



*Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale*

**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II semestre**

**CERI**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Protocollo internazionale

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali	strutturale	8	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Relativamente all'indicatore 1, l'Ufficio III ha gestito ed elaborato, nei termini previsti, il 100% delle richieste pervenute, per un totale di 64. Il raggiungimento di tale obiettivo è stato possibile grazie all'utilizzo dell'apposito elenco informatico predisposto dall'Ufficio III contenente i recapiti e i dati anagrafici dei singoli professionisti. I dati inseriti permettono una rapida individuazione di un professionista esperto ed affidabile al fine di individuare il profilo più adatto allo svolgimento dell'incarico richiesto tra i 278 nominativi presenti. Relativamente all'indicatore 2, gli Exequatur rilasciati dall'Ufficio II nei tempi preventivati - di 10 giorni dalla conclusione della procedura istruttoria - ammontano a 77. Relativamente all'indicatore 3, risultano pervenute ed evase entro le 24 lavorative dalla ricezione n. 147 richieste in materia di sicurezza da parte delle Rappresentanze Diplomatiche/Organizzazioni Internazionali aventi sede in Italia, con pieno raggiungimento dell'obiettivo prefissato. Al riguardo, si segnala che il raggiungimento di tale obiettivo è stato possibile anche grazie al consolidato canale di collaborazione e dialogo continuo instaurato dall'Ufficio con le Rappresentanze qui accreditate in merito ai tempi e alle modalità di presentazione delle richieste. Infine, relativamente all'indicatore 4, risultano pervenute ed elaborate il 100% delle richieste di cortesie aeroportuali avanzate dalle Rappresentanze diplomatiche, secondo quanto prescritto dalla normativa vigente, entro le 12 ore lavorative, per un totale di 1541. Le richieste sono state trattate attraverso il portale telematico Cerionline, che permette di evadere le richieste di sottobordo e di utilizzo sale VIP aeroportuali avanzate dalle Rappresentanze diplomatiche in Italia.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** Si è proseguito nell'utilizzo della scelta bilanciata degli elementi di informatizzazione già in atto al Cerimoniale. Per il settore delle immunità, in particolare, gli Exequatur rilasciati a favore dei Consoli - di carriera e onorari - in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria sono stati complessivamente 167. Per quanto riguarda il settore della sicurezza delle Sedi accreditate, sono state evase nel 2024 complessivamente 339 richieste in materie di sicurezza; in generale le richieste di sicurezza sono legate all'attuale contesto internazionale con la prosecuzione del conflitto russo-ucraino e dalla situazione di conflitto nella regione del Medio Oriente. Relativamente all'attività di trattazione delle richieste di cortesie aeroportuali, si è svolta attraverso l'utilizzo del portale telematico Cerionline, che permette la lavorazione sia delle richieste di sottobordo che di utilizzo delle Sale Vip aeroportuali avanzate dalle Rappresentanza Diplomatiche o, nei casi previsti, inserite manualmente dai funzionari dell'Ufficio, il totale complessivo per il 2024 è stato di 3.347 pratiche, registrando un incremento rispetto al 2023. Infine per quanto riguarda, l'indicatore relativo al programma di informatizzazione della gestione delle procedure connesse ai servizi di interpretariato, si segnala che nel 2024 continua il trend in aumento degli impegni internazionali bilaterali e multilaterali, comportando il moltiplicarsi delle richieste di servizi di interpretariato, per una varietà di lingue che spaziano dalle più comuni a quelle meno diffuse. In questo modo il numero dei contatti con nuovi interpreti man mano inseriti all'interno dell'elenco predisposto dall'apposita sezione dedicata ai servizi di interpretariato dell'Ufficio, che conta attualmente 278 nominativi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------

Percentuale di Exequatur (autorizzazione all'esercizio delle funzioni) rilasciati a favore dei Consoli (di carriera e onorari) in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria, con l'acquisizione delle Lettere Patenti in originale. L'Indicatore 4 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di misure di sicurezza da parte di Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione della richiesta. L'Indicatore 5 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di cortesie aeroportuali formulate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia trattate entro 12 ore lavorative, a condizione che siano effettuate secondo i precisi criteri e limiti fissati dalla vigente disciplina. L'Indicatore 6 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di richieste di servizi di interpretariato, per gli incontri del Presidente della Repubblica e delle alte cariche istituzionali del MAECI, trattate entro 3 giorni lavorativi dalla ricezione completa della richiesta, mediante l'utilizzo degli strumenti informatici impiegati dall'unità organizzativa. L'Indicatore contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostegno all'attività internazionale del Presidente della Repubblica	1	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2024, è stato effettuato il 100% di tutte le missioni preparatorie programmate per le visite all'estero del Presidente della Repubblica, anche con l'ausilio del personale dell'Ambasciata, sotto la direzione e supervisione di questo Ufficio, per un totale di 8. L'attività delle missioni preparatorie ha previsto, tra gli altri, sopralluoghi sistematici e dettagliati di tutti i luoghi interessati anche solo potenzialmente dalla successiva visita del Presidente della Repubblica. Ha anche previsto riunioni e incontri con i Cerimoniali stranieri al fine di assicurare il soddisfacimento delle esigenze logistiche, protocollari e di interpretariato della successiva visita, nonché riunioni con il management delle strutture alberghiere potenzialmente deputate a ospitare il Presidente della Repubblica all'estero, al fine di garantire i migliori standard di qualità e ospitalità. Infine, è stato svolto il 100% delle attività preparatorie di profili protocollari diplomatici degli incontri in Italia del Presidente della Repubblica con personalità istituzionali straniere, che nel corso del II semestre sono stati complessivamente 14. Tali attività preparatorie consistono, ove necessario, nella trasmissione delle Note Verbalì delle Rappresentanze Diplomatiche straniere alle competenti autorità nazionali nell'organizzazione di riunioni e sopralluoghi istituzionali.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Complessivamente nel corso dell'anno 2024 sono state effettuate 18 visite del Presidente della Repubblica all'estero. Per ciascuna delle quali è stata fatta una missione preparatoria. Inoltre sono stati effettuati 86 incontri del Presidente della Repubblica con Personalità istituzionali straniere, ciascuno dei quali è stato seguito dall'ufficio III del Cerimoniale Diplomatico della Repubblica.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di missioni preparatorie delle visite del Presidente della Repubblica all'estero	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di attività preparatorie dei profili protocollari diplomatici degli incontri in Italia del Presidente della Repubblica con Personalità istituzionali straniere	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

## DGAI

**Missione:**

L'Italia in Europa e nel mondo

**Programma:**

Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare	strategico	12	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:** RIFORMA E RAZIONALIZZAZIONE DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA. VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI

Descrizione azione	Codice azione
Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre 2024 gli Uffici hanno ricevuto circa 1500 Messaggi dalle Sedi, equivalendo i messaggi di risposta alle stesse, con un tasso di riscontro del 100%. Questa overperformance si spiega in considerazione del fatto che nel computo dei Messaggi inviati dagli uffici rientrano anche quelli che avevano per oggetto un sollecito di riscontro o richiesta di informazioni aggiuntive. Riguardo la razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari, nel semestre di riferimento sono stati autorizzati 47 contratti di locazione, di cui 4 in riduzione di canone (Panama, Principato di Monaco, Singapore e Hong kong. Per quanto riguarda la consulenza e supporto di tecnico-amministrativo e giuridico alle Sedi nella predisposizione degli atti relativi alle procedure di selezione del contraente, si è riscontrato al 100% delle richieste delle Sedi per messaggistica o per mail (contratti.estero@esteri.it) fornendo indicazioni o pareri.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** nel corso dell'esercizio 2024, gli uffici territoriali e l'UCAT sono riusciti a far fronte ad un flusso informativo dall'estero di oltre 3000 messaggi. Ciò ha riguardato settori della gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza, così come della consulenza nella procedura di selezione del contraente. Hanno inoltre contribuito a ridurre i costi relativi alle locazioni in ben 7 sedi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza..	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 92,00		maggiore uguale di 100,00
Razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 92,00		maggiore uguale di 98,00
Consulenza e supporto alle sedi all'estero in materia di procedure di selezione del contraente.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 90,00		maggiore uguale di 97,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Interventi di valorizzazione del patrimonio immobiliare di proprietà in Albania, Austria, Germania, Kenya, Svizzera e Tanzania.	12	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre, è stata completata la progettazione esecutiva per i lavori nelle Sedi di Francoforte, Ginevra, Nairobi – compiendo significativi passi per la verifica e validazione – e quella definitiva per i lavori a Vienna. I relativi cantieri non sono stati avviati per diverse ragioni (complicazioni nella fase di verifica (Francoforte) o nell'ottenimento dei permessi (Vienna), mancanza di personale qualificato per incarico RUP (Dar es Salaam), sopraggiunta necessità di modificare il progetto (Ginevra).	01/07/2024	31/12/2024	93

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nairobi, la verifica della progettazione esecutiva è stata completata, come da programma. Vienna: la verifica del progetto definitivo non è stata completata in quanto le autorità locali hanno richiesto la rivalutazione della dichiarazione di demolizione acquisita nel 2019. Tirana: è stato consegnato il progetto definitivo dell'intervento (ottobre 2024) e avviato l'iter per la verifica. Dar es Salam: ultimata la progettazione esecutiva, la Sede, per asserita mancanza di personale qualificato a cui poter affidare l'incarico di RUP, non è stata in condizione di avviare la gara per i lavori. Francoforte: ultimata la progettazione esecutiva, la Sede, a causa delle complicazioni sorte nel corso della verifica (tra cui smaltimento materiali nocivi), non è stata in condizione di avviare la gara per i lavori. Ginevra: ultimata la progettazione esecutiva, la Sede, a causa delle complicazioni sorte nel corso della verifica (tra cui modifiche progettuali a seguito ritiro Camera di Commercio dal progetto) non è stata in condizione di avviare la gara per i lavori.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Istruttoria relativa alla verifica della progettazione dei lavori presso l'Ambasciata d'Italia a Vienna, Tirana e Nairobi; avvio del cantiere dei lavori presso l'Ambasciata d'Italia a Dar Es Salaam e i Consolati Generali a Ginevra e Francoforte.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 93,00

**Note:** Non è stato possibile raggiungere il valore target di riferimento poiché per i lavori nelle sedi di Francoforte, Ginevra, Nairobi e Vienna non si sono potuti avviare i relativi cantieri per diverse ragioni riconducibili a specifiche criticità delle Sedi.

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale .	strutturale	14	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Gestione del personale	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2024, l'ufficio ha contratto 10 nuove convenzioni volte a disciplinare vari aspetti del benessere del personale, con scontistiche nei settori dell'abbigliamento, della salute e turistico. Per quanto riguarda le visite mediche al rientro del personale dall'estero, la media si è mantenuta al 7%. Per quanto concerne il centro estivo, infine, sono stati garantiti, grazie al calendario, 64 giorni di servizio.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** L'Ufficio ha pienamente raggiunto gli obiettivi triennali assegnati. In sintesi, ha conseguito l'obiettivo di sottoscrivere il target delle 37 Convenzioni a favore del personale, tra le quali le più rilevanti sono state rappresentate da quelle con TRENITALIA E ITA; per quanto riguarda l'organizzazione e la gestione del Centro estivo è stato superato di un giorno l'obiettivo di durata assegnato (63 giorni), un risultato comunque, già segnalato, indipendente dalla attività dell'Ufficio, in quanto legato all'arco temporale annuale preso in considerazione. Infine, anche sul versante delle visite mediche offerte al personale in rientro dall'estero, è stata raggiunta la media target di n. 7 controlli medici.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Convenzioni sottoscritte dall'Amministrazione senza oneri , finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti sottoscritte nel periodo di riferimento.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 37,00		uguale a 37,00
Centro estivo : incremento progressivo dei giorni del servizio in base alla chiusura estiva delle scuole.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 63,00		uguale a 64,00
NUMERO DEI CONTROLLI MEDICI PERIODICI DEL PERSONALE IN SERVIZIO ED IN RIENTRO DALL'ESTERO	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 7,00		uguale a 7,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Incremento percentuale degli accessi alla bacheca informatica degli annunci del Ministero	14	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'ufficio ha continuato a supportare il personale interessato nelle attività connesse alla pubblicazione, sulla bacheca virtuale del Ministero, di annunci inerenti, ad es. acquisto/vendita /locazione di immobili, compravendita di diverse tipologie di beni, utili per chi opera presso la Sede centrale o in procinto di rientrare dall'estero.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Per il 2024 il numero totale degli accessi è stato pari a 40.439 che, rispetto agli accessi registrati nel 2022 (27.371), ha generato un incremento percentuale pari a circa il 48%

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------

VARIAZIONE PERCENTUALE RISPETTO AL 2022 DEL NUMERO DI ACCESSI ALLA PAGINA INTERNET DELLA BACHECA ON LINE	Indicatore di risultato (output)	Percentuale uguale a 10,00	uguale a 48,00
--	----------------------------------	----------------------------	----------------

**Note:** Ai fini del calcolo del valore target a consuntivo raggiunto nel 2024 si è preso come punto di riferimento il valore nel 2022. La variazione percentuale risulta dunque così incrementata (48% rispetto al 2022), dato l'elevato numero di assunzioni avvenute nel corso del biennio 2022-2023 che hanno inciso fortemente sul numero degli utenti che accedono alla bacheca.

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.	strategico	16	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:** RIFORMA E RAZIONALIZZAZIONE DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA. VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI

Descrizione azione	Codice azione
Gestione comune dei beni e servizi, ivi inclusi i sistemi informativi	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2024 il numero di visitatori del portale online "Fast It" (che permette l'erogazione di servizi consolari a distanza <a href="https://serviziconsolarionline.esteri.it">https://serviziconsolarionline.esteri.it</a> ), "Visto per l'Italia" e Prenot@mi ha raggiunto i 2 milioni. Per quanto riguarda il potenziamento dell'integrazione dei processi lavorativi, della digitalizzazione e delle attività per il progetto e-Agrimes per l'import e l'export di prodotti agroalimentari e per il progetto Sigma 2 sono proseguite le attività di analisi e sviluppo delle funzionalità al fine di conseguire una sempre maggiore digitalizzazione e innovazione delle procedure in essere presso l'Amministrazione. Riguardo, infine, al rifacimento della rete, nonostante il ritardo dell'inizio dei lavori, e quindi la rimodulazione del target, si è raggiunta l'installazione di 36.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nel corso dell'anno 2024, il numero di visitatori alle piattaforme di riferimento ha superato i 7 milioni. Nel rifacimento della struttura di rete si è raggiunto, malgrado il ritardo iniziale, l'installazione di 40 switch. per quanto riguarda infine lo sviluppo delle piattaforme Agrimes e Sigma 2, e la relativa integrazione con applicativi esterni al MAECI, si è proceduto nel rispetto della tabella di marcia, raggiungendo il 60 % del prodotto finito.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Sommatoria del numero di visitatori unici dei portali gestiti dal Ministero che si rivolgono all'esterno	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 5250000,00	maggiore uguale di 6950789,00	maggiore uguale di 7653850,00

**Note:** Il numero totale dei visitatori dei portali in questione supera di oltre il 10% quanto previsto in fase di programmazione. Tale aumento è largamente dovuto alla riduzione dei termini per l'iscrizione all'AIRE avvenuta nel corso dei primi mesi dell'anno 2024, motivo per il quale è stato anche riformulato il target .

Rinnovamento dell'infrastruttura di rete ministeriale mediante la sostituzione degli switch presso la Farnesina	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 49,00	uguale a 40,00	uguale a 40,00
Potenziamento dell'integrazione dei processi lavorativi, della digitalizzazione e delle attività per il progetto e-Agrimes per l'import e l'export di prodotti agroalimentari e per il progetto SIGMA2 di UAMA	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 60,00		uguale a 60,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Adeguamento applicativi Elezioni Europee 2024	16	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Le sedi estere hanno inserito tutti i dati necessari, anche successivi alla conclusione dell'evento elettorale. La DGIT ha richiesto ed ottenuto anche le statistiche di utilizzo del portale e alcuni dati aggregati non direttamente disponibili. Sono state implementate anche alcune migliorie in vista di un eventuale prossimo evento elettorale.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Le elezioni, all'estero, si sono svolte il 7 e l'8 giugno 2024. Il portale è stato rilasciato in ambiente di produzione con tutte le migliorie richieste; è stato utilizzato da tutte le sedi consolari e dal personale DGIT debitamente autorizzato durante l'intero periodo di svolgimento delle operazioni elettorali, senza alcuna interruzione.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rilascio in produzione degli applicativi necessari per la gestione delle operazioni elettorali e rilevazioni statistiche successive alla raccolta del voto.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Installazione presso la rete estera delle 125 postazioni del nuovo sistema crittografico del Maeci	16	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'installazione delle postazioni nelle Sedi della Rete diplomatico-consolare è proseguita regolarmente, in parallelo ai lavori finalizzati alla messa a punto del Nodo centrale, in vista della sua omologazione.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** Al termine del periodo di riferimento sono state installate n. 19 postazioni presso altrettante Sedi all'estero e si sono portati avanti i lavori per la messa a punto del Nodo centrale, in stretto raccordo con l'Autorità competente.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di postazioni installate	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 45,00	uguale a 15,00	uguale a 19,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sicurezza informatica: "Asset Inventory" delle postazioni di lavoro informatiche presenti presso la rete estera	16	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Alla fine dell'anno 2024 sono state contattate 200 sedi. Di queste, 78 hanno risposto fornendo i dati tecnici da noi richiesti. Ad esse abbiamo quindi provveduto a creare ed inviare gli agent (pacchetti software) da installare sulle singole macchine.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** Al 31 dicembre 2024 l'agent di monitoraggio del sistema ManageEngine UEMS risultava installato su 2780 macchine ovvero il 48% del totale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto percentuale tra il numero di PC Desktop della Rete estera (Ambasciate, Rappresentanze Permanenti, Uffici Consolari di I Categoria, Istituti Italiani di Cultura) su cui è stato installato il software agent ManageEngine UEMS ed il numero totale dei PC presenti presso la Rete estera.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 90,00	maggiore uguale di 35,00	maggiore uguale di 48,00

<b>Note:</b>	La necessità di rivedere prioritariamente l'infrastruttura sistemistica e di rete nella gestione centralizzata delle postazioni di lavoro della Rete estera ha determinato un rallentamento nella distribuzione e installazione dell'Agent ManagEngine. Pertanto si è riformulato il target previsto per il 2024 a >=35%. È stato possibile tuttavia raggiungere il 48% delle postazioni grazie alla rapidità con cui le Sedi hanno fornito i dati tecnici richiesti e all'assenza di imprevisti e malfunzionament
--------------	--

## DGAP

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Promozione della pace e sicurezza internazionale

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
------------------	----------------	------------------	-----------------------	---------------------

Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo allargato, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani.	strategico	29	01/01/2024	31/12/2026
---	------------	----	------------	------------

**Priorità politica:** MEDITERRANEO E AFRICA

Descrizione azione	Codice azione
Rapporti politici internazionali e diritti umani	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nonostante il prosieguo dei conflitti sia sul fronte ucraino che a Gaza abbia mantenuto elevato il numero degli incontri bilaterali e multilaterali espressamente dedicati a tali dossier, la stabilizzazione della Libia e del Mediterraneo allargato ha continuato a rappresentare un tema di prioritaria importanza per la politica estera del Paese, conservando un'incidenza statistica importante nel numero degli incontri con i paesi di competenza di questa Direzione Generale per gli Affari Politici e di Sicurezza.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2024 i competenti uffici della Direzione hanno continuato ad avanzare proposte con i Paesi di competenza più coinvolti nella stabilizzazione del Mediterraneo allargato, a livello bilaterale e in vari formati multilaterali, anche nel contesto della Presidenza italiana del G7. Con particolare riferimento alla Libia, si è continuato a lavorare con l'obiettivo di favorire un sostegno il più ampio possibile alla mediazione delle Nazioni Unite per il superamento della crisi politico-istituzionale in atto nel Paese. In aggiunta, si segnala il ruolo della Direzione, e segnatamente dell'Ufficio X, nella gestione dei seguiti del Processo di Roma, iniziativa lanciata nel luglio 2023 con la Conferenza su Sviluppo e Migrazioni e divenuta un tassello fondamentale nella strategia italiana per la stabilità e la prosperità della regione allargata

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza degli incontri bilaterali e multilaterali (sia in presenza che in modalità virtuale), con Paesi di competenza della DGAP, in cui è inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e del Mediterraneo allargato	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 58,00		uguale a 65,00

**Note:**

Il proseguire del conflitto a Gaza, cui si è aggiunta l'estensione delle ostilità in Libano, l'apertura di un fronte di crisi nel Mar Rosso, l'innalzamento del livello dello scontro tra Iran ed Israele, e da ultimo il cambio di regime in Siria, ha innalzato la frequenza degli incontri dedicati alla stabilizzazione del Mediterraneo allargato

Riunioni, vertici, incontri bilaterali e multilaterali con Paesi del Mediterraneo e del Medio Oriente (in particolare Israele, Palestina, Libano, Egitto, Giordania, Iran, Iraq, Afghanistan, Paesi del Golfo) per promuovere la stabilizzazione dell'area	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 66,00		uguale a 75,00
--	------------------------------------	--------------	----------------	--	----------------

**Note:**

La stabilizzazione della Libia e dell'area Mediterranea ha conservato un'incidenza considerevole nei molti incontri bilaterali e multilaterali ad essa anche non espressamente dedicati, visto l'elevato valore strategico che la regione ha per la politica estera italiana. Rileva inoltre il rafforzamento delle relazioni con i Paesi del Golfo, attori sempre più rilevanti per la stabilizzazione del Mediterraneo allargato.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune e alle Missioni di Osservazione Elettorale dell'Unione Europea	29	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre sono stati mantenuti i contatti con diversi Centri di Eccellenza nell'ambito della PSDC Civile, in particolare con lo European Institute of Peace, lo European Centre of Excellence for Civilian Crisis Management e lo European Centre of Excellence for Countering Hybrid Threats. La partecipazione alle Missioni civili UE è stata promossa anche attraverso la partecipazione italiana nella Forza di Gendarmeria Europea (EUDOGENDFOR) e in particolare assicurando la presenza dell'Unità PESC/PSDC a due Working Group di EUROGENDFOR (EGF) (settembre e ottobre) a Madrid. Per conto del MAECI, l'Unità PESC/PSDC ha, altresì, partecipato alla riunione del Comitato Interministeriale di Alto Livello (CIMIN) (novembre) a Madrid. La presenza italiana è stata assicurata anche tramite le partecipazioni all'Informal NIP Cluster Workshop nel mese di settembre e al General Meeting a novembre organizzate dal Centro di Eccellenza per la gestione delle crisi civili (CoE) di Berlino. Si segnala, infine, l'organizzazione da parte dell'Unità della riunione (ottobre) dei Direttori Politici in formato Big Five/SEAE con focus su tre tematiche di discussione: Medio Oriente, Ucraina, Elezioni USA e partenariato transatlantico. Sono stati mantenuti contatti costanti con rappresentanti dei	01/07/2024	31/12/2024	100

Ministeri della Difesa, Interni, Giustizia, Trasporti, con l'Agenzia delle Dogane e Arma dei Carabinieri per segnalare posizioni di interesse messe a bando nelle missioni PSDC e incoraggiare i distacchi di personale presso le Missioni civili PSDC.

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

Conseguito l'obiettivo di mantenere costante, per l'intero anno, la presenza italiana nelle missioni civili PSDC. Ottenute dall'Italia le posizioni di Consigliere Politico presso la Missione civile in EUBAM Rafah e quello del Capo della Sezione di Valutazione e Pianificazione in EUBAM Libya, nonché Specialised Team dell'Arma dei Carabinieri in EUBAM Rafah

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività e iniziative di promozione, informazione, coordinamento interministeriale e valorizzazione del contributo italiano a sostegno della dimensione civile della PSDC, con particolare attenzione ai 20 impegni assunti con il Civilian Compact del maggio 2023	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 11,00		uguale a 12,00
Numero degli esperti italiani distaccati nelle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune dell'UE	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 41,00		maggiore uguale di 45,00

**Note:**

Valore rilevato dalle più recenti statistiche SEAE (al 30 aprile 2024), comprendente tutti gli esperti italiani distaccati dalle varie Amministrazioni nazionali

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione delle priorità dell'Italia in materia di diritti umani.	29	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2024 l'Italia ha organizzato un ulteriore evento, co-presiedendo assieme a UN Women l'evento di alto livello presso l'Assemblea Generale dedicato alla celebrazione del venticinquesimo anniversario dell'istituzione della giornata internazionale per l'eliminazione della violenza sulle donne (New York, 25 novembre 2024). L'evento ha consentito di riaffermare l'impegno dell'Italia nella lotta alla violenza contro le donne, in coerenza con la Presidenza G7 e anche nel quadro dell'agenda "Donne, pace e sicurezza".	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

Durante l'anno è stato assicurato il raggiungimento dell'obiettivo attraverso l'organizzazione di 5 importanti eventi a New York in materia di promozione dei diritti umani, in particolare sui temi dei diritti delle donne.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi organizzati dall'Italia durante l'anno in Italia, a Ginevra, a Strasburgo e a New York sui temi prioritari individuati.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3,00		uguale a 5,00

**Note:**

L'obiettivo è stato superato in quanto si è ritenuto opportuno co-presiedere un ulteriore evento di alto livello, in considerazione dell'importanza rivestita dalla tematica per la politica estera italiana in materia di diritti umani e sicurezza umana

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare l'azione nel settore di sicurezza e diritti e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risolvere le crisi nel nostro vicinato, con particolare riferimento ai fronti orientale e meridionale, rendendo più incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali	strategico	30	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:**

Alleanza Atlantica e sicurezza

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

<p>Nel II semestre 2024 l'Italia ha continuato a condurre un'intensa attività diplomatica a tutela e promozione dei diritti umani in tutti i rilevanti fora europei e multilaterali, nonché a livello bilaterale. L'Impegno italiano si è concentrato in particolare sull'attiva partecipazione alla terza e ultima sessione annuale del Consiglio Diritti Umani, nell'esercizio della "revisione periodica universale" – nel quale l'Italia ha formulato mirate raccomandazioni a tutti gli Stati sottoposti a revisione - e soprattutto nel quadro dei lavori della Terza Commissione dell'Assemblea Generale dell'ONU (ottobre – novembre 2024). In questo contesto, in particolare l'Italia è stata co-facilitatrice della Risoluzione biennale sulla moratoria universale per la pena di morte, ottenendo un numero di sostegni senza precedenti. Sia nel contesto del CDU, sia della Terza Commissione, la co-sponsorizzazione è stata valutata con attenzione per tutti i testi in linea con l'obiettivo di estendere la tutela dei diritti umani. Inoltre, la DGAP ha contribuito ad alimentare le posizioni italiane nei filoni di lavoro connessi all'adattamento strategico dell'Alleanza atlantica. Tale azione è stata anche determinata dalla priorità che il nostro Paese attribuisce al rilancio del ruolo della NATO nel Fianco Sud, alla luce delle decisioni assunte durante il Vertice di Washington di luglio 2024, anche su forte impulso italiano, con l'adozione di un Piano d'Azione per il Vicinato meridionale e l'istituzione della figura del Rappresentante Speciale del Segretario Generale della NATO per il Vicinato meridionale. Tale obiettivo è stato perseguito, inoltre, anche attraverso il costante coordinamento con il Ministero della Difesa, assicurato con le periodiche riunioni del Tavolo Esteri-Difesa (TED), nonché con le frequenti interlocuzioni con le altre Capitali Alleate e con il Segretariato NATO attraverso visite e missioni a livello politico e di funzionari.</p>	01/07/2024	31/12/2024	100
---	------------	------------	-----

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

La DGAP ha lavorato attivamente per promuovere le priorità italiane in materia di sicurezza, diritti umani, libertà fondamentali, eguaglianza di genere, contrasto alla violenza contro le donne e promozione dei diritti delle donne. Tale risultato positivo è stato raggiunto anche grazie al ruolo di leadership che l'Italia ha assunto rispetto alle sfide di sicurezza, attuali e potenziali, provenienti da tutte le direzioni strategiche, in cui importanza fondamentale rivestono i cd. tre core tasks (deterrenza e difesa, gestione di crisi e sicurezza cooperativa), e che si pone come indispensabile per propiziare un approccio dell'Alleanza a 360 gradi rispetto ad esse.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Intensità dell'impegno dell'Italia nel settore dei diritti umani, misurato attraverso la frequenza con cui il Paese co-sponsorizza risoluzioni ONU afferenti il tema della promozione del diritto internazionale e del diritto umanitario, anche in riferimento alle gravi conseguenze determinate dal conflitto scatenato in Ucraina	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 63,00	uguale a 40,00	uguale a 52,00

**Note:**

L'ob. è stato superato in quanto a fronte del crescente numero di risoluz. presentate in ambito CDU/III Comm. dell'AG (in un quadro pol. internaz. fluido e di difficile prevedibilità), si è reso necessario assicurare la co-sponsorizz., in modo selettivo, a tutte quelle risoluz. che garantissero un adeguato valore aggiunto alla promoz. e tutela dei d. umani, anche secondo le priorità nazionali e tenendo conto dell'esigenza di costruire alleanze trans-regionali con Paesi extra UE su temi specifici

Presenza, nelle riunioni del Consiglio Atlantico, di riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti, in applicazione del Nuovo Concetto Strategico della NATO, approvato al Vertice di Madrid (giugno 2022)	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 31,00		uguale a 31,00
---	------------------------------------	--------------	----------------	--	----------------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Non proliferazione e disarmo	30	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Durante il secondo semestre del 2024, vi è stato un costante lavoro di coordinamento in ambito europeo, con la partecipazione alle riunioni mensili nel sottogruppo di riferimento del Consiglio (CONOP), nonché agli incontri a livello Direttori tra i ventisette Stati europei. Significativi sforzi sono stati profusi a favore dell'organizzazione di importanti eventi internazionali, quali le riunioni dei Direttori Non Proliferazione G7 e della Global Partnership contro la diffusione delle armi e dei materiali di distruzione di massa (25-29 novembre 2024, Farnesina). Particolare attenzione è stata poi riservata alla sicurezza nucleare, con attiva partecipazione ad eventi internazionali all'estero e in Italia.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

Durante il 2024, la DGAP ha partecipato attivamente a incontri e iniziative internazionali nel settore e di rilevanza per gli interessi nazionali dell'Italia, riguardanti fra l'altro tematiche inerenti la non-proliferazione nucleare e missilistica, le armi di distruzione di massa e quelle convenzionali, le tematiche del disarmo nucleare. In quanto Presidenza del G7, le attività nel settore hanno riguardato anche l'organizzazione e la gestione di tre incontri del Gruppo dei Direttori Non Proliferazione (due alla Farnesina, uno a Ginevra) e la

negoziazione del relativo comunicato finale (pubblicato ad aprile 2024), nonché due sessioni della Global Partnership contro la diffusione delle armi e dei materiali di distruzione di massa. L'ampio superamento del target annuale è stato il frutto anche, ma non solo, della Presidenza del G7.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza della partecipazione dell'Italia a organismi, fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 25,00		uguale a 32,00

**Note:** L'evoluzione del contesto internazionale di sicurezza e le sempre maggiori problematiche relative al settore del disarmo e della non proliferazione hanno determinato un crescente numero di impegni e di iniziative a cui l'Italia ha partecipato attivamente e che ha portato a superare il valore iniziale indicato

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostenere la presenza di personale italiano nell'OSCE.	30	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso dell'anno 2024, la DGAP ha garantito il raggiungimento dell'indicatore stabilito come obiettivo annuale, conseguendo anche un suo lieve superamento (75 nominati su un numero target di 65). Il numero di candidati nominati per le successive fasi del processo di selezione, di poco più elevato rispetto alla più cauta previsione iniziale, è stato oggetto di un'attenta valutazione durante tutto il corso dell'anno, in funzione dell'obiettivo primario di mantenere un congruo numero di personale italiano all'interno dell'Organizzazione che opera in contesti regionali rilevanti per l'Italia. Esso riflette inoltre la necessità di garantire, sulla base di un monitoraggio continuo, la copertura finanziaria per eventuali assunzioni nel caso di esito positivo delle selezioni finali (la decisione finale di reclutamento viene presa infatti in ambito OSCE, a fronte di una selezione molto competitiva), nonché gli avvicendamenti di personale intercorsi nel corso dell'anno (l'OSCE è una "non-career organization", che impone un limite massimo di anni di servizio al personale internazionale).	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** La DGAP ha continuato a lavorare al fine di sostenere le candidature italiane per posizioni secondate presso le strutture dell'OSCE, anche arrivando a superare di poco il target iniziale, al fine di assicurare la presenza italiana in contesti regionali rilevanti per il Paese.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di candidati italiani "in secondment" nominati per la selezione finale da parte dell'OSCE	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 65,00		uguale a 75,00

**Note:** L'incremento, a fronte di una previsione più prudente, deriva dalla necessità di garantire la presenza it. in OSCE e nei contesti reg. considerati rilevanti. In part. è stato necessario assicurare tale ob. a motivo delle rotazioni, avvicendamento (6 it. hanno raggiunto il numero massimo di anni di serv.) e cambi incarico, che hanno lasciato vacanti posizioni di interesse prioritario per l'It. E' cruciale un bacino di candidati nominati ampio, dato che il processo di selezione è competitivo.

## DGCS

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Cooperazione allo sviluppo

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare il coordinamento della dimensione multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia a livello globale che in ambito europeo. Contribuire a definire gli indirizzi di attività dei fondi, agenzie e programmi delle Nazioni Unite, delle Organizzazioni internazionali e dell'Unione Europea, attraverso la partecipazione alle riunioni dei loro organi direzionali, il dialogo diretto e il finanziamento delle loro attività core o di loro specifici programmi.	strutturale	19	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
--------------------	---------------

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nell'ambito della destinazione dei contributi italiani multilaterali al 31/12/2024, sono stati approvati contributi italiani multilaterali volontari (Unità Multilaterale + Ufficio II), pari a 53.530.882 euro. L'Unità Multilaterale ha approvato contributi volontari per un totale di 27.757.500 euro. Al settore salute sono stati destinati euro 4.500.000 (CEPI), ovvero l'8% di quanto deliberato; al settore formazione sono stati destinati euro 2.467.500 , ovvero il 5%. Al settore della sicurezza alimentare, l'Unità ha deliberato 1.600.000 euro e l'Ufficio II ha deliberato 21.733.382 euro, per un totale di 23.333.382 euro, complessivamente pari al 44%. Nell'ambito delle istruzioni fornite alla Rappresentanza a Bruxelles nel gruppo CODEV del Consiglio, già nel I semestre del 2024, è stato raggiunto il 100% del risultato programmato, essendo state trasmesse istruzioni per ognuna delle riunioni del gruppo di lavoro del Consiglio competente per la politica UE di cooperazione allo sviluppo (CODEV), svoltesi nel periodo in esame.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** Nell'ambito dei contributi italiani multilaterali vi è stato un maggiore investimento di risorse nel settore della sicurezza alimentare in connessione alle grandi progettualità scaturite dalle missioni del sistema della cooperazione svolte nel continente africano, in linea con i principi del Piano Mattei per l’Africa, e in ragione delle iniziative generate durante la Presidenza italiana del G7. Nel settore formazione, da segnalare in particolare il finanziamento di 46 posizioni per JPO. Il settore della salute ha visto una crescita in concomitanza con l’attuazione di nuovi impegni multiannuali. Per quel che concerne la politica di cooperazione allo sviluppo dell’Unione europea, la DGCS ha fornito istruzioni per la totalità delle riunioni del gruppo di lavoro consiliare competente per la politica UE di cooperazione allo sviluppo (CODEV). Le istruzioni sono state redatte sulla base di un costante coordinamento con le competenti strutture di volta in volta interessate.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Destinazione dei contributi italiani multilaterali volontari per macro-settori prioritari a OOII che hanno il mandato principale di promuovere la salute globale, l’agricoltura sostenibile e la sicurezza alimentare e la formazione.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 46,00		uguale a 71,70

<b>Note:</b>	Lo scostamento nel settore salute si deve ad impegni quali il pledge a Fondo Globale, in crescita del 15% rispetto al triennio precedente, nonché ad un accresciuto contributo a GAVI. Per il settore formazione, alla decisione di finanziare 46 posizioni per JPO presso OO.II.. Per il settore agricoltura sostenibile e sicurezza alimentare l’incremento è dovuto alle grandi progettualità scaturite dalle missioni di sistema in Africa e dalle iniziative generate durante la Presidenza italiana del G7.
--------------	---

Fornire puntuali istruzioni alla Rappresentanza a Bruxelles in occasione delle riunioni del gruppo CODEV del Consiglio, con la finalità di far valere la visione strategica italiana nella definizione degli orientamenti della politica europea di cooperazione allo sviluppo.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 90,00		uguale a 100,00
---	------------------------------------	-------------	----------------	--	-----------------

<b>Note:</b>	Lo scostamento registrato rispetto al target per il 2024 è giustificato dal potenziamento dell’Ufficio, con l’arrivo di un nuovo funzionario diplomatico.
--------------	---

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
"Engagement" con le OO.II. tramite dialogo diretto, partecipazione nei loro organi direttivi e finanziamento delle loro attività "core" o su progetti specifici tramite contributi volontari	19	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L’obiettivo dell’approvazione entro i primi 120 giorni dell’anno del 60% della disponibilità sul canale multilaterale era stato raggiunto, ottenendo un risultato del 71,3% alla data del 30 aprile 2024.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** Nel corso dell’anno 2024 sono stati deliberati contributi multilaterali in ottemperanza agli impegni presi ed in continuità con quanto fatto nell’anno precedente. Sono stati privilegiati contributi a programmi specifici rispetto a contributi generici al bilancio generale. Questi ultimi sono stati inoltre perlopiù vincolati ad interventi principalmente nel continente africano, in coerenza con il Piano Mattei per l’Africa.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------

Percentuale delle risorse disponibili sul canale multilaterale oggetto di programmazione entro i primi 120 giorni dell'anno.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 60,00		uguale a 71,30
--	----------------------------------	-------------	----------------	--	----------------

**Note:** La differenza tra valore target e valore target a consuntivo è dovuta all'alta priorità che l'autorità politica ha indicato al fine di accrescere il profilo dell'Italia nei negoziati multilaterali, tenuto conto della Presidenza italiana del G7 per tutto il 2024.

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo in itinere ed ex post per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione.	strutturale	21	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Al 31.12.2024 sono state organizzate 11 riunioni con AICS relative sia alle finalizzazioni delle valutazioni 2023 sia all'avvio delle valutazioni 2024. Le riunioni hanno avuto ad oggetto: la presentazione della bozza e del rapporto finale della Valutazione d'impatto "Iniziativa per lo sviluppo locale in Egitto attraverso il supporto degli egiziani all'estero -ILDEA"; l'avvio della valutazione "Iniziativa di emergenza in Etiopia"; l'avvio della Valutazione d'impatto "Programma di contrasto alla migrazione irregolare attraverso il sostegno al lavoro privato - PLASEPRI II"- Senegal.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nell'ambito dell'organizzazione da parte della DGCS di riunioni con AICS sul tema delle valutazioni, sono state effettuate 11 riunioni. Tali riunioni sono state finalizzate anche al rinnovo del Programma Triennale di Valutazione 2025-2027. Ulteriori riunioni sono state necessarie per finalizzare le valutazioni d'impatto pregresse e per predisporre la documentazione necessaria per l'avvio delle nuove procedure. Per quanto attiene l'avvio dei processi di valutazione per valutazioni d'impatto sul cap. 2155 sono state avviate due valutazioni di impatto per un importo a base di gara di 297.118,8 euro. È stato inoltre liquidato il contributo all'ente MOPAN per le valutazioni delle organizzazioni internazionali pari a 198.000 euro per un totale di 495.118,8 euro, impegnando il 100 % delle risorse stanziare.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione da parte della DGCS di riunioni con AICS sul tema valutazioni	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 8,00		uguale a 11,00
Avvio dei processi di valutazione per valutazioni di impatto sul cap. 2155.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 65,00		uguale a 100,00

**Note:** L'importo totale relativo all'avvio delle valutazioni d'impatto deriva dall'uso di uno strumento più agile quale l'affidamento diretto, la cui applicazione è stata ampliata dal nuovo Codice dei Contratti.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Coordinamento dell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale sull'attuazione della politica di cooperazione allo sviluppo ai sensi dell'art. 12, comma 4 della Legge n. 125 del 2014	21	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre 2024, l'Unità per l'Indirizzo e la Programmazione ha ultimato la stesura della Relazione annuale utilizzando i contributi ricevuti nel corso del I semestre da 66 enti pubblici. In data 27 settembre 2024, tale Relazione è stata trasmessa al Ministero dell'Economia e delle Finanze per l'acquisizione del concerto. Al 31/12/2024, si era ancora in attesa di tale concerto.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2024 è stata finalizzata la predisposizione della Relazione annuale sulle attività di cooperazione allo sviluppo realizzate nel 2023 dal sistema italiano di cooperazione allo sviluppo utilizzando i contributi ricevuti nel corso del I semestre da 66 enti pubblici. Il 27 settembre 2024, tale Relazione è stata trasmessa al Ministero dell'Economia e delle Finanze per l'acquisizione del concerto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di Amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 65,00		maggiore uguale di 66,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Avvio dei processi di valutazione per un importo a base di gara pari al 65% delle risorse assegnate per valutazioni di impatto sul cap. 2155	21	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel mese di luglio sono state adottate le decisioni a contrarre per le valutazioni "Programma di contrasto alla migrazione irregolare attraverso il sostegno al lavoro privato - PLASEPRI II" in Senegal e "Iniziativa di emergenza in supporto agli sfollati ambientali e alle comunità ospitanti per rafforzare la resilienza nelle regioni Oromia e Somali in Etiopia (AID 11547)" e "Iniziativa di Emergenza di contrasto al traffico di esseri umani e allo sfruttamento di migranti e sostegno al reinserimento dei returnees (AID 11548)" in Etiopia.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	Lo scostamento positivo per quanto attiene l'avvio dei processi di valutazione per valutazioni d'impatto sul cap. 2155 è dipeso dal fatto che, anche grazie all'uso di uno strumento più agile quale l'affidamento diretto, sono state avviate due valutazioni di impatto per un importo di 297.118,8 euro (iva inclusa) ed è stato rinnovato l'abbonamento alla piattaforma digitale DigitalPa per un importo di 5.099,60 euro. È stato, inoltre, liquidato il contributo all'ente MOPAN per le valutazioni delle organizzazioni internazionali pari a 198.000 euro. Il totale dei predetti servizi ammonta a 500.218,40 euro e corrisponde a un impegno del 100 % delle risorse stanziato.
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Per quanto attiene l'avvio dei processi di valutazione per valutazioni d'impatto sul cap. 2155 sono state avviate due valutazioni di impatto per un importo a base di gara di 297.118,8 euro. È stato inoltre liquidato il contributo all'ente MOPAN per le valutazioni delle organizzazioni internazionali pari a 198.000 euro per un totale di 495.118,8 euro, impegnando il 100 % delle risorse stanziato.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Importo a base di gara delle procedure di affidamento dei servizi di valutazione avviati nell'anno di riferimento	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 65,00		uguale a 100,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo.	strategico	22	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:** AIUTO ALLO SVILUPPO

Descrizione azione	Codice azione
Attuazione delle politiche di cooperazione dell'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo	4

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La programmazione degli interventi è stata approvata dal Comitato Congiunto presieduto dal VPdC/Min. Tajani il 28 giugno 2024 e aggiornata il 06/11/2024 con delibera n. 164. Essa riflette pienamente le priorità geografiche individuate per il triennio ed in particolare la concentrazione delle risorse in Africa, in linea con il Piano Mattei, e in Medio Oriente, in particolare con l'iniziativa Food for Gaza.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Nel corso del 2024, la programmazione degli interventi di cooperazione allo sviluppo ha permesso di incanalare l'84% delle risorse a dono bilaterali geograficamente ripartibili per iniziative da realizzare nelle aree prioritarie dell'Africa e del Medio Oriente indicate nel Documento Triennale di Programmazione e Indirizzo 2024-2026.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Concentrazione delle risorse a dono bilaterali geograficamente ripartibili nelle seguenti aree di particolare rilevanza -Africa -Medio Oriente	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 63,00		uguale a 84,00

<b>Note:</b>	La differenza tra valore target e valore target a consuntivo è dovuta all'importanza strategica indicata dall'autorità politica e all'impulso che la stessa ha trasmesso a queste aree geografiche.
--------------	---

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Riunioni del Comitato Congiunto	22	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2024 sono state svolte 4 riunioni del Comitato Congiunto, arrivando dunque ad un totale di 8 riunioni nel 2024. Nello specifico, il Comitato Congiunto si è riunito il 1 agosto, il 30 settembre, il 6 novembre e il 16 dicembre. Il Comitato ha approvato iniziative per un valore complessivo di 1.878.019.838 euro, di cui 655.019.838 euro a dono e 73.000.000 euro a credito di aiuto. Inoltre, ha espresso pareri favorevoli in relazione al finanziamento da parte di CDP di iniziative a valere su risorse ex art. 22.4 della L. 125/2014 del valore di 1.150.000.000 euro.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nel 2024, il Comitato Congiunto per la Cooperazione allo Sviluppo si è riunito 8 volte (6 febbraio, il 9 aprile, l'8 maggio, il 28 giugno, il 1 agosto, il 30 settembre, il 6 novembre e il 16 dicembre) e ha deliberato impegni di spesa per iniziative di cooperazione per un ammontare complessivo di 2.888.880.838 euro.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 6,00		maggiore uguale di 8,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Fronteggiare in tempi rapidi le crisi umanitarie	22	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2024, sono state mobilitati stanziamenti e risorse finanziarie, anche a valere sui Fondi Bilaterali di Emergenza in essere presso gli Organismi Internazionali, a sostegno delle emergenze umanitarie dovute ad eventi climatici estremi, crisi sanitarie e conflitti protratti nei seguenti Paesi: primariamente in Africa, Palestina, Libano, Siria e Ucraina. Secondariamente in Myanmar, Azerbaijan, Afghanistan, Haiti e Zambia. Sono inoltre stati organizzati n. 3 trasporti umanitari. Nel dettaglio: • Striscia di Gaza (via Giordania) nell'ambito dell'iniziativa "Food for Gaza": Primo volo umanitario con un carico di oltre 60 tonnellate di beni umanitari, composto da cibo non deperibile, raccolto grazie al sostegno di Coldiretti e Confagricoltura, da beni di prima necessità messi a disposizione dalla Croce Rossa Italiana e da 150 tende messe a disposizione dalla Cooperazione Italiana. • Striscia di Gaza (via Giordania) nell'ambito dell'iniziativa "Food for Gaza": Secondo volo umanitario con un carico di circa 19 tonnellate di cibo non deperibile raccolto grazie al sostegno di Coldiretti e Confagricoltura e di circa 19 tonnellate di beni di prima necessità messi a disposizione dalla Croce Rossa Italiana. • Ucraina: Trasporto umanitario via terra con un carico di circa 12 tonnellate di kit sanitari (kit medici chirurgici-post traumatici e kit colera) messi a disposizione dalla Cooperazione italiana. Pertanto nel corso del II semestre 2024, gli interventi e i trasporti umanitari sono stati realizzati con tempi di reazione da parte dell'Unità estremamente rapidi e pertanto nel pieno rispetto del target prefissato.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2024, l'Amministrazione ha attuato interventi e trasporti umanitari reagendo in maniera particolarmente veloce, in aderenza agli obiettivi prefissati.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Periodo di tempo massimo intercorrente tra l'autorizzazione politica e la risposta operativa della DGCS.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	minore uguale di 4,00		minore uguale di 4,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Fronteggiare i bisogni umanitari nei contesti di crisi protratta	22	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

La ripartizione geografica delle risorse della programmazione di emergenza 2024, aggiornata con la delibera del Comitato Congiunto n. 164 del 6 novembre 2024, prevede una concentrazione degli stanziamenti e delle risorse per interventi di sostegno umanitario nelle principali aree caratterizzate da contesti di emergenza e crisi protratta.	01/07/2024	31/12/2024	100
---	------------	------------	-----

Note:

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2024, gli stanziamenti previsti e le risorse finanziarie a valere sui Fondi Bilaterali di Emergenza a sostegno delle emergenze umanitarie dovute ad eventi climatici estremi, crisi sanitarie e conflitti nel continente africano corrispondono al 100% del target prefissato nel periodo di riferimento.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Concentrazione delle risorse nelle aree di crisi umanitaria del continente africano	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 45,00		uguale a 45,00

## DGDP

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Diplomazia Pubblica e culturale

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero	strategico	9	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:** DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

Descrizione azione	Codice azione
Comunicazione istituzionale e rapporti con i media	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre sono state diffuse interviste al Ministro, note, articoli e comunicati stampa (carta stampata, radio, televisioni, web e social media) sull'attività del vertice politico e dell'Amministrazione e della rete all'estero, per un valore di 2.800 prodotti. Sono stati forniti tempestivi chiarimenti e informazioni ai cittadini sull'attività della Farnesina attraverso l'URP che, nel 2024, ha gestito i contatti con un tempo medio di risposta ampiamente inferiore al termine massimo previsto per legge. Nel periodo in esame è stata completata l'attivazione del nuovo sistema di "web analytics" per la misurazione del traffico del sito web della Farnesina e dei siti web della rete diplomatico-consolare (sistema messo a punto dall'AGID - Agenzia per l'Italia Digitale): il dato del secondo semestre 2024 si è attestato su 4.403.071 visitatori unici, raggiungendo ampiamente il target annuale di visitatori unici. E' stata posta, inoltre, particolare attenzione alla valorizzazione delle attività istituzionali della rete all'estero, specificamente mediante la pubblicazione sul sito web del MAECI di prodotti editoriali relativi alle attività ed alle iniziative della rete diplomatico-consolare. La collaborazione con i giornalisti Ansa presenti in Farnesina ha contribuito al conseguimento dell'obiettivo e al superamento del target prefissato anche in ragione dell'incremento dell'attività di comunicazione effettuata in corrispondenza della Presidenza italiana del G7. Nel periodo in esame è stata peraltro rafforzata la collaborazione tra la redazione del sito web e l'Unità per gli Istituti di Cultura della Direzione Generale, ciò che ha consentito una maggiore e migliore valorizzazione delle attività degli Istituti di Cultura, anche attraverso la predisposizione di una nuova sezione dedicata alla "Diplomazia Culturale". Analogo approccio è stato seguito, d'intesa con la DGSP, per la rinnovata sezione dedicata alla "Diplomazia Economica".	01/07/2024	31/12/2024	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Il lavoro della Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale durante il 2024 è stato in linea con le prestazioni realizzate nello scorso anno e con gli obiettivi prefissati con il raggiungimento dei target prefissati di ogni indicatore. La DGDP ha diffuso interviste al Ministro, note, articoli e comunicati stampa (carta stampata, radio, televisioni, web e social media) sull'attività del vertice politico e dell'Amministrazione e della rete all'estero, per un valore totale di 5691 prodotti. La Direzione ha inoltre fornito tempestivi chiarimenti e informazioni ai cittadini sull'attività della Farnesina attraverso l'URP che, nel 2024, ha gestito i contatti con un tempo medio di risposta ampiamente inferiore, come da target prefissato, al termine massimo previsto per legge. Nel periodo in esame è stata completata l'attivazione del nuovo sistema di "web analytics" per la misurazione del traffico del sito web della Farnesina e dei siti web della rete diplomatico-consolare (sistema messo a punto dall'AGID - Agenzia per l'Italia Digitale): il dato 2024 si è attestato su 8.076.949 visitatori unici, superiore all'indicatore annuale di 8 milioni di visitatori unici. La Direzione Generale ha inoltre posto particolare attenzione alla valorizzazione delle attività istituzionali della rete all'estero, specificamente mediante la pubblicazione sul sito web del MAECI di prodotti editoriali relativi alle attività ed alle iniziative della rete

diplomatico-consolare. Nel periodo in esame è stata peraltro rafforzata la collaborazione tra la redazione del sito web e l'Unità per gli Istituti di Cultura della Direzione Generale, ciò che ha consentito una maggiore e migliore valorizzazione delle attività degli Istituti di Cultura, anche attraverso la predisposizione di una nuova sezione dedicata alla "Diplomazia Culturale". Analogo approccio è stato seguito, d'intesa con la DGSP, per la rinnovata sezione dedicata alla "Diplomazia Economica".

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Interviste, articoli, note, e comunicati stampa sull'attività social dell'On. Ministro, del vertice politico e del Ministero	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 4000,00		uguale a 5691,00
<b>Note:</b>	Il valore è risultato più alto dell'obiettivo anche in ragione dell'incremento dell'attività di comunicazione in corrispondenza della Presidenza italiana del G7.				
Richieste di informazioni da parte dei cittadini alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 91,00		uguale a 100,00
Sommatoria del numero di visitatori unici dei portali gestiti dal Ministero che si rivolgono all'esterno	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 8000000,00		uguale a 8076949,00
Prodotti editoriali specifici sulle Sedi all'estero pubblicati	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 550,00		uguale a 858,00
<b>Note:</b>	Il valore è risultato più alto dell'obiettivo in ragione del maggior impegno della direzione centrale a dare visibilità alle molteplici attività organizzate dalla rete diplomatico consolare all'estero, anche attraverso la ristrutturazione, in raccordo con gli uffici competenti, delle sezioni del sito "Diplomazia culturale" e "Diplomazia economica"				

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Assicurare che gli uffici dell'Amministrazione centrale e della Rete diplomatico-consolare siano informati sui principali articoli di stampa di pertinenza	1	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nella seconda parte dell'anno sono state introdotte le innovazioni descritte nella fase precedente. In particolare sono state razionalizzate le modalità di predisposizione delle rassegne stampa geografiche con il superamento della predisposizione di rassegne stampa relative a singoli Paesi, e l'invio di rassegne stampa dedicate ad aree geografiche più ampie. I raggruppamenti sono stati operati tenendo a mente anche le competenze geografiche delle DDGG e dei vari uffici. Grazie a un laborioso lavoro di aggiornamento ed accorpamento degli indirizzi ed il necessario adattamento del sistema da parte del fornitore di servizi, il nuovo assetto ha portato ad una ottimizzazione del tempo lavorato da parte degli addetti e ad un risultato più utile e fruibile da parte dei destinatari delle rassegne. Sono stati registrati vantaggi in termini di capillarità e qualità dell'informazione per gli Uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare, con il completo raggiungimento del target rimodulato.	01/07/2024	31/12/2024	100
<b>Note:</b>			

<b>Risultato obiettivo:</b>	Nel periodo di riferimento, l'attività di predisposizione delle rassegne stampa è proseguito in linea con quanto avvenuto nello scorso anno e il dato raggiunto rappresenta il conteggio del numero totale delle rassegne stampa predisposte e trasmesse. Sono state razionalizzate le modalità di predisposizione delle rassegne stampa geografiche superando la precedente modalità di predisposizione di rassegne stampa relative a singoli Paesi, privilegiando l'invio di rassegne stampa dedicate ad aree geografiche più ampie. I raggruppamenti sono stati operati tenendo a mente anche le competenze geografiche delle DDGG e dei vari uffici. Con il nuovo assetto si è ottenuta una ottimizzazione del tempo lavorato da parte degli addetti e un risultato più utile e fruibile per i destinatari delle rassegne. La razionalizzazione ha implicato la rimodulazione del relativo indicatore in termini quantitativi per facilitare il raggiungimento dell'obiettivo in termini di capillarità e qualità dell'informazione.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rassegne stampa tematiche e geografiche delle testate nazionali e internazionali	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 20000,00	uguale a 12000,00	uguale a 14973,00
<b>Note:</b>	Lo scostamento è dovuto alle nuove modalità di predisposizione delle rassegne geografiche, introdotte nel corso dell'anno.				

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la strategia di social media della Farnesina	2	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel periodo di riferimento, l'attività di pubblicazione sui canali social della Farnesina è proseguita in linea con il primo semestre dell'anno, con particolare attenzione alla diversificazione delle piattaforme e ai contenuti tematici (politica estera, promozione culturale, economica, attività di cooperazione) e agli approfondimenti attraverso apposite campagne social.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

Nel periodo di riferimento, l'attività di pubblicazione sui canali social della Farnesina è proseguita in linea con gli obiettivi prefissati, con particolare attenzione alla diversificazione delle piattaforme e ai contenuti tematici (politica estera, promozione culturale, economica, attività di cooperazione) e agli approfondimenti attraverso apposite campagne social. Il superamento del target annuale delle campagne social su specifiche attività della Farnesina è da attribuire alla ulteriore campagna social lanciata in occasione della Presidenza italiana del G7 conclusa nel 2024.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Campagne di social media su specifiche attività della Farnesina (es.: diplomazia economica; candidature italiane; servizi al cittadino; diplomazia culturale, etc.)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 10,00		uguale a 16,00

**Note:**

Il superamento del target annuale è da attribuire alla nuova campagna social lanciata in occasione della presidenza italiana del G7 che si conclude nel 2024.

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero	strategico	26	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:** DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

Descrizione azione	Codice azione
Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero	2
Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero	4

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre 2024 la rete degli IIC ha proseguito l'attività di programmazione culturale, realizzata con fondi derivanti dalle dotazioni ordinarie e dalle risorse integrative a valere sul fondo per il potenziamento della promozione della cultura e della lingua italiana. Sono state realizzate iniziative nei settori del Design e della Moda, dell'Archeologia e tutela del Patrimonio, delle arti visive, della promozione della Lingua, della Letteratura, dell'Editoria e del Sistema universitario, della Cucina, del Turismo e dei Territori, dello Spettacolo, del Cinema, della Scienza, della Ricerca e dell'Innovazione. La promozione e la diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero ha potuto avvalersi di una capillare rete di istituzioni scolastiche ed enti gestori così composta: 7 Istituti statali dove, all'attività ordinaria, si è affiancata quella richiesta per l'attuazione del D.Lgs 64/2017; 47 scuole italiane paritarie; 13 scuole europee; 92 sezioni italiane presso scuole straniere bilingue o internazionali; ci sono inoltre 239 istituzioni scolastiche straniere e 66 enti gestori per i quali è stato avviato l'esame delle richieste di contributo. Per le missioni archeologiche sono stati assegnati i contributi alle 289 richieste e si è monitorato l'effettivo svolgimento delle attività proposte e la gestione delle rinunce e delle richieste di variazione. Per le cattedre presso università straniere, nonostante la riduzione dello stanziamento, si è ritenuto di sostenere tutte le richieste ricevute e meritevoli pur con l'assegnazione di importi mediamente inferiori.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

Nel corso del 2024 la rete degli IIC ha proseguito l'attività di programmazione culturale, realizzata con fondi derivanti dalle dotazioni ordinarie e dalle risorse integrative a valere sul fondo per il potenziamento della promozione della cultura e della lingua italiana con l'incremento delle iniziative realizzate rispetto a quelle programmate. La promozione e la diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero ha potuto avvalersi di una capillare rete di istituzioni scolastiche e Enti gestori, dell'incremento nel numero dei contributi concessi per le cattedre presso università straniere che, nonostante la riduzione dello stanziamento, sono state sostenute poiché ritenute meritevoli pur con l'assegnazione di importi mediamente inferiori. Per le missioni archeologiche sono state esaminate 289 domande con l'assegnazione del contributo, monitorato l'effettivo svolgimento delle attività proposte e gestite le rinunce e le richieste di variazione. I risultati sono stati pertanto completamente in linea con la programmazione.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iniziative scolastiche all'estero coordinate, gestite e vigilate, ovvero scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano, enti gestori/promotori destinatari di contributi.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 340,00		uguale a 464,00
<b>Note:</b>	Il miglior risultato rispetto al target è dovuto all'elevato numero di richieste di contributo (ricevibili) pervenute che si è ritenuto di soddisfare assegnando un contributo di entità inferiore.				
Cattedre di italiano sostenute presso università straniere	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 190,00		maggiore uguale di 289,00
<b>Note:</b>	Il miglior risultato rispetto al target programmato è legato all'elevato numero di richieste ricevibili che, nonostante la riduzione dei fondi, si è ritenuto importante sostenere.				
Missioni archeologiche ed etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 65,26
<b>Note:</b>	Il risultato risulta coerente con le previsioni e con il target triennale. Il maggior risultato conseguito rispetto al target programmato è dovuto alle numerose richieste di contributo giunte per missioni operanti nell'area in questione e per la validità della ricerca scientifica proposta che ha portato alla selezione di un numero considerevole di missioni.				
Numero di iniziative di promozione culturale realizzate dalla Rete diplomatico-consolare e degli IIC	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 2660,00		uguale a 3600,00
<b>Note:</b>	L'incremento rispetto al target è legato sia ad una più precisa attività di reportistica delle iniziative, che ha permesso di mappare con maggiore dettaglio e capillarità lo svolgimento degli eventi organizzati dalla rete, sia dall'entrata "a regime" delle rassegne tematiche e delle circuitazioni proposte dal Centro, con un relativo incremento della capacità produttiva della rete.				

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Valorizzazione dell'arte contemporanea attraverso la Collezione Farnesina	2	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel 2° semestre sono state realizzate le seguenti aperture straordinarie: Nel quadro dell'accordo con il Touring Club Italiano sono stati realizzati i quattro eventi Aperti per Voi programmati nei mesi da settembre a dicembre per un totale di 351 visitatori. Nel semestre di riferimento sono stati accolti visitatori esterni anche durante la manifestazione Rome Future Week a settembre e durante la Giornata del Contemporaneo ad ottobre per un totale di 45 visitatori. Si segnala un'ulteriore apertura speciale della Collezione Farnesina nel corso dell'evento Sfumature d'azzurro, nel mese di dicembre, che ha registrato 133 visitatori.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Nell'anno 2024 sono state effettuate 15 aperture straordinarie: -10 Aperti per Voi programmati nei mesi da settembre a dicembre per un totale di 1.027 visitatori (676 nel primo semestre e 351 nel secondo semestre) - 1 Open House Roma a maggio (125) - 1 Rome Future Week a settembre (20) - 1 Giornata del Contemporaneo ad ottobre (25) - 2 per l'evento Sfumature d'azzurro (133). Per completezza d'informazione si rende noto che i dati su riportati non includono gli ospiti e le delegazioni in visita alla Farnesina (1.238).
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero visitatori nelle 14 aperture straordinarie	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 850,00		uguale a 1330,00

<b>Note:</b>	Su impulso del vertice politico, è stata intensificata l'attività di aperture della Collezione al pubblico, riscontrando un aumento della domanda di visitatori.
--------------	--

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire all'elaborazione di indirizzi prioritari, favorire le sinergie con attori non governativi in chiave di Diplomazia Pubblica;	strutturale	32	01/01/2024	31/12/2026

promuovere la presenza italiana e assicurare il coordinamento con i funzionari italiani presso le OO.II.				
--	--	--	--	--

Descrizione azione	Codice azione
Attività di pianificazione delle politiche	5

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Attraverso interazioni con i rappresentanti di think tank, centri studi, associazioni e altre realtà attive in ambito internazionalistico sono stati ampliati i contatti con questa componente della società civile, incoraggiando e consolidando la comunità di politica estera nazionale. Al tempo stesso è stata promossa la conoscenza dello strumento di finanziamento del bando annuale con cui si assegnano contributi ex art. 23 bis DPR 18/67. Nel secondo semestre del 2024 le presenze in sala studio dell'archivio storico-diplomatico sono state 973 e quelle nella sala studio della biblioteca sono state 360. Complessivamente, nel corso del 2024, sono stati registrati 331 partecipanti alle visite e agli incontri organizzati dalla UAP e sono state consultate 913 pagine uniche della sezione web dedicata all'Annuario Statistico. Per le candidature presso le OOII sono state identificate le posizioni di interesse per l'Italia all'interno delle diverse OOII, adottando una prospettiva di medio termine per consentire una preparazione strategica e tempestiva delle candidature italiane più competitive. Sono state inoltre coordinate le attività di supporto coinvolgendo tutti gli stakeholder rilevanti, sia all'interno del MAECI che presso le altre Amministrazioni competenti. I candidati sono stati assistiti nelle fasi del processo selettivo e decisionale, con un accompagnamento costante e mirato. E' continuata l'attività di scouting mirata a individuare i candidati più idonei per ciascuna posizione aperta, soprattutto per i livelli apicali, segnalata dalle Sedi. Sono stati promossi incontri per raccogliere le esperienze professionali, individuare best-practice di cooperazione tra le Amministrazioni nazionali e le OO.II, valutare le opportunità per il sistema Italia, rafforzare la presenza italiana, presentare le iniziative del MAECI nel settore. Sono state promosse iniziative, in collaborazione con altri uffici del MAECI, per presentare opportunità di carriera nelle OOII e nella UE.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** Il contributo fornito dagli incontri con i rappresentanti del settore della ricerca in materia internazionalistica oltre a consolidare la “comunità italiana di politica estera” si è tradotto in raccomandazioni e suggerimenti utili all’analisi e riflessione sulle linee direttrici della politica estera, tenendo conto dei tradizionali pilastri e delle principali tendenze geopolitiche della realtà internazionale contemporanea. La UAP\_SDS, inoltre, ha valorizzato l’azione della Farnesina pubblicando l’Annuario statistico, frutto della raccolta dei dati su organizzazione e attività svolte presso le strutture del MAECI, a Roma e all’estero, e promuovendo il patrimonio storico-archivistico e quello bibliotecario attraverso visite, incontri e consultazione dei documenti da parte degli studiosi italiani e stranieri. Gli incontri e le iniziative promosse di presentazione delle opportunità di carriera nelle OOII e nell’UE e l’aumento delle attività di outreach nei confronti dei giovani e di incontro con le associazioni di funzionari internazionali e dei singoli funzionari, hanno determinato un maggior numero di segnalazioni di candidatura e il pieno conseguimento degli obiettivi. Il contributo fornito dagli incontri con i rappresentanti del settore della ricerca in materia internazionalistica, oltre a consolidare la “comunità italiana di politica estera”, si è tradotto in raccomandazioni e suggerimenti utili all’analisi e alla riflessione sulle linee direttrici della politica estera, tenendo conto dei tradizionali pilastri e delle principali tendenze geopolitiche della realtà internazionale contemporanea.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero delle attività intraprese per la promozione dell'azione del MAECI attraverso i dati statistici e per la valorizzazione del patrimonio storico-archivistico e bibliotecario della Farnesina.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 3800,00		maggiore uguale di 6019,00

<b>Note:</b>	L'aumento significativo del target riflette l'incremento dei servizi offerti e delle attività svolte dalle sezioni storico-archivistica e biblioteca.
--------------	---

Numero degli incontri con i rappresentanti del settore della ricerca in materia internazionalistica (Enti e Centri di Ricerca, Università, Fondazioni, ecc.) per la realizzazione di iniziative di ricerca e di diplomazia pubblica.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 80,00		maggiore uguale di 86,00
Numero di incontri con funzionari italiani presso le OO.II. e di campagne di informazione sulle opportunità presso le stesse.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 70,00		uguale a 73,00
Numero di procedure di candidatura - apicali e non apicali - presso le OO.II. seguite dall'UPIOI.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 230,00		uguale a 263,00

<b>Note:</b>	A seguito dell'aumento delle attività di out-reach nei confronti dei giovani e di incontro con le associazioni di funzionari internazionali e dei singoli funzionari, quest'anno è stato ricevuto un maggior numero di segnalazioni di candidatura.
--------------	---

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione e diffusione dei progetti di ricerca realizzati dagli Enti di ricerca internazionalistica su temi prioritari per la politica estera nazionale	1	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2024 sono state ricevute le rendicontazioni di 49 progetti. Alla fine dell'anno risultano completate le attività di 51 progetti finanziati con i fondi ex art. 23 bis DPR 18/67.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** E' stato reso più efficace il monitoraggio delle attività progettuali e semplificato le procedure di rendicontazione, in modo da consentire agli Enti di rispettare i termini di durata dei progetti. Grazie alle azioni intraprese la quota prevista del 90% è stata raggiunta e superata.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero dei progetti di ricerca realizzati dagli Enti di ricerca internazionalistica, con l'accompagnamento della UAP, rispetto a quelli approvati al termine dell'istruttoria con il decreto di assegnazione dei fondi ex art. 23 bis del DPR 18/67.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 90,00		uguale a 93,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Organizzazione della Conferenza annuale ROME MED Dialogues	2	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2024 si sono svolti 16 eventi di approfondimento dei temi dell'edizione 2024 della Conferenza "ROME MED Dialogues/Dialoghi Mediterranei" (inclusi i "Regional Meeting") che si è svolta in presenza a Roma dal 25 al 27 novembre.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** La X conferenza ROME MED DIALOGUES si è svolta dal 25 al 27 novembre 2024 con la partecipazione alla cerimonia di apertura del Sig. Presidente della Repubblica e alla sessione conclusiva della Presidente del Consiglio dei Ministri. Sono stati registrati circa 1.300 ospiti, tra rappresentanti istituzionali, esperti, analisti, imprenditori, esponenti del mondo della cultura e giornalisti, a dimostrazione dell'importanza della manifestazione per l'azione esterna del Paese nei confronti dell'area del Mediterraneo.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero degli eventi seminariali per l'approfondimento scientifico dei temi della Conferenza MED Dialogues	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 28,00		uguale a 28,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Elaborazione dell'Annuario statistico del MAECI	3	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2024 si è conclusa la raccolta dei dati e l'elaborazione delle tavole statistiche ed è stato realizzato il volume "Annuario Statistico 2024 - Il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale IN CIFRE", sia in versione cartacea che digitale.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** Nel mese di dicembre è stato pubblicato l'Annuario Statistico 2024 del MAECI, sia in formato cartaceo che in formato digitale, con diffusione attraverso il sito web della Farnesina.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di tavole elaborate a partire dalle voci monitorate	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 140,00		uguale a 140,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Valorizzazione e promozione del patrimonio storico-archivistico e bibliotecario del MAECI	4	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2024 le sezioni storico-archivistica e biblioteca hanno realizzato una serie di eventi volti a valorizzare e promuovere il patrimonio della Farnesina, tra cui 3 mostre, 3 video, 2 puntate della serie podcast "Storie diplomatiche", 3 post per la rubrica #Diplocarte, 3 contributi per la rubrica "Le Carte e la memoria".	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Per valorizzare e promuovere il patrimonio storico - archivistico e bibliotecario del MAECI, la UAP_SDS ha realizzato una serie di attività come mostre e visite guidate a favore di un pubblico esterno, prodotti multimediali e video diffusi sui canali social della Farnesina, in modo da garantire la più ampia valorizzazione dei documenti storici.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero delle iniziative svolte per valorizzare e promuovere il patrimonio storico-archivistico e bibliotecario	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 35,00		uguale a 37,00

## DGIT

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Italiani nel mondo e politiche migratorie

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Migliorare l'efficienza dei servizi consolari	strategico	1	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:** Collettività italiane all'estero, servizi consolari e assistenza ai connazionali in difficoltà

Descrizione azione	Codice azione
Politiche e servizi per gli italiani nel mondo	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'obiettivo di promuovere la digitalizzazione dei servizi consolari a beneficio dei milioni di connazionali iscritti negli schedari consolari della rete diplomatico-consolare si è confermato prioritario. Nel secondo semestre del 2024, si è proceduto a estendere ulteriormente l'utilizzo delle postazioni FICO da parte dei Consoli Onorari operanti sulla rete. Sono stati, in particolare abilitate 4 nuove postazioni FICO. Si è poi incentivata l'emissione delle CIE da parte delle Sedi già abilitate, che hanno messo a disposizione un numero sempre crescente di appuntamenti.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Gli obiettivi sono stati raggiunti per entrambi gli indicatori. Rispetto al primo, l'investimento di questa Direzione per estendere l'uso delle postazioni FICO è stata un'assoluta priorità che ha consentito tanto di distribuire nuove postazioni, quanto di incentivare l'uso in modo massiccio da chi già in possesso. Rispetto al secondo indicatore, il risultato raggiunto è ampiamente superiore alle previsioni perché si è assistito, in particolare, in alcune sedi a una richiesta ingente, e in taluni casi inattesa, di CIE che è stata abilmente evasa dalle Sedi.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza le postazioni mobili di captazione dei dati biometrici.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 150000,00	maggiore di 170000,00	maggiore di 190521,00
Numero di carte d'identità elettroniche (CIE) emesse dai nostri consolati in favore dei cittadini iscritti all'AIRE nel corso dell'anno	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 130000,00		maggiore di 170779,00

<b>Note:</b>	Lo scostamento si ritiene dovuto, in particolare, alla richiesta ingente che ha investito, anche in maniera inattesa, alcune sedi, che sono state capaci di rispondere garantendo un'erogazione importante di carte
--------------	---

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Miglioramento e maggior utilizzo dei servizi consolari fruibili direttamente on line	1	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Si è continuato a segnalare alle Sedi la necessità di promuovere, attraverso sito e canali social, l'utilizzo del Fast It. Ciascuna sede ha, quindi, operato la propria comunicazione online.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	La digitalizzazione del servizio di iscrizione AIRE, attraverso il portale FastIt, che ha sin dall'inizio riscosso l'immediato apprezzamento dell'utenza, continua a confermarsi un sistema particolarmente apprezzato ed efficiente che, adeguatamente promosso, diventa facilmente il canale prioritario del contatto dell'utenza con il Consolato. Oltre ad aiutare il connazionale nell'interfacciarsi con le sedi consolari, migliora in modo sensibile anche la produttività delle sedi, facilitando il lavoro degli operatori consolari.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iscrizioni AIRE e cambi di residenza effettuate dall'utenza direttamente sul portale FAST IT	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore di 1600000,00		maggiore di 1665162,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Aumento del numero di domande di visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana.	strategico	31	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:** FENOMENI MIGRATORI

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione migratoria	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'incremento del numero delle domande di visto registrato negli ultimi anni è stato confermato anche nel corso del 2024, sebbene con un tasso di crescita sensibilmente più basso delle attese. Infatti, se nel 2023 il numero delle domande di visto è cresciuto del 48% rispetto al 2022 (dato sostenuto anche dalla ripresa della mobilità internazionale dopo il periodo post-pademico) per il 2024 si è registrato un incremento del 17% rispetto all'anno precedente, principalmente a causa dalla sfavorevole situazione geopolitica internazionale. La Direzione Generale ha continuato ad assicurare una costante ed efficace assistenza in tutte le fasi del servizio visti d'ingresso, con particolare attenzione alla formazione e all'innovazione tecnologica e di processo, anche attraverso l'attiva partecipazione allo sviluppo e implementazione di nuovi strumenti informatici per la trattazione delle domande di visto (aggiornamento del sistema informatico L-Vis e del portale University, definizione della Piattaforma PIT), in stretta collaborazione rispettivamente con la DGAI VIII e altre Amministrazioni (in particolare, Ministero dell'Interno, Il MUR e il MLPS). Tale incessante assistenza, determinante ai fini dell'ininterrotta funzionalità delle Rete italiana visti, è stata fornita sia attraverso l'interazione con le Sedi all'estero, sia mediante contatti diretti gli Enti pubblici e privati (Università, Organismi Internazionali, CONI, associazioni professionali di categoria) a vario titolo interessati all'ingresso regolare di cittadini stranieri in particolare di turisti, partner d'affari, lavoratori specializzati, delegazioni sportive e studenti. Nel periodo di riferimento, questa funzione è stata potenziata attraverso l'attività di formazione e consulenza mirata agli Uffici della rete consolare in ambito normativo, in raccordo con altre Amministrazioni statali e con gli organi della Commissione UE, e il supporto tecnico-informatico alle Sedi finalizzato al corretto utilizzo del VIS.	01/07/2024	31/12/2024	99

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Nonostante la sfavorevole situazione geopolitica che tende a limitare la mobilità internazionale, il target prefissato è stato ampiamente raggiunto con riferimento all'aumento del numero delle domande di visto trattate nell'anno; per quanto riguarda la percentuale di visti a ingressi multipli emessi sul totale di quelli rilasciati, l'obiettivo non risulta pienamente raggiunto a causa delle restrizioni introdotte a livello europeo al rilascio di visti ad ingresso multiplo in favore di cittadini russi e della sospensione dell'art.25 bis (par. 5 lettera a) del Regolamento CE n. 810/2009 per Gambia ed Etiopia.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di domande visto trattate dalla rete visti italiana nel corso del triennio successivo.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 1600000,00	maggiore uguale di 1500000,00	maggiore uguale di 1594538,00
Percentuale di visti a ingressi multipli (c.d. multi-ingresso) sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore di 68,00		maggiore di 67,00

**Note:** Il valore del 68% non risulta pienamente raggiunto a causa delle restrizioni introdotte a livello europeo al rilascio di visti ad ingresso multiplo in favore di cittadini russi e della sospensione dell'art.25 bis (par. 5 lettera a) del Regolamento CE n. 810/2009 per Gambia ed Etiopia.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la rapida trattazione delle domande di visto strategiche	2	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Come noto, il Codice visti Schengen prevede tempi massimi di trattazione delle domande pari a 15 giorni (eventualmente prorogabile fino a 45 giorni). L'esigenza è quella di bilanciare l'interesse legittimo dei richiedenti visto con l'esigenza di esercitare un controllo accurato delle domande di visto, per ridurre al massimo il rischio di immigrazione irregolare, a tutela della sicurezza nazionale e dell'intera area Schengen. In particolare, se da un lato sussiste l'interesse nazionale a facilitare il flusso turistico e quello degli operatori economico-commerciali, dall'altro gli Uffici della rete estera sono tenuti ad esercitare un controllo rigoroso delle condizioni e dei requisiti previsti dalla normativa vigente per l'emissione dei visti d'ingresso.	01/07/2024	31/12/2024	50

**Note:**

**Risultato obiettivo:** L'attuale situazione di crisi internazionale favorisce un incremento del rischio migratorio che, nella maggior parte dei casi, si concretizza con la permanenza del cittadino straniero sul territorio nazionale / area Schengen oltre la scadenza del visto d'ingresso validamente ottenuto. Da ciò deriva l'esigenza degli Uffici della rete estera di contemperare la rapida trattazione delle domande di visto per turismo ed affari con l'esercizio di un maggiore controllo sui profili a rischio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Tempo di trattazione delle domande di visto per turismo e per affari negli Uffici Visti di Istanbul, New Delhi, Al Kuwait, Londra e Pechino- Sedi significative per volume di domande di visto trattate, rappresentative della Rete e differenziate per grandezza (organico in Sede) area geografica e tipologia (ambasciata o consolato).	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	minore uguale di 3,00	minore uguale di 4,00	minore uguale di 8,00

**Note:** Da un'attenta analisi delle statistiche, rispettivamente nel 42% e nel 50% dei casi, i visti per turismo e per affari sono stati emessi entro 3 giorni. Ciò prova che, in assenza di rischio migratorio, i tempi per la trattazione delle domande di visto del campione di riferimento rispettano il target prefissato mentre, in specifici casi da attenzionare, la trattazione richiede tempi di valutazione più lunghi, comunque entro i limiti fissati dal Codice Visti (15 giorni).

## DGMO

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Cooperazione economica e relazioni internazionali

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire all'efficacia della governance globale, in particolare in ambito economico finanziario ed energetico e ambientale e in materia di transizione ecologica	strutturale	17	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre la DGMO ha gestito i rapporti con GdF e Bdl, organizzando riunioni e conferenze per gli esperti distaccati all'estero. Ha garantito la partecipazione ai negoziati sulla ristrutturazione del debito nel Club di Parigi e contribuito ai lavori ONU nell'ambito di competenza. Ha promosso la posizione italiana in seno alle OO.II. relative ai trasporti e all'OCSE, sostenendo le attività dei 3 centri in Italia, inclusa la celebrazione del 10° anniversario del Centro di Caserta. In ambito sanzioni, ha coordinato le attività nazionali e la partecipazione ai gruppi di lavoro UE e multilaterali, sensibilizzando il settore privato sulle nuove misure contro la Russia. Infine, ha garantito il contributo MAECI alla lotta contro il riciclaggio e il finanziamento del terrorismo, partecipando alle riunioni GAFI e organizzando la 20° riunione del CFIG. In ambito G7, è proseguito il lavoro di supporto alla Presidenza italiana, tramite il coordinamento delle altre Amministrazioni ed Enti coinvolti, in raccordo con l'Ufficio Sherpa della PdC; l'anno si è concluso con il passaggio di testimone alla Presidenza canadese. In ambito G20, è proseguito il coordinamento del programma di lavoro proposto dalla Presidenza brasiliana; si è avviato il coordinamento in vista della partecipazione alla I Sherpa sotto Presidenza sudafricana. Riguardo i temi dell'energia, clima e transizione ecologica, è continuata l'attività di promozione della posizione italiana nei fora internazionali (AIE e IRENA). DGMO ha seguito gli sviluppi internazionali nei settori di competenza partecipando alla COP29, presentando anche un side-event rivolto ai giovani presso il Padiglione Italia. Ha organizzato il lancio del Gruppo Mondiale per l'Energia da Fusione "WFEG", in collaborazione con AIEA, coinvolgendo la PdC e relatori di alto livello istituzionale e del settore privato. Ha supportato il VDG nella sua funzione di Co-Presidente del Gruppo di Lavoro "Clima e Energia" nell'ambito del Processo di Roma.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

<b>Risultato obiettivo:</b>	Nel 2024 la DGMO ha coordinato la partecipazione italiana presso le OOII (OCSE, IMO, ICAO) e le IFI di competenza, assicurando la partecipazione nei fora internazionali in materia di contrasto del riciclaggio e finanziamento del terrorismo, in particolare in ambito GAFI e Coalizione Globale Anti Daesh, co-presiedendo il CFIG. Rilevante è stata l'attività riguardante l'attuazione delle sanzioni internazionali, promuovendo il raccordo con le altre DDGG e le Amministrazioni nazionali, in qualità di focal point, e assicurando la partecipazione al CSF. Ha assicurato, insieme al MEF e in raccordo con le altre DDGG, la partecipazione italiana ai lavori Club di Parigi, e curato i rapporti con GdF e Bdl organizzando le relative annuali Conferenze. DGMO ha proseguito il lavoro di supporto alla Presidenza italiana del G7, contribuendo alla preparazione del Vertice di Borgo Egnazia e coordinando le Amministrazioni italiane e i partner internazionali, in raccordo con l'Ufficio Sherpa della PdC. In ambito FASS, importante è stato il ruolo svolto nello sviluppo e successivo lancio dell'iniziativa Energy for Growth in Africa. In ambito G20, è proseguita la collaborazione con l'Ufficio Sherpa per la definizione di una posizione unitaria in occasione del Vertice di Rio de Janeiro. DGMO ha assicurato la preparazione della documentazione necessaria per la partecipazione alla I riunione Sherpa sotto Presidenza sudafricana. Rispetto alle tematiche climatico-ambientali, è continuata l'attività di promozione della posizione italiana in seno all'AIE, seguendo i lavori della Ministeriale 2024, e all'IRENA, finanziando la seconda edizione del programma I-Act. DGMO ha seguito gli sviluppi internazionali partecipando alla COP29 collaborando con il MASE e con le altre DDGG e amministrazioni competenti. Ha organizzato l'evento lancio del Gruppo Mondiale per l'Energia da Fusione "WFEG" in collaborazione con AIEA e ha presieduto le attività legate al Fondo Clima e al Processo di Roma.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative di coordinamento nazionale sulla fase attuativa delle sanzioni.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 200,00		maggiore uguale di 200,00
Tutela degli interessi italiani in seno alle organizzazioni economiche multilaterali, con particolare riferimento all'OCSE.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 66,00		maggiore uguale di 72,00
Iniziative politico/diplomatiche nel quadro dei fora di governance globale, in ambito economico-finanziario, energetico, ambientale nonché a livello G7 e G20	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 80,00		maggiore uguale di 83,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire a promuovere, nei fora competenti, la posizione italiana sull'attuazione dei regimi sanzionatori internazionali (UE, ONU), in raccordo con amministrazioni e operatori economici, a tutela degli interessi nazionali.	1	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Con riferimento all'attuazione dei regimi sanzionatori internazionali, DGMO ha continuato il proprio lavoro di raccordo con le altre DDGG e Amministrazioni in qualità di focal point per l'attuazione delle sanzioni a livello nazionale (in particolare in seno al CSF, in cui questa DG siede in rappresentanza del	01/07/2024	31/12/2024	100

MAECI), assicurando inoltre la partecipazione italiana ai lavori del Gruppo di alto livello sulle misure restrittive dell'Ue e alle riunioni del Consiglio RELEX/Sanzioni e agli altri pertinenti gruppi di lavoro in ambito UE e multilaterale. In questo contesto, ha supportato il settore privato e i cittadini italiani, compiendo, tra l'altro, un'azione di sensibilizzazione al fine di promuovere l'adozione delle nuove misure di due diligence rafforzata introdotte con i successivi pacchetti sanzionatori nei confronti della Federazione russa.			
--	--	--	--

**Note:**

<b>Risultato obiettivo:</b>	La DGMO ha proseguito il coordinamento con le altre Amministrazioni e gli Uffici competenti del MAECI per garantire un'efficace applicazione delle sanzioni internazionali. Ha inoltre assicurato la presenza dei propri funzionari alle riunioni del gruppo di lavoro RELEX Sanzioni del Consiglio UE e del Gruppo di Alto Livello sulle misure restrittive dell'UE. Questa DG ha continuato ad assicurare la partecipazione di propri funzionari alle riunioni del gruppo di lavoro RELEX Sanzioni del Consiglio UE e soprattutto del Gruppo di Alto Livello sulle misure restrittive dell'UE, garantendo altresì un'attiva partecipazione alle riunioni del Comitato di Sicurezza Finanziaria e a quelle della sua Rete Esperti.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni e iniziative di coordinamento con amministrazioni e operatori interessati e riunioni di fori internazionali in cui viene valorizzata la posizione italiana.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 18,00		maggiore uguale di 26,00

**Note:**

Si registra uno scostamento superiore al 10% del target previsto ad inizio programmazione in quanto si è resa necessaria la convocazione di numero maggiore di riunioni, anche straordinarie, per l'esame di dossier ad hoc da parte del Comitato di Sicurezza Finanziaria.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e promuovere la sicurezza energetica nazionale, anche alla luce delle ripercussioni conseguenti all'aggressione russa all'Ucraina.	2	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2024, l'Ufficio ha continuato a prendere parte a riunioni in ambito internazionale partecipando ai Governing Board e agli Standing Group for Global Energy Dialogue dell'AIE. Ha seguito da vicino le iniziative legate alla COP29 assicurando la copertura da parte dei funzionari di questo ufficio dell'intera Conferenza delle Nazioni Unite sui cambiamenti Climatici (UNFCCC) dal 11 al 22 novembre 2024 collaborando con il MASE e con l'Inviato Speciale per il Cambiamento Climatico. A novembre ha anche organizzato il lancio della prima riunione a livello di Ministri dell'Energia del Gruppo Mondiale per l'Energia da Fusione (WFEG) dando l'impulso ad un rinnovato coordinamento tra interlocutori istituzionali e operatori del settore nell'ambito dell'energia da fusione. L'Ufficio ha continuato a coordinare le attività legate al Processo di Roma promuovendo la finalizzazione dell'Action Plan del Gruppo, raccogliendo numerosi progetti per affrontare le sfide in ambito climatico-ambientale. L'Ufficio ha anche cominciato a preparare il terreno per una seconda edizione del programma I-ACT – Italy&IRENA Action for Climate Toolkit per il 2025 dedicato alla formazione dei giovani nella lotta al cambiamento climatico in collaborazione con UNDP. Sempre in ambito IRENA, l'ufficio ha continuato a partecipare agli incontri sul Materials Critical e Urban Mining. Ha assicurato la partecipazione della DGMO al Comitato Direttivo del Fondo Italiano per il Clima. Ha partecipato alle riunioni del Green Diplomacy Network, dell'Energy Diplomacy Group, del World Energy Council (WEC) e dell'iniziativa Energy for Growth in Africa. L'Ufficio ha inoltre partecipato alle riunioni relative al Southern Hydrogen Corridor e al Santuario delle Balene dell'Atlantico Meridionale.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

<b>Risultato obiettivo:</b>	Nel corso del 2024, l'Ufficio ha seguito da vicino le iniziative legate alla COP29 continuando l'attività di raccordo con il MASE e l'Inviato Speciale per il Cambiamento Climatico. Ha rafforzato il suo coinvolgimento con i fora internazionali quali l'AIE e l'IRENA. Ha organizzato la prima riunione interministeriale sul tema della fusione nucleare (WFEG) e ha continuato la sua partecipazione ai lavori del Comitato Direttivo del Fondo Italiano per il Clima e del Processo di Roma.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative, missioni e incontri con interlocutori esteri e riunioni a livello politico nell'ambito dei fori multilaterali su ambiente ed energia.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 45,00	maggiore uguale di 60,00	maggiore uguale di 91,00

**Note:**

L'importanza sempre più rilevante dei temi legati al cambiamento climatico e alla sicurezza energetica ha portato ad un aumento delle attività dell'Ufficio. Il valore a consuntivo si discosta dal valore annuale atteso confermando la centralità di queste tematiche sulla scacchiera internazionale.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Valorizzare l'azione italiana in ambito G20 e G7, anche alla luce della presidenza italiana di questo foro nel 2024.	3	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2024, l'Ufficio II della DGMO ha proseguito nella sua attività di promozione dell'azione italiana in ambito G7 e G20, attraverso il coordinamento delle Amministrazioni coinvolte, in stretto raccordo con l'Ufficio Sherpa presso la Presidenza del Consiglio. Tale attività è stata particolarmente rilevante con riferimento al G7, alla luce della Presidenza italiana del foro, e ha avuto quale obiettivo la definizione della posizione italiana nonché la valorizzazione dei risultati conseguiti. Anche nel secondo semestre l'Ufficio II ha preso parte alle riunioni degli Sherpa G7, contribuendo altresì allo sviluppo dell'iniziativa Energy for Growth in Africa nell'ambito del circuito dei Foreign Affairs Sous Sherpa (FASS). In ambito G20, l'Ufficio II ha partecipato alle riunioni degli Sherpa organizzate dalla Presidenza brasiliana, nonché al Vertice di Rio de Janeiro, in novembre, in stretto raccordo con l'Ufficio Sherpa a Palazzo Chigi, lavorando per contribuire al rilancio del foro. Il lavoro di rilancio e di coordinamento è proseguito anche sotto Presidenza sudafricana, avviandosi a inizio dicembre.	01/07/2024	31/12/2024	97

Note:

<b>Risultato obiettivo:</b>	Per contribuire a valorizzare l'azione italiana in ambito G7 e G20, questa DG si è impegnata, nel corso del 2024, per dare voce in seno a entrambi i fora alle altre Amministrazioni ed Enti nazionali, impegno che ha contribuito alla definizione di una posizione italiana qualificata e univoca in occasione delle diverse riunioni succedutesi sia sotto la nostra Presidenza del G7 che sotto la Presidenza brasiliana (G20), fino a culminare nei rispettivi Vertici, in particolare quello di Borgo Egnazia, in giugno. Particolarmente importante, in ambito G7, il ruolo svolto dalla DGMO nell'elaborare e lanciare, in occasione del Vertice di Borgo Egnazia, l'iniziativa Energy for Growth in Africa. Tale iniziativa, sviluppata in seno al circuito FASS, ha coinvolto sette Paesi africani, rappresentando un esempio concreto della collaborazione su base paritaria con il continente africano, nello spirito del Piano Mattei. In vista dell'avvio della Presidenza canadese del G7 nel 2025, la DGMO ha inoltre contribuito a valorizzare i risultati ottenuti nel corso del nostro anno di Presidenza, auspicando continuità. In ambito G20, con l'avvio della Presidenza sudafricana in dicembre, la DGMO ha proseguito nel proprio lavoro di coordinamento delle Amministrazioni e degli Enti coinvolti, al fine di definire una posizione italiana il più possibile chiara e condivisa.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, e riunioni a livello politico nell'ambito del G7 e del G20	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 20,00	maggiore uguale di 30,00	maggiore uguale di 29,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale anche alla luce della crescente rilevanza dell'Indo Pacifico contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni	strategico	18	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:** SFIDE GLOBALI

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
È proseguito il rafforzamento delle relazioni con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi. A conferma di questo impegno, l'On. Min. ha compiuto una missione istituzionale in Brasile e Argentina e ha ricevuto a Roma la MAE salvadoregna e il Ministro dell'economia messicano. Numerosi anche gli incontri della SS Tripodi in Ecuador, Paraguay e Perù. Il SS Silli ha svolto diverse missioni in Costa Rica, El Salvador, Panama, Guyana e Trinidad e Tobago, rafforzando la cooperazione politica e economica. La regione Asia-Pacifico è stata al centro del dialogo politico dell'agenda G7, culminato nella sessione di outreach con India, Indonesia, Corea del Sud e Filippine in occasione della Ministeriale Esteri di Fiuggi. Abbiamo accresciuto il nostro impegno progettuale e finanziario con le principali Organizzazioni regionali	01/07/2024	31/12/2024	100

(ASEAN, IORA e PIF). Abbiamo approfondito il dialogo con i principali partner regionali: Piano d'Azione 2025-27 con il Giappone, Piano Congiunto per il 2025-29 con l'India. Sono state poste le basi per il rafforzamento della collaborazione con Thailandia e Filippine. Con la Cina abbiamo impresso ulteriore slancio al dialogo politico grazie alle visite effettuate dal PdC Meloni a luglio e dal SPdR Mattarella a novembre. Con riferimento ai Paesi dell'Africa subsahariana è proseguito il dialogo, seguito del Vertice Italia Africa (gennaio '24), con visite ed incontri ad alto livello svoltisi in Italia e in Africa, nonché negoziati per la futura stipula di Accordi e Intese. Il Presidente del Congo ha incontrato il SPdR Mattarella e il PdC Meloni. Si sono svolte a Roma le consultazioni bilaterali Italia – Sud Africa a livello di Vice Ministro. E' proseguita l'azione volta alla promozione della pace e stabilità dell'Africa subsahariana, anche attraverso l'utilizzo dei fondi del Decreto Missioni. E' proseguito il monitoraggio delle aree di crisi in costante raccordo con le Sedi.

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

La cooperazione con i Paesi di America Latina/Caraibi è stata rafforzata attraverso un'intensa attività diplomatica e istituzionale, con numerose visite ufficiali, tra cui la missione dell'On. Ministro in Brasile e Argentina, l'accoglienza a Roma della MAE salvadoregna e del Ministro dell'Economia messicano, nonché gli incontri del SdS Tripodi in Ecuador, Paraguay e Perù. Inoltre, il SdS Silli ha svolto missioni in Costa Rica, El Salvador, Panama, Guyana e Trinidad e Tobago. A conferma dell'importanza attribuita a questa regione, il SPdR ha effettuato una storica visita in Brasile nel luglio scorso, la prima dopo 24 anni. La regione Asia-Pacifico è stata al centro del dialogo politico dell'agenda G7, culminato nella sessione di outreach con India, Indonesia, Corea del Sud e Filippine in occasione della Ministeriale Esteri di Fuggi. Abbiamo accresciuto il nostro impegno con le principali Organizzazioni regionali (ASEAN, IORA e PIF) ed approfondito il dialogo coi principali partner regionali (Piano d'Azione 2025-27 con il Giappone, Piano Congiunto 2025-29 con l'India, avvio rafforzamento della collaborazione con Thailandia e Filippine). Con la Cina abbiamo impresso ulteriore slancio al dialogo politico grazie alle visite effettuate dal PdC Meloni a luglio e dal SPdR Mattarella a novembre. Con riferimento ai Paesi dell'Africa subsahariana è proseguita l'azione di rafforzamento del dialogo anche come seguito del Vertice Italia Africa (gennaio 2024), sia attraverso visite ed incontri ad alto livello. E' proseguito il negoziato volto alla stipula di Accordi e Intese tecniche e l'azione volta alla promozione della pace e stabilità dell'Africa subsahariana. Tale obiettivo è stato perseguito anche attraverso l'utilizzo dei fondi del Decreto Missioni. Il Presidente del Congo ha incontrato il SPdR Mattarella e il PdC Meloni. Si sono svolte a Roma le consultazioni bilaterali Italia-Sud Africa. E' proseguito il monitoraggio delle aree di crisi in costante raccordo con le Sedi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con le risorse stanziato per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale), con DPCM Missioni Internazionali, e con eventuali altre fonti di finanziamento a beneficio dei Paesi dell'Africa.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 70,00		uguale a 70,00
<b>Note:</b>	La DC Africa ha partecipato al finanziamento delle missioni internazionali e degli interventi di cooperazione allo sviluppo per sostegno dei processi di pace e di stabilizzazione, ex art. 23 ter del novellato DPR 18/1967, mediante erogazione di contributi ad organizzazioni internazionali, a Stati esteri enti pubblici privati e stranieri. Le iniziative finanziate nel 2024 sono volte al rafforzamento istituzionale, buon governo, pace e sicurezza, consolidamento processi di pace, diritti umani.				
Iniziative a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziato per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM Missioni Internazionali.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 7,00		maggiore uguale di 19,00
<b>Note:</b>	Alla luce della strategia di prioritario rilancio dei rapporti dell'Italia con l'America Latina e i Caraibi, la maggiore disponibilità finanziaria rispetto alla media degli ultimi anni ha consentito a questa DC ALC di ampliare il novero dei progetti e delle OOII e degli Enti destinatari di fondi, focalizzandosi sul rafforzamento istituzionale, della stabilità e dello Stato di diritto, sul contrasto alla criminalità organizzata e sulla valorizzazione e protezione dei diritti umani				
Numero di accordi, intese tecniche, comunicati congiunti bilaterali promossi o finalizzati nell'arco dell'anno con i Paesi dell'Asia e Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 10,00		maggiore uguale di 18,00
<b>Note:</b>	Nel corso dell'anno sono proseguiti i negoziati volti alla finalizzazione di Accordi e Memorandum d'Intesa con le istituzioni dei Paesi di competenza della DC Asia, con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente le relazioni tra Italia e l'Indo-Pacifico, in linea con la strategia UE.				
Incremento del numero di atti (appunti, messaggi, e-lettere, e-mail, Note Verbali, bozze di intese, stampe di testi finali in carta da trattati) prodotti nella conduzione dei negoziati su accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati o in via di finalizzazione con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana per accompagnare con il	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 150,00		maggiore uguale di 150,00

rafforzamento del quadro di strumenti pattizi il forte rilancio delle relazioni con l'Africa promosso dal Governo.

**Note:** Nel corso dell'anno sono proseguiti i negoziati volti alla finalizzazione di Accordi e Memorandum d'Intesa con le istituzioni dei Paesi di competenza della DC Africa, con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente le relazioni tra Italia e Paesi dell'Africa sub-sahariana come seguito della Conferenza Italia-Africa del gennaio 2024. Nel 2024 sono stati firmati due Memorandum di Intesa e un Accordo.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia e Oceania	1	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Svolgimento di incontri politici di alto livello; partecipazione alle riunioni delle organizzazioni regionali e organizzazione di iniziative ed eventi nel quadro dei Partenariati con le stesse; negoziato e conclusione di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati volti ad approfondire le relazioni con i Paesi della regione; tenuta di Comitati Governativi, Dialoghi Strategici e Commissioni Economiche Miste.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nel 2024, la Presidenza italiana ha posto al centro dell'agenda G7 l'Indo-Pacifico, cruciale per gli equilibri geopolitici e lo sviluppo economico globale. Ciò ha consentito un approfondito dialogo nel corso di riunioni ministeriali, culminato nella sessione di outreach con India, Indonesia, Corea del Sud e Filippine in occasione della Ministeriale Esteri di Fiumicino. In linea con l'approccio inclusivo che caratterizza la nostra postura verso la macro-regione, abbiamo accresciuto il nostro impegno con le principali Organizzazioni regionali (ASEAN, IORA e PIF), in attuazione della Strategia UE. In particolare, l'attuazione del partenariato con l'ASEAN ha già superato il 56% degli obiettivi prefissi nel documento programmatico (cd. Practical Cooperation Areas). Il nostro rinnovato interesse nell'Indo-Pacifico si è tradotto anche in una maggiore presenza dei nostri assetti aeronavali e dalla partecipazione ad esercitazioni congiunte nell'area. Abbiamo approfondito il dialogo con i principali partner regionali, quali il Giappone, con cui abbiamo adottato un Piano d'Azione triennale in attuazione del Partenariato Strategico avviato nel 2023, e l'India, con cui i rispettivi Capi di Governo hanno adottato un Piano Congiunto d'Azione Strategica per il periodo 2025-29. Con il Bangladesh l'Italia è stato il primo paese UE a stabilire contatti al massimo livello con il Governo transitorio, culminate nell'incontro della PdC Meloni con PM ad interim, Premio Nobel Prof. Yunus. Abbiamo altresì posto le basi per il rafforzamento della collaborazione con Thailandia e Filippine. Con la Cina, in un anno particolarmente significativo per le relazioni bilaterali, caratterizzato dalla "doppia ricorrenza" del ventesimo anniversario del Partenariato Strategico Globale e del 700esimo anniversario dalla morte di Marco Polo, abbiamo impresso ulteriore slancio al dialogo politico grazie alle visite effettuate dal PdC Meloni a luglio e dal SPdR Mattarella a novembre.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Contributi e documentazioni in preparazione di missioni, incontri/colloqui bilaterali e consultazioni politiche, sia in presenza che in modalità virtuale, del Signor Presidente della Repubblica, di esponenti di Governo e Parlamento, e di Alti Funzionari, con rappresentanti dei Paesi dell'Asia e Oceania e con vertici di Organizzazioni regionali.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 60,00		maggiore uguale di 71,00

**Note:** Nel corso del 2024 abbiamo curato più contributi e documenti in quanto maggiori sono state le occasioni di incontri a livello bilaterale rispetto a quelle inizialmente preventivate, anche grazie alle opportunità offerte dalle riunioni tenutesi nel quadro della Presidenza italiana del G7.

Missioni e incontri/colloqui bilaterali, sia in presenza che in modalità virtuale, del Signor Presidente della Repubblica e di esponenti di Governo con rappresentanti politici dei Paesi dell'Asia e Oceania e con vertici di Organizzazioni regionali.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 30,00	maggiore uguale di 45,00	maggiore uguale di 48,00
--	----------------------------------	--------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi	2	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre del 2024 è stato rafforzato il dialogo con i Paesi dell'America Latina e Caraibi, intensificando gli incontri tra rappresentanti politici e istituzionali italiani e le controparti regionali. È stata data continuità ai progetti di supporto alle istituzioni locali, finanziati attraverso i contributi del Decreto Missioni, con un focus particolare sul rafforzamento dello stato di diritto e sulla tutela dei diritti umani. Parallelamente, gli uffici hanno lavorato all'implementazione di accordi per potenziare la	01/07/2024	31/12/2024	100

cooperazione bilaterale in vari settori strategici e hanno promosso numerose iniziative in vista della XII Conferenza Italia-America Latina e Caraibi, tra cui un rilevante evento preparatorio svoltosi nel mese di novembre.

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nel 2024, è stato significativamente rafforzato il dialogo politico e istituzionale tra l'Italia e i Paesi dell'America Latina e dei Caraibi, attraverso un'intensificazione degli incontri tra rappresentanti italiani e controparti regionali. Parallelamente, è stata assicurata la continuità dei progetti di supporto alle istituzioni locali, finanziati tramite i contributi del Decreto Missioni, con un focus prioritario sul consolidamento dello stato di diritto e sulla tutela dei diritti umani. Un ruolo di particolare rilievo è stato svolto dalla collaborazione con l'Istituto Italo-Latino Americano (IILA), con cui sono state sviluppate iniziative mirate nel settore della cooperazione giuridica, volte al rafforzamento delle istituzioni e alla promozione della legalità nell'area. Inoltre, sono stati implementati nuovi accordi e potenziate le collaborazioni bilaterali in settori strategici, contribuendo a un rafforzamento strutturale della cooperazione con l'area. In vista della XII Conferenza Italia-America Latina e Caraibi, gli uffici hanno promosso un ampio programma di iniziative, culminate in un evento preparatorio di particolare rilievo svoltosi nel mese di novembre, che ha coinvolto attori istituzionali e rappresentanti del settore privato, favorendo un confronto approfondito sulle prospettive di cooperazione futura.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro, webinar, incontri, telefonate e VTC, contributi in preparazione di impegni istituzionali, collegati alle attività sopra indicate, con rappresentanti dei Paesi di riferimento ed in vista di impegni nel quadro dei formati europei (COLAC, Ministeriali, configurazioni dei Consigli dell'UE).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 45,00		maggiore uguale di 47,00
Visite in Italia o all'estero, colloqui telefonici e riunioni, anche virtuali, con rappresentanti istituzionali dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 40,00		maggiore uguale di 43,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana, nel più ampio focus del Mediterraneo allargato, con particolare riferimento alla regione Saheliana	3	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il lavoro di analisi e produzione documentale è proseguito anche nel corso del II semestre del 2024, in concomitanza con visite ed incontri ad alto livello. In novembre, il Presidente della Repubblica Mattarella ed il Presidente del Consiglio Meloni hanno incontrato a Roma il Presidente della Repubblica del Congo N'Guesso. Nello stesso mese, si sono svolte a Roma le consultazioni bilaterali Italia – Sud Africa a livello di Vice Ministri degli Esteri. Nel quadro della Presidenza italiana del G7 è stato in particolare organizzato l'incontro dei Direttori Africa dei Paesi G7 a Milano. Inoltre, a seguito del Piano Mattei è stato fortemente approfondito il dialogo con numerosi Paesi UE interessati a conoscere le linee guida del Piano. Sono proseguiti i negoziati per la futura stipula di Accordi ed Intese tecniche. E' proseguita l'azione volta alla promozione della pace e stabilità dell'Africa subsahariana tutelando gli interessi nazionali anche in chiave di sicurezza. Tale obiettivo è stato perseguito anche attraverso l'utilizzo dei fondi del Decreto Missioni erogati ad organizzazioni internazionali, a Stati esteri e ad enti italiani per progetti di pace e sicurezza. E' proseguito il monitoraggio delle aree di crisi in costante raccordo con le Sedi.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nel 2024, è stato significativamente rafforzato il dialogo politico e istituzionale tra l'Italia e i Paesi dell'Africa subsahariana attraverso un'intensificazione degli incontri tra rappresentanti italiani e controparti regionali. In occasione del Vertice Italia Africa svoltosi dal 29 al 30 gennaio 2024, PdR e PdC hanno incontrato i Presidenti di Kenya, Somalia, Mozambico e Congo. Il PdC ha incontrato: l'ex PdR senegalese, il PdR dell'Eritrea, il PdR della RCA, il VP della Costa d'Avorio e il PM dell'Etiopia. L'On. Ministro ha incontrato: il nuovo Pdr del Senegal, la PM dell'Uganda, gli omologhi di Madagascar, Mauritania e Ruanda, il Min. economia e svil. sost. mauritano e la RSUE per il Sahel; il VM Cirielli ha incontrato: il PdR dell'Eritrea, il VM Esteri del Sudafrica, Ministro Coop. int.le del Congo. Missione del Sottosegretario Silli in Ciad. Visita di Stato del PdR in Ghana e Costa d'Avorio e incontri con omologhi. E' proseguito il monitoraggio delle aree di crisi in costante raccordo con le Sedi. Nel quadro della Presidenza italiana del G7 è stato in particolare organizzato l'incontro dei Direttori Africa dei Paesi G7 a Milano. Si sono svolte le consultazioni bilaterali Italia – Sud Africa a livello di Vice Ministri degli Esteri. Inoltre, a seguito del Piano Mattei è stato fortemente approfondito il dialogo con numerosi Paesi UE interessati a conoscere le linee guida del Piano. Sono proseguiti i negoziati per la futura stipula di Accordi ed Intese tecniche anche in settori strategici. E' proseguita l'azione volta alla promozione della pace e stabilità dell'Africa subsahariana tutelando gli interessi nazionali anche in chiave di sicurezza. Tale obiettivo è stato perseguito anche attraverso l'utilizzo dei fondi del Decreto Missioni

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro ed incontri con i vari interlocutori coinvolti.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 50,00
Contatti e incontri politici con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana, con particolare riferimento all'area Saheliana, attraverso visite in Italia o all'estero e/o in formato virtuale (VTC, partecipazione virtuale a Conferenze, telefonate etc.).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 69,00		maggiore uguale di 69,00

## DGRI

**Missione:**

L'Italia in Europa e nel mondo

**Programma:**

Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità	strutturale	4	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Risorse connesse all'impiego di personale all'estero	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Direzione Generale per le risorse e l'innovazione ha assicurato, grazie a un proficuo monitoraggio delle esigenze di fabbisogno finanziario dei vari Centri di Responsabilità, la ripartizione dei fondi di riserva, compatibilmente con le tempistiche della loro assegnazione al MAECI. Tali tempistiche, che dipendono dall'approvazione dei provvedimenti di proroga delle missioni internazionali, assumono un ruolo essenziale nella possibilità di ripartizione del cd. Fondo sicurezza. Nonostante tale variabile esogena, la Direzione è riuscita ad assicurare entro la chiusura dell'esercizio, il completo riparto delle risorse. Nella ripartizione, particolare attenzione è stata riservata ai fabbisogni di spesa per il rafforzamento delle misure di sicurezza attive e passive, anche di carattere informatico, per le sedi estere. Il raggiungimento del valore massimo atteso (100% dei fondi) è quindi da attribuirsi a una costante attenzione alla tempestività nella ripartizione di tali fondi tra i CdR del MAECI.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:**

La percentuale di utilizzo dei fondi stanziati nel 2024 è stata pari al 100%. Sono stati, inoltre, conseguiti i valori attesi anche dei target connessi con i tre indicatori delle risorse umane associati all'obiettivo. Al 31.12.2024, il personale in servizio sulla rete estera in sedi extra UE corrispondeva al 72,25% del totale delle risorse umane in servizio all'estero e la percentuale di funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità è stata pari al 29,26% del totale delle funzionarie in servizio, valore superiore a quello atteso ed in linea con le strategie di promozione della parità di genere elaborate dall'Amministrazione; inoltre sono state effettuate 232 assegnazioni brevi. Gli scostamenti positivi del primo e dell'ultimo indicatore rappresentano l'effetto delle strategie di promozione delle sedi di difficile copertura, anche attraverso il crescente ricorso a missioni/assegnazioni brevi, agevolate anche dall'aggiornamento della disciplina apportato dalla circolare n. 5/2024.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di personale di ruolo in servizio in sedi extra UE sul totale del personale in servizio all'estero	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 57,00		maggiore uguale di 72,25

<b>Note:</b>	Il dato non include le assegnazioni brevi e i funzionari in servizio presso le OOII. Il valore a consuntivo dell'indicatore presenta uno scostamento positivo rispetto al valore atteso per effetto delle strategie concertate di promozione di sedi extra UE di difficile copertura, anche attraverso il crescente ricorso a missioni/assegnazioni brevi quale strumento adeguato, per venire incontro alle esigenze delle Sedi.
--------------	---

Percentuale di utilizzo dei fondi di flessibilità messi a disposizione per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione ed al miglioramento della sicurezza della rete estera.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
--	---	-------------	-----------------	--	-----------------

Percentuale di funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità sul totale delle funzionarie in servizio	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 23,00		maggiore uguale di 29,26
Numero di missioni/assegnazioni brevi utilizzate come strumenti di flessibilità nell'allocazione del personale all'estero, a risorse di bilancio invariate	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 70,00	maggiore uguale di 95,00	maggiore uguale di 232,00

**Note:** La Circolare n. 5/2024 ha aggiornato la disciplina delle assegnazioni brevi, agevolando le candidature del personale interessato e permettendo all'Amministrazione di garantire maggior copertura dei posti vacanti in sedi prioritarie. Con la progressiva copertura in pianta stabile dei posti scoperti sulla rete, grazie alle nuove assunzioni realizzate e programmate, ci si attende che le assegnazioni brevi tornino gradualmente nei valori normali.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Monitoraggio delle misure di attuazione del ciclo ordinario di lavoro agile presso i Centri di Responsabilità di questa Amministrazione.	4	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre del 2024 il MAECI ha continuato a modulare, nel rispetto delle condizionalità previste dalla normativa, l'accesso al lavoro agile attraverso la stipula degli accordi individuali, già previsti dalla legge 22 maggio 2017 n. 81 e dal CCNL Funzioni centrali 2019-2021, nonché alla luce dei criteri generali delle modalità attuative di tale istituto delineate a seguito del confronto con le OOSS previsto dall'art. 5 del predetto CCNL. Il ricorso al lavoro agile continua a essere possibile per tutto il personale in servizio presso l'Amministrazione centrale per le attività effettuabili in tale modalità e nel rispetto del requisito della prevalenza della prestazione in presenza. L'Amministrazione si è altresì impegnata a garantire la possibilità di accesso all'istituto, anche derogando al criterio della prevalenza del lavoro in presenza, al fine di contemperare specifiche esigenze personali e familiari meritevoli di maggiore tutela. Inoltre, del livello di attuazione del lavoro agile al MAECI e dei suoi sviluppi, si è dato conto in sede di redazione del PIAO 2025-2027, attraverso il rapporto annuale sul lavoro agile contenuto all'interno del POLA.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2024, a seguito del confronto con le OO.SS. in merito ai criteri generali delle modalità attuative del lavoro agile previsto dall'art. 5 del CCNL Funzioni centrali 2019-2021, il MAECI ha effettuato una revisione degli accordi individuali per l'accesso all'istituto e ulteriormente aggiornato le procedure relative alla loro stipula, in linea con le previsioni legislative. In particolare, nel rispetto del principio della prevalenza del lavoro in presenza, continua a essere attribuita a tutti i capi ufficio la facoltà di applicare in maniera flessibile l'accordo individuale, al fine di contemperare specifiche esigenze personali e familiari meritevoli di maggiore tutela, nonché la possibilità di derogare al suddetto principio come previsto dalla Direttiva del Dipartimento della Funzione Pubblica del 29 dicembre 2023. L'Amministrazione ha continuato inoltre a investire nell'innovazione tecnologica e nella formazione nell'ambito dell'applicazione del lavoro agile. Del livello di attuazione del lavoro agile al MAECI e dei suoi sviluppi, si è dato conto in sede di redazione del PIAO 2025-2027, attraverso il rapporto annuale sul lavoro agile contenuto all'interno del POLA.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Redazione del rapporto annuale circa l'applicazione del lavoro agile	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 1,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero	strutturale	5	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione, distribuzione ed avvicendamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2024 questa Unità per la Formazione è stata ancora impegnata con i Segretari di Legazione in prova del corso "T. Barucco", per i quali si sono conclusi i periodi di applicazione all'estero presso la rete diplomatico-consolare previsti dalla normativa vigente. Sono state organizzate anche nuove edizioni del corso ex D.Lgs 81/08 in materia di salute e sicurezza negli ambienti di lavoro, precisamente 3 per lavoratori ed 1 destinata al personale dirigenziale. L'attività di formazione è stata caratterizzata dallo svolgimento di didattica soprattutto in presenza, in particolare per i corsi pre-posting (rafforzati in materia consolare e contabile). E' stata altresì confermata una nuova edizione del pre-	01/07/2024	31/12/2024	100

posting specificamente rivolto ai Capi Missione prossimi all'assunzione all'estero. Nel mese di novembre ha preso avvio anche il consueto corso di aggiornamento professionale dedicato ai Consiglieri di Legazione di recente promozione in grado. A ciò si aggiungono due edizioni del Noto corso, una dedicata ai funzionari e l'altra agli operatori. L'interesse suscitato dall'offerta formativa - frutto dello sforzo propositivo e organizzativo di questa Unità - combinato all'elevato numero di trasferimenti all'estero (e relativi corsi pre-posting), hanno facilitato il raggiungimento e il superamento di alcuni indicatori, come peraltro già verificatosi nel corso del primo semestre 2024. Ciò è stato possibile anche grazie alle numerose assunzioni avutesi nel corso dell'ultimo semestre 2024 relative al personale delle III aree funzionali (funzionari informativi, architetti ed ingegneri, funzionari dell'area di promozione culturale, e funzionari economico-finanziari) rispetto ai quali sono stati programmati ed erogati i consueti corsi di formazione iniziale destinati al personale neoassunto.

**Note:**

**Risultato obiettivo:** In linea con quanto stabilito dalle Direttive del Ministro della Pubblica Amministrazione, Sen. Zangrillo, in materia di formazione del personale della P.A., l'Unità per la Formazione si è anch'essa adoperata per promuovere un ampliamento mirato della propria offerta formativa e per garantire continuità alla formazione di tutto il personale MAECI, raggiungendo a fine anno 2024 il valore di 110.000 ore formazione-uomo. Tale valore, ottenuto dal numero di ore di formazione erogate per ciascun corso moltiplicato per il numero dei discenti, è il frutto anche dell'impiego di nuove piattaforme che agevolano di fatto la frequenza di corsi di formazione da parte del nostro personale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero medio di ore di formazione per il personale	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 18,00		maggiore uguale di 24,00
Formazione in tema di pari opportunità e di contrasto di ogni forma di discriminazione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 7,00		maggiore uguale di 7,00
Formazione nel campo della diplomazia pubblica	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 115,00		maggiore uguale di 120,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire un'adeguata formazione linguistica del personale al fine di assicurarne una più efficace presenza nei Paesi extra UE.	5	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
In questo secondo semestre è regolarmente proseguita l'attività gestionale relativa all'offerta linguistica. I mesi di luglio ed agosto 2024 sono stati dedicati, come di consueto, alla chiusura dell'anno accademico linguistico 2023/2024 e contestuale programmazione del nuovo anno accademico 2024/2025 al fine di consentire l'apertura delle iscrizioni a partire già dal 1° di settembre. Anche nel secondo semestre 2024, la formazione linguistica è proseguita in modalità a distanza per permettere la più ampia fruizione possibile del catalogo formativo, in linea con il crescente interesse alla frequenza di corsi di lingua straniera manifestato dal personale MAECI, incluso il personale di recente assunzione.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Grazie agli accordi di durata triennale conclusi con selezionate scuole di lingua, e all'impiego di piattaforme online per lo frequenza dei corsi in modalità a distanza, l'Unità per la Formazione è stata in grado di proporre un'ampia offerta formativa linguistica per tutto il personale MAECI in servizio sia a Roma che all'estero. A dicembre 2024, quest'ultimo si componeva di ben 394 unità iscritte ai corsi di lingua presenti a catalogo.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di dipendenti frequentanti corsi di lingue di difficile apprendimento (Russo, Arabo, Cinese) e non veicolari sul totale dei dipendenti frequentanti corsi di lingua erogati dall'Unità per la Formazione.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 20,00		uguale a 20,00

## DGSP

**Missione:** Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo  
**Programma:** Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
------------------	----------------	------------------	-----------------------	---------------------

Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani	strategico	25	01/01/2024	31/12/2026
--	------------	----	------------	------------

**Priorità politica:** DIPLOMAZIA PER LA CRESCITA E PROMOZIONE INTEGRATA

Descrizione azione	Codice azione
Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale	3
Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane	2
Piano straordinario del Made in Italy	4

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel 2 semestre del 2024 sono state visitate dagli utenti complessivamente 731.122 pagine sulle piattaforme informatiche così suddivise: 291.550 sulla piattaforma InfoMercatiEsteri/Osservatorio Economico sul commercio internazionale, 390.925 pagine sulla piattaforma ExTender e 48.647 sul portale www.export.gov. L'ICE Agenzia ha realizzato oltre 610 iniziative distribuite tra l'Italia e l'estero, coinvolgendo 8.282 aziende. Particolare rilevanza è attribuita alle partecipazioni collettive a fiere (287). Inoltre, sono state organizzate missioni in Italia per operatori esteri (144), giornate tematiche e seminari e webinar (84). Tra i settori interessati: quello dei macchinari per la lavorazione e la produzione, l'innovazione, l'ambiente e le infrastrutture, l'agroalimentare, il sistema moda, lo sport, la persona e il benessere, l'editoria e la comunicazione. Relativamente alla promozione integrata, sono state realizzate iniziative quali: Conferenza Presidenti delle Agenzie Spaziali africane, ASI e Presidenza del Consiglio dei Ministri; "Accademia della cultura enogastronomica italiana"; Iniziative promozionali ai Campionati Mondiali di Tennis da tavolo; dialogo strategico sullo spazio Italia-USA; I edizione della Giornata dello Sport Italiano nel Mondo; IX edizione della "Settimana della cucina italiana nel mondo". Mostre: digitale di promozione sportiva "Oltre i limiti. Ritratto corale di un paese che cambia"; "Pink", su donne della grafica italiana; "La sfida. L'innovazione del design italiano nello sport"; Dalla Luna a Marte - L'Italia nell'esplorazione spaziale; Sfumature di Azzurro; Italian Sport Shoes Design; Città in scena, SWIT - Science Women of Italy;etc. Per la diplomazia scientifica, dopo il rinnovo dei Protocolli Esecutivi con Cina Ministry of Science and Technology e con Vietnam avvenuto durante il I semestre, lo sblocco del negoziato con la controparte egiziana, fermo dal 2022, ha portato alla firma del Protocollo Esecutivo con l'Egitto il 3 luglio 2024.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

Le iniziative sostenute e promosse da questa Direzione per il pieno raggiungimento dell'obiettivo hanno visto la realizzazione di quanto prefissato negli ambiti interessati, permettendo di accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali e consolidando la loro presenza all'estero. In particolare, l'ampia azione di coordinamento e sostegno agli operatori economici nei processi di internazionalizzazione è passata attraverso la sistematica alimentazione delle piattaforme dedicate, InfoMercatiEsteri, Osservatorio, Export.gov ed ExTender, che hanno offerto alle imprese italiane la possibilità di conoscere le opportunità presenti sui mercati internazionali e di fornire loro gli strumenti necessari per accedervi. L'efficacia di tali strumenti di supporto alle imprese è testimoniata dal numero di accessi degli utenti che nel corso dell'anno si è attestato complessivamente a 1.362.868 pagine. Nell'anno in oggetto è stato osservato un forte dinamismo da parte di ICE Agenzia nell'affiancare le imprese italiane nei processi di internazionalizzazione. Ciò si è tradotto nell'organizzazione di un elevato numero eventi, raggiungendo e superando pienamente l'obiettivo (13.116 imprese coinvolte, su un target di 9.600). Per quanto riguarda le iniziative di promozione integrata, queste si sono rivelate un grande successo. L'attenzione sempre maggiore per la promozione del settore sportivo ha contribuito a determinare uno scostamento verso l'alto del numero delle iniziative di promozione integrata realizzate rispetto al target previsto. Con 7 iniziative realizzate durante il primo semestre 2024 e 20 nel secondo semestre, sono stati pienamente raggiunti gli obiettivi. Nel corso del 2024 l'attività di cooperazione scientifico-tecnologica prevista dai Programmi Esecutivi bilaterali in vigore è proseguita con risultati più che soddisfacenti. Si è proceduto al rinnovo dei Protocolli Esecutivi con Cina Ministry of Science and Technology, con il Vietnam e con l'Egitto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Sommatoria del numero di visitatori unici dei Portali gestiti dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale che si rivolgono all'esterno	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 1200000,00		maggiore uguale di 1362868,00

**Note:**

Il valore leggermente superiore a quanto preventivato è da attribuire all'aumento del traffico generato sulla piattaforma di ExTender a seguito della somministrazione della survey lanciata nel periodo luglio - dicembre 2024.

Iniziative di promozione integrata	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 21,00		maggiore uguale di 27,00
------------------------------------	------------------------------------	--------------	--------------------------	--	--------------------------

<b>Note:</b>	L'attenzione sempre maggiore per la promozione del settore sportivo ha contribuito a determinare, con l'entrata a pieno regime del neoistituto ufficio DGSP X, uno scostamento verso l'alto del numero delle iniziative di promozione integrata realizzate rispetto al target previsto				
Progetti di ricerca scientifica e tecnologica e di ricerca industriale approvati nei Protocolli Esecutivi degli Accordi di cooperazione con i paesi dell'area asiatica.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 54,00	maggiore uguale di 50,00	maggiore uguale di 50,00
<b>Note:</b>	Con l'avvio delle attività dei 4 progetti con l'Egitto, la percentuale del numero dei progetti con i paesi dell'area asiatica è leggermente diminuita rispetto al totale dei progetti assegnatari di contributo e si è registrata una flessione al 50 % del target inizialmente fissato al 54 %.				
Attività promozionali realizzate con ICE-Agenzia	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 9600,00		maggiore uguale di 13116,00
<b>Note:</b>	Nell'anno in oggetto è stato osservato un forte dinamismo da parte di ICE Agenzia. Ciò si è tradotto nell'organizzazione di un elevato numero eventi, i quali hanno generato una partecipazione da parte delle imprese superiore al target iniziale.				

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Formazione e informazione alle imprese	25	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2024 sono state organizzate le seguenti iniziative: Forum imprenditoriale Italia Brasile. San Paolo del Brasile (9 ottobre 2024) (376 partecipanti) Conferenza Nazionale Dell'export E Dell'internazionalizzazione Delle Imprese – 18 dicembre 2024 (1115 partecipanti) Finanza e diplomazia al servizio della crescita del Sistema Italia - 19 dicembre 2024 (220 partecipanti) Sono state assistite 431 imprese e associazioni di categoria, di cui 406 in relazione alle sanzioni in atto nell'ambito del conflitto russo-ucraino.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Le iniziative sostenute e promosse da questa Direzione per il pieno raggiungimento dell'obiettivo hanno visto la realizzazione di quanto prefissato negli ambiti interessati. Il sostegno all'internazionalizzazione delle imprese si è realizzato attraverso l'organizzazione di varie iniziative quali Forum di dialogo imprenditoriale Italia-Cina, Italia-Africa, Italia - Brasile, Conferenza Nazionale Dell'export E Dell'internazionalizzazione Delle Imprese, Tavolo di lavoro sull'evoluzione della situazione delle imprese italiane in Russia etc. Sono state assistite imprese e associazioni di categoria, di cui un elevato numero in relazione alle sanzioni in atto nell'ambito del conflitto russo-ucraino, Il risultato ha ampiamente superato il target soprattutto a causa della vasta adesione alla Conferenza Nazionale dell'Export e dell'Internazionalizzazione delle Imprese e del protrarsi del conflitto russo/ucraino e di conseguenza della necessità di una congrua assistenza alle imprese.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di imprese aderenti alle iniziative organizzate anche in formato digitale	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 2000,00		uguale a 3501,00

<b>Note:</b>	Il risultato ha ampiamente superato il target soprattutto a causa della vasta adesione alla Conferenza Nazionale dell'Export e dell'Internazionalizzazione delle Imprese e del protrarsi del conflitto russo/ucraino e di conseguenza della necessità di una congrua assistenza alle imprese.
--------------	---

## DGUE

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Integrazione europea

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.	strategico	23	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:** UNIONE EUROPEA

Descrizione azione	Codice azione
Politiche dell'Unione Europea	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
È continuato l'impegno della DCIE nei vari settori di attività: - Monitoraggio processi di esecuzione di NextGenEU e di attuazione del PNRR italiano. Monitoraggio processo di elezione delle cariche apicali di AMLA. Partecipazione a riunioni dei Comitati della Ukraine Facility. Proseguimento tavolo di confronto con le PPAA su monitoraggio e gestione dei fondi europei assegnati all'Italia. Avvio dialogo con le amministrazioni interessate per definizione della posizione nazionale su negoziato del QFP 2028-34 e su politica di difesa europea. - Rinnovo slancio processo allargamento, in particolare a favore di Balcani occidentali, Ucraina, Moldova; rilancio relazioni UE-Turchia; rafforzamento rapporti con Vicinato Sud, anche con nuovi "Partenariati globali e strategici"; negoziati UE-Paesi terzi; sostegno a rilancio relazioni UE-UK. - Concluso con successo negoziato su Nuovo Patto su migrazione e asilo e ottenuto maggiore equilibrio tra responsabilità nella gestione dei flussi e solidarietà verso Paesi più esposti. Si è continuato a insistere sullo sviluppo della dimensione esterna della politica migratoria europea, con il rafforzamento della cooperazione tra UE e Paesi di origine e transito dei flussi, soprattutto in Africa. - In ambito politiche settoriali ci si è concentrati sulla finalizzazione dei negoziati per doppia transizione e competitività, sostenendo le priorità italiane: neutralità tecnologica, sostenibilità del quadro normativo e stanziamento di adeguate risorse finanziarie. Per l'autonomia energetica UE, si è continuato a promuovere il ruolo dell'Italia come hub del Mediterraneo - Partecipazione al dibattito sulle riforme UE e il Futuro dell'Europa, anche in vista del prossimo allargamento. L'impegno è proseguito per: promozione e rafforzamento della presenza italiana nelle istituzioni UE; partecipazione italiana al Consiglio Europeo e al CAG e rapporti con la Presidenza di turno; partecipazione ai meccanismi di promozione e difesa dello Stato di diritto.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Obiettivi raggiunti: Consolidata immagine dell'Italia (IT) come Paese impegnato in: potenziamento di politiche economico/finanziarie europee; sostegno a Strumento Ucraina; implementazione PNRR. Nella 2^ metà del 2024, elezione candidata IT alla Presidenza AMLA, contributo a dibattito sul finanziamento difesa europea e coordinamento per definizione posizione nazionale in vista dei negoziati sul prossimo QFP. Progressi nei percorsi europei di: Albania (aperti alcuni capitoli); Macedonia del Nord (sblocco processo adesione; chiusura 3 capitoli); Ucraina e Moldova (adozione quadri negoziali). Nelle Conclusioni del Consiglio Affari Generali su allargamento, raggiunto equilibrio tra riconoscimento risultati e incoraggiamento riforme. Rafforzate relazioni UE-Vicinato Sud con proposte su energia, migrazione e sviluppo umano, concordate con Partner MED9+Germania, sulla base di iniziativa IT del 2023; orientate secondo gli interessi italiani discussioni a Bruxelles su rilancio relazioni UE-UK. Negoziato adozione Nuovo Patto Migrazione e Asilo: raggiunto equilibrio tra responsabilità gestione di flussi e solidarietà verso Paesi più esposti. Continuata sensibilizzazione in UE su importanza di rafforzare la dimensione esterna della politica migratoria UE tramite maggiore concorso Paesi di origine e transito. Contributo chiave IT per chiusura negoziati su principali dossier di politica industriale (Fit for 55, legge materie prime critiche e adozione Regolamento IA). Partecipazione IT a definizione priorità nuovo ciclo legislativo con adozione di conclusioni del Consiglio Europeo su nuovo patto competitività e con ottenimento finanziamenti UE per progetti IT di interconnessione energetica nel Mediterraneo candidati come Progetti di interesse comune. Assicurata partecipazione IT al dibattito su riforme UE, anche in vista allargamento. Si è concorso a definizione e adozione dell'Agenda Strategica 24-29. Assicurato avvio operativo della Sezione di Milano della Divisione Centrale TUB.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione, partecipazione e/o contributo alla preparazione di riunioni utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE (sia in presenza che da remoto)	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 230,00		maggiore uguale di 304,00

<b>Note:</b>	L'elevato numero di riunioni è attribuibile a diversi fattori: il progredire e l'evolversi di dossier di rilievo già sul tavolo come quello relativo alla Facility Ucraina; l'introduzione di dossier nuovi tra cui difesa europea e la trattativa sul nuovo QFP post 2027 in merito al tavolo interministeriale per la definizione della posizione nazionale; il sostegno alle candidature di progetti strategici italiani per i co-finanziamenti dei programmi europei; gli sviluppi legati al Patto Migrazione.
--------------	--

Valorizzare il contributo italiano al percorso di integrazione europea, nell'ambito del dibattito sull'architettura istituzionale dell'UE e sul futuro dell'Europa (riforme istituzionali, VMQ, capacità di assorbimento dell'UE, etc.), in linea con la posizione e gli interessi italiani; discussione su tematiche relative allo Stato di Diritto; corretta applicazione dell'Accordo di Recesso UK e del TCA, promuovendo le priorità del nostro Paese nell'ambito delle relazioni UE-UK	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 50,00
Iniziativa prese in ambito della politica commerciale comune, materia di competenza esclusiva UE, al fine di offrire nuove opportunità di sbocco per il nostro export, (a partire dalla tutela	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 150,00		maggiore uguale di 156,00

delle imprese italiane rispetto a fenomeni di concorrenza sleale o di ostacoli agli scambi da parte di paesi terzi) diversificare le possibilità di approvvigionamento del nostro sistema economico produttivo e sostenere la nostra internazionalizzazione					
Attività finalizzata alla definizione e alla promozione della posizione italiana in ambito UE per promuovere gli interessi nazionali al fine di favorire un'azione europea coordinata, condivisa, solidale e sostenibile nei confronti delle sfide poste dai fenomeni migratori e dalla gestione delle frontiere, in raccordo con la DGIT	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 85,00		maggiore uguale di 85,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promuovere gli interessi italiani nelle fasi di negoziazione della riforma della governance economica in considerazione della disattivazione della Clausola di salvaguardia a partire dal 2024 e nella procedura di revisione di medio termine del Quadro Finanziario pluriennale. Assicurare assistenza economica all'Ucraina in ambito europeo nel breve e medio periodo. Monitorare i processi di attuazione dei PNRR dei Paesi membri nella cornice del Dispositivo di Ripresa e Resilienza (RFF).	1	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2024 è continuata l'attività di monitoraggio dei processi di esecuzione di NextGenerationEU (NGEU) e di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza italiano, anche attraverso il coordinamento di un tavolo di lavoro con le amministrazioni pubbliche titolari e attuatrici di fondi europei assegnati all'Italia. Si è anche giunti all'emissione della sesta rata il 23/12/2024 e alla richiesta della settima rata del PNRR italiano il 31/12/2024. Si è continuato a monitorare il dossier relativo al nuovo quadro di governance economica la cui applicazione per la prima volta risulta evidente nell'adozione del pacchetto d'autunno 2025 e nella roadmap per il semestre europeo 2025. Si è poi dato seguito all'istituzione della "Ukraine Facility" attraverso la partecipazione a vari comitati della "Facility" stessa. L'attività dell'Ufficio ha anche compreso il monitoraggio del processo di elezione delle cariche apicali dell'agenzia europea AMLA, con l'elezione della Dott.ssa Bruna Szego alla Presidenza. Infine in quanto amministrazione capofila, l'ufficio ha coordinato il dialogo interministeriale per la definizione della posizione nazionale sul prossimo QFP. Ha inoltre contribuito alla definizione della posizione nazionale in tema finanziamenti per la difesa.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Si è continuato a monitorare i processi di attuazione ed esecuzione di NextGenerationEU e dei "Piani nazionali di ripresa e resilienza" (PNRR) di tutti gli Stati membri, monitorando la richiesta e la conseguente emissione delle relative rate. Si è giunti all'approvazione di una nuova richiesta di revisione del PNRR italiano adottata dal Consiglio il 14 maggio 2024, nonché all'emissione della sesta rata il 23/12/2024 e alla richiesta della settima rata del PNRR italiano il 31/12/2024. Alla chiusura del negoziato per la revisione del Quadro finanziario pluriennale 2021-2027, l'ufficio è stato impegnato nell'aprire il dialogo interministeriale per la definizione della posizione nazionale sul prossimo QFP. Si è continuato a monitorare il sostegno macrofinanziario all'Ucraina, sia nella cornice delle esigenze di lungo termine della ricostruzione, sia per quanto riguarda interventi maggiormente ravvicinati, dando seguito inoltre all'istituzione della "Ukraine Facility" attraverso la partecipazione a vari comitati della "Facility" stessa. A seguito della definizione della sede dell'agenzia AMLA (Francoforte), alla quale l'Italia aveva partecipato con la candidatura di Roma Capitale, l'attività dell'Ufficio ha anche compreso il monitoraggio del processo di elezione delle cariche apicali dell'agenzia europea AMLA con la vincente candidatura italiana alla presidenza dell'AMLA della Dott.ssa Bruna Szego. Ha inoltre contribuito alla definizione della posizione nazionale in tema finanziamenti per la difesa europea.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione della posizione nazionale nell'ambito di riferimento.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 70,00		uguale a 86,00

<b>Note:</b>	L'elevato numero di riunioni è attribuibile a diversi fattori: il progredire e l'evolversi di dossier di rilievo già sul tavolo come quello relativo alla Facility Ucraina; l'introduzione di dossier nuovi tra cui difesa europea e la trattativa sul nuovo QFP 2028-2034 in merito al tavolo interministeriale per la definizione della posizione nazionale.
--------------	--

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promuovere la partecipazione italiana ai programmi di gemellaggio amministrativo ("Twinning") ed ai progetti di assistenza tecnica	2	01/01/2024	31/12/2024	alta

("TAIEX") in ambito UE.

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il numero di diramazioni di bandi e call effettuate al 31 dicembre 2024 ha consentito di raggiungere pienamente l'obiettivo annuale, con un trascurabile superamento del target (61/60). Al 31 dicembre 2024 il numero di bandi diramati per i gemellaggi amministrativi ("Twinning") è stato complessivamente pari a 33 mentre il numero di bandi diramati riferiti a programma di assistenza tecnica ("TAIEX") è stato pari a 27. Al 31 dicembre 2024 risulta inoltre diramato 1 bando UE per la candidatura di funzionari a "EU High Level Adviser". L'attività del Punto di contatto nazionale ha contribuito ad un'efficiente circolazione delle informazioni rilevanti per questi progetti e bandi tra le amministrazioni italiane, favorendo la partecipazione di queste ultime ovvero di funzionari delle nostre amministrazioni, e il raggiungimento dell'obiettivo.	01/07/2024	31/12/2024	100

Note:

<b>Risultato obiettivo:</b>	Il lavoro di coordinamento e di intermediazione svolto dal MAECI attraverso il Punto di contatto nazionale dei programmi di gemellaggio amministrativo ("Twinning") e dei progetti di assistenza tecnica ("TAIEX") in ambito UE ha consentito, nel corso dell'intero anno, di promuovere la partecipazione italiana a tali strumenti: per il 2024 l'Italia è risultata il Paese al primo posto per numero di esperti pubblici partecipanti ai progetti di assistenza tecnica ("TAIEX"). Tale risultato è stato raggiunto anche grazie ad un'efficiente e puntuale circolazione delle informazioni inerenti a tali strumenti e alla tempestiva diramazione dei bandi. I programmi "Twinning" e i progetti "TAIEX" hanno inoltre consentito di rafforzare le relazioni con i Paesi Partner, anche in ambito bilaterale, e di svolgere un'azione sinergica, convergente con le priorità della politica estera italiana. Inoltre, per i Paesi dell'Allargamento, poiché tali strumenti mirano anche a facilitare l'adeguamento all'acquis comunitario in diversi settori, la partecipazione italiana ha permesso di riaffermare il pieno sostegno dell'Italia al cammino europeo di questi Paesi.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di bandi e di call diramate alle Amministrazioni tecniche nazionali, nonché a soggetti qualificati e potenzialmente interessati alla partecipazione a tali strumenti.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 60,00		uguale a 61,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione al coordinamento nazionale nella fase ascendente delle politiche settoriali dell'UE.	3	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Con l'inizio del nuovo ciclo istituzionale, a seguito delle elezioni tenutesi nell'estate, il secondo semestre 2024 ha visto la presentazione del Rapporto Draghi sul futuro della competitività europea, che ha contribuito in maniera particolarmente incisiva al dibattito europeo in tema di competitività, politica industriale e l'elevato numero di politiche settoriali che dovranno caratterizzare il ciclo legislativo europeo 2024-2029. A tale dibattito, l'Italia ha partecipato definendo, sotto la guida della Presidenza di turno ungherese del Consiglio UE, le priorità che verranno portate avanti dal 2025 al 2029. Questa attività si è concretata, dalla prospettiva dell'Ufficio, nella partecipazione a numerosi incontri, riunioni, tavoli di coordinamento con le Amministrazioni nazionali di volta in volta competenti per ciascun dossier. Molti di questi impegni hanno portato alla redazione di documenti di posizione nazionale poi utilizzati per promuovere gli interessi del Paese. A fine anno, in particolare, l'Ufficio ha curato il coordinamento delle posizioni nazionali sui dossier oggetto della comunicazione strategica della Commissione Competitiveness Compass.	01/07/2024	31/12/2024	100

Note:

<b>Risultato obiettivo:</b>	L'Italia ha efficacemente contribuito alla chiusura di importanti negoziati europei, tutelando sempre gli interessi nazionali nei diversi ambiti e filiere consiliari seguiti dall'Ufficio. A titolo di esempio, si sono conclusi i negoziati relativi al Pacchetto legislativo Fit for 55, elemento essenziale del Green Industrial Deal europeo e al Regolamento europeo sull'Intelligenza artificiale. Si è poi dato un fondamentale contributo ai dibattiti sulle nuove priorità del ciclo istituzionale 2024-2029, tramite il costante sostegno alle priorità italiane nelle opportune sedi europee, tramite la partecipazione a tavoli di lavoro, riunioni e un efficace coordinamento delle varie amministrazioni nazionali.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione e alla presentazione della posizione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 60,00		uguale a 83,00

nazionale negli ambiti di riferimento.

**Note:** La quantità di riunioni superiore al target è dovuta alla fase particolarmente delicata in cui si colloca l'anno 2024, tra la fine di un ciclo legislativo e l'inizio di un altro. Questo ha comportato la necessità di garantire il massimo coordinamento possibile tra Italia e Partner UE, così come tra diverse Amministrazioni per definire dossier e negoziati aperti. L'aprirsi di un nuovo ciclo istituzionale ha inoltre imposto la necessità di coordinarsi, tra Amministrazioni così come tra Paesi UE.

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.	strutturale	24	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Italia ha proseguito la sua strategia di rafforzamento dei rapporti bilaterali e la cooperazione politica ed economica-commerciale con i Paesi dell'Europa centro-settentrionale, Centro-Orientale, Adriatico-Balcanica, Meridionale e Mediterranea. Per l'Europa centro-settentrionale, si segnalano la visita di Stato del PdR in Germania, l'avvio dell'attuazione del Piano di Azione italo-tedesco e del MOU italo-britannico; i frequenti incontri del VPdC/On. Min. con i MAE di DE, UK, CH, Paesi Bassi, inclusi quelli a margine G7; le Consultazioni a livello VM, SG e DG con NOR, DE, AT; il Dialogo economico con CH; la prima edizione del Progetto Young Leaders ITA-UK. Per l'Europa Centro-orientale, oltre al rafforzamento del dialogo politico, a partire dalla Polonia, con l'incontro tra i due MAE a Roma, è stato incrementato il sostegno ad ampio spettro alla Moldova, anche a seguito della visita del PdR nel luglio scorso, nella delicata fase delle elezioni presidenziali e del referendum costituzionale sull'Unione Europea (ottobre) e in vista delle elezioni legislative del 2025. Per l'area adriatico-balcanica, si segnalano numerose visite bilaterali tra cui quella del VPdC e On. Ministro a Podgorica e Skopje (10/09) e l'organizzazione della VIII Riunione del Comitato dei Ministri Italia-Slovenia (29/10) tenutasi a Brdo in Slovenia. Sulla dimensione meridionale e mediterranea, sono stati raggiunti risultati in linea con le priorità politiche e gli obiettivi strategici previsti. Con la Francia è continuato il rafforzamento della cooperazione. Si ricorda la Missione del VPdC Tajani e del Ministro Piantedosi a Mentone (18/10). Nell'ambito del Trattato del Quirinale, si sono tenute le consuete consultazioni tra Segretari Generali. Per la Spagna, la visita in Italia dei Reali Spagnoli (11-12/12). Riguardo al Mediterraneo orientale (Turchia, Grecia e Cipro), prosegue il lavoro per la preparazione dei Vertici intergovernativi con Atene e Ankara da tenersi in Italia.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** L'azione italiana ha permesso di consolidare il nostro ruolo primario nell'intero arco dei Paesi in riferimento. Il nostro paese ha continuato ad affermarsi quale principale interlocutore sia all'interno della Regione che con i principali partner europei e non. Particolarmente rilevanti sono stati i risultati ottenuti nell'ambito dell'approfondimento del dialogo bilaterale, nel coordinamento sui grandi temi europei e il nostro sostegno all'integrazione europea della Regione. L'impegno italiano ha inoltre permesso - soprattutto nell'ambito del Gruppo Amici dei Balcani occidentali - di mantenere i Balcani occidentali in cima all'agenda politica europea. Per quanto riguarda la dimensione mediterranea, l'azione italiana ha continuato, infine, il coordinamento a Bruxelles per il rilancio di un'agenda positiva con la Turchia.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Le iniziative di dialogo, i vertici e gli incontri bilaterali e multilaterali con i partner europei membri e non dell'UE (sia in presenza che da remoto)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 130,00		maggiore uguale di 148,00

**Note:** Poiché tali incontri non vengono tenuti con cadenza regolare si ritiene opportuno stabilire un target uguale per tutti gli anni del periodo considerato, che può tuttavia variare di anno in anno, anche a seconda di esigenze politiche non pianificabili a monte.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale - (Progetti approvati ex art 23 ter DPR 18/67 come da L.145/2018)	1	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
-------------------	------------------	----------------	----------

Nel secondo semestre 2024 i fondi della delibera Missioni Internazionali hanno consentito di approvare contributi al finanziamento per 8 progetti promossi da enti del terzo settore e 8 progetti promossi da Organizzazioni Internazionali, per un totale di 16 progetti finanziati nell'anno 2024. Nel secondo semestre 2024 sono state inoltre avviate le attività relative alla terza edizione del Premio dei Presidenti Italia-Germania, volto a sostenere progetti di collaborazione tra enti locali dei due Paesi. È stata avviata anche la collaborazione con la SNA nel contesto dello Young Leaders Programme italo-britannico ed è proseguito il sostegno finanziario alle attività di Villa Vigoni, ente binazionale italo-tedesco unico nel suo genere che, attraverso attività scientifiche e di ricerca in ambito politico ed accademico, promuove il dialogo bilaterale e i valori europei.	01/07/2024	31/12/2024	100
---	------------	------------	-----

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

La partecipazione italiana alle iniziative di pace e stabilizzazione dei Balcani occidentali, attraverso 16 nuovi progetti finanziati a enti del terzo settore e Organizzazioni internazionali, ha consentito di consolidare l'attenzione del nostro Paese verso la regione, con particolare riguardo al sostegno alla cooperazione regionale e al processo di allineamento dei Paesi dei Balcani agli standard europei nel campo della giustizia, dell'educazione, della coesione, dei diritti umani, dell'anticorruzione e della trasparenza, di contrasto all'estremismo e al terrorismo, nonché per promuovere il consolidamento delle istituzioni democratiche e il rafforzamento dei processi di riconciliazione nazionale e in ambito regionale. È stato adottato il decreto di avvio della terza edizione del Premio dei Presidenti italo-tedesco (cadenza biennale), in vista della pubblicazione del bando nel corso del 2025. È stato erogato il finanziamento alle attività 2024 di Villa Vigoni; ha avuto luogo un evento di natura seminariale organizzato dalla SNA con il contributo MAECI, rivolto agli Young Leaders selezionati nell'ambito del relativo programma congiunto italo-britannico.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di progetti valutati positivamente e cofinanziati dal CDR con risorse ex DPR 18/67 art 23ter per la "Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale" ed assegnate al relativo Capitolo di spesa 4548.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 20,00		uguale a 20,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Percentuale dei contributi destinati ad Organismi Internazionali e, compatibilmente con il richiesto rifinanziamento 2021 per il triennio 2022-2024, agli interventi ai sensi delle Leggi 72 e 73 del 2001 (interventi per esuli e minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro)	2	01/01/2024	31/12/2024	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Durante la seconda parte dell'anno, a seguito della stipula della Convenzione ex L.73/2001 firmata il 19/09/2024, sono stati erogati i relativi contributi successivamente all'ottenimento del visto da parte degli organi di controllo: di regolarità contabile da parte dell'Ufficio Centrale del Bilancio e di legittimità da parte della Corte dei Conti. Per la Legge 72/2001, la Convenzione 2022-2024 è stata registrata dalla Corte dei Conti il 28.11.2022; il contributo per l'annualità 2024 è stato erogato il 26.11.2024 a seguito dell'emanazione del Decreto Interministeriale MIC-MAECI. Inoltre, a seguito della registrazione da parte della Corte dei Conti dell'Atto Integrativo alla Convenzione 2016-2018 e dell'approvazione in sede di Comitato Tecnico Scientifico del piano di intervento a valere sull'annualità 2017, è stata richiesta la reiscrizione in bilancio dei residui passivi perenti ed è stato erogato il contributo per il finanziamento dei progetti approvati. Inoltre, in data 05/06/2024 sono stati reiscritti in bilancio i residui passivi perenti, per i quali in data 26/11/2024 si è proceduto al contestuale impegno e liquidazione.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

La modifica dell'impianto delle Convenzioni ha reso possibile, anche per il 2024, l'applicazione del nuovo concetto di impegno ad esigibilità introdotto dall'art 34 l. 196/2009 e successive modificazioni e dalla Circolare MEF 34/2018. Il nuovo impianto ha permesso l'impegno degli stanziamenti e l'erogazione di quanto stabilito dal comitato di coordinamento per le iniziative ex L. 73/2001, riguardanti le minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro, e dalla Commissione tecnico scientifica per gli interventi ex L. 72/2001 riguardante gli esuli italiani dall'Istria da Fiume e dalla Dalmazia.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità media di impegno ed erogazione dei contributi in rapporto agli stanziamenti in bilancio sui relativi capitoli di spesa.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

# GABI

**Missione:** Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche  
**Programma:** Indirizzo politico

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	strutturale	2	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Ministro e Sottosegretari di Stato	1
Indirizzo politico-amministrativo	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Rapporto percentuale dei provvedimenti adottati nel semestre di riferimento entro il termine di scadenza, effettivo o convenzionale, rapportati al totale dei provvedimenti adottati con termine di scadenza, effettivo o convenzionale, nel medesimo periodo di riferimento o successivi	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** in assenza di provvedimenti da adottare da parte del MAECI nel periodo di riferimento, l'obiettivo si considera pienamente raggiunto

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 96,00		

<b>Note:</b>	il valore target a consuntivo, così come comunicato dal Dipartimento Programma di Governo, risulta non disponibile poichè nel periodo di riferimento il MAECI non ha avuto atti da adottare
--------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 96,00		

<b>Note:</b>	il valore target a consuntivo, così come comunicato dal Dipartimento Programma di Governo, risulta non disponibile poichè nel periodo di riferimento il MAECI non ha avuto atti da adottare
--------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 95,00		

<b>Note:</b>	il valore target a consuntivo, così come comunicato dal Dipartimento Programma di Governo, risulta non disponibile poichè nel periodo di riferimento il MAECI non ha avuto atti da adottare
--------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 95,00		

<b>Note:</b>	il valore target a consuntivo, così come comunicato dal Dipartimento Programma di Governo, risulta non disponibile poichè nel periodo di riferimento il MAECI non ha avuto atti da adottare
--------------	---

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento efficacia controllo strategico.	strutturale	27	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Valutazione e controllo strategico (OIV)	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Gli obiettivi sono stati monitorati entro 60 giorni dalla conclusione degli inserimenti semestrali da parte dei CDR rispetto al totale degli obiettivi	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** L'obiettivo è stato pienamente raggiunto

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Obiettivi monitorati.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 97,00		uguale a 97,00

## ISPE

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione.	strategico	7	01/01/2024	31/12/2026

**Priorità politica:** RIFORMA E RAZIONALIZZAZIONE DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA. VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre questo Ispettorato Generale ha proseguito la propria azione di vigilanza e controllo presso la rete diplomatico-consolare, effettuando 32 ispezioni. Le missioni ispettive sono state precedute da riunioni preparatorie interdirezionali e si sono concluse con la predisposizione di relazioni analitiche accompagnate da raccomandazioni e suggerimenti operativi relativi ai vari settori dell'attività lavorativa svolta dalle Sedi. Infine, le ispezioni condotte sono state accompagnate da specifiche iniziative di formazione e sensibilizzazione del personale dipendente delle Sedi in materia di prevenzione, trasparenza e tutela dei dati sensibili	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Nel 2024 si sono svolte 69 verifiche ispettive. Le attività ispettive (condotte da funzionari dell'Ispettorato, coadiuvati da rappresentanti di altre DD.GG. e Servizi del Ministero e talvolta congiuntamente ad altre Amministrazioni) si sono concentrate sulla verifica degli standard di sicurezza delle infrastrutture, del personale, sulla gestione amministrativo-contabile e sull'integrità e qualità dei servizi consolari/visti. Sono state oggetto di verifica anche le relazioni con il Paese accreditatario, la promozione degli interessi italiani nei settori economico-commerciale e culturale, l'efficacia dell'assistenza alle collettività italiane all'estero, la gestione del patrimonio immobiliare. I controlli hanno valutato anche l'integrità dei procedimenti. Le missioni ispettive si concludono sempre con la predisposizione di una relazione sugli esiti dell'ispezione. Anche nel 2024 si è operata una distinzione tra "raccomandazioni prioritarie" (che richiedono azioni correttive entro termini fissati: 30/60 giorni) e "suggerimenti" (per i quali viene lasciata autonomia alle Sedi in funzione di buona amministrazione). Nel 2024 i suggerimenti e le raccomandazioni formulati alle Sedi sono stati 2132.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Raccomandazioni post-ispettive impartite alle sedi estere entro 20 giorni lavorativi dall'effettuazione della verifica in loco	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 95,00		uguale a 99,00

**Note:**

Il numero di ispettori in servizio nel 2024 ha consentito di rispettare il termine di 20 giorni lavorativi per l'invio delle raccomandazioni post-ispettive alle Sedi in misura superiore rispetto a quanto stabilito.

Verifiche, istruzioni e interventi post-ispettivi sugli uffici ministeriali e sulle sedi estere	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 100,00		uguale a 173,00
---	------------------------------------	--------------	-----------------	--	-----------------

**Note:**

L'incremento delle missioni e i seguiti correlati hanno comportato un valore a consuntivo delle "verifiche, istruzioni ed interventi postispettivi" superiore al valore atteso.

Iniziative di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione anche in occasione delle visite ispettive.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 48,00		uguale a 66,00
--	------------------------------------	--------------	----------------	--	----------------

<b>Note:</b>	Poiché nel 2024 è stato possibile svolgere un numero maggiore di visite ispettive rispetto a quelle inizialmente previste, di conseguenza, il valore dell'indicatore a consuntivo ha subito un incremento.
--------------	--

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la sicurezza delle sedi estere	7	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre questo Ispettorato Generale ha disposto 124 missioni di Carabinieri con compiti di vigilanza e sicurezza a favore della rete diplomatico - consolare sulla base di una valutazione - d'intesa con gli altri Organi ed Enti istituzionali competenti - della minaccia e del rischio dei singoli Paesi di accreditamento al fine di incrementare la sicurezza delle Sedi all'estero.	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

**Risultato obiettivo:** Per quanto riguarda la sicurezza, oltre all'analisi puntuale delle esigenze delle Sedi svolta durante le ispezioni, si è provveduto all'invio in totale di 202 missioni di militari dell'Arma dei Carabinieri presso la rete diplomatico-consolare, sulla base di una valutazione – condivisa con gli altri Organi ed enti istituzionali competenti – della minaccia e del rischio dei singoli Paesi di accreditamento, al fine di incrementare la sicurezza delle Sedi stesse. Il target iniziale di 110 era stato calcolato in base alla Legge di Bilancio. L'evolversi del contesto di sicurezza internazionale e l'attribuzione di ulteriori fondi, in applicazione del DPCM recante la ripartizione delle risorse del Fondo per il finanziamento delle missioni internazionali, hanno reso possibile effettuare 92 missioni in più nel corso del 2024 rispetto a quelle inizialmente previste.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero delle missioni dei militari dell'Arma dei Carabinieri	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 110,00		uguale a 202,00

<b>Note:</b>	L'evolversi del contesto di sicurezza internazionale e l'attribuzione di ulteriori fondi rispetto a quanto stanziato inizialmente con la Legge di Bilancio hanno determinato un numero maggiore di missioni rispetto a quelle inizialmente previste.
--------------	--

## SEGR

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Attuazione della Legge 185/1990 sul controllo degli armamenti e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 sui trasferimenti all'interno dell'Unione dei prodotti per la difesa. Attuazione della disciplina (D. Lgs 221/2017) relativa ai prodotti a duplice uso (prodotti, inclusi il software e le tecnologie, che possono avere un utilizzo sia civile sia militare), alle merci soggette al regolamento anti-tortura ed ai prodotti listati per effetto di misure restrittive unionali	strutturale	13	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Attività di controllo e prevenzione dell'Autorità Nazionale -UAMA	4

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'attività attuativa della Legge 185/1990 si articola attraverso quattro divisioni (Esportazioni, Importazioni, Trattative, Analisi Coordinamento e Controllo) e tre sezioni (Affari tecnici e giuridici, Controlli e sanzioni, Segreteria). Il processo di lavoro si svolge attraverso la fase istruttoria delle istanze di movimentazione degli armamenti; la loro presentazione al Comitato Consultivo (art. 7; Legge 185/1990); il rilascio delle licenze di movimentazione; la verifica ed il controllo circa il loro corretto utilizzo; l'applicazione di eventuali sanzioni ed il controllo ispettivo nei confronti delle aziende. L'attuazione della disciplina relativa ai materiali a duplice uso ed agli altri prodotti soggetti a controllo ai sensi del D. Lgs. 221/2017 è assicurata dalla Divisione omonima. I controlli all'esportazione relativi a tali beni sono resi particolarmente complessi, nello scenario determinato dal conflitto ucraino, dalla necessità di dare puntuale applicazione alle misure sanzionatorie disposte dall'Unione Europea. Nel secondo semestre 2024 l'Autorità Nazionale UAMA ha continuato a svolgere attività di contatto con le aziende,	01/07/2024	31/12/2024	100

riunioni, partecipazione a gruppi di lavoro a livello nazionale ed internazionale e verifiche ispettive presso le aziende del settore degli armamenti.

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

L'Autorità Nazionale UAMA ha compiuto l'ulteriore razionalizzazione di alcuni passaggi procedurali. Ciò ha permesso di mantenere prestazioni adeguate alle necessità dell'Amministrazione e delle aziende, sia del comparto armamenti sia duplice uso. In quest'ultimo settore, grazie al programma elettronico di gestione delle istanze di esportazione, denominato E-licensing, realizzato in collaborazione con la Commissione Europea ed entrato in funzione nel 2022, è stato realizzato un importante passo in avanti in termini di digitalizzazione dei servizi. Un analogo programma di gestione elettronica delle istanze di movimentazione e di interazione con le aziende è allo studio per il settore armamenti. Nel corso del 2024, inoltre, l'organizzazione ha continuato a svolgere attività di contatto con le aziende, riunioni, partecipazione a gruppi di lavoro a livello nazionale ed internazionale e verifiche ispettive presso le aziende, queste ultime, per ora, limitate alle sole aziende del comparto armamenti, alla luce di quanto previsto dall'art. 20 ter della Legge 185/1990. Attività di contatto con le aziende, riunioni, partecipazione a gruppi di lavoro a livello nazionale ed internazionale, nonché le verifiche ispettive, sono state svolte in parte da remoto ed in parte in presenza. Particolare menzione merita infine l'organizzazione del 2° Forum Italiano sul Controllo delle Esportazioni, svoltosi il 29 novembre presso la Farnesina alla presenza del Ministro Tajani, del Ministro Crosetto, del Vice Ministro Cirielli e di oltre 200 rappresentanti di istituzioni e aziende del settore.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero medio di contatti e/o riunioni con gli operatori economici produttori di materiale di armamento a scopo informativo e/o d'orientamento ritenuto ottimale per assicurare la corretta presentazione e trattazione entro i termini di legge delle istanze di autorizzazione	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 5,00		uguale a 5,00
Ispezioni presso le società produttrici di materiale di armamento in Italia	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 9,00		maggiore uguale di 11,00
Attività multilaterale	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 14,00		maggiore uguale di 14,00
Numero medio di giorni necessari a processare le licenze di esportazione e importazione di armamenti.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	minore di 45,00		minore di 36,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contributo alla redazione del rapporto annuale dell'Unione Europea sull'esportazione di materiale di armamento.	13	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il Rapporto conclude l'esercizio annuale di raccolta delle informazioni da parte degli Stati membri dell'Unione Europea, previsto dalla Posizione Comune n. 944/2008. Nel sistema di regole e controlli sull'esportazione di armamenti delineato dalla Posizione Comune, la pubblicazione del Rapporto Annuale rappresenta un fondamentale elemento di trasparenza e condivisione dell'informazione. Il rapporto consiste di un documento introduttivo e di tre documenti che raccolgono i dati suddivisi per destinazione, regione e mondo intero. Il rapporto si aggiunge a quelli nazionali, che ciascuno Stato è tenuto a presentare sulla base della propria legislazione. Sul piano tecnico, l'esercizio di raccolta si sviluppa nel corso dell'anno e prevede dapprima il caricamento dei dati sul portale COARM, la successiva verifica da parte del SEAE, la condivisione delle bozze, il loro successivo controllo da parte dello stesso COARM ed infine la formale approvazione in COREPER.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:**

Nel corso degli anni, il rapporto è stato via via affinato, raggiungendo un livello sempre più esauriente e rendendo possibile anche la consultazione on line dei dati e la ricerca su tutte le operazioni effettuate a partire dal 2013. Le attività preparatorie del rapporto a carico di ciascuno Stato (raccolta e controllo dati; verifiche periodiche attraverso COARM Online System; inserimento nel portale dedicato) sono state regolarmente effettuate da parte italiana e concluse entro la scadenza prevista.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Produzione dei dati e delle verifiche entro i termini richiesti.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 1,00

**Note:**

Provveduto.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Organizzazione e gestione riunioni del Comitato consultivo interministeriale sui prodotti a duplice uso, sulla base dell'art. 5 D. Lgs 221/2017	13	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La valutazione delle istanze di esportazione dei materiali a duplice uso è stata affidata al MAECI a seguito del trasferimento di competenze dal MISE disposto con D.L. n. 104/2019, a partire dal gennaio 2020. UAMA ricopre la presidenza e gestisce la segreteria del Comitato consultivo, cui partecipano altre Amministrazioni (MISE, MEF, Difesa, Interno, Cultura, Salute, Dogane) e che, a cadenza pressoché mensile, valuta le richieste di autorizzazione all'esportazione di beni duali e sottoposti a restrizione. Il settore totalizza mediamente 6-800 mln di Euro l'anno (senza contare le movimentazioni intra UE, che non richiedono autorizzazione) e riguarda soprattutto prodotti ad elevato contenuto tecnologico. Considerati i rischi connessi alla sicurezza e alla diversione d'uso di tali forniture, il settore dei beni duali è stato, inoltre, il principale obiettivo delle sanzioni e misure restrittive adottate dalla UE nei confronti della Russia. Esso è oggetto di crescente attenzione anche sul piano multilaterale, con recenti iniziative, di segno opposto, da parte di USA (Codice di Condotta volontario su beni duali) e Cina, promotrice della Ris. ONU 76/234, critica del controllo alle esportazioni come "restrizioni non dovute".	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	UAMA ha continuato ad assicurare l'istruttoria delle istanze di esportazione, la loro sottoposizione al Comitato e la gestione dei necessari seguiti, nel quadro normativo stabilito dal D. Lgs. n. 221/2017 e ss. mm. ii. La sottoposizione delle istanze ai membri del Comitato, la loro analisi ed eventuale approvazione e, infine, la comunicazione dell'esito alle aziende sono gestite attraverso il portale di "E-licensing", la procedura telematica per la trattazione delle istanze di esportazione di beni a duplice uso. Tale procedura è coerente con l'impegno a garantire la transizione digitale della Pubblica Amministrazione, consente una più rapida ed efficiente gestione della fase istruttoria e rappresenta un notevole passo in avanti verso la completa dematerializzazione del procedimento. Una volta conclusa la fase istruttoria, ad approvazione avvenuta da parte del Comitato, la procedura permette la diramazione delle licenze alle imprese richiedenti e l'archiviazione in formato elettronico dei relativi atti. Nel corso dell'anno, si sono svolte 11 riunioni del Comitato ex art. 5 D. Lgs 221/2017, che hanno comportato il rilascio di 1366 licenze di esportazione di materiali a duplice uso.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni effettuate nell'anno solare	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 9,00		uguale a 11,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a rischio o in situazioni di emergenza	strutturale	15	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre 2024, è proseguita l'attività di informazione, monitoraggio e tutela dei connazionali all'estero, con particolare riferimento alle evoluzioni in Medio Oriente (Libano, Iran, Israele e Territori Palestinesi) così come in aree colpite da crisi socio-politiche o catastrofi naturali (Siria, Valencia, Mayotte).	01/07/2024	31/12/2024	100

<b>Note:</b>	
--------------	--

<b>Risultato obiettivo:</b>	Nel quadro di una accresciuta instabilità della cornice di sicurezza nella maggior parte dei Paesi del mondo, è stato essenziale porre in essere azioni informative e preventive, a tutela della sicurezza dei connazionali. Le informazioni raccolte dall'Unità di Crisi attraverso la rete diplomatico consolare, altre Amministrazioni ed organi dello Stato, dopo un processo di valutazione, analisi e comparazione, sono state veicolate agli utenti, nella forma ritenuta più opportuna per consentire ai connazionali di assumere decisioni e comportamenti di viaggio all'estero consapevoli e responsabili. Le campagne di informazione sono state veicolate anche attraverso partnership con enti, associazioni e operatori privati (ACI, RAI e media nazionali) e coinvolgono specifici settori della società civile (ONG, imprese, Università). Nel corso del secondo semestre del 2024 l'UdC
-----------------------------	--

ha continuato ad affrontare numerose emergenze internazionali. In ottobre, dopo le operazioni militari israeliane su Beirut e la crescente instabilità nel Paese, sono stati organizzati due voli commerciali speciali per rimpatriare oltre 300 persone, inclusi cittadini europei. Importante attività di assistenza è stata volta anche in occasione della crisi in Siria, durante la quale si è rafforzata la mappatura dei connazionali e il coordinamento con la Sede. A novembre, l'UdC ha inoltre prestato assistenza telefonica ai connazionali colpiti dalle inondazioni a Valencia, garantendo la loro sicurezza e fornendo informazioni utili per affrontare l'emergenza, così come ha seguito, in costante raccordo con il Consolato Generale a Parigi ed il Console onorario a La Réunion, gli sviluppi a Mayotte, dopo il passaggio del ciclone per fornire ogni utile assistenza ai connazionali presenti. In parallelo a queste azioni di tutela, sono state condotte missioni di ricognizione anche a Cipro, Libano e Siria con l'obiettivo di rafforzare la capacità di risposta delle Sedi sul fronte dell'assistenza ai connazionali.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Aggiornamento delle Schede Paese e degli approfondimenti tematici sul portale Viaggiare Sicuri. Pubblicazione e diramazione di avvisi specifici attraverso piattaforme multicanale gestite dall'Unità di Crisi (web, social, mail, telefonico). Campagne informative al pubblico	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 4200,00		uguale a 4350,00
Monitoraggio e mappatura della presenza connazionali all'estero. Aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane all'estero in caso di emergenza	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 490,00		uguale a 495,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Diffusione presso il pubblico della APP gratuita dell'Unità di Crisi per dispositivi mobili (smartphone e tablet)	15	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Unità ha proseguito l'intensa attività di revisione dello strumento al fine di renderlo graficamente in linea con i principali trend e di migliorare l'esperienza di navigazione dell'utente, nonché con l'obiettivo di integrare nuove funzionalità. Parallelamente, l'Unità ha continuato ad impegnarsi per promuovere la APP in tutte le sedi utili, al fine di renderla uno strumento sempre più diffuso tra i connazionali.	01/07/2024	31/12/2024	96

**Note:**

**Risultato obiettivo:** L'Unità ha svolto un'importante opera di diffusione dell'App come strumento utile a mappare la presenza dei connazionali all'estero e come elemento informativo indispensabile per chi si trovi in contesti di rischio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Diffusione dell'APP	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 100000,00	uguale a 200000,00	uguale a 191000,00

**Note:**

Alcuni fattori esogeni hanno reso complesso il conseguimento del target prefissato. Rispetto alla riformulazione degli obiettivi effettuata nel primo semestre, il risultato ottenuto supera comunque le stime iniziali. Va infine sottolineato che l'azione richiesta, ovvero il download dell'app, costituisce un impegno una tantum, poiché l'utilizzo successivo avviene senza ulteriori interventi a livello di sistema da parte dell'utente.

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.	strutturale	20	01/01/2024	31/12/2026

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha fornito assistenza ai vertici politici e amministrativi della Farnesina, assicurando continuità all'azione amministrativa e coerenza agli indirizzi e programmi del MAECI. Nel corso del secondo semestre 2024, l'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha processato oltre 6.248 appunti, inviati dai Centri di Responsabilità del MAECI al vertice politico del Ministero (Ministro, Vice Ministro, Sottosegretari) e agli Uffici dei Consiglieri Diplomatici del Presidente della Repubblica e del Presidente del Consiglio, che hanno richiesto un'attenta verifica, oltre che sotto il profilo della correttezza formale, della coerenza con gli indirizzi di politica estera e con le diverse iniziative poste in essere dalle varie strutture dell'Amministrazione. Il Servizio per	01/07/2024	31/12/2024	100

gli Affari Giuridici fornisce consulenza giuridica alle articolazioni centrali del Ministero e, attraverso di esse, ove occorra, alle Sedi, su profili di diritto internazionale e interno, oltre ad altre attività di consulenza giuridica di contenuto strategico, concernenti sia questioni di diritto internazionale che di diritto interno.

**Note:**

**Risultato obiettivo:** L'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha garantito nel corso del 2024 l'unità di indirizzo, la tempestività e la coerenza dell'Amministrazione in Italia e all'estero, in raccordo con le altre Amministrazioni dello Stato titolari di attività internazionali o europee. A fronte di situazioni di crisi – quali la crisi in Medio Oriente e la guerra russo-ucraina – e importanti appuntamenti internazionali, la Farnesina, grazie all'assistenza fornita dalla Segreteria Generale al vertice politico, ha sempre promosso gli interessi nazionali. L'azione della Segreteria Generale ha contribuito a rafforzare il ruolo centrale della Farnesina nei processi di formazione delle decisioni di politica estera, assicurando l'unitarietà d'indirizzo dell'azione internazionale del Governo. Il numero di appunti politici processati è stato superiore alle previsioni, in quanto il proseguire della guerra in Ucraina e della crisi in Medio Oriente, nonché la Presidenza italiana del G7, hanno comportato un forte incremento dell'interlocuzione tra le Direzioni Generali/Servizi e i vertici politici dell'Amministrazione. Con riferimento al rilascio di pareri, il contributo del Servizio nel 2024 risulta essere significativo, avendo predisposto al 31.12.2024 n. 778 pareri, di cui n. 609 predisposti dall'Ufficio I e dall'Unità per i trattati internazionali e n. 169 dall'Ufficio II e dai Consiglieri ministeriali e magistrati distaccati presso il SGCT.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività di coordinamento	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 8000,00		maggiore uguale di 10758,00

**Note:**

Il forte impulso dato dalla Presidenza italiana del G7 e il perdurare delle situazioni di crisi a livello internazionale ha comportato un notevole incremento dell'interlocuzione tra le Direzioni Generali/Servizi e i vertici politici dell'Amministrazione, motivo per cui il numero di appunti politici processati è stato superiore alle previsioni.

Pareri giuridici, sia nell'ambito del diritto interno sia in quello internazionale, fornita agli Organi di indirizzo politico del Ministero e all'Amministrazione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 450,00	maggiore uguale di 460,00	maggiore uguale di 778,00
---	----------------------------------	--------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------

**Note:**

Il numero di pareri elaborati dal Servizio risulta essere significativo in ragione: (i) dell'attuale congiuntura geopolitica (conflitto in Ucraina e Medio Oriente); (ii) del ruolo internazionale dell'Italia nell'anno di riferimento, anche alla luce della Presidenza del G7; (iii) dell'accresciuto numero di richieste in materia di diritto interno, provenienti dalle altre Direzioni Generali del MAECI, in particolare al fine di rispondere alle esigenze della rete diplomatico-consolare.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la coerenza dell'attività del MAECI e dell'azione internazionale del Governo.	20	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Segreteria Generale ha proseguito la sua funzione di indirizzo e coordinamento, in particolare attraverso la convocazione, seguita dalla diramazione di puntuali seguiti operativi, di un numero significativo di riunioni di coordinamento e d'istruzioni operative per la trattazione di questioni organizzative, amministrative e politiche che hanno coinvolto differenti Centri di responsabilità del Ministero e che hanno consentito anche l'organizzazione di conferenze ed eventi promossi o ospitati presso la Farnesina. Inoltre, nel secondo semestre 2024, la Segreteria Generale ha coordinato la predisposizione, in maniera efficace e sinergica, della documentazione per gli appuntamenti di politica estera del Ministro, del Presidente del Consiglio e del Presidente della Repubblica.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

**Risultato obiettivo:** Le riunioni di coordinamento, sempre di taglio operativo, hanno contribuito a garantire la coerenza e l'unitarietà dell'azione amministrativa del Ministero in contesti che coinvolgono le competenze di più Centri di Responsabilità del MAECI e/o di diverse Amministrazioni. Le riunioni presiedute dalla Segreteria Generale hanno condotto alla definizione della posizione della Farnesina su numerose questioni di carattere amministrativo e politico. Nel corso del 2024, la Segreteria ha anche diramato le istruzioni necessarie, elaborato e approvato la documentazione per le visite, gli incontri e i colloqui telefonici di politica estera del Ministro. Si evidenzia che i valori raggiunti sono stati considerevolmente maggiori rispetto alle previsioni iniziali alla luce delle crescenti e numerose visite e impegni internazionali, risultando nel consequenziale aumento delle documentazioni e delle riunioni di coordinamento.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Azioni di coordinamento e indirizzo rivolte alle strutture del MAECI e all'esterno	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 800,00		maggiore uguale di 941,00

**Note:**

I valori raggiunti sono stati considerevolmente maggiori rispetto alle previsioni iniziali alla luce delle crescenti e numerose visite e impegni internazionali, dovute altresì alla Presidenza italiana del G7, risultando nel consequenziale aumento delle documentazioni e delle riunioni di coordinamento.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Attività di difesa giuridica nel contenzioso internazionale da parte del SGCT (contributi alla formazione di atti e indirizzi di coordinamento)	20	01/01/2024	31/12/2024	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'elaborazione del target raggiunto al 31.12.2024 si basa sul quantitativo di riunioni, interventi e approfondimenti svolti sia nell'ambito dei contenziosi instaurati dinanzi alle Corti e ai Tribunali internazionali (CGUE, CIG, CPI ecc.) sia nelle procedure conciliative e arbitrali internazionali nel settore degli investimenti. In tale contesto, il Servizio per gli Affari Giuridici, del Contenzioso diplomatico e dei Trattati opera in stretta sinergia con gli Agenti di Governo presso le Corti e i Tribunali internazionali. Con riferimento alla collaborazione con l'Agente di Governo presso la CGUE, il Servizio gestisce, per conto del Governo italiano, il flusso di comunicazioni dalla Corte e la successiva diramazione alle Amministrazioni italiane interessate, oltre ad assicurare il contributo giuridico e nell'ambito del coordinamento interministeriale organizzato d'intesa con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Avvocatura Generale dello Stato. Per quanto riguarda i procedimenti contenziosi instaurati presso le Corti internazionali, e in particolare presso la CIG e i Tribunali arbitrali, il Servizio svolge un ruolo di difesa degli interessi dello Stato, di coordinamento inter-istituzionale e di approfondimento giuridico, gestendo i rapporti con le Corti, le controparti e le Amministrazioni italiane coinvolte.	01/07/2024	31/12/2024	100

**Note:**

<b>Risultato obiettivo:</b>	Nel corso del 2024, il Servizio per gli Affari Giuridici, del Contenzioso Diplomatico e dei Trattati ha proseguito l'opera di contributo alla difesa del Paese dinanzi alle Corti e ai Tribunali arbitrali internazionali oltre che di monitoraggio delle attività degli stessi. Esso ha contribuito alla gestione del coordinamento delle competenti Amministrazioni per la messa a punto della linea difensiva del Paese di fronte alla CGUE e nell'ambito di arbitrati internazionali. Sono stati effettuati articolati approfondimenti giuridici su questioni che formano oggetto di giudizi davanti a Corti e Tribunali internazionali. Particolarmente intensa è stata l'attività curata dal Servizio in relazione a procedimenti dinanzi alla Corte Internazionale di Giustizia. Il Servizio è tuttora impegnato nel coordinamento della difesa dell'Italia nell'ambito del ricorso presentato dalla Germania contro l'Italia per asserita violazione della propria immunità giurisdizionale (il procedimento è al momento sospeso ma resta essenziale continuare a preparare la strategia di difesa nell'ipotesi in cui esso venga riattivato) e continua inoltre a curare ogni aspetto relativo all'intervento nazionale, effettuato ai sensi dell'art. 63 dello Statuto della Corte, nel procedimento avviato dall'Ucraina contro la Federazione Russa sulla base della Convenzione sul Genocidio. Il Servizio ha inoltre curato il dossier relativo alla possibile istituzione di un Tribunale Speciale per perseguire il Crimine di Aggressione nei confronti dell'Ucraina, preparando e partecipando alle riunioni del relativo Core Group. Il numero di atti e indirizzi di coordinamento è quindi stato in crescita, anche a causa del perdurare della guerra in Ucraina e della deflagrazione del conflitto in Medio Oriente, di cui l'Ufficio ha seguito alcune rilevanti implicazioni giurisdizionali.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Atti, approfondimenti e indirizzi di coordinamento	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 140,00		uguale a 180,00

**Note:**

Nel 2024 il conflitto in Medio Oriente ha avuto rilevanti ricadute sul piano giuridico e giurisdizionale, sia dinanzi alla CIG che alla CPI. Si sono verificati significativi sviluppi in relazione alla fase esecutiva di alcuni arbitrati internazionali nei quali il nostro Paese risultava soccombente, con conseguente intensificazione dell'attività lavorativa. Le attività del Core Group hanno richiesto la costante partecipazione a riunioni e produzione dei documenti di approfondimento giuridico.