

Scheda per la valutazione della performance organizzativa a livello di struttura organizzativa (PS) - Anno 2020

Scheda per la valutazione della performance organizzativa a livello di struttura organizzativa (PS) - Anno 2020												
Nome e cognome del Direttore		Luca Buttazoni										
Valutatore		Direttore generale										
Periodo di riferimento		1 gennaio 2020 - 31 dicembre 2020										
Struttura organizzativa		ZA - Zootecnia e acquacoltura										
Obiettivo strategico e sua descrizione	Obiettivo operativo	Attività	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Risultato dell'indicatore	Note	Punteggio misurato	Punteggio valutato	Valutazione ponderata
Migliorare la qualità della ricerca - Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,814 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021, sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo	Dicembre	1,552	Nel 2020 si sono concentrate molte pubblicazioni che erano state preparate negli anni precedenti	4	4	4,00
			% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	67% (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021, sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo	Dicembre	74%	Come sopra	4	4	
Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie - Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	6 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021, sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Progetti	Dicembre	5	I meccanismi selettivi dei progetti europei sono piuttosto imprevedibili: si segnala il fatto che un progetto Horizon (GREP) e uno Prima (Med_Meat_Net) hanno entrambi superato la prima fase di valutazione e hanno ottenuto rispettivamente punteggi finali di 14/15 e di 11.75/15	2	2	2,00
			N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di ETP	40%	0,78 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017 - 2019)	Report realizzato nel 2021, sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Progetti	Dicembre	0,41	Nel 2020 i ricercatori sono stati particolarmente impegnati con le pubblicazioni. E' anche possibile che qualche progetto sia stato sottoposto in una prima fase senza formalità per via telematica e la proposta non sia stata registrata in Monitor. In futuro si dovrà porre maggiore attenzione su questo specifico punto.	2	2	
	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 60.000 (mantenimento target 2019)	Report realizzato nel 2021, sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie. (Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione)	Dicembre	98.797,83	Il 2020 è stato un anno molto produttivo. Sfortunatamente non è facile prevedere le entrate senza vincolo di destinazione.	4	4	4,00
Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società - Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	N. eventi	100%	8 (Indicato dal Centro in sede di monitoraggio)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali. (Considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo)	Dicembre	39	Il Centro ha profuso un grande impegno nel <i>public engagement</i> , anche alla luce della pressione mediatica contro i prodotti di origine animale validati da quest'ultimo	4	4	4,00
Valorizzare le attività di servizio - Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Programmazione e controllo, sulla base delle informazioni trasmesse dai Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	4,8	Sarebbe utile includere in questa valutazione anche i servizi non presenti nella "Carta dei Servizi". Non è sempre possibile schedare i servizi con continuità, né è facile formalizzarli nella Carta.	4	4	4,00
Sostenere il trasferimento tecnologico - Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	N. schede risultato prodotte	40%	2	Report realizzato nel 2021, sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	3	Le "schede risultato" non vengono ancora viste come un prodotto importante da parte dei R/T. Si tratta di insistere e spiegare il loro significato. Potrebbe essere utile un breve seminario di sensibilizzazione da parte dell'Ufficio Trasferimento Tecnologico	3	3	3,00
		Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1	Report realizzato nel 2021, sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	1	Si tratta di attività importanti, che presuppongono la disponibilità di un risultato registrabile. Si tratta di attività inventiva che presenta notevoli fluttuazioni di anno in anno.	3	3	
Migliorare la performance amministrativa - Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie	Dicembre	80%	Il tempo che intercorre tra impegno e pagamento dipende in larga misura dal tempo che il fornitore impiega ad emettere una fattura corretta. Inoltre, dal 10 dicembre circa non è più possibile emettere mandati di pagamento, che quindi vengono rinviati all'anno successivo. Per valutare l'efficienza del Centro sarebbe più corretto far riferimento al tempo che intercorre tra la liquidazione e il pagamento, eventualmente fermando il periodo di osservazione al 30 novembre.	4	4	3,70
		Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale. (periodo di riferimento 1 gennaio - 31 ottobre)	25%	65	Report realizzato nel 2021, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre, dall'Ufficio Risorse finanziarie,	Dicembre	88%	Nessuna osservazione	4	4	
		Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	N. monitoraggi effettuati	20%	2	Report realizzato nel 2021, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie	Dicembre	2	Come da istruzioni ricevute. Perché CREA-AA ha un punteggio di 4 pur avendo fatto due monitoraggi come tutti gli altri Centri ?	3	3	
		% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie	Dicembre	100%	Come da istruzioni ricevute	4	4		
		Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie	Dicembre	1,04	Le aziende agrarie sperimentali sono soggette a due variabili non controllabili dal gestore: come tutte le aziende agrarie subiscono le variazioni climatiche, che da un anno all'altro possono essere notevoli, e a differenza dalle aziende commerciali devono dare supporto alla sperimentazione, talvolta perdendo in termini di efficienza produttiva. Pertanto ci sono annate favorevoli che consentono di accantonare utili e altre che richiedono di consumare le scorte accumulate. In genere le annate sfavorevoli sono molto brutte. Sarebbe quindi opportuno prevedere margini di fluttuazione asimmetrici: ad esempio si potrebbero prevedere quattro classi: sotto 0,90: 1; tra 0,90 e 1,00: 2; tra 1,00 e 1,05 3;	3	3	
Media aritmetica performance organizzativa a livello di struttura organizzativa (PS)												3,53