

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	AA - Agricoltura e ambiente
Direttore	Donatelli Marcello

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	31,00	€ 1.550.423,22
Tecnica	51,00	€ 2.568.832,46
Scientifico - tecnologica	76,00	€ 5.002.852,38
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	159,00	€ 9.305.572,29

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,869 1,032 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	68% 0,67 (valore ottenuto nel 2018-media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	14 (valore ottenuto nel 2019) 3 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.	
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T ETP	40%	0,53 0,54 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre		
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 60.000 (mantenimento target 2019) 212.750,76 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.	
		2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	1 5 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.
							Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
							Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	2 3 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	La compilazione delle schede risultato è un'attività che non è ancora entrata a far parte, in maniera strutturata, tra le attività dei Centri di ricerca; tuttavia considerata la sua rilevanza ai fini della conoscenza dei risultati della ricerca presso terzi non veicolati dalle pubblicazioni o dai titoli di proprietà intellettuale, si propone di individuare un target pari a 2 per tutti i Centri di ricerca. A fronte delle difficoltà segnalate dai Centri, l'Ufficio che si occupa della raccolta delle schede ha garantito una ulteriore semplificazione delle modalità di compilazione delle schede.
							Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	24	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	AN - Alimenti e nutrizione
Direttore	Lupotto Elisabetta

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	25,00	€ 1.272.946,54
Tecnica	38,00	€ 2.092.366,46
Scientifico - tecnologica	65,00	€ 4.619.023,24
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	129,00	€ 8.167.800,48

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità												
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (RT) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,698 0,732 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo-di-gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.												
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	64% (valore ottenuto nel 2018-media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo-di-gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019												
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i RT del Centro	60%	12 (valore ottenuto nel 2019) 2 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.												
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T ETP	40%	0,46 0,42 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre													
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 60.000 (mantenimento target 2019) 13.679,85 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.												
						Ricerca istituzionale	di efficienza produttiva	Terza missione																	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	7 34 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.												
														Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre													
														Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione			
																							Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

				delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
				Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥-1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Il Centro non ha aziende, si propone pertanto di eliminare questo indicatore

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	CI - Cerealicoltura e colture industriali
Direttore	Pecchioni Nicola

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	17,00	€ 819.879,63
Tecnica	62,00	€ 3.067.662,23
Scientifico - tecnologica	47,00	€ 3.429.998,41
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	127,00	€ 7.501.004,50

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (RT) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai RT / n. totale di RT ETP (escludendo i RT che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,721 0,839 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.		
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di RT che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di RT (escludendo i RT che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	71% 0,66 (valore ottenuto nel 2018 media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019		
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i RT del Centro	60%	8 (valore ottenuto nel 2019) 4 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.		
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di RT ETP	40%	0,83 0,75 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre			
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 60.000 (mantenimento target 2019) € 403.472,73 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso, che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.		
						Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva								
		2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società		Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	1 7 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di rispettare la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di eventi da considerare quale target per il 2020.
								Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
								Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	2 4 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	La compilazione delle schede risultato è un'attività che non è ancora entrata a far parte, in maniera strutturata, tra le attività dei Centri di ricerca; tuttavia considerata la sua rilevanza ai fini della conoscenza dei risultati della ricerca presso terzi, si propone di individuare un target pari a 2 per tutti i Centri di ricerca. A fronte delle difficoltà segnalate dai Centri, l'Ufficio Trasferimento tecnologico che si occupa della raccolta delle schede ha garantito una ulteriore semplificazione delle modalità di compilazione delle stesse.
								Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai RT del Centro	60%	1 2 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	Analogamente agli indicatori riguardanti le pubblicazioni, anche per questo indicatore non è possibile prevedere un target sempre incrementale rispetto agli anni precedenti. Poiché i titoli derivano da una precedente attività di ricerca di cui a priori non si conoscono gli esiti, è possibile che il loro numero sia altamente fluttuante nel corso degli anni con "annate favorevoli" ed altre per le quali non è possibile procedere con alcuna domanda. Considerando anche i costi di ottenimento e gestione dei titoli, non appare opportuno stabilire un target elevato, difficile da raggiungere e poco stimolante; piuttosto sarebbe preferibile individuare pochi titoli ma che possano essere adeguatamente valorizzati dal punto di vista economico. Alla luce di quanto esposto, si propone di assegnare a tutti i Centri, che hanno tra la loro missione l'attività brevettuale, un target pari a 1.
				Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre				

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, è stato richiesto da più Centri di non tenere conto dei fondi assegnati gli ultimi mesi dell'anno per i quali non vi è la possibilità di impegnare. si propone quindi di non considerare tra gli stanziamenti i fondi assegnati tra novembre e dicembre. Gli importi di tali fondi saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione.
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	4-2	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	DC - Difesa e certificazione
Direttore	Roversi Pio Federico

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	40,00	€ 1.909.891,94
Tecnica	141,11	€ 7.163.351,66
Scientifico - tecnologica	70,00	€ 4.934.721,12
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	252,11	€ 14.191.428,95

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità											
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (RT) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,555 0,650 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo-di-gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.											
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di RT che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di RT (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	52% 0,50 (valore ottenuto nel 2018 media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo-di-gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019											
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	11 (valore ottenuto nel 2019) 1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.											
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T ETP	40%	0,44 0,34 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre												
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 60.000 (mantenimento target 2019) €61.558,38 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.											
						Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva																	
		2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	3 6 (valore ottenuto nel 2018)		Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.									
													Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
		Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre															

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilaneio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	24	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilaneio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilaneio	Dicembre	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	FL - Foreste e legno
Direttore	Corona-Piermaria

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	17,08	€ 851.924,17
Tecnica	36,00	€ 1.865.489,46
Scientifico - tecnologica	34,00	€ 2.274.828,27
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	88,08	€ 5.175.706,14

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Oriente l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	1,537 4,626 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	67% 0,55 (valore ottenuto nel 2018 media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i RT del Centro	60%	8 (valore ottenuto nel 2019) 1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T ETP	40%	0,86 0,64 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre		
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 60.000 (mantenimento target 2019) € 463.804,19 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	1 4 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	2 12 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	La compilazione delle schede risultato è un'attività che non è ancora entrata a far parte, in maniera strutturata, tra le attività dei Centri di ricerca; tuttavia considerata la sua rilevanza ai fini della conoscenza dei risultati della ricerca presso terzi non veicolati dalle pubblicazioni o dai titoli di proprietà intellettuale, si propone di individuare un target pari a 2 per tutti i Centri di ricerca. A fronte delle difficoltà segnalate dai Centri, l'Ufficio che si occupa della raccolta delle schede ha garantito una ulteriore semplificazione delle modalità di compilazione delle schede.	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
						Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento della cartella contabile						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	2 4	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

					delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	GB - Genomica e bioinformatica
Direttore	Cattivelli Luigi

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	5,00	€ 220.682,30
Tecnica	15,25	€ 740.700,58
Scientifico - tecnologica	30,00	€ 2.124.602,37
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	51,25	€ 3.269.449,48

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (RT) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,835 1,045 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo-di-gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca		Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	71% 0,66 (valore ottenuto nel 2018 media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo-di-gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019
		2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	1-8 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.
					Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
			Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Ricerca scientifica	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	2 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	
					Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1 6 (Media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	Analogamente agli indicatori riguardanti le pubblicazioni, anche per questo indicatore non è possibile prevedere un target sempre incrementale rispetto agli anni precedenti. Poiché i titoli derivano da una precedente attività di ricerca di cui a priori non si conoscono gli esiti, è possibile che il loro numero sia altamente fluttuante nel corso degli anni con "annate favorevoli" ed altre per le quali non è possibile procedere con alcuna domanda. Considerando anche i costi di ottenimento e gestione dei titoli, non appare opportuno stabilire un target elevato, difficile da raggiungere e poco stimolante; piuttosto sarebbe preferibile individuare pochi titoli ma che possano essere adeguatamente valorizzati dal punto di vista economico. Alla luce di quanto esposto, si propone di assegnare a tutti i Centri, che hanno tra la loro missione l'attività brevettuale, un target pari a 1.
					Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre		

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	24	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari
Direttore	Menesatti Paolo

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	20,00	€ 995.714,93
Tecnica	54,00	€ 2.733.107,64
Scientifico - tecnologica	54,00	€ 3.641.758,33
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	129	€ 7.554.045,13

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Publicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,854 0,979 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	73%-0,66 (valore ottenuto nel 2018 media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i RT del Centro	60%	8 (valore ottenuto nel 2019) 1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T ETP	40%	0,80 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre		
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 60.000 (mantenimento target 2019) €-443.226,92 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	3 4 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi.	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	2 6 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	La compilazione delle schede risultato è un'attività che non è ancora entrata a far parte, in maniera strutturata, tra le attività dei Centri di ricerca; tuttavia considerata la sua rilevanza ai fini della conoscenza dei risultati della ricerca presso terzi non veicolati dalle pubblicazioni o dai titoli di proprietà intellettuale, si propone di individuare un target pari a 2 per tutti i Centri di ricerca. A fronte delle difficoltà segnalate dai Centri, l'Ufficio che si occupa della raccolta delle schede ha garantito una ulteriore semplificazione delle modalità di compilazione delle schede.	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni	3 - Miglioramento dei processi amministrativi	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione
						Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Amministrazione generale	Amministrazione	amministrativa		Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	24	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
				Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	

Struttura organizzativa	OF - Orticoltura e florovivaismo
Direttore	Cardi Teodoro

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	18,00	€ 858.052,76
Tecnica	37,00	€ 1.844.362,50
Scientifico - tecnologica	38,00	€ 2.638.993,11
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	94	€ 5.524.872,60

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,939 4,424 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.		
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	66% 0,67 (valore ottenuto nel 2018 media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019		
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i RT del Centro	60%	8 (valore ottenuto nel 2019) 4 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.		
						Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T ETP	40%	0,74 0,72 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre			
			Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione		Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 60.000 (mantenimento target 2019) € 45.139,44 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.		
						Ricerca istituzionale	di efficienza produttiva	Terza missione							
		2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società		Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	7 43 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.
				Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
				Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	2-4 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	La compilazione delle schede risultato è un'attività che non è ancora entrata a far parte, in maniera strutturata, tra le attività dei Centri di ricerca; tuttavia considerata la sua rilevanza ai fini della conoscenza dei risultati della ricerca presso terzi non veicolati dalle pubblicazioni o dai titoli di proprietà intellettuale, si propone di individuare un target pari a 2 per tutti i Centri di ricerca. A fronte delle difficoltà segnalate dai Centri, l'Ufficio che si occupa della raccolta delle schede ha garantito una ulteriore semplificazione delle modalità di compilazione delle schede.
							Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	Analogamente agli indicatori riguardanti le pubblicazioni, anche per questo indicatore non è possibile prevedere un target sempre incrementale rispetto agli anni precedenti. Poiché i titoli derivano da una precedente attività di ricerca di cui a priori non si conoscono gli esiti, è possibile che il loro numero sia altamente fluttuante nel corso degli anni con "annate favorevoli" ed altre per le quali non è possibile procedere con alcuna domanda. Considerando anche i costi di ottenimento e gestione dei titoli, non appare opportuno stabilire un target elevato, difficile da raggiungere e poco stimolante; piuttosto sarebbe preferibile individuare pochi titoli ma che possano essere adeguatamente valorizzati dal punto di vista economico. Alla luce di quanto esposto, si propone di assegnare a tutti i Centri, che hanno tra la loro missione l'attività brevettuale, un target pari a 1.
			Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre					

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	24	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura
Direttore	Rapisarda Paolo

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	39,00	€ 1.864.485,17
Tecnica	59,00	€ 3.023.625,64
Scientifico - tecnologica	50,00	€ 3.259.352,84
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	149	€ 8.330.927,88

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Publicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,939 1,416 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo-di-gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	67% 0,64 (valore ottenuto nel 2018 media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo-di-gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	5 (valore ottenuto nel 2019) 1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T ETP	40%	1,02 1,04 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre		
											Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.	
			Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	10-14 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.
			Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
			Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	2 4 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	La compilazione delle schede risultato è un'attività che non è ancora entrata a far parte, in maniera strutturata, tra le attività dei Centri di ricerca; tuttavia considerata la sua rilevanza ai fini della conoscenza dei risultati della ricerca presso terzi non veicolati dalle pubblicazioni o dai titoli di proprietà intellettuale, si propone di individuare un target pari a 2 per tutti i Centri di ricerca. A fronte delle difficoltà segnalate dai Centri, l'Ufficio che si occupa della raccolta delle schede ha garantito una ulteriore semplificazione delle modalità di compilazione delle schede.
						Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	Analogamente agli indicatori riguardanti le pubblicazioni, anche per questo indicatore non è possibile prevedere un target sempre incrementale rispetto agli anni precedenti. Poiché i titoli derivano da una precedente attività di ricerca di cui a priori non si conoscono gli esiti, è possibile che il loro numero sia altamente fluttuante nel corso degli anni con "annate favorevoli" ed altre per le quali non è possibile procedere con alcuna domanda. Considerando anche i costi di ottenimento e gestione dei titoli, non appare opportuno stabilire un target elevato, difficile da raggiungere e poco stimolante; piuttosto sarebbe preferibile individuare pochi titoli ma che possano essere adeguatamente valorizzati dal punto di vista economico. Alla luce di quanto esposto, si propone di assegnare a tutti i Centri, che hanno tra la loro missione l'attività brevettuale, un target pari a 1.
						Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	24	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	PB - Politiche e bioeconomia
Direttore	Henke Roberto

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	46,00	€ 2.209.043,43
Tecnica	66,00	€ 3.652.485,65
Scientifico - tecnologica	158,00	€ 10.490.991,34
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	271,00	€ 16.535.984,65

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,099 0,088 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	20% 0,12 (valore ottenuto nel 2018 media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i RT del Centro	60%	13 (valore ottenuto nel 2019) 1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T ETP	40%	0,28 0,20 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	10 1 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.	
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	100%	2 1 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	La compilazione delle schede risultato è un'attività che non è ancora entrata a far parte, in maniera strutturata, tra le attività dei Centri di ricerca; tuttavia considerata la sua rilevanza ai fini della conoscenza dei risultati della ricerca presso terzi non veicolati dalle pubblicazioni o dai titoli di proprietà intellettuale, si propone di individuare un target pari a 2 per tutti i Centri di ricerca. A fronte delle difficoltà segnalate dai Centri, l'Ufficio che si occupa della raccolta delle schede ha garantito una ulteriore semplificazione delle modalità di compilazione delle schede.	
	032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati riferiti e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
						Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Pubbliche					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	24	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate e la somma delle uscite di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥-1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Il Centro non ha aziende, si propone pertanto di eliminare questo indicatore

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	VE - Viticoltura ed enologia
Direttore	Velasco Riccardo

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	25,00	€ 1.233.190,63
Tecnica	42,00	€ 2.145.145,64
Scientifico - tecnologica	52,33	€ 3.480.341,57
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	120,33	€ 7.042.142,07

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (RT) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,756 0,939 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	62% 0,50 (valore ottenuto nel 2018 media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i RT del Centro	60%	3 (valore ottenuto nel 2019) 1 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T ETP	40%	0,97 1,09 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 60.000 (mantenimento target 2019) € 489.048,47 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	3 17 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.
		Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica Terza missione	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	2 4 (valore ottenuto nel 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	La compilazione delle schede risultato è un'attività che non è ancora entrata a far parte, in maniera strutturata, tra le attività dei Centri di ricerca; tuttavia considerata la sua rilevanza ai fini della conoscenza dei risultati della ricerca presso terzi non veicolati dalle pubblicazioni o dai titoli di proprietà intellettuale, si propone di individuare un target pari a 2 per tutti i Centri di ricerca. A fronte delle difficoltà segnalate dai Centri, l'Ufficio che si occupa della raccolta delle schede ha garantito una ulteriore semplificazione delle modalità di compilazione delle schede.
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza produttiva	N. brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1 42 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	Analogamente agli indicatori riguardanti le pubblicazioni, anche per questo indicatore non è possibile prevedere un target sempre incrementale rispetto agli anni precedenti. Poiché i titoli derivano da una precedente attività di ricerca di cui a priori non si conoscono gli esiti, è possibile che il loro numero sia altamente fluttuante nel corso degli anni con "annate favorevoli" ed altre per le quali non è possibile procedere con alcuna domanda. Considerando anche i costi di ottenimento e gestione dei titoli, non appare opportuno stabilire un target elevato, difficile da raggiungere e poco stimolante; piuttosto sarebbe preferibile individuare pochi titoli ma che possano essere adeguatamente valorizzati dal punto di vista economico. Alla luce di quanto esposto, si propone di assegnare a tutti i Centri, che hanno tra la loro missione l'attività brevettuale, un target pari a 1.
		Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale				Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	24	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

Struttura organizzativa	ZA - Zootecnia e acquacoltura
Direttore	Buttazoni Luca

Unità di personale e spesa prevista nelle aree		
Area	N. Unità (anni persona)	Spesa
Amministrativa	26,00	€ 1.224.372,83
Tecnica	66,00	€ 3.183.366,64
Scientifico - tecnologica	49,00	€ 4.063.657,09
Direzione	1,00	€ 183.464,23
Totale	142,00	€ 8.654.860,79

Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Peso	Target	Fonte dei dati	Tempo atteso di realizzazione	Note/Criticità	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con Impact Factor (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di R/T ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	0,814 0,943 (20% in meno rispetto alla media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	L'attività di produzione scientifica è un processo alquanto complesso e variabile in base a fattori multipli, alcuni dei quali indipendenti dall'impegno dei singoli RT e dall'organizzazione del Centro (stabilizzazioni, trasferimenti, nuovi progetti, ecc). Nell'anno 2020 la stabilizzazione del personale precario ha avuto un impatto considerevole sul numero di RT e, pertanto, si è ritenuto di modificare il target precedentemente individuato in quanto non più adeguato. Inoltre per questo indicatore l'approccio per cui, ogni anno, sia proposto un aumento del target, non si ritiene valido (calcolo sovrastimato) e funzionale (un target troppo ambizioso non è stimolante). Per l'anno 2020, in considerazione delle osservazioni sopra riportate e della situazione emergenziale tuttora in corso, si propone di considerare quale target il 20% in meno rispetto al valore di riferimento pari alla media del triennio 2017-2019. In tal modo si avrà un target non sovrastimato da "annate eccezionali" e una valutazione più equilibrata che tenga conto anche del reclutamento di personale RT che si è avuto nel 2020.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	50%	67% 0,69 (valore ottenuto nel 2018 media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio Programmazione e controllo Controllo di gestione	Dicembre	Pur confermando le osservazioni della nota precedente, per questo indicatore, al fine di stimolare tutti i RT nell'attività di pubblicazione sulle riviste con IF, si propone di modificare il target come media degli anni 2018 e 2019	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare le entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. progetti di ricerca internazionali in corso e finanziati nell'anno cui partecipano i R/T del Centro	60%	6 (valore ottenuto nel 2019)-3 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre	Per dare seguito alla richiesta avanzata dai Direttori dei Centri si propone di considerare, non soltanto i progetti internazionali finanziati nell'anno oggetto di valutazione, ma anche quelli in esecuzione e in proroga in modo da tenere conto non soltanto delle attività di presentazione di un progetto ma anche di quelle di gestione che, nel caso di progetti internazionali sono particolarmente gravose. Il target potrebbe essere individuato nel valore conseguito da questo indicatore, nella sua nuova formulazione, calcolato per il 2019. Nei prossimi anni quest'indicatore potrebbe essere ulteriormente modificato tenendo conto sia dell'ammontare del finanziamento ricevuto che delle eventuali attività di coordinamento svolte dal CREA.	
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare le entrate senza vincolo di destinazione, al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. proposte di progetto presentate dal Centro / n. totale di R/T ETP	40%	0,78 0,76 (media dei valori ottenuti nel biennio triennio 2017 - 2018 2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio Gestione dei Progetti di ricerca	Dicembre		
					Ricerca istituzionale	di efficienza produttiva	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal Centro (€)	100%	€ 60.000 (mantenimento target 2019) € 248.826,49 (media dei valori ottenuti nel triennio 2017-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni presenti nel sistema contabile dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione	Dicembre	Considerata la situazione emergenziale tuttora in corso che ha limitato l'acquisizione di commesse da parte dei Centri, si propone di considerare quale target lo stesso utilizzato per l'anno 2019 pari a € 60.000. Per il Centro PB si propone di mantenere quale target il valore conseguito nel 2019 pari a € 37.699,91. Poiché in fase di misurazione e valutazione finale sono emerse criticità in merito alla corretta imputazione di queste entrate nel programma di contabilità, nel documento contenente le scale di misurazione e valutazione sono state fornite informazioni specifiche destinate al personale amministrativo.		
			Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare le iniziative di public engagement	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi e iniziative destinati al grande pubblico	Terza missione	di efficacia quantitativa	N. eventi	100%	8 11 (valore ottenuto nel 2018)	Report realizzato nel 2021 dall'Ufficio Affari istituzionali e relazioni internazionali Formazione, biblioteche e editoria Verranno considerati unicamente gli eventi destinati al grande pubblico i cui dati sono stati trasmessi all'Ufficio e validati da quest'ultimo	Dicembre	La situazione emergenziale tuttora in corso ha condotto all'annullamento di gran parte degli eventi programmati per il 2020; al fine di mantenere questo indicatore, e considerando che i Centri hanno cercato di mantenere la programmazione organizzando eventi online, è stato chiesto a ciascun Centro di individuare un numero congruo di venti da considerare quale target per il 2020.
			Valorizzare le attività di servizio	Implementare la qualità dei servizi erogati	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati dal CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi del CREA e per programmare eventuali azioni correttive per gli anni successivi	Terza missione	di efficacia qualitativa	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati indicati nella Carta dei servizi	100%	Punteggio medio pari a 2,5 su una scala da 1 a 5	Report realizzato nel 2021 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio Programmazione e controllo all'amministrazione centrale da parte di tutti i Centri di ricerca (ad esclusione di CREA-PB)	Dicembre	
			Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Incoraggiare i R/T nella produzione di schede risultato, coerentemente con le metodologie individuate dai componenti del Network per il Trasferimento Tecnologico	Ricerca scientifica	di efficacia quantitativa	N. schede risultato prodotte	40%	2 Valore ottenuto nel 2019 = 4	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle schede risultato, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	La compilazione delle schede risultato è un'attività che non è ancora entrata a far parte, in maniera strutturata, tra le attività dei Centri di ricerca; tuttavia considerata la sua rilevanza ai fini della conoscenza dei risultati della ricerca presso terzi non veicolati dalle pubblicazioni o dai titoli di proprietà intellettuale, si propone di individuare un target pari a 2 per tutti i Centri di ricerca. A fronte delle difficoltà segnalate dai Centri, l'Ufficio che si occupa della raccolta delle schede ha garantito una ulteriore semplificazione delle modalità di compilazione delle schede.
			Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Individuare risultati e/o innovazioni trasferibili	Promozione delle attività di stesura e di deposito delle domande per l'ottenimento dei titoli	Ricerca scientifica	di efficienza produttiva	N. brevetti e private (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai R/T del Centro	60%	1 2 (media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019)	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio Trasferimento tecnologico	Dicembre	Analogamente agli indicatori riguardanti le pubblicazioni, anche per questo indicatore non è possibile prevedere un target sempre incrementale rispetto agli anni precedenti. Poiché i titoli derivano da una precedente attività di ricerca di cui a priori non si conoscono gli esiti, è possibile che il loro numero sia altamente fluttuante nel corso degli anni con "annate favorevoli" ed altre per le quali non è possibile procedere con alcuna domanda. Considerando anche i costi di ottenimento e gestione dei titoli, non appare opportuno stabilire un target elevato, difficile da raggiungere e poco stimolante; piuttosto sarebbe preferibile individuare pochi titoli ma che possano essere adeguatamente valorizzati dal punto di vista economico. Alla luce di quanto esposto, si propone di assegnare a tutti i Centri, che hanno tra la loro missione l'attività brevettuale, un target pari a 1.

Allegato 1 - Centri_Ob_operativi 2020_Monitoraggio

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	72	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria ed aziendale	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza produttiva	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria ed aziendale al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	25%	65	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio riferiti al periodo 1 gennaio-31 ottobre	Dicembre	Per il calcolo di questo indicatore, che dipende dal momento dell'anno in cui vengono messi a disposizione i fondi e dalla natura dei fondi stessi, si propone di escludere gli stanziamenti assegnati a novembre e dicembre in quanto i Centri sono materialmente impossibilitati a impegnare, prima della fine dell'anno, considerando, in particolare, i tempi necessari allo svolgimento dell'attività negoziale. Gli importi riferiti agli stanziamenti saranno indicati da ciascun Centro all'Ufficio Risorse finanziarie in fase di valutazione
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. monitoraggi effettuati	20%	24	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	Tendendo conto della situazione emergenziale in corso, si propone di ridurre il n. di monitoraggi da 4 a 2. La scadenza per il primo monitoraggio è fissata al 30 settembre con verifica entro il 15 ottobre, per il secondo è il 31 dicembre con verifica entro il 10 gennaio.
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	% residui verificati	20%	90	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	
					Gestione aziendale per aziende con Ob/Fu	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza economica	Rapporto fra la somma delle entrate accertate e la somma delle uscite impegnate di tutte le aziende afferenti al Centro	10%	≥ 1,00	Report realizzato nel 2021 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio Risorse finanziarie Bilancio	Dicembre	