

D	FINALITA' STRATEGICA DIDATTICA	Migliorare la qualità dell'offerta didattica e dell'alta formazione nella dimensione nazionale ed internazionale, favorendo l'interdisciplinarietà, in relazione alle necessità culturali e professionali degli studenti e alle esigenze del territorio, anche attraverso la promozione delle pari opportunità, dell'inclusione e dell'integrazione
----------	---------------------------------------	--

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE COMPETENTE PER LA RILEVAZIONE	DATO BASE (il dato base è stato definito e approvato nella prima versione del piano strategico. Eventuali)	TARGET (proposto al 2021)	ANNOTAZIONI	MONITORAGGIO FINALE 2018	CONSIDERAZIONI RISPETTO AL TARGET
1 Favorire le immatricolazioni, la regolarità del percorso formativo, ridurre la dispersione e gli abbandoni	a) Potenziare le attività di orientamento in ingresso e in itinere, e i servizi a sostegno del percorso formativo, compresi quelli rivolti a studenti con esigenze specifiche (es. studentesse in attesa, neo mamme/papà, studenti con disabilità, DSA e BES, e altre categorie di studenti)	Prettore vicario; Prettore didattica; Prettore delegato per il Presidio di Monserrato;	Direzione Generale; Direzione Didattica; Direzione Personale; Direzione Biblioteche Direzione Reti	n° Studenti regolari	Reti e servizi informatici	14247	1% anno	regolari FFO 2017 a.a. 2015-16 riconosciuti dal MIUR	16199	Il dato degli studenti regolari FFO 2018 a.a. 2016-17 è comprensivo degli studenti iscritti entro il primo anno fuori corso
	b) Consolidare gli interventi per il diritto allo studio e gli incentivi per il merito	Delegato per la disabilità; Comitato Unico di Garanzia; Coordinatori corsi di studio; Presidenti Facoltà; Direttori di dipartimento	Corsi di Studio; Facoltà; Gruppo Sistema di organizzazione della gestione dei dati; Presidio Qualità Ateneo	AVA IC15: % studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 20 cfu al I anno	Reti e servizi informatici	AVA.MIUR 63,63% DWH UniCA 63,02% ANVUR 63,06%	1% annuo	Indicatore sostituito nell'aggiornamento	AVA.MIUR 62,77% DWH UniCA 62,44% ANVUR 62,64%	
	c) Promuovere gli interventi di didattica innovativa, l'attuazione dei programmi degli insegnamenti nei corsi di studio, e eventi formativi per i docenti dell'Ateneo			AVA IC21: % studenti che proseguono la carriera nel sistema universitario al II anno	Reti e servizi informatici	AVA.MIUR 86,64% DB UniCA 86,42% ANVUR 86,54%	1% annuo oppure 3% nel 2021	Indicatore sostituito nell'aggiornamento	AVA.MIUR 85,10% DB UniCA 85,00% (stimato) ANVUR 85,10%	
	d) promuovere la realizzazione di un Decision Support System (DSS) al fine di rendere fruibili e valorizzare i dati dell'Ateneo relativi alla didattica			AVA IC14 "Percentuale di studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio"	Reti e servizi informatici	AVA.MIUR 76,85% DWH UniCA 75,34% ANVUR 76,21%	1% annuo oppure 3% nel 2021	Indicatore sostituito nell'aggiornamento	AVA.MIUR 73,77% DWH UniCA 72,27% ANVUR 73,55%	
2 Garantire servizi e infrastrutture di qualità	a) Realizzare investimenti sulle infrastrutture didattiche (cfr. obiettivo strategico AQ4)	Prettore Vicario Prettore Didattica	Direzione Generale; Direzione Didattica;	Realizzazione investimenti programmati	Direzione opere pubbliche	vedi AQ4	vedi AQ4			
	b) ridefinire il ruolo delle segreterie studenti come luoghi di incontro per le attività di counseling e coaching, attraverso la riorganizzazione degli spazi, la riqualificazione del personale e la riprogettazione dei servizi	Delegato per la disabilità Prettore delegato per il Presidio di Monserrato	Direzione Biblioteche; Direzione Acquisti appalti e contratti; Direzione Reti; Direzione Opere Pubbliche; Servizio Prevenzione e Protezione; Gruppo dati	n° segreterie studenti riorganizzate	Didattica	0	1 segreteria riorganizzata		1	
	c) Consolidare e migliorare i servizi delle biblioteche (autoprestito, attività formative per gli studenti)			esiti indagini di soddisfazione unica degli studenti su: segreterie studenti, servizi online, biblioteche, infrastrutture (indice di gradimento)	Reti e servizi informatici Gruppo dati	62,08	> dato base	il dato base è riferito all'I.S. rilevato nel 2018	62,08	
				n° distretti delle biblioteche migliorati con il servizio di autoprestito	Biblioteche	1	4	nuovo indicatore aggiornamento	3	Il progetto è in fase pilota per il corso di laurea magistrale in informatica.
3 Accrescere la dimensione internazionale dell'Ateneo e l'attrattività, favorendo le opportunità di mobilità studentesca e del corpo docente	a) Consolidare le reti internazionali promuovendo le occasioni di confronto e di mobilità tra docenti nell'Ateneo e le università estere	Prettore per l'internazionalizzazione Coordinatori corsi di studio Coordinatori corsi di dottorato	Direzione Didattica Corsi di Studio Facoltà	n° accordi di scambio per la didattica per corsi di studio e dottorati	Didattica	842	> dato base		994	
	b) Potenziare la mobilità degli studenti in ingresso e in uscita nei vari programmi anche attraverso la semplificazione e standardizzazione delle procedure di riconoscimento delle attività formative svolte all'estero	Direttori dipartimenti Presidenti Facoltà	Dipartimenti Corsi di dottorato	n° studenti in mobilità in ingresso e in uscita	Didattica	820 studenti in uscita e 352 studenti in entrata nei programmi Erasmus a Clusula a 2015/16	> dato base	Correzione dato base nell'aggiornamento	1043 studenti in uscita e 402 studenti in entrata	
				n° insegnamenti erogati in lingua inglese	Didattica	16 nell'a.a. 2015-16	> dato base	nuovo indicatore aggiornamento	70	
				n° insegnamenti istituzionali tenuti da visiting professor	Didattica	0	4	nuovo indicatore aggiornamento	7	
				Proporzione di CFU conseguiti all'estero da parte degli studenti per attività di studio o tirocinio curricolare rispetto al totale dei CFU previsti nell'anno solare	Reti e servizi informatici	anno solare 2015 a.a.2014/2015 - percentuale 0,019	0,022 nel 2018	Indicatore programmazione triennale MIUR 2017-2018	0,027	Il target previsto nel progetto è stato raggiunto e superato
				n. progetti internazionali finanziati nell'ambito del programma Erasmus +, esclusi i progetti per la mobilità	Didattica	2 (anno 2017) 5 (dal 2015 al 2017)	> dato base	nuovo indicatore aggiornamento	3	
				n° titoli doctor europeus rilasciati, n° cotutele e summer school	Didattica	a.a. 2014-2015 (esami finali sostenuti nell'anno solare 2016) n. 28 certificazioni	> dato base	Correzione dato base cotutele nell'aggiornamento	28 (Doctor Europaeus) n. 8 (Cotutele)	
	c) Istituire percorsi formativi internazionali a doppio titolo/titolo congiunto, favorire le cotutele e promuovere il rilascio del titolo del Doctor Europeus, l'attivazione di dottorati internazionali e l'organizzazione di summer			n° corsi a doppio titolo	DIDATTICA	0	> dato base	nuovo indicatore aggiornamento	3	

R	FINALITA' STRATEGICA RICERCA	Sostenere la ricerca, in particolare quella fondamentale, per una maggiore competitività a livello nazionale ed internazionale, stimolando le sinergie dei gruppi di ricerca e valorizzando la multidisciplinarietà
----------	-------------------------------------	--

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE COMPETENTE PER LA RILEVAZIONE	DATO BASE (il dato base è stato definito e approvato nella prima versione del piano strategico. Eventuali)	TARGET (proposto al 2021)	note direzione	ANNOTAZIONI	MONITORAGGIO FINALE 2018	CONSIDERAZIONI RISPETTO AL TARGET	
1 Incrementare la produttività media dei docenti e dei ricercatori, potenziando i servizi scientifici e amministrativi di supporto nell'ottica della multidisciplinarietà e del miglioramento continuo	a) Riorganizzare i servizi di informazione e assistenza tecnica per la partecipazione a bandi competitivi e l'accesso a finanziamenti a tutti i livelli (fundraising)	Rettore Prorettore Vicario Prorettore Ricerca; Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato; Direttori di dipartimento	Direttore generale; Direzione biblioteche; Dipartimenti; Direzione Acquisti Appalti e contratti; Direzione Reti; Direzione Ricerca; Direzione personale; Direzione Finanziaria; Direzione opere pubbliche; Direzione biblioteche; Dipartimenti; Direzione Acquisti Appalti e contratti; Direzione Reti; GaL Sistema di organizzazione e gestione Dati	n° docenti inattivi	Ricerca	53 (docenti in servizio al 31.12.2016)	≤ 35				42 (docenti in servizio al 31.12.2018)	
				N° prodotti procapite annuo	Ricerca	N° prodotti procapite 2016: 2,11	1% annuo	In ottica di Qualità, nel n° dei prodotti si annoverano solo quelli di tipologia ammissibili per la VQR.		2,3		
				Media procapite prodotti ultimo triennio	Ricerca	Media procapite prodotti triennio 2014-2016: 2,27	≥ dato base	come sopra	Inserimento nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018	2016-18: 2,6		
				% annua di articoli pubblicati su rivista Q1	Ricerca	% di articoli pubblicati su rivista Q1 nel 2016: 52,4%	≥ dato base	Viene utilizzata la classificazione dello SJR di Scopus. Per le tempistiche di pubblicazione del ranking, l'indicatore può essere monitorato solo a partire dal mese di luglio dell'anno successivo a quello di pubblicazione degli articoli.	Inserimento nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018	51,3%	Il dato del 2017 è in lieve flessione rispetto al dato dell'anno precedente. Se letto insieme al successivo (indicatore ultimo triennio), si registra un trend in miglioramento.	
				% di articoli pubblicati su rivista Q1 ultimo triennio	Ricerca	% di articoli pubblicati su rivista Q1 nel 2014-16: 48,7%	≥ dato base	come sopra	Inserimento nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018	51,4%	La media a base mobile, calcolata sul triennio 2015-2017, evidenzia un trend in miglioramento dell'incidenza dei lavori pubblicati in riviste in Q1.	
				% annua di articoli pubblicati su rivista di fascia A	Ricerca	% di articoli pubblicati su rivista di fascia A nel 2017: 22,3%	≥ dato base	Viene utilizzata la classificazione presente nel sistema IRIS (implementazione 2017)	Inserimento nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018	17%	Il dato appare in calo, ma se si limita l'analisi agli articoli di soli settori non bibliometrici la quota sale al 54%.	
				% di articoli pubblicati su rivista di fascia A ultimo triennio	Ricerca	% di articoli pubblicati su rivista di fascia A nel 2015-17: 23,7%	≥ dato base	come sopra	Inserimento nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018	22%	Il dato appare in calo, ma se si limita l'analisi agli articoli di soli settori non bibliometrici la quota sale al 51%.	
	b) Favorire il monitoraggio della produttività scientifica l'integrazione dei sistemi informativi per la ricerca con il Decision Support System				Dati della ricerca integrati con il DSS disponibili per la Governance e ai dipartimenti	Ricerca	0	1 (SI)		Inserimento nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018	0	Nel 2018 l'Ateneo ha iniziato a riflettere sulle possibili informazioni da integrare nel DSS, con specifico riguardo ai dati quantitativi (IRIS) e qualitativi (sistema CRUI-UNIBAS).
					% neoreclutati monitorati a tre anni	Ricerca	0%	100%		Inserimento nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018	100%	Nel mese di luglio la DIRICTER ha inviato al Rettore il Primo Report sui neoreclutati con dati quali-quantitativi.
	c) monitorare la produttività scientifica dei neoreclutati				% neoreclutati con almeno due prodotti Eccellenti nel triennio successivo alla data di assunzione / decorrenza in fascia	Ricerca	Coorte 2015: 22%	≥ dato base	Fonte classificazione prodotti: SSVSPS-UniBAS. Con la valutazione attualmente disponibile sono disponibili le classificazioni fino al 2016. Con l'esercizio 2018 (previsto a luglio)	Inserimento nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018	dato non rilevabile	VEDI RELAZIONE
					d) Realizzare una integrazione sinergica dei laboratori di ricerca nei dipartimenti				n° dipartimenti che hanno attuato progetti di integrazione	Ricerca	0	2

R	FINALITA' STRATEGICA RICERCA	Sostenere la ricerca, in particolare quella fondamentale, per una maggiore competitività a livello nazionale ed internazionale, stimolando le sinergie dei gruppi di ricerca e valorizzando la multidisciplinarietà									
	<p>e) Attivare e sviluppare centri di servizio per la ricerca biomedica, tecnologica, umanistica e socio-economica e progettazione di una university press</p> <p>f) Attivare nuovi allestimenti funzionali e strumentali degli spazi e allestimenti delle strutture tecnologiche per la ricerca (cfr. obiettivo strategico AQ4)</p> <p>g) censire i filoni di ricerca maggiormente rappresentati in ateneo</p>			<p>n° centri di servizio attivati</p> <p>n. prestazioni erogate</p> <p>vedi AQ4</p> <p>individuazione cluster di ricerca</p>	<p>Direzione generale Ufficio di Gabinetto del Rettore</p> <p>Ricerca</p> <p>Ricerca</p> <p>Ricerca</p>	<p>1</p> <p>0</p> <p>1</p>	<p>4</p> <p>1</p>		<p>Inserimento nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018</p> <p>Inserimento nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018</p>	<p>3</p> <p>40</p> <p>0</p>	<p>1. Centro di servizio per l'e-learning e l'innovazione tecnologica (DR. 265/2018) 2. Centro di servizio di Ateneo per la didattica e l'inclusione nell'alta formazione delle professionalità educative (DR. 617/2018) 3. Centro di servizio di Ateneo per l'editoria accademica - "UNICApres" (DR. 800/2018)</p> <p>L'attività, prevista per la primavera, è stata rinviata alla luce delle elezioni dei Direttori di Dipartimento, in modo da poter essere avviata con i neo-nominati. Nell'estate del 2018 il progetto è stato presentato tutti i Direttori di Dipartimento. Il 17 si è quindi tenuto il primo incontro con la Consulta dei Cluster, con il coinvolgimento dei referenti individuati da ciascun Dipartimento. Nel 2017 l'attività si è fermata alla redazione delle bozze per i bandi di selezione di 4 assegnisti da dedicare allo scouting tecnologico e al matching.</p>
2	<p>Promuovere l'internazionalizzazione della ricerca</p> <p>a) potenziare e consolidare le reti internazionali di collaborazione e partenariato;</p> <p>b) favorire periodi di ricerca all'estero dei docenti/ricercatori dell'Ateneo;</p> <p>c) sostenere la partecipazione ai progetti internazionali</p> <p>d) favorire l'attrazione e il rientro di ricercatori eccellenti provenienti da istituzioni estere;</p>	<p>Prorettore internazionalizzazione;</p> <p>Prorettore Ricerca; Delegato progetti internazionali e Ufficio Europa; Direttori di dipartimento</p>	<p>Direzione generale; Direzione Ricerca e Territorio; Direzione personale; Direzione finanziaria; Dipartimenti</p>	<p>n° accordi</p> <p>% di prodotti con almeno un coautore internazionale</p> <p>% di prodotti con almeno un coautori internazionale ultimo biennio</p> <p>% annua prodotti con coautori internazionali dei neoassunti</p> <p>% prodotti con coautori internazionali dei neoassunti ultimo biennio</p> <p>n° docenti all'estero per periodi non inferiori ai tre mesi</p> <p>n° progetti europei/internazionali finanziati</p> <p>n° ricercatori assunti provenienti da istituzioni estere</p>	<p>Generale</p> <p>Ricerca</p> <p>Ricerca</p> <p>Ricerca</p> <p>Ricerca</p> <p>Personale/Ricerca</p> <p>Ricerca</p> <p>Personale</p>	<p>2016: accordi vigenti 160; estinti 30; in attesa di rinnovo 1. Totale vigenti + in attesa di rinnovo 161</p> <p>2016: 31,8%</p> <p>media 2015-16: 30,6%</p> <p>NR 2015 (103 unità) prodotti 2016: 31,2% NR 2016 (56 unità) prodotti 2016: 46,4%</p> <p>NR 2015 prodotti 2015-16: 30,8%</p> <p>1</p> <p>media 2014-16: 8 2016: 12</p> <p>3</p>	<p>≥ dato base</p> <p>≥ 30%</p> <p>≥ 30%</p> <p>≥ 30%</p> <p>≥ 30%</p> <p>≥ 10</p> <p>≥ 20</p> <p>4</p>	<p>dati elaborati per coorti distinte in base all'anno di assunzione / passaggio di ruolo</p>	<p>Correzione del dato base 2016 riportato per anno di reclutamento</p> <p>Migliorata specificazione dell'indicatore nell'aggiornamento 2018</p> <p>Migliorata specificazione dell'indicatore nell'aggiornamento 2018</p> <p>Correzione del dato base 2018 riportato per anno di reclutamento</p> <p>Inserimento nuova azione e nuovo indicatore nell'aggiornamento 2018</p>	<p>104</p> <p>31%</p> <p>32%</p> <p>Coorte 2015, prodotti 2017: 33,3%; prodotti 2018: 34% Coorte 2016, prodotti 2017: 48,2%; prodotti 2018: 39,4% Coorte 2017, prodotti</p> <p>Coorte 2015: 33,6% Coorte 2016: 44,1% Coorte 2017: 29%</p> <p>9</p> <p>28</p> <p>3</p>	<p>Il 2018 ha avuto una percentuale di aumento dell' 85,7% di stipule rispetto al 2016. Il segno negativo di crescita assoluta [-35%] rispetto all'anno 2016 si spiega col perdurare della validità di accordi già firmati ed il conseguente alternarsi, ogni 3-5anni, di incrementi e decrementi di crescita percentuale</p> <p>Di cui 5 grazie al programma Mobilità Giovani Ricercatori (MGR)</p> <p>Sono stati contrattualizzati 3 RTD-B (2 contratti di durata triennale, uno di 21 mesi)</p>

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DATO BASE (il dato base è stato definito e approvato nella prima versione del piano strategico. Eventuali variazioni/correzioni apportate nell'aggiornamento 2018 del	TARGET (al 31.12.2021)	RESPONSABILE DELLA MISURAZIONE DELL'INDICATORE	ANNOTAZIONI	MONITORAGGIO FINALE 2018	CONSIDERAZIONI RISPETTO AL TARGET
1 Promuovere la valorizzazione dei risultati della ricerca applicata e il trasferimento tecnologico	a) Proteggere, e sviluppare forme di valorizzazione della proprietà intellettuale a titolarità dell'ateneo tramite licensing e sfruttamento diretto dei risultati della ricerca b) Sfruttamento e valorizzazione imprenditoriale della conoscenza scientifica (incontri scouting nei Dipartimenti) c) Sostenere l'attività in partenariato con le imprese	Prorettore Territorio e Innovazione; Direttori di dipartimento	Direzione Ricerca e Territorio; Dipartimenti Direzione Finanziaria; Dipartimenti Direzione Ricerca e Territorio	n° nuovi brevetti depositati e/o licenziati, spin off	Brevetti : 1 (media 2014-16); 2016 : 3 spin off: 2 (media 2014-16); 2016 : 1	Brevetti : ≥ 5 spin off : ≥ 10	Direzione ricerca		depositati: 8 licenziati: 0 spin off: 5	Gli Spin-off sono: Toxmed; Visioscintiar, EasyLab, Chainfactory e Eptatronix. A questi si aggiunge Little Allianz (cfr. indic. "aziende startup derivate dal Club")
				n° di ricercatori partecipanti ad attività di animazione legate alla proprietà intellettuale	2017:15:00	+30%	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018		
				n° di ricercatori coinvolti	0	almeno 25/anno	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018		
				ammontare del fatturato da attività commerciale	2016: 2.366.565,78	≥ dato base	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018 (in sede di Relazione Integrata 2018 è stato precisato che l'indicatore fa riferimento al fatturato da attività commerciale ed è stato corretto il dato base)		
2 Favorire la diffusione di competenze trasversali in ambito imprenditoriale tra gli studenti i dottorandi e ricercatori	a) Potenziare le iniziative volte a rafforzare le competenze trasversali degli studenti e dei dottori di ricerca (ad es. UniCa Contamination Lab);	Prorettore Territorio e Innovazione Direttori di Dipartimento	Direzione Ricerca e Territorio Dipartimenti	n° di aziende startup derivate dal Club	5 (media 2015-16) 2016: 4	≥ dato base	Direzione ricerca		1	
				n° di idee imprenditoriali generate dal Club e progetti di promozione d'impresa UniCa	2017: 13; media 14-17: 15	+20%	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018		
				n° di ricercatori partecipanti ad attività di animazione e formazione volte alla promozione di impresa	2017:21:00	+30%	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018		
3 Valorizzare il ruolo dell'Ateneo nel territorio attraverso la diffusione dei risultati della ricerca e del suo patrimonio culturale a beneficio della collettività	a) Stipulare accordi e convenzioni con enti pubblici e privati b) Costituire il Comitato di Indirizzo di Ateneo c) Organizzare eventi di divulgazione rivolti alle diverse tipologie di portatori di interesse (public engagement - es. Notte dei Ricercatori, Unica e Imprese, ecc.) e interventi per la formazione continua	Rettore Prorettore Territorio Prorettore Vicario Prorettore didattica Direttori Dipartimento	Ufficio di Gabinetto; Direzione ricerca; Direzione Generale; Direzione Acquisti Appalti e Contratti; Direzione didattica; Gruppo di lavoro per la comunicazione; Dipartimenti	n° accordi stipulati	26	≥ dato base	Ufficio di Gabinetto del Rettore		34	Il 21 febbraio 2018 si è tenuta la conferenza stampa di presentazione del CI e la prima riunione. Il verbale della seduta è consultabile alla pagina web https://www.unica.it/unica/it/ateneo
				Costituzione del Comitato e n°incontri	0	1 (almeno un incontro all'anno)	Ufficio di Gabinetto del Rettore			
				n° di eventi di divulgazione della ricerca	6 (media 2014-16) 2016 : 5	≥ dato base	Direzione ricerca			
				n° di eventi aperti alla comunità con valore educativo e culturale (rivolte a non specialisti)	2017: 7 di ateneo 35 dei dipartimenti	≥ dato base	Direzione ricerca	Nuovo indicatore aggiornamento 2018		
				n° di corsi di formazione continua erogati	12 (media 2014-16) 2016 : 10	≥ 30	Direzione ricerca			
4 Migliorare l'integrazione tra attività didattiche, di ricerca e assistenziali nell'ambito dell'AOU per garantire la formazione di professionisti sempre più qualificati e un'assistenza sanitaria di eccellenza.	a) Favorire l'interazione tra ricercatori clinici e ricercatori di materie di base; b) Incrementare le collaborazioni con aree dell'ateneo diverse da quelle biomediche; c) Valorizzare l'attività di ricerca e didattica nelle valutazioni della AOUCA; d) Applicare i nuovi protocolli di Intesa Università- Regione Sardegna;	Rettore Prorettore attività sanitarie Prorettore per il Presidio di Monserrato	Direzione Generale Direzione personale Ufficio di gabinetto del rettore	n° convenzioni attivate, sulla base delle necessità di didattica e ricerca in coerenza con il contesto programmatario regionale	0	1) 100% 2) applicazione senza scostamenti del protocollo di intesa;	Direzione generale	Nuova azione e indicatore aggiornamento 2018	1	
				Applicazione coerente Protocollo d'intesa						

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE COMPETENTE PER LA RILEVAZIONE	DATO BASE (il dato base è stato definito e approvato nella prima versione del piano strategico. Eventuali variazioni/correzioni apportate nell'aggiornamento 2018 del documento, sono segnalate nella colonna "DATO BASE")	TARGET	ANNOTAZIONI	MONITORAGGIO FINALE 2018	CONSIDERAZIONI RISPETTO AL TARGET	
1 Consolidare e migliorare la performance organizzativa, funzionale ed economico patrimoniale dell'Ateneo, con attenzione ad una gestione efficace ed efficiente delle risorse, al miglioramento continuo, alla trasparenza e alla riduzione dei rischi di vulnerabilità corruttiva	a) Mappatura, analisi del rischio e reingegnerizzazione dei processi delle direzioni, dei dipartimenti e delle facoltà, nell'ottica del miglioramento continuo e dell'orientamento al risultato;	Rettore, Prorettori, Organi di governo Direttori di dipartimento Presidenti Facoltà	Tutte le direzioni Dipartimenti Facoltà	ISEF	Finanziaria	1,15	Insufficiente: <= 1 Sufficiente: > 1 e <= 1,05 Adeguato: > 1,05 e < 1,13 Buono: >= 1,13 e < 1,15 Ottimo: >= 1,15	Il dato base si riferisce all'anno 2015 (elaborato e comunicato nel 2016); Il target è stato ridefinito nell'aggiornamento 2018 FONTE: TABELLA PO 2017 ALLEGATA AL DM 614/2017	1,21	Dato relativo all'esercizio 2017 pubblicato con D.M. 873 del 31/12/2018	
				indicatore di indebitamento	Finanziaria	non superiore 1%	Insufficiente: >= 10% Sufficiente: >= 3,47% e < 10% Adeguato: > 2,78% e < 3,47% Buono: >1% e <= 2,78% Ottimo: <= 1 %				Il dato base si riferisce all'anno 2015 (elaborato e comunicato nel 2016); Il target è stato ridefinito nell'aggiornamento 2018 FONTE: TABELLA PO 2017 ALLEGATA AL DM 614/2017
	b) Semplificazione della normativa e dematerializzazione/digitalizzazione dei servizi e delle attività; monitoraggio e aggiornamento carta dei servizi			71,19%	Finanziaria		Insufficiente: >= 80% Sufficiente: < 80% e >= 77,95% Adeguato: >72,43% e <77,95% Buono: >71,07% e <= 72,43% Ottimo: <= 71,07%	Il dato base si riferisce all'anno 2015 (elaborato e comunicato nel 2016); Il target è stato ridefinito nell'aggiornamento 2018 FONTE: TABELLA PO 2017 ALLEGATA AL DM 614/2017	67,52%	Dato relativo all'esercizio 2017 pubblicato con D.M. 873 del 31/12/2018	
	c) Realizzare una integrazione sinergica dei servizi amministrativi tra i dipartimenti			n° integrazioni dei servizi amministrativi tra i dipartimenti	Generale		0 nel 2017 definizione del progetto, dal 2018 due per anno				Il dato base è riferito all'1.S. rilevato nel 2018
			esiti indagini di gradimento sui servizi	Reti e servizi informatici		62,08	> dato base				
2 Rendere l'operato dell'Ateneo sempre più trasparente per la comunità universitaria e i portatori di interesse esterni migliorando l'efficacia della comunicazione interna ed esterna	a) Sostegno alla implementazione della Amministrazione Trasparente e Prevenzione della Corruzione e organizzazione "Giornata Trasparenza".	Rettore Prorettore vicario Prorettore delegato per la semplificazione e	Direttore Generale Gruppo Sistema di organizzazione della gestione dei dati	%completezza dei dati inseriti in amministrazione trasparente e organizzazione della giornata della trasparenza	RPC	media ultimi 3 anni 95,12%	98-100%	Fonte: Rilevazione annuale dell'OIV sullo stato di pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente".	94,67%	Non ancora avviato poiché non sono ancora partite tutte le sezioni del	
	b) Revisione del portale di ateneo e personalizzazione delle informazioni per tipologia di utente;	L'innovazione amministrativa Direttori Dipartimento Presidenti Facoltà	Tutte le direzioni Dipartimenti Facoltà	esiti indagini di soddisfazione sul portale	Reti e servizi informatici		0				l'indagine sarà avviata a seguito dell'introduzione del nuovo portale
3 Promuovere le pari opportunità, l'inclusione e l'integrazione e favorire il benessere organizzativo nell'Ateneo	a) Realizzare interventi a sostegno della genitorialità degli studenti e dei dipendenti	Comitato Unico di Garanzia Delegato disabilità Presidenti Facoltà	Direzione Generale Ufficio di Gabinetto Direzione opere pubbliche Direzione Personale Direzione Acquisti appalti e contratti Servizio di Prevenzione e Protezione Direzione didattica Facoltà	apertura asilo	Gabinetto del Rettore		0	1		0	E' stato individuato il locale in via Trentino, locale che attualmente ospita la biblioteca di geologia. Si è in attesa del suo trasferimento a Monserrato.
	b) Favorire progetti di telelavoro			n°progetti di telelavoro	Personale		3	5		5	
	c) Verifica del grado di benessere organizzativo percepito			esiti indagini sul benessere organizzativo del personale tecnico amministrativo	CUG			nel 2018 definizione e somministrazione dell'indagine		0	Nel corso del 2018 è stato messo a punto dal comitato Unico di Garanzia il questionario per la rilevazione del benessere organizzativo. La somministrazione del questionario è prevista nel corso del 2019.
	d) Mappare le esigenze in relazione alla fruibilità degli ambienti per studenti, personale e altri utenti con disabilità, per realizzare un piano pluriennale di eliminazione delle barriere architettoniche e sensoriali e la predisposizione			%realizzazione del piano di eliminazione delle barriere architettoniche e sensoriali	Opere pubbliche/Didattica		33,33 % (mappate 2 facoltà su 6 SEGP e Studi Umanistici)	Analisi e verifica del Piano per la programmazione degli interventi		100% mappate	
4 Realizzare investimenti nelle infrastrutture dedicate alla didattica e alla ricerca	a) Realizzare interventi sulle strutture didattiche per il completamento delle dotazioni standard delle aule, e il miglioramento e ottimizzazione della climatizzazione ove necessario	Rettore Prorettore Didattica Prorettore per la ricerca	Direttore Generale; Direzione Didattica; Direzione Biblioteche; Direzione Acquisti appalti e contratti; Direzione Reti; Direzione Opere Pubbliche; Servizio Prevenzione e Protezione;	Realizzazione investimenti programmati nel "Budget investimenti 2017-2019"	Opere pubbliche	0 "investimenti da realizzare"	1 "investimenti realizzati"	1 "Accordo quadro affidato"; 2) Lavori ultimati; 3) lavori ultimati; 4) lavori ultimati; 5) progettazione esecutiva ultimata e sottoposta a Conferenza di Servizi; 6) Il progetto di sviluppo integrato di reti intelligenti (FSC 2014-2020) è stato condotto ad uno stadio di avanzata esecuzione del livello preliminare			
	b) Attivare nuovi allestimenti funzionali e strumentali degli spazi e allestimenti delle strutture tecnologiche per la didattica (aule e laboratori) presso il nuovo corpo di fabbrica nel polo di Monserrato, da destinare alla didattica (aule e laboratori) e al Centro di servizi comuni di alta qualificazione tecnologica per la ricerca (CeSAR); attivare investimenti e iniziative per la riqualificazione energetica degli edifici e lo sviluppo di reti intelligenti	Delegato per la disabilità Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato		esiti indagini di gradimento sulle infrastrutture al termine del piano	Opere pubbliche		0				l'indagine sarà avviata al termine del piano
	c) Riqualificare l'edificio dell'ex clinica pediatrica;			1) Interventi manutentivi in strutture universitarie dedicate alla didattica e alla ricerca situate a Cagliari e Monserrato; 2) Realizzazione di un sistema centralizzato di distribuzione del gas nel nuovo edificio di Monserrato; 3) Lavori sugli impianti di climatizzazione e produzione di acqua tecnica destinati al CeSAR nel nuovo edificio di Monserrato; 4) Realizzazione impianti funzionali all'aula Manichini; 5) Progettazione esecutiva per la							