

OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORI	a.a. 2015/16 Laureati a.s. 2015 CFU a.s. 2016	a.a. 2016/17 Laureati a.s. 2016 CFU a.s. 2017	a.a. 2017/18 Laureati a.s. 2017 CFU a.s. 2018	TARGET	a.a. 2018/19 laureati 2018	GRADO DI RAGGIUNGIMENTO	RIFERIMENTO INDICATORE	FONTE
FOR - INNOVARE E INVESTIRE NELLA QUALITÀ DELLA FORMAZIONE									
FOR1 -Favorire il più ampio accesso ai nostri corsi a Nr. programmato locale a fronte di consistenti e stabili livelli di attrattività e particolare rilevanza territoriale	Nr. di corsi a numero programmato locale	26	30	34	incremento	35	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Capienza (immatricolati/posti a bando)	0,91	0,88	0,86	1	0,91	raggiunto	Indicatore di Ateneo	University Elaborazione interna sui dati ANS con regole AVA2
	Percentuale iscritti al primo anno (LM) con titolo di I livello provenienti da altri atenei	39,0%	41,0%	44,60%	>= 40%	46,7%	raggiunto	DM 987/2016 AVA PRO3 2016-18 Linea D_2_3	Elaborazione interna sui dati ANS con regole AVA2
	Percentuale di iscritti al primo anno delle L, LMCU con diploma di maturità conseguito in altre Regioni o di cittadinanza straniera (calcolato sugli avvisi di carriera)	23,3%	22,40%	24	mantenimento/ incremento	33,40	raggiunto	DM 987/2016 AVA	Elaborazione interna sui dati ANS con regole AVA2
FOR2 -Assicurare la regolarità del percorso di studi e la prevenzione di abbandoni, ritardi e dispersioni. Avvicinare l'acquisizione di CFU da parte degli studenti alla soglia di regolarità 60 CFU annui	* Percentuale di studenti regolari che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'anno solare	52,5%	54,5%	53,5	>= 48%	dato non disponibile	raggiunto target a.a. 2017/18	DM 987/2016 AVA PRO3 2016/18	Elaborazione interna sui dati ANS con regole AVA2
	Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno nello stesso corso di studio L avendo acquisito almeno 40 CFU al 1 anno (in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente)	60,40%	62,20%	56,40%	miglioramento > +1% anno	dato non disponibile		PRO3 2016-18 DM 987/2016 AVA	dal 2016/17 AVA2 2017/18 elaborazione interna sui dati ANS con regole AVA2
	Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno nello stesso corso di studio (LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU al 1 anno (in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente)	63,80%	66,30%	63,50%	miglioramento > +1% anno	dato non disponibile		PRO3 2016-18 DM 987/2016 AVA	dal 2016/17 AVA2 2017/18 elaborazione interna sui dati ANS con regole AVA2
	Percentuale laureati entro la durata legale del corso (L-LM-LMCU)	57,7%	58,90%	58,80%	mantenimento/ incremento	dato non disponibile		DM 987/2016 AVA PRO3 2016/18	dal 2016/17 AVA2 2017/18 elaborazione interna sui dati ANS con regole AVA2

OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORI	a.a. 2015/16 Laureati a.s. 2015 CFU a.s. 2016	a.a. 2016/17 Laureati a.s. 2016 CFU a.s. 2017	TARGET	a.a. 2017/18 Laureati a.s. 2017 CFU a.s. 2018	GRADO DI RAGGIUNGIMENTO	RIFERIMENTO INDICATORE	FONTE
FOR - INNOVARE E INVESTIRE NELLA QUALITÀ DELLA FORMAZIONE								
FOR4 - Riquilibrare l'offerta didattica rispetto alla domanda del mercato del lavoro, alle nuove figure professionali e alle competenze richieste, all'occupabilità del laureato, e alla sua formazione critica.	Percentuale laureandi che si riscriverebbero al corso in UniMi (CdS)	61% indagine 2015	67,6% indagine 2016	incremento	66,90%	non raggiunto	DM 987/2016 AVA	ALMALAUREA
	Percentuale laureati che lavora a un anno dalla laurea (L)	52,5% indagine 2015	51,2% indagine 2016	incremento	48,30%	non raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale laureati che non lavora, non cerca, ma è impegnata in un corso universitario/praticantato a 1 anno dalla laurea (L)	27,9% indagine 2015	28,3% indagine 2016	incremento	36,20%	raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale laureati che lavora a un anno dalla laurea (LMCU)	41,8% indagine 2015	46,0% indagine 2016	incremento	48,60%	raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale laureati che non lavora, non cerca, ma è impegnata in un corso universitario/praticantato a 1 anno dalla laurea (LMCU)	36,3% indagine 2015	30,5% indagine 2016	incremento	28,20%	non raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale laureati che lavora a un anno dalla laurea (LM)	60,3% indagine 2015	62,2% indagine 2016	incremento	64,10%	raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale laureati che non lavora, non cerca, ma è impegnata in un corso universitario/praticantato a 1 anno dalla laurea (LM)	9,7% indagine 2015	7,4% indagine 2016	incremento	8,40%	raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale laureati occupati a 3 anni dalla laurea (LMCU)	56,9% indagine 2015	60,4% indagine 2016	incremento	52,40%	non raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale laureati occupati a 3 anni dalla laurea (LM)	75,0% indagine 2015 (laureati 2012)	76,1% indagine 2016 (laureati 2013)	incremento	75,10%	raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA

OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORI	a.a. 2015/16 Laureati a.s. 2015 CFU a.s. 2016	a.a. 2016/17 Laureati a.s. 2016 CFU a.s. 2017	TARGET	a.a. 2017/18 Laureati a.s. 2017 CFU a.s. 2018	GRADO DI RAGGIUNGIMENTO	RIFERIMENTO INDICATORE	FONTE
FOR - INNOVARE E INVESTIRE NELLA QUALITÀ DELLA FORMAZIONE								
FOR5 - Potenziare l'internazionalizzazione dell'offerta formativa, l'attrattività e la mobilità internazionale degli studenti e del personale impegnato nella ricerca, nella didattica e nelle attività amministrative di supporto, potenziare la capacità di reclutare personale docente all'estero.	* Incremento Nr. di corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico «internazionali»	9	11	15 corsi 2018/19	11	raggiunto (15 corsi a.a. 2018/19)	PRO3 2016/18 OB A - Azione B	PRO3
	Nr. accordi doppio titolo/titolo congiunto L, LMCU, LM	16	16	mantenimento / incremento	16	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Nr. accordi doppio titolo/titolo congiunto PhD Programme	14	21	mantenimento / incremento	13	non raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Nr. Accordi mobilità internazionale	1039	1244	incremento	1271	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	di cui Erasmus + Programme	911	1087		1175		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	di cui Exchange	128	157		184		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	* Percentuale di studenti iscritti al primo anno del corso di laurea (L, LMCU e LM) che hanno conseguito il precedente titolo di studio all'estero (calcolato sugli avvisi di carriera)	4,20%	4,10%	incremento	4,30%	raggiunto	PRO3 2016/18	PRO3
	Nr. studenti in mobilità ERASMUS in ingresso a.a.	514	569	incremento	590	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Nr. studenti in mobilità ERASMUS in uscita a.a.	1091	1172	incremento	1047	non raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
Nr. visiting professor	83	81	incremento	85	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo	
FOR - INNOVARE E INVESTIRE NELLA QUALITÀ DELLA FORMAZIONE								
FOR6 - Sviluppare un modello di Research enriched Education e sviluppare un approccio culturale alla didattica in cui i docenti prendano parte al processo di innovazione delle metodologie didattiche focalizzato sullo studente e sull'utilizzo di nuove tecnologie.								
Progetto eXel (eXperiment of enhanced Learning)				Proseguimento attività avviate nel 2017			Indicatori di Ateneo	Dati di Ateneo
FORMAZIONE DOCENTI "Workshop ABC in progettazione didattica" in presenza, in collaborazione con UCL-University College of London Nr. Destinatari: CdS								
Nr. CdS coinvolti		7			2			
Nr. ore formazione in aula		30			6			
Nr. docenti partecipanti		154			35			
"(RE)design Your course with blended Learning in UNIMI" online, in collaborazione con Università di Utrecht. Destinatari: singoli docenti								
Nr. ore formazione (online e in aula)		14			7			
Nr. docenti		8			35			
FORMAZIONE TA Nr. Edizioni		2			1			
PROPOSTE PROGETTI DI INNOVAZIONE DIDATTICA Nr progetti rivolti ai corsi di studi		6		2				
Nr richieste di finanziamento presentate		3		1				
Nr richieste di finanziamento finanziate		1		1				

OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORI	a.a. 2015/16 Laureati a.s. 2015 CFU a.s. 2016	a.a. 2016/17 Laureati a.s. 2016 CFU a.s. 2017	a.a. 2017/18 Laureati a.s. 2017 CFU a.s. 2018	TARGET	GRADO DI RAGGIUNGIMENTO	RIFERIMENTO INDICATORE	FONTE
FOR - INNOVARE E INVESTIRE NELLA QUALITÀ DELLA FORMAZIONE								
FOR8 - Investire nei percorsi dottorali rendendoli competitivi e attrattivi anche a livello internazionale: riprogettare l'offerta in ottica di qualità ed eccellenza scientifica, favorire l'inserimento lavorativo in contesti accademici e non, anche a livello internazionale	Indice di qualità media dei collegi di dottorato (R+X medio di Ateneo)	2,79	2,77	2,63	mantenimento	raggiunto	PRO3 2016/18	PRO3 2016/18 A_B_3
	Proporzione di studenti immatricolati ai corsi di dottorato che hanno conseguito il titolo di accesso al dottorato in Università straniere	12,45%	12,42%	dato non disponibile	monitoraggio		PRO3 2016/18	PRO3 D_3_4
	Percentuale iscritti al primo anno dei corsi di dottorato che si sono laureati in altro ateneo	43,60%	42,50%	dato non disponibile	monitoraggio		DM 987/2016	AVA2 IA_C_3
	Percentuale dottori di ricerca che lavorano nella ricerca /istruzione accademica e non a un anno dal conseguimento del titolo	52% (del 60,1% occupato) dottorati nel 2015	51,8% dottorati nel 2016	dato non disponibile	monitoraggio		ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale di dottori di ricerca che lavorano in sedi di lavoro estere	10,7% (del 60,1% occupato) dottorati nel 2015	11,3% dottorati nel 2016	dato non disponibile	monitoraggio		ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale di dottori di ricerca che esprimono giudizio positivo sull'utilità del dottorato per l'attuale occupazione "Efficace/molto efficace"	66,5% (del 60,1% occupato) dottorati nel 2015	66,2% dottorati nel 2016	dato non disponibile	monitoraggio		ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale che si riscriverebbe allo stesso dottorato UniMi	58,60%	50,3% dottorati nel 2016	dato non disponibile	monitoraggio		ALMALAUREA	ALMALAUREA

OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORI	a.a. 2015/16 a.s. 2015	a.a. 2016/17 a.s. 2016	a.a. 2017/18 a.s. 2017	TARGET	a.a. 2018/19 laureati 2018	GRADO DI RAGGIUNGIMENTO	RIFERIMENTO INDICATORE	FONTE
SERV-STD - MIGLIORARE I SERVIZI PER CHI STUDIA									
SERV-STD_1 Potenziare i servizi di accoglienza dello studente e la rimozione degli ostacoli al diritto allo studio per favorire il più ampio accesso all'istruzione universitaria e la valorizzazione del merito	Nr. studenti che usufruiscono di borse di diritto allo studio (fin. regionale) (<= ISEE €23.000 - <=ISPEU €50.000)	2.466	3.595	3.902	100% aventi diritto	4.500	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Nr. Studenti che usufruiscono di borse di studio di Ateneo (ISEE compreso tra € 23.000 e 40.000 - ISPEU compreso tra € 50.000 e € 75.000)	500	500	500	copertura in base a budget annuale 1 Mln 2018	500		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Nr. Studenti che usufruiscono di borse di merito (integrative di Borse di studio)	120	120	160		160		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Nr. Posti alloggio DSU assegnati Nr. Posti alloggio totale		409 716	443 715	mantenimento/ incremento	563 801	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
SERV-STD_2 Potenziare i servizi che rendono efficacemente fruibile la didattica e lo studio assicurando strutture, infrastrutture e spazi	Percentuale giudizi positivi dei laureati sulle postazioni informatiche d'aula (giudizio: presenti e in Nr. adeguato)	33,8%	34,40%	49,60%	incremento	49,60%	raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale giudizi positivi dei laureati relativi alle aule per lezioni (giudizi decisamente si e più si che no)	69,5%	70%	71,40%	incremento	71,50%	raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA
	Percentuale giudizi positivi dei laureati relativi alle dotazioni per la didattica - aule studio (valutazione sugli spazi dedicati allo studio individuali diversi dalle biblioteche)	33,2%	33,7%	46,10%	incremento	47,10%	raggiunto	ALMALAUREA	PRO3 ALMALAUREA
	Percentuale giudizi positivi dei laureati relativi alle biblioteche (giudizi decisamente si e più si che no)	78,9%	79,1%	91%	incremento	91,50%	raggiunto	ALMALAUREA	ALMALAUREA
SERV-STD - MIGLIORARE I SERVIZI PER CHI STUDIA									
SERV-STD_3 Sviluppare nuovi servizi per l'apprendimento di soft e life skill richieste dal mercato del lavoro e i servizi di Placement e di orientamento degli studenti verso il mercato del lavoro, esperienze di stage, tirocini, progetti di alternanza	Nr. di stage e tirocini curriculari attivati	3200	3520	3870	incremento	4.411	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Nr. delle imprese accreditate per Placement	nd	4300	5200	incremento	14000 aziende registrate 2.600 convenzioni per stage attive	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Nr. studenti partecipanti a progetti alternanza scuola lavoro		1.500	2.500	incremento	3.200	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Incontri di orientamento al lavoro, laboratori e seminari		40 incontri 2100 partecipanti	52incontri 3200 partecipanti	incremento	66 incontri 5.300 partecipanti	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Job Fair di Ateneo Nr. Giornate Nr aziende partecipanti Nr. Colloqui svolti con le aziende		5 155 5.538	2 88 5.490	(*) incremento partecipazione studenti/laureati	1 105 7.200	raggiunto	Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo (* dati aggiornati a giugno 2017)
	Nr. Partecipanti (studenti/laureati)		1.700	1.800		3.000			

OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORI	a.a. 2015/16 a.s. 2015	a.a. 2016/17 a.s. 2016	a.a. 2017/18 a.s. 2017	TARGET	2018	GRADO DI RAGGIUNGIMENTO	RIFERIMENTO INDICATORE	FONTE
RIC - INNOVARE E INVESTIRE NELLA QUALITÀ DELLA RICERCA									
RIC1- Dare visibilità sociale e accesso aperto ai risultati della ricerca verso la comunità scientifica e verso la società in coerenza con le linee guida LERU e con la missione dell'università pubblica.	Nr riviste ad accesso aperto gestite dall'Ateneo	27	36	39	monitoraggio	43		Indicatore di Ateneo - AIR	Dati di Ateneo
	Nr di download dalla piattaforma delle riviste ad accesso aperto gestite dall'Ateneo	242.415	395.670	467.334	monitoraggio	853.107		Indicatore di Ateneo - AIR	Dati di Ateneo
	Percentuale di pubblicazioni presenti in AIR con accesso aperto	19%	24%	24%	monitoraggio	37%		Indicatore di Ateneo - AIR	Dati di Ateneo
	Investimento in pubblicazioni Open Access Gold presso editori commerciali		105.860 €	142.671 €	monitoraggio	158.312 euro		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Nr. pubblicazioni per ricercatore	5,7	5,4	nd	monitoraggio	3,8		Indicatore di Ateneo - AIR	Dati di Ateneo
	Percentuale docenti attivi secondo criteri ateneo	87%	88%	91%	monitoraggio	94%		Indicatore di Ateneo - AIR	Dati di Ateneo
	Percentuale docenti attivi secondo SUA RD	nd	nd	nd	monitoraggio	nd		SUA-RD anni successivi nd	Dati di Ateneo
	<i>Field Weighted citation impact</i>	1,64	1,78	1,71	monitoraggio	1,7		Indicatore di Ateneo - Scival	Dati di Ateneo
	Collaborazioni europee	1.814	1.904	1.755	monitoraggio	1.978		Indicatore di Ateneo - Scival	Dati di Ateneo
	Collaborazioni internazionali	2.549	2.842	3.637	monitoraggio	4.196		Indicatore di Ateneo - Scival	Dati di Ateneo
RIC2 - Migliorare la qualità della ricerca e dell'ambiente di ricerca con riferimento a tutte le aree e al contesto nazionale e internazionale	Posizionamento ranking internazionali: LEIDEN	World 137 Italy 4	World 138 Italy 4	World 119 Italy 4	monitoraggio	World 121 Italy 4		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Posizionamento ranking internazionali: TAIWAN	World 102 Italy 2	World 100 Italy 3	World 108 Italy 3	monitoraggio	World 101 Italy 2		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Posizionamento ranking internazionali: Shangai - ARWU	World 151-200 Italy 1; 5	World 201-300 Italy 3;7	World 201-300 Italy 3;7	monitoraggio	World 151-200 Italy 1		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Posizionamento ranking internazionali: Times Higher Education - THE	World 301-350 Italy 7	World 301-350 Italy 8	World 301-350 Italy 7	monitoraggio	World 301-350 Italy 8		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Posizionamento ranking internazionali: QS World University Ranking	World 306 Italy 4	World 370 Italy 6	World 325 Italy 8	monitoraggio	World 325 Italy 7		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Percentuale di professori II fascia reclutati dall'esterno e non già appartenenti ai ruoli dell'ateneo - OB Programmazione triennale 2016-18	11%	10,11%	37,35%	31/12/2018 =>25%	37,19%	raggiunto	DM 987/2016 PRO3 OB C - Az. B	PRO3
III MISS - INNOVARE E INVESTIRE NELLO SVILUPPO DELLA TERZA MISSIONE									
IIIMISS. 2-Promuovere l'innovazione, lo sviluppo di scoperte e le collaborazioni con le imprese, l'economia e la finanza	Nr. famiglie brevettuali al 2016		237	252		257		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Percentuale famiglie brevettuali con titolarità esclusiva		49%	44%		44%		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Numero di contratti attivi di trasferimento di proprietà intellettuale		94	108		106		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo
	Ricavo annuo da trasferimento di brevetti		219.996,13 €	212.812,02 €		86.397,87 €			
	Spin off attivi su Spin off costituiti		14 attivi su 33 costituiti	12 attivi su 37 costituiti		14 attivi su 39 costituiti		Indicatore di Ateneo	Dati di Ateneo

OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORI	a.a. 2015/16 a.s. 2015	a.a. 2016/17 a.s. 2016	a.a. 2017/18 a.s. 2017	TARGET	2018	GRADO DI RAGGIUNGIMENTO	RIFERIMENTO INDICATORE	FONTE
GOV - GOVERNO RESPONSABILE DELLE RISORSE									
Porre in essere le azioni per la realizzazione degli obiettivi strategici assicurando e mantenendo la sostenibilità economico finanziaria	sostenibilità economico finanziaria (ISEF) indebitamento (IDEB) spese di personale (IP)	ISEF 1,32 IDEB 3,14 IP 59,95	ISEF 1,29 IDEB 3,32 IP 61,37	ISEF 1,28 IDEB 3,36 IP 62	ISEF >1 IDEB =>4<10 <IP =<65	ISEF 1,26 IDEB 3,25% IP 63,00%	raggiunto raggiunto raggiunto	DM 987/2016 AVA (accreditamento) D.lgs.. 29 mar 2012 (artt. 5,6,7)	portale Bilanci Ateneo - MIUR aggiornato internamente 2017 (Dir. Contabilità e bilancio)
Implementare le politiche di reclutamento del personale docente secondo criteri di valorizzazione del merito, di apertura internazionale e arricchimento delle competenze con risorse esterne all'ateneo, in equilibrio con il riconoscimento delle professionalità interne	Percentuale di professori II fascia reclutati dall'esterno e non già appartenenti ai ruoli dell'ateneo sul totale dei reclutati	valore iniziale 10,8%	valore intermedio 25,6%		31/12/18 25%	valore finale 30,3%	raggiunto	DM 987/2016 AVA PRO3- OB C - Azione B 2017/19	AVA2