

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Agricoltura e Ambiente (CREA - AA)					Direttore:	Marcello Donatelli			
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	0,760	3	3,35
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	1,26	3	
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	0,92	4	
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	3	3	3
OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e private) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,000	0	0	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Agricoltura e Ambiente (CREA - AA)					Direttore:	Marcello Donatelli				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	35.931,13	3	3	
		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,41	3		
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sottendono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, ma il contributo alla realizzazione della Mappa dei processi è risultato essere di scarsa rilevanza, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	2	2	
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre	3 riunioni amministrative, 5 scientifiche, 1 Comitato Scientifico	4	4	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Agricoltura e Ambiente (CREA - AA)					Direttore:	Marcello Donatelli			
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi con una ragguardevole completezza ed inoltre è stata presentata una proposta innovativa per la riduzione dei consumi energetici del Centro.	4	4
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - I monitoraggi sono stati tutti effettuati anche se non sono stati rispettati i termini di presentazione. I residui sono stati analizzati per una quota inferiore al 90%. Il Centro inoltre si è sempre attenuto alle indicazioni fornite dall'Ufficio Bilancio	3	3
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruttivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT	3	3
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiti al 75 %	2	2
											3,039

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Alimenti e Nutrizione (CREA - AN)					Direttore:	Elisabetta Lupotto				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	0,359	2	2,7	
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	0,63	2		
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	0,73	4		
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	4	4	4	
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e privative) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,000	0	0	
OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	102.046,56	4	3,7	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Alimenti e Nutrizione (CREA - AN)					Direttore:	Elisabetta Lupotto			
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa
		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,63	3	
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sottendono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, tramite un contributo costruttivo alla realizzazione della Mappa dei processi, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	3	3
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre	6	4	4
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi in maniera insufficiente.	2	2
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Non fatto - Non è stato effettuato alcun monitoraggio nonostante le proroghe concesse	1	1
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corrottivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT	3	3

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Alimenti e Nutrizione (CREA - AN)					Direttore:	Elisabetta Lupotto				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiti al 100 %	3	3	
											2,933	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Cerealcoltura e colture Industriali (CREA - CI)					Direttore:	Nicola Pecchioni				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	0,732	3	3	
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	1,51	3		
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	1,24	3		
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	2	3	3	
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e privative) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevetazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,067	4	3	
	OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	37.715,79	3	3

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Cerealicoltura e colture Industriali (CREA - CI)					Direttore:	Nicola Pecchioni				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,67	3		
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sottendono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, tramite un contributo costruttivo alla realizzazione della Mappa dei processi, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	3	3	
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre	4	3	3	
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi con una ragguardevole completezza ed inoltre è stata presentata una proposta innovativa per la riduzione dei consumi energetici del Centro.	4	3	
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - Tutti i monitoraggi sono stati effettuati nei tempi richiesti e i residui sono stati analizzati per oltre il 90%. Il Centro, inoltre, si è sempre attenuto alle indicazioni fornite dall'Ufficio Bilancio	4	4	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Cerealicoltura e colture Industriali (CREA - CI)					Direttore:	Nicola Pecchioni				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruttivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT	3	3	
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiti al 31 %	1	1	
										2,900		

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Difesa e Certificazione (CREA - DC)					Direttore:	Pio Federico Roversi				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	0,650	3	3,35	
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	1,33	3		
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	1,71	4		
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	3	4	4	
OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e private) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,000	1	1	
		Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	139.198,43	4	3,4	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Difesa e Certificazione (CREA - DC)					Direttore:	Pio Federico Roversi				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
finanziarie		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,27	2		
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sostengono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, tramite un contributo costruttivo alla realizzazione della Mappa dei processi, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	3	3	
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre	21	4	4	
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi con una ragguardevole completezza ed inoltre è stata presentata una proposta innovativa per la riduzione dei consumi energetici del Centro.	4	4	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Difesa e Certificazione (CREA - DC)					Direttore:	Pio Federico Roversi				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - I monitoraggi sono stati effettuati solo in parte, anche non rispettando i termini di presentazione. I residui sono stati analizzati per una quota inferiore al 90%. Il Centro inoltre non si è sempre attenuto alle indicazioni fornite dall'Ufficio Bilancio	2	2	
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruttivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT	3	3	
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiuti al 100 %	4	4	
										3,417		

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Foreste e Legno (CREA - FL)					Direttore:	Piermaria Corona				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	1,212	4	4	
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	2,28	4		
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	1,19	4		
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	2	3	3	
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e private) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,000	0	0	
OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	25.777,80	3	2,7	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Foreste e Legno (CREA - FL)					Direttore:	Piermaria Corona				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
risorse finanziarie		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,21	2		
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sottendono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, tramite un contributo di particolare rilevanza alla realizzazione della Mappa dei processi, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	4	4	
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre	17 riunioni svolte	4	4	
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi con una ragguardevole completezza ed inoltre è stata presentata una proposta innovativa per la riduzione dei consumi energetici del Centro.	4	4	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Foreste e Legno (CREA - FL)					Direttore:	Piermaria Corona			
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - Tutti i monitoraggi sono stati effettuati nei tempi richiesti e i residui sono stati analizzati per oltre il 90%. Il Centro, inoltre, si è sempre attenuto alle indicazioni fornite dall'Ufficio Bilancio	4	4
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corrottivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT	3	3
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiuti al 100 %	4	4
											3,633

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Genomica e Bioinformatica (CREA - GB)					Direttore:	Luigi Cattivelli				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	0,839	3	3,35	
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	1,31	3		
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	0,95	4		
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	1	3	3	
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e privative) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,073	4	4	
OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	27.660,36	3	3	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Genomica e Bioinformatica (CREA - GB)					Direttore:	Luigi Cattivelli				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
finanziarie		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,47	3		
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sottendono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, ma il contributo alla realizzazione della Mappa dei processi è risultato essere di scarsa rilevanza, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	2	2	
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbalì delle riunioni	100%	Dicembre	3 riunioni con il personale amministrativo (08 marzo, 27-28 giugno, 04 luglio) e 3 riunioni con il personale scientifico (2 focus group tematici 27 ott e 03 nov, un annulla meeting 13-14 dicembre)	3	3	
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi con una ragguardevole completezza ed inoltre è stata presentata una proposta innovativa per la riduzione dei consumi energetici del Centro.	4	4	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Genomica e Bioinformatica (CREA - GB)					Direttore:	Luigi Cattivelli				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'Indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - Tutti i monitoraggi sono stati effettuati nei tempi richiesti e i residui sono stati analizzati per oltre il 90%. Il Centro, inoltre, si è sempre attenuto alle indicazioni fornite dall'Ufficio Bilancio	4	4	
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruttivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	- Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT	3	3	
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiti allo 0 %	1	1	
											3,035	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA - IT)					Direttore:	Paolo Menesatti				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	0,917	3	3,6	
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	2,46	4		
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	0,77	4		
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	3	4	4	
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e privative) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio Di Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,041	3	3	
	OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	21.987,96	2	2,3
Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP			Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,75	3		

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA - IT)					Direttore:	Paolo Menesatti				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sostengono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, ma il contributo alla realizzazione della Mappa dei processi è risultato essere di scarsa rilevanza, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	2	2	
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre	Fatto - sono state effettuate numerose riunioni (>10) con il personale R&T e amministrativo di tutte le sedi e una riunione plenaria di tutti ammi e ruoli tecnici di IT presso l'AC in data 15/11	4	4	
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi con una ragguardevole completezza ed inoltre è stata presentata una proposta innovativa per la riduzione dei consumi energetici del Centro.	4	4	
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - I monitoraggi sono stati tutti effettuati anche se non sono stati rispettati i termini di presentazione. I residui sono stati analizzati per una quota inferiore al 90%. Il Centro inoltre si è sempre attenuto alle indicazioni fornite dall'Ufficio Bilancio	3	3	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA - IT)					Direttore:	Paolo Menesatti				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruttivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT	3	3	
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Nel 2017 non risultato attivati contratti, ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. 33/2013		0	
											3,211	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Orticoltura e Florovivaismo (CREA - OF)					Direttore:	Teodoro Cardi				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	0,868	3	3,6	
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	1,65	4		
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	2,17	4		
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	3	3	3	
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e privative) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,000	1	1	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Orticoltura e Florovivaismo (CREA - OF)					Direttore:	Teodoro Cardi				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	25.996,49	3	3	
		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,61	3		
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sostengono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, tramite un contributo costruttivo alla realizzazione della Mappa dei processi, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	3	3	
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre	Nel periodo 1/7 - 31/12/2017 si sono tenute almeno 18 riunioni presso le quattro sedi (5 a Pontecagnano, 3 a Monsampolo, 7 a Pescia, 3 a Sanremo) con il personale amministrativo e/o tecnico-scientifico. Gli argomenti trattati sono riportati nelle minute.	4	4	
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi con una ragguardevole completezza ed inoltre è stata presentata una proposta innovativa per la riduzione dei consumi energetici del Centro.	4	4	
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - I monitoraggi sono stati effettuati solo in parte, anche non rispettando i termini di presentazione. I residui sono stati analizzati per una quota inferiore al 90%.	2	2	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Orticoltura e Florovivaismo (CREA - OF)					Direttore:	Teodoro Cardi			
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruttivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT	3	3
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiuti al 100 %	4	4
										3,060	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA - OFA)					Direttore:	Paolo Rapisarda			
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	1,078	4	4
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	2,46	4	
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	1,16	4	
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	2	3	4
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e private) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,060	4	4
	OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	34.956,58	3

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA - OFA)					Direttore:	Paolo Rapisarda				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,9	3		
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sottendono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, tramite un contributo costruttivo alla realizzazione della Mappa dei processi, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	3	3	
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre	6	4	4	
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi con una sufficiente completezza ed inoltre è stata presentata una proposta innovativa per la riduzione dei consumi energetici del Centro.	3	3	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA - OFA)					Direttore:	Paolo Rapisarda				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - I monitoraggi sono stati tutti effettuati anche se non sono stati rispettati i termini di presentazione. I residui sono stati analizzati per una quota inferiore al 90%. Il Centro inoltre si è sempre attenuto alle indicazioni fornite dall'Ufficio Bilancio	3	3	
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruttivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	Effettuato solo il secondo dei due monitoraggi richiesti dal RPCT	2	2	
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiuti al 100 %	4	4	
											3,400	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Politiche e Bioeconomia (CREA - PB)					Direttore:	Roberto Henke				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	0,066	1	2,55	
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	1,03	3		
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	0,66	4		
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	2	3	3	
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e private) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevetazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,000	0	0	
OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	77.577,83	4	3,4	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Politiche e Bioeconomia (CREA - PB)					Direttore:	Roberto Henke			
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa
		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,13	2	
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sottendono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, tramite un contributo di particolare rilevanza alla realizzazione della Mappa dei processi, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	4	4
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre	28	4	4
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi con una sufficiente completezza ed inoltre è stata presentata una proposta innovativa per la riduzione dei consumi energetici del Centro.	3	3
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - I monitoraggi sono stati effettuati solo in parte, anche non rispettando i termini di presentazione. I residui sono stati analizzati per una quota inferiore al 90%.	2	2

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Politiche e Bioeconomia (CREA - PB)					Direttore:	Roberto Henke			
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruttivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	- Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT. - Realizzata un'attività aggiuntiva (progettato un nuovo sistema informatizzato di iscrizione dei rilevatori RICA, in attuazione delle Linee guida ANAC n. 4 del 26 ottobre 2016)	4	4
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiuti al 100 %	4	4
											3,328

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Viticultura e Enologia (CREA - VE)					Direttore:	Riccardo Velasco				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	0,956	3	3,6	
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	2,31	4		
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	1,54	4		
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	4	4	4	
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e privative) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,333	4	4	
	OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	22.679,84	2	2,6

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Viticultura e Enologia (CREA - VE)					Direttore:	Riccardo Velasco				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
finanziarie		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	1	4		
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sostengono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, tramite un contributo costruttivo alla realizzazione della Mappa dei processi, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	3	3	
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbal delle riunioni	100%	Dicembre	Fatto, una riunione per centro dalla data di assunzione (1 sett) al 31 dicembre	3	3	
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi in maniera insufficiente	2	2	
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - I monitoraggi sono stati tutti effettuati anche se non sono stati rispettati i termini di presentazione. I residui sono stati analizzati per una quota inferiore al 90%. Il Centro inoltre si è sempre attenuto alle indicazioni fornite dall'Ufficio Bilancio	3	3	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Viticoltura e Enologia (CREA - VE)					Direttore:	Riccardo Velasco				
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa	
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della Corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruttivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT	3	3	
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiuti al 100 %	4	4	
											3,220	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Zootecnia e Acquacoltura (CREA - ZA)					Direttore:	Luca Buttazoni			
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre	1,066	4	3,75
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre	1,32	3	
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre	0,52	4	
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto del network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	2	3	3
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e private) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,050	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre	0,039	3	3
OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	25.000,00	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nella banche dati dell'Ente	70%	Dicembre	64.737,28	4	3,7
		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre	0,78	3	

Valutazione performance operativa - Anno 2017

Centro di ricerca:		Zootecnia e Acquacoltura (CREA - ZA)					Direttore:	Luca Buttazoni			
Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Punteggio	Valutazione Performance operativa
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sostengono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre	Fatto, tramite un contributo costruttivo alla realizzazione della Mappa dei processi, così come risulta dall'analisi effettuata dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca.	3	3
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre	Fatte dieci riunioni, due a Lodi (09.06.2017 e 21.12.2017), tre a Monterotondo (24.05.2017; 27.10.2017 e 07.11.2017), una a Modena (13.09.2017), due a Bella (13.07.2017 e 29.08.2017), una a Sant'Angelo Lodigiano (23.06.2017) e una a Sanluri (31.07.2017)	4	4
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre	Fatto - I dati richiesti dall'Ufficio Patrimonio sono stati trasmessi con una ragguardevole completezza ed inoltre è stata presentata una proposta innovativa per la riduzione dei consumi energetici del Centro.	4	4
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre	Fatto - I monitoraggi sono stati tutti effettuati anche se non sono stati rispettati i termini di presentazione. I residui sono stati analizzati per una quota inferiore al 100%. Il Centro inoltre si è sempre attenuto alle indicazioni fornite dall'Ufficio Bilancio	4	4
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corrottivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre	Effettuati i due monitoraggi richiesti dal RPCT	3	3
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre	Obblighi di pubblicazione adempiuti al 100%	4	4
											3,545