le sedi SMI-CIME e rivolti a giovani matematici.
- **Obiettivo 07.1 – Collaborazione Scientifica CNRS-INdAM –**  
Progetto per la cooperazione scientifica bilaterale fra INdAM e CNRS francese. Progetto Premiale finanziato dal MIUR.
- **Obiettivo 08.1 – Collaborazioni Scientifiche con Organismi Internazionali –**  
Convenzioni stipulate con Organismi internazionali riguardante collaborazioni scientifiche in matematica. Inoltre, l'INdAM aderisce al programma "Academic Sponsorship dell'MSRI di Berkeley", per periodi intensivi di ricerca matematica di altissimo livello. Progetto Premiale finanziato dal MIUR.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

## 5.2 Obiettivi strategici ed operativi rispetto ai finanziamenti

Gli obiettivi sono programmati su base triennale e definiti, prima dell'inizio del rispettivo esercizio, dagli Organi di indirizzo politico – amministrativo.

Gli obiettivi sono definiti in coerenza con quelli di bilancio indicati nei documenti programmatici e il loro conseguimento costituisce condizione per l'erogazione degli incentivi previsti dalla contrattazione integrativa.

Gli obiettivi programmati nel triennio 2016 – 2018 saranno riepilogati nella Relazione sulla Performance annuale e sintetizzati nella tabella **Allegato 2.1**, dalla quale si evidenzieranno i dati preventivati con i dati consolidati e relativi scostamenti. Si rileva che l'attività di ricerca è svolta in massima parte dagli aderenti ai Gruppi Nazionali di Ricerca, mentre l'attività di Formazione e l'Internazionalizzazione della ricerca matematica è curata direttamente dall'Istituto.

## 5.3 Realizzazione degli Obiettivi rispetto agli Indicatori

### Indicatori Quantitativi

Gli indicatori quantitativi sono ricavati dai dati di Bilancio dell'INdAM rilevati nell'esercizio successivo a quello di competenza.

**Indicatori quantitativi**, secondo le proprie disponibilità finanziarie del bilancio preventivo, sono:

- **Spese istituzionali** nella misura minima del **65%** destinate alla collettività matematica, nel rispetto dei fini istituzionali, per lo svolgimento di ricerca matematica e la formazione di giovani matematici per l'avvio alla ricerca;
- **Spese per personale dipendente, Spese gestionali e Spese in c/capitale** nella misura massima del **35%**.

### Indicatore Temporale

L'Indicatore temporale è ricavabile dalla gestione contabile con software predisposto a tale rilevazione.

**Indicatore temporale** è la **media di 60 giorni** di calendario del tempo necessario al pagamento, delle indennità e rimborsi spese erogati alla propria collettività matematica, dei percettori di borse di studio e ricerca, e dei fornitori, dal momento in cui sorge l'obbligo della corresponsione del debito alla effettiva erogazione.

### Indicatori Qualitativi

Essere “**Associato**” ai Gruppi Nazionali di Ricerca Matematica è un **Indicatore di qualità**, in quanto coloro che chiedono l'iscrizione annuale al Gruppo sono ammessi a condizione di aver pubblicato, nell'anno precedente all'iscrizione, una o più pubblicazioni scientifiche nelle riviste scientifiche nazionali e/o internazionali più qualificate. Tale verifica è documentata tramite il sistema informatico del CINECA sotto il controllo del Ministero dell'Università e della Ricerca



Istituto Nazionale di Alta Matematica

Scientifica. Tali indicatori vengono discussi annualmente nell'ambito del Consiglio scientifico dell'INdAM e applicati nella misura del 50% nel calcolo di attribuzione dei finanziamenti ai relativi Gruppi di Ricerca Nazionali.

Altri indicatori per le Attività connesse agli Obiettivi Operativi, istituiti nell'ambito dei Consigli Scientifici e concordati con l'Organo Politico dell'INdAM, saranno applicati alle attività previste nella Relazione programmatica 2016-2018 e rendicontate nella Relazione annuale sulla Performance dell'Istituto. Tali indicatori sono previsti per le seguenti attività:

- **Partecipazione a Incontri scientifici nazionali e internazionali:**

Indice = Min. **80%** dei matematici autorizzati deve essere invitato:

- o come **Speaker** dal coordinatore del Convegno
- o per una collaborazione scientifica.

- **Professori Visitatori :**

Matematici stranieri invitati in Italia per svolgere attività di ricerca in collaborazione con matematici italiani.

Indice = Min. **70%** devono essere Professori Senior, ossia Ordinari o Associati, o titolo equivalente.

- **Organizzazione Incontri Scientifici Gruppi:**

Indice = Min. **90%** degli Incontri scientifici autorizzati devono essere **cofinanziati** da altri Enti e/o Istituzioni scientifiche.

- **Incontri scientifici dell'INdAM**

Sono Incontri scientifici di livello internazionale svolti in Italia che durano circa una settimana ed i partecipanti sono mediamente 40/50 Matematici italiani e stranieri. I Matematici stranieri sono massimi esponenti internazionali del settore specifico della matematica.

Indice = Min. **70%** devono essere **Speakers** stranieri.

## **6. Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano**

Il Piano della performance è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della Performance. Si tratta di un documento programmatico annuale, integrabile nel corso dell'anno, in diretta relazione al programma triennale delle attività dell'INdAM, e in relazione alle effettive risorse finanziarie assegnate all'Istituto.

La definizione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance tiene conto della specificità istituzionale e organizzativa dell'INdAM, la cui struttura organizzativa è minimale ed è la sola ad essere destinataria delle modalità di misurazione e di valutazione della performance. Gli Associati all'INdAM non sono soggetti a valutazione individuale in quanto non sono dipendenti dell'Istituto.



Istituto Nazionale di Alta Matematica

In prima applicazione, alla luce di quanto precedentemente riportato, la messa a punto del sistema di misurazione individuale verrà limitata al Direttore Amministrativo, quale responsabile dell'Unico centro di spesa dell'Istituto.

### **6.1 Obiettivi assegnati al Direttore Amministrativo.**

Obiettivi del Direttore sono :

- Organizzazione della gestione amministrativa relativa alle attività connesse agli obiettivi;
- Redistribuzione delle attività amministrative all'interno degli uffici
- Creazione del sistema di controllo delle attività gestionali ed amministrative;
- Dematerializzazione documenti e Contratto digitale;
- Stato di avanzamento Piano Performance e Attivazione Fondo Premiante al Personale dipendente.

## **7. Coerenza con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio**

Ai fini della pianificazione degli obiettivi contenuti nel Piano sono state considerate le risorse economiche stanziare con il bilancio di previsione per l'esercizio 2016, redatto con particolare attenzione alle disposizioni relative al contenimento della spesa.

Il Collegamento del Piano con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio è costante e flessibile per le spese non obbligatorie: infatti, la parte del Piano che descrive gli obiettivi dell'INdAM è periodicamente integrata in quanto le attività di ricerca e formazione sono direttamente proporzionali ai finanziamenti ottenuti, i quali diventano certi soltanto nel corso dell'esercizio.

Incontri periodici e gruppi di lavoro assicurano il collegamento suddetto fra Organo politico e Personale amministrativo.

## **8. Azioni per il miglioramento del ciclo di gestione della Performance**

Compatibilmente al sottodimensionamento quantitativo del personale dipendente che rende impegnative le operazioni ordinarie, e a fronte delle aree che qualificano maggiormente il Piano della performance, l'INdAM ha individuato le seguenti azioni di miglioramento da realizzare entro il **triennio 2016 – 2018** :

- Collegamento Programma attività e Piano Performance esplicitato adeguatamente;
- Obiettivi, indicatori e target del P. Performance correlati al Piano Trasparenza;
- Formazione/informazione del Personale dipendente coerentemente al Piano triennale del Responsabile prevenzione della corruzione;
- Adeguato coinvolgimento degli Stakeholders;
- Adeguata presentazione dell'Istituto agli Stakeholders esterni ed alle Imprese.

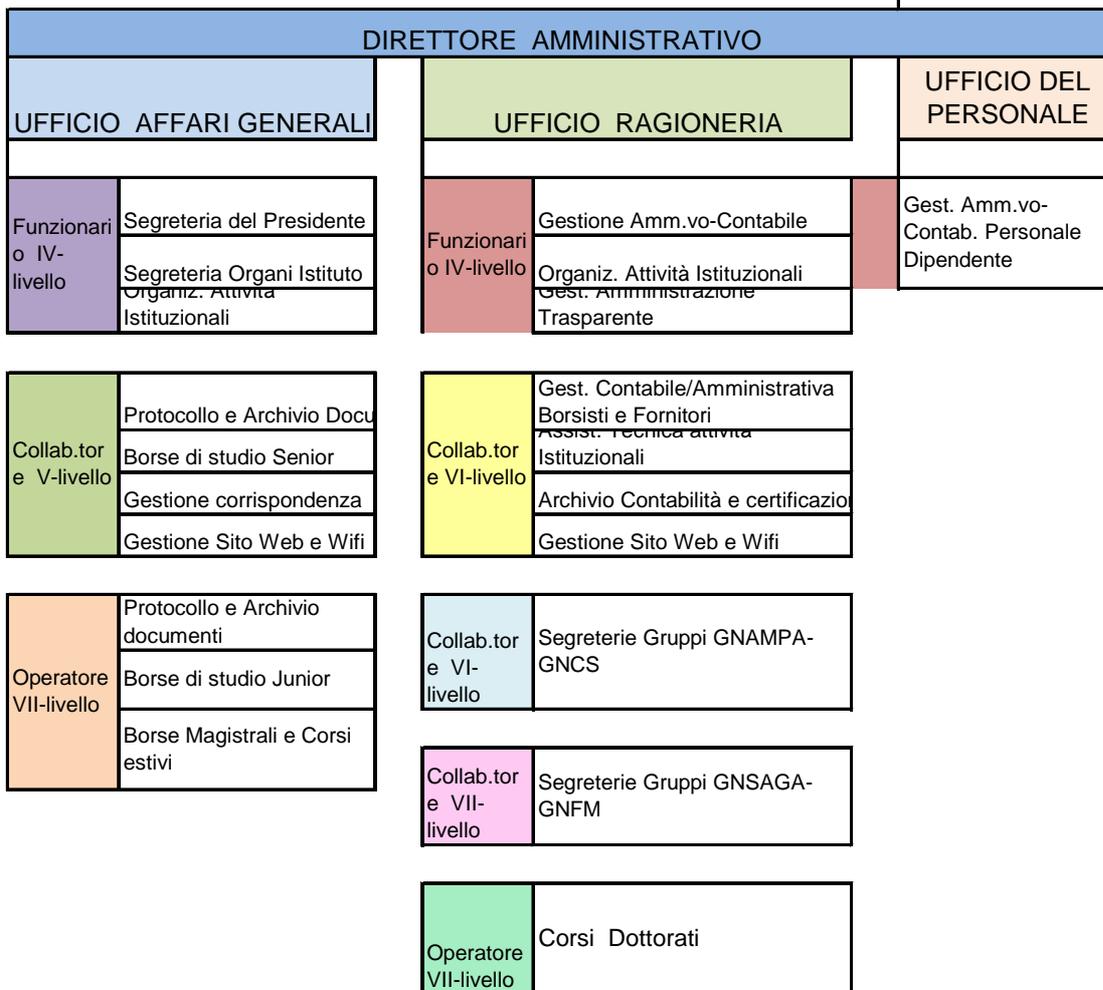
Le azioni di miglioramento che saranno realizzate verranno, costantemente e progressivamente, esposte nel sito ufficiale dell'Istituto [www.altamatematica.it](http://www.altamatematica.it) .



Istituto Nazionale di Alta Matematica

**Istituto Nazionale di Alta Matematica "F. Severi"**

**Funzionigramma**



Livello	
Direttore	<a href="mailto:lofiego@altamatematica.it">lofiego@altamatematica.it</a>
Funz. IV	<a href="mailto:petrucci@altamatematica.it">petrucci@altamatematica.it</a>
Funz. IV	<a href="mailto:esposito@altamatematica.it">esposito@altamatematica.it</a>
Collab. V	<a href="mailto:casciane@altamatematica.it">casciane@altamatematica.it</a>
Collab. VI	<a href="mailto:feliciangeli@altamatematica.it">feliciangeli@altamatematica.it</a>
Collab. VI	<a href="mailto:milozzi@altamatematica.it">milozzi@altamatematica.it</a>
Collab. VII	<a href="mailto:evangelista@altamatematica.it">evangelista@altamatematica.it</a>
Oper. VII	<a href="mailto:delfonso@altamatematica.it">delfonso@altamatematica.it</a>
Oper. VII	<a href="mailto:galati@altamatematica.it">galati@altamatematica.it</a>

<a href="mailto:lofiego.altamatematica@pec.it">lofiego.altamatematica@pec.it</a>
<a href="mailto:petrucci.altamatematica@pec.it">petrucci.altamatematica@pec.it</a>
<a href="mailto:esposito.altamatematica@pec.it">esposito.altamatematica@pec.it</a>
<a href="mailto:scianelli.altamatematica@pec.it">scianelli.altamatematica@pec.it</a>
<a href="mailto:ficiangeli.altamatematica@pec.it">ficiangeli.altamatematica@pec.it</a>
<a href="mailto:milozzi.altamatematica@pec.it">milozzi.altamatematica@pec.it</a>
<a href="mailto:angelista.altamatematica@pec.it">angelista.altamatematica@pec.it</a>
<a href="mailto:delfonsa.altamatematica@pec.it">delfonsa.altamatematica@pec.it</a>
<a href="mailto:galati.altamatematica@pec.it">galati.altamatematica@pec.it</a>



Istituto Nazionale di Alta Matematica

**ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA**

						<b>Allegato 2</b>	
<b>Missione Istituzionale</b>		<b>Preventivo</b>		<b>Preventivo</b>		<b>Preventivo</b>	
<b>Obiettivi Strategici</b>	<b>Obiettivi Operativi</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>
<b>Gruppi di Ricerca Nazionali</b>	Visitatori Gruppi	773.000	35,24	980.000	33,22	920.000	32,28
	Incontri Scientifici						
	Partecip. Incontri Scient.						
	Ricerca						
<b>Progetti di Ricerca INdAM</b>	scientifici	150.000	6,84	200.000	6,78	200.000	7,02
	Workshops						
	Giornata INdAM						
	Periodo Intensivo						
<b>FIRB-FIR 2014-2018</b>	Progetti FIRB-FIR-SIR	10.000	0,46	20.000	0,68	20.000	0,70
<b>COFUND</b>	Borse Europee	280.000	12,76	690.000	23,39	660.000	23,16
<b>Bandi Borse di Studio</b>	Borse Post.Dottorale						
	Borse di Merito						
<b>Corsi di Studi</b>	Corsi Dottorato						
<b>Gruppi di Ricerca Europei</b>	Collaborazione CNRS-INdAM	30.000	1,37	100.000	3,39	100.000	3,51
	Convenz./Progetti						
<b>Convenzioni Internazionali</b>	Collab. scientifiche Org.						
		<b>1.243.000</b>	<b>56,66</b>	<b>1.990.000</b>	<b>67,46</b>	<b>1.900.000</b>	<b>66,67</b>
<b>Organi Istituto</b>		64.914	2,96	64.914	2,20	64.914	2,28
<b>Spese Personale dipendente</b>		584.238	26,63	565.000	19,15	565.000	19,82
<b>Spese gestionali/oneri finanziari</b>		260.155	11,86	289.086	9,80	280.086	9,83
<b>Spese in c/Capitale</b>		41.400	1,89	41.000	1,39	40.000	1,40
<b>Maggiori accertamenti</b>						0	0,00
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>2.193.707</b>	<b>100</b>	<b>2.950.000</b>	<b>100</b>	<b>2.850.000</b>	<b>100</b>
		<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>
Utilizzo Avanzo d'Amministr.az.		0	0,00	0	0,00	0	0,00
Contributo Ordinario		2.157.707	98,36	2.550.000	86,44	2.550.000	89,47
Enti Diversi + Comunità Europea		36.000	1,64	400.000	13,56	300.000	10,53
Altre Entrate		0	0,00	0	0,00	0	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>2.193.707</b>	<b>100,00</b>	<b>2.950.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.850.000</b>	<b>100,00</b>



Istituto Nazionale di Alta Matematica

**ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA F. SEVERI**

						<b>Allegato 2.1</b>	
<b>Missione Istituzionale</b>		<b>Rendiconto</b>		<b>Preventivo</b>		<b>Rendiconto</b>	
<b>Obiettivi Strategici</b>	<b>Obiettivi Operativi</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>
<b>Gruppi di Ricerca</b>	Visitatori Gruppi	925.560	25,06	773.000	35,24	773.000	<b>100,00</b>
	Incontri Scientifici						
	Partecip.Inc.Scient						
	Progetti di Ricerca						
<b>Progetti di Ricerca INdAM</b>	Incontri scientifici	160.000	4,33	150.000	6,84	150.000	<b>100,00</b>
	Workshops-Giornata INdAM						
	Periodo Intensivo						
<b>FIRB-FIR-SIR 2016-2018</b>	Progetti FIRB-FIR-SIR	278.400	7,54	10.000	0,46	10.000	<b>100,00</b>
<b>COFUND</b>	Borse Europee	986.374	26,71	280.000	12,76	280.000	<b>100,00</b>
<b>Bandi Borse di Studio</b>	Borse Post.Dottorale						
	Borse di Merito						
<b>Corsi di Studi</b>	Corsi Dottorato	338.412	9,16	30.000	1,37	30.000	<b>100,00</b>
	Corsi CIME						
<b>Gruppi di Ricerca Europei</b>	Collaborazione CNRS-INdAM	338.412	9,16	30.000	1,37	30.000	<b>100,00</b>
	Convenz./Progetti						
<b>Convenzioni Internazionali</b>	Collab. scientifiche Org. Internazionali						
		<b>2.688.746</b>	<b>72,81</b>	<b>1.243.000</b>	<b>56,66</b>	<b>1.243.000</b>	<b>0,00</b>
<b>Organi Istituto</b>		64.910	1,76	64.914	2,96	64.914	<b>100,00</b>
<b>Spese Personale dipendente</b>		584.238	15,82	584.238	26,63	584.238	<b>100,00</b>
<b>Spese gestionali/oneri finanziari</b>		313.746	8,50	260.155	11,86	260.155	<b>100,00</b>
<b>Spese in c/Capitale</b>		41.400	1,12	41.400	1,89	41.400	<b>100,00</b>
			<b>27,19</b>		<b>43,34</b>		
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>3.693.040</b>	<b>100</b>	<b>2.193.707</b>	<b>100</b>	<b>2.193.707</b>	
		<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>
<b>Utilizzo Avanzo d'Amministr.</b>		410.649	11,12	0	0,00	0	<b>0,00</b>
<b>Contributo Ordinario</b>		2.841.093	76,93	2.157.707	98,36	2.157.707	<b>100,00</b>
<b>Enti Diversi</b>		441.298	11,95	36.000	1,64	36.000	<b>100,00</b>
<b>Altre Entrate</b>		0	0,00	0	0,00	0	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>3.693.040</b>	<b>100</b>	<b>2.193.707</b>	<b>100</b>	<b>2.193.707</b>	

Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi					
				Allegato 3	
		Esercizio	2016	2017	2018
Missione Istituzionale	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	Attività Organiz.	Attività Organiz.	Attività Organiz.
RICERCA	Obiettivo 01	Obiettivi Operativi n. 4			
	GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI	Professori Visitatori Stranieri	100	120	100
		Incontri Scientifici Gruppi Naz.	80	90	85
		Partecipaz. Incontri Scientifici	300	350	350
		Progetti di Ricerca	250	300	290
	Obiettivo 02	Obiettivi Operativi n. 3			
	PROGETTI DI RICERCA INdAM	Incontri Scientifici INdAM	5	5	5
		Workshops/Giornata INdAM	4	6	5
		Periodo Intensivo	1	1	1
	Obiettivo 03	Obiettivi Operativi n. 1			
FIRB-FIR - SIR 2014-2018	Progetti FIRB- FIR-SIR	1	2	2	
FORMAZIONE	Obiettivo 04	Obiettivi Operativi n. 1			
	COFUND	Bando Borse Europee	1	0	1
	Obiettivo 05	Obiettivi Operativi n. 2			
	BORSE DI STUDIO	Bando Borse Post. Dottorali	2	3	3
		Borse di Merito, di Genere, e avviamento alla Ricerca	2	2	2
	CORSI DI STUDIO	Corsi Dottorato	4	5	5
		Corsi SMI-CIME	5	6	6
Obiettivo 06	Obiettivi Operativi n. 2				
MATEMATICA RICERCA INTERNAZ. NE	Obiettivo 07	Obiettivi Operativi n. 1			
	GRUPPI DI RICERCA EUROPEI	Collaborazione scientifica CNRS-INdAM	50	65	65
	Obiettivo 08	Obiettivi Operativi n. 1			
	CONVENZIONI INTERNAZ. LI	Collaborazioni scientifiche Organismi Internazionali	10	10	10