

Allegato 2 - Obiettivi strategici 2022 - 2024

Missione di bilancio	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati	Note / Osservazioni
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	Media dei valori del quadriennio 2018 - 2021 triennio 2018-2020 = 0,969 0,966 2018 = 0,800 2019 = 1,010 2020 = 1,089 2021 = 0,978	Anno 2022 = 0,969 0,966 (Media del quadriennio 2018 - 2021 triennio 2018-2020) Anno 2023 = 0,969 (Media del quadriennio 2018 - 2021, da aggiornare al quinquennio 2018 - 2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = ... (Media del quinquennio 2018 - 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	50%	Risultato superiore a 1,018 1,015 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,969 0,966 e 1,018 1,015	Risultato compreso tra 0,485 0,483 (50% target) e 0,968 0,965	Risultato inferiore a 0,485 0,483	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Valore di riferimento, Target e Scala di valutazione modificati a seguito della disponibilità dei dati 2021 Modificati gli archi temporali per l'individuazione dei target 2023 e 2024	
			Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	Media dei valori ottenuti nel triennio 2019 - 2021 biennio 2019-2020 = 66% 65% 2019 = 62% 2020 = 68% 2021 = 69%	Anno 2022 = 66% 65% (Media del triennio 2019 - 2021 biennio 2019-2020) Anno 2023 = 66% (Media del triennio 2019 - 2021, da aggiornare al quadriennio 2019 - 2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = ... (Media del quadriennio 2019 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	50%	Risultato superiore a 70% 68% (+5% target)	Risultato compreso tra 66% e 70% 65% e 68%	Risultato compreso tra 33% 32,5% (50% target) e 65% 64%	Risultato inferiore a 33% 32,5%	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni	Valore di riferimento, Target e Scala di valutazione modificati a seguito della disponibilità dei dati 2021 Modificati gli archi temporali per l'individuazione dei target 2023 e 2024	
			Terza missione	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal CREA ad esclusione di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Target 2024 = € 2.931.162 Media del quadriennio 2018 - 2021 = € 3.331.648 2018 = € 2.820.498 2019 = € 3.052.006 2020 = € 2.787.518 2021 = € 4.666.570	Anno 2022 = € 3.331.648 (Media del quadriennio 2018 - 2021) € 2.989.785 (target 2024 + 2%) Anno 2023 = € 3.331.648 (Media del quadriennio 2018 - 2021, da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2018 - 2022, + 2%) Anno 2024 = ... (Media valori del quinquennio 2018 - 2022, + 2%, da aggiornare in fase di monitoraggio al quinquennio 2019 - 2023, + 2%)	50%	Risultato superiore a € 3.331.648 € 2.989.785	Risultato uguale a € 3.331.648 € 2.989.785	Risultato compreso tra € 1.665.824 € 1.494.892 (50% target) e € 3.331.647 € 2.989.785	Risultato inferiore a € 1.665.824 € 1.494.892	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Valore di riferimento, Target e Scala di valutazione modificati a seguito della disponibilità dei dati 2021 Modificati gli archi temporali per l'individuazione dei target 2023 e 2024	
	Ricerca scientifica	Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati dalla Commissione europea	Numero di progetti attivi per l'anno 2021 = 38 37 (fonte: banca dati "Open Aire")	Anno 2022 = 39 38 (valore 2021 + 1) Anno 2023 = ... (Media del biennio 2021 - 2022) Anno 2024 = ... (Media del triennio 2021 - 2023)	50%	Risultato superiore a 40 39	Risultato uguale a 39 o 40 38-39	Risultato compreso tra 30 e 38 37	Risultato inferiore a 30	Banca dati esterna al CREA riconosciuta dalla comunità scientifica internazionale	Valore di riferimento, Target e Scala di valutazione modificati a seguito della disponibilità dei dati 2021			
	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	N. eventi divulgativi organizzati nel 2021 = 248	Anno 2022 = 248 (Valore ottenuto nel 2021) Anno 2023 = ... (Media del biennio 2021-2022 + 5) Anno 2024 = ... (Media del triennio 2021-2023 + 5)	20%	Risultato superiore a 251 (valore ottenuto nel 2021 + 3 eventi)	Risultato compreso tra 248 il valore ottenuto nel 2021 + 2 e 251 il valore ottenuto nel 2021 + 2	Risultato compreso tra 240 e 247	Risultato inferiore a 240	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Valore di riferimento, Target e Scala di valutazione modificati a seguito della disponibilità dei dati 2021	
			Terza missione	Report annuale e Annali CREA	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate	50%	Prima di Settembre Novembre	Settembre Novembre	da Ottobre a Dicembre 2022 Dicembre	Non fatto	Report annuale e Annali CREA redatti	Scala di valutazione modificata in considerazione degli aspetti tecnici legati alla raccolta e all'organizzazione delle informazioni	
Ricerca istituzionale			N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	Media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018 - 2021 triennio 2018-2020 = 225 213 2018 = 145 2019 = 246 2020 = 249 2021 = 258	Anno 2022 = 225 213 (media del quadriennio 2018-2021) Anno 2023 = 225 (Media del quadriennio 2018-2021, da aggiornare al quinquennio 2018 - 2022 in fase di monitoraggio) Anno 2024 = ... (Media del quinquennio 2018 - 2022, da aggiornare al quinquennio 2019 - 2023 in fase di monitoraggio)	30%	Risultato superiore a 236 223 (target + 5%)	Risultato compreso tra 225 213 e 236 223	Risultato compreso tra 180 170 (target - 20%) e 224 212 (target - 1)	Risultato inferiore a 180 170	Report realizzato nel 2023	Valore di riferimento, Target e Scala di valutazione modificati a seguito della disponibilità dei dati 2021 Modificati gli archi temporali per l'individuazione dei target 2023 e 2024		
2 - Rafforzamento dell'impegno														

Allegato 2 - Obiettivi strategici 2022 - 2024

Missione di bilancio	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati	Note / Osservazioni
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
	verso le Istituzioni, le imprese e la società	Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	/	Anno 2022 = 32 Anno 2023 = ... (Valore ottenuto nel 2022 + 10) Anno 2024 = ... (Media del biennio 2022 - 2023 + 10)	30%	Risultato superiore a 32	Risultato uguale a 32	Risultato compreso tra 12 e 31	Risultato inferiore a 12	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	
				Ricerca scientifica Terza missione	N. brevetti valorizzati / N. brevetti attivi in portafoglio (%)	Media del triennio 2019 - 2021 = 49% 2019 = 34% 2020 = 58% 2021 = 56 55%	Anno 2022 = 49% 48% (Media del triennio 2019 - 2021) Anno 2023 = 49% (Media del triennio 2019-2021 + 2%, da aggiornare in fase di monitoraggio al quadriennio 2019 - 2022, + 2%) Anno 2024 = ... (Media del quadriennio 2019 - 2022, + 2%, da aggiornare in fase di monitoraggio al <u>quinquennio</u> 2019 - 2023, + 2%)	35%	Risultato superiore a 50% 49%	Risultato compreso tra 49% e 50% 48% e 49%	Risultato compreso tra 30% e 48% 47%	Risultato inferiore a 30%	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Valore di riferimento, Target e Scala di valutazione modificati a seguito della disponibilità dei dati 2021 Modificati gli archi temporali per l'individuazione dei target 2023 e 2024
				Ricerca scientifica Terza missione	N. private vegetali valorizzate / N. private in portafoglio (%)	Media del triennio 2019 - 2021 = 69% 2019 = 67% 2020 = 73% 2021 = 68%	Anno 2022 = 69% (Media del triennio 2019 - 2021) Anno 2023 = 69% (Media del triennio 2019-2021 + 1%, da aggiornare in fase di monitoraggio al quadriennio 2019 - 2022, + 1%) Anno 2024 = ... (Media del quadriennio 2019 - 2022 + 1%, da aggiornare in fase di monitoraggio al <u>quinquennio</u> 2019 - 2023, + 1%)	35%	Risultato superiore al 70%	Risultato compreso tra 69% e 70%	Risultato compreso tra 45% e 68%	Risultato inferiore a 45%	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5	Valore di riferimento, Target e Scala di valutazione modificati a seguito della disponibilità dei dati 2021 Modificati gli archi temporali per l'individuazione dei target 2023 e 2024
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Semplificare, anche mediante digitalizzazione, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Realizzazione dell'integrazione del Modulo di gestione finanziaria dei progetti di TeamGov con i dati tecnico-scientifici archiviati in Monitor e i time sheet che verranno automatizzati tramite una implementazione dell'applicativo Time Report.	/	Anno 2022 = Realizzazione delle integrazioni	50%	Prima di Dicembre Dicembre	Dicembre Gennaio 2023	Gennaio 2023 Febbraio 2023	Non fatto	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG3	Modificata la Scala di valutazione in quanto il perfezionamento del contratto con il fornitore per l'assistenza sul sistema contabile TEAMGOV è avvenuto solamente il 9 agosto u.s. e, pertanto, le attività di collegamento con gli altri sistemi informatici sono state avviate con diversi mesi di ritardo.
					Miglioramento della gestione dei documenti all'interno del sistema documentale tramite la compilazione dei campi Ob.Fu, Acronimo e CIG	/	Anno 2022 = 80% Anno 2023 = 100%	25%	Risultato superiore a 80%	Risultato uguale a 80%	Risultato compreso tra 50% e 79%	Risultato inferiore a 50%	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	
					Miglioramento e sviluppo informatico del sito web del CREA	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	25%	Prima di Dicembre	Dicembre	Gennaio 2021	Non fatto	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG8	
		Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Sistemazione delle posizioni contributive dei dipendenti di ruolo attraverso l'applicativo PASSWEB gestito da INPS	/	Anno 2022 = 70 posizioni Anno 2023 = 70 posizioni Anno 2024 = 70 posizioni	100%	Risultato superiore a 70	Risultato uguale a 70	Risultato inferiore a 70	Non fatto	Report realizzato nel 2023, dall'Ufficio USC3	
		Migliorare la gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Conclusione delle procedure per la vendita di almeno il 50% degli immobili inseriti nel Piano triennale degli investimenti, per l'anno 2022.	/	Anno 2022 = Conclusione procedure per la vendita del 50% degli immobili inseriti nel Piano triennale degli investimenti, per l'anno 2022 Anno 2023 e Anno 2024 = La programmazione delle vendite sarà stabilita sulla base degli aggiornamenti del Piano triennale degli investimenti	100%	Risultato superiore al 50%	Risultato uguale al 50%	Risultato inferiore al 50% e superiore al 25%	Risultato pari o inferiore al 25%	Report realizzato nel 2023, dall'Ufficio USC4	
	Incrementare la cultura della trasparenza e dell'anticorruzione	Stimolare i responsabili delle strutture amministrative al rispetto della normativa in tema di trasparenza e anticorruzione	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Attuazione delle misure a rischio alto e molto alto previste nel PIAO, sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza"	/	Anno 2022 = 80% Anno 2023 = 80% Anno 2024 = 80%	100%	Risultato superiore a 80%	Risultato uguale a 80%	Risultato compreso tra 60% e 79%	Risultato inferiore a 60%	Report realizzato nel 2023, dall'Ufficio UDG1 sulla base dei dati forniti dall'Ufficio UDG2		

Allegato 2 - Obiettivi strategici 2022 - 2024

Missione di bilancio	Area Prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati	Note / Osservazioni	
									Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1			
	4 - Valorizzazione del capitale umano	Verificare benefici e criticità legati all'applicazione del lavoro agile	Monitoraggio dell'applicazione del lavoro agile, straordinario e ordinario, e verifica degli impatti		N. monitoraggi sull'attuazione della flessibilità degli orari di lavoro al fine verificare l'utilizzo dei principali istituti contrattuali	/	Anno 2022 = 8 monitoraggi Anno 2023 = 8 monitoraggi Anno 2024 = 8 monitoraggi	100%	Risultato superiore a 8	Risultato uguale a 8	Risultato inferiore a 8	Nessun monitoraggio	Report redatto da USC3		
		Sensibilizzare la cultura delle pari opportunità e dell'equità di genere all'interno dell'ambiente lavorativo	Realizzare le azioni previste nel Piano delle Azioni positive (PAP) approvato con delibera CdA 90-2021 e le misure previste nel Gender Equality Plan (GEP) approvato con delibera CdA 145-2021		Realizzazione delle azioni previste dal PAP e delle misure previste dal GEP	/	Anno 2022 = 50% Anno 2023 = 100%	100%	Risultato superiore a 50%	Risultato uguale a 50%	Risultato compreso tra 40% e 49%	Risultato inferiore a 40%	Report realizzato nel 2023, dall'Ufficio UDG1		
		Incrementare la formazione per la riqualificazione del personale	Realizzare una formazione di qualità estesa a tutto il personale per adeguarne le competenze alle esigenze del CREA		N. interventi formativi e informativi previsti nel "Piano della formazione"	34 (Corsi attivati nell'anno 2021)	Anno 2022 = 38 Anno 2023 e Anno 2024 = La programmazione degli interventi formativi sarà stabilita sulla base degli aggiornamenti del Piano della formazione	100%	Risultato superiore a 38	Risultato uguale a 38	Risultato compreso tra 25 e 37	Risultato inferiore a 25	Report realizzato nel 2023, dall'Ufficio USC1		
<p>Riguardo la valutazione partecipativa espressa tramite la Valutazione Customer Satisfaction, anche nell'anno 2022 il suo peso sarà pari al 10% rispetto alla valutazione complessiva a livello di Ente. Verrà calcolato l'indice medio di soddisfazione</p>								Target		Scala di valutazione				Fonte dati	
								Punteggio medio pari a 3,5 su una scala da 1 a 5		Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1		
								Risultato superiore a 4	Risultato compreso tra 3,5 e 4	Risultato compreso tra 2,5 e 3,5	Risultato inferiore a 2,5	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte di tutti i Centri di ricerca che erogano servizi	E' stata attivata una proficua collaborazione con CREA OF per la messa a punto e la condivisione di un sistema on-line, predisposto dai tecnici di OF, tramite una combinazione di Forms ed Excel. Il sistema verrà condiviso con gli altri Centri CREA e, in aggiunta alle attività programmate è stato previsto un evento formativo/informativo.		