

**CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA**

Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali".

<b>Obiettivo annuale</b>	Sostegno all'attività internazionale del Presidente della Repubblica.	
<b>Risultato valutato</b>	L'anno 2022, è stato caratterizzato dalla ripresa delle Visite all'estero del Presidente della Repubblica (di lavoro, ufficiali, di Stato) ed in totale ne sono state effettuate 11, con il 100% di missioni preparatorie effettuate	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazioni basate sui dati ricavati dall'archivio elettronico dell'Ufficio.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore:</b> Percentuale di missioni preparatorie delle visite del Presidente della Repubblica all'estero.	100%	100%

**SEGRETERIA GENERALE (UAMA)**

Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Attuazione della Legge 185/1990 sul controllo degli armamenti e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 sui trasferimenti all'interno dell'Unione dei prodotti per la difesa. Attuazione della disciplina (D. Lgs 221/2017)".

<b>Obiettivo annuale</b>	Contributo alla redazione del rapporto annuale dell'Unione Europea sull'esportazione di materiale di armamento.	
<b>Risultato valutato</b>	Nel corso degli anni, il rapporto è stato via via affinato, raggiungendo un livello sempre più esauriente. Il SEAE ha inoltre reso disponibile un nuovo data base che consente la consultazione on line dei dati forniti da tutti gli Stati e la ricerca su tutte le operazioni effettuate a partire dal 2013. Le attività a carico di ciascuno Stato (raccolta e controllo dati; verifiche periodiche attraverso COARM Online System; inserimento nel portale dedicato) sono state regolarmente effettuate da parte italiana e concluse entro la scadenza prevista del 30 giugno.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Banca dati del Servizio Europeo per l'Azione Esterna (SEAE)	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore:</b> Produzione dei dati e delle verifiche entro i termini richiesti.	1 (rispetto delle scadenze)	1

**Obiettivo annuale** Organizzazione e gestione riunioni del Comitato consultivo interministeriale sui prodotti a duplice uso, sulla base dell'art. 5 D. Lgs 221/2017

<b>Risultato valutato</b>	UAMA ha continuato ad assicurare l'istruttoria delle istanze di esportazione, la loro sottoposizione al Comitato e la gestione dei necessari seguiti, nel quadro normativo stabilito dal D. Lgs. n. 221/2017 e ss. mm. ii. Nel mese di luglio 2022, dopo oltre un biennio di preparazione, è entrato in funzione il portale di "E-licensing", la procedura telematica per la trattazione delle istanze di esportazione di beni a duplice uso. Tale procedura è coerente con l'impegno a garantire la transizione digitale della Pubblica Amministrazione, consente una più rapida ed efficiente gestione della fase istruttoria e rappresenta un notevole passo in avanti verso la completa dematerializzazione del procedimento. Una volta conclusa la fase istruttoria, ad approvazione avvenuta da parte del Comitato, la procedura permette la diramazione delle licenze alle imprese richiedenti e l'archiviazione in formato elettronico dei relativi atti. Nel corso dell'anno, per la prima parte in modalità tradizionale e quindi attraverso E-licensing, si sono svolte 10 riunioni del Comitato ex art. 5 D. Lgs 221/2017, che hanno comportato il rilascio di oltre 1500 licenze di esportazione di materiali a duplice uso.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Autorità nazionale – UAMA	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore:</b> Numero di riunioni effettuate nell'anno solare	9	10
<b>SEGRETERIA GENERALE (UNITA' DI CRISI)</b>		
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a rischio o in situazioni di emergenza".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Diffusione presso il pubblico della nuova APP gratuita dell'Unità di Crisi per dispositivi mobili (smartphone e tablet).	
<b>Risultato valutato</b>	L'Unità ha svolto un'importante opera di diffusione dell'App come strumento utile a mappare la presenza dei connazionali all'estero e come elemento informativo indispensabile per chi si trovi in un contesto di rischio. Anche nel secondo semestre 2022, si è quindi registrato un andamento di crescita costante dei download dell'applicazione Unità di Crisi.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Disponibilità e grado di diffusione della APP potranno essere desunti dagli "store" online, e da statistiche acquisite per il tramite del Centro di Elaborazione Dati dell'Unità di Crisi	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore:</b> Diffusione dell'APP.	20.000 download	159.416 download
<b>SEGRETERIA GENERALE (UNITA' DI COORDINAMENTO - SERVIZIO PER GLI AFFARI GIURIDICI)</b>		
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale " Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale		
<b>Obiettivo annuale</b>	Garantire la coerenza dell'attività del MAECI e l'unitarietà di indirizzo dell'azione internazionale del Governo	

<b>Risultato valutato</b>	Le riunioni di coordinamento, sempre di taglio operativo, hanno contribuito a garantire la coerenza e l'unitarietà dell'azione amministrativa del Ministero in contesti che coinvolgono le competenze di più Centri di Responsabilità del MAECI e/o di diverse Amministrazioni. Le riunioni presiedute dalla Segreteria Generale hanno condotto alla definizione della posizione della Farnesina su numerose questioni di carattere amministrativo e politico. Nel corso del 2022 la Segreteria ha anche diramato le istruzioni necessarie, elaborato e approvato la documentazione necessaria per le visite, gli incontri e i colloqui telefonici di politica estera del Ministro. Si evidenzia che i valori raggiunti sono stati considerevolmente maggiori rispetto alle previsioni iniziali alla luce della ripresa delle visite e degli incontri in presenza a seguito del pieno superamento della situazione pandemica, risultando nel conseguenziale aumento delle documentazioni e delle riunioni di coordinamento.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione interna	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore:</b> Azioni di coordinamento e indirizzo rivolte alle strutture del MAECI e all'esterno.	≥ 450	≥ 853
<b>Obiettivo annuale</b>	Attività di difesa giuridica nel contenzioso internazionale da parte del SGCT (contributi alla formazione di atti e indirizzi di coordinamento)	
<b>Risultato valutato</b>	Nel corso del 2022, il Servizio per gli Affari Giuridici, del Contenzioso Diplomatico e dei Trattati ha proseguito l'opera di difesa giurisdizionale e arbitrale del Paese dinanzi alle Corti e ai Tribunali arbitrali internazionali oltre che di monitoraggio delle attività degli stessi. Esso ha contribuito alla gestione del coordinamento delle competenti Amministrazioni per la messa a punto della linea difensiva del Paese di fronte alla CGUE e nell'ambito di arbitrati internazionali. Sono stati effettuati articolati approfondimenti giuridici su questioni che formano oggetto di giudizi davanti a Corti e Tribunali internazionali. Particolarmente intensa è stata l'attività curata dal Servizio in relazione a giudizi dinanzi alla Corte Internazionale di Giustizia. Il Servizio sta infatti curando la difesa dell'Italia nell'ambito del ricorso presentato dalla Germania contro l'Italia il 29 aprile 2022 per asserita violazione della propria immunità giurisdizionale e sta curando ogni aspetto relativo all'intervento nazionale, effettuato ai sensi dell'art. 63 dello Statuto della Corte, nel procedimento avviato dall'Ucraina contro la Federazione Russa sulla base della Convenzione sul Genocidio. Nell'ambito delle proprie competenze relative alla Corte Penale Internazionale, il Servizio ha altresì seguito il procedimento di deferimento, da parte di un gruppo di Stati tra cui l'Italia, della situazione in Ucraina al Procuratore della Corte Penale Internazionale, nonché i relativi seguiti. Infine, si segnala il proseguimento dell'attività di coordinamento della partecipazione italiana ai lavori delle organizzazioni internazionali operanti nel settore dell'armonizzazione del diritto internazionale privato e commerciale. Il numero di atti e indirizzi di coordinamento è stato superiore alle previsioni, a causa dello scoppio della guerra in Ucraina, accompagnata dall'attivazione delle principali istanze giurisdizionali internazionali (Corte Internazionale di Giustizia, Corte Penale Internazionale, Corte Europea dei Diritti dell'Uomo ecc.) per il perseguimento delle responsabilità, e del ricorso depositato dalla Germania contro l'Italia dinanzi alla CIG per asserita violazione della propria immunità giurisdizionale.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione sulla base delle comunicazioni protocollate sul sistema di gestione del flusso documentale del MAECI e sulle caselle di posta elettronica con le quali il Servizio Affari Giuridici comunica con le autorità politiche e uffici del Ministero.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore:</b> Numero di atti e indirizzi di coordinamento.	85	214

**DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI**

Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare".

<b>Obiettivo annuale</b>	Individuazione e allestimento di nuove Sedi: Consolato Generale Bengasi (Libia); Consolato Generale Bangalore (India). Interventi di valorizzazione del patrimonio immobiliare all'estero: Ambasciata d'Italia a Islamabad e Ambasciata d'Italia a Nairobi	
<b>Risultato valutato</b>	Consolato Generale Bengasi (Libia): avendo adottato un approccio incrementale, sono proseguiti gli interventi di adeguamento della sicurezza. Sono pertanto stati effettuati lavori di rafforzamento delle misure di sicurezza passiva e si è proceduto all'acquisto di attrezzature per il controllo degli accessi. Consolato Generale a Bangalore: è stato individuato l'immobile, sottoscritto il contratto di locazione e concluso il contratto per i lavori sugli uffici e sono stati avviati i lavori di allestimento. Ambasciata a Islamabad: è stato stipulato il contratto con l'aggiudicatario per dare avvio ai lavori di costruzione del nuovo compound dell'Ambasciata che ospiterà le Cancellerie diplomatica e consolare, nonché la Residenza del Capo Missione. Ambasciata a Nairobi: è stato firmato il contratto di progettazione dei lavori di edificazione del nuovo complesso che ospiterà l'Ambasciata, l'Istituto Italiano di Cultura e altre istituzioni italiane presenti a Nairobi	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Comunicazioni protocollate inviate dalla DGAI alle sedi estere e viceversa.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore:</b> Rapporto attività effettuate e attività necessarie alle Sedi estere della rete diplomatico consolare	100%	100%
<b>Obiettivo annuale</b>	Predisposizione degli atti di gara per la selezione del contraente per l'affidamento di servizi tecnici e lavori di competenza del Consolato Generale a Zurigo, e delle Ambasciate a Vienna e a Tirana	
<b>Risultato valutato</b>	Consolato Generale a Zurigo: pubblicato il bando di gara per l'affidamento dei lavori di ristrutturazione, restauro e adeguamento funzionale ed impiantistico dell'immobile "Casa d'Italia" che ospiterà il Consolato Generale, l'Istituto Italiano di Cultura e la Scuola Statale italiana. Ambasciata a Vienna: aggiudicata la gara per l'affidamento dei servizi tecnici relativi alla costruzione, sul sedime di Palazzo Metternich, del nuovo edificio che ospiterà la Rappresentanza permanente presso le Organizzazioni Internazionali e altre istituzioni italiane presenti a Vienna. Ambasciata a Tirana: aggiudicata la gara per l'affidamento dei servizi tecnici relativi alla demolizione e alla ricostruzione degli edifici della Cancelleria diplomatica e di quella consolare, da adibire a nuova sede dell'Ambasciata, dell'Istituto Italiano di Cultura e di altre istituzioni italiane presenti in Albania.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>		
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore:</b> Pubblicazione del bando di gara per l'affidamento dei lavori di ristrutturazione di Casa d'Italia a Zurigo	100%	100%

Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale".

<b>Obiettivo annuale</b>	Incremento degli accessi alla bacheca informatica degli annunci del Ministero	
<b>Risultato valutato</b>	Il numero di accessi totali alla bacheca nell'anno 2022 è stato di 27371, contro i 17752 del 2020. Il target dell'aumento del 2% degli accessi rispetto al 2020 è stato quindi ampiamente superato, anche grazie ad una intensa campagna informativa sui servizi sociali erogati, curata dall'Ufficio competente. Al risultato hanno contribuito anche le nuove assunzioni di personale e presumibilmente una maggiore attitudine dell'utenza all'utilizzo dei portali, favorita dall'avanzamento della digitalizzazione del MAECI.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Intranet del MAECI	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore:</b> Variazione percentuale annuale rispetto al dato 2020.	2%	54%
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Digitalizzazione e ammodernamento tecnologico del MAECI".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Sicurezza informatica perimetrale degli Istituti Italiani di Cultura (IIC).	
<b>Risultato valutato</b>	Il risultato è stato ampiamente raggiunto e il target, riformulato a fine I semestre a causa delle difficoltà sperimentate dagli IIC che non avevano ancora attivato i servizi di sicurezza S-RIPA, è stato superato. In seguito ai vari solleciti da parte dell'Ufficio VII, alla conclusione degli interventi di adeguamento delle reti nei vari Istituti e all'attivazione da parte degli IIC dei nuovi contratti con i provider dei servizi di telecomunicazione, l'attività di migrazione ha infatti subito una decisa accelerazione nel II semestre.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Fonte del dato: Esterna (Resoconto mensile fornito dall'operatore economico aggiudicatario dell'Accordo Quadro S-Ripa 2 sui servizi di sicurezza progressivamente attivati per gli IIC).	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore:</b> Rapporto percentuale tra il numero di IIC presenti sulla Rete estera e numero di IIC per i quali saranno acquisiti servizi di sicurezza perimetrale mediante l'attivazione di apparati "firewall"	≥ 80% (target rimodulato in corso d'anno ≥40%)	≥ 60%
<b>Obiettivo annuale</b>	Accesso da remoto agli applicativi ministeriali mediante laptop di servizio	
<b>Risultato valutato</b>	Il risultato è stato raggiunto. Per quanto riguarda la Farnesina, tutte le richieste di attivazione utenze VMware sono state evase. Anche per le sedi diplomatico-consolari è stato raggiunto il target, come riformulato in ragione dei tempi che si sono rivelati necessari alle Sedi per finalizzare l'approvvigionamento del laptop.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Interna (Elenco delle utenze effettivamente attuate).	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>

<b>Indicatore 1:</b> Farnesina: rapporto percentuale tra le utenze VMware che i CdR chiederanno di attivare sui laptop assegnati e numero di utenze VMware effettivamente attivate	100%	100%
<b>Indicatore 2:</b> Sedi diplomatico-consolari: rapporto percentuale tra le utenze VMware che le 50 Sedi diplomatico-consolari individuate chiederanno di attivare sui laptop acquistati e numero di utenze VMware effettivamente attivate	80% (target rimodulato in corso d'anno 65%)	66%
<b>Obiettivo annuale</b>	Realizzazione della nuova piattaforma documentale PRISMA	
<b>Risultato valutato</b>	La fase di collaudo di tutte le componenti del sistema e delle relative funzionalità del nuovo applicativo PRISMA è stata conclusa con esito positivo. In vista dell'avvio del servizio di assistenza, sono stati predisposti gli ambienti fisici ed è stata avviata l'organizzazione ed il training del team di help desk, nonché allestita una piattaforma informatica di gestione delle richieste. Mancando il lancio della piattaforma e la verifica del funzionamento dell'applicativo a pieno regime, si stima che occorra effettuare ancora un 5% delle attività complessive per arrivare al pieno raggiungimento dell'obiettivo.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Interna	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Entrata in funzione della piattaforma Pitre	100%	95%
<b>Obiettivo annuale</b>	Installazione del nodo centrale della nuova rete interconnessa al portale dei Delegati UE classificato	
<b>Risultato valutato</b>	Nel periodo in oggetto non sono pervenute richieste di attivazione di nuove postazioni, per cui non è possibile esprimere un valore percentuale a consuntivo. Si è inserito il valore 0 non potendo indicare "N/A" né lasciare il campo non compilato.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Interna	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>

<b>Indicatore 1:</b> Rapporto percentuale tra il numero di utenti che richiederanno l'attivazione del nuovo sistema e numero di postazioni installate, sia presso il MAECI che presso gli altri enti della Pubblica Amministrazione, centrale e regionale	$\geq 30\%$	0%
<b>DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA</b>		
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo allargato, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani. Inter alia, adoperarsi in via prioritaria anche per la stabilizzazione della Libia".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Partecipazione dell'Italia alle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune e alle Missioni di Osservazione Elettorale dell'Unione Europea.	
<b>Risultato valutato</b>	Durante l'anno è stata assicurata una partecipazione attiva e costruttiva a tutte le iniziative del Centro di Eccellenza di Berlino per la gestione civile delle crisi, anche al fine di valorizzare l'azione italiana in materia. È stata quindi portata avanti l'azione volta a incoraggiare i distacchi di personale da parte delle altre Amministrazioni presso le Missioni civili PSDC. È stato altresì mantenuto costante il livello di partecipazione degli esperti italiani non appartenenti alla Pubblica Amministrazione. In raccordo con lo Stato Maggiore della Difesa e l'Arma dei Carabinieri, sono state definite le linee guida per l'anno di Presidenza italiana 2023, della Forza di Gendarmeria Europea (EUROGENDFOR).	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Comunicazioni di convocazione o resoconti di riunioni o incontri; conferme di partecipazione ad eventi, riunioni o incontri; numero di eventi organizzati; numero di prodotti mediatici realizzati; statistiche Servizio Europeo per l'Azione Esterna; resoconto degli eventi organizzati dall'Italia e relativi riflessi stampa.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Attività e iniziative di promozione, informazione, coordinamento interministeriale e valorizzazione del contributo italiano a sostegno della dimensione civile della PSDC al fine di promuovere qualitativamente e quantitativamente la partecipazione italiana alle Missioni civili PSDC e alle Missioni di Osservazione Elettorale dell'UE.	11	18

<b>Indicatore 2:</b> Numero degli esperti italiani distaccati nelle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune dell'UE.	≥ 45	≥ 48
<b>Obiettivo annuale</b>	Promozione delle priorità dell'Italia in materia di diritti umani.	
<b>Risultato valutato</b>	Durante l'anno è stata assicurato il raggiungimento dell'obiettivo attraverso l'organizzazione di 4 importanti eventi in materia di promozione dei diritti umani, in particolare sui temi della moratoria per la pena di morte, della violenza sessuale nel conflitto armato in Ucraina, dell'accesso dei bambini all'istruzione durante i conflitti e del dialogo tra i leader delle diverse fedi religiose.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Resoconto degli eventi organizzati dall'Italia e relativi riflessi stampa.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero di eventi organizzati dall'Italia durante l'anno in Italia, a Ginevra e a New York sui temi prioritari individuati, nonché a Strasburgo nel corso nel semestre di Presidenza italiana del Comitato dei Ministri del CdE.	3	4
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risolvere le crisi in atto nel nostro vicinato, rendendo più incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali in tali contesti di crisi".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Non proliferazione e disarmo	
<b>Risultato valutato</b>	La DGAP ha assicurato una costante partecipazione attiva a iniziative, anche di livello politico, a sostegno dei processi internazionali di disarmo, non proliferazione e controllo degli armamenti, e per la promozione e salvaguardia delle posizioni e interessi nazionali sui temi in oggetto. Attraverso tale coinvolgimento attivo e un'incisiva e costruttiva interazione con gli altri Stati, l'Italia ha partecipato a processi decisionali internazionali, in coerenza agli interessi politici e di sicurezza del Paese.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Esame rapporti interni di resoconto su andamento dei lavori delle riunioni indicate; eventuali dichiarazioni concordate nel corso delle riunioni a seguito di sessioni negoziali.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>



<b>Indicatore 1:</b> Frequenza della partecipazione dell'Italia a organismi, fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo. Il target per il 2022 si basa sul ritorno progressivo a un regime di riunioni in presenza.	24	35
<b>Obiettivo annuale</b>	Sostenere la presenza di personale italiano nell'OSCE	
<b>Risultato valutato</b>	La DGAP ha continuato a lavorare al fine di promuovere le candidature per posizioni "in secondment" presso le strutture dell'OSCE, curandone i numerosi aspetti amministrativi e finanziari per i distacchi dei candidati selezionati.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Piattaforma OSCE per le candidature "OSCE Dashboard - Secondments to OSCE"	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero dei candidati italiani "in secondment" nominati per la selezione finale da parte dell'OSCE.	65	66
<b>DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO</b>		
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Assicurare il coordinamento della dimensione multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia globale che europea. Contribuire a definire gli indirizzi di attività dei fondi, agenzie e programmi ONU, delle OOII e dei Comitati UE di cui siamo parte".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Contributo italiano alla risposta sanitaria multilaterale alla pandemia del Covid-19	
<b>Risultato valutato</b>	Nel corso del 2022 l'Unità multilaterale nell'ambito del contributo italiano alla risposta sanitaria multilaterale alla pandemia Covid - 19 ha raggiunto il target stabilito nei parametri prefissati.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Relazione sulle riunioni (unica annuale o per ciascuna riunione)	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero di riunioni bilaterali di indirizzo	15	16
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Avvio dei processi di valutazione per un importo a base di gara pari a 280.000 euro	

<b>Risultato valutato</b>	Sono stati avviati processi di valutazione – per l'intero anno di riferimento – per un importo totale a base di gara pari ad Euro 390.648,00 raggiungendo così l'obiettivo annuale previsto. Lo scostamento tra il valore previsto e quello a consuntivo trae origine dalla circostanza che alcune valutazioni, previste concludersi nel 2021, si sono protratte anche nel 2022 a causa delle conseguenze della pandemia da COVID-19 limitando così la fattibilità delle missioni in loco, strumento fondamentale della valutazione d'impatto.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Determina a contrarre	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Importo a base di gara delle procedure di affidamento servizi di valutazione avviati nell'anno di riferimento.	280.000,00	390.648,00
<b>Obiettivo annuale</b>	Coordinamento dell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale sull'attuazione della politica di cooperazione allo sviluppo ai sensi dell'art. 12,	
<b>Risultato valutato</b>	Le amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di redazione della Relazione annuale che hanno fornito dati definitivi sono state 60. La redazione della Relazione è stata completata come previsto in tempo e con il coinvolgimento di un numero ampio di amministrazioni parte del Sistema della cooperazione italiana allo sviluppo. Il numero di enti coinvolti ha permesso di raggiungere in sicurezza il "target" previsto.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Trasmissione da parte di oltre 50 soggetti esterni al MAECI degli elementi necessari per la relazione annuale ex art. 12, comma 4 della Legge 125/2014.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero di amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale	≥ 50	60
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Riunioni del Comitato Congiunto	
<b>Risultato valutato</b>	Nel 2022 si sono tenute sei riunioni del Comitato Congiunto per la Cooperazione allo Sviluppo, rispettivamente il 14 e il 31 marzo, il 9 maggio, il 16 giugno, il 21 luglio e il 29 settembre. Nel corso di tali riunioni del Comitato Congiunto sono stati deliberati impegni di spesa per iniziative di cooperazione per un ammontare complessivo pari a 419.631.138 milioni di euro, nonché numerosi atti importanti per il funzionamento del Sistema della Cooperazione Italiana e pareri su iniziative con risorse proprie di Cassa Depositi e Prestiti (ai sensi dell'art. 22.4 della legge 125/2014).	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Sul sito internet del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale vengono pubblicati i comunicati stampa che informano dell'avvenuto svolgimento delle riunioni del Comitato Congiunto; sul sito istituzionale vengono altresì pubblicate le delibere relative alle singole iniziative approvate in occasione delle riunioni del Comitato Congiunto.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Riunioni del Comitato Congiunto	≥ 5	5
<b>Obiettivo annuale</b>	Fronteggiare le emergenze umanitarie	

<b>Risultato valutato</b>	Nel corso del 2022 l'Unità ha raggiunto il target stabilito nei parametri prefissati stimato in giorni.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	<p>A seconda dei casi/canali di intervento.</p> <p>- Nota Verbale della Rappresentanza permanente d'Italia presso le Agenzie delle Nazioni Unite e del Movimento internazionale della Croce Rossa e Mezzaluna Rossa di notifica del contributo finanziario all'organismo internazionale esecutore dell'intervento.</p> <p>- Avvio della procedura di selezione del mezzo di trasporto della spedizione umanitaria, in conformità con le procedure previste dal Deposito di pronto intervento umanitario delle Nazioni Unite di Brindisi (UNHRD).</p>	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Periodo di tempo massimo intercorrente tra l'autorizzazione politica e la risposta operativa della DGCS	≤ 4	4
<b>Obiettivo annuale</b>	Fronteggiare le implicazioni umanitarie della crisi afghana	
<b>Risultato valutato</b>	Il valore complessivo degli interventi (cui si è sommato anche un ulteriore contributo pari a € 396.604,00, in risposta al terremoto che ha colpito il Paese nel giugno 2022) ha segnato un aumento più che significativo rispetto a quanto stanziato per la crisi umanitaria nel Paese sulla programmazione di emergenza del 2021 (2,6 milioni di euro), prima che si liberassero le risorse straordinarie. L'obiettivo è stato quindi pienamente raggiunto.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	La delibera relativa alla programmazione di emergenza, dalla quale emerge la ripartizione delle risorse geograficamente ripartibili, viene pubblicata online	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Aumento percentuale delle risorse dedicate sul canale umanitario per la crisi afghana, pari al 500%.	500%	500%
<b>DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE</b>		
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Migliorare l'efficienza dei servizi consolari".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Miglioramento e maggior utilizzo dei servizi consolari fruibili direttamente on line	
<b>Risultato valutato</b>	Il Portale Fast.it è utilizzato dall'utenza, nonostante il graduale ritorno alla normalità dopo la crisi pandemica del 2019, in maniera costante e diffusa ed il numero di iscrizioni AIRE effettuate dall'utenza direttamente sul portale Fast.it è stato superiore alle aspettative. Ciò è stato possibile grazie al costante sforzo del Ministero e della rete diplomatico-consolare per favorire e incrementare la digitalizzazione, anche sensibilizzando l'utenza. Dai dati disponibili centralmente la percentuale delle istanze trasmesse tramite il Portale è tra l'80% e l'81% delle istanze presentate.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Il dato viene ricavato dal portale Fast It (Farnesina Servizi Telematici per Italiani all'estero) gestito dalla DGAI	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>

<b>Indicatore 1:</b> Numero di iscrizioni AIRE effettuate dall'utenza direttamente sul portale FAST IT	> 450.000	536.756
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico consolare italiana".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Garantire la rapida trattazione delle domande di visto in Paesi strategici	
<b>Risultato valutato</b>	Nel corso del 2022 alcune delle sedi indicatore sono state interessate da eventi esterni che hanno influenzato le tempistiche di trattazione dei visti.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Campione di pratiche ricavate tramite il Visa Information System (VIS)	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Tempo di trattazione delle domande di visto per turismo e per affari trattate negli Uffici Visti di Pechino, Mumbai, Mosca e Doha	≤ 72	72
<b>DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI</b>		
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Contribuire a promuovere, nei fori competenti, la posizione italiana sull'attuazione dei regimi sanzionatori UE, ONU e adottati da singoli Paesi, in raccordo con amministrazioni e operatori economici, a tutela degli interessi nazionali.	
<b>Risultato valutato</b>	Nel periodo in riferimento la DGMO ha elaborato e promosso, sia in ambito ONU che UE, la posizione nazionale in materia di applicazione di sanzioni economiche e finanziarie. In ambito ONU si è anche provveduto a riscontrare le numerose richieste di approfondimento provenienti da specifici Panel che assistono i Comitati Sanzioni del Consiglio di Sicurezza. Tale azione è stata realizzata attraverso un coordinamento costante promosso dalla DGMO nei confronti delle altre Amministrazioni dello Stato competenti, degli Uffici MAECI interessati e della rete diplomatico-consolare. La DGMO ha inoltre curato il riscontro alle numerose istanze e richieste di aziende italiane attive in scenari soggetti a misure restrittive, fornendo chiarimenti su interpretazione e applicazione dei provvedimenti sanzionatori UE e svolgendo un costante outreach al fine di assicurare il rigoroso rispetto a livello nazionale delle misure vigenti.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione interna a cura degli Uffici DGMO per le iniziative a Roma e resoconti delle OO.II/fori di riferimento per le iniziative all'estero.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>

<b>Indicatore 1:</b> Riunioni e iniziative di coordinamento con amministrazioni e operatori interessati e riunioni di fori internazionali in cui viene valorizzata la posizione italiana.	$\geq 15$	20
<b>Indicatore 2:</b> Numero di analisi dei singoli casi di non compliance e overcompliance in determinati regimi sanzionatori e contestuale raccolta di elementi, dietro richiesta dei panel sanzioni ONU, delle superiori istanze UE e nell'ambito del CSF.	$\geq 16$	20
<b>Obiettivo annuale</b>	Contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e promuovere la sicurezza energetica nazionale.	
<b>Risultato valutato</b>	Per contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di energia, clima e transizione ecologica e promuovere la sicurezza energetica nazionale, l'Ufficio III della DGMO è riuscito a promuovere la posizione italiana all'interno dei fori internazionali competenti, approfondendo la cooperazione con gli altri Paesi membri. In particolar modo, gli sforzi negoziali delle delegazioni italiane si sono concentrati nel difendere e promuovere il nesso clima/energia, ritenuto elemento qualificante della politica estera dell'Italia. Inoltre, l'Ufficio ha lavorato in raccordo con il MASE e con altre DDGG del MAECI per la partecipazione dell'Italia a partenariati internazionali con il Vietnam e l'Indonesia finalizzati ad una transizione energetica equa di tali Paesi, in linea con quanto stabilito con l'Accordo di Parigi. Il valore a consuntivo si discosta dal valore annuale atteso, peraltro già aumentato in fase di inserimento dei dati relativi al I semestre, anche a seguito della particolare situazione determinata dall'aggressione russa all'Ucraina, e delle attività crescenti nelle OOII di riferimento, sia per il clima che per l'energia.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione interna a cura degli Uffici DGMO per le iniziative a Roma e resoconti delle OO.II/fori di riferimento per le iniziative all'estero.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Iniziative, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, con interlocutori esteri e riunioni a livello politico nell'ambito dei fori multilaterali su ambiente ed energia	$\geq 30$	103

<b>Obiettivo annuale</b>	Contribuire a valorizzare i risultati della Presidenza italiana del G20, anche in ambito Troika	
<b>Risultato valutato</b>	La DGMO ha svolto un'attività di coordinamento delle Amministrazioni ed Enti italiani competenti ai lavori del G20 e contribuito alla preparazione della documentazione per la partecipazione del sig. PdC al Vertice dei Capi di Stato e di Governo di Bali (15-16 novembre), nonché per le riunioni Sherpa G20 organizzate dalla Presidenza indonesiana. In tale ambito, la DGMO ha contribuito a valorizzare l'eredità della Presidenza italiana G20 2021, soprattutto sulla sicurezza alimentare, anche attraverso il sostegno diretto a iniziative elaborate in stretto coordinamento con i partner G7 e likeminded.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione interna a cura degli Uffici DGMO	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Iniziative, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, e riunioni a livello politico nell'ambito G20	≥ 13	13
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia e Oceania.	
<b>Risultato valutato</b>	Per i Paesi del Sud-est asiatico e dell'Oceania si segnalano, tra le altre cose: a) visite SdS Di Stefano a Singapore, Malaysia, Vietnam, Indonesia; incontro SdS Della Vedova con Premier del Western Australia, a Roma; visita del Ministro Di Maio a Singapore; colloqui telefonici PdC Draghi con omologhi vietnamita e australiano; bilaterale PdC Meloni con omologo vietnamita a margine del Vertice UE-ASEAN; partecipazione Ministro Di Maio al Forum ministeriale di cooperazione nell'Indopacifico a Parigi; partecipazione PdC Meloni al G20 di Bali e al Vertice UE-ASEAN di Bruxelles. b) negoziati di accordi e intese tecniche (in materia di ambiente e energia, visti vacanze-lavoro, patenti di guida, giustizia, sicurezza e difesa). c) avanzamento del Partenariato di Sviluppo Italia-ASEAN (approvazione del documento programmatico Practical Cooperation Areas durante il secondo Comitato Congiunto Italia-ASEAN a Jakarta) tramite attività formative in collaborazione con altri Enti e Amministrazioni (diritto del mare e antipirateria, cybersicurezza, tutela del patrimonio culturale, sviluppo sostenibile). Per i Paesi dell'Asia nord-orientale, proseguiti gli incontri a livello politico e la collaborazione settoriale. In particolare, si segnalano: colloquio telefonico tra il Ministro Di Maio e l'omologo cinese Wang Yi (10 marzo); bilaterale tra il PdC Draghi e il PM giapponese Kishida a Roma (2 maggio); consultazioni a livello di alti funzionari con il Giappone (5 luglio); colloquio tra il Ministro Tajani e l'omologo Hayashi a margine del G7 di Muenster (4 novembre); bilaterale tra il PdC Meloni e il Presidente cinese Xi al G20 di Bali (16 novembre); colloquio telefonico tra il Ministro Tajani e l'omologo cinese Wang Yi (21 novembre). Approfondito il Partenariato Strategico con Seoul e intensificata l'interlocuzione con Tokyo su collaborazione industriale e Indo-Pacifico. Proseguiti i negoziati di accordi e intese tecniche con i Paesi di competenza. Rafforzamento delle relazioni bilaterali e multilaterali anche con i Paesi dell'Asia centro-meridionale. Si segnalano in particolare: consultazioni a livello di alti funzionari con l'India (14 febbraio); colloquio telefonico fra il Ministro Di Maio e l'omologo indiano Jaishankar sulla situazione in Ucraina (9 marzo); visita in India del Ministro Di Maio (4-5 maggio). In tale occasione: consultazioni a livello di Ministri degli Esteri; un incontro bilaterale con il Ministro del Commercio dell'Industria e un CEO Forum. A margine del Vertice G20 di Bali, primo incontro bilaterale fra il PM Modi e il PdC Meloni (16 novembre). Consolidata anche la partnership con il Pakistan grazie a un incontro bilaterale fra l'On. Ministro e l'omologo a New York (18 maggio). Intensificata infine la cooperazione con organizzazioni regionali (IORA). Negoziati di accordi e intese tecniche (in materia di consultazioni politiche; Difesa; energia; ambiente e sviluppo sostenibile; sicurezza; cooperazione di polizia; estradizione; cooperazione giudiziaria; riconoscimento delle patenti di guida; etc.).	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione interna, anche sulla base delle minute degli incontri che scaturiranno come seguiti operativi della Conferenza.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>

<b>Indicatore 1:</b> Riunioni, missioni e contributi in preparazione degli incontri sia in presenza che in modalità virtuale, con rappresentanti dei paesi dell'Asia e Oceania.	≥ 50	73
<b>Indicatore 2:</b> Scambi di visite politiche, incontri in modalità virtuale, videoconferenze, incontri/convegni in Italia anche in supporto a iniziative di altre Amministrazioni e del Parlamento con l'Asia e l'Oceania.	≥ 67	85
<b>Obiettivo annuale</b>	Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi.	
<b>Risultato valutato</b>	Nella seconda parte dell'anno, l'ex Ministro del Lavoro Orlando ha partecipato alla cerimonia d'insediamento del nuovo Presidente colombiano Petro; il Ministro Tajani ha incontrato il Segretario Generale dell'OSA (Organizzazione degli Stati America) Almagro alla Farnesina. Il VDG Pala ha rappresentato l'Italia all'Assemblea Generale dell'OSA a Lima, alla Ministeriale UE-CELAC di Buenos Aires e ha tenuto le consultazioni bilaterali con il Vice Ministro degli esteri Luis Vayas e con la sottosegretaria per l'America latina e i caraibi Andrad dell'Ecuador, a margine dell'evento organizzato a Quito dal Programma Falcone e Borsellino. Il Ministro Tajani ha inoltre avuto un incontro bilaterale con il suo omologo guatemalteco Bucaro Flores. Il SS Silli, delegato ai rapporti con l'America Centrale, ha ricevuto a Roma la CEO del MAE del Belize, Amalia Mai. Il SPdR Mattarella ha ricevuto l'omologa dell'Honduras Xiaomara Castro. Con riguardo alla campagna EXPO, il Sen. Di Santo, oltre ai viaggi in America Latina, si è recato anche in America Centrale (Panama, Rep. Dominicana e Costa Rica), mentre l'Inviato Speciale per i Caraibi, Min. Plen. Piccato, ha svolto due missioni (la prima in 6 Paesi Caricom nonché per principali Organizzazioni Regionali e la seconda in altri 4 Stati Caricom).	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione interna a cura degli Uffici DGMO, anche sulla base dei resoconti degli incontri e gli scambi di messaggi di posta elettronica.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>

<p><b>Indicatore 1:</b> Riunioni di lavoro, webinar, incontri, telefonate e VTC, contributi in preparazione di impegni istituzionali collegati alle attività sopra indicate, con rappresentanti dei Paesi di riferimento ed in vista di impegni nel quadro dei formati europei (COLAC, Ministeriali, configurazioni dei Consigli dell'UE).</p>	<p>≥ 30</p>	<p>65</p>
<p><b>Indicatore 2:</b> Visite in Italia o all'estero, colloqui telefonici e riunioni, anche virtuali, con rappresentanti istituzionali dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi, compatibilmente con l'andamento dell'attuale quadro epidemiologico da COVID-19.</p>	<p>≥ 50</p>	<p>89</p>
<p><b>Obiettivo annuale</b></p>	<p>Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana, nel più ampio focus del Mediterraneo allargato, con particolare riferimento alla Regione Saheliana.</p>	
<p><b>Risultato valutato</b></p>	<p>Il Presidente della Repubblica, nel quadro dell'azione di rafforzamento delle relazioni con i Paesi di competenza, si è recato in visita in Zambia e Mozambico ed ha avuto incontri con i Presidenti delle Repubbliche di Mauritania, Costa d'Avorio e Niger. Il Presidente del Consiglio ha incontrato i Presidenti delle Repubbliche di Mauritania e di Niger a margine dei MED Dialogues. A margine della COP27 il Presidente del Consiglio ha incontrato il Primo Ministro etiope Abiy L'On. Ministro ha incontrato la sua omologa della Repubblica del Sud Africa a Cernobbio e i suoi omologhi della Repubblica del Kenya e del Ghana a margine del G7, infine il Presidente della Repubblica è intervenuto all'incontro internazionale "Il grido della pace. Religioni e culture in dialogo".</p>	
<p><b>Fonti di dati utilizzate</b></p>	<p>Elaborazione interna, anche sulla base delle minute degli incontri che scaturiranno come seguiti operativi della Conferenza.</p>	
<p><b>Descrizione Indicatore</b></p>	<p><b>Valore atteso 2022</b></p>	<p><b>Valore a consuntivo</b></p>



<b>Indicatore 1:</b> Riunioni di lavoro ed eventi per curare i seguiti della Conferenza, in raccordo con le altre amministrazioni, sui principali temi trattati nel corso dei quattro panel della Conferenza	≥ 25	25
<b>Indicatore 2:</b> Contatti e incontri politici con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana, con particolare riferimento all'area Saheliana, attraverso visite in Italia o all'estero e/o in formato virtuale (VTC, partecipazione virtuale a Conferenze, telefonate etc.).	67	67

### DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità".

<b>Obiettivo annuale</b>	Raccolta e analisi delle osservazioni e dei contributi delle parti coinvolte (CdR, Uffici e dipendenti), redazione del rapporto di valutazione sull'attuazione e sulla messa a regime del ciclo ordinario del lavoro agile.
<b>Risultato valutato</b>	Dopo aver definito, in raccordo con le organizzazioni sindacali, le procedure relative alla stipula degli accordi individuali, nel rispetto dei principi generali di rotazione e prevalenza del lavoro in presenza rispetto a quello in modalità agile, è stata attribuita a tutti i CdR la facoltà di applicare in maniera flessibile, anche su base mensile o plurimensile, l'accordo individuale, al fine di contemperare specifiche esigenze personali e familiari meritevoli di maggiore tutela.
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione dell'Ufficio I DGRI sulla base dei dati raccolti dai Centri di Responsabilità coinvolti nella fase di sperimentazione.

<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Redazione e pubblicazione del rapporto annuale circa l'applicazione del lavoro agile in linea con gli aggiornamenti e le scadenze diramati dal dipartimento della Funzione Pubblica.	1	1

Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Garantire adeguata formazione linguistica del personale al fine di assicurarne una più efficace presenza nei paesi extra UE	
<b>Risultato valutato</b>	Grazie all'adozione di innovativi strumenti tecnologici e negozi istituiti giuridici, volti a rendere più facile la fruizione dei corsi di lingua, la percentuale di corsi di lingue di difficile apprendimento sul totale dei corsi di lingua ha superato il valore atteso	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	DGRI – Unità per la Formazione	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Percentuale di dipendenti frequentanti corsi di lingue di difficile apprendimento (Russo, Arabo, Cinese) e non veicolari sul totale dei dipendenti frequentanti corsi di lingua erogati dall'Unità per la Formazione	20,00%	23,00%
<b>DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE</b>		
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendola loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Formazione e informazione alle imprese	
<b>Risultato valutato</b>	Nell'arco dell'anno 2022 le imprese partecipanti alle iniziative dell'ufficio sono state complessivamente 2475, un numero superiore al target rimodulato in corso d'anno in quanto si è trattato prevalentemente di attività svolte in modalità virtuale.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione sulla base delle iniziative promosse sulla piattaforma "Eventi Sistema paese" e comunicate tramite newsletter	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero di imprese aderenti alle iniziative organizzate, anche in formato digitale.	3000 (target rimodulato in corso d'anno 1500)	2.475
<b>DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA</b>		
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Promuovere gli interessi italiani nelle fasi di avvio del nuovo ciclo di bilancio (Quadro finanziario pluriennale 2021-2027) e del piano di rilancio	

<b>Risultato valutato</b>	L'ufficio ha contribuito a portare avanti le istanze nazionali nell'ambito delle riflessioni in corso a livello europeo nei dossier economici e in particolare sul tema della riforma della governance economica. Tale azione, che continuerà anche nel 2023, è stata condotta anche valorizzando i successi del PNRR a tutti i livelli che ha facilitato il dialogo con gli altri Stati membri e le istituzioni europee.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione sulla base delle iniziative promosse sulla piattaforma "Eventi Sistema paese" e comunicate tramite newsletter	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione della posizione nazionale nell'ambito di riferimento.	20	20
<b>Obiettivo annuale</b>	Promuovere la partecipazione italiana ai programmi di gemellaggio amministrativo ("Twinning") ed ai progetti di assistenza tecnica ("TAIEX") in ambito	
<b>Risultato valutato</b>	Il target annuale risulta superato, in ragione del forte incremento registrato dai bandi TAIEX in entrambi i semestri del 2022: la Commissione europea sta infatti fortemente valorizzando tale strumento (anche in modalità virtuale), che comporta minori oneri amministrativi e finanziari rispetto ai Twinning. Tale incremento – segnalato in occasione del Controllo strategico del primo semestre – ha già portato a una rimodulazione al rialzo del target annuale.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Archivio, messaggistica ed e-mail dell'Ufficio.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero di bandi e di call diramate alle Amministrazioni tecniche nazionali, nonché a soggetti qualificati e potenzialmente interessati alla partecipazioni a tali strumenti.	45	81
<b>Obiettivo annuale</b>	Partecipazione al coordinamento nazionale nella fase ascendente delle politiche settoriali dell'UE	

<b>Risultato valutato</b>	L'azione condotta nel corso dell'anno ha portato ad importanti risultati nel coordinamento interministeriale per la definizione della posizione nazionale nell'ambito delle diverse politiche settoriali di competenza. In particolare, in ragione delle conseguenze del conflitto russo-ucraino, nel 2022 l'Ufficio ha seguito con particolare attenzione il coordinamento UE sul dossier energia, lavorando, in raccordo con il Ministero competente, all'elaborazione delle priorità italiane da esprimere in sede negoziale. L'Italia ha portato avanti, nelle varie sedi istituzionali competenti dell'UE, la proposta di un tetto al prezzo del gas scambiato nei mercati europei, poi accolta dalla Commissione e dagli altri Stati Membri nel mese di dicembre dopo una lunga azione negoziale, vincendo le resistenze della Commissione e degli Stati Membri più scettici. Le conseguenze del conflitto russo-ucraino sulle catene di approvvigionamento globali hanno dato rinnovata centralità ai dossier della transizione verde e digitale; alle politiche di competitività; e al settore delle politiche industriali. Particolare attenzione è stata dedicata al negoziato sul Chips Act, rispetto al quale l'Ufficio ha contribuito alla promozione degli interessi nazionali, anche attraverso la produzione di documenti di posizionamento, in coordinamento con le altre Amministrazioni tecniche interessate. Rispetto alle altre politiche settoriali, l'Italia ha contribuito attivamente ai negoziati sul Fit for 55, nel contesto dei quali l'Italia ha ottenuto l'adozione di posizioni consiliari in linea con gli interessi nazionali – in particolare nelle proposte legislative della filiera ambiente e energia – frutto di un'intensa attività negoziale con gli altri Stati Membri. E' inoltre proseguita l'azione di orientamento del dibattito sul dossier delle etichettature nutrizionali; da una parte, è proseguito l'azione di consolidamenti del consenso intorno alle posizioni italiane; dall'altra parte, la sollecita azione di sensibilizzazione presso i Commissari europei interessati al dossier – intrapresa a tutti i livelli – ha ottenuto l'importante risultato di posticipare la presentazione della attesa proposta legislativa da parte della Commissione sull'armonizzazione dei FOPNL a livello UE.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Archivio e impegnario dell'Ufficio	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione e alla presentazione della posizione nazionale negli ambiti di riferimento	10	61
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale - (Progetti approvati ex art 23 ter DPR 18/67 come da L. 145/2018)	
<b>Risultato valutato</b>	Nell'anno di riferimento, grazie alla conferma dello stanziamento della Delibera Missioni internazionali 2022, l'obiettivo di garantire la partecipazione dell'Italia alle iniziative volte alla stabilizzazione della regione dei Balcani occidentali è stato pienamente raggiunto, finanche superando (con 25 progetti) il target fissato per l'anno di riferimento (20 progetti). Tale scostamento è dovuto alla decisione presa nel corso dell'anno di finanziare un numero maggiore di progetti che prevedevano contributi di importo ridotto, rispetto a progetti che richiedevano importi più cospicui.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione sulla base della documentazione amministrativa e contabile comprovante i contributi allocati e finanziati.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>

<b>Indicatore 1:</b> Numero di progetti valutati positivamente e cofinanziati dal CDR con risorse ex DPR 18/67 art. 23Ter per la "Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale" ed assegnate al relativo Capitolo di spesa 4548.	20	25
<b>Obiettivo annuale</b>	Percentuale dei contributi destinati ad Organismi Internazionali e, compatibilmente con il richiesto rifinanziamento 2021 per il triennio 2022-2024, agli interventi ai sensi delle Leggi 72 e 73 del 2001 (interventi per esuli e minoranze italiane)	
<b>Risultato valutato</b>	La modifica dell'impianto delle Convenzioni ha reso possibile, anche per il 2022, l'applicazione del nuovo concetto di impegno ad esigibilità introdotto dall'art 34 l. 196/2009 e successive modificazioni e dalla Circolare MEF 34/2018. Il nuovo impianto ha permesso l'impegno degli stanziamenti e l'erogazione di quanto stabilito dal comitato di coordinamento per le iniziative ex L. 73/2001, riguardanti le minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro, e dalla Commissione tecnico scientifica per gli interventi ex L. 72/2001 riguardante gli esuli italiani dall'Istria da Fiume e dalla Dalmazia.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazione sulla base della documentazione contabile comprovante i contributi impegnati e/o versati.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Capacità media di impegno ed erogazione dei contributi in rapporto agli stanziamenti in bilancio sui relativi capitoli di spesa.	100,00%	100,00%
<b>ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO</b>		
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Rafforzare la sicurezza delle sedi estere	
<b>Risultato valutato</b>	Per quanto riguarda la sicurezza, oltre all'analisi puntuale delle esigenze delle sedi svolta durante le ispezioni, si è provveduto all'invio in totale di 155 missioni di militari dell'Arma dei Carabinieri presso la rete diplomatico-consolare, sulla base di una valutazione – condivisa con gli altri Organi ed enti istituzionali competenti – della minaccia e del rischio dei singoli Paesi di accreditamento al fine di incrementare la sicurezza delle sedi all'estero. Il target iniziale di 85 era stato calcolato in base alla Legge di Bilancio. Grazie all'attribuzione di fondi, in applicazione del DPCM recante la ripartizione delle risorse del Fondo per il finanziamento delle missioni internazionali, è stato quindi possibile effettuare 70 missioni in più nel corso del 2022 rispetto a quelle inizialmente previste.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Interna	

Descrizione Indicatore	Valore atteso 2022	Valore a consuntivo
<b>Indicatore 1:</b> Numero delle missioni dei militari dell'Arma dei Carabinieri	85	155
<b>DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE</b>		
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero".		
<b>Obiettivo annuale</b>	Rafforzare la comunicazione sulle attività svolte dalle sedi all'estero	
<b>Risultato valutato</b>	Nel corso dell'anno la DGDP ha garantito la diffusione di 588 prodotti editoriali specifici sulle attività della Rete nei campi della diplomazia economica, diplomazia culturale, diplomazia scientifica, servizi al cittadino e assistenza consolare e candidature italiane. L'incremento rispetto al valore atteso è legato alla sempre maggiore attenzione riposta nel valorizzare le attività della rete estera da parte della nuova Direzione Generale. In particolare, l'implementazione di un nuovo sistema di monitoraggio automatizzato a livello centrale ha reso possibile il reperimento su base quotidiana delle news pubblicate sui siti delle sedi estere e la loro valorizzazione sul sito esteri.it.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Interno (computo dei contenuti realizzati)	
Descrizione Indicatore	Valore atteso 2022	Valore a consuntivo
<b>Indicatore 1:</b> Realizzazione di prodotti editoriali specifici sulle attività delle sedi all'estero	500	588
<b>Obiettivo annuale</b>	Rafforzare la strategia di social media della Farnesina	
<b>Risultato valutato</b>	La diplomazia digitale si conferma una risorsa di fondamentale importanza per una efficiente comunicazione da parte del Ministero. Nel corso dell'anno la DGDP ha perseguito un capillare rafforzamento dell'utilizzo delle piattaforme social che ha portato ad un aumento rispetto al valore atteso. Le campagne informative ideate e distribuite nel corso del 2022, oltre alla costante attività sugli account ufficiali della Farnesina, hanno infatti portato alla pubblicazione di 3.393 contenuti multimediali. Tale incremento si lega alle necessità comunicative della neo-istituita Direzione, la quale ha fatto proprie anche competenze di natura culturale e multilaterale, producendo un volume di uscite aggiuntive non stimabile all'inizio dell'esercizio.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Google Analytics, Twitter Analytics, Facebook Insights.	
Descrizione Indicatore	Valore atteso 2022	Valore a consuntivo
<b>Indicatore 1:</b> Realizzazione prodotti multimediali da iffondere sui canali social ufficiali (YouTube Farnesina; account Twitter @ItalyMFA; pagina Facebook, Instagram, etc.)	3.000	3.393

<b>Indicatore 2:</b> Realizzazione di campagne di social media su specifiche attività della Farnesina (es.: diplomazia economica; candidature italiane; servizi al cittadino; diplomazia culturale, etc.)	5	6
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento		
<b>Obiettivo annuale</b>	Promozione del Sistema Italia in occasione delle celebrazioni per gli anniversari PASOLINI E CANOVA	
<b>Risultato valutato</b>	Le celebrazioni degli anniversari di Antonio Canova (secondo centenario della morte) e di Pier Paolo Pasolini (centenario della nascita) sono state individuate come obiettivi strategici dell'azione di promozione culturale per l'anno 2022, in considerazione delle straordinarie opportunità di visibilità e valorizzazione assicurate dal rilievo delle due personalità a livello nazionale e internazionale. In particolare, un ulteriore livello di risalto è stato apportato dall'inclusione del centenario pasoliniano nel programma ufficiale Anniversari 2022 – 2023 dell'UNESCO. L'azione di coordinamento e sostegno prestata dalla DGDP in favore delle Sedi estere si è espletata da un lato nella progettazione di eventi a tema (rassegne cinematografiche, conferenze, le esposizioni: "Jodice/Canova" con immagini di Mimmo Jodice; "Intervista a Pasolini" con i fumetti di Davide Toffolo; "Pier Paolo Pasolini. La lunga strada di sabbia" con le fotografie di Paolo Di Paolo; "Pasolini. Ipotesi di raffigurazione" con le opere fotografiche e artistiche di autori vari, selezionate da Marco Delogu e accompagnate dai testi di Andrea Cortellessa e Silvia De Laude) disponibili per la circuitazione internazionale, a cui hanno aderito sia varie rappresentanze diplomatico-consolari che Istituti Italiani di Cultura, dall'altro anche nell'attivazione di contatti con istituzioni culturali italiane in grado di mettere a disposizione contenuti ritenuti di interesse, per esempio nel caso delle retrospettive cinematografiche di opere di Pasolini curate dalla Cineteca di Bologna. A causa del generalizzato allentamento delle misure di contenimento sanitario su scala globale, di cui non si poteva avere contezza in fase di programmazione degli obiettivi, i risultati numerici delle iniziative organizzate sono stati superiori alle attese, concretizzandosi in 115 eventi a fronte di un obiettivo annuale di 80.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Interna.	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero di eventi realizzati dalla rete diplomatico – consolare e degli IIC, con il coordinamento e il sostegno della DGDP	80	115
Obiettivi annuali connessi all'Obiettivo triennale "Elaborare indirizzi prioritari; assicurare coerenza all'attività del MAECI e coordinamento con i funzionari italiani presso le OO.II."		
<b>Obiettivo annuale</b>	Organizzazione della Conferenza annuale ROME MED Dialogues	

<b>Risultato valutato</b>	L'ottava edizione della conferenza annuale ROME MED Dialogues si è tenuta dal 2 al 3 dicembre 2022 e si è composta di oltre 40 sessioni con la partecipazione di oltre 200 relatori, tra rappresentanti istituzionali, esperti, analisti, imprenditori, esponenti del mondo della cultura, attivisti e giornalisti. MED ha confermato la propria natura di evento globale, seguito online da oltre 1000 persone in presenza e 15.000 collegate da più di 100 paesi. In preparazione ai MED Dialogues sono stati organizzati 32 eventi di approfondimento seminariale (di cui 11 nel II semestre). Nel complesso tra eventi preparatori e sessioni varie della Conferenza si è arrivati a un totale di circa 70 eventi.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazioni interne	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero degli eventi seminari per l'approfondimento scientifico dei temi della Conferenza MED Dialogues	≥ 28	32
<b>Obiettivo annuale</b>	Elaborazione dell'annuario statistico del MAECI	
<b>Risultato valutato</b>	Nel mese di dicembre è stato pubblicato l'Annuario Statistico 2022 del MAECI, sia in formato cartaceo che in formato digitale, con diffusione attraverso il sito web della Farnesina. L'Annuario Statistico 2022 è il frutto della raccolta delle informazioni relative all'organizzazione e alle attività svolte dal MAECI (con riferimento temporale 31.12.2021), a cui hanno collaborato le strutture della sede centrale e la rete degli uffici all'estero.	
<b>Fonti di dati utilizzate</b>	Elaborazioni interne	
<b>Descrizione Indicatore</b>	<b>Valore atteso 2022</b>	<b>Valore a consuntivo</b>
<b>Indicatore 1:</b> Numero di tavole elaborate a partire dalle voci monitorate	140	140
<b>Obiettivo annuale</b>	Organizzazione incontri con funzionari italiani presso OOII	
<b>Risultato valutato</b>	Nel corso del 2022 l'Unità per la Promozione dell'Italia nelle Organizzazioni Internazionali (UPIOI) ha avuto numerosi contatti con diversi italiani, dipendenti di organizzazioni internazionali o candidati a diventarlo. Gli obiettivi perseguiti con questi incontri sono stati molteplici: favorire lo scambio di informazioni; approfondire il legame tra i funzionari e il Ministero; promuovere il rafforzamento della presenza italiana nelle OOII, con un'attenzione particolare alle posizioni ritenute di interesse nazionale, apicali e non apicali. Tra i vari incontri si segnalano i colloqui (sia di persona che via VTC) tenuti con: Fabrizio Feliciani, direttore regionale di UNOPS, nonché candidato a Direttore esecutivo per la medesima organizzazione; Andrea Di Carlo, attuale Vice Direttore esecutivo di EUIPO e candidato per la posizione di Direttore esecutivo dello stesso Ufficio; Mario Boccucci, direttore presso UN-REDD. L'Unità ha anche organizzato a Bruxelles degli incontri con i funzionari italiani impiegati presso l'UE e la NATO, in occasione di una missione del DG Terracciano, accompagnato dalla Capo Unità Limoncini. Sono stati anche mantenuti i contatti via VTC con le associazioni di funzionari italiani a New York e Ginevra, l'Unione dei funzionari italiani presso le Organizzazioni internazionali (UFIOI) e l'Associazione italiana funzionari internazionali (AIFI). Tutta questa serie di incontri, svoltisi sia in presenza sia in VTC, ha contribuito al raggiungimento di un valore a consuntivo al di là delle aspettative. Gli elementi disponibili ex ante per una valutazione previsionale erano all'inizio oggettivamente limitati. Negli ultimi mesi dell'anno l'Unità, nata nel 2022, ha potuto meglio ponderare e definire le proprie potenzialità e i propri target, che si è deciso appunto di innalzare per il triennio successivo	



Fonti di dati utilizzate		
Descrizione Indicatore	Valore atteso 2022	Valore a consuntivo
Indicatore: Numero di incontri con funzionari italiani presso OOII	3	24