

Centri - Obiettivi operativi 2022 - Monitoraggio

Centri - Obiettivi operativi 2022 - Monitoraggio																	
Struttura organizzativa		AA - Agricoltura e ambiente															
Direttore		Giuseppe Corti													Scala di valutazione		
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizzazione	Fonte dati	Note / Criticità	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4,133 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2020) 1,185 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021)	50%	Risultato superiore a 1,244 4,490 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,185 e 1,244 4,433 e 4,490	Risultato compreso tra 0,592 e 1,184 0,667 (50% target) e 1,184 4,432	Risultato inferiore a 0,592 0,567	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	72% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 70% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 74,76% (+5% target)	Risultato compreso tra 70% e 74% 72% e 76%	Risultato compreso tra 35% e 69% 36% (50% target) e 69% 74%	Risultato inferiore a 35% 36%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	17 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 20 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 21 18 (target +1)	Risultato pari a 20 17 e 18	Risultato pari a 19 16 (target - 1)	Risultato inferiore a 19 16	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Il Centro non ha comunicato alcuna richiesta di modifica	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 252.076 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020) € 243.511 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021)	100%	Esvd maggiori di € 243.511 € 262.076	Esvd uguali a € 243.511 € 262.076	Esvd inferiori a € 243.511 € 262.076 e superiori o uguali a € 121.756 € 126.038 (50% target)	Esvd inferiori a € 121.756 € 126.038	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Il Centro non ha comunicato alcuna richiesta di modifica	
		2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	12 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 15 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 12 (valore raggiunto nel 2021) e 14 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	N. eventi uguale a 10 o 11 Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	N. eventi inferiore a 10 (valore raggiunto nel 2021 - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
				Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio) (Ottobre)	60%	Prima di Maggio Ottobre	Maggio Ottobre	Dopo Maggio Ottobre	Non fatto	Maggio Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL		
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
			Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 75% a 67%	Risultato compreso tra 72% e 76% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 65% e 74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 66% a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	66% 78%	25%	Risultato superiore a 70% a 80%	Risultato compreso tra 65% e 70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a 85% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 85% pari a 98%	Risultato compreso tra 75% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 75% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
		Semplificare, anche mediante digitalizzazioni e, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDGS	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione

Struttura organizzativa		AN - Alimenti e nutrizione														
Direttore		Emanuele Marconi										Scala di valutazione				
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati	Note / Criticità
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4,066 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2020) 1,143 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021)	50%	Risultato superiore a 1,200 e 1,449 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,143 e 1,200 e 1,449 e 1,066	Risultato compreso tra 0,571 e 0,533 (50% target) e 1,142 e 1,066	Risultato inferiore a 0,571 e 0,533	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	66% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 67% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 70% e 68% (+5% target)	Risultato compreso tra 67% e 70% e 65% e 68%	Risultato compreso tra 34% e 32% (50% target) e 66% e 64%	Risultato inferiore a 34% e 32%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	10 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 12 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 13 e 14 (target +1)	Risultato pari a 12 e 13 e 14	Risultato pari a 11 e 9 (target -1)	Risultato inferiore a 11 e 9	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 30.373 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020) € 32.530 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021)	100%	Esvd maggiori di € 32.530 e € 30.373	Esvd pari a € 32.530 e € 30.373	Esvd inferiori a € 32.530 e € 30.373 e superiori o uguali a € 16.265 e € 15.187 (50% target)	Esvd inferiori a € 16.265 e € 15.187	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	44 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 47 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 44 (valore raggiunto nel 2021) e 46 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	N. eventi uguale a 42 o 43 Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	N. eventi inferiore a 42 (valore raggiunto nel 2021 - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e tirocini	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio) (Ottobre)	60%	Prima di Maggio e Ottobre	Maggio e Ottobre	Dopo Maggio e Ottobre	Non fatto	Maggio e Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL
					Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	2	100%	Maggiore di 2	2	1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 75% a 67%	Risultato compreso tra 72% e 76% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 65% e 74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 65% a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65% 78%	25%	Risultato superiore a 70% a 80%	Risultato compreso tra 65% e 70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
		Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%		25%	Risultato superiore a 85% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 85% pari a 98%	Risultato compreso tra 75% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 75% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.			
Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		

Struttura organizzativa		CI - Cerealicoltura e colture industriali														
Direttore		Nicola Pecchioni										Scala di valutazione				
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati	Note / Criticità
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Publicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4,022 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2020) 1,087 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021)	50%	Risultato superiore a 1,142 e 1,073 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,087 e 1,142 e 1,022 e 1,073	Risultato compreso tra 0,544 e 0,844 (50% target) e 1,086 e 1,021	Risultato inferiore a 0,544 e 0,844	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	72% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 73% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 76% (+5% target)	Risultato compreso tra 73% e 76%	Risultato compreso tra 36% (50% target) e 72% e 74%	Risultato inferiore a 36%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	9 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 11 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 12 e 10 (target +1)	Risultato pari a 11 e 12 e 10	Risultato pari a 10 e 8 (target -1)	Risultato inferiore a 10 e 8	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
			Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incrementare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 478.641 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020) € 695.409 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021)	100%	Esvd maggiori di € 695.409 e € 478.641	Esvd pari a € 695.409 e € 478.641	Esvd inferiori a € 695.409 e € 478.641 e superiori o uguali a € 347.705 e € 239.274 (50% target)	Esvd inferiori a € 347.705 e € 239.274	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Il Centro non ha comunicato alcuna richiesta di modifica	
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	25 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 28 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 25 (valore raggiunto nel 2021) e 27 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	N. eventi uguale a 23 o 24 Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021-2	N. eventi inferiore a 23 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio) (Ottobre)	60%	Prima di Maggio Ottobre	Maggio Ottobre	Dopo Maggio Ottobre	Non fatto	Maggio Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL
		Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			
Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 75% - a 67%	Risultato compreso tra 72% e 76% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 66% e 74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 66% a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65% 78%	25%	Risultato superiore a 70% a 80%	Risultato compreso tra 66% e 70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziamento al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
				Attività amministrative e tecniche per il funzionamento		% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a 86% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 86% pari a 98%	Risultato compreso tra 76% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 76% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.	
	Semplificare, anche mediante digitalizzazione, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDGS	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	

Struttura organizzativa		DC - Difesa e certificazione														
Direttore		Pio Federico Roversi										Scala di valutazione				
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati	Note / Criticità
1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,795 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2020) 0,825 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021)	50%	Risultato superiore a 0,866 e 0,834 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,825 e 0,866 e 0,796 e 0,834	Risultato compreso tra 0,413 e 0,397 (50% target) e 0,824 e 0,794	Risultato inferiore a 0,413 e 0,387	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
					Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	59% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 60% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2020)	50%	Risultato superiore a 63% e 62% (+5% target)	Risultato compreso tra 60% e 63% e 59% e 62%	Risultato compreso tra 30% e 29% (50% target) e 59% e 68%	Risultato inferiore a 30% e 29%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	11 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 12 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 12 (target +1)	Risultato pari a 12 e 11	Risultato pari a 11 e 10 (target -1)	Risultato inferiore a 11 e 10	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021. Roversi - Stante il crescere delle attività istituzionali sia per Attività di Certificazione che per il ruolo di Istituto Nazionale di Riferimento per la Protezione delle Piante si propone di considerare i valori >12, =12, =11, <11. Richiesta confermata	
			Incrementare l'entità delle entrate relative all'attività di certificazione delle sementi	Incentivare il personale scientifico, tecnico nella ricerca di commesse riguardanti l'attività di certificazione delle sementi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Ammontare delle entrate relative alle attività di certificazione offerte sul libero mercato	Mantenimento del target 2021 € 2.000.000	€ 2.000.000	Entrate maggiori di € 2.000.000	Entrate pari a € 2.000.000	Entrate inferiori a € 2.000.000 e superiori o uguali a € 1.000.000 (50% target)	Entrate inferiori a € 1.000.000	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
017 - Ricerca e innovazione	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	37 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 40 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 37 (valore raggiunto nel 2021) e 39 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	N. eventi uguale a 35 o 36 Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	N. eventi inferiore a 35 (valore raggiunto nel 2021 - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
			Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Terza missione	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio) (Ottobre)	60%	Prima di Maggio Ottobre	Maggio Ottobre	Dopo Maggio Ottobre	Non fatto	Maggio Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL		
	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			

				Implementazione del "Portale di certificazione e analisi online"	Migliorare l'integrazione tra il "Portale di certificazione e analisi online" e i procedimenti amministrativi di back-office riguardanti l'archiviazione e messa in linea dei documenti, evitando in tal modo lo scambio di e-mail. Nel Portale sarà presente anche un'area di dialogo dedicata per permettere anche ad altri stakeholder di esprimere le loro osservazioni sul Portale implementato. L'implementazione del Portale sarà sottoposta alla verifica degli stakeholder che partecipano all'iniziativa sulla "valutazione partecipativa" avviata nel 2021 con il Centro.	Terza missione	Impatto delle integrazioni del Portale, anche riferite agli oneri amministrativi (tempi e costi) degli stakeholder che si sono resi disponibili alla valutazione	Impatto "buono" da parte degli stakeholder	100%	Impatto "ottimo"	Impatto "buono"	Impatto "sufficiente"	Impatto "non sufficiente"	Dicembre	Risposte degli stakeholder che si sono resi disponibili alla valutazione partecipativa	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	2	100%	Maggiore di 2	2	1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 76% a 67%	Risultato compreso tra 72% e 76% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 66% e 74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 66% a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	66% 78%	25%	Risultato superiore a 70% a 80%	Risultato compreso tra 65% e 70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziamento al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
			Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a 86% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 85% pari a 98%	Risultato compreso tra 75% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 75% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.			
		Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato, per i documenti per i quali tale indicazione è obbligatoria o opportuna. Per gli altri documenti, per i quali tali campi risultano superflui, il Centro provvederà a fornire una lista separata.	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	Dato che ci sono documenti nei quali l'indicazione di ob / fu, acronimo e CIG sono se non obbligatorie, almeno opportune, mentre in altri risulta superfluo, si chiede di inserire un frase che identifichi su quali documenti sarà fatta questa verifica. Modifica proposta in rosso nella colonna "Attività".  Alle richieste/osservazioni pervenute da CREA FL e CREA DC (periodo di riferimento, tipi di documenti da considerare, predisposizione di liste, ecc.) al momento non è possibile rispondere. In fase di reportistica verrà effettuata un'analisi complessiva dei dati e calcolate le percentuali.



Struttura organizzativa		FL - Foreste e legno															
Direttore		Piemaria Corona								Scala di valutazione							
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati	Note / Criticità	
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nelle banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	2,032 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2020) 1,996 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021) 1,500	50%	Risultato superiore a 2,096-2,434 (+5% target) 1,575	Risultato compreso tra 1,996 e 2,096-2,434 1,500 e 1,575	Risultato compreso tra 0,750 0,998 1,046 (50% target) e 1,754 1,996 2,031	Risultato inferiore a 0,750 0,998 1,046	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021. Corona - Target verosimilmente non raggiungibile. Il target proposto è molto elevato, molto superiore a quello dei R/T di tutti gli altri Centri, e risente in particolare della altissima produttività di due ricercatori (Luca Salvati e Silvano Fares) che dal 2020 non sono più al CREA: si propone, pertanto, una riduzione a non oltre 1,5 (valore cmq superiore a quello di tutti gli altri Centri). Considerate le argomentazioni si riducono il target (da 1,996 a 1,500) e le scale di valutazione (indicate in verde)	
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	74% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 74% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 78% (+5% target)	Risultato compreso tra 74% e 78%	Risultato compreso tra 37% (50% target) e 73%	Risultato inferiore a 37%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021. Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	8 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 9 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 10 9 (target +1)	Risultato pari a 9 o 10 8-9	Risultato pari a 8 7 (target -1)	Risultato inferiore a 8 7	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021. Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
						Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 228.684 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020) € 219.998 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021)	100%	Esvd maggiori di € 219.998 € 228.684	Esvd pari a € 219.998 € 228.684	Esvd inferiori a € 219.998 € 228.684 e superiori o uguali a € 109.999 € 144.290 (50% target)	Esvd inferiori a € 109.999 € 144.290	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021. Corona - Il target proposto, che risente di positive occasionalità del periodo 2018-2020, è di difficile mantenimento e se ne propone la riduzione a non oltre 160.000 Poiché il target è calcolato come media dei risultati raggiunti gli anni precedenti, la richiesta non viene accolta	
017 - Ricerca e innovazione	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	3 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 6 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 3 (valore raggiunto nel 2021) e 5 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021-2	N. eventi uguale a 2	N. eventi inferiore a 2 (valore raggiunto nel 2021 - 1 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021. Corona - Target verosimilmente raggiungibile. Peraltro, si richiede all'AC di poter al più presto confermare la classificazione degli eventi divulgativi, così come inserita da questo Centro. Inoltre, si segnala che nella colonna F sono indicati come eventi divulgativi anche i Tirocini, che però da antecedenti comunicazioni dell'Ufficio Relazioni Internazionali risulterebbero esclusi Da incontri e scambi di e-mail con l'ufficio UDG4 è stato concordato di rinominare la tipologia di evento divulgativo "Gestione di brevi corsi e/o tirocini" in "Breve corso dimostrativo". L'Ufficio UDG4 che gestisce i dati sugli eventi invierà ai Centri una nota esplicativa riguardante i dettagli di questa variazione
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Corona - Si segnala, come per gli anni scorsi, che l'unico servizio FL nella Carta dei Servizi CREA non ha avuto alcun utente, e quindi non sarà possibile procedere alla rilevazione del grado di soddisfazione. Il grado di soddisfazione sarà rilevato nell'ambito dei 3 eventi divulgativi organizzati da FL successivamente alla trasmissione del questionario da parte di AC.	
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - privative, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	2	100%	Maggiore di 2	2	1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 76% a 67%	Risultato compreso tra 72% e 76% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 66% e 74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 66% a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratto le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	66% 78%	25%	Risultato superiore a 70% a 80%	Risultato compreso tra 66% e 70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a 86% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 86% pari a 98%	Risultato compreso tra 75% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 75% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.	
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni e, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	Target verosimilmente raggiungibile ma sarebbe opportuno conoscere in dettaglio le specifiche di implementazione di questo indicatore (periodo considerato, tipo di documenti considerati, ecc.) Alle richieste/osservazioni pervenute da CREA FL e CREA DC (periodo di riferimento, tipi di documenti da considerare, predisposizione di liste, ecc.) al momento non è possibile rispondere. In fase di reportistica verrà effettuata un'analisi complessiva dei dati e calcolate le percentuali.	

Struttura organizzativa		GB - Genomica e bioinformatica																
Direttore		Luigi Cattivelli												Scala di valutazione				
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati	Note / Criticità		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,152 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2020) 1,122 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021)	50%	Risultato superiore a 1,178 e 1,210 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,122 e 1,178 e 1,152 e 1,210	Risultato compreso tra 0,561 e 0,676 (50% target) e 1,121 e 1,151	Risultato inferiore a 0,561 e 0,676	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	70% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 66% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 69% e 73% (+5% target)	Risultato compreso tra 66% e 69% e 70% e 73%	Risultato compreso tra 33% e 35% (50% target) e 65% e 69%	Risultato inferiore a 33% e 35%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	11 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 14 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 15 e 12 (target +1)	Risultato pari a 14 o 15 e 14 e 12	Risultato pari a 13 e 14 (target -1)	Risultato inferiore a 13 e 14	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 119.774 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020) € 140.585 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021)	100%	Esvd maggiori di € 140.585 e € 119.774	Esvd pari a € 140.585 e € 119.774	Esvd inferiori a € 140.585 e € 119.774 e superiori o uguali a € 70.293 e € 59.887 (50% target)	Esvd inferiore a € 70.293 e € 59.887	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	7 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 10 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 7 (valore raggiunto nel 2021) e 9 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	N. eventi uguale a 5 o 6 Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	N. eventi inferiore a 5 (valore raggiunto nel 2021 - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Target e scale di valutazione modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio) (Ottobre)	60%	Prima di Maggio Ottobre	Maggio Ottobre	Dopo Maggio Ottobre	Non fatto	Maggio Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL		
					Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
		032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 76% e a 67%	Risultato compreso tra 65% e 76% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 66% e a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dai totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.
							Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65% 78%	25%	Risultato superiore a 70% e a 80%	Risultato compreso tra 65% e 70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% e a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziamento al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento della scrittura	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		

				aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a 85% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 85% pari a 98%	Risultato compreso tra 75% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 75% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione

Struttura organizzativa		IT - Ingegneria e trasformazioni agroalimentari														
Direttore		Paolo Menesatti										Scala di valutazione				
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati	Note / Criticità
1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,232 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2020) 1,275 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2021)	50%	Risultato superiore a 1,339 1,294 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,275 e 1,339 1,232 e 1,284	Risultato compreso tra 0,638 e 0,646 (50% target) e 1,274 1,231	Risultato inferiore a 0,638 e 0,646	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
					Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	76% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 79% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 83% 80% (+5% target)	Risultato compreso tra 79% e 83% 76% e 80%	Risultato compreso tra 39% e 38% (50% target) e 78% 75%	Risultato inferiore a 39% e 38%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021. Menesatti - Estendere la media al quinquennio 2017-2021 in analogia all'indicatore precedente e aggiornare valori La media sarà estesa al quinquennio appena si disporrà della serie storica completa.	
	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	9 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 10 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 11 10 (target +1)	Risultato pari a 10 o 11 9 e 10	Risultato pari a 9 (target -1)	Risultato inferiore a 9 e 8	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale modificate a seguito della disponibilità dei dati 2021. Menesatti - Estendere la media al quinquennio 2017-2021 in analogia all'indicatore precedente e aggiornare valori La media sarà estesa al quinquennio appena si disporrà della serie storica completa.	
			Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€135.403 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020) €143.074 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021)	100%	Esvd maggiori di €143.074 €135.403	Esvd pari a €143.074 €135.403	Esvd inferiori a €143.074 e superiori o uguali a €71.537 €67.702 (50% target)	Esvd inferiori a €71.537 e €67.702	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021. Menesatti - Estendere la media al quinquennio 2017-2021 in analogia all'indicatore precedente e aggiornare valori La media sarà estesa al quinquennio appena si disporrà della serie storica completa.	
	017 - Ricerca e innovazione	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	15 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 18 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 15 (valore raggiunto nel 2021) e 17 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	N. eventi uguale a 13 o 14 Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021-2	N. eventi inferiore a 13 (valore raggiunto nel 2021 - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021. Menesatti - Non si ritiene realistico utilizzare il valore raggiunto nel 2021 come indicatore target del 2022 - l'aumento del target corrisponde ad un +25% rispetto al 2021 e addirittura il 500% rispetto al 2020! Si ritiene più corretto adottare un valore pari a 13 eventi ossia target 2021 + 1 (+8.3%), ovvero un valore medio 2020-2021 La scelta di utilizzare il valore del 2021 dipende dal fatto che, negli anni precedenti, per il calcolo di questo indicatore vi era stata una commissione tra eventi divulgativi e scientifici. Solo a partire dal monitoraggio del Piano della Performance 2021 il distinguo è stato fatto in maniera più netta, con la scelta di valorizzare, in ambito performance, le iniziative a carattere divulgativo. In analogia con gli altri indicatori, nei prossimi anni si procederà all'individuazione del target come media dei risultati raggiunti gli anni precedenti, a partire dall'anno 2021. Non si ritiene di accogliere la richiesta di Menesatti considerando che lo stesso criterio è stato adottato per tutti i Centri e il numero complessivo non è particolarmente elevato, tenuto conto che vengono considerati anche gli eventi on-line.
				Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Terza missione	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Ottobre)	60%	Prima di Maggio Ottobre	Maggio Ottobre	Dopo Maggio Ottobre	Non fatto	Maggio Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL	
Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA				Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 75% a 67%	Risultato compreso tra 72% e 75% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 65% e 74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 65% a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.		
			Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65% 78%	25%	Risultato superiore a 70% a 80%	Risultato compreso tra 65% e 70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziamento al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.		

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a 85% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 85% pari a 98%	Risultato compreso tra 75% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 75% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
		Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione

Struttura organizzativa		OF - Orticoltura e florovivaismo																
Direttore		Daniele Massa											Scala di valutazione					
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati	Note / Criticità		
1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,302 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2021)	50%	Risultato superiore a 1,412 (target +5%)	Risultato compreso tra 1,345 e 1,367	Risultato compreso tra 0,673 e 1,344	Risultato inferiore a 0,651	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
					Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	69% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020)	72% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 76% (target +5%)	Risultato compreso tra 72% e 76%	Risultato compreso tra 36% e 71%	Risultato inferiore a 34%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
					Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	9 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto)	11 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 12 (target +1)	Risultato pari a 10 o 12	Risultato pari a 10 (target -1)	Risultato inferiore a 8	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
017 - Ricerca e innovazione	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Ricerca scientifica	Incrementare il personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 41.183 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020)	100%	Esvd maggiori di € 155.101	Esvd pari a € 155.101	Esvd inferiori a € 155.101 e superiori o uguali a € 77.551	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
				Ricerca istituzionale	Incrementare l'attività del personale di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio/Ottobre)	60%	Prima di Maggio/Ottobre	Maggio/Ottobre	Dopo Maggio/Ottobre	Non fatto	Maggio/Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL		
				Terza missione	Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione	
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Migliorare la performance amministrativa	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Ricerca scientifica	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - iscrizioni a registri varietali - schede risultano in Monitor	Ricerca scientifica	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			
				Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 76% a 67%	Risultato compreso tra 65% e 76% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 66% e 74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 66% a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detrarre le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.			
				Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65% 78%	25%	Risultato superiore a 70% a 80%	Risultato compreso tra 65% e 70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziamento al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.			
				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e adempimenti della scrittura	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			

				aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a 85% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 85% pari a 98%	Risultato compreso tra 75% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 75% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni e, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDGS	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione



Struttura organizzativa		OFA - Olivicoltura, frutticoltura e agrumicoltura																
Direttore		Enzo Perri											Scala di valutazione					
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati	Note / Criticità		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4,188 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2021) 1,274 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021)	50%	Risultato superiore a 1,337 e 1,247 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,274 e 1,337 e 1,188 e 1,247	Risultato compreso tra 0,637 e 0,69 (50% target) e 1,273 e 1,187	Risultato inferiore a 0,637 e 0,694	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	70% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 72% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 75% e 73% (+5% target)	Risultato compreso tra 72% e 75% e 70% e 73%	Risultato compreso tra 36% e 35% (50% target) e 71% e 69%	Risultato inferiore a 36% e 38%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	5 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 7 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 8 e 6 (target +1)	Risultato pari a 7 e 8 e 6	Risultato pari a 6 e 4 (target -1)	Risultato inferiore a 6 e 4	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incrementare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 756.610 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020) € 850.899 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021)	100%	Esvd maggiori di € 850.899 e € 756.610	Esvd pari a € 850.899 e € 756.610	Esvd inferiori a € 850.899 e € 756.610 e superiori o uguali a € 425.450 e € 377.806 (50% target)	Esvd inferiori a € 425.450 e € 377.806	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	16 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 19 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 16 (valore raggiunto nel 2021) e 18 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	N. eventi uguale a 14 o 15 Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 + 2	N. eventi inferiore a 14 (valore raggiunto nel 2021 - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
				Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Terza missione	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio) (Ottobre)	60%	Prima di Maggio Ottobre	Maggio Ottobre	Dopo Maggio Ottobre	Non fatto	Maggio Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL			
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca (somma erogano servizi e realizzano attività divulgative)	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultate in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
		032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 76% e a 67%	Risultato compreso tra 72% e 76% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 66% e 74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 66% e a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detrarre le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.
							Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65% 78%	25%	Risultato superiore a 70% e a 80%	Risultato compreso tra 65% e 70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% e a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e accorpamento della scrittura	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento						N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		

				aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a 86% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 86% pari a 98%	Risultato compreso tra 76% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 76% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione

Struttura organizzativa		PB - Politiche e bioeconomia														
Direttore		Alessandra Pesce										Scala di valutazione				
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realiz.	Fonte dati	Note / Criticità
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	0,155 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2020) 0,201 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021)	50%	Risultato superiore a 0,211 0,163 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,201 e 0,211 0,155 e 0,163	Risultato compreso tra 0,101 e 0,200 0,078 e 0,154	Risultato inferiore a 0,101 0,078	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	23% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 29% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 30% 24% (+5% target)	Risultato compreso tra 29% e 30% 23% e 24%	Risultato compreso tra 14% e 28% 14% (50% target) e 28% 22%	Risultato inferiore a 14% 14%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	14 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 17 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 18 15 (target +1)	Risultato pari a 17 o 18 14-15	Risultato pari a 16 13 (target -1)	Risultato inferiore a 16 13	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incentivare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 39.342 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020) € 26.228 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021)	100%	Esvd maggiori di € 26.228 € 39.342	Esvd pari a € 26.228 € 39.342	Esvd inferiori a € 26.228 € 39.342 e superiori o uguali a € 19.671 (50% target)	Esvd inferiori a € 26.228 € 19.674	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	30 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 33 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 30 (valore raggiunto nel 2021) e 32 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	N. eventi uguale a 28 o 29 Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	N. eventi inferiore a 28 (valore raggiunto nel 2021 - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio) (Ottobre)	60%	Prima di Maggio Ottobre	Maggio Ottobre	Dopo Maggio Ottobre	Non fatto	Maggio Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL
				Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA. I risultati saranno analizzati per programmare eventuali azioni correttive	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
				Fornire assistenza alle Istituzioni Pubbliche	Predisposizione di documenti richiesti da Ministeri e Regioni su problematiche specifiche	Ricerca istituzionale	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	Media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020 2018 = 145 2019 = 246 2020 = 249 Media = 213	100%	Risultato superiore a 223 (target + 5% target)	Risultato compreso tra 213 e 223	Risultato compreso tra 170 (target - 20%) e 212 (target -1)	Risultato inferiore a 170	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dal Centro CREA-PB	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione

		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	2	100%	Maggiore di 2	2	1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a-76%- a 67%	Risultato compreso tra-72%-e-76% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra-66%-e-74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a-66% a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.
					Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	66% 78%	25%	Risultato superiore a-70% a 80%	Risultato compreso tra-66%-e-70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra-60%-e-64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a-60% a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziamento al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
					Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
			Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a-86% al 98%	Risultato compreso tra-80%-e-86% pari a 98%	Risultato compreso tra-76%-e-79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a-76% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.			
		Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione

Struttura organizzativa		VE - Viticoltura ed enologia																	
Direttore		Riccardo Velasco										Scala di valutazione							
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati	Note / Criticità			
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (R/T) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dal R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	4,036 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2021) 1,010 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 1,060 e 1,088 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,010 e 1,060 e 1,036 e 1,088	Risultato compreso tra 0,505 e 0,519 (50% target) e 1,009 e 1,035	Risultato inferiore a 0,505 e 0,548	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			
						Ricerca scientifica	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	66% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 71% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 75% e 69% (+5% target)	Risultato compreso tra 71% e 75% e 66% e 69%	Risultato compreso tra 36% e 33% (50% target) e 70% e 66%	Risultato inferiore a 36% e 33%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			
		Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	4 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 6 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 7 e 6 (target +1)	Risultato pari a 6 e 7 e 4 e 5	Risultato pari a 5 e 3 (target -1)	Risultato inferiore a 5 e 3	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			
				Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Incrementare il personale scientifico, tecnico ed amministrativo nella ricerca di commesse e la vendita di prodotti e servizi	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale Terza missione	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 610.810 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020) € 571.728 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021)	100%	Esvd maggiori di € 571.728 e € 610.810	Esvd pari a € 571.728 e € 610.810	Esvd inferiori a € 571.728 e € 610.810 e superiori o uguali a € 285.864 e € 305.405 (50% target)	Esvd inferiore a € 285.864 e € 305.405	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche o private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	25 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 28 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 25 (valore raggiunto nel 2021) e 27 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	N. eventi uguale a 23 o 24 Risultato compreso tra il valore raggiunto nel 2021 e il valore raggiunto nel 2021 - 2	N. eventi inferiore a 23 (valore raggiunto nel 2021 - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			
					Fornire le informazioni relative alle attività di ricerca, di servizio e di terza missione, anche in funzione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA, utilizzando i supporti informatici messi a disposizione dall'Amministrazione	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio) (Ottobre)	60%	Prima di Maggio Ottobre	Maggio Ottobre	Dopo Maggio Ottobre	Non fatto	Maggio Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL			
					Rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultano in Monitor	Ricerca scientifica Terza missione	N. prodotti della ricerca	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione			
					Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 75% e 67%	Risultato compreso tra 72% e 75% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 65% e 74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 65% e 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.
								Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	65% 78%	25%	Risultato superiore a 70% e 80%	Risultato compreso tra 65% e 70% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% e 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziamento al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
						Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a 86% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 86% pari a 98%	Risultato compreso tra 76% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 76% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
		Semplificare, anche mediante digitalizzazioni, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA al fine di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG8	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione

Struttura organizzativa		ZA - Zootecnia e acquacoltura																
Direttore		Salvatore Claps										Scala di valutazione						
Missione	Area prioritaria di intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Attività	Ambito	Indicatore	Target	Peso	Punteggio = 4	Punteggio = 3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	Tempo atteso di realizz.	Fonte dati	Note / Criticità		
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Pubblicare i risultati della ricerca su riviste con Impact Factor	Orientare l'impegno dei ricercatori e tecnologi (RT) verso la pubblicazione dei risultati della ricerca su riviste con (IF), presenti su JCR (Journal Citation Reports) o su SJR (Scimago Journal Rank)	Ricerca scientifica	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai RT / n. totale di ETP (escludendo i RT che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	1,151 (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2017-2020) 1,166 (media dei valori ottenuti nel quinquennio 2017-2021)	50%	Risultato superiore a 1,224 e 1,209 (+5% target)	Risultato compreso tra 1,166 e 1,224 e 1,151 e 1,209	Risultato compreso tra 0,583 e 0,576 (50% target) e 1,165 e 1,150	Risultato inferiore a 0,583 e 0,576	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
						Ricerca scientifica	% di RT che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di RT (escludendo i RT che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	69% (media dei valori ottenuti nel triennio 2018-2020) 71% (media dei valori ottenuti nel quadriennio 2018-2021)	50%	Risultato superiore a 74% e 72% (+5% target)	Risultato compreso tra 71% e 74% e 69% e 72%	Risultato compreso tra 35% e 34% (50% target) e 70% e 68%	Risultato inferiore a 35% e 34%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
						Ricerca scientifica	N. progetti di ricerca internazionali in corso (in esecuzione e in proroga) e finanziati nell'anno	6 (media dei valori ottenuti nel biennio 2019-2020, arrotondata per difetto) 7 (media dei valori ottenuti nel triennio 2019-2021)	100%	Risultato superiore a 8 e 7 (target +1)	Risultato pari a 7 e 8 e 6 e 7	Risultato pari a 6 e 5 (target -1)	Risultato inferiore a 6 e 5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei progetti di ricerca, dall'Ufficio UDG3	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021 Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Migliorare la capacità di attrarre le risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Incrementare l'entità delle entrate senza vincolo di destinazione (Esvd), al netto di quelle derivanti dalle attività di certificazione	Sostenere l'attività del personale di ricerca nella predisposizione di proposte progettuali, in risposta a bandi internazionali nel settore di interesse	Ricerca scientifica	Entrate senza vincolo di destinazione (Esvd) acquisite nell'anno	€ 208.093 (media delle Esvd ottenute nel triennio 2018-2020) € 259.141 (media delle Esvd ottenute nel quadriennio 2018-2021)	100%	Esvd maggiori di € 259.141 e € 208.093	Esvd pari a € 259.141 e € 208.093	Esvd inferiori a € 259.141 e superiori o uguali a € 129.571 e € 104.047 (50% target)	Esvd inferiore a € 129.571 e € 104.047	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Si tratta delle entrate che nel programma di contabilità vengono inserite nel titolo 3 e per le quali c'è la fatturazione ma non l'obbligo di rendicontazione.	Target e scale modificate da STP a seguito della disponibilità dei dati 2021. Claps - Si fa presente che alcune importanti private vegetali sono scadute e, sicuramente, ci sarà una contrazione delle royalties. Infatti, non tutti i brevetti hanno il medesimo successo commerciale, e le entrate sono piuttosto imprevedibili. Si chiede, se possibile, una riconsiderazione della cifra, possibilmente anche sotto il target 2021. Poiché il target è calcolato come media dei risultati raggiunti gli anni precedenti, la richiesta non viene accolta		
						Terza missione	Incrementare la divulgazione dei risultati della ricerca anche tramite il contributo alla predisposizione del Report annuale CREA e degli Annali contenenti le pubblicazioni CREA	Promuovere l'ideazione, la programmazione e la realizzazione di eventi divulgativi destinati al pubblico	Terza missione	N. eventi divulgativi, anche on-line, rivolti al pubblico	22 (Valore raggiunto nel 2021)	40%	N. eventi maggiore o uguale a 25 (Valore raggiunto nel 2021 + 3)	N. eventi compreso tra 22 (valore raggiunto nel 2021) e 24 (valore raggiunto nel 2021 + 2)	N. eventi uguale a 20 o 21	N. eventi inferiore a 10 (valore raggiunto nel 2021 - 2)	Dicembre	Report realizzato nel 2023 dall'Ufficio UDG4. Verranno considerati unicamente gli eventi validati dall'Ufficio UDG4, qualificati in Monitor nelle categorie: *Giornata divulgativa, visite di esterni, *Giornata dimostrativa, *Presentazione di libro, *Caffè scientifico, *Open day, *Partecipazione a fiere, mostre, ecc., *Partecipazione a talk show, programmi televisivi, radiofonici, ecc., *Gestione di brevi corsi e/o tirocini
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le istituzioni, le imprese e la società	Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di prodotti della ricerca e la loro valorizzazione	Individuare prodotti della ricerca trasferibili	Somministrazione di un questionario per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Terza missione	Informazioni fornite dai Centri nei tempi richiesti	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Maggio) (Ottobre)	60%	Prima di Maggio Ottobre	Maggio Ottobre	Dopo Maggio Ottobre	Non fatto	Maggio Ottobre	Report e Annali redatti	Il Target e la scala di valutazione sono stati modificati a seguito delle richieste pervenute dai Centri CREA DC e CREA FL		
						Terza missione	Grado di soddisfazione degli utenti in riferimento ai servizi erogati e agli eventi divulgativi del CREA	Punteggio medio pari a 3 su una scala da 1 a 5	100%	Risultato superiore a 3,5	Risultato compreso tra 3 e 3,5	Risultato compreso tra 2,5 e 2,9	Risultato inferiore a 2,5	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base delle informazioni trasmesse all'Ufficio UDG1 da parte dei Centri di ricerca che erogano servizi e realizzano attività divulgative	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
						Ricerca scientifica	Promozione delle attività per l'individuazione di prodotti della ricerca trasferibili: - brevetti, - private, - iscrizioni a registri varietali - schede risultato in Monitor	3	100%	Maggiore di 3	3	2 o 1	Nessun prodotto	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale (Monitor), dall'Ufficio UDG5	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione		
							Incremento dei pagamenti rispetto agli impegni relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra pagamenti effettuati e importi impegnati di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	72% 60%	25%	Risultato superiore a 76% e a 67%	Risultato compreso tra 72% e 75% tra 60% e 67%	Risultato compreso tra 65% e 74% tra 53% e 59%	Risultato inferiore a 66% e a 53%	Dicembre	Report realizzato nel 2023, sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2. Dal totale degli impegni assunti nel corso dell'anno, saranno detratte le somme riferite a fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio. A tal fine sarà cura dei Centri di ricerca definire la somma da detrarre (somma delle fatture pervenute nel mese di dicembre e pagate nel successivo mese di gennaio) e certificarla in apposita dichiarazione il cui fac-simile sarà predisposto dall'Ufficio Risorse finanziarie. Questa certificazione dovrà essere trasmessa entro un termine fissato, successivo al mese di gennaio 2023.	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stata stabilita una revisione sia del Target che della Scala di valutazione. I valori proposti si basano sui risultati ottenuti nel 2021 e sull'evidenza che alcune situazioni contabili (es. impegni di spesa per contratti che scavallano l'esercizio contabile, impegni assunti nel mese di dicembre per attività progettuali che prevedono l'attivazione di procedure negoziali, ecc.) talvolta non permettono ai Centri di raggiungere il Target, sebbene i Centri stessi operino in maniera efficiente.

032- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Migliorare la gestione di bilancio	Incremento degli impegni rispetto agli stanziamenti relativi alla gestione ordinaria	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	Rapporto % tra spesa impegnata e stanziamenti definitivi di competenza relativi alla gestione ordinaria al netto delle spese di personale e delle spese in conto capitale	66% 78%	25%	Risultato superiore a 79% a 80%	Risultato compreso tra 65% e 79% tra 78% e 80%	Risultato compreso tra 60% e 64% tra 70% e 77%	Risultato inferiore a 60% a 70%	Dicembre	Report realizzato nel 2022 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2 e riferiti per lo stanziato al periodo 1 gennaio-31 ottobre; per l'impegnato dal 1 gennaio al 31 dicembre	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, è stato stabilito un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
				Verifica della sussistenza di situazioni creditorie e debitorie e aggiornamento delle scritture contabili come da residui riaccertati al 1 gennaio 2020	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	N. monitoraggi effettuati	2	25%	Risultato = 2 e il 2° monitoraggio viene fatto entro il 31 dicembre 2022	Risultato = 2	Risultato = 1	Risultato = 0	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione
					Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% residui verificati	80% 98%	25%	Risultato superiore a 86% al 98%	Risultato compreso tra 80% e 86% pari a 98%	Risultato compreso tra 76% e 79% tra 90% e 97%	Risultato inferiore a 76% a 90%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2	Per questo indicatore, in collaborazione con l'Ufficio Risorse finanziarie, si propone un incremento sia del Target che della Scala di valutazione. Le modifiche si rendono necessarie tenuto conto dei risultati ottenuti nel 2021 e sull'opportunità di non convergere, per tutti i Centri, su un "appiattimento" della valutazione sul punteggio più elevato.
	Semplificare, anche mediante digitalizzazioni e, i processi gestionali	Ridefinire i processi anche realizzando flussi documentali tra i diversi sistemi informativi in uso presso il CREA ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza	Migliorare la gestione dei documenti all'interno del sistema documentale	Compilazione nel sistema documentale dei campi (Ob.Fu, Acronimo e CIG) che individuano l'attività alla quale il documento è associato	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	% dei documenti per i quali i campi Ob.Fu, Acronimo e CIG sono stati compilati	80%	100%	Maggiore di 80%	80%	Tra 50% e 79%	Minore del 50%	Dicembre	Report realizzato nel 2023 sulla base dei dati presenti nel sistema documentale, dall'Ufficio UDG6	Non è stata comunicata nessuna richiesta di variazione