

Obiettivi strategici 2021 - 2023 - MONITORAGGIO

Missione	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target numerico o temporale	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati	Note Criticità
										Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	Media dei valori del triennio quadriennio 2017 - 2019 2020 = 0,800 0,872 2017 = 0,590 2018 = 0,800 2019 = 1,010 2020 = 1,089	Anno 2021 = 0,800 0,872 (media triennio quadriennio 2017 - 2019 2020) Anno 2022 = ... (media triennio quadriennio 2018 - 2020-2021) Anno 2023 = ... (media triennio quadriennio 2019 - 2021-2022)	50%	Risultato superiore a 0,840 0,916 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,800 0,872 e 0,840 0,916	Risultato compreso tra 0,400 0,436 (50% target) e 0,799 0,871	Risultato inferiore a 0,400 0,436	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Per questo indicatore sono stati modificati il valore di riferimento, il target e le scale di valutazione (valori in rosso) secondo quanto indicato nel Piano della performance (pag. 18) che prevede il loro aggiornamento in base alla disponibilità dei risultati per l'anno 2020 (quindi dopo la valutazione delle performance per l'anno 2020 che è stata fatta a partire dal mese di marzo, ovvero dopo l'approvazione del Piano 2021). Il target è stato quindi calcolato sulla media del quadriennio 2017-2020, ossia una base dati ampia che ha permesso di tener conto della variabilità dei risultati da un anno all'altro motivata, tra l'altro, dalla situazione sanitaria (Covid) che ha influito sulle attività del R/T nell'anno 2020.	
			Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	62% (dato 2019) Media dei valori ottenuti nel biennio 2019 - 2020 = 65% 2019 = 62% 2020 = 68%	Anno 2021 = 62% 65% (mantenimento del valore 2019- della media del biennio 2019-2020) Anno 2022 = ... (media biennio 2019-2020 triennio 2019 - 2021) Anno 2023 = ... (media triennio 2019-2021 2020 2022)	50%	Risultato superiore a 65% 68% (+5% target)	Risultato compreso tra 62% 65% e 65% 68%	Risultato compreso tra 34% 32,5% (50% target) e 64%	Risultato inferiore a 34% 32,5 %	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Per questo indicatore sono stati modificati il "valore di riferimento", il "target" e le "scale di valutazione" (valori in rosso) secondo quanto indicato nel Piano della performance (pag. 18) che prevede il loro aggiornamento in base alla disponibilità dei risultati per l'anno 2020 (quindi dopo la valutazione delle performance per l'anno 2020 che è stata fatta a partire dal mese di marzo, ovvero dopo l'approvazione del Piano 2021). Il target è stato quindi calcolato sulla media del biennio 2019-2020 e non su archi temporali maggiori in quanto per le annualità precedenti il 2019 questo indicatore non è stato calcolato a livello strategico (ossia per tutto l'ente) ma solo a livello dei Centri di ricerca.	
	Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal CREA ad esclusione di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Minimo dei valori del triennio 2017 - 2019 = € 1.752.030 2018 - 2020 = 2.873.688,17 2018 = 2.873.688,17 2019 = 3.172.839,75 2020 = 2.889.236,93	Entrate senza vincolo di destinazione acquisite nel 2021 = € 1.839.631 (+5% rispetto al target 2020 pari a € 1.752.030) 2.931.161,9 (+2% rispetto al minimo dei valori del triennio 2018-2021, ossia al valore 2018 = 2.873.688,17) Entrate senza vincolo di destinazione acquisite nel 2022 = + 5% rispetto al target 2021 = 1.931.612- (2.989.785,14) Entrate senza vincolo di destinazione acquisite nel 2023 = + 5% rispetto al target 2022 = 2.028.193- (3.139.274,4)	50%	Risultato superiore a € 1.839.631 Risultato superiore a 2.931.161,9	Risultato pari a € 1.839.631 Risultato pari a 2.931.161,9 (+2% del valore 2018)	Risultato compreso tra € 919.815 (50% target) e € 1.465.580,9 (50% target) e 2.931.161,8	Risultato inferiore a € 919.815 1.465.580,9	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Il "Valore di riferimento" è stato aggiornato considerando il minimo dei valori nel triennio 2018-2020. Conseguentemente è stato aggiornato anche il target che, tuttavia, è stato incrementato solo del 2% (al posto di 5%) in quanto il valore di riferimento era aumentato di molto rispetto al valore iniziale. Sono state quindi aggiornate le scale di valutazione.	
			Ricerca scientifica	di impatto scientifico	Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati direttamente dalla Commissione europea	Numero di progetti attivi per l'anno 2018= 24	N. di progetti indicati nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2020 o da altra banca dati esterna all'Ente riconosciuta dalla comunità scientifica internazionale = 20	25%	Risultato superiore a 25	Risultato compreso tra 20 e 25	Risultato compreso tra 14 e 19	Risultato inferiore a 14	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2020 o altra banca dati esterna all'Ente riconosciuta dalla comunità scientifica internazionale	Per la determinazione di questo indicatore, in alternativa al Rapporto biennale ANVUR (della cui pubblicazione non si ha più la certezza), si propone anche la consultazione di altra banca dati esterna all'Ente riconosciuta dalla comunità scientifica internazionale (Es. https://cordis.europa.eu/projects/it)	
		Ricerca scientifica	di impatto scientifico	Importo complessivo dei finanziamenti ottenuti direttamente dalla Commissione europea	Importo complessivo del finanziamento per l'anno 2018 = € 7.000.000	Finanziamento indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2020 o da altra banca dati esterna all'Ente riconosciuta dalla comunità scientifica internazionale = € 6.000.000 (il target è stato definito sulla base dei dati rilevati dall'Amministrazione nell'anno 2020 che hanno subito un decremento a causa della pandemia covid)	25%	Risultato superiore a € 6.500.000	Risultato compreso tra € 6.000.000 e € 6.500.000	Risultato compreso tra € 4.000.000 e € 5.999.999	Risultato inferiore a € 4.000.000	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2020 o altra banca dati esterna all'Ente riconosciuta dalla comunità scientifica internazionale			

Obiettivi strategici 2021 - 2023 - MONITORAGGIO

Missione	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target numerico o temporale	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati	Note Criticità
										Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
017 - Ricerca e innovazione	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le Istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Terza missione	di efficacia	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al grande pubblico	/	N. eventi, anno 2021 = 36 210 N. eventi, anno 2022 = 40 ÷ 45 (target da ridefinire a seguito dei risultati che saranno rilevati per il 2021) N. eventi, anno 2023 = 40 ÷ 45 (target da ridefinire a seguito dei risultati che saranno stati rilevati negli anni precedenti)	20%	Risultato superiore a 48-233 (+10% target)	Risultato compreso tra 36 210 e 48 233 (+10% target)	Risultato compreso tra 24 209 (target - 1) e 35 189 (-10% target)	Risultato inferiore a 24-189	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4	Questo indicatore è stato ridefinito sia nel "Target" che nella "Fonte dati", a seguito dei numerosi momenti di chiarimento con il personale dell'Ufficio dell'Amministrazione centrale che segue e monitora l'attività. Ciò ha portato ad una ben definita connotazione degli eventi divulgativi che ha permesso di stabilire, per ciascun Centro, un target più preciso. In precedenza, infatti, vi era spesso una commistione con gli eventi scientifici destinati ad un pubblico di specialisti e, talvolta con la semplice partecipazione ad eventi organizzati da altri. La creazione in Monitor (la banca dati che raccoglie le informazioni tecnico-scientifiche) legate all'attività del personale CREA di un modulo specifico per questo tipo di attività, ha definito in maniera molto più chiara la procedura per l'archiviazione dei dati riferiti agli eventi (sia divulgativi, che scientifici) limitando di molto gli errori. Poiché questo modulo è stato attivato nel 2021, i dati di questo anno li inseriti saranno considerati per la definizione dei "valori di riferimento" da considerare per il Piano 2022.
				Terza missione	di efficacia	Report annuale CREA	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate	50%	Prima di Settembre	Settembre	Dopo Settembre	Non fatto	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale	
				Ricerca istituzionale	di efficacia	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	Media dei valori ottenuti nel biennio 2018-2019, detratta del 20% = 156 Media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020, detratta del 10% = 191 2018 = 145 2019 = 246 2020 = 249 Media = 213	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali = 156 N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali = 191 N. studi per l'anno 2022 = media biennio 2020-2021- triennio 2019-2021 detratto del 10% N. studi per l'anno 2023 = media triennio 2020-2022 detratto del 10%	30%	Risultato superiore a 172 210 (+ 10% target)	Risultato compreso tra 156 191 e 172-210 (+ 10% target)	Risultato compreso tra 140 190 (target - 1) e 172 (target 10%)	Risultato inferiore a 140-172	Report realizzato nel 2022 dal Centro CREA-PB	Per questo indicatore sono stati modificati il "valore di riferimento", il "target" e le "scale di valutazione" (valori in rosso) secondo quanto indicato nel Piano della performance (pag. 18) che prevede il loro aggiornamento in base alla disponibilità dei risultati per l'anno 2020 (quindi dopo la valutazione delle performance per l'anno 2020 che è stata fatta a partire dal mese di marzo, ovvero dopo l'approvazione del Piano 2021). Il target è stato quindi calcolato sulla media del triennio 2018-2020 a cui è stato detratto il 10%, una quota inferiore a quella stabilita per l'anno precedente (20%). Questa revisione del metodo di calcolo ha tenuto conto delle diverse anomalie riscontrate nell'anno 2020 riguardanti le richieste di predisposizione dei documenti.
				Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza	N. brevetti e private vegetali richiesti dal CREA	/	N. brevetti e private richiesti nel 2021 = 7 N. brevetti e private richiesti nel 2022 = media biennio 2020-2021 N. brevetti e private richiesti nel 2023 = media triennio 2020-2022	30%	Risultato superiore a 7	Risultato = 7	Risultato compreso tra 1 e 6	Risultato = 0	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Nessun cambiamento in fase di monitoraggio

Obiettivi strategici 2021 - 2023 - MONITORAGGIO

Missione	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target numerico o temporale	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati	Note Criticità
										Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale e la loro valorizzazione	Ricerca scientifica Terza missione	di impatto tecnologico	N. brevetti valorizzati / N. brevetti attivi in portafoglio (%)	Media del biennio 2018-2019 = 28% Media del triennio 2018 - 2020 = 37% 2018 = 20% 2019 = 34% 2020 = 58%	% brevetti valorizzati nel 2021 = 28% 37% (media biennio 2018-2019 triennio 2018 - 2020) % brevetti valorizzati nel 2022 = media triennio 2019-2021 % brevetti valorizzati nel 2023 = media triennio 2020-2022	35%	Risultato superiore a 30% 39% (+ 5% target)	Risultato compreso tra 28% 37% e 30% 39% (+ 5% target)	Risultato compreso tra 20% 26% (-30% target) e 27% 36%	Risultato inferiore a 20% 26%	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Per questo indicatore sono stati modificati il valore di riferimento, il target e le scale di valutazione (valori in rosso) secondo quanto indicato nel Piano della performance (pag. 18) che prevede il loro aggiornamento in base alla disponibilità dei risultati per l'anno 2020 (quindi dopo la valutazione delle performance per l'anno 2020 che è stata fatta a partire dal mese di marzo, ovvero dopo l'approvazione del Piano 2021). Il target è stato quindi calcolato sulla media del triennio 2018-2020,
				Ricerca scientifica Terza missione	di impatto tecnologico	N. private vegetali valorizzate / N. private in portafoglio (%)	Media del biennio 2018-2019 = 58% Media del triennio 2018 - 2020 = 63% 2018 = 50% 2019 = 67% 2020 = 73%	% private valorizzate nel 2020 = 58% 63% (media biennio 2018-2019 triennio 2018 - 2020) % private valorizzate nel 2021 = media triennio 2019-2021 % private valorizzate nel 2022 = media triennio 2020-2022	35%	Risultato superiore a 64% 66% (+ 5% target)	Risultato compreso tra 58% 63% e 64% 66% (+ 5% target)	Risultato compreso tra 40% 45% (-30% target) e 57% 62%	Risultato inferiore a 40% 45%	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Per questo indicatore sono stati modificati il valore di riferimento, il target e le scale di valutazione (valori in rosso) secondo quanto indicato nel Piano della performance (pag. 18) che prevede il loro aggiornamento in base alla disponibilità dei risultati per l'anno 2020 (quindi dopo la valutazione delle performance per l'anno 2020 che è stata fatta a partire dal mese di marzo, ovvero dopo l'approvazione del Piano 2021). Il target è stato quindi calcolato sulla media del triennio 2018-2020,
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Progetto Piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MIPAAF	/	Progetto definito rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	100%	Prima di Dicembre	Dicembre	Gennaio 2022	Non fatto	Report realizzato dagli Uffici UDG3, UDG8, USC2 e USC5 coinvolti nella realizzazione e nel popolamento della Piattaforma	Nessun cambiamento in fase di monitoraggio
		Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Connessione del bilancio con il Piano Triennale di Attività (PTA)	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Settembre)	100%	Prima di Settembre	Settembre	Dopo Settembre	Non fatto	Report realizzato nel 2022, dall'Ufficio USC2	Nessun cambiamento in fase di monitoraggio
		Migliorare la gestione del patrimonio immobiliare	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione del patrimonio immobiliare	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Trasferimento della sede di via Po 14	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	100%	Prima di Dicembre	Dicembre	Gennaio 2022	Non fatto	Trasferimento effettuato entro dicembre 2021	Nessun cambiamento in fase di monitoraggio

Obiettivi strategici 2021 - 2023 - MONITORAGGIO

Missione	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target numerico o temporale	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati	Note Criticità
										Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
		Incrementare la cultura della trasparenza e dell'anticorruzione	Stimolare i responsabili delle strutture amministrative al rispetto della normativa in tema di trasparenza e	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	% di risposte ai monitoraggi ricevute complete ed entro il termine indicato anche con documentazione a comprovare o link	/	60%	100%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 60% e 70%	Risultato compreso tra 59% e 50%	Risultato inferiore a 50%	Report realizzato nel 2022, dall'Ufficio UDG1 sulla base dei dati forniti dall'Ufficio UDG2 riferiti agli obiettivi individuali	Nessun cambiamento in fase di monitoraggio
	4 - Valorizzazione del capitale umano	Verificare benefici e criticità legati all'applicazione del lavoro agile	Monitoraggio dell'applicazione e del lavoro agile, straordinario e ordinario, e verifica degli impatti	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di stato delle risorse	Attuazione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) e n. indicatori monitorati sia in modalità straordinaria che ordinaria	/	N. indicatori per smarworking monitorati nel 2021 = 25 N. indicatori per smarworking monitorati nel 2022 = 30 N. indicatori per smarworking monitorati nel 2023 = 45	50%	Risultato superiore a 30	Risultato compreso tra 25 e 30	Risultato compreso tra 20 e 24	Risultato inferiore a 20	Report realizzato nel 2022, dall'Ufficio UDG1	L'indicatore è stato modificato per tener conto del fatto che dal 15 ottobre lo smartworking sarà applicato in modalità ordinaria
				Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di stato delle risorse	Report con i risultati dell'indagine sul lavoro agile presso il personale dell'Amministrazione Centrale e dei Centri	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	50%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Report realizzato nel 2022, dall'Ufficio USC4	

	Target	Scala di valutazione				Fonte dati	Note Criticità
		Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
Riguardo la valutazione partecipativa espressa tramite la Valutazione Customer Satisfaction, anche nell'anno 2021 il suo peso sarà pari al 10% rispetto alla valutazione complessiva a livello di Ente. Verrà calcolato l'indice medio di soddisfazione	Punteggio medio pari a 2,5-3 su una scala da 1 a 5	Risultato superiore a 3,0-3,5	Risultato compreso tra 2,5 3 e 3,0 3,5	Risultato compreso tra 2,0 e 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Report realizzato nel 2022 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi	Viene evidenziata l'opportunità di incrementare sia il target che i range di valutazione quale forma di adeguamento ai risultati che annualmente ottengono i Centri a seguito della somministrazione dei questionari.