

D FINALITA' STRATEGICA DIDATTICA		Migliorare la qualità e la sostenibilità dell'offerta didattica e dell'alta formazione nella dimensione nazionale ed internazionale, favorendo l'interdisciplinarietà, in relazione alle necessità culturali e professionali degli studenti e alle esigenze del territorio, anche attraverso la promozione delle pari opportunità, dell'inclusione e dell'integrazione								
OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE DI RIFERIMENTO (Rilevazione dei dati a cura del "Gruppo Focal Point per la gestione del processo dati")	DATO BASE ¹	TARGET	ANNOTAZIONI	MONITORAGGIO FINALE 2020	CONSIDERAZIONI RISPETTO AL TARGET
1 Favorire le immatricolazioni, la regolarità e la sostenibilità del percorso formativo, ridurre la dispersione e gli abbandoni	a) Potenziare le attività di orientamento in ingresso e in itinere, e i servizi a sostegno del percorso formativo, compresi quelli rivolti a studenti con esigenze specifiche (es. studentesse in attesa, neo mamme/papà, studenti con disabilità, DSA e BES, e altre categorie di studenti) b) Promuovere la sostenibilità del Cds, gli interventi di didattica innovativa, l'attualizzazione dei programmi degli insegnamenti nei corsi di studio, e eventi formativi per i docenti dell'Ateneo	Rettore Prorettore vicario Prorettore didattica Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato Delegato per la disabilità Delegato per l'informatica, i sistemi informativi e l'ICT Direttore EFIS Comitato Unico di Garanzia Coordinatori corsi di studio Presidenti Facoltà Direttori di dipartimento	Direttore Generale Tutte le direzioni Dipartimenti Corsi di Studio Facoltà Gruppo Focal Point Presidio Qualità Ateneo	n° Studenti regolari ai fini del calcolo del costo standard;	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	FFO 2018 16.199 (13.343+2.856)	anno x > anno x-1	Indicatore sostituito aggiornamento 2020 (dato base riferito al FFO 2018, primo anno di applicazione della nuova metodologia di calcolo del costo std)	FFO 2018 - 16199 FFO 2019 - 16119 FFO 2020 - 16710	
				AVA IC15: percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 20 cfu al I anno	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	62,823%	1% annuo	Indicatore sostituito nell'aggiornamento 2018 (dato base 2015)	AA2017/18 - 62,4% AA2018/19 - 60,6% AA2019/20 - 59,1%	
				Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico, avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	n. 1258 d. 2833 = 0,444	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020. Indicatore programmazione triennale 2019-2021. Dato base iscritti al II anno a.a. 2018/2019	AA2019/20 - n. 1295 d. 3049 = 0,4247	
				AVA IC21: percentuale di studenti che proseguono la carriera nel sistema universitario al II anno	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	86,313% (da aggiornare)	1% annuo oppure 3% nel 2021	Indicatore sostituito nell'aggiornamento 2018 (dato base 2015)	AA2017/18 - 85,5% AA2018/19 - 85,2% AA2019/20 - 83,8%	
				AVA IC14 "Percentuale di studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	76,286% (da aggiornare)	1% annuo oppure 3% nel 2021	Indicatore sostituito nell'aggiornamento 2018 (dato base 2015)	AA2017/18 - 73,7% AA2018/19 - 72,2% AA2019/20 - 73,3%	
				percentuale di docenti e altro personale di supporto alla didattica neo assunti formati nei corsi organizzati dell'Ateneo	Direzione per il personale, organizzazione e performance	0	80-100%	Indicatore sostituito nell'aggiornamento 2019 (dato base corretto nell'aggiornamento 2020 per errore materiale)	0	
				Indice di soddisfazione sulla didattica degli studenti frequentanti	Presidio Qualità Ateneo	79,21	≥ dato base	Dato base a.a. 2018/2019 corretto nell'aggiornamento 2020	AA2019/20 - 80,379	
				Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	n. 1359 d. 3812 = 35,651	≥ dato base	Indicatore programmazione triennale 2019-2021, aggiunto aggiornamento 2020. Dato base indagine AlmaLaurea 2019 riferita ai laureati 2018	88,3	
2 Garantire servizi e infrastrutture di qualità	a) Realizzare investimenti sulle infrastrutture didattiche (cfr. obiettivo strategico AQ4) b) ridefinire il ruolo delle segreterie studenti come luoghi di incontro per le attività di counseling e coaching, attraverso la riorganizzazione degli spazi, la riqualificazione del personale e la riprogettazione dei servizi; c) Consolidare e migliorare i servizi delle biblioteche (autoprestito, attività formative per gli studenti)	Rettore Organi di governo Prorettore Vicario Prorettore Didattica Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato Delegato per la disabilità Delegato per l'informatica, i sistemi informativi e l'ICT	Direttore Generale Direzione per la Didattica e l'orientamento Direzione per i servizi bibliotecari e attività museali Direzione Acquisti e appalti Direzione sistemi, infrastrutture e dati Direzione investimenti, manutenzione immobili e impianti Servizio Prevenzione e Protezione	Realizzazione investimenti programmati	Direzione investimenti, manutenzione immobili e impianti	vedi AQ4	vedi AQ4			
				n° segreterie studenti riorganizzate	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	0	1 segreteria riorganizzata	2		
				esiti indagine di soddisfazione unica degli studenti su: segreterie studenti, servizi online, biblioteche, infrastrutture (indice di gradimento da costruire)	Direzione sistemi, infrastrutture e dati	62,08	≥ dato base	il dato base è riferito alla prima rilevazione effettuata nel 2018	Il servizio svolto dalla segreteria studenti è stato soddisfacente? 51,601 L'utilizzo dei servizi online è risultato soddisfacente? 52,248 Grado di soddisfazione complessivo sulla biblioteca selezionata 71,706	
				n° distretti delle biblioteche migliorati con il servizio di autoprestito	Direzione per i servizi agli studenti e servizi bibliotecari e attività museali	1	4	Nel 2020 risultano coperti dal servizio di autoprestito quattro Distretti su quattro.	Nel 2020 sono stati attivati in due Distretti un sistema di autoprestito per ciascuno. I Distretti interessati nell'anno di riferimento sono stati il Distretto delle Scienze Sociali Economiche e Giuridiche e	
3 Accrescere la dimensione internazionale dell'Ateneo e l'attrattività, favorendo le opportunità di mobilità studentesca e del corpo docente e l'attivazione di corsi internazionali, anche grazie al Progetto EDUC	a) Consolidare le reti internazionali promuovendo le occasioni di confronto e di mobilità tra docenti dell'Ateneo e le università estere; b) Potenziare la mobilità degli studenti in ingresso e in uscita nei vari programmi anche attraverso la semplificazione e standardizzazione delle procedure di riconoscimento delle attività formative svolte all'estero;	Prorettore per l'internazionalizzazione Coordinatori corsi di studio Coordinatori corsi di dottorato Direttore CLA Direttori dipartimento Presidenti Facoltà	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento Corsi di Studio Facoltà Dipartimenti Corsi di dottorato	n° accordi di scambio per la didattica per corsi di studio e dottorati	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	842	≥ dato base		13 dottorati internazionali (22 accordi) 989 Erasmus+ 105 Globus	
				n° studenti in mobilità tradizionale in ingresso e in uscita	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	820 studenti in uscita e 352 studenti in entrata nei programmi Erasmus e Globus (a.a. 2015/16)	≥ dato base	Correzione dato base nell'aggiornamento 2018; riformulazione dell'indicatore nell'aggiornamento 2020	686 outgoing 310 incoming 36 incoming progetti speciali	
				n° insegnamenti erogati in lingua inglese	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	16 nell'a.a. 2015-16	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2018	102	

				n° studenti in mobilità di breve durata in ingresso e uscita attivate nell'ambito del progetto EDUC	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	0	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020	Per il 2020 non sono state attivate mobilità EDUC	
				Proporzione di CFU conseguiti all'estero da parte degli studenti in uscita per attività di studio o tirocinio curriculare rispetto al totale dei CFU conseguiti dagli studenti iscritti	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	n. 18.255 d. 664.090 = 0,027	≥ dato base	Indicatore programmazione triennale 2019-2021, aggiunto aggiornamento 2020. Dato base iscritti a.a. 2017/2018 e CFU a.s. 2018	n. 12.698 d. 597.055 = 0,021	
				n. progetti internazionali finanziati nell'ambito del programma Erasmus +, esclusi i progetti per la mobilità	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	2 (anno 2017) 5 (dal 2015 al 2017)	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2018	15 anno 2020	
	c) Istituire percorsi formativi internazionali a doppio titolo/titolo congiunto, favorire le cotutele e promuovere il rilascio del titolo del Doctor Europaeus, l'attivazione di dottorati internazionali e l'organizzazione di summer school			n° titoli doctor europeus rilasciati, n° cotutele e dottorati internazionali	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	a.a. 2014-2015 (esami finali sostenuti nell'anno solare 2016) n. 28 certificazioni aggiuntive di Doctor Europaeus; n. 7 cotutele di tesi con rilascio del doppio titolo; a.a. 2018/19 dottorati internazionali: 9	≥ dato base	Correzione dato base cotutele nell'aggiornamento 2018 e dottorati internazionali aggiornamento 2020	Cotutele di tesi attive con Atenei stranieri al 31/12/2020: 18, di cui 10 in ingresso; Doctor Europaeus attribuiti nel 2020: 33; 13 dottorati internazionali	
	d) Incrementare la mobilità virtuale degli studenti grazie anche alle azioni sviluppate nell'ambito del progetto EDUC			n° corsi a doppio titolo	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	0	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2018 Per A.A. 2019/2020, N. 5 Corsi di Studio che prevedono almeno un Percorso di Studio con rilascio del doppio titolo (Fonte: SUA-CdS 2019)	Per A.A. 2020/2021, N. 7 Corsi di Studio che prevedono almeno un Percorso di Studio con rilascio del doppio titolo (Fonte: SUA-CdS 2020)	
				n° di corsi che saranno disponibili grazie anche al progetto EDUC a partire dal 2020	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	4 in modalità blended 1 on-line	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 (dato base 2018/2019) A seguito di verifica in banca dati CINECA SUA-CdS, è stato modificato il dato base per i Corsi in modalità blended (n. 4 CdS negli AA.AA. 2018/2019 e 2019/2020)	Per A.A. 2020/2021: 4 Corsi di Studio in modalità blended 1 CdS prevalentemente a distanza (Fonte: SUA-CdS 2020)	
4	Migliorare il sistema delle scuole di specializzazione di Ateneo anche con la razionalizzazione della rete formativa	promuovere gli accordi su base regionale e nazionale e internazionale	Prerettore Didattica Direttore del CEDIAF Direttori di dipartimento Presidenti di Facoltà	Direzione per la didattica e l'orientamento Facoltà Dipartimenti Direttori scuole di specializzazione	n° di accordi n° scuole n° posti potenziali	n°28 scuole area medica; n°accordi di rete 26; n° 258 posti potenziali; n° 4 scuole area sanitaria non medica; n° 3 scuole aree diverse;	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020. (dato base scuole mediche anno 2019/2020; scuole aree diverse a.a. 2020/21; area sanitaria non medica 2019/20)	n°28 scuole area medica; n°accordi di rete 26; n° 481 posti potenziali; n° 4 scuole area sanitaria non medica; n° 3 scuole aree diverse;	
5	Promuovere la formazione continua degli insegnanti delle istituzioni scolastiche regionali	progettare la realizzazione di corsi per l'educazione continua degli insegnanti delle istituzioni scolastiche regionali	Prerettore Didattica Direttore del CEDIAF Direttori di dipartimento Presidenti di Facoltà	Direzione per la didattica e l'orientamento Facoltà Dipartimenti Centro di Servizi CEDIAF	n di corsi attivati e n di scuole convenzionate o di partecipanti	n°2 corsi n° 125 scuole convenzionate n° 308 partecipanti	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020. (2018/19)	n°2 corsi n° 132 scuole convenzionate n° 288+2375 partecipanti	
6	Favorire e diffondere la conoscenza in termini scientifici dello sviluppo sostenibile	Progettare e promuovere moduli didattici interfacoltà e eventi culturali esterni all'Ateneo	Prerettore Didattica Coordinatori corsi di studio Direttori di Dipartimento Presidenti di Facoltà	Direzione per la didattica e l'orientamento Coordinamento per l'attuazione delle politiche per la sostenibilità Corsi di Studio Dipartimenti	n di moduli attivati e altre iniziative	0	> dato base	nuovo indicatore aggiornamento 2020. Dato base 2019	414 moduli attivati (totali)	dato rilevato intervistando sia le facoltà che i docenti

1 Il dato base è stato definito e approvato nella prima versione del piano strategico. Eventuali variazioni/correzioni apportate nell'aggiornamento 2020 del documento, sono segnalate nella colonna annotazioni

R	FINALITA' STRATEGICA RICERCA	Sostenere la ricerca, in particolare quella fondamentale, per una maggiore competitività a livello nazionale ed internazionale, stimolando le sinergie dei gruppi di ricerca e valorizzando la multidisciplinarietà
----------	-------------------------------------	--

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE DI RIFERIMENTO (Rilevazione dei dati a cura del "Gruppo Focal Point per la gestione del processo dati"	DATO BASE ¹	TARGET	ANNOTAZIONI	MONITORAGGIO FINALE 2020	CONSIDERAZIONI RISPETTO AL TARGET
1	Incrementare la produttività media dei docenti e dei ricercatori, potenziando i servizi scientifici e amministrativi di supporto nell'ottica della multidisciplinarietà e del miglioramento continuo	Rettore Prorettore Vicario Prorettore Ricerca Prorettore delegato per il Presidio di Monserrato Direttori di dipartimento Direttore CeSAR Direttore UnicaPress Direttore CeSAST	Direttore generale Direzione Ricerca e territorio Direzione servizi bibliotecari e attività museali Direzione Acquisti e Appalti Direzione sistemi, infrastrutture, dati Direzione personale, organizzazione e performance Direzione amministrazione e finanza Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti Gruppo Focal Point Dipartimenti	n° docenti inattivi/totale docenti	Direzione ricerca e territorio	5,7%	≤ 4%		3,6	
				N° prodotti procapite	Direzione ricerca e territorio	3,9 (2014-2016)	≥ dato base	DATO BASE, MODALITA' DI CALCOLO E TARGET RIMODULATI CON L'AGGIORNAMENTO 2020	4,4	
				% articoli pubblicati su rivista Q1	Direzione ricerca e territorio	46,7% (2014-2016)	≥ dato base	DATO BASE E MODALITA' DI CALCOLO RIMODULATO CON L'AGGIORNAMENTO 2020	43,3%	Dato base rettificato con il monitoraggio dei risultati 2020 (teneva conto della sola metrica Cite score pesata e non della migliore tra le 3 metriche Scopus, come previsto nella metodologia)
				% articoli pubblicati su rivista di fascia A	Direzione ricerca e territorio	41,1% (2014-2016)	≥ dato base	DATO BASE E MODALITA' DI CALCOLO RIMODULATO CON L'AGGIORNAMENTO 2020	48,4%	Dato base rettificato con il monitoraggio dei risultati 2020 (teneva conto di tutte le categorie concorsuali, mentre si tiene conto della categoria dell'autore)
				Finanziamenti per progetti di ricerca- ottenuti dalla partecipazione a bandi competitivi	Direzione ricerca e territorio	€ 50.650 (2016-2018)	≥ dato base	NUOVO INDICATORE PER IL 2020	€ 34.198,55	Sono compresi i progetti competitivi anche da bandi nazionali e regionali. I risultati risentono della diminuita pubblicazione di bandi nell'ultimo anno
				Dati della ricerca integrati con il DSS disponibili per la Governance e ai dipartimenti	Direzione ricerca e territorio	0	1 (SI)		0	
				% di articoli pubblicati su rivista Q1 (Neoreclutati di settori bibliometrici)	Direzione ricerca e territorio	39% (2012-2015)	≥ dato base	NUOVO INDICATORE PER IL 2020	61,1%	
				% di articoli pubblicati su rivista fascia A (Neoreclutati di settori non bibliometrici)	Direzione ricerca e territorio	39,8% (2012-2015)	≥ dato base	NUOVO INDICATORE PER IL 2020	51,8%	
				n° dipartimenti che hanno attuato progetti di integrazione	Rettore	0	2		3	Si tratta dei dipartimenti di 1)Scienze Mediche e Sanità Pubblica 2) Scienze Chirurgiche 3) Lettere, Lingue e Beni Culturali
				azioni di promozione effettuate	Rettore	0	> dato base	NUOVO INDICATORE PER IL 2020	0	L'eccezionalità della situazione di emergenza sanitaria nazionale ha imposto una revisione delle priorità dell'Ateneo che ha inciso sul risultato finale rilevato per l'indicatore.
				vedi AQ4	Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti	vedi AQ4	vedi AQ4			
				creazione del database cluster di ricerca	Direzione ricerca e territorio	0	1		1	
				2	Promuovere l'internazionalizzazione della ricerca, anche grazie alle azioni sviluppate nell'ambito del progetto EDUC	Prorettore internazionalizzazione; Prorettore Ricerca; Delegato progetti internazionali e Ufficio Europa; Direttori di dipartimento Direttore CeSAR	Direzione generale; Direzione Ricerca e Territorio; Direzione personale; Direzione amministrazione e finanza; Dipartimenti	n° accordi	Direzione Generale	2016: accordi vigenti 160; estinti 30; in attesa di rinnovo 1. Totale vigenti + in attesa di rinnovo 161
% prodotti con almeno un coautore internazionale	Direzione ricerca e territorio	28,6% (2014-2016)	≥ dato base					DATO BASE E TARGET RIMODULATI CON L'AGGIORNAMENTO 2020	31,4%	
% prodotti con coautori internazionali dei neo-reclutati	Direzione ricerca e territorio	28,6% (2014-2016)	≥ dato base					DATO BASE, TARGET E MODALITA' DI CALCOLO RIMODULATI CON L'AGGIORNAMENTO 2020	35,9%	la percentuale non è annua, ma rilevata come tutti gli altri indicatori sui prodotti su base triennale (correggere la descrizione dell'indicatore)
n° docenti all'estero per periodi superiori a 30 giorni	Direzione personale, organizzazione e performance Direzione Ricerca e territorio	25 (2011-13)	≥ 50					INDICATORE RIMODULATO CON L'AGGIORNAMENTO 2020	69	Il dato comprende le permanenze all'estero per motivi di ricerca nel quadriennio 2017-2020. Le visite all'estero nel 2020 sono state 13.
n° progetti europei/internazionali finanziati	Direzione ricerca e territorio	8 (media 2014-16)	≥ 20						75	Il dato rappresenta il numero di nuovi progetti aggiudicati nel periodo 2017-2020, di cui 11 nel 2020. La media dell'ultimo triennio è pari a 18,6.
n° ricercatori assunti provenienti da istituzioni estere	Direzione ricerca e territorio	3	4						9	dato cumulativo per il periodo 2017-2020
n° prodotti pubblicati ad accesso aperto	Direzione ricerca e territorio	22,3% (2014-2016)	≥ dato base					NUOVO INDICATORE PER IL 2020	31,1%	Dato base rettificato con il monitoraggio dei risultati 2020 (reso omogeneo ai precedenti, espressi su base triennale, con riferimento al periodo 2014-2016.

¹ Il dato base è stato definito e approvato nella prima versione del piano strategico. Eventuali variazioni/correzioni apportate nell'aggiornamento 2020 del documento, sono segnalate nella colonna annotazioni

TM FINALITA' STRATEGICA TERZA MISSIONE

Sostenere la ricerca applicata o industriale, valorizzando il ruolo dell'Ateneo nel territorio attraverso il trasferimento tecnologico, lo sviluppo del rapporto con le imprese e con le istituzioni, la diffusione dei risultati della ricerca e del suo patrimonio culturale a beneficio della collettività

OBIETTIVI	AZIONI	RESPONSABILE POLITICO	RESPONSABILE GESTIONALE	INDICATORI DI RISULTATO (legati agli obiettivi)	DIREZIONE DI RIFERIMENTO (Rilevazione dei dati a cura del "Gruppo Focal Point per la gestione del processo dati")	DATO BASE ¹	TARGET	ANNOTAZIONI	MONITORAGGIO FINALE 2020	CONSIDERAZIONI RISPETTO AL TARGET
1 Promuovere la valorizzazione dei risultati della ricerca applicata e il trasferimento tecnologico	a) Proteggere e sviluppare forme di valorizzazione della proprietà intellettuale a titolarità dell'ateneo tramite licensing e sfruttamento diretto dei risultati della ricerca	Prorettore Territorio e Innovazione Direttori di Dipartimento Direttore CREA	Direzione Ricerca e Territorio Dipartimenti	n° nuovi brevetti depositati e/o licenziati	Direzione ricerca e territorio	1	≥ 25	Target rimodulato con AGGIORNAMENTO 2020	31	Dato cumulativo 2017-2020. Nel 2020 si registrano 5 brevetti depositati e 3 licenziati
				n° nuovi spin off accreditati	Direzione ricerca	2	≥ 10	Indicatore rimodulato con AGGIORNAMENTO 2020	11	Nel 2020 si registrano 3 nuove imprese spinoff
				n° di ricercatori partecipanti ad attività di animazione legate alla proprietà intellettuale	Direzione ricerca	15	+50%	Target rimodulato con AGGIORNAMENTO 2020 Il target è da intendersi come dato medio al 2021. Il dato base è riferito al 2017.	247	Dato cumulativo 2018-2020. Nessuna attività nel 2020.
	b) Cluster della ricerca. Valorizzazione della conoscenza scientifica attraverso azioni volte a favorire la multidisciplinarietà	Prorettore Territorio e Innovazione Direttori di Dipartimento Direttore CREA	Direzione Finanziaria Dipartimenti Direzione Ricerca e Territorio	n° di ricercatori coinvolti nelle azioni	Direzione ricerca	0	almeno 25/anno	Azione e indicatore rimodulati con AGGIORNAMENTO 2020	121	
c) Sostenere l'attività in partenariato con imprese, enti e istituzioni	ammontare del fatturato da attività commerciale			Direzione amministrazione e finanza	€ 2.366.566	≥ dato base	Azione rimodulata e responsabile della misurazione dell'indicatore modificato con AGGIORNAMENTO 2020 (dato base al 2016)	1.799.751,76		
2 Favorire la diffusione di competenze trasversali in ambito imprenditoriale tra gli studenti, i dottorandi e ricercatori	a) Potenziare le iniziative volte a rafforzare le competenze trasversali degli studenti e dei dottori di ricerca (ad es. UniCa Contamination Lab)	Prorettore Territorio e Innovazione Direttori di Dipartimento Direttore CREA	Direzione Ricerca e Territorio Dipartimenti	n° di idee imprenditoriali generate dal Clab e progetti di promozione d'impresa UniCa	Direzione ricerca	15	+20%	Il dato base è riferito al periodo 2014-17 (media).	48 idee 9 progetti	Per le idee, risultati riferiti alle ultime 3 edizioni, in linea col target (media 16). Per i progetti di promozione, inserito il dato base: i risultati si riferiscono al triennio 2018-2020.
				n° di ricercatori partecipanti ad attività di animazione e formazione volte alla promozione di impresa	Direzione ricerca	21	+30%	Il dato base è riferito al 2017.	304	Dato cumulativo 2018-2020. Nessuna attività nel 2020.
3 Valorizzare il ruolo dell'Ateneo nel territorio attraverso la diffusione dei risultati della ricerca e del suo patrimonio culturale a beneficio della collettività, con particolare attenzione ai temi dell'Agenda ONU 2030	a) Stipulare accordi e convenzioni con enti pubblici e privati	Rettore Prorettore Territorio Prorettore Vicario Prorettore didattica Direttori Dipartimento Direttore CREA Direttore HBK	Direzione Generale Ufficio di Gabinetto Direzione ricerca e territorio Direzione Acquisti e appalti Direzione didattica e orientamento Gruppo di lavoro per la comunicazione Dipartimenti	n° accordi stipulati	Ufficio di Gabinetto del Rettore	26	≥ dato base	Dato base al 31.12.2016, accordi firmati nell'anno solare.	18	Nonostante l'eccezionalità della situazione di emergenza sanitaria nazionale che ha imposto una revisione delle priorità, l'Ateneo ha mantenuto uno stretto rapporto con gli enti e le istituzioni pubbliche e private del territorio
				n° incontri del Comitato di Indirizzo	Ufficio di Gabinetto del Rettore	1	1 (almeno un incontro all'anno)		0	Nonostante il rallentamento delle attività determinato dalle diverse priorità conseguenti all'emergenza Covid19, l'Ateneo ha mantenuto un costante rapporto con il territorio e con le istituzioni che fanno parte del Comitato di Indirizzo, in particolare con la RAS e con Confindustria, che hanno segnalato la necessità di potenziare la didattica in particolare per i corsi ICT e sull'intelligenza artificiale. L'Ateneo confida di poter convocare un incontro del Comitato nel 2021
	c) Organizzare eventi di divulgazione rivolti alle diverse tipologie di portatori di interesse (public engagement - es. Notte dei Ricercatori, Unica e Imprese, ecc.) e interventi per la formazione continua	n° di iniziative istituzionali di Public engagement	Direzione ricerca	34	≥ 100/anno	Indicatore e target rimodulati con AGGIORNAMENTO 2020 Il dato base è calcolato sui dati disponibili nel triennio 2014-2016 (media annual).	105			
				n° di corsi di formazione continua erogati	Direzione ricerca	12	≥ 60	Il dato base è calcolato sui dati disponibili nel triennio 2014-2016 (media annual).	127	I risultati si riferiscono ai corsi di formazione erogati nel quadriennio 2017-2020 dai dipartimenti e altre strutture dell'Ateneo. Il totale dei corsi per il solo 2020 è pari a 16.
	d) The Shifter - Modalità innovativa per la comunicazione della ricerca oltre i confini regionali	n. episodi realizzati e trasmessi	Direzione ricerca	0	4	Indicatore Inserito con AGGIORNAMENTO 2020	1			
	4 Migliorare l'integrazione tra attività didattiche, di ricerca e assistenziali nell'ambito dell'AOU per garantire la formazione di professionisti sempre più qualificati e un'assistenza sanitaria di eccellenza.	a) Favorire l'interazione tra ricercatori clinici e ricercatori di materie di base;	Rettore Prorettore attività sanitarie Prorettore per il Presidio di Monserrato	Direzione Generale Direzione personale Ufficio di gabinetto del rettore	n° convenzioni attivate, sulla base delle necessità di didattica e ricerca in coerenza con il contesto programmatico regionale	0	1) 100% 2) applicazione senza scostamenti del protocollo di intesa;	Direzione generale		1) stipulate 3 Convenzioni
b) Incrementare le collaborazioni con aree dell'ateneo diverse da quelle biomediche;		Applicazione coerente Protocollo d'intesa						2) applicazione coerente del Protocollo d'intesa 100%		
c) Valorizzare l'attività di ricerca e didattica nelle valutazioni della AOUC;										
d) Applicare i nuovi protocolli di Intesa Università- Regione Sardegna;										
4 Migliorare l'integrazione tra attività didattiche, di ricerca e assistenziali nell'ambito dell'AOU per garantire la formazione di professionisti sempre più qualificati e un'assistenza sanitaria di eccellenza.	a) Favorire l'interazione tra ricercatori clinici e ricercatori di materie di base;	Rettore Prorettore attività sanitarie Prorettore alla didattica Prorettore per il Presidio di Monserrato	Direzione Generale Direzione per la didattica Direzione personale Ufficio di gabinetto del rettore	n° scuole di specializzazione attivate con sede presso UniCa	n° 28 scuole area medica	>= dato base	Direzione generale	Aggiornamento azioni e indicatori nel 2020 (dato base scuole a.a. 2018/19)	Sono attive per l'a.a. 2019/2020 28 scuole di specializzazione di area medica più 4 scuole di area sanitaria non medica	Quanto al punto 2) relativo agli incontri tra ricercatori clinici e di discipline non cliniche si osserva che a causa dell'attuale situazione pandemica il nuovo Regolamento sulle Scuole di specializzazione di area medica è stato approvato con D.R. Rep. n°1211 del 27.11.2020. L'art. 4, co. 8 del Regolamento prevede che il Consiglio della Scuola venga convocato almeno 2
	b) Sostenere l'accreditamento delle scuole di specializzazione			n° incontro programmati tra ricercatori clinici e ricercatori di discipline non cliniche	0	>0			dato non rilevabile (vedi nota)	
	c) Valorizzare l'attività di ricerca e didattica nelle valutazioni della AOUC;			Applicazione coerente del Protocollo di Intesa		100%			100% applicazione coerente del Protocollo d'intesa	
	d) Applicare i nuovi protocolli di Intesa Università- Regione Sardegna;									

³ (il dato base è stato definito e approvato nella prima versione del piano strategico. Eventuali variazioni/correzioni apportate nell'aggiornamento 2020 del documento, sono segnalate nella colonna annotazioni)

	e)	Realizzare un modello organizzativo finalizzato alla gestione dei dati dell'Ateneo e alla messa a disposizione di dati e indicatori agli organi di governo: Focal Point		definizione dell'organizzazione e presidio dei dati; creazione di una pagina dedicata ai dati sul portale dell'Ateneo	Direzione sistemi, infrastrutture e dati		0	nel 2020 presidio del processo e creazione della pagina sul portale di Ateneo	azione e indicatore inserito con aggiornamento 2020	1		
2	a)	Messa a sistema del processo di aggiornamento del Portale d'Ateneo con tipizzazione delle informazioni sulla base della profilazione dell'utenza.	Rettore Prorettore vicario Prorettore delegato per la semplificazione e l'innovazione amministrativa Direttori Dipartimento Presidenti Facoltà	Direttore Generale Tutte le direzioni Gruppo di lavoro Focal Point Dipartimenti Facoltà	Completamento della strutturazione del governo del processo [ON/OFF]	Direzione sistemi, infrastrutture e dati	Processo di strutturazione in corso		ON	Nuova azione e indicatore aggiornamento 2020	on	
					esti indagini di soddisfazione sul portale per due tipologie di utenti	Direzione sistemi, infrastrutture e dati	Informazione assente	Disponibilità dell'informazione di riferimento	Riformulazione del dato base e del target aggiornamento 2020	Il portale di Ateneo è ancora in fase di completamento. Nelle more eseguita una prima indagine informale		
3	a)	Realizzare interventi a sostegno alle pari opportunità di genere e promuovere il benessere organizzativo	Rettore Organi di governo Comitato Unico di Garanzia	Direttore generale Ufficio di Gabinetto del Rettore Direzione investimenti, manutenzioni e impianti Direzione Personale organizzazione e performance Comitato unico di garanzia	realizzazione e apertura asilo nido a Sa Duchessa	Direzione investimenti, manutenzioni e impianti		0	1 = apertura asilo	0	I lavori sono terminati ma a causa della pandemia la struttura non è ancora operativa.	
					% accessi/ricieste al servizio baby parking della Stanza Rosa a Sa Duchessa	Ufficio di Gabinetto		n.d	100%	100%	Il dato si riferisce al periodo gennaio-febbraio 2020, in quanto nel mese di marzo il servizio è stato chiuso a seguito della situazione di emergenza sanitaria nazionale	
					n° progetti di telelavoro attivati	Direzione personale, organizzazione e performance		3	8 + eventuali 4 attivabili nel triennio	5		
					% personale che si avvale del lavoro agile	Direzione personale, organizzazione e performance		0	10% del personale	100%	Pandemia Covid-19	
					Definizione e approvazione del Bilancio di Genere	Ufficio di Gabinetto		0	1= approvazione del Bilancio di Genere	1	Il Bilancio è stato approvato nel mese di dicembre 2020 e si affianca al Piano per l'uguaglianza di genere nato nell'ambito del progetto Horizon 2020 "supporting the promotion of equality in research and academia" (SUPER).	
					diritto alla disconnessione	Ufficio di Gabinetto	0= regolamento non approvato	1=regolamento approvato	Nuovo indicatore aggiornamento 2020	0	Nell'autunno 2020 ha avuto luogo il confronto tra la parte datoriale e le Organizzazioni sindacali in relazione alla disciplina del lavoro agile di cui al DM DFP 19/10/2020, con particolare riferimento all'organizzazione della prestazione e al diritto di disconnessione. La regolamentazione e l'organizzazione in materia sarà sistematizzata nel 2021 e, a tal fine, il tema del lavoro agile è stato incluso tra gli obiettivi direzionali di cui all'allegato 3 del DSPI, aggiornamento 2021, nell'ambito sia dell'obiettivo comune, sia degli obiettivi della Direzione personale, organizzazione, performance.	
b)	Favorire politiche finalizzate a garantire le pari opportunità, l'inclusione e l'integrazione	Rettore Organi di Governo Comitato Unico di Garanzia	Direzione generale Direzione investimenti, manutenzioni e impianti Direzione per la didattica e l'orientamento Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Comitato Unico di Garanzia SIA	% interventi per l'eliminazione delle barriere architettoniche realizzati sul totale degli interventi programmati (Piano pluriennale di eliminazione delle barriere architettoniche e sensoriali e predisposizione di sistemi di segnalazione e comunicazione)	Direzione investimenti, manutenzioni e impianti	0= interventi da realizzare	1= interventi realizzati	Nuovo indicatore aggiornamento 2020	Interventi realizzati: 1) Palazzo Nieddu - MUACC, una piattaforma elevatrice, una piattaforma a scomparsa e una piattaforma richiudibile; 2) Corpo Aggiunto Sa Duchessa, piazzale esterno, una piattaforma elevatrice.			
				Realizzazione e risultati dell'indagine di gradimento delle infrastrutture a seguito degli interventi per l'abbattimento delle barriere architettoniche realizzati	Direzione investimenti, manutenzioni e impianti	0= indagine da realizzare	1=indagine realizzata	Vista la scarsa frequentazione delle aree a causa dell'emergenza pandemica, non è stata avviata alcuna indagine di gradimento.				
				n° studenti stranieri iscritti ai corsi dell'Ateneo	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	388 A.A. 2018/19	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020	369 (I e II livello) + 69 (III livello)			
				n° passaport consegnati agli studenti stranieri nell'ambito del progetto UNICA-REFUGEEES	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	n° 14 pass (a.a. 2018/19)	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020	5			
				n° studenti soggetti a misura detentiva iscritti ai corsi dell'Ateneo (Progetto PUP UNICA)	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	6	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020	11	7 studenti reclusi a Uta 4 studenti reclusi a Massama		

			Attivazione di corsi e-learning e seminari negli Istituti Penitenziari locali (Progetto PUP UNICA) e n° di partecipanti	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	20 n° 30 partecipanti in media	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 (secondo semestre 2019)	0 0	I seminari rivolti ai detenuti e detenuti sono stati interrotti nel 2020. Per i Corsi e-learning abbiamo concluso il monitoraggio per il cablaggio delle stanze che gli Istituti di pena hanno riservato alle attività di studio universitario. Siamo in attesa della proposta nazionale del CNUUP per l'acquisto del software che consentiranno il collegamento con l'Università attraverso canali di trasmissione controllati dal Ministero della Giustizia per ragioni di sicurezza.
c)	Realizzare interventi per il Diritto allo Studio e la promozione del merito	Rettore Organi di governo	Direzione generale Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali Direzione per la didattica e l'orientamento	Interventi realizzati (on/off)	1	1	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati	1	
			n° studenti destinatari di premi di studio/laurea e riduzioni delle tasse per merito	Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali	4038 a.a 2019/19	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020	2284 a.a. 2019/2020	
d)	Promuovere tesi di laurea e dottorato su tematiche inerenti ai temi dello sviluppo sostenibile di cui all'Agenda 2030 anche con erogazione di premi	Rettore Organi di governo Direttori dipartimento Coordinatori Dottorato	ufficio di Gabinetto Coordinamento per l'attuazione delle politiche per la sostenibilità Direzione per la didattica e l'orientamento	n. tesi di laurea e dottorato	0	≥ dato base	Nuovo indicatore aggiornamento 2020	692	dato fortemente inattendibile: rilevato intervistando i docenti (basso tasso di risposta) che con sensibilità diverse hanno dichiarato se una tesi riguarda temi di
e)	Ridurre l'uso della plastica monouso (fstopingleuseplastic)	Rettore Organi di governo	Direzione generale Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti	realizzazione interventi per la riduzione del consumo della plastica realizzati	1= interventi realizzati	1= interventi realizzati	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati	1	Definita la procedura di concessione per l'installazione dei distributori automatici in 12 poli dell'Ateneo attenti al miglioramento dei servizi resi in termini di sostenibilità ambientale (riduzione uso plastica, promozione corretta gestione dei rifiuti).
f)	Realizzare azioni per promuovere la cultura dell'alimentazione sostenibile	Rettore Organi di governo Delegato RUS Cibo	Direzione generale Coordinamento per l'attuazione delle politiche per la sostenibilità Direzione acquisti e appalti	interventi finalizzati alla ristorazione sostenibile	1= interventi realizzati	1= interventi realizzati	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati	1	Definita la procedura di concessione per l'installazione dei distributori automatici in 12 poli dell'Ateneo attenti al miglioramento dei servizi resi dall'Ateneo in termini di sostenibilità ambientale (riduzione massiva dell'uso della plastica, promozione della corretta gestione dei rifiuti) I prodotti presenti nei distributori rispettano le prescrizioni contenute nei Criteri Ambientali Minimi (CAM). Nelle apparecchiature distributrici di bevande e/o altri generi di conforto, dovranno essere resi disponibili prodotti di alto livello qualitativo, contraddistinti da primari marchi e conformi alle disposizioni di legge in materia igienico sanitaria.
g)	Progetto SMARTGRID: Migliorare l'efficiamento, l'approvvigionamento e il consumo energetico	Organi di governo	Direzione generale Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti Direzione acquisti e appalti	interventi realizzati sul totale degli interventi previsti (progetto per la riqualificazione energetica e realizzazione di una microrete nei blocchi G e H del Polo Universitario di Monserrato)	0	1	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati	1	Si è conclusa la procedura di appalto integrato ed è stata avviata, a dicembre 2020, l'esecuzione del contratto al fine di consentire la predisposizione del progetto esecutivo da parte del gruppo di
			interventi realizzati sul totale degli interventi previsti (progetto Smart Campus UNICA)	Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti	0	1	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= interventi non realizzati 1= interventi realizzati	1	Sono stati ultimati i due progetti definitivi relativi rispettivamente al Campus di Monserrato (primavera 2020) e a quello di Ingegneria in via Marengo (estate 2020), per quello relativo a Monserrato è stato inoltre affidato il servizio di verifica che si è positivamente concluso a dicembre 2020;
			rispetto del timesheet del progetto	Direzione investimenti, manutenzione mobili e impianti	1=timesheet rispettato	1=timesheet rispettato	Nuovo indicatore aggiornamento 2020 0= timesheet non rispettato 1=timesheet rispettato	1	Per quanto riguarda l'intervento di riqualificazione energetica dei Blocchi G e H, nonostante una prima procedura di gara andata deserta, si è riusciti nell'intento di affidare e avviare l'esecuzione dell'appalto entro il 2020; per quanto riguarda lo Smart Campus (lotti di Monserrato e via Marengo) è stato raggiunto l'impegno di concludere la fase della progettazione definitiva durante il 2020, in linea con l'intento di bandire le gare d'appalto entro la prima metà del 2021