

Allegato 1 - Obiettivi strategici 2020 - 2022

Mission e	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Fonte dei dati	Note/criticità	
1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo		Ricerca scientifica	di impatto scientifico	N. di pubblicazioni realizzate nell'anno dai RT e censite in Scopus o con IF secondo JCR / N. RT-ETP	Media dei valori del biennio triennio 2017-2018 2019 = 0,990	N. pubblicazioni / N. RT ETP, anno 2020 = 20% in meno +1% rispetto al valore di riferimento = 0,792 N. pubblicazioni / N. RT ETP, anno 2021 = media dei valori ottenuti negli anni precedenti + 1% rispetto all'intervallo 2020- N. pubblicazioni / N. RT ETP, anno 2022 = media dei valori ottenuti negli anni precedenti + 1% rispetto all'intervallo 2021-	45% 50%	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente in Scopus (o in altra banca dati bibliografica internazionale) e nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni del CREA	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020, in particolare, si è avuta una forte contrazione delle attività in campo e in laboratorio causata dalla situazione emergenziale dovuta al Covid 19. Inoltre, la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT di ciascun Centro e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per gli indicatori che riguardano le pubblicazioni, l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento generalizzato dei target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrebbe un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.	
				Ricerca scientifica	di impatto scientifico	Percentuale di RT che hanno pubblicato articoli su riviste con Impact Factor (IF)	/	Percentuale di RT con articoli su riviste con IF, anno 2020 = 45% ÷ 50% Percentuale di RT con articoli su riviste con IF, anno 2021 = 50% ÷ 55% Percentuale di RT con articoli su riviste con IF, anno 2022 = 55% ÷ 60%	45% 50%	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente in Scopus (o in altra banca dati bibliografica internazionale) e nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni del CREA		
				Ricerca scientifica	di efficacia quantitativa	N. di stage di mobilità breve dei ricercatori e tecnologi del CREA presso Enti ed Istituzioni di ricerca dell'Unione Europea di riconosciuto prestigio scientifico	N. di stage di mobilità breve nel 2019 = 24	N. di stage di mobilità breve nel 2020 = 20 ÷ 25 N. di stage di mobilità breve nel 2021 = 26 ÷ 30 N. di stage di mobilità breve nel 2022 = 26 ÷ 30	10%	Report realizzato nel 2021	La situazione emergenziale non ha permesso né permetterà la realizzazione di stage di mobilità breve; si propone pertanto l'eliminazione di questo indicatore	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali		Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% entrate riferite ai progetti di ricerca finanziati dal Mipaaf rispetto alla media delle entrate da progetti del triennio 2017-2019 -al totale delle entrate derivanti dai progetti di ricerca-	% entrate da progetti Mipaaf rispetto alla media delle entrate da progetti del triennio 2017-2019 = 71,39 nel quadriennio 2016-2019 = 72%	% entrate da progetti Mipaaf rispetto alla media delle entrate da progetti del triennio 2018-2020, nel 2020 = 68 ÷ 70 % entrate da progetti Mipaaf rispetto alla media delle entrate da progetti del triennio 2019-2021, nel 2021 = 66 ÷ 68 % entrate da progetti Mipaaf rispetto alla media delle entrate da progetti del triennio 2020-2022, nel 2020 = 66 ÷ 64	25%	Procedura contabile	Si propone di riformulare l'indicatore al fine di poter tenere conto delle oscillazioni del valore delle entrate da riferire ai progetti di ricerca
	Terza missione				di efficienza produttiva	Altre entrate accertate (al netto delle partite di giro) e ad esclusione delle entrate per il funzionamento e per la certificazione delle sementi) Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal CREA (€)	Minimo dei valori Media del biennio triennio 2017 - 2018 2019 = € 1.752.030 2.312.859,075	Entrate senza vincolo di destinazione acquisite Altre-entrate accertate nel 2020 = € 2.200.000 + € 2.350.000 - € 1.752.030 + € 1.839.631 (incremento del 5% rispetto al valore di riferimento) Entrate senza vincolo di destinazione acquisite Altre-entrate accertate nel 2021 = + 5% rispetto all'intervallo 2020 € 2.500.000 + € 2.800.000 Entrate senza vincolo di destinazione acquisite Altre-entrate accertate nel 2022 = + 5% rispetto all'intervallo 2021 € 2.700.000 + € 3.000.000	25%	Procedura contabile	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse , si propone solo per l'anno 2020, di considerare quale target il valore minimo rilevato nel triennio 2017-2019.	
	Ricerca scientifica				di impatto scientifico	Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati direttamente dalla Commissione europea	Numero di progetti attivi per l'anno 2018= 24	N. di progetti indicati nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2020 = 20 ÷ 26 N. di progetti indicati nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2022 = 26 ÷ 28	25%	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2020		

Allegato 1 - Obiettivi strategici 2020 - 2022

Mission e	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Fonte dei dati	Note/criticità
ca e innovazione				Ricerca scientifica	di impatto scientifico	Importo complessivo dei finanziamenti ottenuti direttamente dalla Commissione europea	Importo complessivo del finanziamento per l'anno 2018 = € 7.000.000,00	Finanziamento indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2020 = € 6.000.000,00 + € 7.000.000,00 Finanziamento indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2022 = € 7.000.000,00 + € 8.000.000,00	25%	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2020	
2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Ricerca istituzionale	di efficacia quantitativa	N. studi, indagini, elaborazioni, documenti di policy	N. studi per l'anno 2019 = 246 156,4 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio 2018 - 2019)	N. studi per l'anno 2020 = 230 ÷ 250 156,4 ÷ 180 N. studi per l'anno 2021 = 250 ÷ 270 180 ÷ 200 N. studi per l'anno 2022 = 270 ÷ 290 200 ÷ 220	50%	Report CREA nel 2021	Considerata la situazione di generale rallentamento delle attività dovuto alla pandemia in corso, come stabilito per altri target, si chiede qui una riduzione del 20% rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019, che costituiscono anni di attività ordinaria.	
			Terza missione	di impatto sociale	N. eventi rivolti al grande pubblico	N. eventi per l'anno 2018 = 134	N. eventi, anno 2020 = 120 ÷ 150 50 ÷ 60 N. eventi, anno 2021 = 150 ÷ 170 da definire in riferimento alla situazione emergenziale in corso N. eventi, anno 2022 = 170 ÷ 190 da definire in riferimento alla situazione emergenziale in corso	50%	Report CREA nel 2021	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di non eliminare questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, viene proposto un target per il 2020 pari a 50-60 eventi.	
	Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Ricerca scientifica Terza missione	di impatto tecnologico	N. brevetti e privative vegetali richiesti dal CREA	Media del biennio 2018-2019 = 21	N. brevetti e privative richiesti nel 2020 = 5 20 ÷ 22 N. brevetti e privative richiesti nel 2021 = media 2019-2020 22 ÷ 24 N. brevetti e privative richiesti nel 2022 = media 2020-2021 24 ÷ 26	30%	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale del CREA	Per l'anno 2020 si propone di modificare il target a "5". Questa scelta è motivata dal rallentamento delle attività di campo dei Centri CREA e alla chiusura parziale e successiva ridotta attività degli Uffici (UIBM, CPVO) che si occupano della brevettazione.	
			Ricerca scientifica Terza missione	di impatto tecnologico	N. brevetti valorizzati / N. brevetti attivi in portafoglio (%)	Media del biennio 2018-2019 = 28%	% brevetti valorizzati nel 2020 = 26 ÷ 30 % brevetti valorizzati nel 2021 = 27 ÷ 31 % brevetti valorizzati nel 2022 = 28 ÷ 32	35%	Procedura contabile		
Rafforzare la partecipazione del CREA a programmi di cooperazione internazionale allo sviluppo	Incoraggiare la partecipazione ad iniziative di cooperazione internazionale	Ricerca istituzionale	di efficacia quantitativa	N. progetti partecipazioni ad iniziative di cooperazione internazionale finanziati nell'anno (es. Twinning e Taix)	N. progetti partecipazioni ad iniziative di cooperazione internazionale finanziati nel 2019 = 3	N. progetti finanziati partecipazioni nel 2020 = 3 4 N. progetti finanziati partecipazioni nel 2021 = 4 5 N. progetti finanziati partecipazioni nel 2022 = 5 6	100%	Report CREA realizzato nel 2021	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso, che ha limitato, se non impedito, gli spostamenti transfrontalieri, non è stato possibile ipotizzare per il 2020 un incremento delle iniziative di cooperazione internazionale di diverso tipo. Per questo motivo si propone di modificare l'indicatore considerando solo i progetti e per essi il target è stato posto pari al valore conseguito nel 2019		

Allegato 1 - Obiettivi strategici 2020 - 2022

Mission e	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Fonte dei dati	Note/criticità
		Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Attività amministrative e tecniche e per il funzionamento	di efficacia quantitativa	Ridefinizione del metodo di calcolo dell'indice di tempestività dei pagamenti	/	Ridefinizione del metodo di calcolo nel 2020 Riduzione del 5% rispetto al valore registrato nell'anno 2021 Riduzione del 5% rispetto al valore registrato nell'anno 2022	100%	Procedura contabile	Si propone di eliminare questo obiettivo. Le ragioni sottese alla richiesta sono le seguenti. L'obiettivo era stato definito in relazione al cambiamento della fonte di calcolo dell'indice di tempestività dei pagamenti disposto dalle disposizioni normative emanate nel periodo novembre-dicembre 2019. Il cambiamento prevede il passaggio ai fini del calcolo in parola, dalla fonte del sistema contabile alla fonte della Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC). Detto cambiamento necessita a monte di una imprescindibile attività formativa mirata, diretta al personale dell'Ente (sia sede centrale che Strutture di ricerca) addetto alla PCC ed alla fatturazione. A tal fine sono stati programmati una serie di corsi da svolgersi "in house" presso la sede centrale con possibilità di collegamento sul web per tutte le Strutture di ricerca, in modo da consentire la massima fruizione. I corsi si sarebbero dovuti svolgere a decorrere dall'11 marzo 2020; essendosi verificata l'emergenza COVID 19, i corsi sono stati annullati e contestualmente, l'applicazione delle citate disposizioni inerenti al calcolo dell'indice in parola, in attesa dell'evolversi della situazione di emergenza sanitaria, è stata posticipata. Pertanto, per l'anno 2020, l'indice di tempestività calcolato sulla base dei dati del sistema contabile non è significativo.
		Adeguamento dei Regolamenti dell'Ente in materia negoziale	Adeguamento del Regolamento dell'Ente in materia di affidamenti di contratti pubblici di L/S/F sotto-soglia comunitaria alle modifiche al Digs. n. 50/2016 e smi intervenute per effetto della normativa emessa nella fase emergenziale (disciplina transitoria fino al 31/12/2021, introdotta dal DL n. 76/2020, convertito con modificazioni, in L. n. 120/2020)	Att. amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia qualitativa	Realizzazione Appendice/Addendum al Regolamento dell'Ente in materia di affidamento di contratti pubblici sotto-soglia		Fatto	100%	Atto predisposto	Si è ritenuto di dover introdurre, anche in sostituzione del precedente obiettivo che è stato eliminato, questo obiettivo per la necessità prioritaria ed urgente di intervenire nella materia negoziale per evitare lo stallo dell'attività negoziale - di per sé stessa connotata da elevato tecnicismo e complessità tecnico-normativa - a seguito della intervenuta normativa emergenziale, in part. del DL n. 76/2020 che ha introdotto un regime transitorio degli affidamenti diverso da quello di cui al Digs. 50/2016 e ssmmii (fino al 31/7/2021). La L. di conversione, n. 120 del 14/9/2020, ha poi prolungato il termine di vigenza sino al 31/12/2021, e reso il quadro ancor più nebuloso, modificando in modo rilevante, numerose disposizioni del DL 76, determinando numerosissime difficoltà interpretative, applicative e di diritto intertemporale.
	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Garantire maggiori livelli di trasparenza	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici, migliorare la gestione	Attività amministrative e tecniche e per il funzionamento	di efficacia qualitativa	% Processi aggiornati rispetto a quelli del 2017	/	% Processi aggiornati nel 2020 = 60 % Processi aggiornati nel 2021 = 100	50%	Report CREA realizzato nel 2021	

Allegato 1 - Obiettivi strategici 2020 - 2022

Mission e	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Fonte dei dati	Note/criticità
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		di trasparenza dei processi gestionali	del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. processi totalmente digitalizzati	N. processi per i quali è stata avviata la digitalizzazione e nel 2019 = 3	N. processi totalmente digitalizzati nel 2020 = 3 N. processi totalmente digitalizzati nel 2021 = 5 N. processi totalmente digitalizzati nel 2022 = 8	50%	Report CREA realizzato nel 2021	
		Migliorare le strategie dell'ente in tema di anticorruzione e trasparenza, promuovendo la partecipazione degli stakeholder interni ed esterni	Progettazione di un sistema di partecipazione diretta degli stakeholder interni ed esterni finalizzato all'aggiornamento del PTPCT	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia qualitativa	Sistema di partecipazione attivo mediante la realizzazione della terza fase già prevista nel Piano della performance 2019-2021: monitorare le proposte ed interloquire con i proponenti.	/	Fatto = Sistema di partecipazione attivo nel 2020	100%	Report CREA realizzato nel 2021	

Allegato 1 - Obiettivi strategici 2020 - 2022

Mission e	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Fonte dei dati	Note/criticità
4 - Valorizzazione del capitale umano	Sviluppare una strategia per le risorse umane		Individuare strumenti e procedure per la valorizzazione del personale tecnico scientifico e amministrativo, anche introducendo strumenti di conciliazione dei tempi vita-lavoro	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia qualitativa	Miglioramento dei livelli di soddisfazione rilevati nell'indagine sul benessere organizzativo in riferimento all'Amministrazione centrale	Risultati dell'indagine sul benessere organizzativo condotta nel 2017 nell'Amministrazione centrale	Miglioramento dei livelli di benessere rilevati nell'indagine condotta nel 2020 compreso tra il 3 e il 6%	40%	Risultati sull'indagine sul benessere organizzativo	Da una prima analisi dei dati ottenuti nelle due indagini è emerso un miglioramento dei livelli di benessere, in quasi tutti gli ambiti indagati, pari a circa il 9%.
				Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	Attivazione modalità di lavoro agile straordinario (smart working)	/	Fatto = Definizione Regolamento e prima attuazione nel 2020 N. posizioni di lavoro agile (smart working) attivate nell'anno 2021 = da definire +10% rispetto al 2020 N. posizioni di lavoro agile (smart working) attivate nell'anno 2022 = da definire +10% rispetto al 2021	60%	Report CREA realizzato nel 2021	
	Stabilizzare il personale precario in attuazione dell'art. 1, comma 673, della Legge di Bilancio 2018	Completamento della procedura di stabilizzazione per tutto il personale risultato idoneo ai sensi dei commi 1 e 2, art. 20 del D.Lgs 75/2017	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	Completamento della procedura di stabilizzazione	/	Fatto = Completamento della procedura di stabilizzazione	100%	Report CREA realizzato nel 2021		
5 - Riduzione dei contenziosi dell'Ente	Ridurre la conflittualità tra dipendenti e amministrazioni		Analizzare e quantificare i contenziosi dell'Ente riguardanti i rapporti di lavoro del personale di ruolo e ridurre il numero di contenziosi pendenti	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. contenziosi/ricorsi quantificati finanziariamente o per i quali sono stati forniti elementi utili per la predisposizione di atti giudiziari a difesa dell'Ente e riduzione del numero di contenziosi pendenti	/	Quantificazione finanziaria dei contenziosi nel 2020 = 70 Quantificazione finanziaria dei contenziosi nel 2021 = riduzione dei contenziosi in misura pari ad almeno il 10% rispetto a quelli pendenti nell'anno 2020 Quantificazione finanziaria dei contenziosi nel 2022 = riduzione dei contenziosi in misura pari ad almeno il 10% rispetto a quelli pendenti nell'anno 2021	100%	Report CREA realizzato nel 2021	

Ufficio di riferimento
UDG1
UDG1
USC1
UDG3
USC2
UDG1

Ufficio di riferimento
UDG1
PB
UDG4
UDG5
UDG5
UDG5
UDG3

Ufficio di riferimento
USC2
UDG1

Ufficio di riferimento
UDG8
UDG2

Ufficio di riferimento
USC4
USC3
USC3
USC3