



# *Ministero della Giustizia*

**GABINETTO DEL MINISTRO**

**ANNO 2023**

**SCHEDE DI CONSUNTIVO DEGLI OBIETTIVI SPECIFICI**

**Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2023**

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2023	Impegnato 2023	Valori a Rendiconto 2023	NOTE	
Dipartimento affari di giustizia	N.D.	<b>6 - SVILUPPO E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI ISTITUZIONALI DEL DIPARTIMENTO</b> Sviluppo e funzionamento dei servizi istituzionali nell'ambito delle articolazioni del DAG, in coerenza con il nuovo assetto organizzativo di cui al DPCM n. 84/2015, con conseguente recupero di efficacia ed efficienza nel rispetto dell'obiettivo del perseguimento della rigorosa osservanza delle politiche di governo dirette al contenimento della spesa di gestione, al recupero di risorse e alla razionalizzazione delle attività di servizio. Organizzazione e gestione dei concorsi per l'accesso alla professione notarile, forense e per l'iscrizione all'albo dei patrocinanti in Cassazione. Gestione della Biblioteca Centrale Giuridica (BCG) che documenta, da oltre un secolo, la produzione giuridica nazionale e soddisfa qualsiasi esigenza di documentazione in ambito giuridico per gli operatori del diritto (magistrati, avvocati, enti pubblici associazioni private e singoli cittadini).	<b>35.267.438,00</b>	3 - Servizi resi dalla Biblioteca Centrale Giuridica	Indicatore di realizzazione fisica	Numero richieste utenti esitate	= 45.000	<b>24.342.654,08</b>	31.261	1)	
				5 - Servizi resi dalla Gazzetta e dal Bollettino ufficiale dello Stato	Indicatore di realizzazione fisica	numero di pagine da pubblicare	= 120.000		119.180		
				6 - Attività dei monitoraggio ex lege e facoltativi	Indicatore di realizzazione fisica	%	= 90%		86%		
	Il consolidamento della politica sul personale		<b>7 - RAFFORZAMENTO DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE</b> Cooperazione internazionale a tutto tondo nell'ambito dell'UE, extra comunitario e a livello di organismi internazionali. Per il primo profilo l'impegno è orientato alla costruzione della normativa e dei Regolamenti europei che siano condivisi nell'attuazione, nell'interpretazione e nell'uso di modelli applicativi uniformi; nel secondo ambito, l'impegno si orienterà verso una azione finalizzata a governare i flussi migratori e la lotta al narcotraffico, in particolare centroamericano, attraverso accordi bilaterali con i paesi sulle sponde del Mediterraneo fino al Medio Oriente e dai Paesi dell'Africa subsahariana. Infine nell'attività svolta con gli organismi internazionali, il Ministero si farà promotore di nuove risoluzioni di contrasto alle molteplici sfaccettature del crimine.	<b>6.366.895,00</b>	1 - Gestione delle procedure di assistenza giudiziaria	Indicatore di risultato (output)	%	=95%	<b>3.446.002,46</b>	95%	
					2 - Gestione delle procedure trasferimenti detenuti nei paesi di origine	Indicatore di risultato (output)	%	=95%		95%	
					3 - Gestione degli atti cooperazione giudiziaria relativi alle procedure di consegna	Indicatore di risultato (output)	%	>95%		95%	
					4 - Gestione accordi internazionali	Indicatore di realizzazione fisica	n. schemi di accordi	>60		67	
	N.D.		<b>8 - RAZIONALIZZAZIONE E TEMPESTIVA UTILIZZAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE DISPONIBILI PER SPESE DI GIUSTIZIA DI CUI AL DPR N. 115/02. ASSICURARE UN PERIODICO MONITORAGGIO DELLA RELATIVA SPESA.</b> Procedere alla tempestiva utilizzazione dei fondi disponibili per spese di giustizia di cui al DPR 115/02, allo scopo di ridurre il debito dell'amministrazione giudiziaria ed i tempi di pagamento nei confronti dei creditori. Assicurare un periodico monitoraggio sull'andamento delle spese di giustizia nel loro complesso, anche con riferimento alle spese per intercettazioni, in virtù dell'attuazione delle disposizioni di cui al comma 1 degli artt. 88 e 89 della legge n. 103/17, nel cui ambito è stata prevista la riduzione delle tariffe relative alle prestazioni obbligatorie (del 50%), nonché l'individuazione di quelle funzionali alle operazioni di intercettazione con relative tariffe.	<b>1.085.193.588,00</b>	1 - Utilizzo dei fondi disponibili in bilancio per spese di giustizia	Indicatore di realizzazione finanziaria	%	> 90%	<b>1.017.239.804,35</b>	90%	
					2 - Abbattimento del debito pregresso per spese di giustizia	Indicatore di risultato (output)	%	= 100%		100%	
					4 - Risoluzione delle problematiche poste dagli uffici giudiziari	Indicatore di risultato (output)	%	>85%		95%	

N.D.	<b>9 - GESTIONE DEL CONTENZIOSO CIVILE DI CUI ALLA LEGGE PINTO</b> Pagamento delle somme dovute in relazione al contenzioso civile che trae origine dalla legge Pinto (L. n. 89/01), in tema di equa riparazione in caso di violazione della ragionevole durata del processo. In tale settore, si procede al progressivo abbattimento del debito pregresso accumulato alla data del 31 dicembre 2014. A tal fine, si effettua inoltre il periodico monitoraggio della relativa spesa corrente e dell'entità del debito pregresso da rimborsare.	<b>141.877.648,00</b>	1 - rimborso della spesa corrente di cui alla legge Pinto	Indicatore di risultato (output)	%	= 65%	<b>101.689.647,83</b>	48,90%	2)
			2 - Abbattimento del debito pregresso di cui alla legge Pinto	Indicatore di risultato (output)	%	= 65%		11,74%	3)
Il consolidamento della politica sul personale e la creazione di un ambiente di lavoro orientato al benessere organizzativo,	<b>19 - LIBERE PROFESSIONI, FUNZIONAMENTO ALBI E VIGILANZA ORDINI PROFESSIONALI</b> Organizzazione e gestione dei concorsi per l'accesso alla professione notarile, forense e per l'iscrizione all'albo dei patrocinanti in Cassazione. Gestione dei Registri ed Albi degli Organismi di mediazione; degli Enti di formazione per la mediazione; degli Organismi di composizione della crisi da sovraindebitamento; dei gestori delle vendite telematiche; dell'albo amministratori giudiziari. Monitoraggio degli organi di rappresentanza degli ordini professionali	<b>6.409.508,00</b>	1 - Gestione albi e registri	Indicatore di realizzazione fisica	n. trascrizioni	2.100	<b>3.524.528,19</b>	1.790	4)
			2 - Accesso alla professione notarile	Indicatore di realizzazione fisica	notai abilitati	=250		0	5)

1) L'indicatore relativo al numero richieste degli utenti non è esaustivo in quanto non è stato possibile quantificare il dato delle transazioni da remoto con il catalogo per mancanza della funzionalità nel nuovo applicativo gestionale utilizzato durante l'anno preso in esame

2) Al netto dello scostamento tra i valori previsionali e risultati indicati i risultati raggiunti nella valutazione complessiva della capacità di pagamento si riferiscono al numero di decreti di condanna emessi peraltro in sensibile incremento e dunque alla enorme mole di pagamenti da effettuare rispetto alla assolutamente esigua ed insufficiente dotazione di personale assegnato agli uffici incaricati del pagamento

3) Nel 23 si è comunque registrato un incremento nel valore del target ma è l'enorme mole di pagamenti da effettuare rispetto all'esigua ed insufficiente dotazione di personale assegnato agli uffici incaricati del pagamento, a non consentire il raggiungimento di risultati più significativi

4) L'attività di trascrizione agli albi professionali consta di diverse fasi quali l'adozione di decreti di approvazione di modelli di domanda, l'elaborazione di appositi modelli di dichiarazioni sostitutive da pubblicare sul sito istituzionale, l'apertura di apposita casella pec, l'esame delle domande e lo svolgimento dell'attività istruttoria in relazione alle domande pervenute. È un lavoro che diventa ogni anno più complesso

5) L'immissione dei notai relativa al concorso per 250 posti indetto con d.d. 3.11.2019 è avvenuta l'8 aprile del 2024. Nell'anno 2023 non c'è stata, pertanto, l'immissione in ruolo dei notai.

Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2023

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2023	Impegnato 2023	Valori a Rendiconto 2023	NOTE
Dipartimento organizzazione giudiziaria	Una giustizia vicina alle esigenze dei propri utenti	15 - ATTIVITA' DEGLI UFFICI GIUDIZIARI E SUPPORTO ALLA GIURISDIZIONE -L'attuazione del compito di garantire il funzionamento degli uffici giudiziari (Art. 110 Cost.) si traduce per l'amministrazione nell'obiettivo di innalzare progressivamente i livelli di qualità del servizio giustizia, sia grazie alle nuove risorse disponibili, che attraverso il reimpiego dei risparmi conseguiti mediante una rigorosa politica di razionalizzazione della spesa. Tale obiettivo richiede di sostenere la piena e effettiva operatività dei nuovi strumenti delineati dalle riforme intervenute nel settore giustizia, ivi compresi gli interventi connessi al PNRR, e assicurare la piena realizzazione del principio di prossimità ed accessibilità del sistema giustizia. Il raggiungimento di tali obiettivi consentirà di migliorare il supporto alla funzione giurisdizionale.	5.603.651.616,00	1 - Durata media dei procedimenti civili nei tribunali ordinari	Indicatore di risultato (output)	giorni	<=475	4.705.902.607,63	486	
				3 - Durata media dei procedimenti penali nei tribunali ordinari	Indicatore di risultato (output)	giorni	<=356		286	
				4 - Incidenza dei pendenti di lunga durata nei tribunali civili	Indicatore di risultato (output)	%	<=20%		22%	
				5 - Indice di efficienza della Giustizia civile	Indicatore di impatto (outcome)	valore assoluto in giorni	<=445		460	
	Il miglioramento dell'efficienza, dell'efficacia e della trasparenza dell'azione amministrativa	17 - MIGLIORAMENTO DELLO STATO DI BENESSERE ORGANIZZATIVO E DELLA CAPACITÀ AMMINISTRATIVA Il programma di valorizzazione del personale dovrà proseguire mediante la ricerca di ulteriori risorse economiche e di modalità organizzative innovative, il compimento dei processi assunzionali in atto, la predisposizione delle nuove piante organiche del personale dell'amministrazione giudiziaria e della magistratura onoraria, l'innalzamento dei livelli di formazione di tutto il personale. Analogo impegno dovrà essere rivolto al miglioramento delle condizioni di vivibilità degli uffici giudiziari.	118.037.219,00	1 - Percentuale di copertura degli organici	Indicatore di realizzazione fisica	%	>=77%	128.447.911,23	74%	
				2 - Grado di copertura delle attività formative per il personale	Indicatore di risultato (output)	%	>25%		63%	
				3 - Età media dei dipendenti amministrativi	Indicatore di risultato (output)	età	<=54		53,68	
				4 - Assunzioni di personale previste in sede di PNRR	Indicatore di risultato (output)	%	>=53%		59%	
	N.D.	18 - INCREMENTO DEI LIVELLI DI EFFICIENZA ATTRAVERSO IL COMPLETAMENTO DELLE ATTIVITA' DI RIORGANIZZAZIONE A LIVELLO CENTRALE E TERRITORIALE E LO SVILUPPO DEI SERVIZI INTERDIPARTIMENTALI Con il nuovo regolamento del Ministero della giustizia, nell'operare una modifica della propria organizzazione, il Ministero ha posto tra i suoi obiettivi prioritari incremento dei valori di efficienza dell'azione amministrativa. Si fa riferimento in particolare all'obiettivo di avviare un percorso virtuoso finalizzato alla ottimizzazione della gestione e dell'utilizzo degli immobili a disposizione, alla razionalizzazione dell'edilizia giudiziaria e alla riduzione delle locazioni in corso, anche mediante apposite strategie di riduzione dei consumi ed efficientamento energetico.	23.204.708,00	3 - Tempestività dei pagamenti	Indicatore di risultato (output)	Numero giorni	<= 30	19.813.254,92	9,16	
				4 - Incidenza del ricorso a convenzioni CONSIP e al mercato elettronico degli acquisti	Indicatore di realizzazione fisica	%	>= 40%		70%	
				5 - Grado Odi trasparenza dell'Amministrazione	Indicatore di risultato (output)	%	=93%		90%	
				6 - Incidenza della spesa per l'acquisto di beni e servizi in gestione unificata	Indicatore di realizzazione fisica	%	>= 30%		58%	

Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2023

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2023	Impegnato 2023	Valori a Rendiconto 2023	NOTE
Dipartimento amministrazione penitenziaria	Il miglioramento della qualità del servizio giustizia	<b>1 - ASSICURAZIONE E RAFFORZAMENTO DELL'ORDINE E DELLA SICUREZZA DEGLI ISTITUTI PENITENZIARI E DURANTE LE TRADUZIONI</b> L'ordine e la disciplina negli istituti penitenziari garantiscono la sicurezza che costituisce la condizione per la realizzazione delle finalità del trattamento dei detenuti e degli internati. La valorizzazione del ruolo del Corpo di polizia penitenziaria, rappresenta un fattore indispensabile per la piena funzionalità degli istituti non solo nei termini di mantenimento dell'ordine all'interno delle strutture, ma anche per quanto riguarda l'attività di osservazione del detenuto nel suo percorso educativo. Al fine di realizzare i livelli di sicurezza degli Istituti penitenziari verranno implementati i sistemi di sorveglianza e controllo anche attraverso un ammodernamento tecnologico degli apparati, con specifico riferimento alla videosorveglianza.	<b>2.116.585.853,00</b>	2 - Traduzioni effettuate nell'arco dell'anno	Indicatore di realizzazione fisica	n. assoluto	< 135.000	<b>2.395.567.066,67</b>	159.333	1)
				3 - Evasione dagli istituti penitenziari	Indicatore di risultato (output)	n. assoluto	=0		1	2)
				5 - Eventi critici degli istituti penitenziari	Indicatore di risultato (output)	Numero degli eventi critici per 10.000 detenuti mediamente presenti	<=4.500		5.200	3)
				6 - n. Istituti penitenziari coinvolti nell'implementazione degli impianti di videosorveglianza	Indicatore di realizzazione fisica	n. assoluto	> 8		74	
	Il miglioramento della qualità del servizio giustizia	<b>2 - PROGETTAZIONE, RISTRUTTURAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE INFRASTRUTTURE E DEGLI IMPIANTI DEGLI ISTITUTI PENITENZIARI</b> - La razionalizzazione delle infrastrutture e la revisione gestionale dell'edilizia penitenziaria sarà mirata all'adeguamento ed alla riqualificazione degli istituti esistenti, con l'obiettivo di assicurare la tutela della salute, della sicurezza e delle migliori condizioni di vita negli ambienti detentivi. Dovrà essere garantita maggiore economicità ed efficienza delle strutture e degli impianti, con specifico riferimento ad obiettivi di controllo e riduzione della spesa per i consumi energetici. Il completamento delle opere e degli interventi per l'aumento della capacità ricettiva sarà finalizzato alla differenziazione dei regimi di sicurezza e trattamenti degli istituti penitenziari ad agevolare l'esecuzione delle pene in prossimità del territorio di origine delle persone ristrette.	<b>225.184.893,00</b>	numero di presenza giornaliera nella totalità degli istituti	Indicatore di risultato (output)	n. assoluto	>51.500	<b>189.043.046,98</b>	51.179	
				3 - Realizzazione di ambienti attrezzati per le attività in comune	Indicatore di realizzazione fisica	mq	> 17.000		15.636	
				5 - Indice di affollamento degli istituti penitenziari	Indicatore di risultato (output)	%	<=1,5%		1,28%	
				6 - Percentuale di realizzazione dei nuovi padiglioni finanziati dal fondo complementare al PNRR	Indicatore di realizzazione finanziaria	%	>= 16%		20%	
	Un modello di esecuzione penale tra certezza della pena e dignità della detenzione	<b>3 - MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DI DETENZIONE</b> - L'obiettivo primario di assicurare condizioni di vita detentiva adeguate al pieno rispetto della dignità umana può essere realizzato soprattutto attraverso l'incremento dell'offerta lavorativa e di attività di istruzione, di formazione professionale, culturali, ricreative e sportive, tali da consentire, da un lato di alleviare, il disagio conseguente alla lunga permanenza nelle camere detentive, e dall'altro l'individuazione di opzioni trattamentali che facilitino il consapevole reinserimento nel contesto sociale, tali da garantire esigenze di sicurezza e flessione del tasso di recidiva	<b>381.608.824,00</b>	2 - Lavoro alle dipendenze di imprese private e cooperative.	Indicatore di risultato (output)	%	> 4%	<b>374.336.070,11</b>	4,90%	
				5 - Ore di lavoro effettuate alle dipendenze dell'Amministrazione penitenziaria	Indicatore di risultato (output)	n. assoluto	>= 70		66,70	
				6 - Conseguimento diplomi e attestati per la partecipazione ai percorsi di istruzione scolastica e formazione professionale	Indicatore di risultato (output)	%	>= 16%		16,50%	
				7 - Partecipazione ad attività culturali, ricreative e sportive	Indicatore di risultato (output)	%	>= 50%		70%	

<b>Il consolidamento della politica sul personale e la creazione di un ambiente di lavoro orientato al benessere organizzativo</b>	<b>4 - VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE, RECLUTAMENTO, FORMAZIONE ED EFFICIENZA GESTIONALE</b> - La riduzione degli assetti organizzativi dell'Amministrazione centrale e decentrata prevista dal D.P.C.M. 15 giugno 2015, n. 84 richiede interventi di riprogettazione e di ridefinizione delle responsabilità della gestione richiesta alla dirigenza penitenziaria rispetto agli obiettivi assegnati. Occorre, intervenire in maniera incisiva per il miglioramento della qualità della vita del personale di Polizia penitenziaria rendendo idonei e vivibili gli ambienti lavorativi anche implementando gli strumenti di supporto psicologico. E' indispensabile, nel contempo, valorizzare le professionalità interne dell'Amministrazione penitenziaria; a tal fine è essenziale riqualificare le funzioni, intensificare le iniziative di formazione specializzata e ridistribuire le dotazioni organiche della Polizia penitenziaria e delle professionalità giuridico-pedagogiche.	<b>605.604.867,00</b>	1 - Grado di soddisfazione dei frequentatori dei corsi di formazione ed aggiornamento	Indicatore di risultato (output)	%	> 90%	<b>511.512.329,02</b>	95%	
			2 - Adeguamento delle dotazioni organiche degli istituti e dei servizi penitenziari	Indicatore di risultato (output)	%	> 15%		5,24%	4)
			3 - Innalzamento dei livelli di economicità per l'acquisto di beni e servizi	Indicatore di risultato (output)	%	>=8%		8%	

- 1) Sono in atto interventi di realizzazione di sale multi-videoconferenza in tutti gli istituti penitenziari per consentire la partecipazione a distanza dei detenuti alle udienze processuali in modo da ridurre il numero delle traduzioni
- 2) Nell'anno 2023 sono avvenuti n° 07 episodi di evasioni da Istituto Penitenziario di cui solamente n° 1 detenuto risulta ancora latitante.
- 3) L'aumento degli eventi critici in materia di auto ed etero aggressivi e` dovuto all'aumento dell'utenza con problemi psichiatrici. Allo stato e` in fase di rafforzamento il servizio per la prevenzione del rischio suicidario con ampliamento del numero degli esperti ex art,80 o.p. psicologi.
- 4) Nel 2023 sono stati attuati interventi volti a migliorare le risorse organiche degli Istituti e dei servizi penitenziari. Questi sforzi hanno contribuito a ridurre le carenze di personale. L'obiettivo principale di tali interventi e` stato quello di ridurre il divario tra le posizioni vacanti e la pianta organica, con l'auspicio di raggiungere un gap entro il +/- 5%. Questo obiettivo e` stato perseguito attraverso una combinazione di nuove assunzioni, avanzamenti e redistribuzione del personale

Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2023

Centro di responsabilit�	Priorit� politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unit� di misura	Valori target a LB 2023	Impegnato 2023	Valori a Rendiconto 2023	NOTE
Dipartimento giustizia minorile e di comunit�	Un modello di esecuzione penale tra certezza della pena e dignit� della detenzione	<b>10 - ESECUZIONE PENALE: GIUSTIZIA PENALE MINORILE E ESECUZIONE PENALE ESTERNA</b> -Garantire attuazione ai provvedimenti penali dell'Autorita' Giudiziaria. Trattamento, accoglienza, accompagnamento, assistenza socio-educativa, mantenimento minori e giovani adulti. Organizzazione e attuazione interventi e progetti trattamentali con coinvolgimento del territorio. Attuazione dell'Ordinamento Penitenziario minorile e degli orientamenti della Commissione per l'innovazione del sistema penitenziario. Diffusione cultura della legalit� per riduzione recidiva. Controllo sui servizi erogati dalle comunit� in coordinamento con Procure Minorili. Favorire le misure alternative e messa alla prova attraverso la stipula di Protocolli con enti territoriali, elaborazione di progetti di pubblica utilit� e supporto all'ampliamento delle offerte formative e lavorative. Controlli esecuzione misure alternative alla detenzione anche attraverso impiego della Polizia penitenziaria. Individuazione di buone pratiche di Restorative Justice e per la tutela vittime del reato.	<b>257.550.817,00</b>	2 - Servizi residenziali per minori e giovani adulti	Indicatore di realizzazione fisica	n.cumulate di presenze giornaliera nell'anno	450.000<= x <=510.000	<b>207.124.839,10</b>	480.432	
				3 - Servizi sociali per minori e giovani adulti	Indicatore di realizzazione fisica	n. dei soggetti in carico nell'anno	19.000<= x <=24.000		21.824	
				4 - Messa alla prova per adulti	Indicatore di realizzazione fisica	n. dei soggetti in messa alla prova nell'anno	50.000<= x <=60.000		55.534	
				5 - Soggetti in esecuzione penale esterna per adulti	Indicatore di realizzazione fisica	n. di soggetti seguiti nell'anno in Esecuzione Penale Esterna, con esclusione dei soggetti in messa alla prova	120.000<= x <=150.000		141.548	
	il rilancio di una cooperazione internazionale rafforzata	<b>11 - COOPERAZIONE INTERNAZIONALE IN MATERIA CIVILE MINORILE</b> Applicazione delle Convenzioni e dei Regolamenti per i quali il Dipartimento Giustizia Minorile e di Comunit� e' Autorita' Centrale attraverso il perfezionamento e consolidamento dei modelli applicativi uniformi delle prestazioni di assistenza tecnica qualificata nei procedimenti in materia di sottrazione dei minori, esercizio del diritto di visita e riscossione coattiva dei crediti alimentari, e l'intensificazione delle relazioni istituzionali e informali intrattenute con le Autorita' centrali estere e gli Organi giudiziari italiani, finalizzata anche alla promozione di orientamenti ermeneutici condivisi delle norme di difficile interpretazione e applicazione. Verranno accuratamente seguiti i negoziati e i gruppi di lavoro sulla Conferenza de L'Aja con particolare riferimento al diritto di famiglia.	<b>2.872.932,00</b>	3 - Protezione minori in ambito internazionale	Indicatore di realizzazione fisica	n. di casl	700<= x <=900	<b>2.229.965,28</b>	933	
				4 - Prestazioni e obblighi alimentari in ambito internazionale	Indicatore di realizzazione fisica	n. di casl	1.300<= x <=1.600		1.593	
	Il miglioramento della qualita' del servizio giustizia	<b>12 - MIGLIORAMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE E DELLA CAPACIT� AMMINISTRATIVA</b> - Assicurare la funzionalita' degli Uffici e Istituti dell'Amministrazione al fine di consentire l'attuazione dei provvedimenti dell'Autorita' Giudiziaria, l'implementazione di nuove forme di intervento e di trattamento e la sperimentazione di nuove metodologie di contrasto alla devianza. Prosecuzione delle attivita' in materia di razionalizzazione e contenimento dei consumi e di efficientamento energetico. Miglioramento degli ambienti detentivi. Implementazione dei sistemi di sicurezza passivi innovativi. Razionalizzazione delle locazioni passive. Raggiungimento degli obiettivi legati all'utilizzo delle risorse del Fondo complementare al PNRR. Osservatorio nazionale sulla recidiva. Realizzazione del Sistema informatico dell'esecuzione penale esterna (SIEPE).	<b>103.652.327,00</b>	2 - Strutture	Indicatore di realizzazione fisica	mq	240.000<=x<=250.000	<b>90.541.194,90</b>	245.550	
				4 - Locazioni	Indicatore di risultato (output)	%	18%<=x<=21%		18,24%	
				5 - Numero posti disponibili presso gli Istituti Penali per Minorenni	Indicatore di realizzazione fisica	Numero posti residenziali disponibili in perfette condizioni di manutenzione	460<=x<=500		4,97	

	<p><b>Il consolidamento della politica sul personale e la creazione di un ambiente di lavoro orientato al benessere organizzativo</b></p>	<p><b>13 - SVILUPPO DEL PERSONALE</b>          Impiego ottimale del personale al fine di assicurare gli adempimenti istituzionali dell'Amministrazione, in particolare l'attuazione dei Provvedimenti Giudiziari con interventi trattamentali e socio-riabilitativi e la garanzia della sicurezza nelle strutture residenziali. Assunzione di nuovo personale in attuazione del piano triennale dei fabbisogni. Sviluppo di carriera e progressioni economiche. Mobilità territoriale. Completamento dei nuclei di Polizia penitenziaria a supporto degli uffici di esecuzione penale esterna. Attuazione del lavoro agile. Azioni finalizzate al Benessere Organizzativo e alla diffusione della cultura di parità di genere. Informatizzazione della gestione del personale</p>	<p><b>4.966.212,00</b></p>	<p>1 - Risorse umane</p>	<p>Indicatore di realizzazione fisica</p>	<p>Unità di personale</p>	<p>4.100 &lt;= x &lt;= 4.800</p>	<p><b>4.581.921,69</b></p>	<p>4.385</p>	
--	---	---	----------------------------	--------------------------	---	---------------------------	----------------------------------	----------------------------	--------------	--

1) Da anni i soggetti in esecuzione penale esterna sono aumentati e il dato è correlato alle decisioni degli uffici giudiziari non preventivabili dall'Amministrazione. Tale aumento ha determinato anche l'incremento degli organici dipartimentali

**Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2023**

Centro di responsabilit�	Priorit� politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unit� di misura	Valori target a LB 2023	Impegnato 2023	Valori a Rendiconto 2023	NOTE
Dipartimento transizione digitale della giustizia	L'integrazione dei processi di innovazione e trasformazione digitale	<b>16 - INNOVAZIONE, EFFICIENTAMENTO E MODERNIZZAZIONE DEGLI UFFICI GIUDIZIARI</b> La necessit� di ridurre i tempi della giustizia ha portato l'amministrazione giudiziaria ad investire in maniera sempre pi� significativa sulla digitalizzazione delle attivit�. L'obiettivo � l'integrale digitalizzazione di tutti i servizi e l'utilizzo di tutte quelle tecnologie che hanno un impatto sulla durata dei procedimenti, oltre a consentire un aumento considerevole nelle capacit� di analisi delle criticit�. Da questo punto di vista � di strategica importanza anche la necessit� di fornire al personale di magistratura una formazione continua in modo da consentire la pi� ampia capacit� di utilizzo dei nuovi strumenti	<b>314.074.158,00</b>	3 - Numero di sale server ospitanti sistemi applicativi dell'area civile	Indicatore di realizzazione fisica	N. di sale server	4	<b>317.864.374,52</b>	6	1)
				6 - Percentuale di uffici con funzionalit� processo penale telematico attive	Indicatore di risultato (output)	%	>= 50%		100%	
				7 - Percentuale di uffici del giudice di pace con funzionalit� processo civile telematico attive	Indicatore di risultato (output)	%	>= 50%		100%	
				8 - Consultazione via web portale per i giudici di pace	Indicatore di risultato (output)	%	>= 45%		100%	

1) Causa di scostamento non attualit  dell'obiettivo rispetto a variazioni (anche normative) intervenute nel corso dell'anno E' stato necessario rivedere la pianificazione complessiva del consolidamento delle sale server alla luce delle indicazioni ministeriali di priorit  al consolidamento delle intercettazioni, di cui al Decreto-legge 10 agosto 2023, n. 105

**Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2023**

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2023	Impegnato 2023	Valori a Rendiconto 2023	NOTE
Gabinetto	N.D.	<b>5 - MIGLIORAMENTO DELLA CAPACITA' DI ATTUAZIONE DELLE DISPOSIZIONI LEGISLATIVE DEL GOVERNO</b> Attività volte a garantire il conseguimento delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo	<b>39.816.280,00</b>	2 - Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	Indicatore di risultato (output)	%	>= 75%	<b>34.569.537,91</b>	33,30%	1)
				3 - Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa	Indicatore di risultato (output)	%	>= 30%		0%	2)
				4 - Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	%	>= 65%		50%	3)
				5 - Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	%	>= 65%		50%	4)
	N.D.	<b>14 - RAFFORZAMENTO DELLE ATTIVITA' DI VALUTAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO</b> Le attività di monitoraggio strategico rappresentano un passaggio fondamentale al fine di condividere lo stato di attuazione di indirizzi, priorità e obiettivi e delineare i contenuti di eventuali azioni correttive. Tali attività sono realizzate mediante un coordinamento tra le diverse articolazioni dell'amministrazione, al fine di fornire periodicamente feedback utili per i successivi cicli della performance e la rendicontazione dei risultati raggiunti. In tale ambito trovano collocazione anche le attività di misurazione della performance individuale dei dirigenti e dei dipendenti del Ministero della Giustizia che l'amministrazione sottopone a periodico aggiornamento metodologico in conformità con le indicazioni fornite dal Dipartimento della Funzione Pubblica, dedicando particolare attenzione a preservare l'attuale capacità di differenziazione del sistema.	<b>600.041,00</b>	1 - Tempestività delle attività di monitoraggio strategico	Indicatore di risultato (output)	%	= 100%	<b>241.836,39</b>	100%	
				2 - Capacità di differenziazione del sistema di valutazione delle performance individuali	Indicatore di risultato (output)	%	=30%		28,57%	
	<b>AZIONI NON COLLEGATE AD OBIETTIVI - Fondi da ripartire alimentati dal riaccertamento dei residui passivi</b>			<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	

1) Lo scostamento e' motivato sia dalla necessita` di procedere ad istruttorie piu` articolate e complesse rispetto alle previsioni iniziali che per l'esigenza di dare prioritita` ai provvedimenti attuativi del PNRR che prevedevano scadenze tassative per il raggiungimento di Target e Milestone. Su un totale di 3 provvedimenti presi a base di riferimento, 1 provvedimento e' stato adottato nel entro i termini di scadenza.

2) Lo scostamento e' motivato sia dalla necessita` di procedere ad istruttorie piu` articolate e complesse rispetto alle previsioni iniziali anche legate alla verifica dell'attualita` politica dei decreti att. di precedenti compagini governo che per l'esigenza di dare prioritita` ai provv.menti attuativi del PNRR che prevedevano scadenze tassative per il raggi.mento di Target e Milestone. Su un totale di 4 provv.menti presi a riferimento nessun provv.mento e' stato adottato nel periodo di riferimento

3) Lo scostamento minimo e' motivato sia dalla necessita` di procedere ad istruttorie piu` articolate e complesse rispetto alle previsioni iniziali che per l'esigenza di dare prioritita` ai provvedimenti attuativi del PNRR che prevedevano scadenze tassative per il raggiungimento di Target e Milestone. Su un totale di 2 provvedimenti, senza concerto/parere ne e' stato adottato 1.

3) Lo scostamento minimo e' motivato sia dalla necessita` di procedere ad istruttorie piu` articolate e complesse rispetto alle previsioni iniziali che per l'esigenza di dare prioritita` ai provvedimenti attuativi del PNRR che prevedevano scadenze tassative per il raggiungimento di Target e Milestone. Su un totale di 2 provvedimenti, senza concerto/parere ne e' stato adottato 1.

4) Lo scostamento minimo e' motivato sia dalla necessita` di procedere ad istruttorie piu` articolate e complesse rispetto alle previsioni iniziali che per l'esigenza di dare prioritita` ai provvedimenti attuativi del PNRR che prevedevano scadenze assative per il raggiungimento di Target e Milestone. Su un totale di 4 provvedimenti che necessitano pareri/concerti, ne sono stati adottati 2

**Piano degli indicatori per l'amministrazione della giustizia - anno 2023**

Centro di responsabilità	Priorità politica	Descrizione obiettivo	Risorse finanziarie	Indicatori	Tipologia indicatore	unità di misura	Valori target a LB 2023	Impegnato 2023	Valori a Rendiconto 2023	NOTE
Archivi Notarili	Incremento del livello di efficienza mediante razionalizzazione delle strutture territoriali e miglioramento delle modalità di conservazione e dei connessi servizi all'utenza	1- INCREMENTO DEL LIVELLO DI EFFICIENZA MEDIANTE RAZIONALIZZAZIONE DELLE STRUTTURE territoriali e miglioramento delle modalità di conservazione e dei connessi servizi all'utenza	505.433.809,00	1 - Copie autentiche rilasciate all'utenza	Indicatore di realizzazione fisica	Copie rilasciate nell'anno (corrispondente al 100% della richiesta)	128.000	418.507.621,75	136.999	
				2 - Documenti negoziali consegnati agli Archivi Notarili	Indicatore di realizzazione fisica	Documenti negoziali conservati (in metri lineari) nel corso dell'anno negli archivi notarili	246.000		251.266	
				3 - Atti notarili ispezionati	Indicatore di realizzazione fisica	Atto notarile tra vivi conservato dal notaio e ispezionato	2.000.000		1.908.622	1)
				4 - Contabilizzazione dei versamenti notarili	Indicatore di realizzazione fisica	Mezzi di pagamento utilizzati dai notai nell'anno per versamenti di tasse e contributi	100.000		100.000	2)

1) Il dato realizzato si discosta in misura minima da quello stimato in sede di previsione (la mancanza di conservatori ha creato ritardi in alcuni distretti)

2) Il dato è stimato sul numero dei notai e gli adempimenti mensili e annuali e le sanzioni disciplinari e amministrative versate (piccoli ritardi di contabilizzazione entro l'anno finanziario hanno riguardato circa 1000 titoli finanziari)