

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA
<http://www.altamatemica.it> - indam@altamatemica.it - altamatemica@pec.it

PIANO TRIENNALE DELLA PERFORMANCE 2015 - 2017

(Art. 10, c. 1, let. a) D. Lgs. n. 150/2009)

INDICE

- 1. Presentazione del Piano**
- 2. Contesto Istituzionale**
- 3. Missione e fini Istituzionali**
- 4. Albero della Performance**
 - 4.1 Contesto organizzativo**
 - 4.2 L'Amministrazione in cifre**
- 5. Analisi del contesto esterno ed interno**
 - 5.1 Obiettivi strategici ed operativi**
 - 5.2 Obiettivi strategici ed operativi rispetto ai finanziamenti**
 - 5.3 Realizzazione degli Obiettivi rispetto agli Indicatori**
- 6. Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano**
 - 6.1 Obiettivi assegnati al Direttore Amministrativo**
- 7. Coerenza con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio**
- 8. Azioni per il miglioramento del ciclo di gestione della Performance**

Allegati :

- Allegati 1, 2, 2.1, 3, 4**
- Relazione Programmatica 2014-2016**

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA
<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

1. Presentazione del Piano

Il presente Piano della Performance dell'Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi, di seguito INdAM, è adottato secondo le disposizioni delle seguenti normative:

- D. Lgs. n. 150/2009, (di seguito Decreto) “Attuazione della Legge 4 marzo 2009, n.15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”.
- D. Lgs. n. 91/2011, “Disposizioni recanti attuazione dell’art. 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”.
- Legge n. 190/2012, art. 1, comma 8, “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”.

Il Piano della performance, secondo quanto stabilito dall’art.10, c.1, lettera a) del D. Lgs. n. 150/2009, al fine di assicurare la qualità, comprensibilità ed attendibilità dei documenti di rappresentazione della Performance e nel rispetto dei principi generali dettati dall’art. 3 del Decreto stesso:

- è un documento programmatico triennale da emanarsi entro il 31 gennaio di ogni anno;
- è adottato in stretta coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio;
- da compimento alla fase programmatica del ciclo di gestione della performance di cui all’art. 4 del Decreto, che si articola nelle seguenti fasi:
 - definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
 - collegamento tra obiettivi e l’allocazione delle risorse;
 - monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
 - misurazione e valutazione della performance, organizzativa e individuale, secondo le disposizioni dell’art. 7 del Decreto;
 - utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
 - rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici delle amministrazioni, nonché ai competenti organi esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, e ai destinatari dei servizi.

L’INdAM garantisce la massima trasparenza in ogni fase del ciclo di gestione della performance ai sensi dell’art.11, comma 8 del Decreto.

L’INdAM pubblica sul proprio sito istituzionale www.altamatematica.it, in una apposita sezione denominata “AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE”, tutti gli atti e notizie dell’Istituto, tenendo conto dell’evoluzione del quadro normativo sull’anticorruzione e, in particolare, dell’emanazione nel 2013 dei Decreti legislativi n. 33 e n. 39 sul riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità e trasparenza e il regime delle inconfiribilità e incompatibilità degli incarichi presso le pubbliche amministrazioni.

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA
<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

2. Contesto Istituzionale

L'Istituto Nazionale di Alta Matematica "Francesco Severi" (INdAM) è stato istituito con la Legge 13 luglio 1939, 1129, modificata con le Leggi 10 dicembre 1957, n° 1188, 5 maggio 1976, n° 257 e 14 febbraio 1987, n° 42. Esso è stato riordinato dalla Legge 11 febbraio 1992, n° 153 che gli ha conferito ampia autonomia regolamentare includendolo tra gli enti di ricerca a carattere non strumentale di cui all'art. 8 della Legge 9 maggio 1989, n° 168. Questa legge di riordino indica esplicitamente le finalità dell'Istituto, peraltro coerenti con quelle indicate dalle norme preesistenti e con l'attività precedentemente svolta dall'Istituto.

Nell'ambito della delega legislativa per la riforma degli enti di ricerca (Legge 15 marzo 1997, n. 59, art. 11, art. 14 e art. 18) l'ordinamento dell'Istituto è stato ulteriormente modificato da due decreti legislativi.

Il primo, D. Lgs. 30 gennaio 1999 n. 19, come modificato dal D. Lgs. 4 giugno 2003, n°127, ha disposto il trasferimento all'Istituto dei gruppi nazionali di matematica del CNR e, lasciando invariate le finalità dell'Istituto, ha aggiunto agli strumenti per perseguirle la possibilità di: "costituire gruppi nazionali di ricerca, con l'apporto di professori e ricercatori universitari, nonché di ricercatori degli enti pubblici di ricerca, come istituti temporanei per l'organizzazione di un lavoro di ricerca distribuito tra più persone e organismi scientifici."

Il secondo, D. Lgs. 29 settembre 1999 n. 381, ha esteso all'Istituto Nazionale di Alta Matematica e ad altri Istituti nazionali, parte della normativa prevista per il Consiglio Nazionale delle Ricerche.

L'art. 1 della Legge 27/09/2007 n. 165, allo scopo di promuovere, sostenere, rilanciare e razionalizzare le attività nel settore della ricerca e di garantire autonomia, trasparenza ed efficienza nella gestione degli Enti pubblici nazionali di ricerca, il Governo è stato autorizzato ad adottare, entro il 31/12/2009, uno o più decreti legislativi al fine di provvedere al riordino della disciplina relativa agli statuti e agli organi di governo di detti Enti.

Sulla base di tale disposizione normativa è stato emanato il D. Lgs. 31/12/2009 n. 213, il quale ha previsto, oltre alla revisione degli statuti, anche una diversa composizione della *governance*, una diversa strutturazione interna ed ha introdotto nuove logiche di programmazione dell'attività.

Tale processo di riordino, iniziato per l'Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi (di seguito INdAM) con l'entrata in vigore del nuovo Statuto approvato dal MIUR il 22/08/2012, ed il nuovo Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità approvato il 12/06/2013 dal MIUR, si è consolidato nel 2014 con l'approvazione del Regolamento del Personale con nota MIUR Prot. n. 27085 del 21/11/2014, e conseguentemente con l'approvazione in via definitiva del Codice di Comportamento, del personale dipendente dell'INdAM, dal Consiglio di Amministrazione con verb. n. 195 del 18/12/2014.

3. Missione e fini Istituzionali

L'INdAM è l'Istituto nazionale della matematica italiana. La specificità e il ruolo nazionale nella ricerca e nell'alta formazione dell'Istituto sono fondati sulla **partecipazione volontaria e non retribuita** alle attività scientifiche dell'Istituto stesso da parte di tutti i matematici italiani,

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA

<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

che ne costituiscono la comunità scientifica di riferimento, con l'adesione ai Gruppi nazionali di ricerca e alle unità di ricerca INdAM. L'Istituto coordina progetti scientifici, di ricerca e di alta formazione anche sulla base della condivisione degli strumenti e degli obiettivi con i Professori e Ricercatori delle strutture matematiche delle Università e degli Enti di Ricerca, rappresentati dal Consiglio Scientifico e dal Direttore, facenti parte del rispettivo Gruppo Nazionale di Ricerca che opera nel settore scientifico della matematica di riferimento.

L'INdAM svolge la sua missione nella dimensione europea e internazionale, in coerenza con i principi e le direttive europee in Ricerca e Formazione e con i principi della Carta europea dei ricercatori, approvata dalla Commissione delle Comunità Europee l'11 marzo 2005.

I fini dell'Istituto sono i seguenti:

- a. costituire gruppi nazionali di ricerca, con l'apporto di professori e ricercatori universitari, nonché di ricercatori degli enti di ricerca;
- b. promuovere sul piano nazionale, internazionale e comunitario la formazione e il perfezionamento di ricercatori di matematica, anche allo scopo di integrare le potenzialità formative esistenti nelle varie università italiane;
- c. svolgere e favorire le ricerche di matematica pura ed applicata specialmente nei rami in via di sviluppo, curando anche il trasferimento delle conoscenze alle applicazioni tecnologiche e all'innovazione, con particolare riferimento allo sviluppo delle applicazioni matematiche alle scienze naturali (fisica, chimica, biologia), alle scienze finanziarie ed economiche, alle scienze sociali, all'informatica e all'ingegneria, nonché alle applicazioni industriali;
- d. procurare che la ricerca matematica italiana si mantenga sempre in stretto contatto con quella internazionale, in particolare promuovendo e partecipando ad iniziative e programmi di collaborazione nell'ambito dell'Unione Europea;
- e. promuovere e incentivare l'avviamento alla ricerca dei giovani matematici, valorizzandone il merito e le capacità;
- f. promuovere tutte le forme di partenariato anche conoscitivo e strategico con autonomie territoriali, enti pubblici e imprese, nonché con Enti di Ricerca e Università straniere.

Per il raggiungimento dei propri fini, l'INdAM può:

- a. stipulare convenzioni e contratti di studio e ricerca con l'Unione Europea, con le università, con il Consiglio nazionale delle ricerche, con enti di ricerca pubblici e privati, nazionali, internazionali e stranieri, e con organismi scientifici internazionali;
- b. stipulare con industrie nazionali e straniere contratti e convenzioni aventi per oggetto la collaborazione scientifica o la preparazione di studiosi e ricercatori in particolari settori della matematica applicata;
- c. partecipare o costituire consorzi, fondazioni o società con soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri, previa autorizzazione del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, ai sensi dell'art. 18 del D. Lgs. 4 giugno 2003, n. 127, e nel rispetto dei principi comunitari e della normativa nazionale, in particolare dell'art. 16 del D. Lgs. 213/2009;
- d. assegnare, mediante concorsi nazionali ed internazionali, borse di studio e borse di ricerca avanzata;
- e. reperire risorse economiche e finanziamenti esterni, anche promuovendo, concorrendo alla costituzione o partecipando a fondi di investimento con la partecipazione di investitori

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA
<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

pubblici e privati, articolati in un sistema integrato tra fondi di livello nazionale e rete di fondi locali, ai sensi dell'articolo 4 del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, secondo la normativa prevista nell'art. 16 del D. Lgs. 213/2009;

f. favorire la presentazione di domande di finanziamento, in particolare di progetti europei, da parte di matematici italiani e stranieri, che prevedano la partecipazione dell'Istituto come istituzione di riferimento, garantendo la libertà di ricerca dei proponenti e dei partecipanti.

4. Albero della Performance

Il presente Piano Triennale della Performance, subordinato al ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio dell'Istituto, si prefigge di individuare e sintetizzare gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi esposti nella **Relazione Programmatica 2015-2017**, allegata al presente documento. Mentre, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi ed alle risorse disponibili, si prefigge di individuare ed esporre gli indicatori per la misurazione e la valutazione della Performance organizzativa ed individuale dell'INdAM.

Il Piano, coerentemente al Programma 2015-2017 per la Trasparenza e l'Integrità dell'INdAM, è considerato lo strumento finalizzato allo sviluppo di forme di partecipazione ed alla rilevazione del grado di soddisfazione degli Stakeholders interni ed esterni.

Il Piano, relativamente all'esercizio 2015, entro il 30 giugno dell'esercizio successivo, sarà rendicontato con la Relazione sulla performance che evidenzierà i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse disponibili, con rilevazione degli eventuali scostamenti, e il bilancio di genere realizzato.

4.1 Contesto organizzativo

L'Istituto presenta una struttura tecnica permanente che ha la propria sede centrale presso l'Università di Roma "La Sapienza", mentre ha istituito Unità di ricerca, ramificate sul territorio nazionale, presso Dipartimenti di Matematica di altrettante Università dove operano e sono coinvolti Stakeholders interni che partecipano alla realizzazione delle attività di ricerca scientifica e di formazione dell'INdAM. Le Unità di ricerca, attualmente oltre 60 (sessanta), sono costituite e regolamentate da apposite Convenzioni stipulate fra il Presidente dell'INdAM ed i Rettori delle singole Università italiane. Le singole Convenzioni sono consultabili sul sito web dell'Istituto www.altamatematica.it, nella sezione "Istituto", sotto la voce "Unità di Ricerca"..

L'organizzazione strutturale dell'INdAM, dal Presidente, quale rappresentante dell'Ente, agli Stakeholders esterni, quali soggetti interessati, è rappresentata graficamente dal modello sottostante, mentre le attività scientifiche di ricerca e formazione, gli Organi dell'Istituto, i Regolamenti ed i disciplinari connessi alle attività scientifiche, sono pubblicate sul sito web www.altamatematica.it.

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA
<http://www.altamatemica.it> - indam@altamatemica.it - altamatemica@pec.it

I.N.D.A.M.			
Consiglio scientifico	Presidente Consiglio di Amministrazione	Collegio dei Revisori dei Conti	O.I.V.
Direttore Amministrativo			
Ufficio Affari Generali - Ufficio Ragioneria - Ufficio del Personale			
Dipendenti a tempo indeterminato n. 8			

FORMAZIONE	RICERCA MATEMATICA				INTERNAZIONALIZZAZIONE RICERCA MATEMATICA	
Stakeholders Interni						
Assegnisti, Borsisti, Dottorandi	Consigli Scientifici dei Gruppi				Gruppi Europei	
	GNAMPA	GNCS	GNFM	GNSAGA	Prof.ri Universitari, Ricercatori e Dottorandi, Italiani ed Europei	
	Circa 2569 Associati (Prof.ri Universitari, Ricercatori, Dottorandi)					
Stakeholders Esterni						
Comunità matematica nazionale ed internazionale, Fornitori e Cittadini						

Il Presidente e il Consiglio di Amministrazione, Organi di indirizzo politico amministrativo dell'INdAM, sono coinvolti direttamente nel programmare e indirizzare le attività dell'Istituto nel perseguimento dei fini istituzionali, sentito il Consiglio Scientifico. L'Organo di indirizzo politico – amministrativo si avvale del supporto operativo della struttura amministrativa interna per le attività di gestione, costituita da un Direttore che coordina e sovrintende i tre Uffici Affari generali, Ragioneria e Personale.

Il Direttore Amministrativo e il Personale dipendente, rappresentati nella tabella **Allegato 1**, sono coinvolti nel predisporre le attività gestionali e amministrative necessarie per realizzare le attività istituzionali programmate dall'Organo politico dell'INdAM.

Nel quadro normativo istituzionale delineato, l'INdAM si pone quale Ente di ricerca nazionale rappresentativo della comunità scientifica dei matematici in Italia, universitaria e non, e delle specifiche discipline matematiche che sono organizzate dai Gruppi Nazionali ed Europei di ricerca, dei quali i matematici in gran numero sono formalmente aderenti risultando anche portatori di interessi interni all'INdAM, Stakeholder interni.

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA
<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

4.2 L'Amministrazione in cifre

Il presente paragrafo fornisce una sintesi dei dati quantitativi in fase preventiva dell'Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi in merito a:

- Consistenza del personale dipendente nel triennio 2015 – 2017;
- Sintesi dei Preventivi 2015 - 2017.

Consistenza del personale dipendente nel triennio 2015 – 2017

Il personale dipendente a tempo indeterminato è stato suddiviso per livello/profilo con l'indicazione della consistenza al 31 dicembre degli esercizi presi a riferimento ed il relativo costo è comprensivo di oneri erariali, previdenziali e assistenziali, e accantonamenti per T.F.R.:

Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi							
Costo personale dipendente							
Qualifica	Liv.	N.	2015	N.	2016	N.	2015
Direttore + Coll.		2	90.000	2	90.000	2	90.000
Funzionario	IV	2	90.000	2	90.000	2	90.000
Collaboratore	V	2	82.400	2	82.400	2	82.400
Collaboratore	VI	1	37.000	1	37.000	1	37.000
Collaboratore	VII	1	33.400	1	33.400	1	33.400
Operatore	VII	2	68.000	2	68.000	2	68.000
			400.800		400.800		400.800
Oneri IRAP			34.100		34.100		34.100
Oneri Previdenziali e Assist.li			133.000		133.000		133.000
Altre spese			25.000		25.000		25.000
Q.ta annua T.F.R.			23.000		23.000		23.000
			615.900		615.900		615.900

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA
<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

Sintesi Preventivi 2015 - 2017

I dati triennali riportati nella tabella che segue, evidenziano, per quanto riguarda le Entrate, come il contributo di funzionamento erogato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica sia il finanziamento principale. Si evidenzia che il 16/10/2013 è stato incassato dalla European Commission Research Executive Agency un primo acconto di euro 642.888,17= del progetto quinquennale di ricerca matematica, denominato INdAM-COFUND-2012 dell'importo complessivo di euro 3.573.342,00=. Il Progetto è finanziato dalla R.E.A. nella misura del 40% per un importo complessivo nel quinquennio di euro 1.429.337,00=. Il Progetto riguarda borse di ricerca di alto profilo scientifico al quale partecipano ricercatori di matematica sia nazionali che internazionali.

Per il Progetto suddetto, si confida di ricevere da parte del MIUR ulteriori finanziamenti a supporto del Progetto INdAM-COFUND 2012, così come è avvenuto per il Progetto INdAM-COFUND 2008 al quale il MIUR ha partecipato con un finanziamento annuo aggiuntivo di euro 200.000,00= per quattro anni.

Infine, si confida di ricevere finanziamenti aggiuntivi per i Progetti FIRB così come è avvenuto per l'esercizio 2013 nel quale il MIUR ha approvato tre progetti di Ricercatori accreditati all'INdAM nell'ambito del programma Futuro in Ricerca per l'importo complessivo di euro 791.712,00= nell'arco di un quadriennio.

Uscite						
	%	2015	%	2016	%	2017
Personale dipendente e Organi Ente	0,35	797.601	0,28	797.601	0,28	797.601
Spese ed oneri gestionali, Investimenti	0,07	164.818	0,06	170.000	0,06	170.000
Attività Istituzionali	0,58	1.312.192	0,66	1.859.399	0,66	1.879.399
	1	2.274.611	1	2.827.000	1	2.847.000

Entrate						
	%	2015	%	2016	%	2017
M.I.U.R.	0,99	2.247.611	0,97	2.747.000	0,96	2.747.000
Altre entrate (Altri Enti, etc.)	0,01	27.000	0,03	80.000	0,04	100.000
Comunità Europea	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Avanzo d'Amm.ne	0,00	0				
	100	2.274.611	100	2.827.000	100	2.847.000

Sul fronte delle Uscite, si evidenzia che le spese istituzionali, destinate alla formazione ed alla ricerca matematica, rappresentano la massima parte delle spese complessive dell'Istituto. Normalmente a consuntivo, rilevando esattamente gli ulteriori contributi finanziari e

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA

<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

quantificando esattamente l'Avanzo di amministrazione annuale, la previsione delle spese istituzionali si confida siano superiori all'indice dell'60% delle spese complessive dell'Istituto.

5. Analisi del contesto interno ed esterno

Gli Organi politici sono coinvolti direttamente nel dare indicazioni su tempi e modalità di realizzazione degli obiettivi dell'Istituto, mentre per la definizione di alcune delle attività di ricerca collegate agli obiettivi dell'Istituto, sono consultati gli Stakeholders interni tramite i Direttori dei Gruppi di ricerca.

Il personale dipendente è coinvolto nel predisporre le attività gestionali e amministrative necessarie per realizzare gli obiettivi prefissati, aumentare la qualità dei servizi resi con la massima trasparenza, e partecipare alla formazione del personale stesso.

Il coinvolgimento delle parti, rappresentate nel contesto organizzativo dell'INdAM, avviene con incontri periodici, circolari, seminari e gruppi di lavoro, per definire gli obiettivi strategici e operativi che si intendono perseguire dall'Istituto.

5.1 Obiettivi strategici ed operativi

Gli Obiettivi Strategici ed Operativi dell'INdAM, sintetizzati nell'**Allegato 2**, sono rivolti a massimizzare e sviluppare le finalità istitutive che si intendono realizzare nell'ambito delle tre grandi aree della missione istitutiva:

- **RICERCA** : svolgere e favorire le ricerche di matematica pura ed applicata specialmente nei rami in via di sviluppo, curando anche il trasferimento delle conoscenze alle applicazioni tecnologiche. **Obiettivi** comuni alla ricerca sono:
 - a) Supporto alla ricerca matematica, in particolare nell'ambito universitario;
 - b) Premiare il merito;
 - c) Cooperazione e diffusione dei risultati raggiunti.

- **FORMAZIONE** : promuovere su piano nazionale, internazionale e comunitario la formazione e il perfezionamento di ricercatori di matematica, anche allo scopo di integrare le potenzialità formative esistenti nelle varie università italiane **Obiettivi** comuni alla formazione sono:
 - a) Supporto alla formazione dei ricercatori in matematica, in particolare nell'ambito universitario;
 - b) Incrementare e invogliare le iscrizioni ai corsi di laurea in matematica;
 - c) Premiare il merito;
 - d) Cooperazione e diffusione dei risultati raggiunti.

- **INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA MATEMATICA** : procurare che la ricerca matematica italiana si mantenga sempre in stretto contatto con quella internazionale, in particolare promuovendo e partecipando ad iniziative e programmi di collaborazione nell'ambito dell'Unione europea.

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA
<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

Gli Obiettivi strategici ed Operativi dell'INdAM sono ampiamente descritti nella **Relazione Programmatica 2015 - 2017**, allegata al presente Piano.

Gli Obiettivi strategici saranno sintetizzati nella Relazione sulla Performance come da **Allegato 4** della CIVIT, di seguito riportato:

Descrizione Obiettivo	Peso Obiettivo	Risorse Umane	Risorse Finanziarie	Indicatori	Peso Indicatori	Target	Valore Consuntivo Indicatori	Grado di Raggiungimento Obiettivo (valore compreso tra 0 e 100%)
	%	n.	7					
1 GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI		10	920.000	100		100	100	
2 PROGETTI DI RICERCA INDAM				100		100	100	
3 FIRB 2014-2017				100		100	100	
4 COFUND		10	309.292	100		100	100	
5 BORSE DI STUDIO				100		100	100	
6 CORSI DI STUDIO				100		100	100	
7 GRUPPI DI RICERCA EUROPEI		10	82.900	100		100	100	
8 PROGETTI DI RICERCA INDAM				100		100	100	
			1.312.192					

Mentre, i singoli Obiettivi operativi corrispondenti alle attività scientifiche e di formazione, sintetizzati nell'**Allegato 3** e collegati ai rispettivi Obiettivi strategici, saranno descritti analiticamente nella Relazione sulla Performance con apposite tabelle nelle quali saranno indicate date, eventi, indici quantitativi e dove possibile indici qualitativi, e stakeholders coinvolti.

Gli obiettivi operativi programmati sono:

- **Obiettivo 01.1 - Partecipazioni a Incontri scientifici -**
Co-finanziare Professori, Ricercatori e Dottorandi, per partecipare a Convegni scientifici, o per collaborazioni in ricerche, in ambito matematico.
- **Obiettivo 01.2 - Professori Visitatori Stranieri -**
Assicurare la collaborazione di studiosi stranieri, che svolgono attività di ricerca, di consulenza e di alta formazione.
- **Obiettivo 01.3 – Organizzazione Incontri Scientifici-**
Finanziare incontri scientifici e scuole di alta formazione promossi dagli aderenti ai Gruppi Nazionali.
- **Obiettivo 01.4 – Progetti di Ricerca -**

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA

<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

Finanziare progetti di ricerca aventi un programma comune e finalizzato ad aggregare ricercatori, italiani e stranieri, su tematiche affini e alla formazione di giovani ricercatori.

- **Obiettivo 02.1 – Periodi Intensivi -**
Periodi di studio e di ricerca intensivi della durata di due o tre mesi, su uno specifico tema di ricerca e la partecipazione di studiosi affermati, italiani e stranieri.
- **Obiettivo 02.2 – Workshops/Giornata INdAM -**
Organizzare, nella sede dell'Istituto di Roma, un programma di workshops con un numero limitato di studiosi interessati a discutere temi specifici inerenti alle loro ricerche matematiche ed una "Giornata INdAM" durante la quale si tengono quattro conferenze di tipo generale su argomenti centrali della ricerca matematica corrente. I conferenzieri sono scelti fra i maggiori esperti nei loro rispettivi campi scientifici.
- **Obiettivo 02.3 – Incontri Scientifici INdAM -**
Organizzare almeno cinque Convegni e/o Incontri scientifici all'anno, per ricerche attuali di alto livello, e/o incontri informali a cui partecipano matematici di diversa estrazione, ma interessati al medesimo tema o problema scientifico, della durata di cinque o sei giorni.
- **Obiettivo 02.4 – Convenzioni/Progetti –**
Progetti scientifici biennali con finanziamenti esterni che trattano tematiche strategiche, come il traffico su reti, la nano scienza, la genomica, la genetica e immunologia.
- **Obiettivo 03.1 – FIRB 2013-2017 –**
Progetti scientifici pluriennali presentati da Ricercatori di matematica direttamente al MIUR, nell'ambito del programma Futuro in Ricerca, e accreditati presso l'INdAM.
- **Obiettivo 04.1 – Bando Borse Europee –**
Organizzazione di un Bando per borse di studio biennali per ricercatori avanzati nell'ambito della ricerca matematica, co-finanziato al 40% dalla Comunità Europea.
- **Obiettivo 05.1 – Bandi Borse di Merito –**
Progetto lauree scientifiche per studenti del corso di laurea in matematica, che seguono con successo percorsi didattici particolarmente impegnativi. Due Borse di studio aggiuntive sono riservate al genere di minoranza.
- **Obiettivo 05.2 – Bando Borse Post Dottorali –**
Organizzazione di un Bando per borse di studio e/o assegni di ricerca per giovani ricercatori di matematica di livello Post Dottorale.
- **Obiettivo 06.1 – Visitatori INdAM (Corsi) –**
Organizzazione di almeno cinque corsi all'anno, di appoggio ai dottorati di ricerca, impartiti da Professori stranieri proposti dai Dottorati e scelti dall'INdAM. Il singolo corso dura tre mesi.
- **Obiettivo 06.2 – Corsi di Dottorato –**
Co-finanziare, in convenzione o consortili, Borse di studio triennali per Dottorandi nei settori della matematica pura ed applicata. I corsi sono tenuti dai migliori Professori internazionali cultori della matematica.
- **Obiettivo 07.1 – Collaborazione Scientifica CNRS-INdAM –**
Progetto per la cooperazione scientifica bilaterale fra INdAM e CNRS francese. Progetto Premiale finanziato dal MIUR.
- **Obiettivo 08.1 – Collaborazioni Scientifiche con Organismi Internazionali –**

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA
<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

L'INdAM aderisce al programma "Academic Sponsorship dell'MSRI di Berkeley".
Progetto per Scuole e correlati periodi intensivi di ricerca matematica di altissimo livello.
Progetto Premiale finanziato dal MIUR.

5.2 Obiettivi strategici ed operativi rispetto ai finanziamenti

Gli obiettivi sono programmati su base triennale e definiti, prima dell'inizio del rispettivo esercizio, dagli Organi di indirizzo politico – amministrativo.

Gli obiettivi sono definiti in coerenza con quelli di bilancio indicati nei documenti programmatici e il loro conseguimento costituisce condizione per l'erogazione degli incentivi previsti dalla contrattazione integrativa.

Gli obiettivi programmati nel triennio 2015 – 2017 saranno riepilogati nella Relazione sulla Performance annuale e sintetizzati nella tabella **Allegato 2**, dalla quale si evidenzieranno anche dati preventivati e dati consolidati con relativi scostamenti. Si rileva che l'attività di ricerca è svolta in massima parte dagli aderenti ai Gruppi Nazionali di Ricerca, mentre l'attività di Formazione e l'Internazionalizzazione della ricerca matematica è curata direttamente dall'Istituto.

5.3 Realizzazione degli Obiettivi rispetto agli Indicatori

Indicatori Quantitativi

Gli indicatori quantitativi sono ricavati dai dati di Bilancio dell'INdAM rilevati nell'esercizio successivo a quello di competenza.

Indicatori quantitativi, secondo le proprie disponibilità finanziarie del bilancio preventivo, sono:

- **Spese istituzionali** nella misura minima del **65%** destinate alla collettività matematica, nel rispetto dei fini istituzionali, per lo svolgimento di ricerca matematica e la formazione di giovani matematici per l'avvio alla ricerca;
- **Spese per personale dipendente, Spese gestionali e Spese in c/capitale** nella misura massima del **35%**.

Indicatore Temporale

L'Indicatore temporale è ricavabile dalla gestione contabile con software predisposto a tale rilevazione.

Indicatore temporale è la **media di 60 giorni** di calendario del tempo necessario al pagamento, delle indennità e rimborsi spese erogati alla propria collettività matematica, dei percettori di borse di studio e ricerca, e dei fornitori, dal momento in cui sorge l'obbligo della corresponsione del debito alla effettiva erogazione.

Indicatori Qualitativi

Essere "Associato" ai Gruppi Nazionali di Ricerca Matematica è un **Indicatore di qualità**, in quanto coloro che chiedono l'iscrizione annuale al Gruppo sono ammessi a condizione di aver

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA
<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

pubblicato, nell'anno precedente all'iscrizione, una o più pubblicazioni scientifiche nelle riviste scientifiche nazionali e/o internazionali più qualificate. Tale verifica è documentata tramite il sistema informatico del CINECA sotto il controllo del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica. Tali indicatori vengono discussi annualmente nell'ambito del Consiglio scientifico dell'INdAM e applicati nella misura del 50% nel calcolo di attribuzione dei finanziamenti ai relativi Gruppi di Ricerca Nazionali.

Altri indicatori per le Attività connesse agli Obiettivi Operativi, istituiti nell'ambito dei Consigli Scientifici e concordati con l'Organo Politico dell'INdAM, saranno applicati alle attività previste nella Relazione programmatica 2015-2017 e rendicontate nella Relazione annuale sulla Performance dell'Istituto. Tali indicatori sono previsti per le seguenti attività:

- **Partecipazione a Incontri scientifici nazionali e internazionali:**

Indice = Min. **80%** dei matematici autorizzati deve essere invitato:

- o come **Speaker** dal coordinatore del Convegno
- o per una collaborazione scientifica.

- **Professori Visitatori :**

Matematici stranieri invitati in Italia per svolgere attività di ricerca in collaborazione con matematici italiani.

Indice = Min. **70%** devono essere Professori Senior, ossia Ordinari o Associati, o titolo equivalente.

- **Organizzazione Incontri Scientifici Gruppi:**

Indice = Min. **90%** degli Incontri scientifici autorizzati devono essere **cofinanziati** da altri Enti e/o Istituzioni scientifiche.

- **Incontri scientifici dell'INdAM**

Sono Incontri scientifici di livello internazionale svolti in Italia che durano circa una settimana ed i partecipanti sono mediamente 40/50 Matematici italiani e stranieri. I Matematici stranieri sono massimi esponenti internazionali del settore specifico della matematica.

Indice = Min. **70%** devono essere **Speakers** stranieri.

6. Fasi, soggetti e tempi del processo di redazione del Piano

Il Piano della performance è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della Performance. Si tratta di un documento programmatico annuale in cui in relazione al programma triennale delle attività dell'INdAM e in relazione alle risorse assegnate, vengono esposti gli obiettivi, gli indicatori, e dove possibile i target su cui si baserà poi la rendicontazione, la misurazione e la valutazione della performance.

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA

<http://www.altamatematica.it> - indam@altamatematica.it - altamatematica@pec.it

La definizione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance tiene conto della specificità istituzionale e organizzativa dell'INdAM, la cui struttura organizzativa è minimale ed è la sola ad essere destinataria delle modalità di misurazione e di valutazione della performance. Gli Associati all'INdAM non sono soggetti a valutazione individuale in quanto non sono dipendenti dell'Istituto.

In prima applicazione, alla luce di quanto precedentemente riportato, la messa a punto del sistema di misurazione individuale verrà limitata al Direttore Amministrativo, quale responsabile dell'Unico centro di spesa dell'Istituto. Nella scheda di valutazione, **Allegato 4**, è delineata una base di prima applicazione per la valutazione del Direttore amministrativo, dove si individuano quattro aree di intervento:

- Organizzazione della struttura = Peso 0,40
- Finanza e Bilanci = Peso 0,30
- Performance = Peso 0,15
- Gestione del Personale = Peso 0,15.

6.1 Obiettivi assegnati al Direttore Amministrativo.

Obiettivi del Direttore sono :

- Organizzazione della gestione amministrativa relativa alle attività connesse agli obiettivi;
- Redistribuzione delle attività amministrative all'interno degli Uffici;
- Creazione del sistema di controllo delle attività gestionali ed amministrative;
- Stato di attuazione dei Regolamenti;
- Rispetto dei tempi canonici per la predisposizione dei Bilanci;
- Elaborazione della relazione annuale di verifica dei risultati gestionali ed economici dell'INdAM da sottoporre al Presidente;
- Stato di avanzamento Piano Performance e Attivazione Fondo Premiante

7. Coerenza con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio

Ai fini della pianificazione degli obiettivi contenuti nel Piano sono state considerate le risorse economiche stanziare con il bilancio di previsione per l'esercizio 2015, redatto con particolare attenzione alle disposizioni relative al contenimento della spesa.

Il Collegamento del Piano con la programmazione economico-finanziaria e di bilancio è costante e flessibile per le spese non obbligatorie: infatti, la parte del Piano che descrive gli obiettivi dell'INdAM è periodicamente integrata in quanto le attività di ricerca e formazione sono direttamente proporzionali ai finanziamenti ottenuti, i quali diventano certi soltanto nel corso dell'esercizio.

Incontri periodici e gruppi di lavoro assicurano il collegamento suddetto fra Organo politico e Personale amministrativo.

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

CITTA' UNIVERSITARIA – P.le A. Moro n.5 - 00185 ROMA

<http://www.altamatemtica.it> - indam@altamatemtica.it - altamatemtica@pec.it

8. Azioni per il miglioramento del ciclo di gestione della Performance

Compatibilmente al sottodimensionamento quantitativo del personale dipendente che rende impegnative le operazioni ordinarie, e a fronte delle aree che qualificano maggiormente il Piano della performance, l'INdAM ha individuato le seguenti azioni di miglioramento da realizzare entro il **triennio 2015 – 2017** :

- Indicazione completa soggetti coinvolti;
- Collegamento Programma attività e Piano Performance esplicitato adeguatamente;
- Obiettivi, indicatori e target del P. Performance correlati al Piano Trasparenza;
- Formazione/informazione del Personale dipendente coerentemente al Piano triennale del Responsabile prevenzione della corruzione;
- Adeguato coinvolgimento degli Stakeholders;
- Adeguati mezzi di promozione Piano Trasparenza all'interno e all'esterno;
- Adeguata presentazione dell'Istituto agli Stakeholders esterni ed alle Imprese.

Le azioni di miglioramento che saranno realizzate verranno, costantemente e progressivamente, esposte nel sito ufficiale dell'Istituto www.altamatemtica.it .

Istituto Nazionale di Alta Matematica "F. Severi"

Allegato 1 -
Funzionigramma

DIRETTORE AMMINISTRATIVO				90
UFFICIO AFFARI GENERALI		%	UFFICIO DEL PERSONALE	
Funz. IV	Segreteria del Presidente	30	Dir Amm.	Gest. Legale-Amm.vo Pers. Dip.
	Segreteria Organi Istituto	35	Funz. IV	Gest. Amm.vo-Contab. Pers. Dip.
	Organiz. Attività Istituzionali	20		
Collab. V	Protocollo e Archivio Documenti	35	Collab. VI	Gestione Sostituto d'imposta
	Borse di studio Senior	30		
	Gestione corrispondenza	10		
	Gestione Sito Web e Wifi	10		
	UFFICIO RAGIONERIA	%		
Funz. IV	Gestione Amm.vo-Contabile	20		
	Organiz. Attività Istituzionali	20		
	Gest. Amministrazione Trasparente	20		
	Gest. Contab. Borsisti e Fornitori	40		
Collab. VI	Assist. Tecnica attività Istituzionali	10		
	Archivio Contabilità e certificazione	10		
	Gestione Sito Web e Wifi	10		
	Operat. VII	Operat. VII	Corsi	Dottorati
Collab. VI		Segreterie Gruppi GNAMPA-GNCS	90	
Collab. VII		Segreterie Gruppi GNSAGA-GNFM	90	

Livello	% Mansioni Principali	% Altro		
Direttore	90	10	loffego@altamatematica.it	loffego.altamatematica@pec.it
Funz. IV	85	15	petrucci@altamatematica.it	petrucci.altamatematica@pec.it
Funz. IV	85	15	esposito@altamatematica.it	esposito.altamatematica@pec.it
Collab. V	85	15	casciane@altamatematica.it	cascianelli.altamatematica@pec.it
Collab. VI	85	15	feliciangeli@altamatematica.it	feliciangeli.altamatematica@pec.it
Collab. VI	90	10	milozzi@altamatematica.it	milozzi.altamatematica@pec.it
Collab. VII	90	10	evangelista@altamatematica.it	evangelista.altamatematica@pec.it
Oper. VII	100	0	delfonso@altamatematica.it	delfonso.altamatematica@pec.it
Oper. VII	85	15	galati@altamatematica.it	galati.altamatematica@pec.it
	795	105		

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA FRANCESCO SEVERI

						Allegato 2	
Missione Istituzionale		Rendiconto		Preventivo		Rendiconto	
Obiettivi Strategici	Obiettivi Operativi	2014	%	2015	%	2015	%
Gruppi di Ricerca Nazionali	Visitatori Gruppi						
	Incontri Scientifici	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	Partecip. Inc. Scient						
	Progetti di Ricerca						
Progetti di Ricerca INdAM	Incontri scientifici						
	Workshops-Giornata INdAM	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	Periodo Intensivo						
FIRB-FIR 2014-2017	N. 1 Progetto FIRB e n. 2 Progetti FIR	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
COFUND	Borse Europee						
Bandi Borse di Studio	Borse Post.Dottorale						
	Borse di Merito	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Corsi di Studi	Corsi Dottorato						
	Corsi CIME						
Gruppi di Ricerca Europei	Collaborazione CNRS-INDAM						
	Convenz./Progetti	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Convenzioni Internazionali	Collab. scientifiche Org. Internazionali						
		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Organi Istituto		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Spese Personale dipendente		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Spese gestionali/oneri finanziari		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Spese in c/Capitale		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Maggiori Accertamenti d'Entrata				0		0	
			#DIV/0!		#DIV/0!		
TOTALE SPESE		0	#####	0	#####	0	
		2014	%	2015	%	2015	%
Utilizzo Avanzo d'Amministr.		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Contributo Ordinario		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Enti Diversi + Comunità Europea		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Altre Entrate		0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
TOTALE ENTRATE		0	#####	0	#####	0	

Istituto Nazionale di Alta Matematica F. Severi

Allegato 3

Missione Istituzionale	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	Esercizio 2014			Esercizio 2015		
			Attività Organiz.	Attività concluse	Entro 2015	Attività Organiz.	Attività concluse	Entro 2016
R I C E R C A	Obiettivo 01	Obiettivi Operativi n. 4						
	GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI	Professori Visitatori Stranieri	0	0	0	0	0	0
		Incontri Scientifici Gruppi Naz.	0	0	0	0	0	0
		Partecipaz. Incontri Scientifici	0	0	0	0	0	0
		Progetti di Ricerca	0	0	0	0	0	0
	Obiettivo 02	Obiettivi Operativi n. 3						
	PROGETTI DI RICERCA INdAM	Incontri Scientifici INdAM	0	0	0	0	0	0
		Workshops/Giomata INdAM	0	0	0	0	0	0
		Periodo Intensivo	0			0		
	Obiettivo 03	Obiettivi Operativi n. 1						
FIRB-FIR 2013-2016	N. 1 Progetto FIRB e N. 2 Progetti FIR	0			0			
F O R M A Z I O N E	Obiettivo 04	Obiettivi Operativi n. 1						
	COFUND	Bando Borse Europee	0			0		
	Obiettivo 05	Obiettivi Operativi n. 2						
	BORSE DI STUDIO	Bando Borse Post. Dottorali	0	0	0	0	0	0
		Borse di Merito, di Genere, e avviamento alla Ricerca	0	0	0	0	0	0
	Obiettivo 06	Obiettivi Operativi n. 2						
	CORSI DI STUDIO	Corsi Dottorato	0	6	0	0	0	0
Corsi SMI-CIME		0	0	0	0	9	0	
I R M N I A T T E R M N C A T I C A Z I O N E	Obiettivo 07	Obiettivi Operativi n. 1						
	GRUPPI DI RICERCA EUROPEI	Collaborazione scientifica CNRS-INdAM	0	0	0	0	0	0
	Obiettivo 08	Obiettivi Operativi n. 1						
	CONVENZIONI INTERNAZ.LI	Collaborazioni scientifiche Organismi Internazionali	0	0	0	0	0	0

ISTITUTO NAZIONALE DI ALTA MATEMATICA F. SEVERI

Allegato 4

PIANO PERFORMANCE	AREE DI INTERVENTO	ATTIVITA' PREVISTE DA CONTRATTO	Valutazione (%) per l'attribuzione di premialità 2015 effettuata sulla base dello stato di avanzamento delle attività previste da contratto	Obiettivi di valutazione per l'attribuzione di premialità 2015
<p>PESO TOTALE = 1</p>	<p>Organizzazione della struttura - PESO = 0,40</p>	<p>Organizzazione della gestione amministrativa relativa alle attività connesse agli Obiettivi PESO = 0,20</p>		<p>Organizzazione della gestione amministrativa relativa alle attività connesse agli obiettivi- PESO = 0,15</p>
		<p>Coordinamento e controllo della gestione amministrativa relativa alle attività connesse agli Obiettivi- PESO = 0,15</p>		<p>Redistribuzione delle attività amministrative all'interno degli Uffici- PESO = 0,05</p>
		<p>Predisposizione regolamenti da sottoporre al Presidente - PESO = 0,05</p>		<p>Creazione del sistema di controllo delle attività gestionali ed amministrative- PESO = 0,15</p>
	<p>FINANZA e BILANCIO - PESO = 0,30</p>	<p>Predisposizione del progetto di Bilancio preventivo, sulla base delle risultanze dei piani di gestione, e il progetto di rendiconto generale dell'INDAM - PESO = 0,30</p>		<p>Stato di attuazione Regolamenti- PESO = 0,05</p>
<p>PERFORMANCE- PESO = 0,15</p>		<p>Elaborazione della relazione annuale di verifica dei risultati gestionali ed economici dell'INDAM da sottoporre al Presidente - PESO 0,15</p>		<p>Rispetto dei tempi canonici- PESO 0,30</p>
<p>GESTIONE PERSONALE - PESO = 0,15</p>		<p>Collaborazione alla definizione dei progetti prioritari sui quali concentrare le risorse- PESO 0,15</p>		<p>Rispetto dei tempi canonici- PESO 0,15</p>
<p>Stato di avanzamento Piano Performance- PESO = 0,10 Attivazione Fondo Premiante - PESO = 0,05</p>				

Gli obiettivi individuali assegnati dal contratto non risultano facilmente quantificabili e misurabili, prefigurandosi più come un elenco di mansioni e compiti

La valutazione comporta, per ogni indicatore, la formulazione di un giudizio quantitativo di qualità compreso tra 1 e 4, ove 1 è il livello di qualità "Scarso", e 4 il livello di qualità più elevato "Ottimo"
90-100%=4= Ottimo
75-90% =3= Buono
60-75% =2= Discreto
0-60% =1= Scarso