



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRIESTE

## Consiglio di Amministrazione PROPOSTA DI DELIBERA

UOR proponente: Settore Servizi economico-finanziari

OGGETTO: Piano integrato anno 2017 – monitoraggio e assestamento obiettivi organizzativi

Il Presidente richiama le disposizioni introdotte dal D. Lgs. n. 150/2009 recante “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”, che obbliga le amministrazioni pubbliche a sviluppare *“in maniera coerente con i contenuti e con il ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio, il ciclo di gestione della performance”*.

Informa inoltre che, in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r) della legge 7 agosto 2015, n. 124 (cd. Riforma della Pubblica amministrazione), il 25 maggio 2017 è stato emanato il decreto legislativo n. 74, che prevede, tra i vari temi, interventi volti alla semplificazione, alla razionalizzazione e a una maggiore integrazione della gestione della performance con quella economico finanziaria e con i sistemi di controllo interni. Per quanto riguarda il monitoraggio intermedio degli obiettivi stabiliti in fase di pianificazione, finalizzato a misurarne lo stato di avanzamento e ad attivare eventuali interventi correttivi della programmazione contenuta nel Piano integrato, il decreto attuativo prevede che *“Gli Organismi indipendenti di valutazione, anche accedendo alle risultanze dei sistemi di controllo strategico e di gestione presenti nell'amministrazione verificano l'andamento delle performance rispetto agli obiettivi programmati durante il periodo di riferimento e segnalano la necessità o l'opportunità di interventi correttivi in corso di esercizio all'organo politico-amministrativo, anche in relazione al verificarsi di eventi imprevedibili tali da alterare l'assetto dell'organizzazione e delle risorse a disposizione dell'amministrazione. Le variazioni, verificatesi durante l'esercizio, degli obiettivi e degli indicatori della performance organizzativa e individuale sono inserite nella relazione sulla performance e vengono valutate dall'OIV ai fini della validazione (...)”*.

Facendo riferimento quindi al quadro degli obiettivi organizzativi per le strutture di massima dimensione dell'ente (Aree) definiti dal Piano integrato per l'anno 2017, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 gennaio, il Presidente informa che nel mese di settembre è stata effettuata la fase di monitoraggio degli obiettivi, con le modalità previste dal Sistema di misurazione e valutazione della performance di Ateneo. I report contenenti lo stato di avanzamento degli obiettivi e le eventuali proposte di modifica o integrazione presentate dai responsabili di struttura (vedi **allegato 1** alla presente deliberazione) sono stati trasmessi al Nucleo di valutazione, nella sua veste di OIV, in data 29 settembre.

Dopo un approfondito esame degli esiti del monitoraggio, anche a seguito degli approfondimenti richiesti ai responsabili di struttura per le situazioni ritenute più critiche, nella seduta del 23 ottobre 2017 il Nucleo ha deliberato di segnalare all'organo di indirizzo politico-amministrativo l'opportunità di procedere con gli interventi correttivi al quadro degli obiettivi organizzativi, così come emersi in sede di monitoraggio, formulando le seguenti osservazioni:

- l'esercizio di monitoraggio realizzato con riferimento alle attività dell'anno 2017 ha coinvolto tutte le strutture dell'Ateneo in modo costruttivo, anche se non sempre nel rispetto delle

tempistiche. L'esito del monitoraggio, anche grazie al lavoro istruttorio degli uffici competenti, rappresenta un'utile base informativa di analisi per l'OIV;

- su 97 obiettivi, il 60% circa dei target definiti sono allineati e il restante 40% necessita di una proroga a fine anno o nel 2018. Rispetto al monitoraggio precedente, si è ridotto il numero di obiettivi totali, comunque in numero molto elevato, ma è aumentato del 5% circa la proporzione di quelli che richiedono una modifica in itinere. Il NUV rileva che tale aumento percentuale è anomalo e riterrebbe opportuno approfondire le motivazioni alla base di questo fenomeno. Più in generale, a fronte delle raccomandazioni già formulate in merito al processo di definizione degli obiettivi, per il quale era stata più volte ribadita l'importanza di migliorare la qualità degli obiettivi per renderli più concreti e sfidanti, il NUV sottolinea la necessità di ridurre gli interventi correttivi in itinere, anche attraverso una più puntuale pianificazione;
- l'andamento della performance rispetto ai target definiti è discontinuo tra le varie strutture dell'Ateneo ma occorre altrettanto tener conto che non tutte hanno come riferimento dei target quantitativi facilmente misurabili ma maggiormente complessi da rispettare, mentre altre sono caratterizzate da target qualitativi o realizzano attività di accompagnamento. Non si ritiene pertanto di indicare situazioni particolarmente critiche sulle quali intervenire.

Con riferimento alla metodologia seguita per il monitoraggio del ciclo della performance e tenendo conto che il 2017 è l'anno di prima attuazione delle modifiche al d.lgs. 150/2009, il NUV richiede per il 2018 che si intervenga sui seguenti aspetti:

- pur mantenendo ferma la scadenza temporale del mese di settembre in termini generali, è necessario anticipare il monitoraggio, anche responsabilizzando maggiormente le strutture, per quegli obiettivi che hanno una scadenza anteriore a quella del monitoraggio stesso. In ogni caso, non dovrebbero essere concesse modifiche ai target se richieste dopo la scadenza dello stesso;
- nell'avvio del monitoraggio, è necessario definire dei criteri di riferimento per la richiesta di modifiche. Tali criteri dovrebbero prevedere, ad esempio, che la struttura possa proporre modifiche unicamente al target definito e, solo in casi eccezionali e adeguatamente motivati, modifiche agli obiettivi.

Tutto ciò premesso, il Presidente propone di adottare l'assestamento del quadro degli obiettivi organizzativi individuati nel Piano integrato anno 2017, così come presentato dal Nucleo di valutazione e riportato nell'**allegato 2**.

Il Consiglio di Amministrazione, sentita la relazione del Presidente, adotta la seguente deliberazione.

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Visto il D. Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";
- Visto il D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, "Attuazione della L. 4 marzo 2009 n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni";
- Vista la Legge 7 agosto 2015, n. 124 e il conseguente decreto attuativo 25 maggio 2017, n. 74;
- Visti i contenuti delle "Linee Guida per la gestione integrata del Ciclo della Performance delle università statali italiane", pubblicate dall'ANVUR nel mese di luglio 2015;

- Richiamato il Sistema di misurazione e valutazione della performance di Ateneo, adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 gennaio 2015;
- Richiamato il Piano integrato per l'anno 2017, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 gennaio;
- Premesso che nel mese di settembre è stata effettuata la fase di monitoraggio degli obiettivi organizzativi, così come previsto dal D. Lgs. n. 150/2009 e dal Sistema di misurazione e valutazione della performance di Ateneo;
- Premessi gli esiti del monitoraggio, presentati al Nucleo di valutazione nella sua veste di OIV, in data 29 settembre 2017, di cui all'allegato 1;
- Preso atto di quanto deliberato dal Nucleo di valutazione nella seduta del 23 ottobre 2017, in merito all'opportunità di procedere con gli interventi correttivi al quadro degli obiettivi organizzativi contenuti nel Piano integrato 2017, così come emersi in sede di monitoraggio;

#### DELIBERA

- Art. 1 – di approvare l'assestamento del quadro degli obiettivi organizzativi definiti nel Piano integrato 2017, come riportato nell'allegato 2 alla presente deliberazione;
- Art. 2 – di pubblicare il Piano aggiornato sul Portale della performance, come indicato dall'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR);
- Art. 3 – di demandare al Direttore Generale l'adozione degli ulteriori provvedimenti amministrativi conseguenti, anche con riferimento alla necessaria pubblicazione del documento nella sezione del sito web denominata "Amministrazione trasparente".

ALLEGATO 1

Id Ob.	Struttura	Obiettivo	Risultato	Indicatori	Target	Descrizione Monitoraggio	In Linea	Proposta Modifica
1294	Internal Audit	Impostazione interazioni tra l'internal audit e le funzioni di controllo di II livello all'interno del Sistema di Controllo Interno e definizione di opportuni flussi informativi diretti alla funzione internal audit. (biennale) - I ANNUALITA'	Definizione e condivisione di un modello di interazione	Congruo avanzamento	Congruo avanzamento al 31/12/2017	L'obiettivo slitta al 2018 in quanto rientra nel supporto metodologico, per il cui servizio la consulenza verrà affidata nell'anno 2018.	No	L'obiettivo slitta al 2018
1292	Internal Audit	Piano di audit risk-based	Individuazione degli interventi da inserire nel piano di audit	Approvazione da parte di Rettore, Staff del Rettore, Direttore generale e CdA. Comunicazione del piano di audit	Approvazione da parte di Rettore, Staff del Rettore, Direttore generale e CdA entro marzo 2017. Comunicazione del piano di audit entro aprile 2017	Poiché il Risk assessment ha subito uno slittamento, anche il Piano di Audit ha subito uno slittamento.	No	Dato lo slittamento dovuto a dinamiche contrattuali, si propone di spostare il target a luglio 2017.
1293	Internal Audit	Selezione ditta per servizi di co-sourcing per interventi di audit da piano di audit 2017 e per servizi di consulenza (risk assessment e ob. 1294)	Avvio della selezione	Processo di selezione avviato: SI/NO	Processo di selezione avviato entro aprile 2017	Dato lo slittamento del Piano di Audit, l'avvio della selezione è slittata a settembre 2017, tenuto conto della chiusura estiva delle società di consulenza. La parte relativa al Risk Assessment e all'ob. 1294 riguarda il supporto metodologico, per il cui servizio l'affidamento avrà luogo nel 2018.	No	Per i motivi esposti, si propone di spostare il Target a settembre 2017 e di eliminare dalla Descr. ob. la parte relativa al Risk Assessment e all'ob. 1294.
1290	Internal Audit	Mandato dell'internal audit	Condivisione e convergenza sul documento di mandato di internal audit	Approvazione da parte di Rettore, Staff del Rettore, DG e CdA	Approvazione da parte di Rettore, Staff del Rettore, DG e CdA entro marzo 2017	Il Mandato è stato approvato dal CdA a fine marzo.	Si	
1289	Internal Audit	Selezione ditta per servizi di co-sourcing per intervento di audit sui progetti Miur in scadenza nel 2017	Avvio della selezione	Processo di selezione avviato: SI/NO	Processo di selezione avviato entro gennaio 2017	Per procedere con la selezione, si è attesa l'approvazione del Piano di Audit, in cui questo intervento è stato inserito. Il processo di selezione è stato avviato quindi a luglio 2017.	No	Si propone di spostare il target a luglio 2017

1291	Internal Audit	Risk assessment	Risk assessment	Approvazione da parte di Rettore, Staff del Rettore e Direttore generale	Approvazione del Risk Assessment da parte di Rettore, Staff del Rettore e Direttore generale entro fine febbraio 2017	Il Risk assessment si è concluso successivamente, in quanto è stato necessario procedere con un'integrazione contrattuale, trattandosi di primo esercizio in cui dovevano essere sviluppati il Risk Model e lo Schema dei Processi. L'affidamento per l'integrazione è avvenuto a fine aprile 2017.	No	Data la necessità di procedere a integrazione, si propone di spostare il Target a maggio 2017.
1390	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Brochure in lingua inglese offerta formativa dedicata a saloni internazionali	Predisposizione del prodotto in tempo utile per grandi manifestazioni internazionali	Realizzazione del prodotto grafico	28/02/2017		Si	
1330	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Nuovo Opuscolo Lauree Magistrali riportante l'offerta 2017-2018	Diffusione interna/esterna ateneo	stampa in 2000 copie	07/04/2017		Si	
1329	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Realizzazione Porte Aperte Lauree Magistrali	Aumento contatti studenti "esterni" e consolidamento iscrizioni studenti "interni"	Numero studenti partecipanti / studenti partecipanti esterni	In aumento rispetto al 2016		Si	
1335	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Press Area dedicata sul sito web di ateneo	Posizionamento di comunicati stampa, notizie, approfondimenti, gallery dell'ateneo, ad uso degli operatori media esterni	Produzione effettiva dello spazio web Area Press	31/05/2017		Si	
1332	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Moduli Formativi estivi. Raddoppio iniziativa (luglio e agosto/settembre)	n. degli eventi / n. contatti per evento	Elevato numero partecipanti, in linea o superiore alla precedente edizione	30/09/2017		Si	
1339	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Brochure istituzionale	Realizzazione di una brochure istituzionale di ateneo, con fotografie e testi in lingua italiana e inglese, da diffondere in Italia e all'estero	Realizzazione grafica e stampa di iniziali 3000 copie	30/06/2017		Si	
1340	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Costituzione Orchestra Università di Trieste	Effettivo avvio ed operatività della nuova realtà musicale	Approvazione Organi accademici, stanziamenti finanziari, costituzione formale.	30/06/2017		Si	

1371	Unità di staff Organi accademici	Consulenza agli uffici dei Dipartimenti incaricati della segreteria dei Consigli di Dipartimento per la redazione dei verbali e dei decreti e per l'utilizzo in prospettiva del sistema informativo Titulus Organi	Regolarizzazione e standardizzazione delle testi delle delibere dei Consigli di Dipartimento	Numero dei Consigli di Dipartimento e dei relativi verbali (delibere e decreti) conformati alle regole amministrative e adeguati ai formati indicati	31/12/2017	A seguito dell'avvio, a marzo 2107, di Titulus Organi per la gestione delle delibere di SA e CA sono state riscontrate diverse criticità non ancora risolte anche a causa l'avvicendamento del Responsabile dell'Unità di staff OAAA. E' necessario perfezionare il funzionamento di Titulus Organi prima di poterlo estendere alle delibere dei Dipartimenti	No	Nuova formulazione: Obiettivo: Messa a punto del sistema informativo Titulus Organi per la gestione delle delibere di Senato e Consiglio di amministrazione Risultato atteso: 1. Revisione dell'analisi del flusso procedimentale connesso alle delibere di SA e CA 2. Monitoraggio e test di verifica del funzionamento delle soluzioni proposte da Cineca per migliorare il funzionamento di Titulus Organi Indicatori: 1. Presentazione al DG del flusso rivisto 2. Test di verifica effettuati Target: 31/12/2017
1369	Unità di staff Organi accademici	Progettazione sistema informativo Titulus Organi per il flusso di delibere e la verbalizzazione dei Consigli di Dipartimento	Razionalizzazione e regolarizzazione delle procedura per la redazione dei verbali dei Consigli di Dipartimento	Messa a punto del programma	31/12/2017	Come evidenziato nella "Descrizione monitoraggio" ob. 1371, in seguito all'evidenziazione delle criticità di titulus Organi per SA e CA, l'ufficio ha lavorato all'analisi delle stesse, mantenendo i contatti con Cineca per migliorare il funzionamento dell'applicativo. Si prevede di proseguire tale attività fino al 31/12/17, rinviando al 2018 i lavori su Titulus Organi per le delibere dei Dipartimenti	No	Obiettivo rinviato al 2018
1343	Unità di staff Qualità Statistica e Valutazione	Favorire il potenziamento dei sistemi e delle informazioni statistiche di Ateneo	Diffusione di strumenti di monitoraggio a supporto delle decisioni	1) Predisposizione di report coerenti con gli indicatori MIUR di valutazione periodica di cui al DM.987/20162. 2) Proposta di revisione della pagina "Ateneo in cifre" del sito web di Ateneo 3) Predisposizione di report finalizzati alla realizzazione del "cruscotto docenti"	1) 31/12/2017 2) 30/6/2017 3) 30/6/2017	Si tratta della riformulazione dell'obiettivo "Potenziamento dei sistemi e delle informazioni statistiche di Ateneo" con risultato atteso "Implementazione del sistema di indicatori strategici" assegnato all'US QSV nel Piano 2016 alla luce dell'avvio del progetto di "Proposta produzione reportistica Pentaho e migrazione Microstrategy su Pentaho". In considerazione dell'elevato livello di trasversalità, nonché dell'impatto in termini di risultato atteso e di impegno richiesto, l'obiettivo potrebbe diventare obiettivo comune di Ateneo. Qui viene indicato il contributo dell'Us QSV.	Si	

1347	Unità di staff Qualità Statistica e Valutazione	Supportare il processo di miglioramento dei servizi anche in vista della visita di accreditamento periodico	Consolidamento delle indagini sulla qualità percepita come strumento di monitoraggio per il miglioramento dei servizi. Miglioramento e armonizzazione dei contenuti della documentazione a supporto della didattica	1.a) Condivisione dei risultati con i referenti dei servizi dell'Ateneo 1.b) Individuazione dei principali punti di forza e di debolezza e delle correlate priorità degli interventi di miglioramento 2. Completamento del Manuale operativo della didattica da utilizzare sia come linee guida operative per favorire l'uniformità delle procedure, sia come strumento di formazione e aggiornamento degli operatori	1.a) 31/3/2017 1.b) 30/9/2017 2) 30/11/2017	L'obiettivo riprende anche il risultato atteso dell'obiettivo 2016 "Miglioramento e armonizzazione dei contenuti della documentazione a supporto della didattica" riconducendo la predisposizione del manuale nell'ambito delle attività di supporto al miglioramento dei servizi finalizzate alla preparazione alla visita di accreditamento periodico (l'obiettivo viene esteso al 2017 tenuto conto che, rispetto a quanto preventivato nel piano 2016, è intervenuta nel corso del 2016 la revisione del sistema AVA che dovrebbe diventare operativa nel 2017, per quanto ad oggi non sia ancora disponibile il documento definitivo di ANVUR).	Si	
1503	Unità di staff Ufficio Legale	Convenzione con Equitalia	Documento di valutazione costi/benefici e studio di fattibilità	Presentazione del documento agli organi di governo	30/06/2017	Il target fissato al 30/6/2017 ha subito un ritardo conseguente alla istituzione dal 1/7/2017 di un nuovo istituto denominato Agenzia delle Entrate-Riscossione (in luogo di Equitalia), che ha avviato un processo di revisione delle procedure e del testo di Convenzione. Si è dunque in attesa della definizione di tale processo.	No	Si propone di modificare il target, fissandolo al 31.12.2017.
1504	Unità di staff Ufficio Legale	Procedimentalizzazione delle richieste di consulenza rivolte all'Ufficio Legale	Documento di analisi e ingegnerizzazione del processo	Presentazione del documento agli organi di governo	30/04/2017	Il target fissato per il 30/4/2017 ha subito un ritardo in quanto l'obiettivo si inquadra ed è collegato ad una più generale attività di ripensamento delle procedure dell'ufficio Legale, anche in chiave informatica, tuttora in corso.	No	La predisposizione del documento è in corso. Si propone di modificare il target, fissandolo al 30/11/2017.
1505	Unità di staff Ufficio Legale	Riorganizzazione dell'attribuzione di competenze in materia di funzione disciplinare	Documento di studio ed analisi degli adempimenti in materia disciplinare finalizzata all'attribuzione delle relative competenze agli uffici dell'Ateneo	Presentazione del documento agli organi di governo	31/03/2017	Il ritardo nel raggiungimento del target fissato al 31/3/2017 è stato determinato dal sopraggiungere delle seguenti circostanze, che hanno fornito importanti elementi per il contenuto del documento di studio:- organizzazione di un corso in Ateneo in materia di orario di lavoro e procedure disciplinari (la sottoscritta ha partecipato al corso in data 29/3/2017);- modifiche alla normativa in materia disciplinare : ci si riferisce al Decreto Legislativo 25/5/2017 n. 75.	No	La predisposizione del documento è in corso. Si propone di modificare il target, fissandolo al 30.11.2017.

1506	Unità di staff Ufficio Legale	Sistema di valutazione del rischio riguardante il contenzioso giudiziario	Documento di studio e analisi del sistema in questione, finalizzato all'ottenimento della certificazione di bilancio	Presentazione del documento agli organi di governo	30/10/2017		Si	
1570	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Revisione delle pagine web di competenza del Settore allo scopo di riesaminarne i contenuti e impostare le informazioni fornite agli utenti secondo uno stile espositivo uniforme	Razionalizzare le informazioni fornite dalle pagine web sia sotto il profilo dei contenuti (individuando, cioè, quali sia opportuno offrire agli utenti attraverso questo canale e quali, invece, siano superflue o addirittura tali da appesantire la consultazione del sito web d'Ateneo), che dello stile espositivo.	Numero delle pagine revisionate/numero delle pagine "gestite" dal Settore	31/12/2017	Il target, in realtà, prevede una rilevante scadenza intermedia (aprile 2017), in concomitanza con la pubblicazione dell'offerta formativa, dell'apertura dei concorsi per l'accesso programmato e delle immatricolazioni.	Si	
1572	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Analisi delle attività e delle fasi procedurali connesse all'offerta formativa per migliorarne e rendere omogenea e uniforme la gestione (alla luce della nuova disciplina stabilita dal D.M. 12 dicembre 2016, n. 987).	Predisposizione di una proposta di Linee Guida/Manuale	Presentazione di una proposta di Linee Guida/Manuale	31/07/2017		Si	
1569	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Revisione della disciplina in materia di tasse contribuzione studentesca alla luce delle previsioni contenute nella legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019).	Predisposizione dei nuovi testi regolamentari che disciplinano la contribuzione studentesca per i corsi di studio di primo, secondo e terzo livello	Fatto/non fatto	31/03/2017	Il termine indicato è quello espressamente previsto dalla l. n. 232/2106 per l'approvazione del regolamento in materia di contribuzione studentesca	Si	



1590	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Supporto all'individuazione e all'attivazione delle attività didattiche e formative capaci di soddisfare le aspettative dei contesti socio-economici e produttivi e di migliorare le performance di carriera degli studenti (con riferimento ai percorsi formativi professionalizzanti e integrativi nell'ambito dei percorsi di laurea dotati dei requisiti previsti dal Programma specifico 53/16 del PPO FSE 2014-2020 - Annualità 2016).	Supporto alla predisposizione della candidatura e del progetto che saranno presentati a seguito dell'emanazione dell'avviso che sarà pubblicato dalla Regione FVG in relazione al Programma specifico 53/16.	Fatto/non fatto	30/06/2017	Il target è indicativo, in quanto è condizionato dai termini e dalle scadenze previste dalla procedura concorsuale regionale	Si	
1571	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Monitoraggio delle procedure amministrative di supporto alla gestione dei corsi a numero programmato allo scopo di individuare le modifiche e le integrazioni che possano renderli maggiormente uniformi e migliorarne l'efficacia e la rispondenza alle politiche di ingresso locali.	Eventuale revisione delle metodologie e delle procedure di gestione dell'accesso ai corsi a numero programmato ai fini di una maggiore uniformità ed efficacia	Numero dei corsi ad accesso programmato/ Numero dei corsi ad accesso programmato le cui procedure di ammissione sono state riviste e/o modificate	30/06/2017		Si	
1589	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Assicurare e migliorare l'efficacia delle attività di supporto alle iniziative dirette al mantenimento degli standard qualitativi e quantitativi della formazione dottorale ( con particolare riferimento ai c.d. "dottorati innovativi" e alla formazione trasversale dei dottorandi).	Individuazione e consolidamento degli strumenti e delle procedure più idonee a garantire un efficace supporto alle iniziative volte al mantenimento e all'incremento della qualità nella formazione dottorale	Numero dottorati innovativi/numero dottorati attivati Numero dei dottorandi in formazione trasversale/Numero dei dottorandi	31/12/2017		Si	
1610	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Human Resources Strategy For Researchers (HRS4R)	Avvio lavori per ottenere l'accREDITAMENTO della Commissione UE e l'utilizzo del logo "HR Excellence in Research"	Richiesta alla Commissione UE	31/12/2017		Si	

1509	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Migliorare i servizi di Job Placement intensificando ed estendendo i rapporti con le imprese e migliorando i servizi professionali di orientamento in uscita	Coordinamento centrale dei rapporti Università-Imprese finalizzati ai tirocini	- occupazione a 1 e 3 anni; - coerenza titolo/impegno; N. Conv. quadro stipulate	01/02/2017	È attualmente in atto un'analisi della normativa che supporta la gestione dei tirocini curricolari ed extracurricolari, nonché una ricognizione delle attività amministrative svolte da varie Strutture dell'Ateneo e delle convenzioni con aziende in atto, al fine di una semplificazione dei processi e dei rapporti con le imprese, mediante un coordinamento di attività comuni. E' stata presentata una convenzione - quadro "tipo", ma si rende necessario un ulteriore approfondimento sull'accentramento di attività e sulla puntuale definizione dei flussi e dei punti di responsabilità in ordine alle autorizzazioni e alle verifiche di congruità delle attività formative e di orientamento.	No	Si richiede lo spostamento del target al 31/12/2017 per una puntuale definizione del processo di attivazione dei tirocini.
1510	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Portale ricerca anche in inglese	Esporre, anche in inglese, le varie attività del ricercatore (relazioni, compet, prog, att,internaz	Progettazione contenuti	30/06/2017	Nel corso delle attività di traduzione del portale ricerca in inglese, è stata ravvisata la necessità di un'analisi più approfondita dei contenuti della pagina "International", per adeguare le attuali diverse sezioni, prima di tradurre i contenuti in inglese. L'attività è attualmente in corso, in collaborazione e con la supervisione dei Collaboratori del Rettore interessati.	No	Si richiede lo spostamento del target al 31/12/2017 per il completamento delle attività.
1507	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Disporre di capacità di management dei progetti	Nuovo modello organizzativo per istruttoria progetti	implementazione nuovo modello	31/12/2017		Si	
1609	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Definizione flussi finanziari e monitoraggio progetti di ricerca e c/III	Corretta gestione finanziaria progetti di ricerca e c/III	Manuale d'uso	31/07/2017	Con delibera CdA 31 gennaio 2017 sono state approvate le Linee guida per la gestione amministrativa e contabile dei progetti. l'Amministrazione Centrale ha organizzato nel primo semestre 2017 numerosi incontri con i rappresentanti dei Dipartimenti, al fine di illustrare i contenuti e fornire ogni elemento operativo per l'esecuzione delle Linee guida e la corretta interpretazione ed esecuzione dei contenuti del Regolamento per le attività in conto terzi. E' stata fornita modulistica e predisposti fac-simile di provvedimenti, a supporto delle attività amministrative e contabili dei Dipartimenti; a completamento del manuale d'uso, acquisito il feedback per gli eventuali aggiustamenti delle bozze fornite, è attualmente in fase di definizione il fac-simile di provvedimento per le attività di rendicontazione e la creazione di uno spazio condiviso per il deposito di materiale utile ed eventuali FAQ.	No	Si richiede lo spostamento del target al 31/12/2017, al fine di completare la documentazione e creare lo spazio condiviso tra AC e Dipartimenti per lo scambio di documentazione e informazioni utili.

1508	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Stimolare l'attitudine all'imprenditorialità	Costruzione di un modello per le attività di Student Entrapeneurship	implementazione nuovo modello	31/12/2017		Si	
1430	Settore Servizi per il Trasferimento delle Conoscenze - SBA	Piano per la divulgazione scientifica - terza missione e public engagement	Svolgimento di tutte le iniziative pubbliche previste per il 2017.	Comunicazione agli Organi di Ateneo sulle attività svolte e sulla programmazione prevista per l'anno successivo	31/12/2017		Si	
1433	Settore Servizi per il Trasferimento delle Conoscenze - SBA	Formazione permanente, Information Literacy e formazione per la divulgazione scientifica	Si prevede di potenziare e integrare due attività già svolte nei confronti degli studenti – Information Literacy – e dei ricercatori – formazione per la divulgazione scientifica.	Comunicazione agli Organi di Ateneo su attività svolta e possibile programmazione	31/12/2017		Si	
1432	Settore Servizi per il Trasferimento delle Conoscenze - SBA	Gestione e sviluppo delle raccolte bibliografiche	Predisposizione del piano Units 2017-2027 che definisca il cronoprogramma e formalizzi le modalità necessarie per lo svolgimento delle attività previste, in parte già avviate	Comunicazione agli Organi di Ateneo su cronoprogramma e risorse necessarie per piano Units 2017-2027	31/12/2017		Si	
1431	Settore Servizi per il Trasferimento delle Conoscenze - SBA	Portale Ricerca Unity FVG – Units	Attualmente il portale recupera i dati dei cataloghi della ricerca dei tre Atenei regionali, nel 2017 per l'Università di Trieste verrà impostata e avviata l'estrazione e la configurazione dei dati da altri cataloghi e data base, in particolare da: RM – Resource Management, catalogo in fase di avvio che raccoglierà le attività di terza missione dei docenti. L'integrazione con Uniud e Sissa continuerà nel 2017 per i dati dei rispettivi cataloghi della ricerca,	Portale <a href="http://ricerca.unityfvg.it/">http://ricerca.unityfvg.it/</a> funzionante e aggiornato, con dati relativi non solo ai prodotti della ricerca	31/12/2017	L'obiettivo comprende alcune attività che devono essere svolte da Cineca, in particolare: • Inserimento a cura di Cineca nel modulo RM-Resource Management dei dati riportati sul sito login miur in base alle scelte di pubblicizzazione definite dal singolo docente • Inserimento a cura di Cineca nel modulo RM-Resource Management dei dati SUA-RD dell'anno corrente. Cineca ha sviluppato con ritardo il modulo RM, che verrà avviato in Units a partire dal mese di novembre, è probabile che i tempi in cui Cineca realizzerà il recupero dei dati da login Miur siano più ampi di quelli previsti dall'obiettivo. Inoltre nel 2017 non è stata ancora avviata a livello nazionale la raccolta dati per la SUA-RD, quindi questi dati non potranno essere inseriti nel Portale.	No	E' necessario ridefinire l'indicatore: • Raccolta dati RM avviata e flusso trasferimento dati da RM a Portale Ricerca Unity FVG definito si / no

			l'eventuale ulteriore integrazione con gli altri dati verrà ripresa dal 2018.					
1	Settore Servizi al personale	Ottimizzazione delle attività funzionali alla Programmazione del personale e alla elaborazione del budget relativo al Personale	Creazione di un gruppo di lavoro trasversale al Settore che cooperi nel corso dell'intero anno solare ai fini di una ottimizzazione dell'istruttoria e del monitoraggio dei procedimenti e degli eventi rilevanti sui versanti della programmazione del personale e del relativo budget	Istituzione del gruppo di lavoro permanente e relazione sull'attività	31/12/2017		Si	
2	Settore Servizi al personale	Informatizzazione concorsi	Completamento dell'iter, già avviato, inteso alla informatizzazione dei concorsi funzionali al reclutamento di personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo	Completamento della informatizzazione	31/12/2017	Informatizzazione sul fronte assegni di ricerca: completata per presentazione progetti Cofin. Quanto alle procedure concorsuali stricto sensu, sono stati condotti approfondimenti e tentativi di test su applicativo Cineca (PICA), ma sono emersi problemi che, allo stato, non sono stati superati. Analogamente, rispetto ad applicativi proposti dal Settore Sistemi Informativi. Vi è massimo interesse degli Uffici coinvolti al completamento della informatizzazione, che, tuttavia, richiede anche la disponibilità di archi temporali funzionali alle fasi di test e prova, rivelatesi incompatibili, nell'anno in corso, con la mole di procedure concorsuali svolte (soprattutto sul versante del personale docente)	No	A fronte dell'altissimo interesse al perfezionamento dell'iter, si propone di posticipare il target al 31/12/2018, onde garantire la compatibilità delle fasi di test e sperimentazione con la mole di lavoro che grava gli Uffici coinvolti in materia concorsuale
3	Settore Servizi al personale	Creazione sito web dedicato al personale	Creazione di mini-sito, accessibile da www.units.it, che compendi, in modo organico, accessibile e aggiornato, tutte le informazioni e la documentazione di più diretto e attuale interesse per il personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo	Creazione e messa in opera del mini-sito	31/12/2017	Le proposte di competenza del Settore sono state rimesse all'Unità di Staff Comunicazione e alla Governance ed illustrate in apposita riunione, alla presenza dei delegati del Rettore razione materiae. Ai fini della messa in opera, si rimane in attesa di istruzioni da parte della Governace, trattandosi di iniziativa che richiede un coordinamento a livello centralizzato	Si	

4	Settore Servizi al personale	Progetto di normazione interna, sotto forma di regolamenti attinenti al personale	Presentazione al Magnifico Rettore e alla Direttrice generale di proposte regolamentari afferenti ai seguenti temi: Incarichi extraistituzionali (personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo) Scatti stipendiali (personale docente, ricercatore e cel) Premialità (personale docente e ricercatore) Mobilità Compiti didattici istituzionali (aggiornamento ed emendamenti)	Presentazione al Magnifico Rettore e alla Direttrice generale di proposte regolamentari afferenti	31/12/2017	Regolamenti approvati: Scatti stipendiali.  Regolamenti modificati/aggiornati: Ricercatori a tempo determinato  Regolamenti predisposti in bozza o in termini di proposta linee-guida: Incarichi extraistituzionali; mobilità; Compiti didattici istituzionali (per modifiche o aggiornamenti)	Si	
5	Settore Servizi al personale	Revisione dei criteri di svolgimento della procedura di Progressione economica orizzontale (Peo) 2017	Miglioramento dei criteri di selezione, nell'ottica della migliore valorizzazione del personale e dell'assicurazione delle pari opportunità di successo a tutte le aree di appartenenza del personale	Presentazione proposta di testo (Criteri PEO 2017) al Direttore generale	30/06/2017		Si	
1499	Settore Servizi amministrativi generali	Gara d'appalto per affidamento servizi bar e ristorazione presso l'Università	Attuazione della procedura di gara coerente con l'affidamento dei servizi al 1° gennaio 2018	Procedura attuata	31/10/2017	La modalità di affidamento dei servizi bar e ristorazione presso l'Università, attualmente affidati al Circolo Ricreativo Universitario di Trieste in gestione diretta, è attualmente in fase di valutazione, in considerazione delle criticità manifestatesi nell'ambito dell'affidamento degli altri bar/punti di ristoro, la cui gara è in corso di svolgimento nel 2017, e all'incertezza sull'ammontare dei canoni da corrispondere al Demanio.	No	Si ritiene di definire meglio l'obiettivo. Descr. obiettivo: Affidamento dei servizi bar e ristorazione presso l'Università. Risultato atteso: Stipula di Convenzione con il Circolo Ricreativo Universitario di Trieste o indizione gara d'appalto per affidamento Indicatore: Convenzione stipulata

1497	Settore Servizi amministrativi generali	Progetto "UNIFICAZIONE E CONDIVISIONE DI SERVIZI AMMINISTRATIVI, INFORMATICI, BIBLIOTECARI E TECNICI DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA"	Realizzazione di servizi comuni dei diversi Atenei e ricerca di software utili a semplificare le operazioni di acquisto di beni e servizi. In particolare, per il 2017: messa in produzione del software per la gestione delle agende telematiche, prova di utilizzo del Mercato Elettronico di Unipd, redazione di un comune regolamento per gli acquisti di beni e servizi sotto soglia comunitaria.	Realizzazione di gare telematiche, prove di utilizzo del MePd, predisposizione di proposta di regolamento per gli acquisti di beni e servizi sotto soglia comunitaria da presentare al Direttore Generale	31/12/2017		Si	
1492	Settore Servizi amministrativi generali	Integrazione con il Sistema Sanitario e IRCCS	Predisposizione proposta agli Organi di Ateneo di un Accordo attuativo del Protocollo di Intesa tra Regione FVG e Università per lo svolgimento delle attività assistenziali presso l'IRCCS Burlo Garofolo	proposta agli Organi di Ateneo di un Accordo attuativo del Protocollo di Intesa tra Regione FVG e Università per lo svolgimento delle attività assistenziali presso l'IRCCS Burlo Garofolo	31/12/2017	Sono ancora in fase di definizione con il Settore Servizi al personale le criticità relative alla gestione del personale sia Tecnico-Amministrativo che docente, e con il Burlo la questione relativa ai rimborsi per utilizzo spazi comuni.	Si	
1493	Settore Servizi amministrativi generali	Gare d'appalto dei lavori programmati nell'elenco annuale 2017	Attuazione delle procedure di gara in linea con il cronoprogramma dei lavori	Numero di procedure attuate/numero procedure previste	31/12/2017	L'obiettivo è in linea ma si ritiene di meglio precisare la definizione dell'obiettivo, di indicatori e target	Si	Descr. obiettivo: Gare d'appalto dei lavori, servizi, forniture e concessione programmati nel 2017; Risultato atteso: Attuazione delle procedure di gara in linea con il cronoprogramma degli affidamenti; Target: n. 5
1489	Settore Servizi amministrativi generali	Conto giudiziale anni 2015 e 2016	Strutturazione informazioni di competenza del Settore per la trasmissione del Conto alla Corte dei Conti	Predisposizione documentazione per la trasmissione alla Corte dei Conti	30/06/2017		Si	

1496	Settore Servizi amministrativi generali	Attuazione delle disposizioni in materia di trasparenza e anticorruzione	1. Revisione del Codice di Comportamento dell'Università in ottemperanza alle indicazioni provenienti dall'ANAC 2. Assistenza agli Enti e Società partecipate e controllate nell'applicazione delle disposizioni in materia di trasparenza e anticorruzione (D.Lgs. 97/2017 e Linee Guida dell'ANAC)	1. Presentazione al Direttore Generale di una proposta di revisione del codice 2. Inoltro Linee Guida esplicative agli Enti e Società partecipate e controllate	31/12/2017	Si è ancora in attesa delle linee guida ANAC previste.	No	Target spostato al 30/06/2018
1490	Settore Servizi amministrativi generali	Programma biennale acquisto di beni servizi per gli anni 2017/2018 ai sensi e per gli effetti dell'articolo 21 del decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 e dell'articolo 1, comma 505, della legge 28 dicembre 2015, n. 208.	Approvazione programma biennale acquisto di beni e servizi per gli anni 2017/2018	Predisposizione documentazione per l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'atto di programmazione	31/10/2017		Si	Programma biennale acquisto di beni e servizi per gli anni 2018/2019 ai sensi e per gli effetti dell'articolo 21 del decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50. Per l'approvazione del programma biennale acquisto di beni e servizi per gli anni 2018/2019 scadenza al 31/12/2017
1495	Settore Servizi amministrativi generali	Attuazione delle disposizioni in materia di amministrazione digitale	1. Dematerializzazione flusso dei Decreti di Rettore, Direttore Generale, Dirigenti e Direttori di Dipartimento 2. Aggiornamento del manuale di gestione del protocollo informatico 3. Conservazione dei documenti informatici: fatture, decreti, contratti e convenzioni	1. Flusso dematerializzato 2. Presentazione agli Organi di Ateneo della proposta di manuale di gestione 3. Documenti avviati in conservazione (almeno 80%)	31/12/2017	In fase di programmazione degli obiettivi non era stato ben identificato il contributo specifico che competeva al Settore nella realizzazione del primo risultato atteso, di conseguenza il target è stato definito in maniera imprecisa. Dalla successiva definizione delle fasi di realizzazione dell'obiettivo, è emerso che spetta al Settore la predisposizione del workflow e delle linee guida per il funzionamento della dematerializzazione del flusso dei decreti (e in questo senso è stata proposta la modifica), mentre la valutazione delle tempistiche di avvio del flusso dematerializzato, poiché riguarda tutto l'Ateneo, deve essere definita con il Direttore generale e coordinata con gli impatti su altri processi di dematerializzazione parallelamente in corso	Si	Si propone di modificare l'Indicatore: 1. Predisposizione del workflow e redazione delle Linee Guida per il funzionamento.
1491	Settore Servizi amministrativi generali	Aggiornamento atti convenzionali strategici per l'Ateneo	Progettazione nuova pagina web di Ateneo dedicata alle convenzioni	Adozione nuova pagina web di Ateneo	31/12/2017	Sono ancora in corso i colloqui con i responsabili degli uffici interessati alla definizione del nuovo database. Solo dopo si potrà predisporre con ISI l'implementazione dei dati preesistenti nel nuovo database e la relativa pubblicazione su web.	No	Nuovo indicatore: Studio di fattibilità nuova pagina web di Ateneo

1295	Settore Servizi economico finanziari	Certificazione di Bilancio	Progetti pluriennali: recepimento lettera suggerimenti Società di Revisione	monitoraggio progetti e segnalazione anomalie	Segnalazione anomalie ai Dipartimenti entro il 30 giugno 2017		Si	
1296	Settore Servizi economico finanziari	U-GOV Missioni: implementazione applicativo	Implementazione nuovo applicativo-gestionale per la liquidazione delle missioni da parte dell'Amministrazione Centrale e armonizzazione regole	Avvio liquidazione in modalità informatica	31/12/2017		Si	
1297	Settore Servizi economico finanziari	Conto giudiziale anni 2015 e 2016	Strutturazione informazioni di competenza del Settore per la trasmissione del Conto alla Corte dei Conti	Predisposizione documentazione per la trasmissione alla Corte dei Conti	30/06/2017		Si	
1298	Settore Servizi economico finanziari	Certificazione di Bilancio	Progetti cost to cost dell'Amministrazione	chiusura operazioni di riordino	30/06/2017	L'attività è ancora in corso perché l'implementazione delle Linee guida ha richiesto ulteriori attività di analisi non previste della modellistica necessaria	No	Si propone di spostare il target al 31/12/2017
1299	Settore Servizi economico finanziari	Certificazione di Bilancio	Fondo svalutazione crediti da studenti: recepimento lettera suggerimenti Società di Revisione	Studio e strutturazione attività di quadratura crediti verso studenti e contabilità generale	Quadratura entro il 30 settembre 2017	Lo studio di fattibilità è stato completato nei tempi previsti ma l'attività di quadratura è ancora in corso	No	Si propone lo spostamento del target al 31/12/2017
1300	Settore Servizi economico finanziari	Attività commerciale: andamento	Monitoraggio trimestrale fatturato	Report trimestrale anno 2017 e primo confronto tra report ultimo biennio 2015-2016	31/12/2017 Produzione reportistica per il Direttore Generale		Si	
1301	Settore Servizi economico finanziari	Piano triennale regionale ex L.R. 2/2011	Monitoraggio semestrale andamento costi finanziati con il Piano	Report andamento costi	30/09/2017	Visto il ritardo delle tempistiche con cui la Regione ha assegnato il contributo riferito al 2016, e dato di conseguenza la possibilità di sostenere i relativi costi nel 2017, al momento non è ancora disponibile un report significativo sull'andamento dei costi.	No	Si propone di spostare il target al 31/12/2017



1303	Settore Manutenzioni e servizi interni	Provvedimento per favorire il miglioramento della qualità della didattica	Adeguamento standard elevato di alcune aule dell'Ateneo	Febbraio 2017: individuazione aule interessate all'operazione - giugno: 30% aule adeguate - settembre 60% - dicembre 100%	31/12/2017	L'individuazione ha riguardato 10 aule su un totale di 191 aule dell'Ateneo per il riarredo con banchi e sedute fisse per un totale di 323 posti (su 13513) per un maggior confort dell'utenza rispetto alla precedente tipologia di sedute. A giugno risultava in linea con 137 installazioni, a settembre con ulteriori 100. Le rimanenti 86 verranno installate entro il 31.12.2017.	Si	
1304	Settore Manutenzioni e servizi interni	Adesione al contratto CONSIP Facility Management 4	Avviamento servizi opzionati nell'ambito del contratto	Tre steps: Presentazione per approvazione al CdA della Richiesta Preliminare di Fornitura RPF: prima riunione CdA dopo l'indicazione del fornitore da parte di CONSIP. Presentazione per approvazione al CdA del Piano di Supporto alla P.A. PSO: quattro mesi dopo l'approvazione del PRF. Presentazione per l'approvazione al CdA dell'Ordinativo Principale di Fornitura: due mesi dopo l'approvazione del PSO.	Il target è stabilito sulla base delle indicazioni di CONSIP, secondo cui l'aggiudicazione al fornitore avverrà entro il mese di gennaio 2017	L'indagine della Magistratura sulla gara CONSIP per la convenzione FM 4 ha sospeso l'affidamento prima dell'aggiudicazione dei singoli lotti prevista a dicembre 2016. Successivamente l'aggiudicazione era stata posticipata al secondo trimestre 2017 ma il 19 maggio CONSIP pubblicava il seguente avviso: "In relazione alla procedura di gara in oggetto si informano gli utenti che esiste un'indagine dell'Autorità Giudiziaria nell'ambito della quale, peraltro, è stata richiesta l'emissione di provvedimenti interdittivi ex legis 231/2001. Conseguentemente è stato adottato un provvedimento di proroga dei servizi di cui la precedente convenzione FM 3 fino al 30 giugno 2018. Ad oggi le comunicazioni della Consip non indicano alcuna data di aggiudicazione.	No	Su propone di abbandonare l'obiettivo per il 2017; sarà inserito a seguito di ridefinizione sostanziale e concordata con la Direzione Generale nel Piano 2018
1305	Settore Manutenzioni e servizi interni	Interventi manutentivi in locali per adeguarli alle normative di sicurezza secondo le indicazioni del Servizio Prevenzione e Protezione	Adeguamento locali oggetto di intervento alle normative in materia di sicurezza	Percentuale di locali adeguati su quelli oggetto di intervento come da relazione del Servizio Protezione	31/12/2017	L'adeguamento riguarda interventi di pitturazione (65 locali per una superficie totale di 8193,16 mq, integrazione altezze balaustre anticaduta a 1.10 metri minimo in 20 aule e locali tra cui la sala lettura Biblioteca Generale edificio A, aule L e I edificio C 1 e aula Venezian edificio A, aula magna Baciocchi, messa in sicurezza gradini con applicazione di strisce adesive antiscivolo in 23 aule (su 191 totali), riparazione arredi didattici in 30 aule (su 191 totali) applicazione pellicole adesive su vetrate di porte e arredi per un totale di 52 applicazioni, segnalazione mediante adesivo plastico giallo/nero evidenziando pericoli d'inciampo in 74 aule (su 191 totali), affissione cartelli d'emergenza in 171 aule (su 191 totali) e cartelli indicazioni uscite di emergenza in 94 aule (su 191 totali)	Si	

1494	Settore Patrimonio e provveditorato	Progetto "UNIFICAZIONE E CONDIVISIONE DI SERVIZI AMMINISTRATIVI, INFORMATICI, BIBLIOTECARI E TECNICI DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA"	Realizzazione di servizi comuni dei diversi Atenei e ricerca di software utili a semplificare le operazioni di acquisto di beni e servizi. In particolare per il 2017: messa in produzione del software per la gestione delle gare telematiche, prova di utilizzo del Mercato elettronico di UniPd, redazione di un comune Regolamento per gli acquisti sotto soglia comunitaria	Realizzazione di gare telematiche, prove di utilizzo del MePd, predisposizione bozza di Regolamento per gli acquisti di beni e servizi sotto soglia comunitaria per l'approvazione da parte degli organi competenti	31/12/2017	Rispetto alla formulazione originaria dell'obiettivo (approvata a gennaio), il piano di lavoro per il progetto congiunto concordato con gli altri atenei, predisposto a marzo 2017, ha fissato una diversa pianificazione delle attività (che non mi hanno comunicato tempestivamente, attendendo lo svolgersi della fase di monitoraggio). Pertanto, nel corso del 2017 le attività sono state portate avanti seguendo la nuova pianificazione stabilita, quindi a oggi l'obiettivo risulta in linea con il nuovo risultato atteso e il nuovo indicatore, come da proposta di modifica segnalata. Realizzazione di gare telematiche: si procederà prima allo svolgimento di una fase di formazione dedicata e poi all'esperimento di alcune prove operative Prove di utilizzo del MePd: l'attività ha registrato un momento di attesa dovuto al cambio di vertice della Direzione Generale dell'Università degli Studi di Padova, è in previsione un nuovo incontro per riprendere l'attività. Redazione di un comune Regolamento per gli acquisti sotto soglia comunitaria: si sono svolti numerosi incontri, la bozza definitiva sarà sottoposta a breve al vaglio di un esperto.	Si	Proposta modifica "Risultato Atteso": Realizzazione di servizi comuni dei diversi Atenei e ricerca di software utili a semplificare le operazioni di acquisto di beni e servizi. In particolare per il 2017: sviluppo del software per la gestione delle gare telematiche, redazione di un comune Regolamento per gli acquisti sotto soglia comunitaria, condivisione del percorso sw acquisti e best practices. Proposta di modifica "Indicatori": Azioni per lo sviluppo del software per la gestione delle gare telematiche, redazione di una bozza comune di Regolamento per gli acquisti sotto soglia comunitaria, incontri di condivisione percorso sw acquisti e best practices
1502	Settore Patrimonio e provveditorato	Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro, di cui all'articolo 21 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50	Strutturazione delle informazioni di competenza del Settore per la predisposizione della programmazione	Predisposizione della documentazione per l'approvazione con il Bilancio di previsione	Entro il 31 dicembre 2017 con l'approvazione del Budget unico di Ateneo e come previsto dal c. 424 dell'articolo 1 della Legge 11 dicembre 2016, n. 232	Obiettivo da realizzarsi nel corso dei prossimi due mesi. Il Settore è pronto a collaborare con gli altri settori coinvolti.	Si	
1500	Settore Patrimonio e provveditorato	Conto giudiziale anno 2015 e 2016	Strutturazione delle informazioni di competenza del Settore, con particolare riguardo ai beni mobili, per la trasmissione del Conto alla Corte dei Conti	Predisposizione della documentazione per la trasmissione del Conto alla Corte dei Conti	30/06/2017		Si	

1501	Settore Patrimonio e provveditorato	Adesione al contratto CONSIP Facility Management 4	Avviamento dei servizi opzionati nell'ambito del contratto	Presentazione per approvazione del CdA della Richiesta Preliminare di Fornitura (RPF) nella prima convocazione del CdA dopo l'indicazione da parte di CONSIP del fornitore. Presentazione per approvazione al CdA del Piano di Supporto Operativo (PSO) alla PA nella prima seduta utile del CDA dopo 4 mesi dall'approvazione della RPF. presentazione per approvazione al CdA dell'Ordinativo Principale di Fornitura (OPF) nella prima seduta utile del CdA dopo 2 mesi dall'approvazione del PSO	Il target è stabilito sulla base delle indicazioni di CONSIP, secondo cui l'aggiudicazione al fornitore avverrà entro il mese di gennaio 2017	L'indagine della magistratura sulla gara Consip per la convenzione FM4 ha sospeso l'affidamento prima dell'aggiudicazione dei singoli lotti, prevista a dicembre 2016. Ad oggi l'aggiudicazione del servizio è stata prima rinviata al II trimestre del 2017, come da comunicazione sulla scheda riassuntiva del Facility Management 4 sul sito <a href="http://www.acquistinretepa.it">www.acquistinretepa.it</a> e poi in data 19 maggio 2017 è stata pubblicata una nuova comunicazione da parte di Consip che riporta: "In relazione alla procedura di gara in oggetto si informano gli utenti che esiste un'indagine dell'Autorità Giudiziaria nell'ambito della quale, peraltro, è stata richiesta l'emissione di provvedimenti interdittivi ex d.lgs. 231/2001. Si è provveduto a prorogare i servizi nell'ambito della precedente convenzione fino al 30.06.2018. Ad oggi le comunicazioni della Consip non indicano alcuna data di aggiudicazione.	No	Su propone di abbandonare l'obiettivo per il 2017; sarà inserito a seguito di ridefinizione sostanziale e concordata con la Direzione Generale nel Piano 2018.
1449	Settore Servizi tecnici	edificio "N" Castelletto - lavori di rifunzionalizzazione e restauro	approvazione del progetto definitivo	approvazione del progetto definitivo da parte del C.d.A.	28/07/2017	una prima redazione del progetto definitivo è stata consegnata nel mese di aprile 2017 per essere poi parzialmente modificata nel mese successivo. Dal momento che il computo di tale progetto prevede un importo lavori quasi raddoppiato, il progetto è attualmente in fase di analisi.	No	trasmissione agli enti competenti del progetto definitivo revisionato entro il 31.12.2017
1476	Settore Servizi tecnici	comprensorio di p.le Europa - lavori di realizzazione del nuovo punto di consegna di energia elettrica in media tensione	approvazione del progetto esecutivo	approvazione del progetto esecutivo da parte del C.d.A.	30/06/2017	In fase di progettazione sono emerse problematiche imprevedute relative alla necessità di effettuare dei sondaggi preliminari delle strutture portanti ed una relazione geologica che hanno ritardato il provvedimento. Allo stato attuale è stato affidato l'incarico per la verifica tecnica del progetto definitivo	No	approvazione del progetto definitivo da parte del C.d.A. entro il 31.12.2017
1475	Settore Servizi tecnici	ed."C11" - lavori di riqualificazione aerea II° lotto	approvazione del progetto esecutivo	approvazione del progetto esecutivo da parte del C.d.A.	22/12/2017	Sono in corso gli incontri preliminari con i progettisti e gli utenti per la definizione dell'intervento. Fino ad oggi non è stato possibile avviare la progettazione in quanto il DSCF non aveva ancora definito le proprie esigenze.	No	affidamento dell'incarico per la redazione del progetto esecutivo entro il 31.12.2017

1450	Settore Servizi tecnici	edificio "R" terzo livello - lavori di riqualificazione per trasformazione in stabulario	affidamento degli incarichi relativi ai servizi di ingegneria e architettura (progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori, coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione)	decreto di aggiudicazione definitiva	30/04/2017	Il rispetto del target sarebbe stato garantito, ma nella seduta del C.d.A. del 28.4.2017 la gara è stata revocata per sopravvenuti motivi di pubblico interesse.	No	sostituire l'obiettivo con i lavori di messa in sicurezza del pendio retrostante ed.R-RA con risultato atteso l'approvazione del progetto definitivo da parte del C.d.A entro il 31.12.2017
1474	Settore Servizi tecnici	elenco annuale dei lavori in economia (ex art.125 D.Lgs. 163/2006) per l'anno 2017	esecuzione di tutti i lavori previsti	rispetto del cronoprogramma	31/12/2017		Si	
1473	Settore Servizi tecnici	convenzione consip Servizio Integrato Energia 3 - fase 1: procedura di adesione facoltativa alla convenzione	approvazione del Piano Tecnico Economico dei Servizi (PTE)	approvazione del PTE da parte del C.d.A.	28/04/2017	il PTE è stato approvato dal C.d.A. nella seduta del 1/6/2017. Lo slittamento è stato causato dal ritardo del Fornitore nella consegna del PTE revisionato che doveva essere consegnato entro il 5/4/2017 e che invece è stato consegnato con prot.univ.15599 del 4/5/2017	Si	
1472	Settore Servizi tecnici	Piano Energetico di Ateneo - fase 1: rilevamento dei dati di consumo energetico elettrico e termico per ogni edificio	avvio della piattaforma per il rilevamento dei dati di consumo energetico elettrico e termico per ogni edificio	presentazione al C.d.A. della relazione finale della fase 1	22/12/2017		Si	
1471	Settore Servizi tecnici	Aula Magna ed."C11" - lavori di adeguamento funzionale	approvazione del progetto esecutivo	approvazione del progetto esecutivo da parte del C.d.A.	22/12/2017		Si	
1389	Settore Servizi tecnici	Palestra CUS via Monte Cengio - lavori di ristrutturazione edilizia finalizzati alla riqualificazione dell'immobile ed al contenimento dei consumi energetici, compreso il conseguimento del C.P.I.	approvazione del progetto esecutivo	approvazione del progetto esecutivo da parte del C.d.A.	28/07/2017	il progetto esecutivo è stato presentato all'Organismo tecnico regionale per le verifiche sismiche ad agosto 2017. L'organismo a settembre ha richiesto un'integrazione degli elaborati per la quale si sta provvedendo.	No	modificare il risultato atteso in approvazione del progetto esecutivo da parte dell'Organismo tecnico regionale entro il 31.12.2017
1469	Settore Servizi tecnici	edificio di via Lazzaretto Vecchio n. 6 e 8 - lavori di risanamento conservativo II° lotto II° stralcio	approvazione degli atti di collaudo	approvazione degli atti di collaudo da parte del C.d.A	22/12/2017		Si	
1470	Settore Servizi tecnici	Aula Magna ed."F" - lavori di adeguamento funzionale	approvazione del progetto esecutivo	approvazione del progetto esecutivo da parte del C.d.A.	22/12/2017	da un aggiornamento del cronoprogramma del procedimento risulta che, pur essendo nelle fasi conclusive la selezione del progettista, i tempi previsti per la redazione del progetto esecutivo non garantiscono il rispetto del target del 22.12.2017	No	pertanto si propone come indicatore la validazione del progetto entro il 31.12.2017

1551	Servizio Prevenzione e Protezione	Istituzione di una zona pedonale a traffico limitato nel comprensorio universitario principale di p.le Europa e predisposizione di uno studio di fattibilità per revisione cartellonistica, installazione dissuasori di velocità, ridisciplina per l'accesso ai mezzi di soccorso e ai disabili e ridefinizione delle Aree di Raccolta in caso di Emergenza	Redazione di uno "Studio di fattibilità"	Approvazione dello "Studio di fattibilità" in Consiglio di Amministrazione dell'Università	31/12/2017 delibera CdA Ateneo di approvazione	La zona pedonale a traffico limitato all'interno del comprensorio è già istituita ma le disposizioni non vengono rispettate, causando disagi per i parcheggi, per gli eventuali accessi dei mezzi di soccorso nonché situazioni potenzialmente pericolose. L'obiettivo pertanto si prefiggeva di analizzare le diverse soluzioni che permettessero un maggior rispetto delle norme a tutela dei pedoni. Tuttavia, procedendo con lo studio di fattibilità sono emerse delle criticità per la realizzazione dell'obiettivo, che ne hanno reso necessaria la modifica, si procederà con l'aggiornamento della cartellonistica di sicurezza inerente la viabilità stradale interna conseguendo i medesimi risultati.	Si	Nuova formulazione: Obiettivo: Promozione del rispetto delle disposizioni a tutela della zona pedonale a traffico limitato nel comprensorio universitario principale di p.le Europa Risultato atteso: Redazione di uno studio di fattibilità riferito alle modalità di revisione della cartellonistica per promuovere il rispetto della zona pedonale a traffico limitato del comprensorio Indicatore: Presentazione al DG dello studio di fattibilità Target: 31/12/2017
1550	Servizio Prevenzione e Protezione	Aggiornamento dei Piani di Emergenza (PdE) degli edifici universitari e revisione ed aggiornamento della cartellonistica d'emergenza	Aggiornamento del sito web d'Ateneo mediante l'inserimento on-line di documenti aggiornati concernenti la sicurezza negli ambienti di lavoro dell'Ateneo	aggiornamento di n.20 PdE	numero di PdE aggiornati		Si	
1549	Servizio Prevenzione e Protezione	Aggiornamento dei Documenti di Valutazione dei rischi (DVR) degli edifici universitari	Aggiornamento del sito web d'Ateneo mediante l'inserimento on-line di documenti aggiornati concernenti la sicurezza negli ambienti di lavoro dell'Ateneo	aggiornamento di n.20 DVR	numero di DVR aggiornati		Si	
1552	Servizio Prevenzione e Protezione	Realizzazione di video corsi da erogare on-line a personale docente, tecnico-amministrativo e studenti dell'Ateneo utilizzando attrezzature e professionalità acquisite con fondi esterni INAIL	Aggiornamento del sito web d'Ateneo mediante l'inserimento di n.3 nuovi corsi on-line	realizzazione di n.3 video corsi in materia di sicurezza negli ambienti di lavoro universitari	Inserimento nel sito web d'Ateneo di n.3 nuovi video corsi in materia di sicurezza		Si	

1392	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Architetture e politiche per la sicurezza ICT in Ateneo (obiettivo pluriennale e plurimo in quanto va previsto uno specifico obiettivo per ogni "ambito" individuato): - identificazione, classificazione ed analisi dei problemi di sicurezza presenti nei diversi ambiti- attuazione delle necessarie misure correttive nello specifico ambito- monitoraggio periodico del livello di sicurezza nello specifico ambito	Incrementare il livello di sicurezza informatica nello specifico ambito Attività 2017 in fase di definizione con il Delegato del Rettore per l'informatica	Attività di attuazione delle misure correttive nello specifico ambito; Attività di monitoraggio periodico nello specifico ambito (vulnerability assessment, conformità al regolamento servizi web degli host in housing - imposizione cambio password obsolete su posta @units.it	31/12/2017 Attività effettuate s/n	Effettuate 3 attività di scanning per l'intero Ateneo nel corso del 2017 Effettuata verifica servizi web in housing con chiusura 4 servizi non presidiati. Attivate 3 scansioni/giorno automatiche per rilevamento vulnerabilità specifiche. Conclusa attività di imposizione cambio password (4/5/2017)	Si	
1397	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Piattaforma unica di Ateneo per la posta elettronica (obiettivo pluriennale)	Migrazione posta Amministrazione Centrale (Notes)	Rapporto tra n° caselle in cloud e n° caselle migrabili presenti sul sistema di posta dell'Amministrazione basato su Lotus Notes;	Rapporto > 95% al 31/12/2017	Già predisposte le liste delle caselle da migrare ed effettuati diversi test di migrazione. Effettuate diverse verifiche sulla consistenza delle caselle ancora da migrare, al fine di prevenire il più possibile eventuali blocchi al momento della prossima migrazione massiva.	Si	
1393	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Attrezzare le strutture dell'ateneo, con priorità per i corsi inter-ateneo e per i corsi "a grandi numeri", della strumentazione ICT per l'e-learning (obiettivo pluriennale)	Allestimento di ulteriori aule didattiche con fornitura delle attrezzature necessarie all'effettuazione dei corsi blended	Incremento del n.ro di aule sulla base del piano pluriennale approvato dal CdA del 27/1/2017	Realizzazione allestimenti previsti dal piano nel 2017 entro il 31/12/2017	All'estimenti delle aule in corso - a seguito di sopravvenute esigenze (rinnovo tecnologico Aula Cammarata e riprogettazione degli impianti audio/video di tutte le aule dell'edificio H3) il completamento degli interventi in due aule (Bachelet e Venezian) slitterà a febbraio 2018	No	Si conferma il piano approvato dal CdA escludendo gli interventi nell'aula Bachelet e Venezian
1394	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Infrastruttura di rete: Incremento della copertura della rete wireless (obiettivo pluriennale)	Copertura sulla base della definizione approvata dal CdA del 24/2/2017 (banda minima garantita 10Mbps sul wireless nelle aree a maggior affollamento certo o prevedibile)	Incremento della copertura sulla base del piano approvato dal CdA del 24/2/2017	31/12/2017 raggiungimento livello copertura prevista nelle sedi pianificate per il 2017 entro il 31/12/2017	Conclusa attività sede Filzi - in corso survey sedi pianificate 2017 - effettuato ordine apparati - predisposizione capitolati cablaggi	No	Considerati i ritardi nella fornitura per la sede di Filzi ed il ritardo accumulato conseguentemente alle verifiche di legge per la fornitura apparati per le altre sedi si prevede un ritardo di 30 gg nella conclusione delle attività 2017
1395	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Infrastruttura di rete: Mantenimento e potenziamento della rete cablata (servizio Gigabit per l'utente finale) - obiettivo pluriennale	Diffusione del servizio di connettività wire-speed al desktop	Percentuale di strutture con disponibilità del servizio	attivazione del servizio nel 60% delle strutture compatibili (ulteriori 6 rispetto al 2016)	Completata 1 sede - acquisiti gli apparati per tutte le sedi	Si	

1396	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Consolidamento infrastruttura di virtualizzazione	Migrazione delle Macchine Virtuali di produzione a supporto Settore Rete nell'infrastruttura centralizza	numero MV migrate	7 MV migrate al 31/12/2017		Si	
1363	Settore Organizzazione servizi, Supporto utenti e Autenticazione	Architetture e politiche per la sicurezza ICT in Ateneo (obiettivo pluriennale e plurimo in quanto va previsto uno specifico obiettivo per ogni "ambito" individuato): - identificazione, classificazione ed analisi dei problemi di sicurezza presenti nei diversi ambiti- attuazione delle necessarie misure correttive nello specifico ambito- monitoraggio periodico del livello di sicurezza nello specifico ambito	Incrementare il livello di sicurezza informatica nello specifico ambito	Attività di attuazione delle misure correttive nello specifico ambito; Attività di monitoraggio periodico nello specifico ambito	31/12/2017 Attività effettuate		Si	
1368	Settore Organizzazione servizi, Supporto utenti e Autenticazione	Attrezzare le strutture dell'ateneo, con priorità per i corsi inter-ateneo e per i corsi "a grandi numeri", della strumentazione ICT per l'e-learning	Allestimento di ulteriori aule didattiche	Numero di aule allestite	Numero aule il cui allestimento è previsto nel 2017 sulla base del piano approvato dal CdA	Allestimenti delle aule in corso - a seguito di sopravvenute esigenze (rinnovo tecnologico Aula Cammarata e riprogettazione degli impianti audio/video di tutte le aule dell'edificio H3) il completamento degli interventi in due aule (Bachelet e Venezian) slitterà a febbraio 2018	No	Si conferma il piano approvato dal CdA escludendo gli interventi nelle aule Bachelet e Venezian
1362	Settore Organizzazione servizi, Supporto utenti e Autenticazione	Utilizzo della tecnologia VDI in aule informatiche preesistenti, e dotate di postazioni informatiche tradizionali.	Sperimentare la tecnologia VDI basata su thin client vs tecnologia basata su Personal Computer	Numero di aule Aule informatiche in tecnologia VDI	Due aule attrezzate in tecnologia VDI	A seguito della prolungata assenza per maternità di una unità di personale dell'Unità di staff Supporto Utenti e Active Directory, non è stato possibile procedere con questo obiettivo, essendo le restanti due unità di personale pienamente assorbite dal lavoro corrente e dal perseguimento degli obiettivi Migrazione posta di Ateneo e quello relativo alla sicurezza informatica.	No	Eliminazione dell'obiettivo per l'anno 2017. Da valutare se riproporlo nel 2018

1360	Settore Organizzazione servizi, Supporto utenti e Autenticazione	Piattaforma unica di Ateneo per la posta elettronica	1) Migrazione sistema di posta dell'Amministrazione basata su Lotus Notes. 2) Migrazione sistema di posta d'Ateneo basato su piattaforma Linux.	1) Rapporto tra n° caselle in cloud e n° caselle migrabili presenti sul sistema di posta Lotus Notes 2) Rapporto tra n° caselle in cloud e n° caselle migrabili presenti sul sistema di posta basato su piattaforma Linux	1) Rapporto > 90%; 2) Rapporto > 50%;	Nel corso del 2017 è stata sviluppata l'attività di predisposizione della migrazione dell'ambiente Lotus Notes:• indagine sulle caselle di struttura condivise in Lotus Notes• indagine sulla presenza di caselle intestate allo stesso dipendente su altri sistemi di posta (Office365-dipartimenti, Postfix)• Invio di una mail informativa a tutti i responsabili di struttura dell'Amministrazione Centrale, con richiesta di verificare e indicare il mantenimento delle caselle di struttura e relativi permessi di accesso la scelta dei dipendenti della struttura. • Censimento dei dipendenti con caselle attive su altri sistemi di posta (Office365-dipartimenti, Postfix); invio ai responsabili di struttura dell'Amministrazione Centrale della richiesta di indicare quale casella di posta per il dipendente• Attività di ricognizione degli archivi locali di posta e loro spostamento su server• Stipula contratto di sponsorizzazione con l'impresa Teorema Srl, che ha tenuto i corsi su Office365 per i dipendenti coinvolti nella migrazione, e attuerà la fase di migrazione delle caselle. Da luglio 2017 sono partiti i test di migrazione, che hanno evidenziati problemi nella migrazione delle caselle utilizzando il software di migrazione Quest (mancata migrazione di allegati, segnalazioni incongruenti nei log rispetto all'effettivo esito della migrazione di caselle di posta e relativi allegati). Alla data attuale sono ancora irrisolte delle segnalazioni di malfunzionamento inviate a Quest, che bloccano l'effettuazione della migrazione. Va considerata infine l'assenza per maternità da maggio 2017 di una unità di personale pienamente coinvolta nell'obiettivo della migrazione, che rientrerà al lavoro solo nel corso del 2018.Per i motivi indicati l'obiettivo viene modificato.	No	1) invariato2) Migrazione sistema di posta d'Ateneo basato su piattaforma Linux: da modificare in: Definizione e svolgimento operazioni preliminari alla migrazione del sistema di posta d'Ateneo basato su piattaforma Linux - Postfix
1361	Settore Organizzazione servizi, Supporto utenti e Autenticazione	Trasmissione competenze agli sviluppatori web (linguaggi di scripting e grafica vettoriale, implementazione dei servizi)	Rendere autonomi gli sviluppatori web nella gestione del portale di Ateneo	Incontri, Corso e Documentazione	31/12/2017 Effettuato il corso e trasmessa la relativa documentazione		Si	



1270	Settore Sistemi Informativi	Sito web di Ateneo	Evoluzione del nuovo portale anche attraverso il riutilizzo dei dati provenienti dai database istituzionali	fatto si/no	31/12/2017	risorse deviate su altro obiettivo	No	Da aprile 2017 è stata avviata la realizzazione dei Minisiti della didattica, attività straordinaria attualmente in corso che ha coinvolto il Settore a svantaggio di altri obiettivi predefiniti (dichiarati non in linea)
1358	Settore Sistemi Informativi	Attività di migrazione su nuove macchine cineca per il passaggio da debian 6 a debian 8	migrazione di 3 macchine virtuali in hosting Cineca	7 macchine virtuali aggiornate e ricondotte a standard Cineca	31/12/2017	4 macchine sono state migrate nel corso del 2016. Migrata 1 macchina; 2 macchine verranno migrate entro il 31/12 in quanto sono in corso le attività di verifica delle nuove configurazioni	Si	
1365	Settore Sistemi Informativi	Accreditamento periodico - servizi on line agli studenti	Miglioramento dei servizi	Individuazione dei punti di debolezza e delle correlate priorità degli interventi di miglioramento	31/12/2017	In collaborazione con i 10 dipartimenti. Aumento tempo di timeout sui servizi on line; demo APP da attivare fine 2017/inizio 2018	Si	
1254	Settore Sistemi Informativi	Architetture e politiche per la sicurezza ICT in Ateneo (obiettivo pluriennale e plurimo in quanto va previsto uno specifico obiettivo per ogni "ambito" individuato): - identificazione, classificazione ed analisi dei problemi di sicurezza presenti nei diversi ambiti	Incrementare il livello di sicurezza informatica nello specifico ambito	Attività di attuazione delle misure correttive nello specifico ambito; Attività di monitoraggio periodico nello specifico ambito	31/12/2017	Censimento siti web www2 - in linea; www.units.it - non in linea per deviazione risorse su altro obiettivo - riproposto nel 2018; Formazione per passaggio da Drupal 7 a Drupal 8 - non in linea per deviazione risorse umane ed economiche su altro obiettivo; introduzione LAST PASS - stralciata per bassa priorità; analisi dei log - non in linea per deviazione sul altro obiettivo	No	Da aprile 2017 è stata avviata la realizzazione dei Minisiti della didattica, attività straordinaria attualmente in corso che ha coinvolto il Settore a svantaggio di altri obiettivi predefiniti (dichiarati non in linea)
1357	Settore Sistemi Informativi	Dematerializzazione conseguimento titolo	Flusso in produzione e recupero del pregresso	fatto si/no	30/06/2017	realizzata integrazione ESSE3, TITULUS,IRIS,CONSERVA; sistema integrato attivo a fine luglio 2017; recuperate le tesi pregresse; in corso integrazione con PICA	Si	
1359	Settore Sistemi Informativi	Potenziamento dei sistemi e della reportistica di Ateneo	Implementazione di un sistema unico e organizzato per la produzione di reportistica di Ateneo (Progetto Pentaho)	fatto si/no	31/12/2017	vedi relazioni attività: 15/02/2017 e 21/06/2017; SAL con Cineca 19/09/2017	Si	

## ALLEGATO 2

Id Ob.	Struttura	Priorità	Peso	Obiettivo	Risultato	Indicatori	Target	Ev.Budget
1292	Internal Audit	Alta	4	Piano di audit risk-based	Individuazione degli interventi da inserire nel piano di audit	Approvazione da parte di Rettore, Staff del Rettore, Direttore generale e CdA. Comunicazione del piano di audit	31/07/2017	0,00
1293	Internal Audit	Alta	4	Selezione ditta per servizi di co-sourcing per interventi di audit da piano di audit 2017 e per servizi di consulenza	Avvio della selezione	Processo di selezione avviato	30/09/2017	0,00
1290	Internal Audit	Alta	4	Mandato dell'internal audit	Condivisione e convergenza sul documento di mandato di internal audit	Approvazione da parte di Rettore, Staff del Rettore, DG e CdA	31/03/2017	0,00
1289	Internal Audit	Alta	4	Selezione ditta per servizi di co-sourcing per intervento di audit sui progetti Miur in scadenza nel 2017	Avvio della selezione	Processo di selezione avviato	31/07/2017	0,00
1291	Internal Audit	Alta	4	Risk assessment	Risk assessment	Approvazione del Risk Assessment da parte di Rettore, Staff del Rettore e Direttore generale	31/05/2017	0,00
1390	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Alta	3	Brochure in lingua inglese offerta formativa dedicata a saloni internazionali	Predisposizione del prodotto in tempo utile per grandi manifestazioni internazionali	Realizzazione del prodotto grafico	28/02/2017	0,00
1330	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Alta	3	Nuovo Opuscolo Lauree Magistrali riportante l'offerta 2017-2018	Diffusione interna/esterna ateneo	stampa in 2000 copie	07/04/2017	0,00
1329	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Alta	4	Realizzazione Porte Aperte Lauree Magistrali	Aumento contatti studenti "esterni" e consolidamento iscrizioni studenti "interni"	Numero studenti partecipanti / studenti partecipanti esterni	In aumento rispetto al 2016	0,00
1335	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Media	3	Press Area dedicata sul sito web di ateneo	Posizionamento di comunicati stampa, notizie, approfondimenti, gallery dell'ateneo, ad uso degli operatori media esterni	Produzione effettiva dello spazio web Area Press	31/05/2017	0,00

1332	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Alta	3	Moduli Formativi estivi. Raddoppio iniziativa (luglio e agosto/settembre)	n. degli eventi / n. contatti per evento	Elevato numero partecipanti, in linea o superiore alla precedente edizione	30/09/2017	0,00
1339	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Alta	4	Brochure istituzionale	Realizzazione di una brochure istituzionale di ateneo, con fotografie e testi in lingua italiana e inglese, da diffondere in Italia e all'estero	Realizzazione grafica e stampa di iniziali 3000 copie	30/06/2017	0,00
1340	Unità di staff Comunicazione e Relazioni esterne	Media	1	Costituzione Orchestra Università di Trieste	Effettivo avvio ed operatività della nuova realtà musicale	Approvazione Organi accademici, stanziamenti finanziari, costituzione formale.	30/06/2017	0,00
1371	Unità di staff Organi accademici	Alta	20	Messa a punto del sistema informativo Titulus Organi per la gestione delle delibere di Senato e Consiglio di amministrazione	1) Revisione dell'analisi del flusso procedimentale connesso alle delibere di SA e CA 2) Monitoraggio e test di verifica del funzionamento delle soluzioni proposte da Cineca per migliorare il funzionamento di Titulus Organi	1) Presentazione al DG del flusso rivisto 2) Test di verifica effettuati	31/12/2017	0,00
1343	Unità di staff Qualità Statistica e Valutazione	Alta	8	Favorire il potenziamento dei sistemi e delle informazioni statistiche di Ateneo	Diffusione di strumenti di monitoraggio a supporto delle decisioni	1) Predisposizione di report coerenti con gli indicatori MIUR di valutazione periodica di cui al DM.987/20162. 2) Proposta di revisione della pagina "Ateneo in cifre" del sito web di Ateneo 3) Predisposizione di report finalizzati alla realizzazione del "cruscotto docenti"	1) 31/12/2017 2) 30/6/2017 3) 30/6/2017	0,00
1347	Unità di staff Qualità Statistica e Valutazione	Alta	12	Supportare il processo di miglioramento dei servizi anche in vista della visita di accreditamento periodico	Consolidamento delle indagini sulla qualità percepita come strumento di monitoraggio per il miglioramento dei servizi. Miglioramento e armonizzazione dei contenuti della documentazione a supporto della didattica	1.a) Condivisione dei risultati con i referenti dei servizi dell'Ateneo 1.b) Individuazione dei principali punti di forza e di debolezza e delle correlate priorità degli interventi di miglioramento 2. Completamento del Manuale operativo della didattica da utilizzare sia come linee guida operative per favorire l'uniformità delle procedure, sia come strumento di formazione e aggiornamento degli operatori	1.a) 31/3/2017 1.b) 30/9/2017 2) 30/11/2017	0,00

1503	Unità di staff Ufficio Legale	Alta	5	Convenzione con Equitalia	Documento di valutazione costi/benefici e studio di fattibilità	Presentazione del documento agli organi di governo	31/12/2017	0,00
1504	Unità di staff Ufficio Legale	Alta	5	Procedimentalizzazione delle richieste di consulenza rivolte all'Ufficio Legale	Documento di analisi e ingegnerizzazione del processo	Presentazione del documento agli organi di governo	30/11/2017	0,00
1505	Unità di staff Ufficio Legale	Alta	5	Riorganizzazione dell'attribuzione di competenze in materia di funzione disciplinare	Documento di studio ed analisi degli adempimenti in materia disciplinare finalizzata all'attribuzione delle relative competenze agli uffici dell'Ateneo	Presentazione del documento agli organi di governo	30/11/2017	0,00
1506	Unità di staff Ufficio Legale	Alta	5	Sistema di valutazione del rischio riguardante il contenzioso giudiziario	Documento di studio e analisi del sistema in questione, finalizzato all'ottenimento della certificazione di bilancio	Presentazione del documento agli organi di governo	30/10/2017	0,00
1570	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Alta	7	Revisione delle pagine web di competenza del Settore allo scopo di riesaminarne i contenuti e impostare le informazioni fornite agli utenti secondo uno stile espositivo uniforme	Razionalizzare le informazioni fornite dalle pagine web sia sotto il profilo dei contenuti (individuando, cioè, quali sia opportuno offrire agli utenti attraverso questo canale e quali, invece, siano superflue o addirittura tali da appesantire la consultazione del sito web d'Ateneo), che dello stile espositivo.	Numero delle pagine revisionate/numero delle pagine "gestite" dal Settore	31/12/2017	0,00
1572	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Alta	7	Analisi delle attività e delle fasi procedurali connesse all'offerta formativa per migliorarne e rendere omogenea e uniforme la gestione (alla luce della nuova disciplina stabilita dal D.M. 12 dicembre 2016, n. 987).	Predisposizione di una proposta di Linee Guida/Manuale	Presentazione di una proposta di Linee Guida/Manuale	31/07/2017	0,00
1569	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Alta	10	Revisione della disciplina in materia di tasse contribuzione studentesca alla luce delle previsioni contenute nella legge 11 dicembre 2016, n. 232 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019).	Predisposizione dei nuovi testi regolamentari che disciplinano la contribuzione studentesca per i corsi di studio di primo, secondo e terzo livello	Fatto/non fatto	31/03/2017	0,00

1590	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Media	3	Supporto all'individuazione e all'attivazione delle attività didattiche e formative capaci di soddisfare le aspettative dei contesti socio-economici e produttivi e di migliorare le performance di carriera degli studenti (con riferimento ai percorsi formativi professionalizzanti e integrativi nell'ambito dei percorsi di laurea dotati dei requisiti previsti dal Programma specifico 53/16 del PPO FSE 2014-2020 - Annualità 2016).	Supporto alla predisposizione della candidatura e del progetto che saranno presentati a seguito dell'emanazione dell'avviso che sarà pubblicato dalla Regione FVG in relazione al Programma specifico 53/16.	Fatto/non fatto	30/06/2017	0,00
1571	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Media	3	Monitoraggio delle procedure amministrative di supporto alla gestione dei corsi a numero programmato allo scopo di individuare le modifiche e le integrazioni che possano renderli maggiormente uniformi e migliorarne l'efficacia e la rispondenza alle politiche di ingresso locali.	Eventuale revisione delle metodologie e delle procedure di gestione dell'accesso ai corsi a numero programmato ai fini di una maggiore uniformità ed efficacia	Numero dei corsi ad accesso programmato/ Numero dei corsi ad accesso programmato le cui procedure di ammissione sono state riviste e/o modificate	30/06/2017	0,00
1589	Settore Servizi agli studenti e alla didattica	Media	3	Assicurare e migliorare l'efficacia delle attività di supporto alle iniziative dirette al mantenimento degli standard qualitativi e quantitativi della formazione dottorale ( con particolare riferimento ai c.d. "dottorati innovativi" e alla formazione trasversale dei dottorandi).	Individuazione e consolidamento degli strumenti e delle procedure più idonee a garantire un efficace supporto alle iniziative volte al mantenimento e all'incremento della qualità nella formazione dottorale	Numero dottorati innovativi/numero dottorati attivati Numero dei dottorandi in formazione trasversale/Numero dei dottorandi	31/12/2017	0,00
1610	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Alta	3	Human Resources Strategy For Researchers (HRS4R)	Avvio lavori per ottenere l'accreditamento della Commissione UE e l'utilizzo del logo "HR Excellence in Research"	Richiesta alla Commissione UE	31/12/2017	0,00
1509	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Alta	3	Migliorare i servizi di Job Placement intensificando ed estendendo i rapporti con le imprese e migliorando i servizi professionali di orientamento in uscita	Coordinamento centrale dei rapporti Università-Imprese finalizzati ai tirocini	- occupazione a 1 e 3 anni; - coerenza titolo/impegno; N. Conv. quadro stipulate	31/12/2017	0,00

1510	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Alta	7	Portale ricerca anche in inglese	Esporre, anche in inglese, le varie attività del ricercatore (relazioni, compet, prog, att,internaz	Progettazione contenuti	31/12/2017	20.000,00
1507	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Alta	7	Disporre di capacità di management dei progetti	Nuovo modello organizzativo per istruttoria progetti	implementazione nuovo modello	31/12/2017	50.000,00
1609	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Alta	8	Definizione flussi finanziari e monitoraggio progetti di ricerca e c/III	Corretta gestione finanziaria progetti di ricerca e c/III	Manuale d'uso	31/12/2017	0,00
1508	Settore Servizi alla ricerca e Rapporti con il territorio	Media	5	Stimolare l'attitudine all'imprenditorialità	Costruzione di un modello per le attività di Student Entrapeneurship	implementazione nuovo modello	31/12/2017	0,00
1430	Settore Servizi per il Trasferimento delle Conoscenze - SBA	Alta	8	Piano per la divulgazione scientifica - terza missione e public engagement	Svolgimento di tutte le iniziative pubbliche previste per il 2017. L'esperienza delle varie attività potrebbe portare a definire linee guida da proporre agli Organi di Ateneo ed eventualmente agli altri enti di ricerca del territorio a partire dal 2018.	Comunicazione agli Organi di Ateneo sulle attività svolte e sulla programmazione prevista per l'anno successivo	31/12/2017	0,00
1433	Settore Servizi per il Trasferimento delle Conoscenze - SBA	Alta	10	Formazione permanente, Information Literacy e formazione per la divulgazione scientifica	Si prevede di potenziare e integrare due attività già svolte nei confronti degli studenti – Information Literacy – e dei ricercatori – formazione per la divulgazione scientifica.	Comunicazione agli Organi di Ateneo su attività svolta e possibile programmazione	31/12/2017	0,00
1432	Settore Servizi per il Trasferimento delle Conoscenze - SBA	Alta	7	Gestione e sviluppo delle raccolte bibliografiche	Predisposizione del piano Units 2017-2027 che definisca il cronoprogramma e formalizzi le modalità necessarie per lo svolgimento delle attività previste, in parte già avviate	Comunicazione agli Organi di Ateneo su cronoprogramma e risorse necessarie per piano Units 2017-2027	31/12/2017	0,00

1431	Settore Servizi per il Trasferimento delle Conoscenze - SBA	Alta	8	Portale Ricerca Unity FVG – Units	Attualmente il portale recupera i dati dei cataloghi della ricerca dei tre Atenei regionali, nel 2017 per l'Università di Trieste verrà impostata e avviata l'estrazione e la configurazione dei dati da altri cataloghi e data base, in particolare da: RM – Resource Management, catalogo in fase di avvio che raccoglierà le attività di terza missione dei docenti. L'integrazione con Uniud e Sissa continuerà nel 2017 per i dati dei rispettivi cataloghi della ricerca, l'eventuale ulteriore integrazione con gli altri dati verrà ripresa dal 2018.	Raccolta dati RM avviata e flusso trasferimento dati da RM a Portale Ricerca Unity FVG definito	31/12/2017	0,00
1	Settore Servizi al personale	Alta	8	Ottimizzazione delle attività funzionali alla Programmazione del personale e alla elaborazione del budget relativo al Personale	Creazione di un gruppo di lavoro trasversale al Settore che cooperi nel corso dell'intero anno solare ai fini di una ottimizzazione dell'istruttoria e del monitoraggio dei procedimenti e degli eventi rilevanti sui versanti della programmazione del personale e del relativo budget	Istituzione del gruppo di lavoro permanente e relazione sull'attività	31/12/2017	
3	Settore Servizi al personale	Alta	8	Creazione sito web dedicato al personale	Creazione di mini-sito, accessibile da www.units.it, che compendi, in modo organico, accessibile e aggiornato, tutte le informazioni e la documentazione di più diretto e attuale interesse per il personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo	Creazione e messa in opera del mini-sito	31/12/2017	
4	Settore Servizi al personale	Alta	8	Progetto di normazione interna, sotto forma di regolamenti attinenti al personale	Presentazione al Magnifico Rettore e alla Direttrice generale di proposte regolamentari afferenti ai seguenti temi: Incarichi extraistituzionali (personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo) Scatti stipendiali (personale docente, ricercatore e cel) Premialità (personale docente e ricercatore) Mobilità Compiti didattici istituzionali (aggiornamento ed emendamenti)	Presentazione al Magnifico Rettore e alla Direttrice generale di proposte regolamentari afferenti	31/12/2017	

5	Settore Servizi al personale	Alta	8	Revisione dei criteri di svolgimento della procedura di Progressione economica orizzontale (Peo) 2017	Miglioramento dei criteri di selezione, nell'ottica della migliore valorizzazione del personale e dell'assicurazione delle pari opportunità di successo a tutte le aree di appartenenza del personale	Presentazione proposta di testo (Criteri PEO 2017) al Direttore generale	30/06/2017	
1499	Settore Servizi amministrativi generali	Alta	3	Affidamento dei servizi bar e ristorazione presso l'Università	Stipula di Convenzione con il Circolo Ricreativo Universitario di Trieste o indizione gara d'appalto per affidamento	Convenzione stipulata o gara d'appalto indetta	31/10/2017	0,00
1497	Settore Servizi amministrativi generali	Alta	3	Progetto "UNIFICAZIONE E CONDIVISIONE DI SERVIZI AMMINISTRATIVI, INFORMATICI, BIBLIOTECARI E TECNICI DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA"	Realizzazione di servizi comuni dei diversi Atenei e ricerca di software utili a semplificare le operazioni di acquisto di beni e servizi. In particolare, per il 2017: messa in produzione del software per la gestione delle aggre telematiche, prova di utilizzo del Mercato Elettronico di Unipd, redazione di un comune regolamento per gli acquisti di beni e servizi sotto soglia comunitaria.	Realizzazione di gare telematiche, prove di utilizzo del MePd, predisposizione di proposta di regolamento per gli acquisti di beni e servizi sotto soglia comunitaria da presentare al Direttore Generale	31/12/2017	0,00
1492	Settore Servizi amministrativi generali	Alta	3	Integrazione con il Sistema Sanitario e IRCCS	Predisposizione proposta agli Organi di Ateneo di un Accordo attuativo del Protocollo di Intesa tra Regione FVG e Università per lo svolgimento delle attività assistenziali presso l'IRCSS Burlo Garofolo	proposta agli Organi di Ateneo di un Accordo attuativo del Protocollo di Intesa tra Regione FVG e Università per lo svolgimento delle attività assistenziali presso l'IRCSS Burlo Garofolo	31/12/2017	0,00
1493	Settore Servizi amministrativi generali	Alta	8	Gare d'appalto dei lavori, servizi, forniture e concessione programmati nel 2017	Attuazione delle procedure di gara in linea con il cronoprogramma degli affidamenti	Numero di procedure attuate/numero procedure previste	almeno 5	0,00
1489	Settore Servizi amministrativi generali	Alta	3	Conto giudiziale anni 2015 e 2016	Strutturazione informazioni di competenza del Settore per la trasmissione del Conto alla Corte dei Conti	Predisposizione documentazione per la trasmissione alla Corte dei Conti	30/06/2017	0,00
1490	Settore Servizi amministrativi generali	Alta	7	Programma biennale acquisto di beni servizi per gli anni 2018/2019 ai sensi e per gli effetti dell'articolo 21 del decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 e dell'articolo 1, comma 505, della legge 28 dicembre 2015, n. 208.	Approvazione programma biennale acquisto di beni e servizi per gli anni 2018/2019	Predisposizione documentazione per l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'atto di programmazione	31/12/2017	0,00



1495	Settore Servizi amministrativi generali	Media	3	Attuazione delle disposizioni in materia di amministrazione digitale	1. Dematerializzazione flusso dei Decreti di Rettore, Direttore Generale, Dirigenti e Direttori di Dipartimento 2. Aggiornamento del manuale di gestione del protocollo informatico 3. Conservazione dei documenti informatici: fatture, decreti, contratti e convenzioni	1. Predisposizione del workflow e redazione delle Linee Guida per il funzionamento 2. Presentazione agli Organi di Ateneo della proposta di manuale di gestione 3. Documenti avviati in conservazione (almeno 80%)	31/12/2017	0,00
1491	Settore Servizi amministrativi generali	Media	2	Aggiornamento atti convenzionali strategici per l'Ateneo	Progettazione nuova pagina web di Ateneo dedicata alle convenzioni	Studio di fattibilità nuova pagina web di Ateneo	31/12/2017	0,00
1295	Settore Servizi economico finanziari	Alta	5	Certificazione di Bilancio	Progetti pluriennali: recepimento lettera suggerimenti Società di Revisione	Monitoraggio progetti e segnalazione anomalie ai Dipartimenti	30/06/2017	0,00
1296	Settore Servizi economico finanziari	Alta	5	U-GOV Missioni: implementazione applicativo	Implementazione nuovo applicativo-gestionale per la liquidazione delle missioni da parte dell'Amministrazione Centrale e armonizzazione regole	Avvio liquidazione in modalità informatica	31/12/2017	10.980,00
1297	Settore Servizi economico finanziari	Alta	5	Conto giudiziale anni 2015 e 2016	Strutturazione informazioni di competenza del Settore per la trasmissione del Conto alla Corte dei Conti	Predisposizione documentazione per la trasmissione alla Corte dei Conti	30/06/2017	0,00
1298	Settore Servizi economico finanziari	Alta	5	Certificazione di Bilancio	Progetti cost to cost dell'Amministrazione	chiusura operazioni di riordino	31/12/2017	0,00
1299	Settore Servizi economico finanziari	Alta	5	Certificazione di Bilancio	Fondo svalutazione crediti da studenti: recepimento lettera suggerimenti Società di Revisione	Studio e strutturazione attività di quadratura crediti verso studenti e contabilità generale	Quadratura entro il 31/12/2017	0,00
1300	Settore Servizi economico finanziari	Alta	5	Attività commerciale: andamento	Monitoraggio trimestrale fatturato	Report trimestrale anno 2017 e primo confronto tra report ultimo biennio 2015-2016	31/12/2017 Produzione reportistica per il Direttore Generale	0,00
1301	Settore Servizi economico finanziari	Alta	3	Piano triennale regionale ex L.R. 2/2011	Monitoraggio semestrale andamento costi finanziati con il Piano	Report andamento costi	31/12/2017	0,00

1303	Settore Manutenzioni e servizi interni	Alta	13	Provvedimento per favorire il miglioramento della qualità della didattica	Adeguamento standard elevato di alcune aule dell'Ateneo	Febbraio 2017: individuazione aule interessate all'operazione - giugno: 30% aule adeguate - settembre 60% - dicembre 100%	31/12/2017	0,00
1305	Settore Manutenzioni e servizi interni	Media	13	Interventi manutentivi in locali per adeguarli alle normative di sicurezza secondo le indicazioni del Servizio Prevenzione e Protezione	Adeguamento locali oggetto di intervento alle normative in materia di sicurezza	Percentuale di locali adeguati su quelli oggetto di intervento come da relazione del Servizio Protezione	31/12/2017	0,00
1494	Settore Patrimonio e provveditorato	Alta	9	Progetto "UNIFICAZIONE E CONDIVISIONE DI SERVIZI AMMINISTRATIVI, INFORMATICI, BIBLIOTECARI E TECNICI DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA"	Realizzazione di servizi comuni dei diversi Atenei e ricerca di software utili a semplificare le operazioni di acquisto di beni e servizi. In particolare per il 2017: sviluppo del software per la gestione delle gare telematiche, redazione di un comune Regolamento per gli acquisti sotto soglia comunitaria, condivisione del percorso sw acquisti e best practices	Azioni per lo sviluppo del software per la gestione delle gare telematiche, redazione di una bozza comune di Regolamento per gli acquisti sotto soglia comunitaria, incontri di condivisione percorso sw acquisti e best practices	31/12/2017	0,00
1502	Settore Patrimonio e provveditorato	Alta	8	Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro, di cui all'articolo 21 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50	Strutturazione delle informazioni di competenza del Settore per la predisposizione della programmazione	Predisposizione della documentazione per l'approvazione con il Bilancio di previsione	Entro il 31 dicembre 2017 con l'approvazione del Budget unico di Ateneo e come previsto dal c. 424 dell'articolo 1 della Legge 11 dicembre 2016, n. 232	0,00
1500	Settore Patrimonio e provveditorato	Alta	9	Conto giudiziale anno 2015 e 2016	Strutturazione delle informazioni di competenza del Settore, con particolare riguardo ai beni mobili, per la trasmissione del Conto alla Corte dei Conti	Predisposizione della documentazione per la trasmissione del Conto alla Corte dei Conti	30/06/2017	0,00
1449	Settore Servizi tecnici	Alta	2	edificio "N" Castelletto - lavori di rifunzionalizzazione e restauro	approvazione del progetto definitivo	Trasmissione agli enti competenti del progetto definitivo	31/12/2017	0,00
1476	Settore Servizi tecnici	Alta	2	comprensorio di p.le Europa - lavori di realizzazione del nuovo punto di consegna di energia elettrica in media tensione	approvazione del progetto definitivo da parte del C.d.A.	progetto definitivo approvato	31/12/2017	0,00
1475	Settore Servizi tecnici	Alta	2	ed."C11" - lavori di riqualificazione aeraulica II° lotto	affidamento dell'incarico per la redazione del progetto esecutivo	incarico affidato	31/12/2017	0,00

1450	Settore Servizi tecnici	Alta	2	lavori di messa in sicurezza del pendio retrostante ed.R-RA	approvazione del progetto definitivo da parte del CdA	progetto definitivo approvato	31/12/2017	0,00
1474	Settore Servizi tecnici	Alta	2	elenco annuale dei lavori in economia (ex art.125 D.Lgs. 163/2006) per l'anno 2017	esecuzione di tutti i lavori previsti	rispetto del cronoprogramma	31/12/2017	0,00
1473	Settore Servizi tecnici	Alta	3	convenzione consip Servizio Integrato Energia 3 - fase 1: procedura di adesione facoltativa alla convenzione	approvazione del Piano Tecnico Economico dei Servizi (PTE)	approvazione del PTE da parte del C.d.A.	28/04/2017	0,00
1472	Settore Servizi tecnici	Alta	2	Piano Energetico di Ateneo - fase 1: rilevamento dei dati di consumo energetico elettrico e termico per ogni edificio	avvio della piattaforma per il rilevamento dei dati di consumo energetico elettrico e termico per ogni edificio	presentazione al C.d.A. della relazione finale della fase 1	22/12/2017	0,00
1471	Settore Servizi tecnici	Alta	2	Aula Magna ed."C11" - lavori di adeguamento funzionale	approvazione del progetto esecutivo	approvazione del progetto esecutivo da parte del C.d.A.	22/12/2017	0,00
1389	Settore Servizi tecnici	Alta	2	Palestra CUS via Monte Cengio - lavori di ristrutturazione edilizia finalizzati alla riqualificazione dell'immobile ed al contenimento dei consumi energetici, compreso il conseguimento del C.P.I.	approvazione del progetto esecutivo da parte dell'Organismo tecnico regionale	Progetto esecutivo approvato	31/12/2017	0,00
1469	Settore Servizi tecnici	Alta	2	edificio di via Lazzaretto Vecchio n. 6 e 8 - lavori di risanamento conservativo II° lotto II° stralcio	approvazione degli atti di collaudo da parte del C.d.A	atti di collaudo approvati	22/12/2017	0,00
1470	Settore Servizi tecnici	Alta	2	Aula Magna ed."F" - lavori di adeguamento funzionale	validazione del progetto	progetto validato	31/12/2017	0,00
1551	Servizio Prevenzione e Protezione	Alta	6	Promozione del rispetto delle disposizioni a tutela della zona pedonale a traffico limitato nel comprensorio universitario principale di p.le Europa	Redazione di uno "Studio di fattibilità" riferito alle modalità di revisione della cartellonistica per promuovere il rispetto della zona pedonale a traffico limitato del comprensorio	Presentazione al Direttore generale dello studio di fattibilità	31/12/2017	10.000,00

1550	Servizio Prevenzione e Protezione	Alta	6	Aggiornamento dei Piani di Emergenza (PdE) degli edifici universitari e revisione ed aggiornamento della cartellonistica d'emergenza	Aggiornamento del sito web d'Ateneo mediante l'inserimento on-line di documenti aggiornati concernenti la sicurezza negli ambienti di lavoro dell'Ateneo	aggiornamento di n.20 PdE	numero di PdE aggiornati	13.000,00
1549	Servizio Prevenzione e Protezione	Alta	6	Aggiornamento dei Documenti di Valutazione dei rischi (DVR) degli edifici universitari	Aggiornamento del sito web d'Ateneo mediante l'inserimento on-line di documenti aggiornati concernenti la sicurezza negli ambienti di lavoro dell'Ateneo	aggiornamento di n.20 DVR	numero di DVR aggiornati	13.000,00
1552	Servizio Prevenzione e Protezione	Alta	6	Realizzazione di video corsi da erogare on-line a personale docente, tecnico-amministrativo e studenti dell'Ateneo utilizzando attrezzature e professionalità acquisite con fondi esterni INAIL	Aggiornamento del sito web d'Ateneo mediante l'inserimento di n.3 nuovi corsi on-line	realizzazione di n.3 video corsi in materia di sicurezza negli ambienti di lavoro universitari	Inserimento nel sito web d'Ateneo di n.3 nuovi video corsi in materia di sicurezza	0,00
1392	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Alta	7	Architetture e politiche per la sicurezza ICT in Ateneo (obiettivo pluriennale e plurimo in quanto va previsto uno specifico obiettivo per ogni "ambito" individuato): - identificazione, classificazione ed analisi dei problemi di sicurezza presenti nei diversi ambiti- attuazione delle necessarie misure correttive nello specifico ambito- monitoraggio periodico del livello di sicurezza nello specifico ambito	Incrementare il livello di sicurezza informatica nello specifico ambito	Attività di attuazione delle misure correttive nello specifico ambito; Attività di monitoraggio periodico nello specifico ambito (vulnerability assesment, conformità al regolamento servizi web degli host in housing - imposizione cambio password obsolete su posta @units.it	31/12/2017 Attività effettuate s/n	0,00
1397	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Alta	5	Piattaforma unica di Ateneo per la posta elettronica (obiettivo pluriennale)	Migrazione posta Amministrazione Centrale (Notes)	Rapporto tra n° caselle in cloud e n° caselle migrabili presenti sul sistema di posta dell'Amministrazione basato su Lotus Notes;	Rapporto > 95% al 31/12/2017	0,00
1393	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Alta	7	Attrezzare le strutture dell'ateneo, con priorità per i corsi inter-ateneo e per i corsi "a grandi numeri", della strumentazione ICT per l'e-learning (obiettivo pluriennale)	Allestimento di ulteriori aule didattiche con fornitura delle attrezzature necessarie all'effettuazione dei corsi blended	Incremento del n.ro di aule sulla base del piano pluriennale approvato dal CdA del 27/1/2017 (con esclusione degli interventi nell'aula Bachelet e Venezian)	Realizzazione allestimenti previsti entro il 31/12/2017	100.000

1394	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Alta	5	Infrastruttura di rete: Incremento della copertura della rete wireless (obiettivo pluriennale)	Copertura sulla base della definizione approvata dal CdA del 24/2/2017 (banda minima garantita 10Mbps sul wireless nelle aree a maggior affollamento certo o prevedibile)	Incremento della copertura sulla base del piano approvato dal CdA del 24/2/2017	31/12/2017 raggiungimento livello copertura prevista nelle sedi pianificate per il 2017 entro il 31/12/2017	100.000
1395	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Alta	5	Infrastruttura di rete: Mantenimento e potenziamento della rete cablata (servizio Gigabit per l'utente finale) - obiettivo pluriennale	Diffusione del servizio di connettività wireless al desktop	Percentuale di strutture con disponibilità del servizio	attivazione del servizio nel 60% delle strutture compatibili (ulteriori 6 rispetto al 2016)	20.000
1396	Settore Infrastrutture informatiche e telematiche	Media	5	Consolidamento infrastruttura di virtualizzazione	Migrazione delle Macchine Virtuali di produzione a supporto Settore Rete nell'infrastruttura centralizza	numero MV migrate	7 MV migrate al 31/12/2017	0,00
1363	Settore Organizzazione servizi, Supporto utenti e Autenticazione	Alta	10	Architetture e politiche per la sicurezza ICT in Ateneo (obiettivo pluriennale e plurimo in quanto va previsto uno specifico obiettivo per ogni "ambito" individuato): - identificazione, classificazione ed analisi dei problemi di sicurezza presenti nei diversi ambiti- attuazione delle necessarie misure correttive nello specifico ambito- monitoraggio periodico del livello di sicurezza nello specifico ambito	Incrementare il livello di sicurezza informatica nello specifico ambito	Attività di attuazione delle misure correttive nello specifico ambito; Attività di monitoraggio periodico nello specifico ambito	31/12/2017 Attività effettuate	0,00
1368	Settore Organizzazione servizi, Supporto utenti e Autenticazione	Alta	8	Attrezzare le strutture dell'ateneo, con priorità per i corsi inter-ateneo e per i corsi "a grandi numeri", della strumentazione ICT per l'e-learning	Allestimento di ulteriori aule didattiche	Incremento del n.ro di aule sulla base del piano pluriennale approvato dal CdA del 27/1/2017 (con esclusione degli interventi nell'aula Bachelet e Venezian)	Realizzazione allestimenti previsti entro il 31/12/2017	0,00
1360	Settore Organizzazione servizi, Supporto utenti e Autenticazione	Alta	10	Piattaforma unica di Ateneo per la posta elettronica	1) Migrazione sistema di posta dell'Amministrazione basata su Lotus Notes. 2) Definizione e svolgimento operazioni preliminari alla migrazione del sistema di posta d'Ateneo basato su piattaforma Linux - Postfix	1) Rapporto tra n° caselle in cloud e n° caselle migrabili presenti sul sistema di posta Lotus Notes 2) Operazioni preliminari alla migrazione svolte	1) Rapporto > 90%; 2) 31/12/2017	0,00

1361	Settore Organizzazione servizi, Supporto utenti e Autenticazione	Media	5	Trasmissione competenze agli sviluppatori web (linguaggi di scripting e grafica vettoriale, implementazione dei servizi)	Rendere autonomi gli sviluppatori web nella gestione del portale di Ateneo	Effettuato il corso e trasmessa la relativa documentazione	31/12/2017	0,00
1358	Settore Sistemi Informativi	Alta	8	Attività di migrazione su nuove macchine cineca per il passaggio da debian 6 a debian 8	migrazione di 3 macchine virtuali in hosting Cineca	7 macchine virtuali aggiornate e ricondotte a standard Cineca	31/12/2017	0,00
1365	Settore Sistemi Informativi	Alta	8	Accreditamento periodico - servizi on line agli studenti	Miglioramento dei servizi	Individuazione dei punti di debolezza e delle correlate priorità degli interventi di miglioramento	31/12/2017	0,00
1357	Settore Sistemi Informativi	Alta	8	Dematerializzazione conseguimento titolo	Flusso in produzione e recupero del pregresso	fatto si/no	30/06/2017	0,00
1359	Settore Sistemi Informativi	Alta	8	Potenziamento dei sistemi e della reportistica di Ateneo	Implementazione di un sistema unico e organizzato per la produzione di reportistica di Ateneo (Progetto Pentaho)	fatto si/no	31/12/2017	0,00