

Descrizione Obiettivo	Peso Obiettivo	Risorse Umane	Risorse Finanziarie	Indicatori	Peso Indicatori	Target	Valore Consuntivo Indicatori	Grado di Raggiungimento Obiettivo (valore compreso tra 0 e 100%)
Internazionalizzazione dei corsi di studio	15%	5	€ 829.800,00	numero di Corsi di laurea magistrale/curricula internazionali	4%	3 Corsi di laurea magistrale 4 curricula	Nell'a.a. 2017/2018 la lingua inglese è utilizzata nella didattica di 3 corsi di laurea magistrale (di cui due con 2 curricula), oltre che al corso di studi interateneo, e di 3 curricula sempre di laurea magistrale. In sei corsi di laurea magistrale gli studenti possono conseguire un doppio titolo presso atenei statunitensi, tedeschi, francesi e spagnoli, oltre che all'Università di Bergamo.	93,33%
		7		numero di visiting professor che svolgono attività didattica negli insegnamenti in lingua inglese	3%	> 75		
		2	€ 255.200,00	numero di tirocini e stage internazionali effettivamente svolti	3%	≥ 90	108	
		5	€ 1.385.000,00	numero studenti stranieri in mobilità in entrata (programma Erasmus o periodo di studio in Italia) e numero studenti in mobilità in uscita (programmi di studio all'estero, tirocini, stage e placement)	3%	- > 140; - ≥ 300	160 studenti mobilità in entrata e 360 studenti in mobilità in uscita nell'a.a. 2016/2017	
		4	€ 62.000,00	% studenti stranieri iscritti ai corsi di studio	2%	≥ 5,5%	6,1%	
Attrattività dell'Ateneo relativamente agli studenti	10%	3	/	% di studenti che effettuano uno stage post lauream	6%	> 10%	20,5% a.a. 2016/2017 dato provvisorio mancano i laureati nella sessione straordinaria	100,00%
		9	€ 125.000,00	numero aziende coinvolte in progetti di partnership per favorire occupabilità dei laureati	4%	> 35	37 aziende a.a. 2016/2017	
Sviluppo dell'attività di ricerca	15%	10	€ 250.000,00	numero di progetti presentati su bandi competitivi nazionali e internazionali	7%	> 20 progetti nazionali > 30 progetti internazionali	44 progetti nazionali 45 progetti internazionali	100,00%
		10	€ 2.756.607,40	finanziamenti ottenuti da bandi competitivi nazionali e internazionali	5%	> 1.600.000	2.756.607	
		8	€ 150.000,00	numero visiting professor per svolgimento attività di ricerca	3%	> 30	34	
Sviluppo attività di terza missione	5%	3	€ 370.000,00	definizione linee strategiche attività di terza missione	5%	redazione Piano strategico di Ateneo	Il Piano strategico è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26.9.2017 previo parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 25.9.2017	100,00%
adeguamento sedi		6	€ 565.000,00	messa in funzione nuova sede di via San Tomaso	3%	operatività entro aprile	Entro l'estate del 2017 sono terminate le attività complessive necessarie per la messa in funzione della nuova sede, resa parzialmente disponibile già da ottobre 2016 ed ufficialmente inaugurata nella primavera del 2017. In data 31.7.2017 si è proceduto al collaudo amministrativo. Gli allestimenti di arredi e strutture sono stati completati per l'avvio dell'anno accademico e si è dato corso ai trasferimenti del personale docente nei nuovi uffici.	
		3	€ 2.916.000,00	acquisizione immobili	5%	conclusione procedura per acquisizione immobili: - aule e laboratorio campus di Dalmine; - palazzo di via Salvecchio da Comune di Bergamo	Nel mese di dicembre si sono concluse le procedure preliminari che hanno consentito di rogitare gli atti relativi all'acquisto della sede di Salvecchio e del capannone adibito a Laboratorio di meccanica a Dalmine	

Descrizione Obiettivo	Peso Obiettivo	Risorse Umane	Risorse Finanziarie	Indicatori	Peso Indicatori	Target	Valore Consuntivo Indicatori	Grado di Raggiungimento Obiettivo (valore compreso tra 0 e 100%)	
Realizzazione di nuovi spazi e	25%	2	€ 3.900.000,00	riconversione ex Caserma Montelungo per realizzazione residenza universitaria e impianto sportivo	10%	- supporto al Comune di Bergamo per progettazione esecutiva; - acquisizione dell'immobile; - presentazione richiesta di finanziamento nell'ambito della L. 338/2000	Nei primi mesi del 2017 è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il bando ex lege 338 per il cofinanziamento di opere in materia di residenzialità universitaria. Sono stati svolti incontri e approfondimenti con gli uffici comunali e si è provveduto ad inoltrare nei termini, seguendo l'apposita procedura, la domanda di partecipazione. Si deve comunque evidenziare che è tutt'ora pendente la gara da parte del Comune per l'individuazione del progettista per la predisposizione del progetto definitivo ed esecutivo.	100,00%	
				recupero Chiostro piccolo e rifacimento facciata Chiostro maggiore del complesso di S. Agostino		4%	affidamento lavori a seguito della predisposizione del progetto esecutivo a cura del Comune di Bergamo		Nel corso del 2017 si sono svolti incontri e sopralluoghi con i tecnici del Comune per la definizione del progetto definitivo. Al momento il progetto è all'esame della Soprintendenza per il parere.
				recupero ex cabina primaria Enel a Dalmine		3%	individuazione del progettista ed affidamento dell'incarico per la redazione del progetto definitivo ed esecutivo		Nel corso del 2017 è stata espletata la gara per l'individuazione del progettista e si è proceduto nel mese di dicembre alla stipula del contratto di affidamento. Nei primi mesi del 2018 con il progetto definitivo ed esecutivo validato si procederà nella verifica della procedibilità dell'attuazione dell'intervento ex art. 1, comma 317, legge 190/2014
Sviluppo della digitalizzazione e informatizzazione dei servizi di Ateneo	10%	5	€ 48.000,00	aggiornamento sistema di gestione delle biblioteche	3%	passaggio alla piattaforma "ex libris"	Implementazione dell'ambiente di produzione e migrazione dei dati alla nuova piattaforma di gestione Alma di Ex Libris nel rispetto dei tempi e degli esiti programmati	100,00%	
				dematerializzazione verbali Organi accademici		3%	delibere Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione		Nel corso dell'anno 2017 si è svolto uno studio di fattibilità. La dematerializzazione dei verbali del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione è a regime dalla prima seduta del 2018.
				nuovo applicativo gestione spazi e calendari		4%	operatività per gestione orari lezioni ed esami entro anno 2017		In origine il target prevedeva l'operatività del nuovo applicativo per la gestione degli orari delle lezioni e degli esami entro settembre ma le fasi relative alla progettazione, scelta del contraente e implementazione del sistema hanno consigliato lo slittamento dei termini per cui il nuovo applicativo è stato attivato entro la fine dell'anno
Efficacia delle iniziative di comunicazione dell'Ateneo	5%	4	/	riorganizzazione attività di comunicazione dell'Ateneo	5%	definizione progetto di fattibilità e delle relative fasi attuative	Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 11.7.2017 è stata approvata la costituzione, presso il Rettorato, dell'U.O. Comunicazione a far data dal 1.8.2017 con la finalità di coordinare tutte le attività di informazione rivolte agli utenti esterni e interni. Con decreto del DG Rep. n. 94/2017 del 21.7.2017 sono state assegnate alla U.O. Comunicazione le funzioni spettanti e il personale amministrativo di supporto	100,00%	
Trasparenza, integrità e anticorruzione	15%	3	/	centralizzazione funzione di acquisto di beni e servizi	12%	costituzione Centrale Acquisti di Ateneo per gare > € 40 mila	Nel 2017 è stata costituita la Centrale unica degli acquisti, operativa da settembre 2017, nella direzione di migliorare le fasi della programmazione e centralizzazione degli acquisti delle attività evitando, per quanto possibile, artificiosi frazionamenti. Inoltre si è così assicurata la piena rispondenza alla necessaria qualificazione dei RUP in relazione alla normativa e alle linee guida dell'ANAC in materia	93,33%	
				regolamentazione accesso civico		3%	adozione Regolamento accesso civico		nel 2017 è stata configurata la pagina web dedicata all'accesso civico ed è stato predisposto il modulo per richiesta di accesso civico generalizzato