

PROSPETTIVA DELLA DIDATTICA/SERVIZI AGLI STUDENTI

Obiettivi/azioni: Rafforzare e allargare il novero dei servizi agli studenti

Output 2019: Azioni conseguenti e coerenti

Nell'ottica di potenziamento dei servizi rivolti agli studenti, a cui si associa anche lo svolgimento attivo del ruolo di volano di iniziative culturali della città, sinteticamente si segnalano di seguito:

✓ **Convenzione Università e Associazione Arena Sferisterio**

E' stato svolto un proficuo lavoro con l'Associazione Arena Sferisterio al fine di verificare la fattibilità di un accordo di collaborazione rispetto a due attività che l'Ateneo ha reputato strategiche per il completamento di tutta una serie di servizi e opportunità da offrire agli studenti, quali la qualificazione e valorizzazione delle attività del coro universitario e l'avvio di attività teatrali di tipo laboratoriale. In particolare è stata curata la definizione di specifiche iniziative e progetti per dare attuazione all' accordo quadro sottoscritto nel 2018 nell'ottica di attivare una collaborazione destinata a mettere a disposizione degli studenti dell'Ateneo occasioni di formazione, di partecipazione e realizzazione di progetti di promozione e diffusione della cultura, del teatro e della musica, di crescita e acquisizione di esperienze personali.

Si è giunti alla definizione di un progetto di collaborazione tra l'Università degli Studi di Macerata e l'Associazione Arena Sferisterio, sottoposto all'approvazione del CdA del 22 febbraio 2019, finalizzato alla valorizzazione delle attività del coro universitario e all'avviamento di attività teatrali in favore degli studenti.

✓ **Convenzione tra l'Università degli studi di Macerata e la società Multimovie s.r.l**

E' rinnovato anche per il 2019 un servizio peculiare e dedicato in primis agli studenti quale il cinema in lingua originale, iniziativa che ha ottenuto un valido riscontro nel precedente anno accademico 2018/2019 (partecipazione alle proiezioni circa 2.500 studenti universitari). Sono stati concordati gli stessi termini della precedente collaborazione anche per l'a.a. 2019/2020 mediante la definizione della convenzione sottoposta all'approvazione del Cda del 25 ottobre 2019.

E' stata valutata inoltre la possibilità di organizzare una nuova iniziativa, prevedendo la possibilità per gli studenti di partecipare ad un prezzo agevolato alla proiezione di un film d'autore presentato da un docente di Unimc presso il Multiplex 2000 nella formula cinema e aperitivo. Con riferimento a tale iniziativa, a seguito di intese raggiunte con il presidente dell'APM si è convenuto di attivare una corsa per gli studenti dedicata, con ritorno gratuito a Macerata. Il progetto "Giovedì d'autore. Film & Drink" è stata avviato a partire dal mese di novembre 2019 con una prima programmazione di tre appuntamenti bisettimanali.

✓ **Azioni e agli interventi per il miglioramento della mobilità degli studenti**

Con il coinvolgimento anche della delegata per l'orientamento, l'accoglienza, il tutorato, lo stage, il placement e dell'ufficio orientamento e servizi agli studenti è stato svolto un approfondito lavoro di analisi del servizio di trasporto urbano ed extraurbano esistente al fine di individuare soluzioni che possano dare una risposta concreta alle criticità di mobilità degli studenti Unimc, con una riflessione sia sulle possibilità di miglioramento dei servizi nell'ambito di quelli esistenti sia nuove iniziative da attivare. In particolare oltre a un interlocuzione con APM, è stata condotta un'analisi di fattibilità del potenziamento delle linee di CONTRAM, definendo con il Presidente dell'azienda ipotesi circa principali direttrici da potenziare che risulterebbero strategiche per Unimc; allo stesso tempo sono state avviate interlocuzioni con la Regione in merito al potenziamento e agevolazioni dei trasporti pubblici per gli studenti nel territorio regionale, da valutare congiuntamente con gli altri Atenei marchigiani.

A tutto ciò va aggiunto quanto già realizzato con riguardo alla nuova fermata delle Ferrovie dello Stato "Macerata – Università" in località Vallebona; con D.R. 93/2019 è stato sottoscritto accordo tra l'Ateneo, la Regione Marche, il comune di Macerata e Rete ferroviaria italiana spa per la realizzazione della nuova

fermata, in cui sono stati definiti i reciproci impegni; successivamente l'Ateneo ha acquisito la disponibilità dell'area da adibire a parcheggio (Cda 25.10.2019 al fine di risolvere un problema annoso e molto importante per l'Ateneo legato alla criticità della sosta e del traffico veicolare nella zona del Dipartimento. Si procederà con un'appendice contrattuale alla convenzione per la realizzazione dell'intervento citato, da realizzare a cura di FF.SS. con costi a carico dell'Ateneo (prot. n. 39686 del 3.12.2019).

✓ **Progetto Università di Macerata Amica del Pianeta**

Il progetto che vede impegnato l'Ateneo sul tema della sostenibilità ambientale e del contenimento dell'impiego di plastiche monouso è stato approvato dal CdA del 28.10.2019; è stato predisposto lo schema di accordo di collaborazione per la realizzazione del Progetto che prevede la partnership de *I Guzzini* avente ad oggetto l'avvio di alcune azioni e prassi raggruppabili nei seguenti macro-obiettivi: sensibilizzazione / educazione, protagonismo / coinvolgimento degli studenti e della comunità unimc, avvio di buone pratiche, comunicazione (prot.36638 del 11.11.2019). L'accordo stabilisce inoltre un contributo da parte de *I Guzzini* a sostegno dell'intero progetto, rappresentando una delle poche sponsorizzazioni attive di Ateneo.

Si segnalano di seguito le azioni già avviate nel corso del 2019:

- Istituzione della quarta edizione del premio "L'Umanesimo che innova" con la previsione del tema "La cura dell'ambiente come casa comune".
- Distribuzione gratuita di borracce brandizzate ai nuovi immatricolati 2019/2020 e agli studenti partecipanti a eventi formativi legati al tema della sostenibilità.
- Predisposizione di alcuni erogatori d'acqua (presso: il Casb, il Polo Pantaleoni e presso le sedi dei Dipartimenti).
- ✓ Realizzazione di eventi quali la mostra *Planet or Plastic*, la tavola rotonda in collaborazione con Confindustria Macerata *Per un'economia amica del pianeta; l'evento con Francesco Lettieri*).

✓ **Dematerializzazione immatricolazioni**

Dal 1° agosto è operativa la procedura di immatricolazione on-line; il progetto di dematerializzazione della domanda di immatricolazione è stato coordinato dal sottoscritto attraverso l'Ufficio Amministrazione digitale, programmazione strategica e controllo di gestione.

PROSPETTIVA DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE

Obiettivo: Dipartimenti di eccellenza

Output 2019: Monitoraggio e coordinamento dell'attuazione del progetto in base alle fasi e tempi prestabiliti

Nel corso dell'anno, ai fini di un efficace monitoraggio e coordinamento dei due progetti Dipartimenti di eccellenza, è stato richiesto ai responsabili amministrativi dei dipartimenti interessati un report aggiornato sullo stato di avanzamento dei progetti con evidenziazione delle criticità rispetto alle tempistiche previste; considerata inoltre l'importanza rivestita dalle procedure di reclutamento procedure reclutamento del personale docente e ricercatore e degli assegnisti di ricerca, è stata richiesta ai responsabili degli uffici competenti un'informativa dettagliata sullo stato delle singole procedure, eventuali criticità ostative a una loro puntuale e rapida conclusione ed eventuali proposte risolutive nel merito (mail del 19.04.2019, mail del 14.05.2019).

In vista del secondo monitoraggio avviato con nota ministeriale n. 14294 del 30.09.2019, è stato richiesto con nota del 17.10.2019 un report aggiornato sull'andamento di ciascuna attività, con riguardo anche alle risorse impiegate, ai tempi e allo stato di raggiungimento degli obiettivi rispetto a quanto previsto nel progetto, con evidenziazione puntuale di eventuali scostamenti (report del 15.11.2019 e del 31.10.2019).

Con riguardo in particolare alle procedure di reclutamento previste nei due progetti si fornisce il seguente schema di riepilogo:

BANDO	APPROVAZIONE ATTI	RUOLO	PRESA SERVIZIO	DIPARTIMENTO
D.R. n. 386 del 12 novembre 2018	D.R. n. 134 del 16 aprile 2019	RTDb	10-giu-19	Scienze della formazione
D.R. n. 396 del 21 novembre 2018	D.R. n. 135 del 16 aprile 2019	PO	02-set-19	Scienze della formazione
D.D.G. 169 DEL 9 novembre 2018	D.D.G. 94 del 7 giugno 2019	PTA cat. EP	01-lug-19	Scienze della formazione
D.R. n. 88 del 5 marzo 2019	D.R. n. 289 del 29 agosto 2019	RTDa	04-nov-19	Giurisprudenza
D.R. n. 88 del 5 marzo 2020	D.R. n. 356 del 18 ottobre 2019	RTDa	02-dic-19	Giurisprudenza
D.R. n. 86 del 5 marzo 2019	D.R. n. 345 del 10 ottobre 2019	PA	02-dic-19	Giurisprudenza
D.R. n. 87 del 5 marzo 2019	D.R. n. 354 del 18 ottobre 2019	RTDb	03-feb-20	Giurisprudenza
D.R. n. 87 del 5 marzo 2020	D.R. n. 25 del 22 gennaio 2020	RTDb		Giurisprudenza
D.D.G. 168 DEL 9 novembre 2018	D.D.G. 106 del 19giugno 2019	PTA cat. C	01-ago-19	Giurisprudenza

Per quanto riguarda inoltre la voce di spesa relativa alla premialità da destinare al personale, nel corso dell'anno 2019 si è provveduto a riconoscere un compenso aggiuntivo al personale docente e tecnico amministrativo secondo un piano di ripartizione redatto dai due Dipartimenti di eccellenza.

Obiettivo: *Definizione degli assetti organizzativi e procedurali tra Aree interessate ai processi di internazionalizzazione e Dipartimenti: definizione dei processi e procedimenti trasversali*

Output 2019: *Elaborazione di una proposta di azioni per l'internazionalizzazione dell'Ateneo entro il 30.06.2019*

E' stata sottoposta al S.A. del 28 giugno 2019 una proposta del piano di azioni per l'internazionalizzazione della didattica e della ricerca sotto forma di linee di indirizzo e strategie di processo declinati dal Piano strategico. Il documento è stato in tale sede discusso e successivamente rinviato all'attenzione della delegata per le relazioni internazionali, la loro promozione nelle diverse modalità e l'internazionalizzazione della didattica, che dovrà fornire precise indicazioni operative agli uffici.

PROSPETTIVA DELL'EDILIZIA E LOGISTICA

Obiettivo: *Realizzazione progetto presentato nell'ambito del L. 338/2000*

Output 2019: *Affidamento lavori entro il 31/12/2019*

Obiettivo non perseguibile nei termini indicati, cfr. rimodulazione effettuata nella seduta del CdA del 25.10.2019.

Obiettivo: *Cus, Vallebona*

Output 2019: *Monitoraggio e approvazione delle varie fasi progettuali; aspetti finanziari e rapporti con il Ministero (Adp e Dipartimenti di eccellenza)*

✓ Ai fini dell'ottenimento delle autorizzazioni di legge necessarie per dare compimento agli interventi di realizzazione del **nuovo polo ricreativo sportivo** presso la proprietà ExCras il Comune ha richiesto - antecedentemente alla redazione del "Progetto Definitivo" necessario per l'invio della richiesta del Permesso di Costruire - la redazione di "Piano di recupero" dell'intera area ex Cras; valutati di concerto con il Responsabile dell'Area Servizi tecnici e infrastrutture l'insieme degli elaborati e delle incombenze da assolvere mediante le risorse umane e tecniche dell'Ateneo e in assenza di convenzionamenti dell'Ateneo con altri Enti, è stata valutata dunque la necessità di procedere con l'attivazione di due affidamenti per l'ottenimento di alcuni elaborati progettuali necessari per l'inoltro al Comune delle richieste sopra menzionate (DDg 85/2019).

Il Piano di Recupero è stato inviato al Comune di Macerata a fine settembre 2019 (prot. n. 30315 del 27.09.2019) e l'Ateneo è attualmente ancora in attesa dell'approvazione da parte dell'amministrazione comunale (nota prot.n. 1088 del 16.01.2020).

✓ **Ampliamento del polo L. Bertelli:** nell'ambito dei finanziamenti per i dipartimenti di eccellenza, è stato approvato il progetto di fattibilità tecnica ed economica e al fine di proseguire l'iter tecnico amministrativo è stato disposto affidamento relativo al servizio di elaborazione del progetto impiantistico necessario per l'inoltro al Comune di Macerata della richiesta del "Permesso di costruire" (ddg 126/2019). Gli approfondimenti tecnici/progettuali effettuati dal Responsabile, avvenuti durante l'attuale fase di elaborazione del progetto definitivo, hanno fatto emergere ulteriori necessità/opportunità non rilevabili durante la fase preliminare di elaborazione dello studio di fattibilità dell'intervento in questione; nello specifico è emersa la necessità di dover prevedere ulteriori lavori edili e impiantistici; tale nuove esigenze sono state illustrate in sede di Consiglio di amministrazione che con delibera del 25.10.2019 ha autorizzato

l'aggiornamento della provvista economica destinata alla realizzazione dell'intervento, stabilendola nella misura massima di 3.325.000 euro.

E' stato approvato il progetto definitivo con ddg 191/2019.

E' stata inoltre affrontata la questione relativa all'elevato afflusso di automobili che raggiungono la sede del *Dipartimento di Scienze della formazione, dei beni culturali e del turismo* e la concomitante insufficienza dei parcheggi presenti all'interno dell'area di proprietà dell'Ateneo; stante l'indisponibilità di aree di proprietà dell'Ateneo da destinare a parcheggio auto e la non immediata prospettiva di intervento comunale in tal senso, è stata valutata la necessità di inserire nell'intervento in oggetto la realizzazione di un nuovo parcheggio con oneri a carico dell'Ateneo.

A tal fine è stata condotta una ricognizione sulle aree limitrofe al Polo Bertelli, al termine della quale è stata selezionata la porzione di terreno da poter destinare a parcheggio; l'acquisizione avverrà previo parere di congruità emesso dalla competente Agenzia del Demanio. La determinazione è stata assunta dal Cda nella seduta del 25.10.2019.

✓ **Rimodulazione Adp**

In riscontro alla nota ministeriale ns prot. n. 31930 si è proceduto alla puntuale rendicontazione relativa all'anno 2018. Nel corso del 2019 è stata svolta una continua e precisa attività di monitoraggio delle attività e procedure rispetto al cronoprogramma ipotizzato in origine e approvato dal Cda nella delibera del 23 febbraio 2018.

A fronte del quadro dei mutamenti intervenuti, in un arco temporale di oltre due anni dall'inizio della sequenza sismica in cui il processo di ricostruzione ha proceduto per unanime valutazione con lentezze e farraginosità incompatibili con un qualsiasi ordinato disegno di ritorno alla normalità nei tempi originariamente immaginati, unitamente al continuo accavallarsi di decisioni, iniziative e opportunità da parte dei vari attori istituzionali, è stata necessaria una puntuale analisi e valutazione degli scostamenti rispetto al Piano programmatico di spesa di cui all'articolo 4 dell'Accordo di programma; ne è scaturita l'esigenza di rimodulare gli interventi originariamente previsti ed approvati con deliberazione del Cda 23/2/2018, al fine di ottimizzare le risorse e rispettare il disposto espresso di cui all'art. 4 ultimo alinea dell'Accordo sul necessario coordinamento con gli interventi di cui al D.L 189/2016. La proposta di rimodulazione in questione è stata sottoposta al Consiglio di amministrazione nella seduta del 25 ottobre u.s. a cui si rinvia per una compiuta disamina. Il Ministero ha autorizzato la rimodulazione degli interventi programmati avanzata dall'Ateneo (prot. 39196 del 21.11.2019).

Si sottolinea, considerata la rilevanza delle attività e delle procedure connesse, l'avvio di un apposito avviso esplorativo finalizzato alla ricerca di un immobile da acquistare nel territorio del Comune di Macerata, all'interno di un'area urbana ben identificata e con una superficie lorda compresa tra 3.000 e 5.000 mq, da destinare ad uso universitario stante il permanere della necessità di reperire nuovi spazi per assolvere alle necessità dell'Ateneo (pubblicazione avviso avvenuta il 2.07.2019). I competenti uffici dell'Area Servizi Tecnici e Infrastrutture, di concerto con il Rettore e il sottoscritto, hanno proceduto ad un confronto analitico delle varie offerte pervenute considerando prioritariamente le valutazioni in ordine alla fattibilità tecnica complessiva dell'intervento, alla strategicità dell'ubicazione rispetto alle attuali sedi dell'Ateneo, alle implicazioni di costo e di complessità dei lavori di ristrutturazione, al grado di sicurezza antisismica conseguibile; il giudizio finale complessivo che è emerso dalle suddette valutazioni è stato sottoposto al CdA che nella seduta del 25.10.2019 ha autorizzato la procedura per l'acquisto dell'immobile proposto dalla società Italappalti, per un importo pari ad euro 3.500.000 oltre IVA, definendo puntualmente le condizioni per procedere.

PROSPETTIVA ORGANIZZATIVA GESTIONALE

Obiettivo: *Approvazione di un piano di azioni per la digitalizzazione dei processi e dei servizi di Ateneo*

Output 2019: *Approvazione del piano entro 30.06.2019*

E' stato elaborato *Il Piano di azioni per la digitalizzazione dei processi e dei servizi di Ateneo (PAD)* che si inserisce all'interno di un contesto nazionale rappresentato dal Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2019 – 2021 come strumento essenziale per promuovere la trasformazione digitale del nostro Ateneo.

Il documento delinea il percorso che l'Ateneo intende compiere per perseguire gli obiettivi di modernizzazione ed innovazione tecnologica attraverso un percorso di evoluzione che assuma l'esistente come punto di partenza con riferimento a:

- strumenti di gestione del lavoro e formazione ICT;
- connettività;
- continuità operativa e data center/cloud;
- piattaforma e-procurement;
- piattaforma e-recruitment;
- piattaforma gestione registro docente, verifica presenza e monitoraggio degli spazi;
- sistema di gestione documentale e conservazione;
- sicurezza informatica;
- siti web e servizi on line

Si rinvia al documento approvato dal CdA del 28 giugno 2019 per il dettaglio dei progetti/obiettivi individuati per il triennio.

Allo stato, per quanto riguarda le azioni di Ateneo previste in tale documento per l'anno 2019 sinteticamente si rappresenta quanto segue:

- *sistema di gestione documentale e conservazione* è stata avviata l'attivazione del processo relativo al flusso documentale dei DR e DDG, gestito con workflow all'interno del sistema di gestione documentale Titulus (ddg 207/2019) e a partire dal 1 gennaio 2020 tali provvedimenti sono digitali dalla loro creazione alla firma. Contestualmente è stata implementata la digitalizzazione del processo di gestione delle adunanze del Senato accademico e del Consiglio di Amministrazione. Infine con ddg è stato sottoscritto l'atto di affidamento in favore del Cineca per l'attivazione dei servizi per l'implementazione di accordi di versamento.

- *piattaforma e-recruitment*: con ddg 164/2019 è stato approvato l'affidamento per l'attivazione della Piattaforma Integrata Concorsi Ateneo/Cineca prevedendo l'attivazione di moduli assegnisti, borse, docenti e ricercatori. A gennaio 2020 è stata avviata la procedura "Bandi assegni di ricerca" e "Borse di ricerca" all'interno di tale applicativo.

- *connettività-continuità operativa e data center/cloud- sicurezza informatica*: con ddg 198/2019 è stato autorizzato l'acquisto di sistemi hardware e software per l'implementazione di nuovi sistemi di gestione e sicurezza del network centrale.

- *siti web e servizi on line*: sono stati migrati tutti i contenuti dal vecchio al nuovo portale di Ateneo.

Obiettivi/azioni	Output 2019	Grado Raggiungimento obiettivo
PROSPETTIVA DELLA DIDATTICA/SERVIZI AGLI STUDENTI		
Rafforzare e allargare il novero dei servizi agli studenti	Azioni conseguenti e coerenti	80%
PROSPETTIVA DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE		
Dipartimenti di eccellenza	Monitoraggio e coordinamento dell'attuazione del progetto in base alle fasi e tempi prestabiliti	100%
Definizione degli assetti organizzativi e procedurali tra Aree interessate ai processi di internazionalizzazione e Dipartimenti: definizione dei processi e procedimenti trasversali	Elaborazione di una proposta di azioni per l'internazionalizzazione dell'Ateneo entro il 30.06.2019	60%
PROSPETTIVA DELL'EDILIZIA E LOGISTICA		
Realizzazione progetto presentato nell'ambito del L. 338/2000	Affidamento lavori entro il 31/12/2019	<i>Non perseguibile Cfr Delibera CdA del 25.10.2019</i>
-Cus -Vallebona	Monitoraggio e approvazione delle varie fasi progettuali; aspetti finanziari e rapporti con il Ministero (Adp e Dipartimenti di eccellenza)	100%
PROSPETTIVA ORGANIZZATIVA GESTIONALE		
Approvazione di un piano di azioni per la digitalizzazione dei processi e dei servizi di Ateneo	Approvazione del piano entro 30.06.2019	100%