



Agenzia nazionale per le nuove tecnologie,  
l'energia e lo sviluppo economico sostenibile

# **Relazione sulla Performance 2019**

**Allegato 3  
Misurazione Obiettivi Annuali**

Luglio 2020

## Sommario

DIPARTIMENTO UNITÀ EFFICIENZA ENERGETICA.....	3
DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE.....	11
DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE .....	40
DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI .....	54
ISTITUTO DI RADIOPROTEZIONE .....	71
UNITÀ TECNICA ANTARTIDE.....	81
DIREZIONE COMMITTENZA.....	91
UNITÀ STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI.....	100
UNITÀ RELAZIONI E COMUNICAZIONE .....	111
DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE .....	118
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI .....	128
DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA.....	150
DIREZIONE PERSONALE.....	155
UFFICIO DEGLI ORGANI DI VERTICE .....	163

## **DIPARTIMENTO UNITÀ EFFICIENZA ENERGETICA**

- 1. Divisione Sistemi, progetti e servizi per l'efficienza energetica (DUEE-SPS)**
- 2. Divisione Servizi integrati per lo sviluppo territoriale (DUEE-SIST)**
- 3. Sezione Supporto tecnico-strategico (DUEE-STS)**
- 4. Servizio Gestione tecnico-funzionale (DUEE-GTF)**

## DIPARTIMENTO UNITÀ EFFICIENZA ENERGETICA - Divisione Sistemi, progetti e servizi per l'efficienza energetica (DUEE-SPS)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Efficienza energetica

Responsabile: Ilaria Bertini

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target - Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>DUEE.OS.01</b> – Nel rappresentare il riferimento nazionale dell'Agenzia sul tema dell'Efficienza Energetica, rafforzare il suo ruolo volto al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese	<b>DUEE-SPS.OA.01</b> – Supportare il MISE nell'attuazione degli adempimenti normativi nazionali ed internazionali	35	1.1 – Adempimenti normativi attuati nell'anno nei tempi stabiliti rispetto a quelli previsti: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Relazione annuale sull'efficienza energetica<sup>1</sup></li> <li>- Rapporto annuale efficienza energetica (RAEE)<sup>2</sup></li> <li>- Rapporto annuale detrazioni fiscali<sup>3</sup></li> <li>- Rapporto sui consumi di energia finale per regione (decreto Burden Sharing)<sup>4</sup></li> <li>- Relazione su diagnosi energetiche<sup>5</sup></li> <li>- Attuazione PREPAC<sup>6</sup></li> </ul>	100% (valore 2018)	100%	100%	
<b>DUEE.OS.01</b> – Nel rappresentare il riferimento nazionale dell'Agenzia sul tema dell'Efficienza Energetica, rafforzare il suo ruolo volto al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese	<b>DUEE-SPS.OA.02</b> - Rafforzare il ruolo dell'Agenzia attraverso la partecipazione a Progetti nazionali ed internazionali	20	2.1 - Numero di protocolli, convenzioni, contratti, accordi operativi in essere relativi a servizi tecnico-scientifici e consulenza prestati alle amministrazioni centrali, locali e a terzi stipulati nell'anno con flussi finanziari	7 (valore 2018)	8	4 con flussi (di cui 3 accordi di nuova stipula e 1 firmato in precedenza ma con attività	Si è privilegiato il ricorso ai Protocolli/Accordi senza flussi finanziari che prevedano movimentazioni finanziarie all'interno degli atti esecutivi o attuativi.

<sup>1</sup> La relazione è stata elaborata dall'ENEA ed approvata dal Ministero dello sviluppo economico ai sensi dell'articolo 17, comma 2, del decreto legislativo 4 luglio 2014, n. 102 di recepimento della direttiva 2012/27/UE sull'efficienza energetica

<sup>2</sup> Art. 5 comma 1 del decreto 115/2008

<sup>3</sup> Ex lege 296/2006 e s.m.i.

<sup>4</sup> DM MiSE del 15 marzo 2012. Fornitura dati richiesti da parte di ENEA al GSE

<sup>5</sup> D.Lgs. 4 luglio 2014, n. 102 Art. 8. La convenzione scade a fine 2020

<sup>6</sup> Art. 5 D.Lgs. 102/2014 e DM 16 settembre 2016 (decreto PREPAC)

						svolte nel 2019) e 7 senza flussi finanziari	
			2.2 - Valore aggregato delle entrate accertate per servizi tecnico scientifici e consulenza prestati alle amministrazioni centrali, locali e a terzi nell'anno	240.000 € (valore 2018)	245.000 €	134.557,76 €	Alcuni contratti previsti per servizi e consulenze alle Regioni non sono stati formalizzati nel corso del 2019 a causa di ritardi della controparte; la formalizzazione degli stessi è pertanto rimandata agli esercizi successivi.
			2.3 - Valore aggregato delle entrate accertate per progetti a selezione ammessi a finanziamento	400.000 € (valore 2018)	400.000 €	1.108.852,3 €	Nel corso del 2019 le attività del progetto ES-PA erano state prevalentemente imputate alla divisione SIST, mentre a consuntivo sono state rimodulate e attribuite alla Divisione che le ha svolte.
<b>DUEE.OS.02</b> – Svolgere attività di R&S nell'ambito dell'efficienza energetica	<b>DUEE-SPS.OA.03</b> – Partecipare a progetti di ricerca e sviluppo nell'ambito dell'Efficienza energetica	35	3.1 - Valore aggregato delle entrate accertate per progetti di R&S ammessi a finanziamento	6.150.000 € (valore 2018)	6.150.000 €	6.312.857,28 €	
			3.2 – Numero di pubblicazioni scientifiche – classi ficcate con e senza peer review e/o impact factor	12 di cui 3 con IF (valore 2018)	12 di cui 3 con IF	18 di cui 7 con IF	
<b>DUEE.OS.03</b> – Incrementare le azioni volte alla creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini e di una professionalità qualificata negli operatori di settore	<b>DUEE-SPS.OA.04</b> – Aumentare la conoscenza sui temi dell'efficienza energetica	10	4.1 – Numero di azioni di informazione realizzate per la creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini e negli operatori del settore	40 (valore 2018)	40	60	Le attività svolte nelle prime due annualità del PIF hanno consentito di realizzare nel corso del 2019 un numero maggiore di eventi informativi rispetto a quanto fosse programmabile. Analoga motivazione si può correlare all'attività svolta dalla Divisione nei tavoli tecnici istituiti da DUEE con le associazioni di categorie del settore industriale, per codice ATECO, allo scopo di promuovere l'adempimento (previsto dall'art.8 d.lgs.102/2014) della redazione della diagnosi energetica da parte delle aziende energivore e grandi aziende che aveva scadenza dicembre 2019.
			4.2 - Numero di azioni di formazione realizzate per la creazione di una professionalità qualificata nei cittadini e negli operatori del settore	10 (valore 2018)	12	17	

## DIPARTIMENTO UNITÀ EFFICIENZA ENERGETICA - Divisione Servizi integrati per lo sviluppo territoriale (DUEE-SIST)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Efficienza energetica

Responsabile: Mauro Marani

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target - Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>DUEE.OS.01</b> – Nel rappresentare il riferimento nazionale dell’Agenzia sul tema dell’Efficienza Energetica, rafforzare il suo ruolo volto al conseguimento degli obiettivi assunti dal Paese	<b>DUEE-SIST.OA.01</b> - Sostenere le amministrazioni territoriali per migliorarne le competenze nell’attuazione delle politiche e nella progettazione degli strumenti per il risparmio energetico	40	1.1 – Numero di protocolli, convenzioni, contratti, accordi operativi in essere relativi a servizi tecnico-scientifici e consulenza prestati alle amministrazioni centrali, locali e a terzi stipulati nell’anno con flussi finanziari	3 (valore 2018)	4	6 di cui 4 di nuova stipula e 2 firmati in precedenza con attività svolte nel 2019	
			1.2 – Numero di protocolli, convenzioni, accordi operativi in essere relativi a servizi tecnico-scientifici prestati alle amministrazioni centrali e locali stipulati nell’anno senza flussi finanziari	5 (valore 2018)	6	7	
			1.3 – Valore aggregato delle entrate accertate per servizi tecnico scientifici e consulenza prestati alle amministrazioni centrali, locali e a terzi nell’anno	60.000 € (valore 2018)	65.000 €	78.611,67 €	
			1.4 - Valore aggregato delle entrate accertate per progetti a selezione ammessi a finanziamento	2.100.000 € (valore 2018)	2.100.000 €	1.197.031 €	Riguardo al Progetto INNOVA - bando Regione Sicilia, le attività sono in regolare svolgimento, le relative entrate, per circa 500.000 euro non sono state accertate perché si è deciso di non chiedere l’anticipazione sul contributo alla Regione al fine di evitare i costi della fidejussione necessaria per l’erogazione. Inoltre, le entrate del progetto ES-PA, attribuite in previsione tutte alla Divisione SIST, sono

							state imputate in quota parte anche alla Divisione SPS per le attività di competenza.
<b>DUEE.OS.02</b> – Svolgere attività di R&S nell’ambito dell’efficienza energetica	<b>DUEE-SIST.OA.02</b> – Implementazione di metodologie e dimostratori per l’efficienza energetica sui temi dell’energia e della sostenibilità	30	2.1 – Valore aggregato delle entrate accertate per progetti di R&S ammessi a finanziamento	50.000 € (valore 2018)	50.000 €	206.542,23 €	Nel corso del 2019 sono state accertate maggiori entrate per progetti UE di R&S, soprattutto sul Programma H2020.
			2.2 – Numero di pubblicazioni scientifiche - classificate con e senza peer review e/o impact factor	8 (valore 2018)	8	16 (di cui 4 con IF)	
<b>DUEE.OS.03</b> – Incrementare le azioni volte alla creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini e di una professionalità qualificata negli operatori di settore	<b>DUEE-SIST.OA.03</b> – Aumentare la conoscenza sui temi dell’efficienza energetica	30	3.1 – Numero di azioni di informazione realizzate per la creazione di una corretta coscienza energetica nei cittadini e negli operatori del settore	60 (valore 2018)	60	65	
			3.2 - Numero di azioni di formazione realizzate per la creazione di una professionalità qualificata nei cittadini e negli operatori del settore	10 (valore 2018)	13	13	



## DIPARTIMENTO UNITÀ EFFICIENZA ENERGETICA - Sezione Supporto tecnico-strategico (DUEE-ST5)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Efficienza energetica

Responsabile: Pietro Falconi

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target - Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivaziojne scostamenti
<b>DUEE.OS.05</b> – Favorire l'efficacia organizzativa, l'efficienza operativa, la crescita delle competenze e l'innalzamento della qualità dei processi amministrativo-contabili, promuovendo il benessere organizzativo e le pari opportunità	<b>DUEE-ST5.OA.01</b> - Predisposizione di un questionario di rilevazione del benessere del personale all'interno di DUEE al fine di identificare eventuali aree di miglioramento	50	1.1 – Stato di avanzamento del progetto di realizzazione e somministrazione di un questionario di rilevazione del benessere del personale all'interno di DUEE, al fine di identificare eventuali aree di miglioramento. Fase 1 – 2019: SAL Realizzazione e somministrazione di un questionario di rilevazione (peso 33%) Fase 2 –2020: SAL Analisi dei risultati e identificazione delle aree di miglioramento (peso 33%) Fase 3 – 2021: SAL Implementazione degli interventi correttivi (peso 34%)	0% (valore 2018)	33%	33%	
<b>DUEE.OS.05</b> – Favorire l'efficacia organizzativa, l'efficienza operativa, la crescita delle competenze e l'innalzamento della qualità dei processi amministrativo-contabili, promuovendo il benessere organizzativo e le pari opportunità	<b>DUEE-ST5.OA.02</b> - Creazione di un archivio informatico a supporto della gestione preventiva e del monitoraggio dei protocolli, convenzioni, contratti, accordi operativi e dei progetti del Dipartimento	50	2.1 – Stato di avanzamento del progetto di realizzazione di un archivio informatico a supporto della gestione preventiva e del monitoraggio dei protocolli, convenzioni, contratti, accordi operativi e dei progetti del Dipartimento Fase 1 – 2019: SAL Realizzazione delle specifiche funzionali (peso 33%) Fase 2 – 2020: SAL Realizzazione del piano dei test attestanti la corretta funzionalità del sistema (peso 33%) Fase 3 – 2021: SAL Rilascio del sistema e correzione eventuali anomalie (peso 34%)	0% (valore 2018)	33%	33%	

## DIPARTIMENTO UNITÀ PER L'EFFICIENZA ENERGETICA - Servizio Gestione tecnico-funzionale (DUEE-GTF)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Efficienza energetica

Responsabile: Claudio Iannuzzi

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Azione – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target - Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
DUEE.OS.05 – Favorire l'efficacia organizzativa, l'efficienza operativa, la crescita delle competenze e l'innalzamento della qualità dei processi amministrativo-contabili, promuovendo il benessere organizzativo	DUEE-GTF.OA.01 - Attuazione delle misure di competenza previste nel PTPCT	10	1.1 – Grado di attuazione delle misure di competenza previste nel PTPCT inteso come "Numero degli adempimenti attuati/numero totale degli adempimenti previsti nel PTPCT"	100% (valore 2018)	100%	100%	
	DUEE-GTF.OA.01 - Attuazione degli adempimenti previsti per il ciclo attivo	35	2.1 – Numero totale di protocolli, convenzioni, contratti, accordi operativi realizzati/numero totale dei protocolli, convenzioni, contratti, accordi operativi richiesti dal Dipartimento DUEE	100% (valore 2018)	100%	100%	
	DUEE-GTF.OA.01 - Attuazione degli adempimenti previsti per il ciclo passivo	55	3.1 – Numero totale di ordine e contratti evasi/numero totale di ordini e contratti richiesti dal Dipartimento DUEE	100% (valore 2018)	100%	100%	

## **DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE**

- 1. Direzione (DTE)**
- 2. Divisione Smart energy (DTE-SEN)**
- 3. Divisione Fotovoltaico e smart devices (DTE-FSD)**
- 4. Divisione Produzione, conversione e uso efficienti dell'energia (DTE-PCU)**
- 5. Divisione Solare termico, termodinamico e smart network (DTE-STSN)**
- 6. Divisione per lo Sviluppo sistemi per l'informatica e l'ICT (DTE-ICT)**
- 7. Divisione Bioenergia, bioraffineria e chimica verde (DTE-BBC)**
- 8. Sezione Supporto tecnico e pianificazione operativa (DTE-STP)**
- 9. Sezione Supporto tecnico-strategico (DTE-STS)**
- 10. Sezione Strumenti per applicazioni energetiche (DTE-SAEN)**
- 11. Sezione per la Conservazione e la gestione digitale (DTE-CGD)**
- 12. Servizio Risorse umane e funzionamento (DTE-RUF)**
- 13. Servizio Amministrazione ciclo passivo (DTE-ACP)**

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE – Direzione (DTE)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Direttore: Gian Piero Celata

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	<b>DTE.OA.01</b> - Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività	100	1.1 - Valore delle entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	423.090 € (valore 2018)	872.303 €	923.582 €	Obiettivo sostanzialmente in linea con le previsioni, l'incremento è legato ad un incasso finale non preventivato sul 2019
			1.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	n.a.	n.a.	1	Risultato non prevedibile in quanto conseguito da una risorsa acquisita nel corso dell'anno.
			1.3 - Brevetti e licenze d'uso	n.a.	n.a.	n.a.	
			1.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	n.a.	n.a.	1	Risultato non prevedibile in quanto conseguito da una risorsa acquisita nel corso dell'anno.

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Divisione Smart energy (DTE-SEN)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Mauro Annunziato

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
DTE.OS.03 – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	DTE-SEN.OA.01 – <i>Smart City Platform per smart transition.</i> Piattaforma per supportare la transizione smart delle città italiane comprendente una piattaforma ICT nazionale, un repository specifiche certificate per la Gestione dei dati urbani, un insieme di metodologie di valutazione dei progetti di sviluppo urbano (Labs: SCC, CROSS)	7,5	1.1 - Sviluppo del repository per le specifiche per la Urban Data Governance ed interscambio dei servizi urbani di una città (Repository on-line delle Smart City Platform Specifications SCPS Semantic eDocument Factory)	0 (numero di prodotti on line) (valore al 31/12/2018)	1	1	
			1.2 - Sviluppo di un prototipo di Smart City Platform per la gestione dei dati urbani (Estensione domini applicativi ed interfaccia con il sistema PELL)	10% (percentuale di realizzazione del prototipo) (valore al 31/12/2018)	30%	30%	
			1.3 - Analisi requisiti per applicazione specifiche su alcune città pilota delle specifiche per le SCP (Una città di medie dimensioni)	0 (numero di applicazioni urbane reali) (valore al 31/12/2018)	1	1	
DTE.OS.03 – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	DTE-SEN.OA.02 – <i>Sistema integrato per la sorveglianza e resilienza del territorio.</i> Il Sistema comprende la piattaforma CIPCAST per l'analisi real time dei rischi e la resilienza urbana, moduli di DSS per la simulazione di impatti, sistemi di monitoraggio drone (aeree e marini) per la rilevazione dei danni (Labs: APIC, IDRA)	7,5	2.1 - Estensione spaziale (in regioni del territorio italiano) e modulare (funzioni Decision Support Systems) del Sistema CIPCAST per la resilienza urbana e territoriale (area Regione Lazio sul rischio idrologico, precipitazioni intense e terremoti)	0,2 regioni (valore al 31/12/2018)	1	1	
			2.2 - Avvio della struttura EISAC.it ed erogazione servizi di prevenzione e resilienza urbana e territoriale a municipalità e Operatori di Infrastrutture (Attivazione di un secondo servizio urbano)	1 (numero di servizi) (valore al 31/12/2018)	2	1	Necessità di predisporre le opportune funzionalità per effettuare servizi operativi richiesti. Non è stato quindi possibile soddisfare tutte le richieste di service ricevute.
			2.3 - Prototipo del Sistema integrato per la sorveglianza aerea e marina del territorio con integrazione GIS e studio di fattibilità sui servizi offerti	4 (TRL componenti sensoriali del sistema) (valore	5	5	

			(drone marino e drone aereo da test componenti sensoriali del sistema a test in condizioni reali)	al 31/12/2018)			
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SEN.OA.03</b> – <i>Piattaforma nazionale per le Energy Community e di servizi per i cittadini.</i> La piattaforma comprende una piattaforma nazionale di servizi al cittadino ed alle communities ed include servizi di smart homes, assisted living, scambio beni, servizi ed energia tra cittadini, metodi basati su smart contract/block chain per la interazione Cittadino-distributore ai fini della flessibilità (Labs: SCC, IDRA, CROSS, APIC)	7,5	3.1 - Sviluppo della piattaforma nazionale per il Cittadino per la consapevolezza e diagnostica dei propri consumi con connessione real time alle infrastrutture di smart home (da modello di interfaccia utente su piattaforma IOT ad acquisizione real time e test della interfaccia utente prototipale su abitazioni reali)	10% (grado di realizzazione della piattaforma) (valore al 31/12/2018)	20%	20%	
			3.2 - Sviluppo prototipale di una piattaforma di scambio energia e servizi sociali per cittadini ed utilities urbane in tecnologia block chain (Studio di fattibilità per un proof-of-concept di scambio di energia in una microgrid attraverso meccanismi P2P virtuale basati su piattaforme Blockchain. Modello per lo scambio con servizi sociali)	0% (grado di realizzazione) (valore al 31/12/2018)	5%	5%	
			3.3 - Sviluppo sistemi per la smart home e l'assisted living per cittadini e connessione con la piattaforma nazionale (test in condizioni reali su 10-20 abitazioni)	5 (TRL del sistema smart home) (valore al 31/12/2018)	6	6	
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SEN.OA.04</b> – <i>Public Energy Living Lab.</i> Infrastruttura nazionale per il monitoraggio e la valutazione prestazionale di infrastrutture energivore (in particolare nel triennio per illuminazione pubblica, smart services, edifici) (Labs: SCC, APIC)	7,5	4.1 - Avvio del PELL (Public Energy Living Lab) IP (illuminazione pubblica) su scala nazionale con acquisizione del data model di impianti illuminotecnici reali	0 (numero di punti luce di cui viene acquisita la descrizione infrastrutturale) (valore al 31/12/2018)	1.000	500	Lievi ritardi nell'invio dei dati da parte dei comuni aderenti.
			4.2 - Sviluppo PELL-Edifici per monitoraggio prestazionale edifici pubblici (scuole, uffici, caserme, ospedali, edilizia sociale....) (da data model scuole non ancora condiviso al Completamento del data model per le scuole e condivisione con gli stakeholders settoriali, test sperimentale su una scuola e/o edificio pubblico)	10% (grado di realizzazione del prototipo) (valore al 31/12/2018)	20%	20%	
			4.3 - Sviluppo modulo PELL-Seismic per le scuole con test su un edificio (Il sistema di School-Safe di 4.0 contiene già un data model sulla struttura dell'edificio)	5% (grado di realizzazione del prototipo) (valore al	10%	10%	

			scolastico - Il data model verrà arricchito di altre informazioni (Scuole) che consentirà la valutazione della vulnerabilità sismica dell'edificio in grado di essere utilizzata nelle simulazioni di scenari per identificare il valore del danneggiamento atteso)	31/12/2018)			
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SEN.OA.05</b> – <i>Smart Buildings di seconda generazione.</i> Sviluppo di un prototipo di smart buildings di seconda generazione che integra sistemi di produzione di energia (fotovoltaico), sistemi di accumulo elettrico, sistemi di controllo e shift della domanda, sistemi di automatic demand response per Gestione della flessibilità con interazione con distributor tramite block chain (Labs: SCC , DTE-FSD-TEF, CROSS)	5	5.1 - Sviluppo di uno smart contract (edificio-distributore) per la flessibilità in tecnologia block chain (Realizzazione di un algoritmo di Smart Contract per la gestione avanzata dei flussi energetici di un edificio Prosumer con la grid, descrizione in report ufficiali)	0 (numero smart contract - block chain - realizzati) (valore al 31/12/2018)	1	1	
			5.2 - Sviluppo di un prototipo di edificio SB 2.0 presso il CR Casaccia (Installazione dei componenti abilitanti alla gestione flessibile dell'energia in un edificio terziario reale, descrizione in report ufficiali)	4 (TRL smart building) (valore al 31/12/2018)	5	5	
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SEN.OA.06</b> – <i>Smart Roads.</i> Sviluppo di un ambiente integrato di smart roads per le città smart. Include sensoristica e sistemi per la sicurezza della strada, traffic monitoring, facilities per servizi per i veicoli a guida autonoma e veicoli smart/elettrici, aspetti di cybersecurity, supporto verso le municipalità (Labs: IDRA, SCC, APIC)	5	6.1 - Supporto alle municipalità per la realizzazione di infrastrutture innovative di Illuminazione Pubblica che integra servizi smart avanzati e monitoraggio stradale (training, progetto di massima, specifiche, revisione progetto, allacciamento piattaforma pell, valutazione prestazionale) (completamento applicazione Livorno)	0,5 (numero di progetti urbani supportati) (valore al 31/12/2018)	0,9	0,9	
			6.2 - Studio di fattibilità per il supporto infrastrutturale a veicoli smart/elettrici e veicoli a guida autonoma	NO (SI/NO) valore al 31/12/2018	SI	SI	



			6.3 - Analisi e identificazione di voragini urbane tramite tecniche di geomorfologia e indagini estensive sul tessuto viario delle città (Protocollo di analisi in 3 stadi - analisi SAR, georadar, misure geoelettriche - per consentire un progressivo allertamento). Test preliminare su Roma Capitale	5% (percentuale di realizzazione sistema Movers) (valore al 31/12/2018)	20%	20%	
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SEN.OA.07</b> – <i>Interoperable Industrial Networks 4.0</i> . Sviluppo di un framework di interoperabilità per le reti di imprese e sperimentazione di tecnologie progettazione 3D per la virtualizzazione dei processi (Lab: CROSS)	4	7.1 – Percentuale di sviluppo di un prototipo (fattibilità, sviluppo e sperimentazione in campo) di Smart Contract (BlockChain) per uno scenario di filiera basato su standard eBIZ nel tessile	10% (percentuale di sviluppo del prototipo) (valore al 31/12/2018)	100%	70%	Nel corso delle attività è venuta meno la disponibilità della azienda pilota per cambiamento delle priorità interne, il che ha impedito di completare la attività.
			7.2 - Sviluppo prototipale di set di definizioni di Modellazione Generativa applicato ai prodotti del fashion (due set relativi a due casi differenti)	0 set sviluppati (valore al 31/12/2018)	1	1	
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SEN.OA.08</b> – <i>Cyber Security e Social Networks per Smart Infrastructure</i> . Sviluppo di metodi di cyber security e social networks per la protezione e la gestione ottimale di infrastrutture smart urbane (Lab: APIC)	3,5	8.1 - Sviluppo del tool Obserbot per acquisizione dati da social (Twitter) ed analisi di <i>sentiment</i> in relazione a specifiche aree di indagine che vengono pre-definite dall'utente (sviluppo di modelli per l'analisi semantica per l'identificazione della "temperatura" delle frasi in relazione ai temi)	20% (percentuale di sviluppo del sistema) (valore al 31/12/2018)	40%	40%	
			8.2 - Sviluppo tool per la prevenzione di incidenti delle infrastrutture critiche basato su sistematicizzazione di informazioni storiche di incidenti per comprendere, identificare e prevenire le dinamiche di cascading outages tra differenti infrastrutture interconnesse (validazione del DB strutturato utilizzando una ontologia precedentemente sviluppata (CEML) appositamente per la descrizione di problematiche di Crisi sui sistemi di Infrastrutture Critiche)	20% (percentuale di sviluppo del sistema) (valore al 31/12/2018)	40%	40%	
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SEN.OA.09</b> – <i>Visual Advanced Technologies for Smart Application</i> . Sviluppo di metodi di augmented reality e realtà virtuale per applicazioni ai fini del monitoraggio energetico e prestazionale (cultural	2,5	9.1 - Sviluppo di sistemi di Realtà Aumentata (AR) per la fruizione di dati complessi sul campo. Sviluppo di sistemi di AR basati su "occhiali a visione aumentata" (tipo Google Glass) per utilizzo nella gestione delle Emergenze. Coordinamento della rete DTC (Distretto Tecnologico per i beni culturali del Lazio) ed attività formativa (upgrade della	10% (percentuale di sviluppo del sistema) (valore al 31/12/2018)	30%	30%	

	heritage, public buildings, industrial contests, road monitoring,...) (Labs: IDRA, APIC, SCC)		tecnologia impiegata nel progetto RoMA su strumenti di nuova generazione)				
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SEN.OA.10</b> – Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività	50	10.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	2.823.095 € (valore 2018)	4.487.408 €	1.861.134 €	Lo scostamento è dovuto allo slittamento dell'approvazione del Piano Triennale 2019-2021 della Ricerca di Sistema.
			10.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	10 (valore 2018)	10	27	Il notevole miglioramento di questo indicatore può essere ricondotto ai seguenti fattori: 1. il piano triennale RdS ha prodotto risultati innovativi di elevata qualità pronti per essere pubblicati; 2. Il lavoro svolto nella rete europea delle smart cities da noi coordinato ha permesso di curare direttamente una iussue specifica sulle smart cities su una rivista ad alto impact factor, dove sono stati pubblicati diversi articoli.
			10.3 - Brevetti e licenze d'uso	4 (valore 2018)	0	0	
			10.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	4 (valore 2018)	6	11	Il notevole successo è stato in parte determinato dalla approvazione di 6 proposte progettuali presso la Regione Emilia Romagna.

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Divisione Fotovoltaico e smart devices (DTE-FSD)

Missione: Ricerca ed innovazione

Programma: Tecnologie Energetiche

Responsabile: Ezio Terzini

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
DTE.OS.01 – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	DTE-FSD.OA.01 – Sviluppare tecnologie per celle solari tandem perovskite/silicio e per la sensoristica innovativa (Lab: DIN)	17,5	1.1 - Efficienza di una cella tandem <u>monolitica</u> perovskite/silicio (Report RdS AdP MiSE attività 2019)	16% (valore al 31/12/2018)	18%	16%	Target non conseguito per insufficienza delle caratteristiche della top cell perovskitica dovuta a problemi tecnici su impianto di crescita.
			1.2 - Metodi innovativi per la Calibrazione di Sensori di Gas a Stato Solido in parallelo (pubblicazione scientifica proceedings Conferenza AISEM)	4 (valore al 31/12/2018)	8	8	
DTE.OS.01 – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	DTE-FSD.OA.02 – Sviluppare tecnologie per celle solari tandem ad accoppiamento meccanico e per celle tandem silicio/kesterite (Lab: TEF)	17,5	2.1 - Efficienza di conversione di celle solari tandem perovskite/silicio ad <u>accoppiamento meccanico</u> (Report RdS AdP MiSE attività 2019)	24% (Report RdS AdP MiSE attività 2018)	25%	25%	
			2.2 - Efficienza di conversione di celle solari tandem kesterite/silicio (Report RdS AdP MiSE attività 2019)	1% (Report RdS AdP MiSE attività 2018)	8%	4%	Sono stati riscontrati problemi all'interfaccia tra le celle che degradano la connessione monolitica e le performance della cella. Sono richiesti ulteriori approfondimenti.
			2.3 - Riduzione % del valore medio, per giornate tipo, della potenza di carica della batteria a parità di autoconsumo (Report RdS AdP MiSE attività 2019)	10% (Valore al 31/12/2018)	30%	30%	
DTE.OS.01 – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	DTE-FSD.OA.03 - Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività (Labs: DIN e TEF)	33	3.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno in riferimento	2.119.870 € (valore 2018)	2.767.797 €	2.376.212 €	Obiettivo sostanzialmente in linea con le previsioni, l'oscillazione è entro il 15% del target.
			3.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	10 (valore 2018)	10	17	Obiettivo oltre le attese grazie all'accresciuta produttività scientifica di tutte le attività in essere.
			3.3 - Brevetti e licenze d'uso	0 (valore 2018)	1	0	Il previsto brevetto congiunto con una ditta privata ha subito un arresto. Si prevede di proseguire l'iter

							nell'annualità a seguire.
			3.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	3 (valore 2018)	4	0	Solo uno dei bandi ai quali abbiamo partecipato ha dato notizia di aggiudicazione nell'anno di riferimento. Siamo quindi in attesa.
<b>DTE.OS.02</b> – Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili	<b>DTE-FSD.OA.04</b> – Sviluppare processi di riciclaggio moduli PV a basso impatto ambientale e realizzare ed implementare centraline di controllo con array di sensori (Lab: SAFS)	15	4.1 - Percentuale realizzativa di un impianto innovativo per il riciclaggio di moduli PV (Report Progetto MATTM "Recupero materiali da moduli fotovoltaici". Attività 2019)	0% (valore al 31/12/2018)	30%	30%	
			4.2 - Numero di centraline fisse e mobili realizzate per il monitoraggio dell'inquinamento urbano (Report Progetto europeo Air Heritage. Attività 2019)	0 (valore al 31/12/2018)	10	0	Progetto in ritardo nell'assegnazione delle risorse per le acquisizioni necessarie al raggiungimento del target.
<b>DTE.OS.02</b> – Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili	<b>DTE-FSD.OA.05</b> – Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività (Lab: SAFS)	17	5.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	400.000 € (valore 2018)	640.971 €	365.114 €	Entrate inferiori al target stimato per il ritardo nella contrattualizzazione di un progetto PON regionale e per il minor anticipo versato per un progetto europeo in corso.
			5.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	8 (valore 2018)	10	6	Alcuni lavori sono stati prodotti in collaborazione con l'Unità DIN e ad essa attribuiti per evitare duplicazioni.
			5.3 - Brevetti e licenze d'uso	1 (valore 2018)	0	0	Non sono in corso attività passibili di brevettazione.
			5.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	3 (valore 2018)	5	0	Solo uno dei bandi ai quali abbiamo partecipato ha dato notizia di aggiudicazione nell'anno di riferimento. Siamo quindi in attesa.

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Divisione Produzione, conversione e uso efficienti dell'energia (DTE-PCU)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Stefano Giammartini

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
DTE.OS.02 – Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili	DTE-PCU.OA.01 – Sviluppare nuovi materiali e sistemi elettrochimici per l'accumulo di energia (Lab: SPCT)	7,5	1.1 - Upgrading prestazionale di batterie a ioni di litio per aumentare la densità energetica, la sicurezza, allungare il ciclo di vita e ridurre i costi	TRL 3 (valore 2018)	TRL 4	TRL 3	Il ritardo nell'avvio del Piano Triennale 2019-2021 della Ricerca di Sistema Elettrico e dello stanziamento di cifre di anticipo, a valere sui fondi poi deliberati, ha di fatto prodotto un ritardo sulle attività che si è tradotto nel mancato raggiungimento del TRL obiettivo.
			1.2 - Sviluppare batterie di nuova concezione (allo zolfo, sodio-ione, stato solido)	TRL 1 (valore 2018)	TRL 2	TRL 2	
DTE.OS.02 – Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili	DTE-PCU.OA.02 – Sviluppare tecnologie avanzate di scambio termico, con particolare riferimento a Pompe di Calore e sistemi di climatizzazione complessi (Lab: SPCT)	7,5	2.1 - Sviluppo di PdC di bassa/media potenza, aria-acqua, stand-alone, con incremento delle prestazioni stagionali (SCOP) fino a un massimo del 25%	TRL 4 (valore 2018)	TRL 5	TRL 5	
			2.2 - Sviluppo di sistemi complessi PdC-accumulo-FER, e delle relative logiche di gestione per il miglioramento delle prestazioni complessive	TRL 4 (valore 2018)	TRL 5	TRL 5	
DTE.OS.02 – Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili	DTE-PCU.OA.03 – Favorire la diffusione e penetrazione commerciale delle celle a combustibile (Lab: SPCT)	7,5	3.1 - Sviluppo e caratterizzazione di celle a ossidi solidi (SOFC)	TRL 4 (valore 2018)	TRL 5	TRL 5	
			3.2 - Sviluppo celle a combustibile reversibili, a ossidi solidi e carbonati fusi, ad alta temperatura, per produzione anche di idrogeno	TRL 3 (valore 2018)	TRL 4	TRL 3	Il ritardo nell'avvio del Piano Triennale 2019-2021 della Ricerca di Sistema Elettrico e dello stanziamento di cifre di anticipo, ha comportato il mancato raggiungimento del TRL 4 in particolare sul tema Cella a Combustibile reversibili

							a carbonati fusi.
<b>DTE.OS.02</b> – Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili	<b>DTE-PCU.OA.04</b> – Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività (Lab: SPCT)	17	4.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	1.250.486 € (valore 2018)	2.707.812 €	2.535.496 €	Le minori entrate sono da imputare alla data di rendicontazione di un progetto europeo H2020, slittata al 29/01/2020; tuttavia il valore delle entrate accertate è oltre il doppio di quello dell'anno precedente.
			4.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	13 (valore 2018)	14	8	La ritardata conclusione del processo di review per alcune pubblicazioni sottomesse, ha comportato il mancato raggiungimento del target previsto; tuttavia il <u>saldo complessivo dell'unità PCU</u> è di + 4 pubblicazioni rispetto al 2018.
			4.3 - Brevetti e licenze d'uso	0 (valore 2018)	0	1	Conseguito un brevetto per elettrodi per batterie litio zolfo e metodo per la loro realizzazione.
			4.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	4 (valore 2018)	1	0	Il Laboratorio SPCT partecipa prevalentemente a bandi europei H2020. Il numero di progetti acquisiti è sistematicamente ciclico in base all'uscita di call.
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-PCU.OA.05</b> – Sviluppare tecnologie di accumulo basate sul Power to Gas e interfacciamento tra rete elettrica e gas (Lab: IPSE)	12,5	5.1 - Sviluppo di sistemi Power to Gas per produzione di combustibili green (idrogeno e SNG)	TRL 3 (valore 2018)	TRL 4	TRL 4	
			5.2 - Sviluppo di tecnologie per un uso flessibile, stabile e a basse emissioni di combustibili green, finalizzato a stabilizzare la rete in tensione e frequenza	TRL 4 (valore 2018)	TRL 5	TRL 5	
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-PCU.OA.06</b> – Sviluppare tecnologie per la decarbonizzazione di processi industriali energivori (Lab: IPSE)	5	6.1 - Sviluppo di tecnologie per l'efficiamento di processi industriali energivori, la loro decarbonizzazione, favorendo la simbiosi tra settori applicativi differenti (siderurgia, cemento)	TRL 4 (valore 2018)	TRL 5	TRL 5	
			6.2 - Messa a punto di tecnologie per l'inertizzazione di residui dell'industria energivora	TRL 3 (valore 2018)	TRL 4	TRL 5	Alcune felici intuizioni hanno permesso la convalida della tecnologia su impianto pilota di dimensioni significative.
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso	<b>DTE-PCU.OA.07</b> – Favorire sviluppo e affermazione della	10	7.1 - Sviluppo di tecnologie per la ricarica ad alta potenza, wireless	TRL 2 (valore 2018)	TRL 3	TRL 3	

sostenibile dell'energia	mobilità elettrica (Lab: STMA)		7.2 - Sviluppo di sistemi DSS per la pianificazione e programmazione della mobilità e integrazione di piattaforma infotelematiche	TRL 3 (valore 2018)	TRL 4	TRL 4	
			7.3 - Efficiamento dei processi di condizionamento dei veicoli	TRL 2 (valore 2018)	TRL 3	TRL 3	
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-PCU.OA.08</b> – Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività (Labs: IPSE, STMA)	33	8.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	2.200.000 € (valore 2018)	3.400.086 €	2.907.711 €	Il delta tra preventivo e consuntivo è da imputare allo slittamento della consuntivazione di una grossa commessa (INVITALIA-INBUSS) al 2020, più altri piccoli ritardi. Tuttavia il valore delle entrate è di oltre 700.000 € superiore a quello 2018.
			8.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	22 (valore 2018)	22	32	Obiettivo oltre le attese grazie ad un'accresciuta produttività scientifica di tutte le attività in essere.
			8.3 - Brevetti e licenze d'uso	0 (valore 2018)	1	0	Ritardata conclusione dell'iter di deposito di un brevetto.
			8.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	5 (valore 2018)	4	6	La qualità delle idee progettuali proposte e sviluppate ha consentito di accrescere il tasso di successo in termini di finanziamento di nuovi progetti a valere su bandi nazionali ed europei di tipo competitivo.

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Divisione solare termico, termodinamico e smart network (DTE-STSN)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Giorgio Graditi

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
DTE.OS.01 – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	DTE-STSN.OA.01 – Realizzare attività sperimentali sugli impianti pilota di accumulo termico a serbatoio unico (con termoclino a sali fusi o con presenza di materiale filler integrato nel serbatoio) nell’ambito dei progetti ORCPLUS e RESLAG, nel corso dei quali si determineranno i principali parametri caratteristici di funzionamento (Lab: ITES)	7,5	1.1 – Aumento del numero di cicli carica/scarica (da prove di funzionamento a prove sperimentali)	2 (valore al 31/12/2018)	12	12	
DTE.OS.01 – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	DTE-STSN.OA.02 – Sviluppare un modello di calcolo per la valutazione delle prestazioni energetiche di un impianto solare a concentrazione con collettori lineari di Fresnel, sali fusi e sistema di accumulo (Lab: ITES)	7,5	2.1 - Documento/Report Scientifico (Sviluppo di un codice di calcolo) (Sì/NO)	NO (valore al 31/12/2018)	Sì	SI	
DTE.OS.01 – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	DTE-STSN.OA.03 – Caratterizzare miscele innovative di fluidi termovettori a Sali fusi (ternarie e quaternarie) finalizzate alla riduzione della temperatura di solidificazione (Lab: ITES)	5	3.1 – Diminuzione della temperatura di solidificazione miscela ternaria/quaternaria	120 °C – 140 °C (valore al 31/12/2018)	100 °C – 120 °C	115 °C	



<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	<b>DTE-STSN.OA.04</b> – Studiare e progettare coating solari a film sottili atti a garantire un’alta stabilità in aria ed esecuzione di prove sperimentali (Lab: SCIS)	7,5	4.1 – Aumento della temperatura massima di esercizio	300 °C (valore al 31/12/2018)	500 °C	550 °C	È stato raggiunto un target superiore a quanto preventivato a seguito di ulteriori sviluppi tecnologici conseguiti.
<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	<b>DTE-STSN.OA.05</b> – Studiare soluzioni tecnologiche per specchi autopulenti attraverso trattamenti e rivestimenti a film sottili utili per la modifica delle proprietà di superficie del vetro, in particolare la bagnabilità (Lab: SCIS)	7,5	5.1 - Documento/Report Scientifico (Soluzioni per specchi autopulenti) (S/N)	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	SI	
<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	<b>DTE-STSN.OA.06</b> – Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività (Labs: ITES, SCIS)	33	6.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell’anno di riferimento	1.694.073 € (valore 2018)	1.660.790 €	1.181.704 €	Lo scostamento è dovuto allo slittamento dell’approvazione del Piano Triennale 2019-2021 della Ricerca di Sistema Elettrico.
			6.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	6 (valore 2018)	7	11	La qualità delle attività di ricerca svolte e dei risultati conseguiti ha consentito la produzione di un numero maggiore di pubblicazioni scientifiche rispetto a quanto preventivato.
			6.3 - Brevetti e licenze d’uso	2 (valore 2018)	0	0	
			6.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell’anno	2 (valore 2018)	2	3	La qualità delle idee progettuali proposte e sviluppate ha consentito di accrescere il tasso di successo in termini di finanziamento di nuovi progetti a valere su bandi nazionali ed europei di tipo competitivo.
<b>DTE.OS.02</b> – Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili	<b>DTE-STSN.OA.07</b> – Sviluppare logiche avanzate per la gestione ed il controllo di reti elettriche interoperabili e delle relative interconnessioni (Lab: SGRÉ)	7,5	7.1 - Documento/Report Scientifico	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	SI	
<b>DTE.OS.02</b> – Sviluppare sistemi e metodologie a	<b>DTE-STSN.OA.08</b> – Definire e implementare algoritmi di	7,5	8.1 - Documento/Report Scientifico (Sviluppo di un tool)	NO (SI/NO) (valore al	SI	SI	

supporto delle fonti energetiche rinnovabili	ottimizzazione multi-obiettivo per il miglior utilizzo della generazione distribuita da FER (in particolare da solare) in presenza di sistemi di accumulo energetico (Lab: SGRE)			31/12/2018)			
<b>DTE.OS.02</b> – Sviluppare sistemi e metodologie a supporto delle fonti energetiche rinnovabili	<b>DTE-STSN.OA.09</b> – Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività (Lab: SGRE)	17	9.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	0 (valore 2018)	675.398 €	663.641 €	
			9.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	0 (valore 2018)	3	8	La qualità delle attività di ricerca svolte e dei risultati conseguiti ha consentito la produzione di un numero maggiore di pubblicazioni scientifiche rispetto a quanto preventivato.
			9.3 - Brevetti e licenze d'uso	0 (valore 2018)	0	0	
			9.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	0 (valore 2018)	2	1	Alcuni progetti presentati sono stati valutati positivamente, ma l'iter di definizione della documentazione formale per l'approvazione e il finanziamento ha subito ritardi.

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Divisione per lo Sviluppo sistemi per l'informatica e l'ICT (DTE-ICT)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Silvio Migliori

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
DTE.OS.03 – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	DTE-ICT.OA.01 – Assicurare il servizio di calcolo scientifico ai ricercatori dell'Agenzia, attraverso il raddoppio del nuovo sistema CRESCO6, ed il <i>porting</i> dei principali codici in uso presso l'Agenzia (Lab: HPC)	16	1.1 - Uptime del sistema di calcolo su base di 365 giorni (da report di sistema)	95% (valore 2018)	96%	96%	
			1.2 - Completamento dell'installazione e messa in servizio di sistema CRESCO6 (Documentazione ufficiale di rilascio del sistema all'utenza)	50% (valore al 31/12/2018)	100%	100%	
			1.3 - Potenza di calcolo totale (Report Limpak)	0,5 Peta Flops (valore al 31/12/2018)	1 PF	1 PF	
DTE.OS.03 – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	DTE-ICT.OA.02 – Sviluppare l'attività di ricerca nel campo del calcolo scientifico ad alto parallelismo attraverso la partecipazione ad importanti progetti europei (Lab: HPC)	10	2.1 - Stato di avanzamento delle attività scientifiche in relazione a quelle programmate in ambito progettuale (report di progetto)	100% (valore 2018)	100%	100%	
			2.2 - Stato di avanzamento delle rendicontazioni in relazione a quanto previsto in ambito economico del progetto (report di progetto)	100% (valore 2018)	100%	100%	
DTE.OS.03 – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	DTE-ICT.OA.03 – Gestire e sviluppare l'infrastruttura e i servizi in rete a supporto delle attività istituzionali e di ricerca (Lab. RETE)	16	3.1 - Tasso di sostituzione degli apparati di rete (switch, router, access-point, firewall, ...) (verbali di installazione)	10% (valore 2018)	10%	10%	
			3.2 - Uptime delle connettività di tutti centri ENEA (Log sistemi di rete GARR)	99% (valore 2018)	99,9%	99,9%	
DTE.OS.03 – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	DTE- ICT.OA.04 – Gestire e sviluppare una infrastruttura multicluster di virtualizzazione basata su VMWARE e relativo ambiente per la sicurezza e	8	4.1 - Uptime dell'infrastruttura (Log Sistemi)	99% (valore 2018)	99,9%	99,9%	
			4.2 - Numero di macchine virtuali disponibili sull'infrastruttura cloud DTE-ICT (Lista WMWARE)	300 (valore al 31/12/2018)	350	380	Maggiore richiesta di servizi cloud e spostamento di alcuni servizi da server a cloud.

	protezione del dato (Lab: RETE)		4.3 - Capacità storage gestito (report tecnici dei sistemi installati)	300 TB di storage (valore al 31/12/2018)	500 TB	500 TB	
			4.4 - Rilascio operativo di un nuovo ambiente di backup (Note di rilascio)	50% (valore al 31/12/2018)	100%	100%	
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-ICT.OA.05</b> – Sviluppare e gestire l'infrastruttura informativa dell'Agenzia coerentemente con l'introduzione di nuovi applicativi per potenziare il processo di applicazione del Codice dell'Amministrazione Digitale e la loro integrazione con servizi gestiti da soggetti terzi (vedi contabilità e trasparenza) (Lab: IGEST)	25	5.1 - Uptime dei servizi gestionali pesato rispetto al numero di servizi (Log sistemi)	99% (valore 2018)	99,9%	99,9%	
			5.2 - Tempo medio di risoluzione dei ticket (sistema di reportistica)	4 giorni (valore 2018)	3,5 giorni	3 giorni	Maggiore efficienza della risposta.
			5.3 - Aggiornamento / integrazione di applicativi informatici sia fra piattaforme interne che esterne (Note di rilascio)	5 applicativi (valore 2018)	6	7	Maggiore richiesta di servizi Lotus.
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-ICT.OA.06</b> – Sviluppare e gestire l'infrastruttura per ospitare i siti web dell'intera Agenzia, istituzionali, dipartimentali e progettuali. Mantenimento e sviluppo ulteriore dell'attività di comunicazione istituzionale <i>web-based</i> , anche attraverso la valutazione e l'implementazione di nuove soluzioni di <i>Content management</i> ; sviluppo delle attività di acquisizione dati, rappresentazione 3D, <i>repository</i> e <i>long term storage</i> di dati (Lab: RETE)	8	6.1 - Uptime dei siti web (Log sistemi)	99% (valore 2018)	99,9%	99,9%	
			6.2 - Siti web ospitati (Lista da db siti)	80 (valore 2018)	100	120	Maggiore richiesta di servizi web.
			6.3 - Aggiornamento del repository per acquisizione dati e sharing dati con aggiornamento release 1 volta anno (Lista Storage connesso)	8 Tera Byte (valore al 31/12/2018)	16 TB	16 TB	
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-ICT.OA.07</b> – Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività	17	7.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	285.931 € (valore 2018)	817.450 €	627.102 €	Ritardo di assegnazione di accertamento di progetti già vinti.
			7.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	15 (valore 2018)	15	12	Maggiore impegno nella presentazione di nuovi progetti rispetto alla produzione di pubblicazioni.

		7.3 - Brevetti e licenze d'uso	0 (valore 2018)	0	0	
		7.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	2 (valore 2018)	2	7	Si è colta la maggiore presenza di bandi nazionali e internazionali con rilevanza ICT.

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Divisione Bioenergia, bioraffineria e chimica verde (DTE-BBC)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Giacobbe Braccio

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	<b>DDE-BBC.OA.01</b> – Potenziare le infrastrutture di ricerca sul pretrattamento delle biomasse	20	1.1 - Progettazione esecutiva di un impianto pilota con potenzialità della nuova infrastruttura 15 kg/h per produzione di biolubrificanti costituito da: unità di polimerizzazione; evaporazione su film sottile; unità di idrogenazione; unità di distillazione batch; unità di neutralizzazione e filtrazione (Fonte: rapporto tecnico)	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	SI	
			1.2 - Upgrading della stazione sperimentale di bioraffineria del C.R. Trisaia mediante: Realizzazione di un sistema di gestione e controllo di processo che consenta il monitoraggio e il Potenziamento dei servizi termici ausiliari con Potenza Complessiva caldaia 500 kWt (Lab: BIC) (Fonte: documentazione tecnica e hardware)	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	NO	Ritardi nell'affidamento lavori ed espletamento gara, fase completata a fine 2019 e sono adesso in corso i lavori per l'upgrading della stazione sperimentale.
<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	<b>DTE-BBC.OA.02</b> – Sviluppare la conversione di colture autoctone mediterranee e loro valorizzazione con tecnologie avanzate di chimica verde	10	2.1 - Sviluppo del set-up per la captazione del gas di sintesi e la successiva conversione microbica a <i>chemicals</i> . Selezione e test di batteri in grado di metabolizzare il syngas sulle quali viene effettuata l'ottimizzazione di processo (Labs: BIC, BBE) (Fonte: deliverable, pubblicazione)	0 specie di batteri (valore al 31/12/2018)	2	2	
			2.2 – Sviluppo di un processo innovativo per l'estrazione dell'inulina dal cardo e successiva conversione in fruttosio quali intermedio per la sintesi di nuovi building blocks per la chimica verde (Lab: BIC) (Fonte: deliverable, pubblicazione)	50% (efficienza di estrazione dell'inulina in confronto a processi esistenti) (valore al 31/12/2018)	60%	75%	Obiettivo superato raggiungendo il 75% con emissione di rapporti e SAL tecnici di progetto.

<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	<b>DTE-BBC.OA.03</b> – Sviluppare processi di idrogenolisi della lignina a componenti fenoliche e miscele di idrocarburi di interesse per la produzione di chemicals e combustibile per aviazione (Lab: BIC)	5	3.1 – Caratterizzazione di catalizzatori a base di argille smettiche per la conversione della lignina alcalina da biomassa di cardo in condizioni subcritiche (Lab: BIC) (Fonte: rapporto tecnico, pubblicazione)	0 (numero di catalizzatori da testare) (valore al 31/12/2018)	4	4	
			3.2 – Sviluppo di metodiche analitiche ottimizzate di Py-MS e GPC-Light scattering per la caratterizzazione delle lignine da biomassa (Lab: BIC) (Fonte: rapporto tecnico, pubblicazione)	0 (numero di metodiche analitiche da ottimizzare) (valore al 31/12/2018)	3	3	
<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	<b>DTE-BBC.OA.04</b> – Sviluppare il miglioramento delle performance energetiche di impianti di depurazione e trattamento reflui attraverso processi di compostaggio, digestione anaerobica, gassificazione, <i>hydrothermal carbonization</i> (Lab: BBE)	5	4.1 - Numero di specie di batteri sulle quali viene effettuata l'ottimizzazione di processo per sviluppare un processo di metanazione biologica della CO <sub>2</sub> contenuta nel biogas su fermentatori di laboratorio (2-5 litri di volume utile), utilizzando correnti di gas simulati (Lab: BBE) (Fonte: rapporto tecnico, pubblicazione)	0 (valore al 31/12/2018)	3	0	Dopo una serie di prove preliminari, si è optato per la strategia della biometanazione "in situ" (direttamente nel fermentatore) che non prevede l'uso di ceppi microbici selezionati, ma l'adattamento del consorzio microbico presente alle nuove condizioni ambientali (presenza di H <sub>2</sub> aggiunto). In questo modo non è stato necessario utilizzare biogas simulato, ma è stato possibile effettuare prove in condizioni identiche a quelle di un digestore reale.
			4.2 – Sviluppo di un processo di metanazione biologica della CO <sub>2</sub> su fermentatore di piccola taglia (15 litri) utilizzando biogas prodotto da un impianto pilota di piccola taglia (percentuale della conversione della CO <sub>2</sub> in CH <sub>4</sub> ) (Lab: BBE) (Fonte: rapporto tecnico, pubblicazione)	80% (valore al 31/12/2018)	≥ 90%	75%	Le prove sperimentali sono state fatte sull'impianto pilota e non più su scala laboratorio; a scala maggiore le difficoltà sono maggiori e inevitabilmente si raggiungono percentuali minori.
<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	<b>DTE-BBC.OA.05</b> – Effettuare attività di studio e ricerca per l'individuazione di nuove colture di microalghe di possibile interesse commerciale (Lab: BBE)	5	5.1 – Numero di sistemi di coltivazione sviluppati in bioreattori a sacco da 20 L in grado di sostenere almeno 5 cicli produttivi completi successivi per selezionare ceppi di microalghe in grado di produrre e accumulare integratori alimentari, coloranti naturali (ficocianine) per l'industria alimentare e cosmetica o building blocks (Lab: BBE) (Fonte: rapporto tecnico, pubblicazione)	0 (valore al 31/12/2018)	3	5	Obiettivo raggiunto sul numero di cicli produttivi con attività focalizzata alla produzione di spirulina per estrazione di ficocianini. Attività in corso di pubblicazione.
<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a	<b>DTE-BBC.OA.06</b> – Effettuare attività di ricerca e sviluppo per la produzione di SNG,	5	6.1 - Diminuzione della concentrazione di tar-g/Nm <sup>3</sup> nella produzione di syngas da biomassa lignocellulosica a bassa densità	0,2 (valore al 31/12/2018)	<0,1	0,1	

concentrazione, la bioenergia	finalizzate all'implementazione di soluzioni per la semplificazione dei trattamenti di purificazione e condizionamento del gas (Lab: TER)		energetica e ad alto contenuto di ceneri per la produzione di energia e chemicals (Lab: TER) (Fonte: rapporto tecnico, pubblicazione)				
			6.2 - Aumento della resa di conversione del carbonio nella produzione di syngas da biomassa lignocellulosica a bassa densità energetica e ad alto contenuto di ceneri per la produzione di energia e chemicals (Lab: TER) (Fonte: rapporto tecnico, pubblicazione)	90% (valore al 31/12/2018)	>95%	92%	Obiettivo non raggiunto in quanto a seguito di difficoltà legate alla tipologia di biomassa, non sono state raggiunte condizioni di stabilità del processo tali da permettere la determinazione di resa di conversione. Emesso documento tecnico in ambito progetto Cometa.
			6.3 - Trattamento di Cracking catalitico dei tar (Lab: TER) (Fonte: rapporto tecnico, pubblicazione)	0,1 (concentrazione di tar-g/Nm <sup>3</sup> ) (valore al 31/12/2018)	<0,05	0,05	
			6.4 - Progettazione preliminare di impianto di gassificazione >1 MWt a letto fluido alimentati a biomasse residuali (Lab: TER) (Fonte: rapporto tecnico, pubblicazione)	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	SI	
<b>DTE.OS.01</b> – Sviluppare nuove tecnologie per il fotovoltaico, il solare a concentrazione, la bioenergia	<b>DTE-BBC.OA.07</b> – Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività	50	7.1 - Valore delle entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	1.816.589 € (valore 2018)	3.587.754 €	4.765.810 €	Importo elevato dovuto all'accertamento del progetto per il potenziamento dell'infrastruttura di ricerca (Progetto PIBE).
			7.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	50 (valore 2018)	55	19	Non è stato possibile ripetere il numero di pubblicazioni molto elevato degli anni precedenti in quanto esiste una corrispondenza fra conclusione di cicli progettuali e pubblicazione dei risultati scientifici che ha avuto un picco nel 2018.
			7.3. - Brevetti e licenze d'uso	2 (valore 2018)	3	1	Alcuni brevetti congiunti con società private hanno subito ritardi.
			7.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	5 (valore 2018)	8	6	Il valore leggermente inferiore è dovuto al fatto che il numero di progetti acquisiti è sistematicamente ciclico in base all'uscita di call specifiche.



## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Sezione Supporto tecnico e pianificazione operativa (DTE-STP)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Angelo Di Guglielmo

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
DTE.OS.04 – Ottimizzazione delle risorse e dell'efficienza operativa, per accrescere l'efficacia e la competitività del Dipartimento e dell'Agenzia	DTE-STP.OA.01 – Favorire l'integrazione fra attività tecnico-scientifiche ed attività amministrative e gestionali	80	1.1 - Studio ed avviamento di processi e modellistica di supporto inerenti il ciclo di vita dei contratti in entrata	NO (SI/NO)	SI	SI	
			1.2 - Programma di formazione relativo alla gestione del contratto in entrata nel contesto ENEA	NO (SI/NO)	SI	SI	
	DTE-STP.OA.02 – Ottimizzare l'impegno delle risorse e dell'efficienza operativa del Dipartimento	20	2.1 - Predisposizione elaborati complessivi di Dipartimento in materia di Bilancio di previsione, Assestamento di bilancio, Consuntivo, Anticorruzione, Performance per gli aspetti di propria competenza	5 gg di scostamento rispetto alle scadenze previste (valore 2018)	3 gg di scostamento rispetto alle scadenze previste	2,33 gg	È stato possibile ridurre i tempi avendo la possibilità di utilizzare sistemi di aggregazione dei dati e semplificazione dei format per l'acquisizione degli stessi.
			2.2 - Statistiche periodiche per unità organizzativa basate sull'andamento dei contratti in corso con evidenza delle entrate, del margine atteso ed effettivo	0 (valore 2018)	4	0	Non è stata più rilevata l'utilità di questo tipo di reporting anche considerato che la gestione dei margini finanziari ha cominciato ad essere sistematizzata da AMC ad inizio 2020. Ad ogni modo le statistiche ed i report forniti nelle fasi di gestione del bilancio e l'accesso a WPLAN da parte dei Responsabili di Struttura permetteva di acquisire in autonomia certe informazioni.

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Sezione Supporto tecnico e strategico (DTE-ST5)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Giambattista Guidi

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
DTE.OS.03 – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	DTE-ST5.OA.01 – Monitorare lo stato dell'arte delle tecnologie energetiche in ambito nazionale ed internazionale	15	1.1 - Numero report	0 (valore 2018)	6	9	Si è optato di non accorpate report su tematiche simili e, quindi, presentarne un numero maggiore per poter meglio dettagliare le tecnologie.
			1.2 - Personale dedicato	0 (numero ore di personale/anno) (valore 2018)	2.000	2.000	
DTE.OS.03 – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	DTE-ST5.OA.02 – Partecipare a progetti europei aventi come tematica le fonti energetiche rinnovabili e l'uso sostenibile dell'energia	30	2.1 - Personale dedicato	3.300 (numero ore di personale/anno) (valore 2018)	4.200	4.670	Il leggero scostamento (circa l'11%) è attribuibile ad un maggiore coinvolgimento del personale della Sezione in alcuni progetti interdivisionali e interdipartimentali.
DTE.OS.03 – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	DTE-ST5.OA.03 – Partecipare a gare europee per assistenza tecnica su tematiche energetiche	5	3.1 - Personale dedicato	0 (numero ore di personale/anno) (valore 2018)	500	500	
DTE.OS.03 – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	DTE-ST5.OA.04 - Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività	50	4.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	423.090 € (valore 2018)	493.747 €	570.285 €	Sono state accertate somme legate a nuovi progetti non preventivate.
			4.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	1 (valore 2018)	2	4	La qualità delle attività di ricerca svolte e dei risultati conseguiti ha consentito la produzione di un numero maggiore di pubblicazioni scientifiche rispetto a quanto preventivato.
			4.3 - Brevetti e licenze d'uso	0 (valore 2018)	0	0	
			4.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	1 (valore 2018)	1	2	Nel 2019 la qualità delle proposte progettuali ha consentito di avere un tasso di successo superiore a quello degli anni precedenti.

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Sezione Strumenti per applicazioni energetiche (DTE-SAEN)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Piero De Fazio

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SAEN.OA.01</b> – Caratterizzare i Biocementi Aerati Autoclavati (BAAC) nel contesto dell'iter brevettuale internazionale (brevetto ENEA n. 858 – International Application No. PCT/IB2018/056667)	10	1.1 - Caratterizzazione di una serie di prototipi di BAAC con differenti densità target (300, 500, e 800 kg/m <sup>3</sup> ): determinazione delle proprietà fisiche e meccaniche (verifica da report interno di attività)	TRL2÷TRL3 (TRL Technology Readiness Level) (valore al 31/12/2018)	TRL 4	TRL 3	Le attività previste hanno subito un rallentamento a causa del ritardo nella partenza del progetto Poc2018 (avvio ottobre 2019).
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SAEN.OA.02</b> – Studiare e sviluppare l'impiego di fibre vegetali funzionalizzate come filler e rinforzo per la produzione industriale nei settori dei trasporti e dell'edilizia (progetto Forest-COMP: Ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal pnr 2015-2020)	12,5	2.1 - Scrittura report sulla caratterizzazione chimico-fisica e meccanica di matrici poliuretaniche a partire da fonti forestali	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	NO	Il progetto Forest-COMP ha subito dei ritardi nelle attività programmate. L'attività è in corso e si concluderà nel 2020.
			2.2 - Studio di fibre da risorse rinnovabili (report)	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	NO	Il progetto Forest-COMP ha subito dei ritardi nelle attività programmate. L'attività è in corso e si concluderà nel 2020.
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SAEN.OA.03</b> – Studiare e sviluppare un sistema integrato intelligente di pesatura dinamica dei veicoli per la gestione predittiva del traffico di veicoli pesanti (progetto SENTINEL: Ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal pnr 2015-2020)	17,5	3.1 - Definizione delle tecnologie optoelettroniche per l'interrogazione dei sensori in fibra ottica (report)	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	SI	
			3.2 - Studio del sistema attivo di sensing per il WIM (Weight in Motion) per uso in ambiente "smart road (report)	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	SI	

<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SAEN.OA.04</b> – Studiare l'utilizzo di scarti di PVC e di PFU all'interno di matrici cementizie (Progetto PVC e progettoPFU – POR Calabria 2014-2020)	10	4.1 - Progettazione ed esecuzione test di durabilità su provini realizzati con scarti di PVC e PFU (verifica da report di progetto e SAL)	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	SI	
			4.2 - Report finale di progetto	NO (SI/NO) (valore al 31/12/2018)	SI	SI	
<b>DTE.OS.03</b> – Sviluppare tecnologie per l'uso sostenibile dell'energia	<b>DTE-SAEN.OA.05</b> – Incrementare la presenza nel dibattito scientifico nel settore di competenza massimizzando il valore economico delle attività	50	5.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	0,00 € (valore 2018)	0,00 €	87.599 €	Sono stati liquidati dai committenti stati di avanzamento lavori non previsti (si ipotizzavano tempi più lunghi di liquidazione) ed è stata acquisita una prestazione di consulenza tecnica da una società (ROMEO s.r.l.).
			5.2 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	1 (valore 2018)	3	4	Il gruppo della sezione SAEN ha beneficiato di fattori che hanno permesso un miglioramento nella redazione delle pubblicazioni consentendo un incremento rispetto agli obiettivi previsti.
			5.3 - Brevetti e licenze d'uso	1 (valore 2018)	0	1	È stato raggiunto prima del previsto il brevetto internazionale relativo al BAAC.
			5.4 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	2 (valore 2018)	1	0	La procedura di valutazione del progetto MOBAS 4.0 (Mobilità Sostenibile per la Basilicata 4.0) non è ancora conclusa.

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Sezione per la Conservazione e la gestione digitale (DTE-CGD)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Carmine Marchetti

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
DTE.OS.05 – Favorire l'efficacia organizzativa, l'efficienza operativa, la crescita delle competenze e l'innalzamento della qualità dei processi amministrativo-contabili	DTE-CGD.OA.01 – Attuare il Codice di Amministrazione Digitale (CAD) in ENEA	60	1.1 - Avvio redazione manuali di gestione, manuale di conservazione e piano della sicurezza informatica (realizzazione bozze dei manuali o versione definitiva)	0	3	3	
			1.2 – Coordinamento del processo di conservazione documentale e verificare la sua funzionalità	SI (SI /NO)	SI	SI	
			1.3 - Studio e analisi per l'applicazione della normativa	SI (SI /NO)	SI	SI	
	DTE-CGD.OA.02 – Agevolare la Transizione al digitale	40	2.1 - Collaborazione alla revisione dei processi organizzativi per la transizione al digitale	SI (SI /NO)	SI	SI	
			2.2 - Collaborazione alla verifica della funzionalità e della diffusione dei sistemi di identità e domicilio digitale	SI (SI /NO)	SI	SI	

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Servizio Risorse umane e funzionamento (DTE-RUF)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Piero Massari

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>DTE.OS.05</b> – Favorire l'efficacia organizzativa, l'efficienza operativa, la crescita delle competenze e l'innalzamento della qualità dei processi amministrativo-contabili	<b>DTE-RUF.OA.01</b> – Gestire e sviluppare le risorse umane del Dipartimento	50	1.1 - Organico del Dipartimento strutturato a tempo indeterminato	498 (media triennio 2016-18)	515	514	
			1.2 - Organico del Dipartimento strutturato a tempo determinato	11 (media triennio 2016-18)	6	0	Nel corso del 2019 non c'è stato personale a tempo determinato nel Dipartimento DTE per motivazioni non dipendenti da DTE-RUF.
			1.3 - Numero degli Assegni di ricerca	21 (media triennio 2016-18)	15	9	Nel corso del 2019 c'è stata una forte riduzione degli assegni di ricerca per motivazioni non dipendenti da DTE-RUF.
			1.4 - Formalizzazione attività di Formazione per giovani studenti (alternanza scuola lavoro, turno subito, ecc.)	17 (media triennio 2016-18)	20	102	Il valore conseguito nel 2019 tiene conto, in maniera più esaustiva, di iniziative di formazione attivate, quali: tesisti, tirocinanti, dottorandi (sottintesi nell'ecc.), che non sempre implicano appositi procedimenti amministrativi di attivazione.
	<b>DTE-RUF.OA.02</b> – Garantire il funzionamento sistemico del Dipartimento	50	2.1 - Analisi, valutazione e formalizzazione di collaborazioni tecnico scientifiche strategiche di interesse del Dipartimento senza flussi finanziari (Numero di accordi, convenzioni formalizzati)	11 (media triennio 2016-18)	11	24	Nel corso del 2019 sono state proposte molte collaborazioni senza flussi finanziari fra le Parti e delle quali ne sono state formalizzate un numero più che doppio di quelle della media del triennio precedente.
			2.2 - Numero missioni del personale del Dipartimento	630 (media triennio 2016-18)	650	652	
			2.3 - Predisposizione elaborati complessivi di Dipartimento in materia di Bilancio di previsione, Assestamento di bilancio, Consuntivo, Anticorruzione, Performance per gli aspetti di propria competenza	5 gg di scostamento rispetto alle scadenze previste (valore 2018)	3 gg di scostamento rispetto alle scadenze previste	2,33 gg	È stato possibile ridurre i tempi avendo la possibilità di utilizzare sistemi di aggregazione dei dati e semplificazione dei format per l'acquisizione degli stessi.

## DIPARTIMENTO TECNOLOGIE ENERGETICHE - Servizio Amministrazione ciclo passivo (DTE-ACP)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Tecnologie energetiche

Responsabile: Daniele Remoli

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito	Motivazione scostamenti
DTE.OS.05 – Favorire l'efficacia organizzativa, l'efficienza operativa, la crescita delle competenze e l'innalzamento della qualità dei processi amministrativo-contabili	DTE-ACP.OA.01 – Ottimizzare la gestione del ciclo di spesa	80	1.1 - Implementazione di procedure e format condivisi per tutti i processi amministrativi di spesa riguardanti il Dipartimento	NO (SI/NO)	SI	SI	
			1.2 - Emissione ordinativi di fornitura in affidamento diretto	7 gg lavorativi (valore 2018)	5 gg lavorativi	9,5 gg lavorativi	Il dato effettivo è dovuto al fatto che l'indicatore/target 2019 contiene un errore di definizione; infatti nei casi di affidamento diretto con TD MePA o UBUY occorre dare almeno 10 gg lavorativi di risposta al fornitore.
			1.3 - Emissione ordinativi di fornitura con RDO a più operatori economici	30 gg lavorativi (valore 2018)	20 gg lavorativi	31,2 gg lavorativi	Il dato è fortemente influenzato da alcuni ordini che per motivi non dipendenti da ACP hanno avuto tempi di lavorazione superiori ai 100 gg.
			1.4 - Emissione di contratti passivi	30 gg lavorativi (valore 2018)	25 gg lavorativi	42,95 gg lavorativi	Il dato è fortemente influenzato da alcuni contratti che per motivi non dipendenti da ACP hanno avuto tempi di lavorazione superiori ai 100 gg.
	DTE-ACP.OA.02 – Ottimizzare l'impegno delle risorse e l'efficienza operativa del Dipartimento	20	2.1 - Predisposizione elaborati complessivi di Dipartimento in materia di Bilancio di previsione, Assestamento di bilancio, Consuntivo, Anticorruzione, Performance per gli aspetti di propria competenza	5 gg di scostamento rispetto alle scadenze previste (valore 2018)	3 gg di scostamento rispetto alle scadenze previste	2,33 gg	È stato possibile ridurre i tempi avendo la possibilità di utilizzare sistemi di aggregazione dei dati e semplificazione dei format per l'acquisizione degli stessi.
			2.2 - Presentazione consuntivi trimestrali di bilancio aggregati per Divisione con esposizione degli scostamenti rispetto al budget	4 (valore 2018)	4	4	

## **DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE**



- 1. Direzione (FSN)**
- 2. Divisione Fisica della fusione (FSN-FUSPHY)**
- 3. Divisione Tecnologie della fusione (FSN-FUSTEC)**
- 4. Divisione Ingegneria sperimentale (FSN-ING)**
- 5. Divisione Tecnologie, impianti e materiale per la fissione nucleare (FSN-FISS)**
- 6. Divisione Sicurezza e sostenibilità del nucleare (FSN-SICNUC)**
- 7. Divisione Tecnologie fisiche per la sicurezza e la salute (FSN-TECFIS)**
- 8. Istituto Nazionale di Metrologia delle Radiazioni Ionizzanti (FSN-INMRI)**
- 9. Sezione Superconduttività (FSN-COND)**
- 10. Sezione Sviluppo e promozione della fusione (FSN-EUFUS)**

## DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE - Direzione (FSN)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare

Direttore: Aldo Pizzuto fino al 30/6/2019 – Alessandro Dodaro dal 16/7/2019

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>FSN.OS.01</b> – Avviare la costruzione di nuove infrastrutture di ricerca e garantire l'Up-grading di infrastrutture esistenti (DTT; Techea; Triga Molibdeno)	<b>FSN.OA.01</b> – Assicurare l'avanzamento secondo business plan del programma di costruzione dell'infrastruttura DTT (Divertor Tokamak Test Facility)	50	1.1 - Valore della spesa effettuata/valore della spesa prevista nel business plan	80% (valore 2018)	85%	33%	Ritardo dovuto all'ingresso nella società SCARL del partner ENI che ha procrastinato le attività
			1.2 – Numero di contratti effettuati necessari all'avanzamento della costruzione dell'infrastruttura	3 (valore 2018)	4	2	
			1.3 - PPM rendicontate sulla costruzione del DTT/ PPM previste	80 % (valore 2018)	90%	0%	Personale rendicontate nella SCARL a partire dal 01/01/2020
<b>FSN.OS.02</b> – Assicurare l'avanzamento del programma Eurofusion, sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare	<b>FSN.OA.02</b> – Assicurare l'avanzamento del programma Eurofusion	35	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	2.200 k€ (valore 2018)	2.261 k€	2.230 k€	
			2.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	2 (valore 2018)	2	2	
			2.3 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno (numero Task Specification vinte)	35 (valore 2018)	38	52	La differenza con la baseline è dovuta all'adozione di un sistema informativo di maggior precisione
<b>FSN.OS.03</b> – Mantenere l'impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&S sui reattori innovativi, i dati nucleari la security e la produzione tramite facility di radioisotopi; garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica e la gestione dei rifiuti radioattivi	<b>FSN.OA.03</b> – Assicurare l'avanzamento di attività di ricerca nel settore dei reattori nucleari di nuova generazione in ambito comunitario	11	3.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	300 k€ (valore 2018)	350 k€	0 k€	
			3.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	2 (valore 2018)	2	2	
			3.3 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	1 (valore 2018)	2	0	
	<b>FSN.OA.04</b> – Sviluppare la capacità di fornire prestazioni di servizio con facility sperimentali (CALLIOPE, FNG ecc.)	4	4.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	500 k€ (valore 2018)	519 k€	78 k€	Nell'anno 2018 si è risentito di uno specifico progetto (ASIF) concluso e non ancora rinnovato nell'anno 2019
			4.2 - Numero di nuove richieste di utilizzo facility da parte di committenti esterni	8 (valore 2018)	10	11	

## DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE - Divisione Fisica della fusione (FSN-FUSPHY)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare

Responsabile: Angelo Tuccillo

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
FSN.OS.02 – Assicurare l'avanzamento del programma Eurofusion, sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare	FSN-FUSPHY.OA.01 – Valorizzare l'utilizzo, in ambito Eurofusion, dell'impianto FTU utile allo studio del comportamento di metalli liquidi e all'elaborazione del decadimento parametrico durante misure CTS	60	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	800 k€ (valore 2018)	820 k€	586 k€	Le attività sono state orientate verso altre tipologie di programmi e le stesse attività in ambito Eurofusion sono state ricollocate su altre Divisioni
			1.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	14 (valore 2018)	17	16	
			1.3 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno (numero di Task Specification attivate in ambito Eurofusion)	41 (valore 2018)	42	16	Le attività sono state orientate verso altre tipologie di programmi e le stesse attività in ambito Eurofusion sono state ricollocate su altre Divisioni
FSN.OS.02 – Assicurare l'avanzamento del programma Eurofusion, sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare	FSN-FUSPHY.OA.02 – Sviluppare studi di accelerazione del plasma (progetto PLASMAR) e delle modalità costruttive degli acceleratori compatti di particelle	40	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	300 k€ (valore 2018)	131 k€	64 k€	poc e altro
			2.2 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	2 (valore 2018)	2	3	

## DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE - Divisione Tecnologie della fusione (FSN-FUSTEC)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Fusione e tecnologie per la Sicurezza Nucleare

Responsabile: Giuseppe Gabriele Mazzitelli

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>FSN.OS.02</b> – Assicurare l'avanzamento del programma Eurofusion, sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare	<b>FSN-FUSTEC.OA.01</b> – Realizzare il circuito di raffreddamento del Blanket di ITER ed eseguire test sui divertori realizzati in ambito F4E	65	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	400 k€ (valore 2018)	400 k€	1250 k€	Il volume di attività è aumentato per il trasferimento di attività da altre Divisioni
			1.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	6 (valore 2018)	7	6	
			1.3 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	30 (valore 2018: numero di Task Specification attivate in ambito Eurofusion)	33	83	Il volume di attività è aumentato per il trasferimento di attività da altre Divisioni
<b>FSN.OS.02</b> – Assicurare l'avanzamento del programma Eurofusion, sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare	<b>FSN-FUSTEC.OA.02</b> – Sviluppare attività di qualificazione di materiali e validazione per la produzione di componenti attraverso l'utilizzo della sorgente di neutron FNG per qualificazione di materiali, in ambito Fusion for Energy (F4E)	35	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	1.600 k€ (valore 2018)	1.750 k€	42 k€	Slittamento al 2020 dell'aggiudicazione da parte di F4E (Attività SG07-04)
			2.2 - Numero di richieste per l'utilizzo delle facility da parte di committenti esterni	3 (valore 2018)	5	2	

## DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE - Divisione ingegneria sperimentale (FSN-ING)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare

Responsabile: Mariano Tarantino

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
FSN.OS.02 – Assicurare l'avanzamento del programma Eurofusion, sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare	FSN-ING.OA.01 – Realizzare campagne sperimentali per la caratterizzazione dell'interazione metallo liquido-acqua per blanket refrigerati ad acqua in pressione. Qualifica tecnologie e sistemi per la gestione del trizio. Realizzare campagne sperimentali sulla caratterizzazione dei coating per applicazioni nucleari	15	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	180 k€ (valore 2018)	194 k€	0 k€	Non sono state effettuate call da parte di F4E nel 2019 su questa attività
			1.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	4 (valore 2018)	9	25	La differenza con la baseline è dovuta all'adozione di un sistema informativo di maggior precisione
			1.3 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	4 (valore 2018)	6	0	Non sono state effettuate call da parte di F4E nel 2019 su questa attività
FSN.OS.02 – Assicurare l'avanzamento del programma Eurofusion, sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare	FSN-ING.OA.02 – Garantire la caratterizzazione sperimentale di sistemi per lo smaltimento della Potenza termica nei sistemi WCLL-BB	35	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	800 k€ (valore 2018)	825 k€	1.097 k€	È aumentato il finanziamento sulle tematiche in oggetto
			2.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	3 (valore 2018)	8	5	
			2.3 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	10 (valore 2018)	11	52	È aumentato il finanziamento sulle tematiche in oggetto
FSN.OS.03 – Mantenere l'impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&S sui reattori innovativi, i dati nucleari la security e la	FSN-ING.OA.03 – Realizzare Campagne sperimentali sulla tecnologia piombo-litio ed avviare prove di corrosione in piombo puro per lo sviluppo di tecnologie dei	30	3.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	700 k€ (valore 2018)	1.000 k€	4.824 k€	Maggior entrata per progetti regionali (Emilia Romagna)
			3.2 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	2 (valore 2018)	2	2	

produzione tramite facility di radioisotopi;garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica e la gestione dei rifiuti radioattivi	sistemi nucleari di IV generazione refrigerati al piombo						
<b>FSN.OS.03</b> – Mantenere l’impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&S sui reattori innovativi, i dati nucleari la security e la produzione tramite facility di radioisotopi;garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica e la gestione dei rifiuti radioattivi	<b>FSN-ING.OA.04</b> – Rafforzare collaborazioni con Cina, Stati Uniti e Regno Unito per lo sviluppo tecnologico di sistemi nucleari di IV generazione	20	4.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell’anno di riferimento	200 k€ (valore 2018)	200 k€	5 k€	Rinvio delle attività programmate nel 2019 in collaborazione con l’accademia cinese delle scienze (CASHIPS)
			4.2 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell’anno	1 (valore 2018)	2	1	

## DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE - Divisione Tecnologie, impianti e materiale per la fissione nucleare (FSN-FISS)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare

Responsabile: Alessandro Dodaro

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
FSN.OS.01 – Avviare la costruzione di nuove infrastrutture di ricerca e garantire l'Up-grading di infrastrutture esistenti (DTT; Techea; Triga, Molibdeno)	FSN-FISS.OA.01 – Realizzare l'Up-grade del Reattore di ricerca TRIGA utile all'irraggiamento di provini di Molibdeno allo scopo della sua attivazione. Progettare e allestire la camera Bianca utile alla manipolazione dei provini irraggiati	50	1.1 - Valore della spesa effettuata/valore della spesa prevista nel business plan	70% (valore 2018)	90%	20%	Differimento al 2020 degli investimenti previsti a seguito di approfondimenti delle soluzioni tecnologiche
			1.2 – Numero di contratti effettuati necessari all'avanzamento della costruzione dell'infrastruttura	4 (valore 2018)	4	3	
			1.3 - PPM rendicontate sull'up-grading delle infrastrutture/ PPM previste	80% (valore 2018)	90%	10%	Differimento al 2020 degli investimenti previsti a seguito di approfondimenti delle soluzioni tecnologiche
FSN.OS.03– Mantenere l'impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&S sui reattori innovativi, i dati nucleari la security e la produzione tramite facility di radioisotopi;garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica e la gestione dei rifiuti radioattivi	FSN-FISS.OA.02 - Sviluppare attività di ricerca tecnologica nel settore dei reattori nucleari di nuova generazione attraverso l'utilizzo dell'impianto HPOL volto a simulare le condizioni di lavoro dei fluidi refrigerati nei sistemi di sicurezza del reattore ASTRID	22	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	300 k€ (valore 2018)	550 k€	636 k€	
			2.2 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	2 (valore 2018)	2	2	
FSN.OS.03– Mantenere l'impegno nel campo delle	FSN-FISS.OA.03 – Fornire prestazioni di servizio	23	3.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	50 k€ (valore 2018)	150 k€	7,5 k€	Differimento richiesto da Nucleco per la conclusione dell'attività

<p>applicazioni nucleari sviluppando attività di R&amp;S sui reattori innovativi, i dati nucleari la security e la produzione tramite facility di radioisotopi;garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica e la gestione dei rifiuti radioattivi</p>	<p>attraverso l'utilizzo dei reattori di ricerca TRIGA e TAPIRO per effettuare campagne di irraggiamento sotto l'egida di ASI, INFN e CNR. Utilizzare il laboratorio di caratterizzazione utile alla certificazione delle sorgenti orfane e non acquisite dalla società NUCLECO</p>		<p>3.2 - Numero di richieste per l'utilizzo delle facility da parte di committenti esterni</p>	<p>4 (valore 2018)</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	
<p><b>FSN.OS.03</b> – Mantenere l'impegno nel campo delle applicazioni nucleari sviluppando attività di R&amp;S sui reattori innovativi, i dati nucleari la security e la produzione tramite facility di radioisotopi;garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica e la gestione dei rifiuti radioattivi</p>	<p><b>FSN-FISS.OA.04</b> - Garantire il ruolo di Gestore del Servizio Integrato per la caratterizzazione radiologica e la gestione dei rifiuti radioattivi</p>	<p>5</p>	<p>4.1 - Numero di richieste di gestione rifiuti radioattivi prese in carico/numero richieste pervenute</p>	<p>100% (valore 2018)</p>	<p>100%</p>	<p>100%</p>	



## DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE - Divisione Sicurezza e sostenibilità del nucleare (FSN-SICNUC)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare

Responsabile: Paride Meloni

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
FSN.OS.05 – Rafforzare il contributo in campo internazionale volto a fornire sistemi e strumenti nel campo della sicurezza nucleare	FSN-SICNUC.OA.01 – Applicazione, rafforzamento e conservazione, in ambito H2020, delle competenze esistenti nel settore della fissione nucleare. Studio fenomenologico e probabilistico-deterministico per la valutazione di sicurezza in caso di sistemi si sicurezza passivi	70	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	400 k€ (valore 2018)	502 k€	715 k€	
			1.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	25 (valore 2018)	28	51	La differenza con la baseline è dovuta all'adozione di un sistema informativo di maggior precisione
			1.3 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	3 (valore 2018)	4	4	
FSN.OS.05 – Rafforzare il contributo in campo internazionale volto a fornire sistemi e strumenti nel campo della sicurezza nucleare	FSN-SICNUC.OA.02 – Prestazione di servizi tecnologici ad operatori privati nell'ambito di simulazioni sul nocciolo di reattori sperimentali	20	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	200 k€ (valore 2018)	308 k€	213 k€	
			2.2 - Numero di prestazioni da effettuarsi ad operatori privati	2 (valore 2018)	3	3	
FSN.OS.05 – Rafforzare il contributo in campo internazionale volto a fornire sistemi e strumenti nel campo della sicurezza nucleare	FSN-SICNUC.OA.03 - Garantire il supporto al MAECI per la non proliferazione nucleare	10	3.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	70 k€ (valore 2018)	92 k€	70 k€	Riduzione della Convezione con il MAECI a sei mesi anziché dodici mesi

## DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE - Divisione Tecnologie fisiche per la sicurezza e la salute (FSN-TECFIS)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare

Responsabile: Roberta Fantoni

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
FSN.OS.01 – Avviare la costruzione di nuove infrastrutture di ricerca e garantire l'Up-grading di infrastrutture esistenti (DTT; Techea; Sorgentina; Triga Molibdeno)	FSN-TECFIS.OA.01– Garantire lo Sviluppo del progetto e la realizzazione di sistemi prototipali dedicati all'anticontraffazione alimentare (Progetto TECHEA)	40	1.1 - Valore della spesa effettuata/valore della spesa prevista nel business plan	80% (valore 2018)	85%	70%	
			1.2 – Numero di contratti effettuati necessari all'avanzamento della costruzione dell'infrastruttura	4 (valore 2018)	4	4	
			1.3 - PPM rendicontate sulla costruzione delle infrastrutture/ PPM previste	85% (valore 2018)	90 %	60%	
FSN.OS.06 – Sviluppare le tecnologie basate sull'utilizzo di radiazioni ionizzanti per applicazioni nel campo della security, dell'antifrode, della conservazione dei beni culturali e del monitoraggio ambientale	FSN-TECFIS.OA.02 – Condurre attività di diagnostica laser e monitoraggio in fibra ottica. Realizzare l'installazione e i test dei moduli acceleranti dell'acceleratore di protoni TOP-IMPLART	35	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	1.000 k€ (valore 2018)	2.265 k€	810 k€	Mancata aggiudicazione della gara degli acceleratori in radiofrequenza che ha provocato un ritardo della rendicontazione ENEA alla Regione Lazio
			2.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	1 (valore 2018)	4	9	La differenza con la baseline è dovuta all'adozione di un sistema informativo di maggior precisione
			2.3 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	2 (valore 2018)	4	1	
FSN.OS.06 – Sviluppare le tecnologie basate sull'utilizzo di radiazioni ionizzanti per applicazioni nel campo della security, dell'antifrode, della conservazione dei beni culturali e del monitoraggio ambientale	FSN-TECFIS.OA.03 – Sviluppare attività di security per la valutazione di strumenti di contrasto al terrorismo; sintesi chimica e caratterizzazione spettroscopica di nanocomposti per sorgenti luminose	25	3.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	300 k€ (valore 2018)	350 k€	1130 k€	Maggiori entrate da progetti sulla security (NATO e H2020)
			3.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	17 (valore 2018)	20	34	
			3.3 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	3 (valore 2018)	4	4	

## DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE - Istituto Nazionale di Metrologia delle Radiazioni Ionizzanti (FSN-INMRI)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare

Responsabile: Pierino De Felice

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
FSN.OS.04 – Assicurare la funzione assegnata all'ENEA dalla legge 273/1991 di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti	FSN-INMRI.OA.01– Assicurare la certificazione esterna e l'accreditamento dei laboratori	60	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	120 k€ (valore 2018)	175 k€	152 k€	
			1.2 - Numero di Laboratori per i quali si effettua una Prova Valutativa (ILC/PT)	46 (valore 2018)*	50	48	
			1.3 - Numero di Confronti Internazionali tra Istituti Metrologici primari a cui si partecipa	4 (valore 2018)	5	4	
FSN.OS.04 – Assicurare la funzione assegnata all'ENEA dalla legge 273/1991 di Istituto Metrologico Primario nel settore delle radiazioni ionizzanti	FSN-INMRI.OA.02 – Assicurare la partecipazione ai progetti europei in ambito EURAMET attraverso attività di misura assoluta utili al decommissioning, alla qualificazione di sorgenti di Ho-166 e nel settore di sorgenti sigillate di AmBe	40	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	75 k€ (valore 2018)	56 k€	72 k€	
			2.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	2 (valore 2018)	3	4	
			2.3 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	3 (valore 2018)	2	1	

(\*) Numero di laboratory certificate nell'ambito della Convenzione ENEA-ACCREDIA

## DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE - Sezione Superconduttività (FSN-COND)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare

Responsabile: Antonio Della Corte

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
FSN.OS.02 – Assicurare l'avanzamento del programma Eurofusion, sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare	FSN-COND.OA.01 – Sviluppare le attività di superconduttività nel capo della fusione anche al fine di rendere i sistemi superconduttivi disponibili per le applicazioni nel settore della produzione e trasporto dell'energia	100	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	400 k€ (valore 2018)	530 k€	598 k€	Maggiori entrate per monitoring per ICAS
			1.2 - Numero di pubblicazioni su riviste con peerreview e/o impact factor	3 (valore 2018)	5	28	La differenza con la baseline è dovuta all'adozione di un sistema informativo di maggior precisione
			1.3 - Numero di nuovi progetti commissionati	4 (valore 2018)	6	4	

## DIPARTIMENTO FUSIONE E TECNOLOGIE PER LA SICUREZZA NUCLEARE - Sezione Sviluppo e promozione della fusione (FSN-EUFUS)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Fusione e tecnologie per la sicurezza nucleare

Responsabile: Paola Batistoni

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
FSN.OS.02– Assicurare l'avanzamento del programma Eurofusion, sviluppando anche gli studi relativi alla fisica della fusione e alle tecnologie di componenti e di materiali nel campo della Fusione Nucleare	FSN-EUFUS.OA.01 – Curare la partecipazione di ENEA alle attività scientifiche, tecnologiche e industriali del Consorzio EUROfusion, di F4E e di ITER assicurandone il ritorno tecnico-scientifico	100	1.1 - Numero di survey effettivamente completati dello stato di avanzamento delle attività Eurofusion	3 (valore 2018)	4	4	
			1.2 - Numero totale di deliverables monitorati per survey	330 (valore 2018)	600	694	

## **DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI**

- 1. Divisione Tecnologie e processi dei materiali per la sostenibilità (SSPT-PROMAS)**
- 2. Divisione Uso efficiente delle risorse e chiusura dei cicli (SSPT-USER)**
- 3. Divisione Modelli e tecnologie per la riduzione degli impatti antropici e dei rischi naturali (SSPT-MET)**
- 4. Divisione Protezione e valorizzazione del territorio e del capitale naturale (SSPT-PROTER)**
- 5. Divisione Biotecnologie e agroindustria (SSPT-BIOAG)**
- 6. Divisione Tecnologie e metodologie per la salvaguardia della salute (SSPT-TECS)**
- 7. Sezione Trasferimento tecnologico verso i paesi in via di sviluppo in ambito cambiamento climatico (SSPT-PVS)**
- 8. Sezione Supporto al coordinamento delle attività sull'economia circolare (SSPT-SEC)**

## DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI – Divisione Tecnologie e processi dei materiali per la sostenibilità (SSPT-PROMAS)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali

Responsabile: Dario Della Sala

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
SSPT.OS.02 – Sviluppare materiali innovativi, studiati anche sotto il profilo della sostenibilità, favorendone l'applicazione in diversi settori	SSPT-PROMAS.OA.01 - Messa a punto di materiali e componenti dei settori dell'edilizia, dell'aeronautica, del biomedicale, del monitoraggio ambientale, e dei beni culturali e sviluppo delle relative metodologie di analisi fisiche ad alte prestazioni ed attività di networking	60	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	1.186 k€ (media valori 2016-18)	1.830 k€	1.326 k€	Lo scostamento è dovuto a: mancanza dell'accertamento a saldo del progetto TEMA; ritardo sugli accertamenti dei progetti PON
			1.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	1.364 k€ (media valori 2016-18)	2.050 k€	2.032 k€	Non applicabile (scostamento inferiore al 10% del valore del target)
			1.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	18 (80% del valore previsto per il 2019)	22	34	Lo scostamento è dovuto ad un aumento numerico del personale operativo nel settore dei beni culturali
			1.4 - Brevetti e licenze d'uso	1 (80% del valore previsto per il 2019)	1	1	Non applicabile (nessuno scostamento)
			1.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	5 (80% del valore previsto per il 2019)	7	4	Lo scostamento è dovuto a: 1 progetto approvato successivamente rispetto alle attese, nel 2020; 5 progetti presentati ad ottobre 2019 che sono ancora in fase di valutazione



<p><b>SSPT.OS.02</b> – Sviluppare materiali innovativi, studiati anche sotto il profilo della sostenibilità, favorendone l'applicazione in diversi settori</p>	<p><b>SSPT-PROMAS.OA.02</b> – Sviluppo di materiali, processi, componenti innovativi e semplici sistemi per i settori dell'energia, dell'elettronica e dei trasporti, e realizzare i relativi test funzionali e di fine vita</p>	<p>40</p>	<p>2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento</p>	<p>791 k€ (media valori 2016-18)</p>	<p>1.220 k€</p>	<p>2.441 k€</p>	<p>Lo scostamento è dovuto a: maggiori accertamenti riconducibili a: saldo 2019 su progetti conclusi; anticipo 2019 su progetti H2020; accertamento totale del finanziamento del progetto MAIA</p>
			<p>2.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)</p>	<p>909 k€ (media valori 2016-18)</p>	<p>1.880 k€</p>	<p>2.512 k€</p>	<p>Lo scostamento è dovuto a: maggiore rendicontazione per il progetto MAIA; rendicontazioni aggiuntive dell'AdP Ricerca di Sistema Elettrico 2019-21 (il Decreto risale a settembre 2019)</p>
			<p>2.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor</p>	<p>42 (80% del valore previsto per il 2019)</p>	<p>53</p>	<p>54</p>	<p>Non applicabile (scostamento inferiore al 10% del valore del target)</p>
			<p>2.4 - Brevetti e licenze d'uso</p>	<p>1 (80% del valore previsto per il 2019)</p>	<p>1</p>	<p>2</p>	<p>Lo scostamento è dovuto a brevetti innovativi di catalizzatori magnetici riscaldati mediante induzione, inizialmente non previsti</p>
			<p>2.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno</p>	<p>4 (80% del valore previsto per il 2019)</p>	<p>5</p>	<p>1</p>	<p>Lo scostamento è dovuto a: 2 progetti approvati successivamente rispetto alle previsioni, nel 2020; un progetto presentato ad ottobre 2019 e ancora in fase di valutazione</p>

(a) Valore che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento in termini di spese vive e personale.

## DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI – Divisione Uso efficiente delle risorse e chiusura dei cicli (SSPT-USER)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali

Responsabile: Claudia Brunori

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>SSPT.OS.01</b> - Sviluppare tecnologie, metodologie e strumenti per la gestione efficiente delle risorse al fine di supportare l'attuazione di politiche e pratiche di economia circolare e di chiusura dei cicli	<b>SSPT-USER.OA.01</b> - Sviluppare e implementare tecnologie per il recupero/riciclo di materiali ed acqua e per la gestione integrata e valorizzazione di rifiuti e scarti industriali	50	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	942 k€ (media valori 2016-18)	1.320 k€	744 k€	Lo scostamento è dovuto a: sospensione dell'attività commerciale con il Commissario alle infrazioni europee per gli impianti di depurazione e conseguente ritardata fatturazione; proroga del progetto MATTM-RIN con conseguente ritardo nel pagamento
			1.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	1.084 k€ (media valori 2016-18)	995 k€	1.000 k€	Non applicabile (scostamento inferiore al 10% del valore del target)
			1.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	12 (80% del valore previsto per il 2019)	15	21	Lo scostamento è dovuto alla pubblicazione dello speciale sull'Economia Circolare
			1.4 - Brevetti e licenze d'uso	1 (80% del valore previsto per il 2019)	1	1	Non applicabile (nessuno scostamento)
			1.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	4 (80% del valore previsto per il 2019)	5	2	Lo scostamento è dovuto alla mancata ammissione al finanziamento di tre proposte progettuali

<b>SSPT.OS.01</b> - Sviluppare tecnologie, metodologie e strumenti per la gestione efficiente delle risorse al fine di supportare l'attuazione di politiche e pratiche di economia circolare e di chiusura dei cicli	<b>SSPT-USER.OA.02</b> - Sviluppare e implementare metodologie, strumenti e approcci integrati per la valorizzazione delle risorse nei sistemi produttivi e sul territorio	50	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	1.250 k€ (media valori 2016-18)	1.750 k€	1455 k€	Lo scostamento è dovuto ad un progetto PON-IC non finalizzato per problemi formali
			2.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	1.437 k€ (media valori 2016-18)	1.730 k€	1570 k€	Lo scostamento è dovuto ad un progetto PON-IC non finalizzato per problemi formali
			2.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	12 (80% del valore previsto per il 2019)	15	20	Lo scostamento è dovuto alla pubblicazione dello speciale sull'Economia Circolare
			2.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			2.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	4 (80% del valore previsto per il 2019)	5	4	Lo scostamento è dovuto alla mancata ammissione al finanziamento di una proposta progettuale

(a) Valore che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento in termini di spese vive e personale.

## DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI – Divisione Modelli e tecnologie per la riduzione degli impatti antropici e dei rischi naturali (SSPT-MET)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali

Responsabile: Gabriele Zanini

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
SSPT.OS.03 – Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli per la prevenzione e riduzione dei rischi naturali e antropici, per la protezione degli ecosistemi e della biodiversità e per la preservazione del patrimonio culturale	SSPT-MET.OA.01 - Sviluppare e applicare tecnologie innovative per la mitigazione del rischio sismico ed idrogeologico	33	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	372 k€ (media valori 2016-18)	490 k€	300 k€	Lo scostamento è dovuto a due progetti che parevano certi e che sono stati sospesi dai committenti
			1.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	428 k€ (media valori 2016-18)	500 k€	450 k€	Lo scostamento è legato al punto precedente
			1.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	14 (80% del valore previsto per il 2019)	18	10	Lo scostamento è dovuto alla riduzione delle partecipazioni a convegni internazionali per ragioni di budget
			1.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			1.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	1 (80% del valore previsto per il 2019)	1	1	Non applicabile (nessuno scostamento)
SSPT.OS.04 - Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli e condurre studi relativi ai cambiamenti climatici con l'obiettivo di favorire l'attuazione di politiche di contrasto e la	SSPT-MET.OA.02 - Sviluppare tecnologie, modelli e servizi climatici a supporto delle politiche energetiche e ambientali nazionali, europee e internazionali	34	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	730 k€ (media valori 2016-18)	960 k€	662 k€	Lo scostamento è dovuto al rallentamento di alcuni progetti per motivi non preventivabili né controllabili dalla Divisione
			2.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	839 k€ (media valori 2016-18)	1.104 k€	876 k€	Lo scostamento è dovuto al rallentamento di cui sopra

realizzazione di azioni di mitigazione e adattamento			2.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	14 (80% del valore previsto per il 2019)	18	28	Lo scostamento è dovuto al fatto che le pubblicazioni risentono di un processo di revisione i cui tempi possono impedire previsioni stabili
			2.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			2.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	1 (80% del valore previsto per il 2019)	1	2	Lo scostamento è dovuto alla ammissione al finanziamento di una proposta di cui non era stata preventivata la presentazione
<b>SSPT.OS.05</b> – Sviluppare modelli atmosferici integrati e metodi di misura innovativi per la valutazione degli impatti sulla salute e sugli ecosistemi delle politiche per migliorare la qualità dell'aria	<b>SSPT-MET.OA.03</b> - Sviluppare modelli e realizzare misure per valutare l'impatto delle scelte energetiche nazionali sulla qualità dell'aria e le conseguenze su salute, vegetazione, materiali	33	3.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	578 k€ (media valori 2016-18)	760 k€	650 k€	Lo scostamento è dovuto al rallentamento delle attività legate a progetti internazionali dovuti a situazioni al di fuori del controllo della Divisione
			3.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	664 k€ (media valori 2016-18)	988 k€	854 k€	Lo scostamento è dovuto ad un progetto che doveva essere rendicontato nel 2019 e che è stato postposto per cause esterne
			3.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	12 (80% del valore previsto per il 2019)	15	18	Lo scostamento è dovuto al fatto che le pubblicazioni risentono di un processo di revisione i cui tempi possono impedire previsioni stabili
			3.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			3.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	2 (80% del valore previsto per il 2019)	3	4	Lo scostamento è dovuto alla inclusione di un progetto PoC

(a) Valore che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento in termini di spese vive e personale.

## DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI - Divisione Protezione e valorizzazione del territorio e del capitale naturale (SSPT-PROTER)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali

Responsabile: Roberta Delfanti

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>SSPT.OS.03</b> - Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli per la prevenzione e riduzione dei rischi naturali e antropici, per la protezione degli ecosistemi e della biodiversità e per la preservazione del patrimonio culturale	<b>SSPT-PROTER.OA.01</b> - Ridurre la contaminazione ambientale e il rischio chimico per la popolazione attraverso lo sviluppo di metodologie, strumenti e modelli	30	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	189 k€ (media valori 2016-18)	370 k€	211 k€	Lo scostamento è dovuto a ritardi nella partenza dei progetti FEAMP e SUPREME
			1.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	218 k€ (media valori 2016-18)	420 k€	326 k€	Lo scostamento è dovuto a ritardi nell'inizio e proroga di progetti FESR Lazio
			1.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	14 (80% del valore previsto per il 2019)	18	12	Lo scostamento è dovuto alla prevalenza di attività sperimentali e alla riduzione del personale
			1.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			1.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	5 (80% del valore previsto per il 2019)	6	1	Lo scostamento è dovuto al ritardo nella valutazione di alcuni progetti (le valutazioni non sempre avvengono entro l'anno)
<b>SSPT.OS.03</b> - Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli per la prevenzione e riduzione dei rischi naturali e antropici, per la protezione degli ecosistemi e della biodiversità e per la	<b>SSPT-PROTER.OA.02</b> - Mettere a punto metodi di osservazione, strumenti e metodologie per proteggere, valorizzare, ripristinare e favorire un uso sostenibile degli ecosistemi terrestri e	30	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	312 k€ (media valori 2016-18)	610 k€	193 k€	Lo scostamento è dovuto a: mancato avvio delle attività dell'Atto esecutivo MATTM-ENEA che riguarda CUBA; ritardo nell'avvio degli Assegni di Ricerca "Guardiani della Costa"

preservazione del patrimonio culturale	acquatici		2.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	359 k€ (media valori 2016-18)	610 k€	270 k€	Lo scostamento è dovuto a: mancato avvio delle attività del progetto MATTM "Cuba"; proroghe di alcuni progetti (PNRA Iceclimalyzer); ritardo del contratto "Globe Exploration"
			2.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	14 (80% del valore previsto per il 2019)	18	10	Lo scostamento è dovuto alla prevalenza di attività sperimentali e alla riduzione del personale
			2.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			2.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	5 (80% del valore previsto per il 2019)	6	1	Lo scostamento è dovuto al ritardo nella valutazione di alcuni progetti (le valutazioni non sempre avvengono entro l'anno)
<b>SSPT.OS.03</b> - Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli per la prevenzione e riduzione dei rischi naturali e antropici, per la protezione degli ecosistemi e della biodiversità e per la preservazione del patrimonio culturale	<b>SSPT-PROTER.OA.03</b> - Mettere a punto metodi e strumenti per la protezione ed il restauro del patrimonio naturale e culturale anche ai fini dello sviluppo turistico	10	3.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	51 k€ (media valori 2016-18)	100 k€	56 k€	Lo scostamento è dovuto a progetti e contratti non concretizzati
			3.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	59 k€ (media valori 2016-18)	100 k€	90 k€	Non applicabile (scostamento inferiore al 10% del valore del target)
			3.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	2 (80% del valore previsto per il 2019)	3	1	Lo scostamento è dovuto al maggiore impegno del personale nelle attività sperimentali e nella riduzione del personale
			3.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			3.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	2 (80% del valore previsto per il 2019)	2	0	Lo scostamento è dovuto al ritardo nella valutazione di alcuni progetti (le valutazioni non sempre avvengono entro l'anno)

<b>SSPT.OS.04</b> - Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli e condurre studi relativi ai cambiamenti climatici con l'obiettivo di favorire l'attuazione di politiche di contrasto e la realizzazione di azioni di mitigazione e adattamento	<b>SSPT-PROTER.OA.04</b> - Mettere a punto metodi di osservazione e di analisi dei livelli e trend attuali e passati dei parametri di interesse climatico, fattori che li determinano ed effetti dei cambiamenti sugli ecosistemi	30	4.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	215 k€ (media valori 2016-18)	420 k€	1208 k€	Lo scostamento è dovuto a maggiori accertamenti formalizzati per rispettare il cronoprogramma acquisti dei progetti PON infrastrutture (ICOS, ACTRIS)
			4.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	247 k€ (media valori 2016-18)	420 k€	370 k€	Lo scostamento è dovuto alle difficoltà nell'esperire alcune gare PON infrastrutture e slittamento delle relative rendicontazioni
			4.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	16 (80% del valore previsto per il 2019)	20	9	Lo scostamento è dovuto al maggiore impegno del personale nelle attività sperimentali e nella riduzione del personale
			4.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			4.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	5 (80% del valore previsto per il 2019)	6	0	Lo scostamento è dovuto alla mancata pubblicazione del bando per progetti PNRA a cui si contava di partecipare con più proposte

(a) Valore che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento in termini di spese vive e personale.



## DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI – Divisione Biotecnologie e agroindustria (SSPT-BIOAG)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali

Responsabile: Massimo Iannetta

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>SSPT.OS.01</b> - Sviluppare tecnologie, metodologie e strumenti per la gestione efficiente delle risorse al fine di supportare l'attuazione di politiche e pratiche di economia circolare e di chiusura dei cicli	<b>SSPT-BIOAG.OA.01</b> - Sviluppare bioprodotto, bioprocessi e biotecnologie per produzioni food e no-food ad alto valore aggiunto e ad alta valenza tecnologica	40	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	573 k€ (media valori 2016-18)	640 k€	600 k€	Non applicabile (scostamento inferiore al 10% del valore del target)
			1.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	659 k€ (media valori 2016-18)	1.025 k€	660 k€	Lo scostamento è dovuto alla proroga della rendicontazione di un Progetto europeo
			1.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	17 (80% del valore previsto per il 2019)	21	44	Lo scostamento è dovuto alla contestuale pubblicazione di risultati progettuali progressi
			1.4 - Brevetti e licenze d'uso	2 (80% del valore previsto per il 2019)	2	2	Non applicabile (nessuno scostamento)
			1.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	5 (80% del valore previsto per il 2019)	6	5	Lo scostamento è dovuto al fatto che una proposta europea è stata inserita in reserve list
<b>SSPT.OS.01</b> - Sviluppare tecnologie, metodologie e strumenti per la gestione efficiente delle risorse al fine di supportare l'attuazione di politiche e pratiche di economia circolare e di	<b>SSPT-BIOAG.OA.02</b> - Fornire servizi avanzati per l'agroindustria e favorire l'investimento in ricerca e sviluppo da parte delle imprese del sistema agroindustriale	10	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	157 k€ (media valori 2016-18)	175 k€	167 k€	Non applicabile (scostamento inferiore al 10% del valore del target)
			2.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	180 k€ (media valori 2016-18)	175 k€	220 k€	Lo scostamento è dovuto alla consegna anticipata di deliverables di contratto

chiusura dei cicli			2.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			2.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			2.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	5 (80% del valore previsto per il 2019)	6	6	Non applicabile (nessuno scostamento)
<b>SSPT.OS.06</b> - Sviluppare tecnologie e strumenti con l'obiettivo di favorire la sostenibilità nei sistemi produttivi agroalimentari	<b>SSPT-BIOAG.OA.03</b> - Valorizzare la competitività delle produzioni alimentari favorendo l'innovazione del sistema agro-industriale	50	3.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	707 k€ (media valori 2016-18)	790 k€	750 k€	Non applicabile (scostamento inferiore al 10% del valore del target)
			3.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	814 k€ (media valori 2016-18)	1.200 k€	800 k€	Lo scostamento è dovuto alla proroga della rendicontazione di un progetto europeo e di un progetto PON
			3.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	14 (80% del valore previsto per il 2019)	18	38	Lo scostamento è dovuto alla contestuale pubblicazione di risultati progettuali progressi
			3.4 - Brevetti e licenze d'uso	1 (80% del valore previsto per il 2019)	1	0	Lo scostamento è dovuto al fatto che la registrazione del brevetto è stata rimandata per ulteriori necessarie verifiche
			3.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	6 (80% del valore previsto per il 2019)	8	6	Lo scostamento è dovuto al ritardo nella pubblicazione del Decreto di due progetti PON

(a) Valore che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento in termini di spese vive e personale.

## DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI – Divisione Tecnologie e metodologie per la salvaguardia della salute (SSPT-TECS)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali

Responsabile: Carmela Marino

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
SSPT.OS.07 – Sviluppare tecnologie innovative - diagnostiche e terapeutiche - per la tutela della salute	SSPT-TECS.OA.01 - Sviluppare innovazione tecnologica applicata alla diagnosi e cura di patologie di grande impatto sociale	40	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	288 k€ (media valori 2016-18)	370 k€	130 k€	Lo scostamento è dovuto al mancato finanziamento di una proposta progettuale
			1.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	331 k€ (media valori 2016-18)	490 k€	450 k€	Non applicabile (scostamento inferiore al 10% del valore del target)
			1.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	10 (80% del valore previsto per il 2019)	12	17	Lo scostamento è dovuto alla pubblicazione di risultati progettuali pregressi
			1.4 - Brevetti e licenze d'uso	2 (80% del valore previsto per il 2019)	2	2	Non applicabile (nessuno scostamento)
			1.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	1 (80% del valore previsto per il 2019)	1	1	Non applicabile (nessuno scostamento)
SSPT.OS.07 – Sviluppare tecnologie innovative - diagnostiche e terapeutiche - per la tutela della salute	SSPT-TECS.OA.02 - Caratterizzare gli effetti da agenti chimici, fisici e biologici per la protezione della salute e il	40	2.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	373 k€ (media valori 2016-18)	480 k€	18 k€	Lo scostamento è dovuto al posticipo (da dicembre 2019 a gennaio 2020) di un incasso previsto

	miglioramento della qualità della vita della popolazione		2.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	429 k€ (media valori 2016-18)	1.300 k€	458 k€	Lo scostamento è dovuto al mancato finanziamento di due proposte progettuali e allo slittamento nel 2020 di un contratto con il MATTM
			2.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	16 (80% del valore previsto per il 2019)	20	30	Lo scostamento è dovuto alla pubblicazione di risultati progettuali pregressi
			2.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			2.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	1 (80% del valore previsto per il 2019)	1	3	Lo scostamento è dovuto al finanziamento di 2 progetti presentati a bandi pubblicati nello stesso anno dell'ammissione al finanziamento (2019)
<b>SSPT.OS.07</b> – Sviluppare tecnologie innovative - diagnostiche e terapeutiche - per la tutela della salute	<b>SSPT-TECS.OA.03</b> - Rendere disponibili servizi avanzati in ambito biomedico e per nuove tecnologie	20	3.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	16 k€ (media valori 2016-18)	20 k€	9 k€	Lo scostamento è dovuto alla mancata chiusura di una trattativa con la committenza
			3.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (a)	18 k€(media valori 2016-18)	50 k€	9 k€	Lo scostamento è dovuto alla mancata chiusura di una trattativa con la committenza
			3.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	2 (80% del valore previsto per il 2019)	3	0	La finalizzazione di attività afferenti a questo Obiettivo ha generato pubblicazioni considerate nell'indicatore 1.3
			3.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	1	Lo scostamento è dovuto alla concretizzazione di attività pregresse
			3.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	2 (80% del valore previsto per il 2019)	2	0	Lo scostamento è dovuto alla mancata concretizzazione di alcune trattative in corso

(a) Valore che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento in termini di spese vive e personale.

## DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI – Sezione Trasferimento tecnologico verso i paesi in via di sviluppo in ambito cambiamento climatico (SSPT-PVS)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali

Responsabile: Natale Massimo Caminiti

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>SSPT.OS.04</b> - Sviluppare tecnologie, strumenti e modelli e condurre studi relativi ai cambiamenti climatici con l'obiettivo di favorire l'attuazione di politiche di contrasto e la realizzazione di azioni di mitigazione e adattamento	<b>SSPT-PVS.OA.01</b> - Fornire supporto tecnico-scientifico ed operativo ai/nei Paesi in Via di Sviluppo attraverso azioni di trasferimento tecnologico	100	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell'anno di riferimento	612 k€ (media valori 2016-18)	2.040 k€	594 k€	Lo scostamento è dovuto al mancato avvio operativo di due atti esecutivi con l'Etiopia, comunque già avviati formalmente nell'ambito di un atto esecutivo con il MATTM
			1.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento (c)	560 k€ (media valori 2016-18)	1.000 k€	594 k€	Lo scostamento è dovuto al mancato avvio operativo di due atti esecutivi con l'Etiopia, comunque già avviati formalmente nell'ambito di un atto esecutivo con il MATTM
			1.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	2 (80% del valore previsto per il 2019)	2	15	Lo scostamento è dovuto all'acquisizione di nuove competenze sull'inquinamento urbano
			1.4 - Brevetti e licenze d'uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			1.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell'anno	1 (80% del valore previsto per il 2019)	1	0	Lo scostamento è dovuto alla mancata ammissione al finanziamento di una proposta progettuale

(a) Valore che si prevede di rendicontare nell'anno di riferimento in termini di spese vive e personale.

## DIPARTIMENTO SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI PRODUTTIVI E TERRITORIALI – Sezione Supporto al coordinamento delle attività sull'Economia Circolare (SSPT-SEC)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Sostenibilità dei sistemi produttivi e territoriali

Responsabile: Grazia Barberio

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
SSPT.OS.01 – Sviluppare tecnologie, metodologie e strumenti per la gestione efficiente delle risorse al fine di supportare l’attuazione di politiche e pratiche di economia circolare e di chiusura dei cicli	SSPT-SEC.OA.01 - Sviluppo di approcci integrati per l’eco-innovazione, la gestione efficiente delle risorse, la decarbonizzazione e la chiusura dei cicli sul territorio anche attraverso azioni di ricognizione, networking e promozione delle attività dell’Agenzia	100	1.1 - Valore entrate che si prevede di accertare nell’anno di riferimento	15 k€ (media valori 2016-18)	30 k€	37 k€	Lo scostamento è dovuto all’accertamento di un progetto il cui referente era precedentemente nell’organico di un’altra Divisione
			1.2 - Valore entrate che si prevede di rendicontare nell’anno di riferimento (a)	60 k€ (media valori 2016-18)	170 k€	44 k€	Lo scostamento è dovuto a: slittamento nell’avvio di progetto regionale a causa di un blocco su una procedura; un progetto rendicontato nel 2020 per un ritardo nella procedura del pagamento di un subcontratto esterno
			1.3 - Pubblicazioni su riviste con peer review e/o impact factor	1 (80% del valore previsto per il 2019)	3	4	Lo scostamento è dovuto all’accettazione di un ulteriore lavoro inviato a rivista con impact factor
			1.4 - Brevetti e licenze d’uso	0 (80% del valore previsto per il 2019)	0	0	Non applicabile (nessuno scostamento)
			1.5 - Numero di nuovi progetti a selezione vinti con riferimento ai bandi in chiusura nell’anno	1 (80% del valore previsto per il 2019)	1	2	Lo scostamento è dovuto al finanziamento di un ulteriore progetto con call nel 2019 e quindi non previsto

(a) Valore che si prevede di rendicontare nell’anno di riferimento in termini di spese vive e personale.

## **ISTITUTO DI RADIOPROTEZIONE**

- 1. Direzione (IRP)**
- 2. Laboratorio Dosimetria, protezione da radionuclidi naturali e taratura (IRP-DOS)**
- 3. Laboratorio Radioprotezione per impianti fusione nucleare e grandi acceleratori (IRP-FUAC)**
- 4. Laboratorio Integrato monitoraggio e misure radioattività (IRP-MIR)**
- 5. Laboratorio di Sorveglianza fisica ed ambientale (IRP-SFA)**



## ISTITUTO DI RADIOPROTEZIONE – Direzione (IRP)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Radioprotezione

Responsabile: Elena Fantuzzi

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
IRP.OS.01 - Assicurare la sorveglianza di radioprotezione individuale ed ambientale in ENEA incrementando la fornitura di servizi tecnici avanzati all'esterno e sviluppando e ottimizzando le tecniche analitiche, le valutazioni dosimetriche e di radioprotezione	IRP.OA.01 - Monitoraggio periodico di sorveglianza fisica degli ambienti di lavoro nel CR Bologna, CR Brasimone, CR Trisaia	35	1.1 - Numero di misure dirette per monitoraggio ambienti di lavoro	200 (valore 2018)	200	161	La cessazione nel corso del 2019 di alcune pratiche con rischio da radiazioni ionizzanti dell'Agenzia ha richiesto un numero minore di misure dirette durante le attività da parte del personale in staff all'Istituto
			1.2 - Numero di misure indirette per monitoraggio ambienti di lavoro	90 (valore 2018)	95	96	
	IRP.OA.02 - Valutazioni periodiche e relazioni di sorveglianza fisica dell'Esperto Qualificato per CR Bologna, CR Brasimone, CR Trisaia	35	2.1 - Numero di valutazioni di dose per lavoratori esposti alle radiazioni e/o alla popolazione circostante i Centri ENEA	70 (valore 2018)	70	76	Numero lavoratori esposti effettivamente monitorati superiore al previsto
			2.2 - Numero di verifiche periodiche e benessere da Esperti Qualificati	20 (valore 2018)	23	23	
	IRP.OA.03 – Stesura di progetti tecnici preventivi per l'ottenimento di autorizzazioni all'esercizio o la dismissione di impianti e laboratori, di rapporti tecnici e pubblicazioni per l'assicurazione e l'implementazione della ricerca nei servizi di radioprotezione	30	3.1 - Numero di pubblicazioni su riviste scientifiche con peer review e/o impact factor	3 (valore 2018)	3	3	
			3.2 - Numero di progetti tecnici preventivi per l'ottenimento di autorizzazioni all'esercizio di impianti e laboratori e di rapporti tecnici	3 (valore 2018)	5	5	

## ISTITUTO DI RADIOPROTEZIONE – Laboratorio Dosimetria, protezione da radionuclidi naturali e taratura (IRP-DOS)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Radioprotezione

Responsabile: Francesca Mariotti

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
IRP.OS.01 - Assicurare la sorveglianza di radioprotezione individuale ed ambientale in ENEA incrementando la fornitura di servizi tecnici avanzati all'esterno e sviluppando e ottimizzando le tecniche analitiche, le valutazioni dosimetriche e di radioprotezione	IRP-DOS.OA.01 - Monitoraggio individuale di sorveglianza fisica dei lavoratori ENEA esposti alle radiazioni ionizzanti.	40	1.1 - Numero di misure dosimetriche per esposizione esterna	10.000 (valore 2018)	10.000	10.006	
			1.2 - Numero di tarature su strumentazione di misura ENEA	0 (valore 2018)	20	59	La disponibilità del Centro di Taratura nel 2019 ha favorito le richieste esterne, che sono state più numerose del previsto. Erano state preventivate solo le sigenze interne.
	IRP-DOS.OA.02 – Sviluppo ed implementazione di nuove tecniche di misura ed ottimizzazione della qualità nella fornitura dei servizi tecnici avanzati per misure di radioprotezione.	40	2.1 - Nuove tecniche di misura per dosimetria esterna e radon messe a punto e implementate.	0 (valore 2018)	2	0	L'implementazione delle nuove tecniche di misura, comunque messe a punto, non è stata terminata entro il termine del 2019. Il raggiungimento dell'obiettivo è rinviato ai primi mesi del 2020.
			2.2 - Catene metrologiche per la taratura con fasci X filtrati, gamma e neutroni messe a punto	0 (valore 2018)	30	30	
			2.3 - Numero di interconfronti con esito positivo	1 (valore 2018)	2	3	Tutte le prove a cui si è partecipato hanno fornito risultati positivi, inclusa una prova di interconfronto non preventivata.
IRP-DOS.OA.03 - Fornitura di servizi tecnici avanzati su base tariffata	10	3.1 - Valore delle entrate da contratti esterni di fornitura di servizi tecnici avanzati su base tariffata	250.000 € (valore 2018)	300.000 €	365.000 €	La domanda di servizi di monitoraggio della concentrazione del radon sono state maggiori del previsto, mentre le entrate per servizi di dosimetria sono rimaste	

							invariate.
			3.2 - Numero di contratti esterni di fornitura di servizi tecnici avanzati su base tariffata superiori a 5000 €	8 (valore 2018)	10	12	È stato raggiunto, ed anche superato, l'obiettivo prefissato di aumentare il numero di contratti con importi di fornitura sufficientemente significativi, pur con tariffe unitarie di poche decine di euro.
	IRP-DOS.OA.04 – Stesura di progetti tecnici preventivi per l'ottenimento di autorizzazioni all'esercizio o la dismissione di impianti e laboratori, di rapporti tecnici e pubblicazioni per l'assicurazione e l'implementazione della ricerca nei servizi di radioprotezione	10	4.1 - Numero di pubblicazioni su riviste scientifiche con peer review e/o impact factor	3 (valore 2018)	3	6	La collaborazione nell'ambito di Gruppi di Lavoro internazionali ha favorito la pubblicazione di risultati scientifici.
			4.2 - Numero di progetti tecnici preventivi per l'ottenimento di autorizzazioni all'esercizio di impianti e laboratori e di rapporti tecnici	0 (valore 2018)	2	2	

## ISTITUTO DI RADIOPROTEZIONE – Laboratorio Radioprotezione per impianti fusione nucleare e grandi acceleratori (IRP-FUAC)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Radioprotezione

Responsabile: Sandro Sandri

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
IRP.OS.01 - Assicurare la sorveglianza di radioprotezione individuale ed ambientale in ENEA incrementando la fornitura di servizi tecnici avanzati all'esterno e sviluppando e ottimizzando le tecniche analitiche, le valutazioni dosimetriche e di radioprotezione	IRP-FUAC.OA.01 - Monitoraggio periodico di sorveglianza fisica degli ambienti di lavoro nel CR Frascati, CR Brindisi, CR Portici	35	1.1 - Numero di misure dirette per monitoraggio ambienti di lavoro	30 (valore 2018)	30	30	
			1.2 - Numero di misure indirette per monitoraggio ambienti di lavoro	50 (valore 2018)	50	55	Sono stati necessari alcuni sopralluoghi non preventivati.
			1.3 - Numero di interconfronti con esito positivo	1 (valore 2018)	2	1	La partecipazione ad una prova di inter-confronto è stata rimandata. L'unico interconfronto a cui si è partecipato ha dato il risultato positivo atteso.
	IRP-FUAC.OA.02 - Valutazioni periodiche e relazioni di sorveglianza fisica dell'Esperto Qualificato per CR Frascati, CR Brindisi, CR Portici	35	2.1 - Numero di valutazioni di dose per lavoratori esposti alle radiazioni e/o alla popolazione circostante i Centri ENEA	200 (valore 2018)	200	200	
			2.2 - Numero di relazioni tecniche di radioprotezione di/da Esperti Qualificati	12 (valore 2018)	12	12	
	IRP-FUAC.OA.03 – Stesura di progetti tecnici avanzati per l'ottenimento di autorizzazioni all'esercizio di impianti e laboratori e di pubblicazioni scientifiche in materia di radioprotezione	30	3.1 - Numero di pubblicazioni su riviste scientifiche con peer review e/o impact factor	2 (valore 2018)	2	4	Alcune pubblicazioni relative a studi del 2018 sono stati pubblicate nel 2019
			3.2 - Numero di progetti tecnici preventivi per l'ottenimento di autorizzazioni all'esercizio di impianti e laboratori e di rapporti tecnici	3 (valore 2018)	3	3	

## ISTITUTO DI RADIOPROTEZIONE – Laboratorio Integrato monitoraggio e misure radioattività (IRP-MIR)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Radioprotezione

Responsabile: Paolo Battisti

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
IRP.OS.01 - Assicurare la sorveglianza di radioprotezione individuale ed ambientale in ENEA incrementando la fornitura di servizi tecnici avanzati all'esterno e sviluppando e ottimizzando le tecniche analitiche, le valutazioni dosimetriche e di radioprotezione	IRP-MIR.OA.01 - Monitoraggio periodico di sorveglianza fisica degli ambienti di lavoro nel CR Saluggia	5	1.1 - Numero di misure dirette per monitoraggio ambienti di lavoro	30 (valore 2018)	30	196	Il numero di misure era stato preventivato in modo eccessivamente cautelativo; inoltre è stato uniformato il criterio di consuntivazione rispetto agli altri Laboratori.
			1.2 - Numero di misure indirette per monitoraggio ambienti di lavoro	20 (valore 2018)	20	180	Il numero di misure era stato preventivato in modo eccessivamente cautelativo; inoltre è stato uniformato il criterio di consuntivazione rispetto agli altri Laboratori.
	IRP-MIR.OA.02 - Valutazioni periodiche e relazioni di sorveglianza fisica dell'Esperto Qualificato per CR Saluggia	5	2.1 - Numero di valutazioni di dose per lavoratori esposti alle radiazioni e/o alla popolazione circostante i Centri ENEA	22 (valore 2018)	22	20	Il numero di lavoratori monitorati a Saluggia è stato inferiore di n.1 unità.
			2.2 - Numero di verifiche periodiche e benessere da Esperti Qualificati	12 (valore 2018)	12	6	Le misure dirette e indirette, effettuate in numero superiore al previsto hanno richiesto un numero inferiore di verifiche periodiche e di relazioni di benessere dell'EQ. La sorveglianza di radioprotezione è stata comunque garantita.
	IRP-MIR.OA.03 - Monitoraggio di sorveglianza fisica individuale dei lavoratori ENEA esposti alle radiazioni ionizzanti, mantenendo la qualità nella fornitura dei servizi tecnici	20	3.1 - Numero di misure per monitoraggio da contaminazione interna	650 (valore 2018)	650	712	È stato necessario eseguire misure per piani di monitoraggio ad hoc per attività non di routine, ed inoltre sono state necessarie misure straordinarie a seguito di alcuni episodi di rilevata contaminazione.

	avanzati per misure di radioprotezione		3.2 - Numero di misure per caratterizzazione radiologica dei materiali	100 (valore 2018)	100	105	Sono state necessarie alcune misure straordinarie non incluse nel programma annuale di monitoraggio
			3.3 - Numero di interconfronti con esito positivo	5 (valore 2018)	5	5	
	<b>IRP-MIR.OA.04</b> - Sorveglianza Ambientale del sito CR Trisaia	15	4.1 - Numero di misure di matrici ambientali	750 (valore 2018)	750	716	Alcune misure sono state eseguite nei primi mesi del 2020.
			4.2 - Stato di avanzamento redazione del rapporto annuale di monitoraggio ambientale del sito CR Trisaia	100% (valore 2018)	100%	90%	La redazione non è stata completata a causa del rinvio di alcune misure ai primi mesi del 2020.
	<b>IRP-MIR.OA.05</b> - Fornitura di servizi tecnici avanzati su base tariffata	50	5.1 - Valore delle entrate da contratti esterni di fornitura di servizi tecnici avanzati su base tariffata	1.350.000 € (valore 2018)	1.400.000 €	1.190.000 €	La domanda di servizi commerciali, in particolare per misure radiometriche, è stata inferiore rispetto al previsto.
			5.2 - Numero di contratti di fornitura superiori a 50000 €	3 (valore 2018)	3	3	
	<b>IRP-MIR.OA.06</b> – Stesura di progetti tecnici preventivi per l’ottenimento di autorizzazioni all’esercizio o la dismissione di impianti e laboratori, di rapporti tecnici e pubblicazioni per l’assicurazione e l’implementazione della ricerca nei servizi di radioprotezione	5	6.1 - Numero di pubblicazioni su riviste scientifiche con peer review e/o impact factor	0 (valore 2018)	2	2	
			6.2 - Numero di progetti tecnici preventivi per l’ottenimento di autorizzazioni all’esercizio o la dismissione di impianti e laboratori e di rapporti tecnici	1 (valore 2018)	1	1	

## ISTITUTO DI RADIOPROTEZIONE – Laboratorio di Sorveglianza fisica ed ambientale (IRP-SFA)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Radioprotezione

Responsabile: Elena Fantuzzi, a.i. fino al 31 maggio 2019, Ignazio Vilardi dal 1 giugno 2019

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
IRP.OS.01 - Assicurare la sorveglianza di radioprotezione individuale ed ambientale in ENEA incrementando la fornitura di servizi tecnici avanzati all'esterno e sviluppando e ottimizzando le tecniche analitiche, le valutazioni dosimetriche e di radioprotezione	IRP-SFA.OA.01 - Monitoraggio periodico di sorveglianza fisica degli ambienti di lavoro nel CR Casaccia e CR S. Teresa	25	1.1 - Numero di misure dirette per monitoraggio ambienti di lavoro	2400 (valore 2018)	2400	1571	A causa della insufficienza del personale tecnico di radioprotezione operativa (pensionamenti sostituiti dopo 12 mesi), la attività degli impianti è stata ridotta al fine di poter ridurre la periodicità di sopralluoghi <i>ex lege</i> , non effettuabili con le frequenze solite stante l'assenza del personale tecnico per buona parte dell'anno. La sorveglianza è stata comunque garantita per le attività prioritarie svolte negli impianti FSN
			1.2 - Numero di misure indirette per monitoraggio ambienti di lavoro	7700 (valore 2018)	7700	4199	
	IRP-SFA.OA.02 - Valutazioni di dose periodiche e relazioni di sorveglianza fisica dell'Esperto Qualificato per CR Casaccia e CR S. Teresa	25	2.1 - Numero di valutazioni di dose per lavoratori esposti alle radiazioni e/o alla popolazione circostante i Centri ENEA	220 (valore 2018)	230	234	Numero lavoratori esposti effettivamente monitorati superiore al previsto
			2.2 - Numero di verifiche periodiche e benessere da Esperti Qualificati	48 (valore 2018)	50	55	L'avvicendamento di Esperti Qualificati neoassunti incaricati sulle attività ha richiesto la redazione di un certo numero di relazioni <i>ex lege</i> di "presa in carico" e maggiori valutazioni di radioprotezione
	IRP-SFA.OA.03 - Supporto nelle esercitazioni per piano di emergenza nucleare e piani intervento del CR Casaccia	10	3.1 - Numero di prove di emergenza nucleare e radiologica	3 (valore 2018)	4	4	Oltre alle 3 prove di emergenza in presenza delle Autorità vigilanti, previste per ENEA e SOGIN, è stata effettuata su richiesta dell'Autorità, anche la prova per l'installazione Nucleo.
			3.2 - Numero di corsi di addestramento per squadre di emergenza nucleare e	9 (valore 2018)	9	22	L'assenza del personale di radioprotezione operativa ha richiesto il "reclutamento"

			radiologica				straordinario e temporaneo di personale laureato nelle squadre di reperibilità di radioprotezione. Ciò ha però richiesto l'esecuzione di corsi straordinari di formazione e addestramento ai compiti specifici per il personale inserito per la prima volta nelle squadre di emergenza: 17 corsi effettuati anziché i 9 di aggiornamento previsti per ciascuna linea
<b>IRP-SFA.OA.04</b> - Sorveglianza Ambientale del sito CR Casaccia	30	4.1 - Numero di misure su matrici ambientali prelevate nel sito	2100 (valore 2018)	2100	2100		
		4.2 - Stato di avanzamento redazione del rapporto annuale di monitoraggio ambientale del sito CR Casaccia	100% (valore 2018)	100%	100%		
		4.3 - Numero interconfronti con esito positivo	1 (valore 2018)	1	1		
<b>IRP-SFA.OA.05</b> – Stesura di progetti tecnici preventivi per l'ottenimento di autorizzazioni all'esercizio o la dismissione di impianti e laboratori, di rapporti tecnici e pubblicazioni per l'assicurazione e l'implementazione della ricerca nei servizi di radioprotezione	10	5.1 - Numero di pubblicazioni su riviste scientifiche con peer review e/o impact factor	2 (valore 2018)	2	2		
		5.2 - Numero di progetti tecnici preventivi per l'ottenimento di autorizzazioni all'esercizio di impianti e laboratori e di rapporti tecnici	3 (valore 2018)	4	11	La riorganizzazione delle attività presso gli Impianti FSN, necessaria a causa dell'assenza del personale dedicato di radioprotezione operativa per buona parte del 2019, compensato da altro personale e direttamente dagli esperti Qualificati, ha richiesto la redazione di documenti di valutazione e di nuove prescrizioni per lo svolgimento delle attività da parte degli EQ nel rispetto della normativa vigente (11 anziché i 4 previsti secondo le prescrizioni dei regolamenti di esercizio). Sono state inoltre redatte nuove procedure tecniche di riferimento per la fornitura di istruzioni e standard operativi al personale straordinariamente addetto ad alcune mansioni presso gli impianti	



## **UNITÀ TECNICA ANTARTIDE**

- 1. Servizio Amministrazione e gestione (UTA-AGE)**
- 2. Servizio Ingegneria (UTA-ING)**
- 3. Servizio Logistica (UTA-LOG)**
- 4. Unità di Progetto Ricerca, innovazione tecnologica e protezione ambientale (UTA-RIA)**

## UNITÀ TECNICA ANTARTIDE - Servizio Amministrazione e gestione (UTA-AGE)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Programma Nazionale di Ricerca in Antartide

Responsabile: Elena Campana

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>UTA.OS.01</b> - Assicurare l'attuazione, quanto alle azioni tecniche, logistiche e organizzative, delle Spedizioni del PNRA in ottemperanza al Decreto Interministeriale MIUR-MISE del 30 settembre 2010	<b>UTA-AGE.OA.01</b> - Assicurare la gestione amministrativa delle azioni necessarie all'attuazione del PEA 2018/2019 e del PEA 2019/2020	80	1.1 - Utilizzo del finanziamento disponibile relativo ai PEA di riferimento (percentuale di utilizzo del budget/totale budget previsto)	90% (valore 2018)	91%	91%	
			1.2 - Completamento delle procedure di individuazione dei contraenti e successiva stipula di contratti ed ordinativi di fornitura necessari per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal PEA di riferimento (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			1.3 - Fatture gestite e liquidate nei modi e tempi previsti dalla normativa del settore/totale fatture ricevute	100% (valore 2018)	100%	100%	
			1.4 - Gestione del personale che partecipa alla Spedizione e relative polizze assicurative (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			1.5 - Gestione inventario beni PNRA e relative polizze assicurative (beni PNRA inventariati e assicurati/totale beni PNRA)	100% (valore 2018)	100%	100%	
	<b>UTA-AGE.OA.02</b> - Assicurare la gestione amministrativa delle azioni necessarie all'attuazione del Progetto di realizzazione di un'aviopista su ghiaia presso MZS	10	2.1 - Completamento delle procedure di individuazione dei contraenti e successiva stipula di contratti ed ordinativi di fornitura necessari per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal progetto (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
	<b>UTA-AGE.OA.03</b> - Assicurare la gestione amministrativa delle attività di	10	3.1 - Stipula e gestione di accordi internazionali per la logistica (accordi stipulati e gestiti/totale accordi proposti o	100% (valore 2018)	100%	100%	

	collegamento del PNRA nel contesto internazionale	previsti)				
		3.2 - Svolgimento delle attività previste nell'accordo con IPEV per la gestione della Base Concordia (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	Si	

## UNITÀ TECNICA ANTARTIDE - Servizio Ingegneria (UTA-ING)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Programma Nazionale di Ricerca in Antartide

Responsabile: Umberto Ponzo

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>UTA.OS.01</b> - Assicurare l'attuazione, quanto alle azioni tecniche, logistiche e organizzative, delle Spedizioni del PNRA in ottemperanza al Decreto Interministeriale MIUR-MISE del 30 settembre 2010	<b>UTA-ING.OA.01</b> - Assicurare il funzionamento e l'adeguamento delle Stazioni antartiche per l'attuazione del PEA 2018, 34ma Spedizione antartica 2018-19 fino alla chiusura di MZS e Concordia, nonché la 15ma Campagna invernale della Stazione Concordia	30	1.1 - Garantire il funzionamento di infrastrutture-impianti-mezi e servizi per il supporto alla ricerca scientifica nelle Stazioni MZS e Concordia secondo le azioni preventivate nel PEA 2018 (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			1.2 - Realizzazione in campo di opere, ampliamenti e migliorie delle Stazioni MZS e Concordia (numero interventi effettuati/numero interventi pianificati)	80% (valore 2018)	85%	85%	
			1.3 - Reportistica tecnico-logistica di dettaglio e di consuntivo della Campagna antartica di riferimento in formato cartaceo e digitale entro il 31/3/2019 (SI-NO)	n.a.	SI	SI	
	<b>UTA-ING.OA.02</b> - Garantire la pianificazione e l'organizzazione delle attività per il funzionamento e l'adeguamento delle Stazioni antartiche per l'attuazione della 35ma Spedizione antartica 2019-20 secondo le previsioni del PEA 2019	60	2.1 - Progettazione e acquisizione dei materiali e componenti per le operazioni di manutenzione e funzionamento di MZS e Concordia nel corso della 35ma Spedizione (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			2.2 - Progettazione di opere, ampliamenti e migliorie delle Stazioni MZS e Concordia da attuare nella 35ma Spedizione (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			2.3 - Movimentazione di materiali, mezzi e attrezzature per la 35ma Spedizione (operazioni effettuate/operazioni previste)	85% (valore 2018)	90%	90%	
			2.4 - Selezione e Formazione per la sicurezza operativa del personale tecnico chiamato a partecipare alla 35ma Spedizione e alla 16ma Campagna invernale a Concordia (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	

	<b>UTA-ING.OA.03</b> - Assicurare l'attuazione, quanto alle attività di cantiere, del Progetto di realizzazione di una aviopista su ghiaia presso MZS	10	3.1 - Definizione delle specifiche tecniche e approvvigionamento di macchine operatrici, attrezzature e ricambi per la realizzazione dell'aviopista (macchine operatrici e attrezzature fornite/macchine e attrezzature previste)	85% (valore 2018)	90%	90%	
--	---	----	---	----------------------	-----	-----	--

## UNITÀ TECNICA ANTARTIDE - Servizio Logistica (UTA-LOG)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Programma Nazionale di Ricerca in Antartide

Responsabile: Gianluca Bianchi Fasani

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>UTA.OS.01</b> - Assicurare l'attuazione, quanto alle azioni tecniche, logistiche e organizzative, delle Spedizioni del PNRA in ottemperanza al Decreto Interministeriale MIUR-MISE del 30 settembre 2010	<b>UTA-LOG.OA.01</b> - Assicurare la gestione dei trasporti antartici per l'attuazione del PEA 2018, 34ma Spedizione antartica 2018-19 fino alla chiusura di MZS e Concordia, nonché la 15ma Campagna invernale della Stazione Concordia	20	1.1 - Gestione dei contratti per i mezzi di trasporto aereo per i collegamenti intercontinentali, continentali e dei campi remoti nell'ambito della gestione delle operazioni a supporto della ricerca presso le Stazioni MZS e Concordia per l'attuazione del PEA 2018 (numero voli effettuati/numero voli previsti)	90% (valore 2018)	95%	95%	
			1.2 - Gestione del contratto di noleggio di una nave cargo per le operazioni di rifornimento della Stazione MZS in attuazione del PEA 2018 (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			1.3 - Attuazione e gestione degli accordi di scambio logistico con altri Programmi antartici per la stagione 2018-19 (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
	<b>UTA-LOG. OA.02</b> - Assicurare la pianificazione e l'organizzazione dei trasporti antartici per l'attuazione della 35ma Spedizione antartica 2019-20 secondo le previsioni del PEA 2019	70	2.1 - Pianificazione ed organizzazione dei collegamenti aerei, intercontinentali e intra-antartici, e di trasporto navale per l'attuazione del PEA 2019 (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			2.2 - Approvvigionamento materiali campi remoti e abbigliamento tecnico per la Spedizione secondo le necessità e gli impegni di spesa pianificati	90% (valore 2018)	100%	100%	
			2.3 - Organizzazione ed esecuzione dei corsi di addestramento per i neofiti candidati alla 35ma Spedizione e alla 16ma Campagna invernale a Concordia (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	

			2.4 - Pianificazione e definizione degli accordi di scambio logistico con altri Programmi antartici per la stagione antartica 2019-20 (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
	<b>UTA-LOG.OA.03</b> - Assicurare il supporto logistico e garantire l'attuazione, per quanto di competenza, del Progetto di realizzazione di una aviopista su ghiaia presso MZS	10	3.1 - Sviluppo di soluzioni per la messa in opera, il monitoraggio strutturale e la pianificazione delle attività di sito del Progetto quadriennale "Avio Superficie in Antartide" per la realizzazione di una pista su ghiaia presso la Stazione MZS su finanziamento FISR (percentuale di stato avanzamento progetto/completamento progetto)	25% (valore 2018)	50%	50%	



## UNITÀ TECNICA ANTARTIDE - Unità di Progetto Ricerca, Innovazione Tecnologica e Protezione Ambientale (UTA-RIA)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Programma Nazionale di Ricerca in Antartide

Responsabile: Guido Di Donfrancesco

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>UTA.OS.01</b> - Assicurare l'attuazione, quanto alle azioni tecniche, logistiche e organizzative, delle Spedizioni del PNRA in ottemperanza al Decreto Interministeriale MIUR-MISE del 30 settembre 2010	<b>UTA-RIA.OA.01</b> - Provvedere alle attività di protezione ambientale nonché alle attività di divulgazione per l'attuazione del PEA 2018, 34ma Spedizione antartica 2018-19 fino alla chiusura di MZS, nonché la 15ma Campagna invernale della Stazione Concordia	70	1.1 - Controllo chimico-ambientale nelle Stazioni antartiche del PNRA in attuazione del PEA 2018 (analisi effettuate/analisi previste)	90% (valore 2018)	95%	95%	
			1.2 - Gestione dei laboratori presso le basi PNRA e rilascio dei permessi in aree protette in attuazione del PEA 2018 (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			1.3 - Reportistica tecnico-logistica e divulgativa di Spedizione, in formato cartaceo e digitale entro il 30/09/2019 (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			1.4 - Organizzazione e gestione di seminari sulle attività logistico-scientifiche PNRA presso scuole primarie e secondarie con video-collegamenti in diretta dalle stazioni antartiche (seminari effettuati/seminari pianificati in base alle richieste pervenute dagli Istituti Scolastici)	90% (valore 2018)	100%	100%	
			1.5 - Numero di accessi ai siti web e dei followers sui social media di ENEA-PNRA	1000 (valore 2018)	1200	1200	
	<b>UTA-RIA.OA.02</b> - Garantire la gestione del Piano di Monitoraggio del Progetto Aviopista su ghiaia presso MZS	10	2.1 - Coordinamento e realizzazione, per la parte di competenza UTA, del monitoraggio ambientale relativo alla realizzazione dell'aviopista con report attività annuali (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	

	<b>UTA-RIA.OA.03</b> - Assicurare il collegamento di UTA con le strutture scientifiche del PNRA e con il contesto internazionale	20	3.1 - Coordinamento tra la pianificazione logistica e le esigenze dei progetti scientifici da attuare nella 35ma Spedizione sulla base del PEA 2019 (SI-NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			3.2 - Partecipazione agli organismi internazionali in ambito del Trattato Antartico con la presentazione di working paper in ATCM (numero di working paper presentati/numero di working paper richiesti)	100% (valore 2018)	100%	100%	

## **DIREZIONE COMMITTENZA**

- 1. Servizio Amministrazioni centrali (COM-ACS)**
- 2. Servizio Regioni e Enti Locali (COM-ELOC)**
- 3. Servizio Industria e associazioni territoriali (COM-INDAS)**
- 4. Servizio Unione Europea e organismi internazionali (COM-UEIN)**

## DIREZIONE COMMITTENZA - Servizio Amministrazioni centrali (COM-ACS)

Missione: Ricerca e innovazione tecnologica

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Agostino Iacobazzi (dal 1° ottobre 2019 Marina Ronchetti)

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
COM.OS.01 – Promuovere e valorizzare il ruolo dell’Agenzia nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca e nelle collaborazioni con le Università; promuovere, facilitare l’accesso e supportare la partecipazione delle Unità Organizzative a programmi e opportunità di finanziamento internazionali, europei, nazionali e regionali	COM-ACS.OA.01 – Assicurare la corretta gestione del Programma Ricerca di Sistema Elettrico nazionale	100	1.1 - Approvazione da parte del MISE del Consuntivo del Piano Annuale di Realizzazione 2017 (SI/NO)	n.a.	SI	SI	
			1.2 - Approvazione da parte del MISE del Consuntivo del Piano Annuale di Realizzazione 2018 (SI/NO)	n.a.	SI	SI	
			1.3 - Approvazione da parte del MISE del Preventivo del Piano Triennale di Realizzazione 2019-2021 e stipula Accordo di Programma (SI/NO)	n.a.	SI	NO	Il target non è stato raggiunto per uno slittamento da parte del MISE dell'approvazione del PTR 2019-2021, articolato in 10 progetti

## DIREZIONE COMMITTENZA - Servizio Regioni e Enti Locali (COM-ELOC)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Innovazione e Trasferimento tecnologico

Responsabile: Susanna Del Bufalo

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
COM.OS.01 – Promuovere e valorizzare il ruolo dell’Agenzia nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca e nelle collaborazioni con le Università; promuovere, facilitare l’accesso e supportare la partecipazione delle Unità Organizzative a programmi e opportunità di finanziamento internazionali, europei, nazionali e regionali	COM-ELOC.OA.01 - Promuovere e supportare le U.O. nell’accesso a finanziamenti di Regioni e EE.LL	50	1.1 - Progetti presentati dalle U.O a Regioni ed EE.LL / Opportunità di finanziamento di interesse dell’Agenzia segnalate alle U.O da COM-ELOC	2,6 (valore 2018): • 31 Progetti presentati dalle U.O alle Regioni • 12 Opportunità di finanziamento segnalate alle U.O.	2,6	0,66	Il target non è stato raggiunto perché la maggior parte dei bandi sono stati emessi da Regioni con debole presenza ENEA
			1.2 - Tempo che intercorre tra la pubblicazione on-line dei bandi alla segnalazione dei bandi alle U.O.	10 gg (valore 2017)	8 gg	18	Il target non è stato raggiunto perché diversi bandi sono stati emessi durante il periodo estivo o di fine anno
	COM-ELOC.OA.02 – Assicurare il coordinamento e la rendicontazione del Progetto ES-PA per lo sviluppo delle competenze delle P.A. su Energia e Ambiente	50	2.1 - Coordinamento progetto ES-PA: Importi ammessi a rimborso nel 2019 / Importi rendicontati nel 2019 da COM-ELOC	99% (valore 2018): • € 1.209.427 ammessi a rimborso • € 1.209.555 rendicontati	99%	99%	

## DIREZIONE COMMITTENZA - Servizio Industria e associazioni territoriali (COM-INDAS)

Missione: Ricerca e innovazione tecnologica

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Marco Casagni

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
COM.OS.01 – Promuovere e valorizzare il ruolo dell’Agenzia nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca e nelle collaborazioni con le Università; promuovere, facilitare l’accesso e supportare la partecipazione delle Unità Organizzative a programmi e opportunità di finanziamento internazionali, europei, nazionali e regionali	COM-INDAS.OA.01 – Assicurare la protezione e la valorizzazione delle conoscenze tecnico-scientifiche prodotte dall’Agenzia mediante la costituzione di istituti giuridico-legali di Proprietà Intellettuale e supportare la creazione di Spin-off	25	1.1 -- Grado di soddisfazione dei Ricercatori che sottopongono richiesta di brevettazione sulla base di un questionario di gradimento (risponso positivo/totale)	80% (media 2017-2018)	80%	85%	
			1.2 - Grado di soddisfazione dei Dipartimenti a valle della negoziazione della Proprietà Intellettuale nei Contratti e della definizione dei Contratti di Licenza sulla base di un questionario di gradimento (risponso positivo/totale)	75% (media 2017-2018)	75%	84%	
			1.3 - Rispetto dei tempi nelle procedure di attivazione degli Spin-off (rispetto dei tempi/totale)	100% (valore 2018)	100%	100%	
	COM-INDAS.OA.02 – Garantire la presenza ENEA nei progetti della rete Enterprise Europe Network per l’innovazione e l’internazionalizzazione delle PMI	15	2.1 - Favorire accordi transnazionali di Aziende italiane nell’ambito del Progetto BRIDGEconomies_2 (numero accordi transnazionali stipulati/numero di eventi transnazionali)	1,2 (13/11) (valore 2018)	1	0,6 (4/7)	il target non è stato raggiunto perché il contratto con la Commissione Europea è stato stipulato in maggio 2019 comportando un rallentamento delle attività previste
	COM-INDAS.OA.03 - Implementare la KES (Knowledge Exchange Strategy) per rafforzare il rapporto con l’industria, in particolare con quella Biotech	40	3.1 - Realizzazione del Portale dedicato alla presentazione di sei tematiche tecnologiche di ricerca applicata KEP – Knowledge Exchange Program (stato di avanzamento)	20% (valore 2018)	100%	100%	
			3.2 - Redazione di un rapporto sull’esito di ciascun Progetto PoC (Proof of Concept) 2018 entro 2 mesi dalla rendicontazione del singolo progetto (numero di	n.a.	90%	0	il target non è stato raggiunto perché ci sono stati ritardi nell’avvio dei Progetti

		rapporti/numero di progetti)				
		3.3 – Livello di interesse tematiche progetti PoC (Numero di contratti con prelazione-opzione con partner industriali / totale progetti PoC finanziati)	n.a.	15%	0	il target non è stato raggiunto per il ritardo nell'avvio dei Progetti (vedi indicatore 3.2)
		3.4 - Attivazione fondo PoC per il 2019 (SI/NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
		3.5 - Realizzazione campagna rilevazione nazionale nel settore Biotech (SI/NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
<b>COM-INDAS.OA.04</b> - Garantire la determinazione su base annua dei costi diretti del personale e l'incidenza oraria dei costi indiretti dell'Agenzia per la rendicontazione dei progetti alla committenza nazionale e internazionale; garantire i servizi relativi alla funzione di LEAR ENEA per la Commissione Europea	20	4.1 - Procedura costi orari per Programma Horizon2020 e EUROfusion (data ultima)	16 aprile	≤16/04/2019	18/4/2019	il target non è stato raggiunto per l'elaborazione di una procedura aggiuntiva su richiesta dei Dipartimenti
		4.2 - Procedura costi orari per Programmi Nazionali (data ultima)	30 aprile	≤30/04/2019	10/5/2019	il target non è stato raggiunto per le difficoltà incontrate nella riclassificazione del bilancio
		4.3 - Procedura costi orari per Servizi non tariffati (data ultima)	15 maggio	≤15/05/2019	11/6/2019	il target non è stato raggiunto perché ha risentito del ritardo precedente
		4.4 - Procedura costi orari per Programmi PON R. & C (data ultima)	22 maggio	≤22/05/2019	31/5/2019	il target non è stato raggiunto perché ha risentito del ritardo precedente
		4.5 - Procedura costi orari per Programma AdP ENEA – MISE (data ultima)	30 maggio	≤30/05/2019	7/6/2109	il target non è stato raggiunto perché ha risentito del ritardo precedente
		4.6 - Tempo medio per la predisposizione di documentazione (dichiarazioni LEAR, dichiarazioni rappresentante legale, delegati, ecc.) da fornire alle DG anche attraverso il participant portal UE (data risposta – data richiesta)	5 gg	5 gg	5 gg	



## DIREZIONE COMMITTENZA - Servizio relazioni internazionali (COM-INT)

Missione: Ricerca e innovazione tecnologica

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Marina Leonardi

Obiettivo Specifico - Codice e descrizione	Obiettivo annuale - Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline - Valore e unità di misura (descrizione)	Target - Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>COM.OS.01.</b> – Promuovere e valorizzare il ruolo dell’Agenzia nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca e nelle collaborazioni con le Università; promuovere, facilitare l’accesso e supportare la partecipazione delle Unità Organizzative a programmi e opportunità di finanziamento internazionali, europei, nazionali e regionali	<b>COM-INT.OA.01</b> – Rafforzare le attività mirate allo sviluppo della conoscenza e del posizionamento di ENEA in ambito internazionale.	90	1.1 - Numero di negoziazioni per stipula e rinnovo di accordi bi- e multilaterali in aree geografiche e in settori già consolidati	4 (media triennio 2016-18)	4	4	
			1.2 - Numero di negoziazioni per accordi in nuove aree geografiche e nuovi settori di intervento	1 (valore 2018)	1	3	Il differenziale tra i dati a preventivo e consuntivo è essenzialmente attribuibile ai due seguenti fattori: a) Compressione dei tempi dalla negoziazione alla stipula b) Ricadute positive di nuovi progetti di cooperazione internazionale
			1.3 - Numero di visite di delegazioni internazionali per le quali vengono predisposte le agende e presentata l’attività ENEA	16 (media triennio 2016-18)	16	16	
			1.4 - Comunicazione internazionale e diffusione delle attività tecnico-scientifiche ENEA: numero di news (ita/en), pubblicazioni, post fb, video, eventi	32 (valore 2018)	+15%	21	Il differenziale tra i dati a preventivo e consuntivo è essenzialmente attribuibile ai due seguenti fattori: a) cambio di Direzione di attribuzione nel 2019: da una direzione votata alla Comunicazione ad una più orientata all’affidamento di commesse b) Assorbimento della pg FB dedicata alla cooperazione alla pg FB ENEA Ufficio stampa

		1.5 - Organizzazione/supporto a missioni nell'ambito di Commissioni miste, e a eventi internazionali di particolare rilievo, coordinati da MAECI (DGSP e DGCS, e AICS): numero missioni ed eventi internazionali	16 (valore 2018)	17	17	
		1.6 - Supporto alla Direzione Generale per il Coordinamento, la Promozione e la Valorizzazione della Ricerca MIUR nell'ambito d'iniziative UE, con 2 unità di personale in posizione di comando: numero delle iniziative di supporto alla partecipazione ENEA ai programmi ed iniziative UE	3 (valore 2018)	4	4	
	10	2.1 - Numero di tutoraggi e tirocini	2 (valore 2018)	2	2	
		2.2 - Numero di ricercatori ospitati nell'ambito di collaborazioni bilaterali	6 (media triennio 2016-18)	6	6	
<b>COM-INT.OA.02</b> – Assicurare il supporto alla struttura ENEA per la didattica e la formazione orientata ai ricercatori internazionali						

**Nota:** Il Servizio COM-INT è in organico a COM dal 1° maggio 2019

## DIREZIONE COMMITTENZA - Servizio Unione Europea e organismi internazionali (COM-UEIN)

Missione: Ricerca e Innovazione

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Dario Chello (dal 1° ottobre 2019 Federica Porcellana)

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivi Annuali – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>COM.OS.01.</b> Promuovere e valorizzare il ruolo dell'Agenzia nel trasferimento al territorio dei risultati della ricerca; promuovere, facilitare l'accesso e supportare la partecipazione delle Unità Organizzative a programmi e opportunità di finanziamento internazionali, europei, nazionali e regionali	<b>COM-UEIN.OA.01</b> - Migliorare l'efficacia delle azioni di supporto erogate alle Unità organizzative dell'Agenzia per la partecipazione a bandi e opportunità UE	40	1.1 - Numero di proposte progettuali supportate	20 (valore 2018)	21	36	Maggiori richieste per progetti programmi UE e tender (circ. 1/2019/COM – riconoscimento a UEIN del ruolo di supporto per i tender)
			1.2 - Tempi di risposta a specifiche richieste di elaborazione dati sulla partecipazione ENEA a programmi UE (giorni lavorativi)*	5 gg (valore 2018)	5 gg	5 gg	
			1.3 - Pubblicazione del rapporto annuale sulla partecipazione ENEA ai programmi di finanziamento europei (SI/NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
			1.4 - Numero di meeting di progetto presso l'ufficio di Bruxelles	15 (valore 2018)	16	18	
			1.5 - Rapporto annuale del Servizio COM-UEIN (SI/NO)	SI (dato 2018)	SI	SI	
	<b>COM-UEIN.OA.02</b> – Assicurare le attività a supporto delle politiche di settore (policy)	30	2.1 - Numero di partecipazioni a riunioni organizzate da RPUE, PE, CE, etc. su temi di interesse prioritari per l'Agenzia	20 (valore 2018)	21	24	
			2.2 - Numero di note informative e documenti di sintesi su tematiche di settore	20 (valore 2018)	21	24	
	<b>COM-UEIN.OA.03</b> - Aumentare la presenza dell'ENEA nelle iniziative strategiche e nei network europei e internazionali a Bruxelles	30	3.1 - Personale ENEA inserito in iniziative di valenza strategica a livello europeo	2 (valore 2018)	3	7	
			3.2 - Numero di Network internazionali a partecipazione ENEA	9 (valore 2018)	10	17	
			3.3 - Numero di eventi ed iniziative promozionali su temi di interesse dell'Agenzia	4 (valore 2018)	5	5	

\* Sono stati mantenuti gli stessi tempi di risposta nonostante la diminuzione di risorse dedicate

## **UNITÀ STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI**

- 1. Direzione (STAV)**
- 2. Servizio Documenti programmatici e performance (STAV-DOCPRO)**
- 3. Servizio Analisi del sistema energetico (STAV-SISTEN)**
- 4. Servizio Monitoraggio e valutazione tecnologie (STAV-VALTEC)**

## UNITÀ STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI – Direzione (STAV)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Diana Anna Maria Savelli

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>STAV.OS.01</b> - Accrescere la qualità e valorizzare i risultati delle analisi e valutazioni sul sistema energetico nazionale e sulla sua transizione verso un sistema low-carbon; mettere a punto un progetto per lo studio e la valutazione delle tecnologie energetiche e ambientali, con particolare attenzione alle ricadute sull'economia e sull'occupazione; supportare il Vertice ENEA nella predisposizione dei Documenti programmatici e nella gestione del ciclo della Performance, puntando sul miglioramento della qualità dei prodotti	<b>STAV.OA.01</b> – Svolgere il ruolo di Segreteria Tecnica del Consiglio Tecnico Scientifico ENEA, garantendo l'istruttoria della documentazione, l'organizzazione e l'assistenza alle riunioni	20	1.1 - Numero di istruttorie predisposte/ numero di istruttorie richieste	n.a. (nuova attività)	100%	100%	
	<b>STAV.OA.02</b> – Continuare nello sviluppo del Progetto Smart Working x Smart Cities, finalizzato alla realizzazione di una indagine in merito alle condizioni e ai contesti in cui cultura e innovazione organizzativa del lavoro possono essere utilizzate come leve di sostenibilità urbana. Il fine ultimo del Progetto consiste nel valutare la capacità di penetrazione di una misura "non tecnica" per la riduzione dell'inquinamento, dei consumi e della congestione in aree urbane. Al Progetto, ideato all'interno dell'Unità, partecipano esperti della	70	2.1 - Numero di Istituzioni pubbliche contattate rispetto a quelle individuate come target nell'indagine preliminare effettuata nel 2018 (60). Il coinvolgimento prevede un sondaggio tra i dipendenti e interviste a Direttori del personale/Responsabili da essi indicati <sup>(1)</sup>	10 (valore 2018)	60	60	
			2.2 - Numero di risposte ai questionari / totale campione considerato	25% (Benchmark) <sup>(2)</sup>	35%	61,2%	
			2.3 - Numero di interviste effettuate / numero di Istituzioni pubbliche che avranno aderito all'iniziativa	0 (valore 2018)	100%	100%	
			2.4 - Numero di report con la stima delle emissioni e dei consumi risparmiati da ciascuna amministrazione elaborati e inviati / numero delle istituzioni che ne fanno richiesta	0 (valore 2018)	100%	100%	Come spesso accade nelle attività sperimentali, sulla base degli esiti, in corso d'opera si è ritenuto opportuno non predisporre semplici report sulle emissioni e i consumi evitati, ma di elaborare rapporti tecnici in cui il dato veniva

Direzione STAV e del Servizio STAV-VALTEC							contestualizzato all'interno di un'analisi delle scelte di mobilità e confrontato con alcuni indicatori, quali elementi di paragone. Si è convenuto altresì di predisporre tali rapporti solo per le amministrazioni che avevano un numero di telelavoratori/lavoratori agili >20 in cui aveva risposto almeno il 50% degli intervistati.
		2.5 - Numero di pubblicazioni concernenti gli esiti della ricerca (articoli, rapporti ...)	0 (valore 2018)	2	21	A seguito della scelta operata, descritta nella nota 2, invece di un unico rapporto riassuntivo, sono stati prodotti 21 rapporti tecnici dettagliati, che sono stati protocollati, ma non pubblicati a seguito di specifici accordi convenuti con le amministrazioni e gli enti a cui erano diretti.	
<b>STAV.OA.03</b> - Supportare la Direzione PER per la predisposizione di linee guida per l'utilizzo del telelavoro e del lavoro agile in ENEA. Al GdL - costituito ad hoc da PER - partecipano una dipendente della Direzione STAV e una del Servizio STAV-VALTEC	10	3.1 - Elaborazione e presentazione al GdL di uno schema di linee guida (SAL)	0 (valore 2018)	100%	100%		

(<sup>1</sup>) Il sondaggio, realizzato attraverso un questionario on-line, ha l'obiettivo di esplorare l'incidenza delle nuove modalità di lavoro sulle tre dimensioni: mobilità, lavoro, personale del dipendente. L'intervista, realizzata in presenza o in video-collegamento, ha l'obiettivo di individuare i diversi approcci seguiti dalle PA nell'organizzare le forme di lavoro a distanza e di evidenziare quelli che posseggono caratteristiche di innovazione e capacità di incidere su efficienza amministrativa e costi di gestione.

(<sup>2</sup>) Premesso che, per garantire le condizioni di anonimato e riservatezza impostate nella progettazione dell'indagine, il personale STAV non avrebbe avuto contatti diretti con i dipendenti interessati dall'indagine e non avrebbe avuto quindi la possibilità di influenzare la loro libera scelta di rispondere o meno al questionario, si è convenuto di individuare, come baseline per la misura del gradimento e quindi della partecipazione, il benchmark - individuato nell'indagine preliminare - riferito ai comuni livelli di partecipazioni a questo genere di sondaggi (20-25%). Si è poi ipotizzato di poter incrementare la partecipazione di un valore stimabile intorno al 10%, attraverso lo stimolo aggiuntivo atteso dal fatto che la somministrazione sarà effettuata dall'amministrazione di appartenenza. Il target è stato quindi posto al 35%.

## UNITÀ STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI – Servizio Documenti programmatici e performance (STAV-DOCPRO)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Paola Molinas

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>STAV.OS.01</b> - Accrescere la qualità e valorizzare i risultati delle analisi e valutazioni sul sistema energetico nazionale e sulla sua transizione verso un sistema low-carbon; mettere a punto un progetto per lo studio e la valutazione delle tecnologie energetiche e ambientali, con particolare attenzione alle ricadute sull'economia e sull'occupazione; supportare il Vertice ENEA nella predisposizione dei Documenti programmatici e nella gestione del ciclo della Performance, puntando sul miglioramento della qualità dei prodotti	<b>STAV-DOCPRO.OA.01</b> – Supportare il Vertice ENEA nella predisposizione dei Documenti programmatici - nel rispetto della normativa vigente - e nella gestione del ciclo della Performance, puntando sul miglioramento della qualità dei prodotti sulla base di un approfondimento continuo delle norme e sulla creazione di meccanismi ottimali di condivisione e collaborazione con le altre Strutture ENEA	90	1.1 - Predisposizione dei documenti programmatici ENEA: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance</li> <li>b. Piano triennale della Performance 2019-2021</li> <li>c. Allegato al Conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2018</li> <li>d. Relazione sulla Performance 2018</li> <li>e. Piano Triennale di Attività 2020-2022</li> <li>f. Appendice alla Relazione programmatica del Bilancio 2020</li> </ul>	n.a. (nuova attività)	100%	100%	
			1.2 – Documenti programmatici di cui al punto 1.1 predisposti entro i termini richiesti e/o stabiliti dalla normativa/totale dei documenti	n.a. (nuova attività)	80%	80%	Tutti i documenti sono stati predisposti entro i termini richiesti o stabiliti dalla normativa, con l'eccezione del Piano della performance, che subisce ogni anno un lieve slittamento temporale a causa della difficoltà per le strutture di consuntivare entro la fine dell'anno precedente per poi procedere alla nuova programmazione.
			1.3 - Numero di partecipazioni a GdL,	n.a. (nuova attività)	100%	100%	



		Progetti ecc. tra Istituzioni Pubbliche e/o del Dipartimento della Funzione Pubblica, e/o interne ENEA che riguardano la disciplina della Performance sul totale dei dipendenti del Servizio che si occupano della materia				
		1.4 - Unità di personale che frequentano corsi sulla disciplina della Performance sul totale dei dipendenti del Servizio che si occupano della materia	33% (valore 2018)	66%	100%	Il personale del Servizio ha seguito con attenzione le proposte formative esterne che fossero compatibili con il ridotto budget disponibile, scegliendo le soluzioni più diversificate che garantissero, con una partecipazione alternata, la crescita delle competenze sulla tematica della performance in tutta la sua complessità.
<b>STAV-DOCPRO.OA.02 –</b> Assicurare il reperimento, l'organizzazione e la diffusione (all'interno e all'esterno dell'ENEA) di documentazione e informazioni qualificate nei settori dell'energia, dell'ambiente e dello sviluppo sostenibile	10	2.1 - Contributo all'efficacia della Newsletter ENEAInfom@ in termini di numero annuo di bollettini quindicinali sulle pubblicazioni nazionali e internazionali nei settori di interesse dell'Agenzia/numero di Newsletter pubblicate	100% (valore 2018)	100%	100%	

## UNITÀ STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI – Servizio Analisi del sistema energetico (STAV-SISTEN)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Francesco Gracceva

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>STAV.OS.01</b> - Accrescere la qualità e valorizzare i risultati delle analisi e valutazioni sul sistema energetico nazionale e sulla sua transizione verso un sistema low-carbon; mettere a punto un progetto per lo studio e la valutazione delle tecnologie energetiche e ambientali, con particolare attenzione alle ricadute sull'economia e sull'occupazione; supportare il Vertice ENEA nella predisposizione dei Documenti programmatici e nella gestione del ciclo della Performance, puntando sul miglioramento della qualità dei prodotti	<b>STAV-SISTEN.OA.01</b> – Consolidare il ruolo ENEA come riferimento per le analisi del sistema energetico nazionale; migliorare la tempestività, estendere il campo di analisi e approfondire il dettaglio delle valutazioni elaborate sul sistema energetico nazionale e sulla sua transizione verso un sistema low-carbon	55	1.1 - Analisi Trimestrali pubblicate/numero di trimestri	100% (valore 2018)	100%	100%	
			1.2 – Numeri dell'Analisi trimestrale pubblicati entro 90 giorni dalla fine del trimestre di analisi/numero totale di Analisi trimestrale	25% (valore 2018)	75%	75%	
			1.3 – Studi per il consolidamento metodologico dell'indice composito ISPRED, anche in collaborazione con Università e/o altri istituti di ricerca e pubblicazione dei risultati (SAL)	n.a. (nuova attività)	100%	100%	
			1.4 – Introduzione di una nuova sezione e/o Focus dell'Analisi trimestrale con l'analisi sui settori di uso finale dell'energia, con un dettaglio territoriale (SI/NO)	n.a.	SI	NO	Si è preferito effettuare un lavoro di approfondimento sui consumi di energia dell'industria italiana che è stato pubblicato come articolo nel numero 4/2019 della rivista Energia, diretta da Alberto Clò. Titolo dell'articolo: <i>Il ruolo dell'effetto struttura nella riduzione della domanda di energia dell'industria italiana.</i>
			1.5 – Numero di edizioni dell'analisi trimestrale che contengono la sezione e/o il Focus sulle analisi delle interazioni fra sistema energetico e sistema economico (implicazioni della transizione su commercio estero, spese R&S e brevetti, decisioni di	50% (valore 2018)	100%	50%	Alcune risorse sono state dedicate alla predisposizione dell'articolo per la rivista Energia citato nella cella precedente e di un ulteriore lavoro relativo ad una

		investimento del settore energetico)/numero totale delle edizioni dell'Analisi trimestrali				valutazione complessiva dei temi in questione, da cui è scaturito un articolo che è stato pubblicato sul primo numero 2020 della stessa rivista.
		1.6 – Numero di edizioni dell'analisi trimestrale che contengono la sezione e/o il Focus delle analisi sulle politiche energetiche e ambientali, con particolare attenzione al mercato della CO2 e alla normativa italiana ed europea/numero totale delle edizioni dell'Analisi trimestrali	25% (valore 2018)	75%	100%	
<b>STAV-SISTEN.OA.02 -</b> Valorizzare maggiormente i risultati delle analisi e valutazioni elaborate sul sistema energetico nazionale e sulla sua transizione verso un sistema low-carbon.	5	2.1 – Analisi e individuazione di nuovi strumenti - diversi dalla pubblicazione cartacea - per valorizzare e diffondere maggiormente i dati e le elaborazioni contenute nell'Analisi trimestrale (SAL)	n.a. (nuova attività)	100%	100%	Si segnala, in particolare, che nel 2019 è iniziata una collaborazione con la rivista Energia, diretta da Alberto Clò, che si è intensificata all'inizio del 2020, e con il Politecnico di Torino / Energy center
<b>STAV-SISTEN.OA.03 –</b> Fornire un contributo al Progetto EuroFusion (programma europeo nell'ambito del Consorzio Eurofusion di Euratom di cui è leader il Dipartimento FUS), in termini di analisi del possibile ruolo della fusione nel sistema energetico del futuro	30	3.1 – Realizzazione dei deliverable previsti dall'attività di Economic Studies Task Coordinator	n.a.	1	1	
		3.2 – Realizzazione dei deliverable previsti dall'attività di Soft link between ETM and the European power system model	n.a.	1	1	
		3.3 – Realizzazione dei deliverable previsti dall'attività di EUROFusion TIMES model (ETM) maintenance	n.a.	1	1	
<b>STAV-SISTEN.OA.04 -</b> Fornire un contributo al Progetto WASTE2GRIDS - Converting WASTE to offer flexible GRID balancing Services with highly-integrated, efficient solid-oxide plants (Dipartimento DTE), in termini di raccolta	7	4.1 – Realizzazione del deliverable previsto dal Task Identification of RES-dominated zones	n.a.	1	0,9	
		4.2 – Organizzazione del meeting intermedio del progetto (settembre 2019)	n.a.	SI	SI	

	ed elaborazione dati					
	<b>STAV-SISTEN.OA.05 -</b> Fornire un contributo allo studio ENEA, Fondazione Caracciolo (ACI) e CNR su "Strategie possibili per la transizione energetica nella mobilità; valutazione del caso italiano"	3	5.1 – Contributo STAV in termini di elaborazione di un capitolo dello studio, relativo agli scenari energetici mondiali, europei ed italiani relativi al settore trasporti (SI/NO)	n.a.	SI	SI

## UNITÀ STUDI, ANALISI E VALUTAZIONI – Servizio Monitoraggio e valutazione tecnologie (STAV-VALTEC)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Antonino Dattola

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>STAV.OS.01</b> -Accrescere la qualità e valorizzare i risultati delle analisi e valutazioni sul sistema energetico nazionale e sulla sua transizione verso un sistema low-carbon; mettere a punto un progetto per lo studio e la valutazione delle tecnologie energetiche e ambientali, con particolare attenzione alle ricadute sull'economia e sull'occupazione; supportare il Vertice ENEA nella predisposizione dei Documenti programmatici e nella gestione del ciclo della Performance, puntando sul miglioramento della qualità dei prodotti	<b>STAV-VALTEC.OA.01</b> – Mettere a punto un progetto per lo studio e la valutazione delle tecnologie applicate e in via di sviluppo negli ambiti energetico e ambientale, con particolare attenzione alla crescita di competitività e alle ricadute sull'economia e sull'occupazione, in collaborazione con i Dipartimenti ENEA, nonché con Istituzioni, altri Enti di Ricerca, Università e operatori del settore industriale	40	1.1 – Creazione di una rete di esperti esterni e interni all'ENEA per lo sviluppo del progetto (SI/NO)	n.a. (nuova attività)	SI	NO	I target non sono stati raggiunti in quanto il piano di lavoro è stato modificato nel corso dell'anno per approfondire le metodologie di altre organizzazioni italiane e estere nonché precedenti studi e iniziative ENEA, e investire sulla messa a punto di una griglia di valutazione da sottoporre agli esperti come base iniziale concreta per loro ulteriori revisioni e implementazioni e avviare in tal modo una collaborazione.
			1.2 – Stesura del progetto e di un piano di lavoro, che includa le modalità di collaborazione, le priorità, le prospettive (SAL)	n.a. (nuova attività)	100%	35%	
	<b>STAV-VALTEC.OA.02</b> – Condurre studi su aspetti specifici collegati alle tecnologie (accettabilità sociale, occupazione indotta ecc.) e su tecnologie particolarmente innovative e/o promettenti per lo scenario industriale italiano	30	2.1 – Numero di pubblicazioni	2 (valore 2018)	3	3	
			<b>STAV-VALTEC.OA.03</b> – Nell'ambito del Progetto europeo WinWind (Winning social acceptance for wind energy in wind energy scarce regions, programma Horizon 2020), finalizzato alla individuazione di strategie per il	15	3.1 – Numero di incontri nazionali ( <i>Desk tematici</i> nella terminologia del progetto)	2 (valore 2018)	2
		3.2 – Numero di <i>Consultazioni</i> con stakeholder per analizzare casi specifici di accettabilità	1 (valore 2018)		4	4	

superamento delle barriere all'accettazione sociale dell'energia eolica in alcune regioni target (per l'Italia le Regioni Abruzzo e Lazio): incontri e consultazioni con Autorità locali, Operatori di settore, rappresentanti dei Ministeri competenti in materia (MiSE, MATTM) e rappresentanti di associazioni ambientaliste. Il progetto è interamente condotto dal personale di STAV-VALTEC tra cui la Responsabile scientifica della partecipazione ENEA		sociale				
		3.3 – Numero di <i>Roundtable</i> con rappresentanti di MiSE, MATTM, Autorità locali, Operatori di settore e associazioni ambientaliste sulle politiche e strategie per lo sviluppo territoriale inclusivo della tecnologia eolica	0 (valore 2018)	1	1	
		3.4 – Stesura di un documento sullo studio sulla normativa nazionale e europea riguardante la tecnologia eolica (SAL)	0% (valore 2018)	100%	100%	
<b>STAV-VALTEC.OA.04</b> – Nell’ambito di C3E-TCP (Clean Energy Education and Empowerment - Technology Cooperation Program) dell’IEA, finalizzato all’analisi dei dati sulle carriere delle donne nel settore della clean energy per individuare e superare i gap di genere e promuovere azioni positive: raccolta e analisi di dati. Nel Servizio operano i due membri del comitato esecutivo nominati dal MISE in rappresentanza dell'Italia; la Rappresentanza italiana è Leader della task sulla raccolta dati e analisi dei dati	15	4.1 – Aggiornamento del pamphlet “Women in Clean Energy: Knowledge, Gaps and Opportunities” con nuovi dati e indicatori dei diversi Paesi che hanno aderito al TCP (SAL)	n.a.	100%	100%	
		4.2 – Analisi dei dati raccolti con il questionario online, compilato dai vari partner IEA e riguardante le politiche adottate e il loro impatto sulla gender diversity, gli enti che raccolgono i dati e la tipologia dei dati raccolti e stesura di un rapporto tecnico (SAL)	0 (valore 2018)	100%	100%	

## **UNITÀ RELAZIONI E COMUNICAZIONE**

- 1. Servizio Informazione ed eventi (REL-EVENTI)**
- 2. Servizio Ufficio Stampa e rapporti con i media (REL-MEDIA)**
- 3. Servizio Promozione e comunicazione (REL-PROM)**



## UNITÀ RELAZIONI E COMUNICAZIONE - Servizio Informazione ed eventi (REL-EVENTI)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Laura Di Pietro

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>REL.OS.01</b> - Assicurare il trasferimento e la comunicazione dei risultati delle attività ENEA attraverso piani di comunicazione integrati, per rafforzarne il posizionamento presso gli stakeholder	<b>REL-EVENTI.OA.01</b> - Promuovere attività, capacità e risultati ENEA, attraverso la realizzazione di progetti di comunicazione dedicati e di eventi	70	1.1 - Numero di eventi strategico-istituzionali	10 (valore 2018)	+10%	12	Gli eventi rappresentano un momento di scambio, condivisione e confronto e creano occasioni importanti di networking. Per questo motivo un evento ben riuscito e ben organizzato spesso si autoalimenta e attiva un processo virtuoso che richiede l'organizzazione di eventi successivi. Questo ha portato ad un leggero scostamento rispetto a quello che era stato preventivato.
			1.2 - Numero medio di partecipanti agli eventi (istituzionali, di progetto, tecnico-scientifici, formativi ecc.)	35 (valore 2018)	+3%	38	Il leggero incremento del numero medio dei partecipanti rispetto alle aspettative è dovuto alle iniziative di valore messe in campo dall'Agenzia e veicolate anche attraverso gli eventi.
			1.3 - Realizzazione del nuovo database GESTIONE EVENTI	n.a.	100%	100%	
			1.4 – Messa a punto di un metodo per l'indagine di qualità degli eventi	n.a.	100%	100%	
			1.5 - Numero di richieste evase per l'utilizzo del logo ENEA per patrocini e contributi, collaborazioni, partenariati, spin-off ecc., a fronte di quelle pervenute	100% (valore 2018)	100%	100%	
			1.6 - Realizzazione della nuova piattaforma ENEA e-learn (SAL)	n.a.	50%	50%	

	<b>REL-EVENTI.OA.02 –</b> Migliorare la comunicazione interna attraverso strumenti di informazione dedicati	30	2.1 - Progettazione della nuova piattaforma Intranet ENEA	n.a.	100%	100%	
2.2 – Numero di richieste evase relative alla pubblicazione di documenti su IntraENEA a fronte di quelle pervenute dalla struttura			100% (valore 2018)	100%	100%		
2.3 – Progettazione e redazione di 10 numeri della newsletter interna			100% (valore 2018)	100%	100%		

## UNITÀ RELAZIONI E COMUNICAZIONE - Servizio Ufficio stampa e rapporti con i media (REL-MEDIA)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Roberto De Ritis

Obiettivo Specifico - Codice e descrizione	Obiettivo annuale - Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline - Valore e unità di misura (descrizione)	Target - Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>REL.OS.01</b> - Assicurare il trasferimento e la comunicazione dei risultati delle attività ENEA con piani di comunicazione integrati, per rafforzarne il posizionamento presso gli stakeholder	<b>REL-MEDIA.OA.01</b> - Assicurare l'informazione al grande pubblico attraverso i mezzi di comunicazione di massa per la promozione dell'attività scientifica dell'Agenzia e della sua immagine	100	1.1 - Numero lanci di agenzia e articoli su carta stampata e web	14.000 (valore 2018)	+5%	17.750	L'incremento di partnership con l'industria ha determinato una maggiore sensibilità dei media verso i temi della nostra ricerca scientifica, insieme all'aumento imprevisto della presenza di esperti ENEA chiamati a commentare su notizie di attualità da agenzie di stampa e testate web e cartacee
			1.2 - Numero servizi audiovisivo su TV-radio e web	530 (valore 2018)	+5%	600	Incremento imprevisto della presenza di esperti ENEA invitati a commentare su radio e tv notizie di attualità
			1.3 - Numero follower (Facebook, Twitter, Instagram e YouTube)	25.800 (valore 2018)	+5%	33.500	Il rilancio della pagina istituzionale LinkedIn ha comportato un'accelerazione dei follower sugli altri social con effetto moltiplicatore
			1.4 - Numero visualizzazioni video ENEA (Youtube)	686.000 (valore 2018)	+5%	791.000	La rapida crescita della "nuova" pagina LinkedIn ha comportato un'accelerazione nelle visualizzazioni dei nostri video

## UNITÀ RELAZIONI E COMUNICAZIONE – Servizio Promozione e comunicazione (REL-PROM)

Missione: Ricerca e innovazione

Programma: Innovazione e trasferimento tecnologico

Responsabile: Paola Giaquinto

Obiettivo Specifico - Codice e descrizione	Obiettivo annuale - Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline - Valore e unità di misura (descrizione)	Target - Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>REL.OS.01</b> - Assicurare il trasferimento e la comunicazione dei risultati delle attività ENEA con piani di comunicazione integrati, per rafforzarne il posizionamento presso gli stakeholder	<b>REL-PROM.OA.01</b> - Assicurare la divulgazione dell'attività scientifica e la promozione dell'immagine ENEA attraverso la partecipazione a manifestazioni fieristiche, la progettazione e realizzazione di siti tematici e il supporto alla struttura nella produzione di pubblicazioni scientifiche	100	1.1 - Numero di progetti di ricerca nazionali e internazionali per cui è prevista attività di disseminazione	4 (valore 2018)	+10%	10	I risultati positivi ottenuti nel 2018 hanno portato a una maggiore informazione interna del servizio che ha portato ad un aumento delle richieste.
			1.2 - Tempi medi di risposta alla domanda interna relativa all'attività di disseminazione per progetti (logo, sito web, newsletter, brochure, poster, locandine, format presentazioni, video, servizi fotografici)	22 giorni (valore 2018)	-2%	15	Il graduale aggiornamento degli strumenti hardware del Servizio ha ottimizzato la produzione e la velocità di esecuzione, alzando la qualità dei prodotti.
			1.3 - Tempi medi di lavorazione relativi a ideazione, progettazione e realizzazione di domini interni ed esterni e del dominio principale enea.it	45 giorni (valore 2018)	-2%	30	Il graduale aggiornamento degli strumenti software del Servizio, ha permesso di velocizzare molti processi.
			1.4 - Numero di richieste soddisfatte relative alla partecipazione a eventi espositivi (progettazione e realizzazione di stand, pannelli espositivi, video, opuscoli, leaflet) sul totale delle richieste interne pervenute	100% (valore 2018)	100%	100%	
			1.5 - Tempi medi di risposta alla domanda interna relativa alla realizzazione di materiale promozionale e di informazione per eventi o congressi (poster, brochure, programmi, locandine, video e servizi fotografici)	11 giorni (valore 2018)	-2%	8	L'incremento del personale, con una unità, dedicata alla realizzazione di servizi fotografici, produzione video e post produzione, ha permesso di ridurre il tempo di risposta alla domanda interna.
			1.6 - Numero di richieste interne soddisfatte relative alla richiesta di stampe, allestimenti e spedizioni di volumi, riviste, RT e materiali	100% (valore 2018)	100%	100%	

			a supporto di eventi sul totale di quelle pervenute				
			1.7 - Numero di richieste interne soddisfatte relative alla produzione e post produzione di video promozionali sul totale di quelle pervenute	100% (valore 2018)	100%	100%	
			1.8 - Riduzione del costo medio di partecipazione a eventi espositivi in termini di budget prev./n. fiere	3.000 € (valore 2018)	-2%	1.320 €	Per ridurre i costi di partecipazione (affitto stand, allestimento e affitto sale per convegni) si è lavorato insieme all'ente fiera nella promozione della manifestazione e nella consulenza scientifica di ENEA.

## **DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE**

- 1. Direzione (AMC)**
- 2. Servizio Audit e qualità dei processi amministrativo-gestionali (AMC-AUDIT)**
- 3. Servizio Bilancio (AMC-BIL)**
- 4. Servizio Recupero crediti (AMC-CRE)**
- 5. Servizio Centrale Unica Acquisti (AMC-CUA)**
- 6. Servizio Gestione fiscale (AMC-FISCAL)**
- 7. Servizio Patrimonio e assicurazioni (AMC-PATR)**
- 8. Servizio Ragioneria (AMC-RAG)**

## DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE - Direzione (AMC)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Direttore: Giuseppe Pica

Obiettivo specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>AMC.OS.0.1</b> - Soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni	<b>AMC.OA.01</b> – Migliorare l'efficacia del Servizio e soddisfare la domanda di servizi derivante da norme specifiche	90	1.1 – Adempimenti per legge e norme specifiche soddisfatti / adempimenti per legge e norme specifiche previsti	100% (valore 2018)	100%	100%	
<b>AMC.OS.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	<b>AMC.OA.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	10	2.1 – Costo del personale + spesa di funzionamento della struttura	6.098 k€ (preventivo 2017)	6.460,812 k€	6.187,959 k€ <b>(1)</b>	
			2.2 – Costo del servizio / costi totali dell'Agenzia	2,14% (preventivo 2017)	2,24%	1,94%	

(1) Nelle spese di funzionamento sono ricomprese spese obbligatorie pari a 5.018.115 € così ripartite: Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa per 1.917.080 €; versamenti IVA e split -payment per 984.267 €; imposte e tasse per 2.116.769 €.



## DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE - Servizio Audit e qualità dei processi amministrativo-gestionali (AMC-AUDIT)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Lucia Scarpitti

Obiettivo specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>AMC.OS.0.1</b> - Soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni	<b>AMC-AUDIT.OA.01</b> – Potenziare il Sistema di controllo interno	90	1.1 – N. di audit effettuati	0 (valore 2018)	1	1	
<b>AMC.OS.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	<b>AMC-AUDIT.OA.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	10	2.1 – Costo del personale + spesa di funzionamento della struttura	302 k€ (preventivo 2017)	153,367 k€	214,406 k€	
			2.2 – Costo del servizio / costi totali dell’Agenzia	0,11% (preventivo 2017)	0,05%	0,07%	

## DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE - Servizio Bilancio (AMC-BIL)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Marco Avagliano

Obiettivo specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>AMC.OS.01</b> - Soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni	<b>AMC-BIL.OA.01</b> – Migliorare l'efficacia del Servizio e soddisfare la domanda di servizi derivante da adempimenti amministrativo-contabili interni	90	1.1 – Adempimenti amministrativo-contabili interni soddisfatti / adempimenti amministrativo-contabili interni richiesti	100% (valore 2018)	100%	100%	
<b>AMC.OS.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	<b>AMC-BIL.OA.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	10	2.1 – Costo del personale + spesa di funzionamento della struttura	666 k€ (preventivo 2017)	921,021 k€	834,624 k€	
			2.2 – Costo del servizio / costi totali dell'Agenzia	0,23% (preventivo 2017)	0,32%	0,26%	

## DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE - Servizio Recupero crediti (AMC-CRE)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Gianluca Latino

Obiettivo specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>AMC.OS.01</b> - Soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni	<b>AMC-CRE.OA.01</b> – Migliorare l'efficacia della riscossione dei crediti	90	1.1 – Riduzione dei residui attivi sul bilancio (% di riduzione tra l'anno n-1 e l'anno n)	3% (preventivo 2018)	5%	22%	
<b>AMC.OS.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	<b>AMC-CRE.OA.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	10	2.1 – Costo del personale + spesa di funzionamento della struttura	265 k€ (preventivo 2017)	280,155 k€	244,588 k€	
			2.2 – Costo del servizio / costi totali dell'Agenzia	0,09% (preventivo 2017)	0,10%	0,08%	

## DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE - Servizio Centrale unica acquisti (AMC-CUA)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Mariella Caffarelli

Obiettivo specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>AMC.OS.01</b> - Soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni	<b>AMC-CUA.OA.01</b> – Migliorare l'efficacia del Servizio e soddisfare la domanda di servizi derivante da adempimenti amministrativo-contabili interni	90	1.1 – Ordini per acquisti su MEPA e su mercati esteri lavorati entro 10 giorni lavorativi / totale ordini per acquisti su MEPA e su mercati esteri richiesti	Dato non disponibile nuovo indicatore	85%	87%	
<b>AMC.OS.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	<b>AMC-CUA.OA.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	10	2.1 – Costo del personale + spesa di funzionamento della struttura	721 k€ (preventivo 2017)	749,281 k€	627,260 k€ <b>(1)</b>	
			2.2 – Costo dei servizi / costi totali dell'Agenzia	0,25% (preventivo 2017)	0,26%	0,20%	

(1) Nelle spese di funzionamento sono ricomprese spese obbligatorie relative ad imposte e tasse pari a 20.000 €.

## DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE - Servizio Gestione fiscale (AMC-FISCAL)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Valentina Vaccaro

Obiettivo specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>AMC.OS.01</b> - Soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni	<b>AMC-FISCAL.OA.01</b> – Migliorare l'efficacia del Servizio e soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni	90	1.1 – Adempimenti per legge e norme specifiche soddisfatti / adempimenti per legge e norme specifiche previsti	100% (valore 2018)	100%	100%	
			1.2 – Adempimenti amministrativo-contabili interni soddisfatti / adempimenti amministrativo-contabili interni richiesti	100% (valore 2018)	100%	100%	
<b>AMC.OS.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	<b>AMC-FISCAL.OA.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	10	2.1 – Costo del personale + spesa di funzionamento della struttura	570 k€ (preventivo 2017)	584,564 k€	534,960 k€	
			2.2 – Costo del servizio / costi totali dell'Agenzia	0,20% (preventivo 2017)	0,20%	0,17%	

## DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE - Servizio Patrimonio e assicurazioni (AMC-PATR)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Dario De Nardis

Obiettivo specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>AMC.OS.01</b> - Soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni	<b>AMC-PATR.OA.01</b> – Assicurare l’aggiornamento dell’inventario	90	1.1 – Beni inventariati nell’anno (marcati) / Beni acquistati nell’anno	Dato non disponibile nuovo indicatore	100%	100%	
<b>AMC.OS.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	<b>AMC- PATR.OA.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	10	2.1 – Costo del personale + spesa di funzionamento della struttura	236 k€ (preventivo 2017)	236,328 k€	317,900 k€	
			2.2 – Costo del servizio / costi totali dell’Agenzia	0,08% (preventivo 2017)	0,08%	0,10%	

## DIREZIONE AMMINISTRAZIONE CENTRALE - Servizio Ragioneria (AMC-RAG)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Giovanni Taglieri

Obiettivo specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>AMC.OS.01</b> - Soddisfare la domanda di servizi derivante da norme e da adempimenti amministrativo-contabili interni	<b>AMC-RAG.OA.01</b> – Assicurare la tempestività dei pagamenti	90	1.1 - Somma degli importi di ciascuna fattura pagata moltiplicato per la differenza, in giorni effettivi tra la data di pagamento e la data di scadenza della fattura stessa / somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (anno solare o trimestre) (fonte MEF)	Dato non disponibile nuovo indicatore	8 giorni	13,08	Lo scostamento rispetto all'obiettivo va anche adeguatamente interpretato in considerazione dell'introduzione del SIOPE+ in ENEA a partire dal 01/01/2019; i problemi tecnici che si è dovuto affrontare in fase di avvio evidenziano un sensibile miglioramento dell'indicatore solamente nell'ultimo semestre 2019
<b>AMC.OS.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	<b>AMC-RAG.OA.02</b> – Ottimizzare l'utilizzo delle risorse in relazione al valore dei risultati	10	2.1 – Costo del personale + spesa di funzionamento della struttura	939 k€ (preventivo 2017)	986,840 k€	848,392 k€	
			2.2 – Costo del servizio / costi totali dell'Agenzia	0,33% (preventivo 2017)	0,34%	0,27%	

## **DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI**



- 1. Servizio Gestione Centro Casaccia e Sede Legale (ISER-CAS)**
- 2. Servizio Gestione Centro Frascati (ISER-FRA)**
- 3. Servizio Gestione Centro Bologna (ISER-BOL)**
- 4. Servizio Gestione Centro Portici (ISER-POR)**
- 5. Servizio Gestione Centro Trisaia (ISER-TRI)**
- 6. Servizio Gestione Centro Brasimone (ISER-BRA)**
- 7. Servizio Gestione Centro Brindisi (ISER-BRI)**
- 8. Servizio Gestione Centro Saluggia (ISER-SAL)**
- 9. Servizio Gestione Centro Santa Teresa (ISER-STE)**
- 10. Servizio Ufficio tecnico Casaccia (ISER-UT)**
- 11. Servizio Ufficio tecnico Frascati (ISER-UTFRA)**
- 12. Servizio Ufficio tecnico Bologna (ISER-UTBOL)**
- 13. Servizio Ufficio tecnico Portici (ISER-UTPOR)**
- 14. Servizio Ufficio tecnico Trisaia (ISER-UTTRI)**
- 15. Servizio Supporto gestione amministrativa (ISER-SGA)**
- 16. Servizio Amministrazione Sede Legale (ISER-AMSLE)**
- 17. Servizio Amministrazione Casaccia (ISER-AMCAS)**
- 18. Servizio Amministrazione Frascati (ISER-AMFRA)**
- 19. Servizio Amministrazione Bologna (ISER-AMBOL)**
- 20. Servizio Amministrazione Trisaia (ISER-AMTRI)**

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Gestione Centro Casaccia e Sede Legale (ISER-CAS)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Nicola Ranieri

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-CAS.OA.01 – Razionalizzare l'uso degli spazi nel C.R. Casaccia e nella Sede Legale	20	1.1 - Metri quadri di spazi di lavoro per dipendente in termini di "N. metri quadri disponibili (cat. B4 e A10)/n. postazioni di lavoro" nel C.R. Casaccia e nella Sede Legale	38,17 mq (valore 2017)	30 mq	36,1 mq	Numerosità di personale ridotta rispetto al 2017
	ISER-CAS.OA.02 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (servizi al personale, servizi generali) per dipendente nel C.R. Casaccia e nella Sede Legale	40	2.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Casaccia e nella Sede Legale	9.051,78 € (valore 2017)	8.200 €	7.860,80 €	Comprende il dato Sede Legale. Effetto della razionalizzazione della spesa
	ISER-CAS.OA.03 – Utilizzare al massimo la somma disponibile per il Progetto di efficientamento energetico del C.R. Casaccia e nella Sede Legale	40	3.1 - Somma spesa/somma disponibile per il Progetto di efficientamento energetico del C.R. Casaccia e nella Sede Legale	n.a. (somma stanziata a partire dal 2018)	80%	20%	Difficoltà incontrate nelle attività di verifica della progettazione, oltre alle difficoltà di esperire le gare a seguito della lunga stasi dovuta al cosiddetto Decreto "Sbloccacantieri".

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Gestione Centro Frascati (ISER-FRA)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Fabrizio Garzione

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-FRA.OA.01 – Razionalizzare l'uso degli spazi nel C.R. Frascati	30	1.1 - Metri quadri di spazi di lavoro per dipendente in termini di "N. metri quadri disponibili (cat. B4 e A10)/n. postazioni di lavoro" nel C.R. Frascati	35,98 mq (valore 2017)	29 mq	35,8 mq	Numerosità del personale ridotta rispetto al 2017
	ISER-FRA.OA.02 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (servizi al personale, servizi generali) per dipendente nel C.R. Frascati	70	2.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Frascati	10.195,51 € (valore 2017)	9.700,00 €	8.226,28 €	Effetto della razionalizzazione della spesa

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Gestione Centro Bologna (ISER-BOL)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Antonio Cignarella

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-BOL.OA.01 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (servizi al personale, servizi generali, manutenzioni ordinarie) per dipendente nel C.R. Bologna	100	1.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Bologna (escluso biblioteca e affitti)	6.410,00 € (valore 2017)	6.100,00 €	5.522,97 €	Effetto della razionalizzazione della spesa

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Gestione Centro Portici (ISER-POR)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Francesco Montesanto

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-POR.OA.01 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (servizi al personale, servizi generali) per dipendente nel C.R. Portici	100	1.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Portici	13.662,92 € (valore 2017)	12.979,78 €	10.476,11 €	Effetto della razionalizzazione della spesa. Conteggiando anche la presenza del CNR (50 persone) il costo procapite è pari a 8.062,26 €

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Gestione Centro Trisaia (ISER-TRI)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Giambattista La Battaglia

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-TRI.OA.01 – Razionalizzare l'uso degli spazi nel C.R. Trisaia	30	1.1 - Metri quadri di spazi di lavoro per dipendente in termini di "N. metri quadri disponibili (cat. B4 e A10)/n. postazioni di lavoro" nel C.R. Trisaia	33,54 mq (valore 2017)	32 mq	33,1 mq	
	ISER-TRI.OA.02 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (servizi al personale, servizi generali) per dipendente nel C.R. Trisaia	70	2.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Trisaia	9.770,41 € (valore 2017)	9.281,89 €	8.663,73 €	Effetto della razionalizzazione della spesa operata nel 2018 e 2019

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Gestione Centro Brasimone (ISER-BRA)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Francesco Filotto

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-BRA.OA.01 – Razionalizzare l'uso degli spazi nel C.R. Brasimone	20	1.1 - Metri quadri di spazi di lavoro per dipendente in termini di "N. metri quadri disponibili (cat. B4 e A10)/n. postazioni di lavoro" nel C.R. Brasimone	29,44 mq (valore 2017)	27 mq	24,9 mq	
	ISER-BRA.OA.02 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (servizi al personale, servizi generali, manutenzioni ordinarie) per dipendente nel C.R. Brasimone	40	2.1 - Spesa totale per servizi ordinari e manutenzioni/numero dipendenti del C.R. Brasimone	21.901,61 € (valore 2017)	20.806,53 €	18.146,30 €	Effetto della razionalizzazione della spesa operata nel 2018 e 2019
	ISER-BRA.OA.03 – Utilizzare al massimo quanto disponibile a bilancio per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture	40	3.1 - Somma effettivamente spesa per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture /somma messa a bilancio per il C.R. Brasimone	72,5% (valore 2017)	80%	80%	

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Gestione Centro Brindisi (ISER-BRI)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Pietro Talmesio

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-BRI.OA.01 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (servizi al personale, servizi generali, manutenzioni ordinarie) per dipendente nel C.R. Brindisi	30	1.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Brindisi	8.578,22 € (valore 2017)	8.149,31 €	4.237,86 €	Effetto della raionalizzazione della spesa operata nel 2018 e 2019 e del mancato riconoscimento a Provincia di Brindisi degli oneri di convenzione per la manutenzione della Cittadella della Ricerca
	ISER-BRI.OA.02 – Utilizzare al massimo quanto disponibile a bilancio per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture	70	2.1 - Somma effettivamente spesa per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture /somma messa a bilancio per il C.R. Brindisi	100% (valore 2017)	100%	100%	



## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Gestione Centro Saluggia (ISER-SAL)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Mario Chiadò Rana

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-SAL.OA.01 – Razionalizzare l'uso degli spazi nel C.R. Saluggia	30	1.1 Metri quadri di spazi di lavoro per dipendente in termini di “N. metri quadri disponibili (cat. B4 e A10)/n. postazioni di lavoro” nel C.R. Saluggia	31,60 mq (valore 2017)	30 mq	30,2 mq	
	ISER-SAL.OA.02 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (servizi al personale, servizi generali, manutenzioni ordinarie) per dipendente nel C.R. Saluggia	50	2.1 - Spesa totale per servizi ordinari e manutenzioni/numero dipendenti del C.R. Saluggia	9.279,30 € (valore 2017)	8.815,33 €	8.005,64 €	Effetto della razionalizzazione della spesa operata nel 2018 e 2019
	ISER-SAL.OA.03 – Utilizzare al massimo quanto disponibile a bilancio per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture	20	3.1 - Somma effettivamente spesa per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture /somma messa a bilancio per il C.R. Saluggia	100% (valore 2017)	100%	100%	

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Gestione Centro Santa Teresa (ISER-STE)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Antonio Mori

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER- STE.OA.01 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (servizi al personale, servizi generali, manutenzioni ordinarie) per dipendente nel C.R. Santa Teresa	50	1.1 - Spesa totale per servizi ordinari e manutenzioni/numero dipendenti del C.R. Santa Teresa	11.815,80 € (valore 2017)	11.225,01 €	11.545,64 €	Effetto della diminuzione di personale che incide su una popolazione molto ridotta (25 persone). Conteggiando anche il personale CNR il costo procapite è pari a 7.035,62 €
	ISER- STE.OA.02 – Utilizzare al massimo quanto disponibile a bilancio per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture	50	2.1 - Somma effettivamente spesa per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture /somma messa a bilancio per il C.R. Santa Teresa	80% (valore 2017)	80%	100%	

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Ufficio tecnico Casaccia (ISER-UT)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Gianpiero Giubbini

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-UT.OA.01 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (manutenzioni ordinarie) per dipendente nel C.R. Casaccia e nella Sede Legale	40	1.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Casaccia e nella Sede Legale	2.007,09 € (valore 2017)	1.900,00 €	2.554,55 €	Attività di messa in sicurezza di edifici e impianti
	ISER-UT.OA.02 – Utilizzare al massimo la somma disponibile per il Progetto di efficientamento energetico del C.R. Casaccia	60	2.1 - Somma spesa/somma disponibile per il Progetto di efficientamento energetico del C.R. Casaccia	80% (valore 2017)	80%	20%	Difficoltà incontrate nelle attività di verifica della progettazione, oltre alle difficoltà di esperire le gare a seguito della lunga stasi dovuta al cosiddetto Decreto "Sbloccacantieri".

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Ufficio tecnico Frascati (ISER-UTFRA)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Antonio Appi

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-UTFRA.OA.01 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (manutenzioni ordinarie) per dipendente nel C.R. Frascati	60	1.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Frascati	1.961,49 € (valore 2017)	1.860,00 €	2.066,81 €	Attività di messa in sicurezza di edifici e impianti
	ISER- UTFRA.OA.02 – Utilizzare al massimo quanto disponibile a bilancio per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture	40	2.1 - Somma effettivamente spesa per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture /somma messa a bilancio per il C.R. Frascati	80% (valore 2017)	80%	80%	

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Ufficio tecnico Bologna (ISER-UTBOL)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Laura Marcheggiani

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-UTBOL.OA.01 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (manutenzioni ordinarie) per dipendente nel C.R. Bologna	100	1.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Bologna	1.191,38 € (valore 2017)	1.131,81 €	867,51 €	Riduzione degli impegni a causa del prossimo trasferimento a Tecnopolo

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Ufficio tecnico Portici (ISER-UTPOR)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Carlo Privato

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-UTPOR.OA.01 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (manutenzioni ordinarie) per dipendente nel C.R. Portici	60	1.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Portici	3.670,00 € (valore 2017)	3.486,50 €	1.498,99 €	Nel 2017 erano stati conteggiati importi per manutenzioni straordinarie (sostituzione infissi)
	ISER-UTPOR.OA.02 – Utilizzare al massimo quanto disponibile a bilancio per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture	40	2.1 - Somma effettivamente spesa per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture /somma messa a bilancio per il C.R. Portici	100% (valore 2017)	100%	100%	

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Ufficio tecnico Trisaia (ISER-UTTRI)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Salvatore Tito

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-UTTRI.OA.01 – Ridurre la spesa per servizi ordinari (manutenzioni ordinarie) per dipendente nel C.R. Trisaia	60	1.1 - Spesa totale per servizi ordinari/numero dipendenti del C.R. Trisaia	3.976,30 € (valore 2017)	3.777,48 €	3.648,10 €	
	ISER- UTTRI.OA.02 – Utilizzare al massimo quanto disponibile a bilancio per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture	40	2.1 - Somma effettivamente spesa per interventi di efficientamento e per manutenzioni straordinarie su immobili, impianti e infrastrutture /somma messa a bilancio per il C.R. Trisaia	100% (valore 2017)	100%	100%	

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Supporto gestione amministrativa (ISER-SGA)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Myriam Giulitti

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-SGA.OA.01 - Razionalizzare i contratti di fornitura e servizi di interesse multicentri in ENEA mediante l'utilizzo di procedure di gara centralizzate o intercentri con ottimizzazione specifiche di gara (maggiore qualità richiesta, minori prezzi a base d'asta)	100	1.1 - Percentuale di contratti affidati con procedure centralizzate o intercentri sul totale dei contratti gestiti	25% (valore 2017)	30%	32%	



## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Amministrazione Sede Legale (ISER-AMSLE)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Fabrizia Giammarini

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-AMSLE.OA.01 – Ridurre la numerosità delle fatture pagate oltre i termini di legge per cause imputabili ad ENEA	100	1.1 - Fatture pagate oltre i termini di legge per cause imputabili ad ENEA /numero totale delle fatture di competenza della Sede Legale	10% (valore 2018)	5%	5%	

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Amministrazione Casaccia (ISER-AMCAS)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Carlo Pinto

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-AMCAS.OA.01 – Ridurre la numerosità delle fatture pagate oltre i termini di legge per cause imputabili ad ENEA	100	1.1 - Fatture pagate oltre i termini di legge per cause imputabili ad ENEA /numero totale delle fatture di competenza del C.R. Casaccia	20% (valore 2018)	10%	10%	

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Amministrazione Frascati (ISER-AMFRA)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Maurizio Pierotti

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-AMFRA.OA.01 – Ridurre la numerosità delle fatture pagate oltre i termini di legge per cause imputabili ad ENEA	100	1.1 - Fatture pagate oltre i termini di legge per cause imputabili ad ENEA /numero totale delle fatture di competenza del C.R. Frascati	15% (valore 2018)	10%	10%	

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Amministrazione Bologna (ISER-AMBOL)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Massimiliano Negro

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-AMBOL.OA.01 – Ridurre la numerosità delle fatture pagate oltre i termini di legge per cause imputabili ad ENEA	100	1.1 - Fatture pagate oltre i termini di legge per cause imputabili ad ENEA /numero totale delle fatture di competenza del C.R. Bologna	10% (valore 2018)	5%	5%	

## DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI – Servizio Amministrazione Trisaia (ISER-AMTRI)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Gaetano Bongiorno

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
ISER.OS.01 - Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle infrastrutture e dei servizi generali	ISER-AMTRI.OA.01 – Ridurre la numerosità delle fatture pagate oltre i termini di legge per cause imputabili ad ENEA	100	1.1 - Fatture liquidate oltre i termini di legge per cause imputabili ad ENEA /numero totale delle fatture di competenza del C.R. Trisaia	10% (valore 2018)	5%	5%	

## **DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA**

- 1. Direzione (LEGALT)**
- 2. Servizio Prevenzione della corruzione, trasparenza e contenzioso del lavoro (LEGALT-ALT)**
- 3. Servizio Contrattualistica, contenzioso civile e amministrativo (LEGALT-LEG)**

## DIREZIONE AFFARI LEGALI - PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA – Direzione (LEGALT)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Direttore: Francesco Saverio De Maria

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
LEGALT.OS.01 – Assicurare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione garantendo la consulenza legale ai Vertici dell'Agenzia; la cura del contenzioso; l'applicazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza	LEGALT.OA.01 - Assicurare la gestione del contenzioso giudiziale e stragiudiziale fornendo altresì supporto agli Organismi incaricati della difesa in giudizio dell'Agenzia	30	1.1 - Numero di contenziosi istruiti rispetto a quelli pervenuti	100% (valore 2018)	100%	100%	
	LEGALT.OA.02 - Assicurare la consulenza legale agli Organi di Vertice e alle Unità di Macrostruttura dell'Agenzia nelle materie di competenza	30	2.1 - Numero di procedimenti/atti verificati rispetto a quelli pervenuti	100% (valore 2018)	100%	100%	
	LEGALT.OA.03 - Applicazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza	40	3.1 - Numero di atti predisposti/adottati di competenza del RPCT rispetto a quelli normativamente previsti	100% (valore 2018)	100%	100%	
	3.2 - Organizzazione di seminari formativi svolti in ottemperanza alle misure previste nel PTPCT ex L. 190/2012: numero di dipendenti coinvolti sul totale		100% (valore 2018)	100%	100%		



## DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA - Servizio Prevenzione della corruzione, trasparenza e contenzioso del lavoro (LEGALT-ALT)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Carla Marcelli

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
LEGALT.OS.01 – Assicurare l’efficacia, l’economicità e l’efficienza dei processi di gestione garantendo la consulenza legale ai Vertici dell’Agenzia; la cura del contenzioso; l’applicazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza	LEGALT-ALT.OA.01 – Assicurare la gestione del contenzioso del lavoro giudiziale e stragiudiziale fornendo altresì supporto agli Organismi incaricati della difesa in giudizio dell’Agenzia	35	1.1 - Numero di contenziosi istruiti rispetto a quelli pervenuti	100% (valore 2018)	100%	100%	
	LEGALT-ALT.OA.02 – Assicurare la consulenza legale agli Organi di Vertice e alle Unità di Macrostruttura dell’Agenzia nelle materie di competenza	15	2.1 - Numero di procedimenti/atti verificati rispetto a quelli pervenuti	100% (valore 2018)	100%	100%	
	LEGALT-ALT.OA.03 – Predisporre le bozze di atti (Piani, Circolari, Relazioni) di competenza del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	50	3.1 - Numero di bozze predisposte rispetto al numero di atti di competenza del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	100% (valore 2018)	100%	100%	

## DIREZIONE AFFARI LEGALI, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA - Servizio contrattualistica, contenzioso civile e amministrativo (LEGALT-LEG)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Salvatore Nicola Calzone

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
LEGALT.OS.01 – Assicurare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione garantendo la consulenza legale ai Vertici dell'Agenzia; la cura del contenzioso; l'applicazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza	LEGALT-LEG.OA.01 – Assicurare la gestione del contenzioso civile e amministrativo, giudiziale e stragiudiziale fornendo altresì supporto agli Organismi incaricati della difesa in giudizio dell'Agenzia	60	1.1 - Numero di contenziosi istruiti rispetto a quelli pervenuti	100% (valore 2018)	100%	100%	
	LEGALT-LEG.OA.02 – Assicurare la consulenza legale agli Organi di Vertice e alle Unità di Macrostruttura dell'Agenzia nelle materie di competenza	40	2.1 - Numero di procedimenti/atti verificati rispetto a quelli pervenuti	100% (valore 2018)	100%	100%	

## **DIREZIONE PERSONALE**

- 1. Vice Direzione Personale (PER-VICE)**
- 2. Servizio Inquadramento, sviluppo professionale e incentivazione (PER-INQ)**
- 3. Servizio Procedimenti disciplinari e normativa del lavoro (PER-PDN)**
- 4. Servizio Retribuzioni e previdenza (PER-REP)**
- 5. Servizio Reclutamento, pianificazione organici e gestione del rapporto di lavoro (PER-ROG)**
- 6. Servizio Relazioni sindacali, organizzazione e statistiche (PER-ROS)**

## DIREZIONE PERSONALE - Vice Direzione Personale (PER-VICE)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Davide Ansanelli, a.i.

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>PER.OS.01</b> – Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle risorse umane, ponendo un'attenzione specifica al benessere organizzativo e alla parità di genere tramite l'incremento della flessibilità organizzativa	<b>PER-VICE.OA.01</b> – Introduzione firma digitale per gli atti di competenza	25	1.1 - Percentuale di utilizzo della firma digitale	0% (valore 2018)	25%	n.d.	Con l'assunzione dell'incarico di funzione dirigenziale di Direttore PER (ex art. 19 del D.lgs. 165/2001) dell'allora Vice Direttore PER, i ruoli compiti e funzioni della presente struttura sono stati, nei fatti, assorbiti all'interno della Direzione evitando così un inutile e formale appesantimento delle procedure interne alla Direzione PER.
	<b>PER-VICE.OA.02</b> – Adozione del Piano per l'attuazione del Telelavoro e del Lavoro Agile in ENEA	50	2.1 - Stato avanzamento lavori	0% (valore 2018)	100%	n.d.	
	<b>PER-VICE.OA.03</b> – Introduzione di un Sistema di rilevazione dei tempi di erogazione dei servizi	25	3.1 - Stato avanzamento lavori	0% (valore 2018)	100%	n.d.	

## DIREZIONE PERSONALE - Servizio Inquadramento, sviluppo professionale e incentivazione (PER-INQ)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Fulvia Pernice

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>PER.OS.01</b> – Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle risorse umane, ponendo un'attenzione specifica al benessere organizzativo e alla parità di genere tramite l'incremento della flessibilità organizzativa	<b>PER-INQ.OA.01</b> – Introduzione firma digitale per gli atti di competenza	20	1.1 - Percentuale di utilizzo della firma digitale	0% (valore 2018)	25%	25%	
	<b>PER-INQ.OA.02</b> – Riduzione della numerosità degli archivi cartacei utilizzati per la consultazione	20	2.1 - Percentuale di riduzione degli archivi cartacei	0% (valore 2018)	25%	25%	
	<b>PER-INQ.OA.03</b> – Trasformazione della gestione del processo fasce stipendiali 2019 da cartaceo a telematico	20	3.1 - Stato di avanzamento progetto di digitalizzazione del processo	25% (valore 2018)	26%	100%	
	<b>PER-INQ.OA.04</b> – Introduzione della procedura digitale richiesta dalla SNA per la fruizione dei corsi	20	4.1 - Percentuale delle richieste evase digitalmente	0% (valore 2018)	8%	100%	
	<b>PER-INQ.OA.05</b> – Introduzione di un Sistema di rilevazione dei tempi di erogazione dei servizi	20	5.1 - Stato avanzamento lavori	0% (valore 2018)	100%	100%	

## DIREZIONE PERSONALE - Servizio Procedimenti disciplinari e normativa del lavoro (PER-PDN)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Maria Candida Giordano

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>PER.OS.01</b> – Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle risorse umane, ponendo un'attenzione specifica al benessere organizzativo e alla parità di genere tramite l'incremento della flessibilità organizzativa	<b>PER-PDN.OA.01</b> – Introduzione firma digitale per gli atti di competenza	25	1.1 - Percentuale di utilizzo della firma digitale	0% (valore 2018)	25%	25%	
	<b>PER-PDN.OA.02</b> – Riduzione della numerosità degli archivi cartacei utilizzati per la consultazione	25	2.1 - Percentuale di riduzione degli archivi cartacei	0% (valore 2018)	25%	25%	
	<b>PER-PDN.OA.03</b> – Avvio della trasformazione della gestione del processo "Autorizzazioni attività extraistituzionali ex art. 53 D. Lgs. n. 165/2001" da cartaceo a telematico	25	3.1 - Percentuale delle richieste evase telematicamente in parallelo alla procedura cartacea	0% (valore 2018)	10%	n.d.	Realizzato con DTE-ICT-IGEST lo studio di un applicativo informatico per le "autorizzazioni attività extraistituzionali ex art. 53 D. Lgs. n. 165/2001". Il suddetto applicativo è stato definito nel gennaio 2020
	<b>PER-PDN.OA.04</b> – Introduzione di un Sistema di rilevazione dei tempi di erogazione dei servizi	25	4.1 - Stato avanzamento lavori	0% (valore 2018)	100%	100%	

## DIREZIONE PERSONALE - Servizio Retribuzioni e previdenza (PER-REP)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Maria Pia Moscianese

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>PER.OS.01</b> – Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle risorse umane, ponendo un'attenzione specifica al benessere organizzativo e alla parità di genere tramite l'incremento della flessibilità organizzativa	<b>PER-REP.OA.01</b> – Introduzione firma digitale per gli atti di competenza	25	1.1 - Percentuale di utilizzo della firma digitale	0% (valore 2018)	25%	35%	
	<b>PER-REP.OA.02</b> – Riduzione della numerosità degli archivi cartacei utilizzati per la consultazione	25	2.1 - Percentuale di riduzione degli archivi cartacei	0% (valore 2018)	25%	40%	
	<b>PER-REP.OA.03</b> – Trasformazione del processo di rimborso dei centri estivi, colonie e soggiorni all'estero da cartaceo a telematico	25	3.1 - Percentuale delle richieste evase telematicamente	0% (valore 2018)	100%	100%	
	<b>PER-REP.OA.04</b> - Introduzione di un Sistema di rilevazione dei tempi di erogazione dei servizi	25	4.1 - Stato avanzamento lavori	0% (valore 2018)	100%	100%	



## DIREZIONE PERSONALE - Servizio Reclutamento, pianificazione organici e gestione del rapporto di lavoro (PER-ROG)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Franco Siciliano

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>PER.OS.01</b> – Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle risorse umane, ponendo un'attenzione specifica al benessere organizzativo e alla parità di genere tramite l'incremento della flessibilità organizzativa	<b>PER-ROG.OA.01</b> – Introduzione firma digitale per gli atti di competenza	25	1.1 - Percentuale di utilizzo della firma digitale	0% (valore 2018)	25%	26%	
	<b>PER-ROG.OA.02</b> – Riduzione della numerosità degli archivi cartacei utilizzati per la consultazione	25	2.1 - Percentuale di riduzione degli archivi cartacei	0% (valore 2018)	25%	27%	
	<b>PER-ROG.OA.03</b> – Trasformazione della gestione del processo concorsuale da cartaceo a telematico per gli Assegni di Ricerca	25	3.1 - Percentuale delle procedure gestite telematicamente per gli Assegni di Ricerca	0% (valore 2018)	25%	100%	
	<b>PER-ROG.OA.04</b> – Introduzione di un Sistema di rilevazione dei tempi di erogazione dei servizi	25	4.1 - Stato avanzamento lavori	0% (valore 2018)	100%	100%	

## DIREZIONE PERSONALE - Servizio Relazioni sindacali, organizzazione e statistiche (PER-ROS)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Responsabile: Francesco Lauretti

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>PER.OS.01</b> – Aumentare l'efficacia, l'economicità e l'efficienza dei processi di gestione delle risorse umane, ponendo un'attenzione specifica al benessere organizzativo e alla parità di genere tramite l'incremento della flessibilità organizzativa	<b>PER-ROS.OA.01</b> – Introduzione firma digitale per gli atti di competenza	25	1.1 - Percentuale di utilizzo della firma digitale	0% (valore 2018)	25%	73%	
	<b>PER-ROS.OA.02</b> – Riduzione della numerosità degli archivi cartacei utilizzati per la consultazione	25	2.1 - Percentuale di riduzione degli archivi cartacei	0% (valore 2018)	25%	36%	
	<b>PER-ROS.OA.03</b> – Trasformazione digitale della gestione del processo di misurazione quantitativo del tempo di erogazione dei servizi	25	3.1 - Percentuale della documentazione cartacea di supporto ai processi di misurazione	100% (valore 2018)	20%	0%	
	<b>PER-ROS.OA.04</b> – Introduzione di un sistema di misurazione della qualità dei servizi erogati	25	4.1 - Stato avanzamento lavori	0% (valore 2018)	100%	100%	

## **UFFICIO DEGLI ORGANI DI VERTICE**

- 1. Servizio Relazioni con le istituzioni (UVER-IST)**
- 2. Servizio Segreteria del Consiglio di Amministrazione (UVER-SECAM)**
- 3. Servizio Segreteria Organi di Controllo e rapporti societari (UVER-SOC)**
- 4. Struttura Tecnica Permanente per la misurazione della performance (UVER-STP)**

## UFFICIO DEGLI ORGANI DI VERTICE - Servizio Relazioni con le Istituzioni (UVER-IST)

Missione: Servizi Istituzionali e generali

Programma: Indirizzo politico

Responsabile: Federica Porcellana

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale– Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>UVER.OS.01</b> – Assicurare il supporto agli Organi di Vertice dell’Agenzia, garantendo: la qualità dell’attività istruttoria sugli atti da sottoporre al Consiglio di amministrazione e agli Organi di Controllo, Vigilanza e Valutazione dell’Agenzia; il controllo delle società partecipate; la cura delle Relazioni istituzionali con gli attori di riferimento dell’Agenzia, sia pubblici che privati	<b>UVER-IST.OA.01</b> – Rafforzare il ruolo dell’ENEA attraverso la comunicazione d’influenza verso i decisori politici mediante programmazione e pianificazione di incontri istituzionali, audizioni parlamentari, risposte ad atti di sindacato ispettivo, nonché attività di supporto all’organizzazione di eventi istituzionali	70	1.1 - Numero di incontri con attori Istituzionali pubblici e privati	100 (valore 2018)	+10%	110	Dal 1 ottobre il responsabile ha assunto un altro incarico
			1.2 - Numero di attività ministeriale e parlamentare di interesse dell’Agenzia espletate rispetto a quelle richieste	100% (valore 2018)	100%	100%	
	<b>UVER-IST.OA.02</b> - Monitorare l’attività ministeriale e parlamentare, a livello nazionale ed europeo, curando i rapporti con le istituzioni nazionali.	20	2.1 - Numero di informazioni e risultati trasferiti alla macrostruttura ENEA / informazioni pervenute di loro interesse	100% (valore 2018)	100%	100%	
	<b>UVER-IST.OA.03</b> – Curare la redazione di <i>policy brief</i> relativi al dibattito dei protagonisti del processo decisionale	10	3.1 - Numero di policy brief e riscontri forniti rispetto a quelli richiesti	100% (valore 2018)	100%	100%	

## UFFICIO DEGLI ORGANI DI VERTICE - Servizio Segreteria del Consiglio di Amministrazione (UVER-SECAM)

Missione: Servizi istituzionali e generali

Programma: Indirizzo politico

Responsabile: Matilde Castiello

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo Annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>UVER.OS.01</b> – Assicurare il supporto agli Organi di Vertice dell’Agenzia, garantendo: la qualità dell’attività istruttoria sugli atti da sottoporre al Consiglio di amministrazione e agli Organi di Controllo, Vigilanza e Valutazione dell’Agenzia; il controllo delle società partecipate; la cura delle Relazioni istituzionali con gli attori di riferimento dell’Agenzia, sia pubblici che privati	<b>UVER-SECAM.OA.01</b> – Assicurare il supporto al Consiglio di Amministrazione per le riunioni collegiali	40	1.1 - Numero di attività connesse alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (convocazione, ordine del giorno, invio documentazione, verbalizzazione e comunicazioni successive alla riunione)	100% (valore 2018)	100%	100%	
	<b>UVER-SECAM.OA.02</b> – Assicurare il supporto al Consiglio di Amministrazione per gli atti provvedimentali, con verifica della completezza dell’istruttoria e della regolarità formale; assicurare il supporto al Presidente per gli atti d’urgenza e predisporre le relative ratifiche	50	2.1 - Numero di atti provvedimentali istruiti / atti pervenuti nei tempi previsti	100% (valore 2018)	100%	100%	
	<b>UVER-SECAM.OA.03</b> - Realizzare specifiche istruttorie e rilasciare pareri su richiesta del Vertice o della struttura	10	3.1 - Numero di pareri e riscontri forniti / pareri richiesti	100% (valore 2018)	100%	100%	

## UFFICIO DEGLI ORGANI DI VERTICE - Servizio Segreteria Organi di Controllo e rapporti societari (UVER-SOC)

Missione: Servizi Istituzionali e generali

Programma: Indirizzo politico

Responsabile: Roberto laschi

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>UVER.OS.01</b> – Assicurare il supporto agli Organi di Vertice dell’Agenzia, garantendo: la qualità dell’attività istruttoria sugli atti da sottoporre al Consiglio di amministrazione e agli Organi di Controllo, Vigilanza e Valutazione dell’Agenzia; il controllo delle società partecipate; la cura delle Relazioni istituzionali con gli attori di riferimento dell’Agenzia, sia pubblici che privati	<b>UVER-SOC.OA.01</b> – Assicurare la gestione delle società partecipate verificando la congruenza delle decisioni assunte alle linee strategiche dell’Agenzia e alla normativa generale e specifica	60	1.1 - Numero di documenti esaminati / documenti pervenuti nei tempi previsti	100% (valore 2018)	100%	100%	
	<b>UVER-SOC.OA.02</b> - Assicurare il supporto agli Organi di Controllo nelle riunioni collegiali con attività istruttoria della documentazione sottoposta ad esame e per i successivi adempimenti di competenza	40	2.1 - Numero di decisioni assunte coerenti con le linee strategiche / totale delle decisioni assunte	100% (valore 2018)	100%	100%	

## UFFICIO DEGLI ORGANI DI VERTICE - Struttura Tecnica Permanente per la misurazione della performance (UVER-STP)

Missione: Servizi Istituzionali e generali

Programma: Indirizzo politico

Responsabile: Antonio De Gaetano

Obiettivo Specifico – Codice e descrizione	Obiettivo annuale – Codice e descrizione	Peso	Indicatore	Baseline – Valore e unità di misura (descrizione)	Target – Valore e unità di misura	Valore conseguito nel 2019	Motivazione scostamenti
<b>UVER.OS.01</b> – Assicurare il supporto agli Organi di Vertice dell’Agenzia, garantendo: la qualità dell’attività istruttoria sugli atti da sottoporre al Consiglio di amministrazione e agli Organi di Controllo, Vigilanza e Valutazione dell’Agenzia; il controllo delle società partecipate; la cura delle Relazioni istituzionali con gli attori di riferimento dell’Agenzia, sia pubblici che privati	<b>UVER-STP.OA.01</b> – Assicurare il supporto metodologico e strumentale all’Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) ed il monitoraggio delle attività di competenza	100	1.1 - Numero di istruttorie predisposte / numero di istruttorie richieste e/o necessarie per le attività di competenze	100% (valore 2018)	100%	100%	
			1.2 - Numero monitoraggi effettuati/monitoraggi richiesti e/o previsti dalle norme vigenti	100% (valore 2018)	100%	100%	