

Allegato n. 1.1: Gli obiettivi di Performance Organizzativa di Ateneo: Titolo, Metrica/Fonte del dato, Peso, Livelli di performance attesi (valori soglia, target, eccellenza)

OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI ATENEO			Id. linea di azione prioritaria correlata	Peso	Unità misura	Scala	Livelli di performance			Esito 2019	Punti	Punti Pond.	EVIDENZE	
Titolo	Finalità	Metrica/Fonte del dato		100%			Soglia	Target	Ecc. za					
1	QS Ranking - Global score Punteggio globale ottenuto nel ranking QS (composizione dei seguenti parametri): Academic Reputation; Employer Reputation; Faculty Students Citations per Faculty; International Faculty; International Students)	Miglioramento del posizionamento dell'ateneo nel ranking QS, che valorizza la qualità della didattica, della ricerca e dell'impatto sul sistema socio-economico dell'ateneo.	Posizione Polimi/N. totale atenei valutati nel ranking (compresi quelli con valutazione parziale). La classifica generale (global score) viene pubblicata nell'estate di ogni anno Indicatore: 1-(Posizione Polimi/N. atenei valutati). 2016: global score 48,8 - posizione 183/936, indicatore 80,45% 2017: global score 50,9 - posizione 170/980, indicatore 82,65% 2018: global score 48,7 - posizione 156/1011, indicatore 84,57%	OB_ST_1 OB_ST_2 OB_ST_3 OB_ST_4	20%	% 1-(Posiz. Polimi/N. atenei valutati)	+	Posizionamento pari ultimo anno (ranking 2018) - 5%	Posizionamento pari ultimo anno (ranking 2018)	Posizionamento pari ultimo anno (ranking 2018) +5%	85,12%	739	147,8	The QS World University Rankings 2020 del 19 giugno 2019: global score 50,4 - posizione 149/1001 - indicatore 85,12%
								80,34%	84,57%	88,80%				
2	Autofinanziamento ricerca di ateneo	Miglioramento del posizionamento dell'ateneo nella capacità di essere polo di attrazione per la ricerca.	Valore autofinanziamento di competenza anno 2019 (autofinanziamento ateneo non consolidato con consorzi e società partecipate). La rilevazione sarà effettuata a febbraio 2020 dall'Area Amministrazione e Finanza, a contabilizzazioni di esercizio terminate anche se il dato sarà certificato con la chiusura di bilancio I dati disponibili per l'ultimo triennio sono relativi al: 2016, 2017, 2018. Indicatore: Valore autofinanziamento 2019 (€) 2016: € 104.389.577 2017: € 112.225.646 2018: € 118.663.013	OB_ST_2.3	20%	€	+	Valore pari ultimo anno (2018) - 10%	Valore pari ultimo anno (2018)	Valore pari ultimo anno (2018) + 10%	€ 136.428.538	1.000	200,0	Dato fornito in data 07/04/2020 dall'Area Amministrazione e Finanza a valle della chiusura delle operazioni contabili
								€ 106.796.711,70	€ 118.663.013,00	€ 130.529.314,30				
3	Tasso di occupazione a un anno dalla laurea	Mantenimento del posizionamento dell'ateneo nella capacità di dare occupazione ai propri laureati.	Indagine annuale laureati a 1 anno dalla laurea (Italiani e stranieri) Rilevazione annuale effettuata a gennaio di ogni anno relativa ai laureati di due anni precedenti. Le ultime rilevazioni disponibili sono state effettuate nei seguenti anni: 2018, 2017 e 2016. La prossima rilevazione sarà effettuata nei mesi gennaio - febbraio 2019 e relativa ai laureati 2017 Indicatore 1: tasso di occupazione a un anno dalla laurea LT Indicatore 2: tasso di occupazione a un anno dalla laurea LM 2016 (laureati 2014): LM 90,7%; LT 84,0% 2017 (laureati 2015): LM 92,2 %; LT 86,6% 2018 (laureati 2016): LM 93,2%; LT 90,6%	OB_ST_2	10%	%	+	LT: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018) - 5%	LT: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018)	LT: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018) + 5%	88,50%	515	51,5	Indagine laureati 2017 effettuata nel 2019 (rispondenti pari al 77,5%)
								LM: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018) - 5%	LM: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018)	LM: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018) + 5%				
								87,59%	92,20%	96,81%				
4	N. di studenti che fanno un'esperienza all'estero	Incremento del numero di studenti che fanno un'esperienza all'estero	N. studenti in mobilità all'estero a.a. 2019/2020: N. studenti partiti (n. contratti stipulati) a settembre 2019 (1 semestre 2019/2020) + N. studenti partiti a febbraio 2019 (che dovrebbero partire nel 2 semestre 2018/2019). Il dato relativo al N. studenti in partenza nel 2 semestre 2019/2020 è rilevato entro il mese di marzo 2020, anche se il dato definitivo potrebbe essere disponibile nel mese di aprile. Ad oggi risulta definitivo il dato a.a. 2017/2018 utilizzato per definire i valori soglia, target ed eccellenza (A.A. 2017/2018: 1.411)	OB_ST_2.5	20%	N.	+	N. studenti in mobilità all'estero a.a. 2017/2018	N. studenti in mobilità all'estero a.a. 2017/2018 + 5%	N. studenti in mobilità all'estero a.a. 2017/2018 + 10%	1.664	1.000	200,0	I contratti predisposti per le mobilità del secondo semestre 2018/19 e del primo semestre 19/20 risultano pari a 1664.
								1.411	1.482	1.552				
5	Grado di raggiungimento obiettivi del piano strategico 2017/2019	N. di obiettivi completamente realizzati rispetto al target previsto	N. obiettivi completamente realizzati rispetto al target previsto per i 19 obiettivi misurati. Le tabelle 1.1, 1.2, 1.3, 1.4 del cap.1 del Piano Integrato 2019-2021 riportano gli output attesi identificati per gli obiettivi definiti nel Piano Strategico 2017-2021 e lo stato di avanzamento al 31.12.2018. Rispetto a 19 KPI identificati alla data del 31.12.2018 risultano completamente realizzati 9 obiettivi.	B_ST_1 OB_ST_2 OB_ST_3 OB_ST_4	20%	N.	+	N. obiettivi realizzati (Piano strategico 2017/2019)	N. obiettivi realizzati (Piano strategico 2017/2019)	N. obiettivi realizzati (Piano strategico 2017/2019)	18	900	180,0	La rilevazione effettuata dal Servizio pianificazione e Controllo in collaborazione con le aree competenti evidenzia il raggiungimento di 18 KPI sui 19 definiti per il triennio 2017-2019
								11	16	19				

Allegato n. 1.1.1: Gli obiettivi di Performance Organizzativa di Ateneo: rendiconto obj1-obj 2

RENDICONTO OBIETTIVO 1: QS Ranking - Global score

	Descrizione obiettivo	Peso	Scala	Soglia	Target	Ecc. za	Esito 2019	Punti	Punti Pond.	EVIDENZE
				Posizionamento pari ultimo anno (ranking 2018) - 5%	Posizionamento pari ultimo anno (ranking 2018)	Posizionamento pari ultimo anno (ranking 2018) +5%				
1	QS Ranking - Global score Punteggio globale ottenuto nel ranking QS (composizione dei seguenti parametri): Academic Reputation; Employer Reputation, Faculty Students, Citations per Faculty, International Faculty, International Students)	20%	+	80,34%	84,57%	88,80%	85,12%	739	147,8	QS World University Rankings 2020 del 19 giugno 2019: global score 50,4 - posizione 149/1001 - indicatore 85,12%. <u>Ranks by indicator:</u> Academic Reputation: 119 Employer Reputation: 61 Citations per Faculty: 164 Faculty Student: 601+ International Faculty: 364 International Students: 269 <u>Score by indicator:</u> Overall: 50.4 Academic Reputation: 60.4 Employer Reputation: 84.3 Faculty Student: 6.3 Citations per Faculty: 56.9 International Faculty: 44.6 International Students: 54.5.

RENDICONTO OBIETTIVO 2: Autofinanziamento ricerca di ateneo

	Descrizione obiettivo	Peso	Scala	Soglia	Target	Ecc. za	Esito 2019	Punti	Punti Pond.	EVIDENZE
				Valore pari ultimo anno (2018) - 10%	Valore pari ultimo anno (2018)	Valore pari ultimo anno (2018) + 10%				
2	Autofinanziamento ricerca di ateneo	20%	+	€ 106.796.711,70	€ 118.663.013,00	€ 130.529.314,30	€ 136.428.538	1.000	200,0	Dato fornito in data 07/04/2020 dall'Area Amministrazione e Finanza a valle della chiusura delle operazioni contabili

Allegato n. 1.1.2: Gli obiettivi di Performance Organizzativa di Ateneo: rendiconto obj3 - obj 4

RENDICONTO OBIETTIVO 3: Tasso di occupazione a un anno dalla laurea

	Descrizon obiettivo		Peso	Scala	Soglia	Target	Ecc. za	Risultati 2019	Punti	Punti Pond.	EVIDENZE
					LT: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018) - 5%	LT: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018)	LT: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018) + 5%				
3	Tasso di occupazione a un anno dalla laurea	Mantenimento del posizionamento dell'ateneo nella capacità di dare occupazione ai propri laureati.	10%	+	86,07%	90,60%	95,13%	88,50%	515	51,5	Indagine laureati 2017 effettuata nel 2019 (rispondenti pari al 77,5% dei laureati triennali 2017) sia italiani che stranieri
					LM: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018) - 5%	LM: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018)	LM: Tasso di occupazione pari ad ultima rilevazione (rilevaz. 2018) + 5%	Risultati 2019	Punti	Punti Pond.	
			10%	+	87,59%	92,20%	96,81%	93,60%	791	79,1	Indagine laureati 2017 effettuata nel 2019 (rispondenti pari al 77,5% dei laureati magistrali 2017) sia italiani che stranieri

RENDICONTO OBIETTIVO 4: N. di studenti che fanno un'esperienza all'estero

	Descrizon obiettivo		Peso	Scala	Soglia	Target	Ecc. za	Risultati 2019	Punti	Punti Pond.	EVIDENZE
					N. studenti in mobilità all'estero a.a. 2017/2018	N. studenti in mobilità all'estero a.a. 2017/2018 + 5%	N. studenti in mobilità all'estero a.a. 2017/2018 + 10%				
4	N. di studenti che fanno un'esperienza all'estero	Incremento del numero di studenti che fanno un'esperienza all'estero	20%	+	1.411	1.482	1.552	1.664	1.000	200,0	I contratti predisposti per le mobilità del secondo semestre 2018/19 e del primo semestre 19/20 risultano pari a 1.664 (dato fornito dal servizio mobilità internazionale).

Allegato n. 1.1.3: Gli obiettivi di Performance Organizzativa di Ateneo: rendiconto obj5

	I KPI	Target nel triennio	Valore dic 2019	FONTE/NOTE	ESITO
	FORMAZIONE				
1.	% corsi di studio con un'iniziativa curriculare di didattica innovativa	100%	100%	Dato fornito dal Presidio AVA	SI
2.	N. MOOCS realizzati	50	57	Dato fornito dal Servizio METID	SI
3.	% docenti coinvolti in percorsi di formazione	30%	31,1%	Dato fornito dall'Area Risorse Umane e Organizzazione, l'attività riguarda corsi frequentati dai docenti su innovazione didattica, comunicazione e multiculturalità	SI
4.	N. nuovi corsi di laurea magistrale su tematiche strategiche	4	5	Dato fornito dall'Area Servizi agli Studenti e Dottorandi: - Food Engineering, Mobility Engineering, - Mobility Engineering - Cyber Risk strategy and Governance, - Bioinformatics and Computational Genomics, - Ingegneria Biomedica (accordo di doppia laurea)	SI
5.	Incremento % studenti coinvolti in competizioni internazionali	100%	N.D.	Il lavoro svolto ha permesso di mappare tutte le attività svolte, di metterle a sistema e di avviare nuove iniziative, ma le attività sono ancora in corso	NO
	RICERCA E INNOVAZIONE				
6.	Incremento % N. borse di dottorato con istituzioni e imprese	20%	32,6%	Dato fornito dal Direttore della Scuola di Dottorato	SI
7.	N. ERC attratti	20	29	Dato fornito dal Servizio Ricerca	SI
8.	€ finanziamento da progetti H2020	100 MI€	134 MI€	Dato fornito dal Servizio Ricerca	SI
9.	N. startup innovative	130	139	Dato fornito dal Thecnology Tarsfer Office. N. totale di start up 139 di cui 123 incubate da Polihub	SI
10.	Incremento N. grandi Infrastrutture	2	2	Dato fornito dall'Area Tecnico Edilizia: laboratorio di Modellistica e Architettonica (MOA) e laboratori di Chimica	SI
	APERTURA E INTERNAZIONALIZZAZIONE				
11.	N. iniziative congiunte con Idea League e Alliance4Tech	5	11	Dato fornito dal delegato all'internazionalizzazione	SI
12.	N. progetti Vi.Vi. Polimi avviati per la qualità degli spazi in Ateneo	4	4	Dato fornito dall'Area Tecnico Edilizia: - LM0) Campus La Masa: Sistemazione degli ingressi est ed ovest per gli utenti provenienti dalle stazioni - L1) Campus Bonardi - Ed.11 - Fase1: Realizzazione nuovo spazio Agorà a piano primo - L2) Campus Leonardo - Area esterna: Illuminazione delle facciate degli Edifici 1, 2 e 3 su piazza Leonardo - L3) Campus Bonardi - Area esterna - Fase1: Il giardino dello studio e i viali: risistemazione complessiva del giardino fronte Rettorato, dei viali e degli ingressi	SI
13.	Apertura dell'Innovation Hub a Xi'An (Cina)	SI	SI	Innovation Hub aperto	SI
14.	N. cantieri, progettualità di innovazione a Milano: mobilità, sicurezza, beni culturali, periferie, connettività 5G	3	3	Cantieri aperti: - Periferie - Off campus; - Beni culturali - Duomo; Connettività - 5G	SI
15.	Opening della Newco con Tsinghua University	SI	SI	Newco avviata	SI
	RESPONSABILITA'				
16.	N. nuove azioni per promuovere la parità di genere	5	7	Dato fornito dalla delegata alle pari opportunità 1. Fondo di ricerca al rientro della maternità 2. Asilo nido per i figli delle dottorande 3. Techcamp: 20 borse di studio 4. Corso di storytelling per dottorande e assegniste 5. Orientamento nelle scuole 6. Coding girls 7. Redazione prima edizione Bilancio di Genere	SI
17.	€ destinati a progetti di sostenibilità sociale	2MI€	2,5 MI€	Dato fornito dal Servizio METID	SI
18.	Polimi 2040: un quadro di scenari per il futuro	SI	SI	Tavolo avviato e presentato lo scenario per il futuro	SI
19.	€ da fundraising dalla comunità Alumni nel triennio	5MI€	5,8 MI€	Dato fornito dall'Area Sviluppo e Rapporti con le Imprese	SI