

**BOX 1 Linee Programmatiche della Scuola IMT Alti Studi Lucca*: 4 obiettivi strategici
(come da PIANO INTEGRATO PERFORMANCE TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE 2018-2020**)**

Obiettivi strategici di Ateneo	Descrizione
Potenziamento Offerta Formativa	Tale Obiettivo prevede l'attivazione di Master Universitari di II livello, <i>Summer e Winter School</i> , l'incremento progressivo delle borse di studio dottorali e quindi del numero di allievi, l'attivazione di corsi dottorali quadriennali, l'avvio di corsi di laurea specialistica in collaborazione con altre Scuole ad ordinamento speciale, potenziamento del programma <i>Visiting Professor</i> , l'istituzione del percorso dottorale <i>High Risk-High Gain</i> .
Sviluppo Attività di Ricerca	Tale Obiettivo prevede un programma di investimento triennale in progetti ad attività integrata (PAI), la realizzazione del progetto di dipartimento di eccellenza***, l'incentivazione alla sottomissione di progetti competitivi finanziati da esterni, il reclutamento di circa 10 giovani ricercatori (posizioni junior, assegni di ricerca e RTD-A) all'anno.
Potenziamento Terza Missione e Rapporti con il Territorio	Questo terzo obiettivo prevede lo sviluppo dell'associazione Ex Allievi, l'organizzazione di convegni nazionali e internazionali, nonché eventi rivolti alla popolazione, stipula di convenzioni e accordi con imprese, associazioni e fondazioni e operatori del terzo settore.
Coordinamento con le altre Scuole ad Ordinamento speciale	Questo ultimo obiettivo prevede lo sviluppo di iniziative congiunte e condivise nell'ambito dell'Alta Formazione nel nostro Paese, il potenziamento di funzioni quali trasferimento tecnologico, <i>placement</i> , rappresentanza europea, la partecipazione alla Confederazione tra Scuole a Ordinamento speciale.

* Linee Programmatiche come da Programmazione Triennale 2018 - 2020 approvata nelle sedute del Consiglio Accademico del 18 dicembre 2017 e del Consiglio Direttivo del 20 dicembre 2017

** Approvato nella seduta del Consiglio Direttivo del 30 gennaio 2018

*** La Scuola IMT ha ricevuto in data 9 gennaio 2018 comunicazione da parte di ANVUR di non essere risultata fra gli assegnatari del progetto di dipartimento di eccellenza. A seguito di tale mancato finanziamento MIUR, si specifica che le attività collegate e le risorse destinate a tale specifico progetto, non rientrano nelle linee programmatiche della Scuola IMT per il prossimo triennio.

N°	OBIETTIVI STRATEGICI (come da BOX 1)	MACRO-SETTORE	OBIETTIVI OPERATIVI DIREZIONE AMMINISTRATIVA (cascading) E OBIETTIVI GOVERNANCE	INDICATORE	VICEDIR. e/o DELEGATO/I RESPONSABILE/I	TARGET	TEMPISTICHE	UFFICIO RESPONSABILE	UFFICI COINVOLTI
1	I	Ateneo	Organizzazione	Sviluppo o implementazione di un applicativo di Cineca di supporto alla gestione delle missioni	---	ON/OFF	2018	Ufficio Infrastrutture, servizi informatici e amministrazione digitale	
2	I	Ateneo	Organizzazione	Avvio implementazione applicativi <i>pending</i>	---	ON/OFF	2018	Ufficio Infrastrutture, servizi informatici e amministrazione digitale	
3	O	Ateneo	Organizzazione	Riduzione delle tempistiche	---	Target: rimborso entro 2 mesi dalla presentazione	2018	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo	Ufficio Reclutamento, amministrazione e gestione del Personale
4	I	Ateneo	Organizzazione	Attivazione software IRIS	---	ON/OFF	2018	Ufficio Infrastrutture, servizi informatici e amministrazione digitale	Unità in Staff al Direttore amministrativo e Biblioteche
5	O	Ateneo	Organizzazione	Definizione utilizzo dei fondi e Nuovo Accordo Integrativo	---	ON/OFF	2018	Ufficio Reclutamento, amministrazione e gestione del Personale	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo
6	I	Ateneo	Organizzazione	Redazione Piano formativo	---	ON/OFF	2018	Ufficio Reclutamento, amministrazione e gestione del Personale	
7	O	Ateneo	Organizzazione	Attivazione dei servizi citati	---	ON/OFF	2018	Ufficio Legale, atti negoziali e relazioni sindacali	Ufficio Servizi generali, logistici e patrimoniali
8	I	Ateneo	Organizzazione	Realizzazione cruscotto	---	ON/OFF	2018	Direttore amministrativo	Tutti gli uffici
9	I	Ateneo	Organizzazione	Nuovo Statuto	---	ON/OFF	2018	Direttore amministrativo	Ufficio Legale, atti negoziali e relazioni sindacali Ufficio Segreteria generale, comunicazione e relazioni esterne
10	I	Ateneo	Organizzazione	Implementazione avvenuta	---	Valore base : ref. 2017 Target : implementazione rispetto al valore base	2018 - 2019	Ufficio Infrastrutture, servizi informatici e amministrazione trasparente	
11	Ateneo	Organizzazione	Accreditamento iniziale e periodico Scuole Superiori a Ordinamento Speciale	Accreditamento Dottorato secondo le nuove Linee Guida ANVUR	Ennio Bilancini	ON/OFF	2018****	Direttore amministrativo	
12	RIC	Ricerca	Programma di investimento per Progetti ad Attività Integrata	Conclusione procedura di aggiudicazione finanziamenti	Marco Paggi	ON/OFF	2018 - 2020	Ufficio Ricerca, gestione progetti e trasferimento tecnologico	
13	Ateneo / TM	Performance di Ateneo	Incremento offerta spazi per alloggi destinati a didattica e ricerca	Allestimento e/o attrezzature per la didattica e la ricerca	Ennio Bilancini Marco Paggi Mirco Tribastone	ON/OFF	2020	Ufficio Servizi generali, logistici e patrimoniali	Ufficio Infrastrutture, servizi informatici e amministrazione digitale
14	OF	Performance di Ateneo	Incremento unità nel numero delle borse finanziate da enti, istituzioni, imprese esterne	# borse finanziate da enti, istituzioni, imprese esterne	Vicedirettore e delegati tutti	Valore base : 0 Target : + 1 unità	2018 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo
15	OF	Performance di Ateneo	Incremento unità nel numero delle borse destinate a dottorati innovativi - internazionali	# borse destinate a dottorati innovativi- internazionali	Vicedirettore e delegati tutti	Valore base : 0 Target : + 1 unità	2018 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo
16*	OF	Didattica	Incremento unità nel numero delle borse per i due programmi di dottorato della Scuola	# borse per i programmi di dottorato	Mirco Tribastone	Valore base : 38 Target : + 4 unità	2018 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo
17	OF / SO	Didattica	Incremento unità nel numero delle borse del dottorato congiunto in <i>Data Science</i>	Percentuale di incremento borse per il dottorato congiunto	Mirco Tribastone	Valore base : 1 Target : + 100%	2018 - 2019	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo
18	OF / SO	Didattica	Attivazione corsi di laurea specialistica congiunti	# corsi di laurea specialistica congiunti attivati	Mirco Tribastone	Valore base : 1 Target : +1 unità	2019 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo
19	OF	Didattica	Attivazione corsi di master di II livello	# corsi di master di II livello attivati	Mirco Tribastone	Valore base : 0 Target : 1	2019 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo
20	OF	Didattica	Corsi di dottorato in co-tutela e corsi di dottorato internazionali	# convenzioni attivate per dottorati in cotutela e internazionali	Emanuele Pellegrini Mirco Tribastone	Valore base : 1 Target : +1 unità	2018 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	

N°	OBIETTIVI STRATEGICI (come da BOX 1)	MACRO-SETTORE	OBIETTIVI OPERATIVI DIREZIONE AMMINISTRATIVA (cascading) E OBIETTIVI GOVERNANCE	INDICATORE	VICEDIR. e/o DELEGATO/I RESPONSABILE/I	TARGET	TEMPISTICHE	UFFICIO RESPONSABILE	UFFICI COINVOLTI
21	OF	Didattica	Programmazione Summer/Winter School	# summer/winter School programmati	Marco Paggi Mirco Tribastone	Valore base : 1 Target : +1	2018 - 2019	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo
22	OF	Performance di Ateneo	Sostegno della mobilità dei ricercatori o professori associati	# risorse a sostegno della mobilità dei ricercatori o professori associati (ref. Art. 7, comma 3 L.240/2010)	Vicedirettore e delegati tutti	Valore base : risorse 2017 Target : maggiore/uguale valore base	2018 - 2020	Ufficio Reclutamento, amministrazione e gestione del Personale	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo
23	OF	Didattica	Progressione di carriera post dottorato e/o placement	# stage e tirocini attivati	Nicola Lattanzi Emiliano Ricciardi Mirco Tribastone	Target : trend in aumento	2018 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	
24	OF	Didattica	Organizzazione di momenti di incontro organizzati dalla Scuola IMT e dedicati a contatto allievi con mondo imprenditoriale/istituzionale con finalità placement	# momenti di incontro	Nicola Lattanzi Emiliano Ricciardi Mirco Tribastone	Valore base : 0 Target : 1	2019 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Segreteria generale, organizzazione e relazioni esterne
25	OF	Didattica	Assegnazione di un Dottorato Honoris Causa	# dottorato Honoris Causa assegnati	Ennio Bilancini Mirco Tribastone	Valore base : 0 Target : 1	2019 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Segreteria generale, comunicazione e relazioni esterne
26*	OF	Didattica	Attivazione del Quarto anno per alcuni Track del dottorato della Scuola	Attivazione del quarto anno	Mirco Tribastone	ON/OFF	2018 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	
27*	OF	Didattica	Definizione e implementazione procedura per supporto percorso High Risk - High Gain	Stesura del relativo Regolamento	Marco Paggi Mirco Tribastone	ON/OFF	2018	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Legale, atti negoziali e relazioni sindacali
28	OF	Didattica	Corso di Dottorato: questionari della didattica	Report sui questionari della didattica	Ennio Bilancini Mirco Tribastone	ON/OFF	2018 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Reclutamento, amministrazione e gestione del Personale
29	TM	Didattica	Potenziamento associazione Ex allievi	# newsletter inviate # eventi organizzati ad hoc	Emiliano Ricciardi	Valore base : 0 Target : +1	2019 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Segreteria generale, comunicazione e relazioni esterne
30	TM	Performance di Ateneo	Sviluppo rapporto con le altre istituzioni locali e nazionali	# convenzioni attivate	Vicedirettore e delegati tutti	Target : +1 unità	2018 - 2020	Ufficio Ricerca, gestione progetti e trasferimento tecnologico	Ufficio Legale, atti negoziali e relazioni sindacali
31	OF	Ricerca/Didattica	Sviluppo nuove forme di collaborazione per scambio docenti e attivazione progetti di ricerca innovativi	# visiting Professor e/o Visiting Research Fellow Reclutati	Marco Paggi Mirco Tribastone	Valore Base: 20 Target: trend in aumento	2018 - 2020	Ufficio Reclutamento, amministrazione e gestione del Personale	Ufficio Ricerca, gestione progetti e trasferimento tecnologico
32	TM	Ricerca/Didattica	Implementazione piano assunzioni triennale (docenti, ricercatori di tipo B e PTA) (ref. Programmazione Triennale 2018-2020)	# docenti, ricercatori di tipo B e PTA in servizio	Vicedirettore e delegati tutti	Target : come definito dalla programmazione triennale	2018 - 2020	Ufficio Reclutamento, amministrazione e gestione del Personale	Ufficio Offerta Didattica, dottorato e servizi agli studenti Ufficio Pianificazione finanza e controllo
33	TM	Ricerca/Didattica	Reclutamento posizioni giovani ricercatori (ref. Programmazione Triennale 2018-2020)	# giovani ricercatori	Vicedirettore e delegati tutti	Valore base : ref. 2017 Target : +10/anno	2018 - 2020	Ufficio Reclutamento, amministrazione e gestione del Personale	
34	TM	Comunicazione e Networking	Incremento numero di eventi	# eventi	Vicedirettore e delegati tutti	Target: 15	2018 - 2020	Ufficio Segreteria generale, organizzazione e relazioni esterne	
35	OF	Didattica	Verifica istituzione di un corso di Dottorato quadriennale		Vicedirettore e delegati tutti				
36	OF	Didattica	Sostegno programma mobilità allievi		Emanuele Pellegrini Emiliano Ricciardi				
37*	OF	Ricerca/Didattica	Partecipazione a Bandi regionali (es. Pegaso)		Marco Paggi				
38*	RIC	Ricerca	Impulso alla partecipazione a bandi competitivi di ricerca		Marco Paggi				
39*	RIC	Ricerca	Premio a giovani ricercatori per 'piazzamento' in bandi competitivi anche senza ottenimento del finanziamento		Marco Paggi				
40*	RIC	Ricerca	Sviluppo attività progetti ad hoc Innovation Center Lab-Neuroscience (ICLN)		Nicola Lattanzi Marco Paggi				
41	RIC	Performance di Ateneo	Sviluppo ulteriori accordi e convenzioni con fondazioni/centri/istituzioni di ricerca		Vicedirettore e delegati tutti				
42	RIC	Performance di Ateneo	Potenziamento fundraising		Vicedirettore e delegati tutti				
43*	TM	Ricerca	Implementazione contratti di ricerca e consulenza con committenza esterna		Marco Paggi, Nicola Lattanzi				
44	TM	Ricerca	Crescita di convenzioni e accordi con imprese, associazioni, fondazioni e operatori del terzo settore		Marco Paggi, Nicola Lattanzi				
45*	TM	Ricerca	Partecipazione a incubatori e consorzi con finalità di trasferimento tecnologico		Marco Paggi				
46	TM	Ricerca	Implementazione Protocolli di Intesa Regione Toscana (es. Centro Cybersecurity)		Nicola Lattanzi Marco Paggi				
47	TM	Performance di Ateneo	Consolidamento brand positioning		Vicedirettore e delegati tutti				
48	TM	Ricerca	Implementazione attività Ufficio Trasferimento Tecnologico Congiunto JoTTO		Marco Paggi				
49	SO	Didattica	Attività formative congiunte		Mirco Tribastone				
50	SO	Performance di Ateneo	Progetto di Federazione		Vicedirettore e delegati tutti				

****Da indicare nella Relazione sulla Performance l'estensione temporale anche sul 2019 e 2020

Legenda	
GOVERNANCE	Vicedirettore con delega all'Accreditamento: prof. Ennio Bilancini, professore di I fascia nel SSD SECS-P/01 Delega all'Innovazione e relazioni con enti e imprese: Prof. Nicola Lattanzi, professore di I fascia SECS-P/07 Delega alla Ricerca al Prof. Marco Paggi: professore di I fascia ICAR/08 Delega all'Internazionalizzazione al Prof. Emanuele Pellegrini: professore di II fascia L-ART/04 Delega ai Rapporti ex-allievi, pari opportunità e politiche sociali: Prof. Emiliano Ricciardi, professore di II fascia M-PSI/02 Delega alla Didattica e alta formazione al Prof. Mirco Tribastone: professore di II fascia INF/01
4 OBIETTIVI STRATEGICI (come da BOX 1)	OF: Potenziamento Offerta Formativa RIC: Sviluppo Attività di Ricerca TM: Potenziamento Terza Missione e rapporti con il territorio SO: Coordinamento con le altre Scuole a Ordinamento Speciale

N°	OBIETTIVI STRATEGICI (come da BOX 1)	MACRO-SETTORE	OBIETTIVI OPERATIVI DIREZIONE AMMINISTRATIVA (cascading) E OBIETTIVI GOVERNANCE	INDICATORE	VICEDIR. e/o DELEGATO/I RESPONSABILE/I	TARGET	TEMPISTICHE	UFFICIO RESPONSABILE	UFFICI COINVOLTI
----	--------------------------------------	---------------	---	------------	--	--------	-------------	----------------------	------------------

OSSERVAZIONI RECEPITE DA VICEDIRETTORE E DELEGATI IN MODIFICA DEGLI OBIETTIVI GIA' APPROVATI DAL NdV E DAL CD ALL'INTERNO DEL PIANO INTEGRATO 2018-2020 --> ULTERIORI PASSAGGIO DA NdV PRIMA DELL'APPROVAZIONE IN CD DEL 27/6/2018 (E COMUNQUE ENTRO IL 30/6/2018 AFFINCHÉ IL PRESENTE TABELLONE SIA INSERITO IN ALLEGATO ALLA RELAZIONE PER LA PERFORMANCE PER L'ANNO 2017)

N°	OBIETTIVI STRATEGICI (come da BOX 1)	MACRO-SETTORE	OBIETTIVI OPERATIVI DIREZIONE AMMINISTRATIVA (cascading) E OBIETTIVI GOVERNANCE	INDICATORE	VICEDIR. e/o DELEGATO/I RESPONSABILE/I	TARGET	TEMPISTICHE	UFFICIO RESPONSABILE	UFFICI COINVOLTI
16*	OF	Didattica	Incremento unità nel numero delle borse per i due programmi di dottorato della Scuola	# borse per i programmi di dottorato	Mirco Tribastone	Valore base : 38 Target : + 4 unità	2018 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Pianificazione Finanza e Controllo
26*	OF	Didattica	Attivazione del Quarto anno per alcuni Track del dottorato della Scuola	Attivazione del quarto anno	Mirco Tribastone	ON/OFF	2018 - 2020	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	

Con riferimento agli obiettivi n° 16 e n° 26, il Prof. Tribastone, delegato alla Didattica, segnala che l'attivazione del quarto anno di dottorato, prevista dell'obiettivo n° 26, potrebbe risultare in conflitto con il target relativo al numero di borse assegnate (42 in totale) per l'obiettivo n° 16. Questo in quanto, qualora entrambi i dottorati si sviluppassero su 4 anni, a regime avremmo 42*4 = 168 allievi in corso. Considerando lo stato attuale, si genererebbe un potenziale problema di spazi nonché di mancato soddisfacimento del rapporto 1/8 tra docenti e allievi. Suggestisce di modificare il target del numero di borse assegnate, misurandolo come un incremento del numero stimato di allievi in corso *a regime*, rispetto all'attuale numero di borse erogate annualmente.

Con riferimento all'obiettivo n° 16, il Prof. Bilancini, Vicedirettore, segnala che l'obiettivo andrebbe declinato come "valutazione di fattibilità" piuttosto che come implementazione.

27*	OF	Didattica	Definizione e implementazione procedura per supporto percorso High Risk - High Gain	Stesura del relativo Regolamento	Marco Paggi Mirco Tribastone	ON/OFF	2018	Ufficio Offerta didattica, dottorato e servizi agli studenti	Ufficio Legale, atti negoziali e relazioni sindacali
-----	----	-----------	---	----------------------------------	---------------------------------	--------	------	--	--

Con riferimento all'obiettivo n° 27, il Prof. Paggi, delegato alla Ricerca, spiega che si tratta di un obiettivo legato alla formazione e suggerisce una riflessione interna sulle borse high risk-high gain e sulla loro fattibilità economica, anche in relazione alla possibile attivazione del quarto anno di dottorato (vedasi obiettivo n° 26). Pertanto suggerisce la sostituzione della dicitura dell'indicatore da "Stesura del relativo Regolamento" in "analisi di fattibilità di percorsi high risk-high gain o premi per dottorandi eccellenti e, in caso di disponibilità di risorse, stesura di un regolamento per la loro assegnazione"

37*	OF	Ricerca/Didattica	Partecipazione a Bandi regionali (es. Pegaso)		Marco Paggi Mirco Tribastone				
-----	----	-------------------	---	--	---------------------------------	--	--	--	--

Con riferimento all'obiettivo n° 37, il Prof. Paggi, delegato alla Ricerca, spiega che si tratta di un obiettivo a cavallo tra didattica e ricerca e di difficile ottenimento in quanto i bandi Pegaso sono gestiti dalle tre università generaliste che ne hanno estremo bisogno per finanziarsi borse di dottorato. Da valutare quindi se inserirlo o meno.

38*	RIC	Ricerca	Impulso alla partecipazione a bandi competitivi di ricerca	# numero di domande presentate a call nazionali ed internazionali nel triennio	Marco Paggi	Valore base: media triennio precedente Target: trend crescente rispetto al triennio precedente	2018-2020		
-----	-----	---------	--	--	-------------	---	-----------	--	--

Con riferimento all'obiettivo n° 38, il Prof. Paggi, delegato alla Ricerca, suggerisce di inserire tra gli indicatori "numero di domande presentate a call nazionali ed internazionali nel triennio" e criterio "trend crescente rispetto al precedente triennio", oltre che il triennio come base di misura.

39*	RIC	Ricerca	Premio a giovani ricercatori per 'piazzamento' in bandi competitivi anche senza ottenimento del finanziamento	Stesura regolamento" per l'assegnazione del premio per il 'piazzamento'	Marco Paggi				
-----	-----	---------	---	---	-------------	--	--	--	--

Con riferimento all'obiettivo n° 39, il Prof. Paggi, delegato alla Ricerca, suggerisce di riportare come indicatore "stesura regolamento per l'assegnazione del premio per il 'piazzamento'".

40*	RIC	Ricerca	Sviluppo attività progetti ad-hoc-Innovation Center-Lab-Neuroscience (ICLN) Sviluppo attività progettuale associata ai laboratori della Scuola	# di progetti in conto terzi attivati	Nicola Lattanzi Marco Paggi	Valore base: anno precedente Target: trend crescente rispetto all'anno precedente			
-----	-----	---------	---	---------------------------------------	--------------------------------	--	--	--	--

Con riferimento all'obiettivo n° 40, il Prof. Paggi, delegato alla Ricerca, sottolinea che si tratta di un laboratorio realizzato mediante un progetto istituzionale con docenti che lo coordinano e che hanno piena autonomia nel gestirlo. Suggestisce di modificare questo obiettivo in "sviluppo attività progettuale associata ai laboratori della Scuola" che può essere misurata con un indicatore sul "numero di progetti in conto terzi attivati", con trend annuale crescente. Questo obiettivo tende però a coincidere con il n° 43 e quindi suggerisce di togliere il n° 43

43*	TM	Ricerca	Implementazione contratti di ricerca e consulenza con committenza esterna		Marco Paggi; Nicola Lattanzi				
-----	----	---------	---	--	---------------------------------	--	--	--	--

Vedi nota all'obiettivo n° 40 in cui il Prof. Paggi, delegato alla Ricerca, trova che gli obiettivi n° 40 e n° 43 siano molto simili e il n° 43 potrebbe quindi essere tolto

45*	TM	Ricerca	Partecipazione a incubatori e consorzi con finalità di trasferimento tecnologico e brevettazione		Marco Paggi Nicola Lattanzi				
-----	----	---------	--	--	--------------------------------	--	--	--	--

Con riferimento all'obiettivo n° 45, il Prof. Paggi, delegato alla Ricerca, suggerisce di aggiungere nell'obiettivo la parola "brevettazione" e di dividerlo con il Prof. Lattanzi