



UniBa

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BARI
ALDO MORO

ALLEGATO N. 2
RENDICONTAZIONE PROGRAMMAZIONE STRATEGICA
- ANNO 2024 -



Legenda

Azione AVVIATA: sono state poste in essere alcune attività ma l'azione non può ritenersi realizzata;

Azione REALIZZATA: sono state poste in essere tutte le attività e pertanto l'azione può considerarsi realizzata. Questo non significa che l'azione sia conclusa ma può essere reiterata nel triennio successivo;

Azione RIPROGRAMMATA 2025-2027: non è stata posta in essere nessuna attività e l'azione è stata riprogrammata nell'ambito del Piano Strategico 2025-2027;

Azione NON REALIZZATA: non sono state poste in essere attività e l'azione non è stata riprogrammata.

A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva

Obiettivo

A.1 - Promuovere il benessere e lo sviluppo delle persone

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
SOSTANZIALMENTE
RAGGIUNTO**
96,5%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
A.1.1 - Grado di soddisfazione complessivo del benessere organizzativo (PTA, CEL e docenti)	4,061	4,100	4,080	99,5%
A.1.2 - Numero di interventi realizzati per il welfare	3	3	4	100,0%
A.1.3 - Adeguatezza e consistenza dei percorsi di formazione e aggiornamento professionale del personale tecnico-amministrativo	16,642	18,500	16,642	90,0%

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
A.1_1 Promuovere le competenze e la professionalità anche attraverso percorsi di Life-long learning (Agenda 2030, AVA3, inclusione e del diversity management, servizi per l'apprendimento permanente, microcredenziali e riconoscimento crediti) Nell'ottica di utilizzare la formazione del personale quale variabile di sviluppo delle persone e degli obiettivi di performance e di valore pubblico, si sta migliorando l'integrazione dei percorsi formativi con gli altri ambiti del PIAO anche per sostenere il cambiamento in atto nella PA. Riguardo alle soft skills, è stata attribuita una rilevante importanza ai corsi sulle competenze trasversali e alla promozione di comunità di pratica. Un dettaglio della formazione erogata nel 2024 è presente nella sezione Bilancio della Formazione	Realizzata
A.1_2 Promuovere la formazione, con particolare evidenza agli obiettivi dell'Agenda 2030, alle tematiche dell'inclusione e del diversity management Proseguito l'investimento di UniBA sulla formazione (anche sulle tematiche dell'inclusione e del diversity management) in quanto asset strategico di sviluppo professionale. Il riepilogo della formazione erogata al personale tecnico amministrativo è rappresentato nell'allegato n. 6	Avviata
A.1_3 Promuovere salute e benessere del personale UNIBA anche nella logica del Total Worker Health Sono proseguiti i confronti interni per la realizzazione di un progetto sulla salute e sul benessere del personale UniBA	Riprogrammata 2025-2027
A.1_4 Definire un cruscotto di indicatori quali-quantitativi per il monitoraggio della formazione Avviata una prima definizione degli indicatori quantitativi per il monitoraggio della formazione	Avviata
A.1_5 Implementare un modello di valutazione dell'impatto della formazione erogata anche in correlazione alla valutazione dei servizi e ai risultati di altre indagini ---	Riprogrammata 2025-2027
A.1_6 Avviare specifiche iniziative formative volte ad aggiornare le competenze didattiche e metodologiche con particolare riferimento alle competenze informatiche, linguistiche e di progettazione del personale docente Nel corso del 2024 sono state progettate specifiche iniziative finalizzate alla formazione del personale docente: - progettazione triennale PRO3 2024-2026 (Progetto QWERTY, sottoposto al MUR in data 22/10/2024) in gran parte dedicata sulle iniziative per promuovere la formazione, la crescita e l'aggiornamento scientifico, metodologico e delle competenze didattiche del personale docente e di ricerca; - emanazione bando, nel luglio 2024, per la realizzazione di 10 percorsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali volte alla formazione, allo sviluppo e all'aggiornamento del livello di qualificazione didattica e scientifica del personale docente e di ricerca; - progettazione della formazione dedicata soprattutto, e però non esclusivamente, al personale docente "neo-assunto", favorendo anche lo sviluppo delle competenze istituzionali e gestionali	Riprogrammata 2025-2027
A.1_7 Realizzare la mappatura delle competenze del PTA nell'ambito del più ampio sistema di classificazione delle professioni ---	Riprogrammata 2025-2027
A.1_8 Avviare la ricognizione dello stato di disabilità e invalidità del personale TA e docente e analisi dei bisogni Avviata la ricognizione dello stato di disabilità e invalidità del personale TA e docente e analisi dei bisogni anche all'interno del questionario relativo al benessere organizzativo	Realizzata
A.1_9 Promuovere misure per la conciliazione vita-lavoro anche attraverso una rete territoriale ---	Si veda allegato 1 - Gender Audit
A.1_10 Sostenere l'equilibrio di genere nei bandi di gara e nei contratti pubblici ---	Si veda allegato 1 - Gender Audit
A.1_11 Monitorare l'equilibrio di genere nella composizione degli Organi di Ateneo e nelle commissioni ---	Si veda allegato 1 - Gender Audit
A.1_12 Implementare la cultura del lavoro agile ---	Si veda allegato 1 - Gender Audit
A.1_13 Definire e diffondere procedure per la gestione dei casi di violenza di genere ---	Si veda allegato 1 - Gender Audit
A.1_14 Promuovere gli equilibri di genere nel reclutamento e nelle opportunità di sviluppo professionale ---	Si veda allegato 1 - Gender Audit
A.1_15 Promuovere attività formative e di sensibilizzazione sui temi di genere ---	Si veda allegato 1 - Gender Audit

ART. 102120105 - Formazione e aggiornamento del Personale Docente e Ricercatore:	€ 37.789,75
ART. 102120104 - Formazione e aggiornamento del personale tecnico-amministrativo:	€ 11.592,38
ART. 102200201 - Stanziamento costi di budget da assegnare:	€ 27.032,00

€ 76.414,13

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

- 2024_PROG_COO_2 "Completare il progetto di riorganizzazione dei Centri Interuniversitari e dei Centri di Ateneo"
- 2024_PROG_DAEP_1 "Realizzare il processo di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici"
- 2024_PROG_DAEP_2 "Riqualificazione del patrimonio edilizio"
- 2024_PROG_DAF_1 "Digitalizzare le informazioni di natura economica, fiscale e previdenziale da acquisire dai percettori di reddito da lavoro dipendente ed assimilato"
- 2024_PROG_DAF_2 "Favorire l'armonizzazione e l'efficientamento dei processi di rilevazione contabile e di gestione finanziaria"
- 2024_PROG_DAI_1 "Supportare la digitalizzazione dei servizi"
- 2024_PROG_DAI_2 "Progettare il sistema di assistenza virtuale per la gestione delle Relazioni con gli Utenti"
- 2024_PROG_RTM_1 "Avviare i servizi del GRANT Office di Ateneo"
- 2024_PROG_RTM_3 "Realizzare strumenti e azioni per l'internazionalizzazione della Ricerca e del Dottorato"
- 2024_PROG_RU_1 "Sviluppare un sistema di monitoraggio e di promozione delle politiche di genere di Ateneo"
- 2024_PROG_RU_2 "Sviluppo delle competenze delle persone"
- 2024_PROG_TRAS_1 "Migliorare la qualità e i flussi di aggiornamento dati/informazioni e adeguare la regolamentazione interna alle modifiche normative "

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva

Obiettivo

A.2 - Favorire la transizione digitale verso il Piano triennale per l'informatica

Tasso di Raggiungimento

**OBBIETTIVO
SOSTANZIALMENTE
RAGGIUNTO**
86,7%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
A.2.1 - Livello di copertura delle aule con il sistema wi-fi	100,00% (174 aule)	100,00% (179 aule)	100% (200 aule)	100,0%
A.2.2 - Livello di copertura degli spazi comuni con il sistema wi-fi	15,00%	30,00%	100,00%	100,0%
A.2.3 - Numero di piattaforme per servizi on line sulle quali è consentito l'accesso tramite SPID/CIE	2	+3	5	100,0%
A.2.4 - Percentuale di PTA che ha potenziato le competenze digitali	43,56%	50,00%	34,32%	68,6%
A.2.5 - Percentuale di certificati di firma digitale rilasciate al personale UNIBA (personale senza incarico)	26,00%	35,00%	17,71%	50,6%
A.2.6 - Percentuale di certificati di firma digitale rilasciate alle posizioni organizzative	80,00%	90,00%	81,37%	90,4%
A.2.7 - Punteggio Censis comunicazione e web	74,000	80,000	78,000	97,5%

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
A.2_1 Ampliare la copertura Wireless negli spazi comuni (atri, punti di aggregazione, ecc.) Ampliata la copertura Wireless degli spazi individuati come comuni	Realizzata
A.2_2 Realizzare infrastrutture wireless dedicate alla fruizione di test basati su postazioni informatiche e adatte all'utilizzo di dispositivi IoT Realizzate infrastrutture wireless dedicate alla fruizione di test basati su postazioni informatiche e adatte all'utilizzo di dispositivi IoT	Realizzata
A.2_3 Implementare SPID e CIE per l'accesso digitale di studenti e personale Implementati i servizi on line sulle quali è consentito l'accesso tramite SPID e/o CIE (IRIS, RILASCIO FIRMA DIGITALE,UWEB, TITULUS, PICA, HR)	Realizzata
A.2_4 Implementare le procedure di voto elettronico Realizzato lo studio di fattibilità sulle procedure di voto elettronico, sebbene nel corso del 2024 non siano state ancora realizzate sperimentazione di voto elettronico	Avviata
A.2_5 Migliorare la sicurezza informatica con l'adozione di specifiche misure per la sicurezza delle reti e dei sistemi Proseguiti gli interventi per il miglioramento della sicurezza informatica con l'adozione di specifiche misure per la sicurezza delle reti e dei sistemi. In particolare è stato implementata la WEB Application Firewall per la protezione del portale e della piattaforma e-learning di Ateneo	Realizzata
A.2_6 Rafforzare le competenze e la qualificazione del capitale umano sulle tematiche digitali Il personale UniBA ha seguito diversi corsi di formazione sulle tematiche digitali sia organizzati internamente (per es.UniBA digitale: Sicurezza Informatica di Base; l'Amministrazione digitale italiana; La piattaforma APPASOT e la digitalizzazione delle procedure di acquisto, etc.) che esternamente	Realizzata
A.2_7 Diffondere l'utilizzo della firma digitale finalizzato alla dematerializzazione e all'accessibilità di tutti i documenti prodotti, con l'unificazione degli strumenti di digital sign per personale docente e PTA Proseguito il percorso per la diffusione sull'utilizzo della firma digitale finalizzato alla dematerializzazione e all'accessibilità di tutti i documenti prodotti, con l'unificazione degli strumenti di digital sign per personale docente e PTA	Realizzata
A.2_8 Automatizzare e/o favorire la dematerializzazione dei processi amministrativi nei dipartimenti Proseguito il processo di dematerializzazione dei processi amministrativi nei dipartimenti. A tal fine è stato programmato ed attuato uno specifico obiettivo, concernente l' "analisi dei requisiti dell'applicativo per la digitalizzazione del processo di monitoraggio dei procedimenti amministrativi". L'analisi è stata svolta dalla RPCT e trasmessa allo Staff Data Engineering per il relativo sviluppo, programmato per l'anno 2025	Avviata
A.2_9 Allestire le aule di Ateneo con una soluzione a supporto della didattica "blended" con i diversi scenari d'uso Riqualficate n. 75 aule con una soluzione a supporto della didattica "blended" con i diversi scenari d'uso	Realizzata
A.2_10 Progettare e implementare punti di accesso digitale multilingua, strumenti e servizi digitali rivolti agli stakeholder Avviati e/o implementati diversi strumenti e servizi digitali rivolti agli stakeholder: -Riorganizzazione della sezione video Canale YouTube UniBa; -Implementare le home page dei siti dei corsi di studio; -Redigere uno studio di fattibilità per l'implementazione dell'assistenza virtuale agli utenti -Redigere un progetto per la digitalizzazione delle sale convegni del Centro polifunzionale studenti	Avviata

Risorse finanziarie

ART. 402070102 - Attrezzature informatiche ed elettroniche:	€ 83.000,00
ART. 102180105 - Licenze per software e procedure informatiche non inventariabili:	€ 76.000,00
ART. 102120104 - Formazione e aggiornamento del personale tecnico-amministrativo:	€ 8.950,22
ART. 102150101 - Assistenza informatica e manutenzione software:	€ 111.006,22
ART. 402050102 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico:	€ 5.000.000,00

€ 5.278.956,44

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

- 2024_PROG_COO_2 "Completare il progetto di riorganizzazione dei Centri Interuniversitari e dei Centri di Ateneo"
- 2024_PROG_DAEF_1 "Realizzare il processo di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici"
- 2024_PROG_DAF_1 "Digitalizzare le informazioni di natura economica, fiscale e previdenziale da acquisire dai percettori di reddito da lavoro dipendente ed assimilato"
- 2024_PROG_DAF_2 "Favorire l'armonizzazione e l'efficientamento dei processi di rilevazione contabile e di gestione finanziaria"
- 2024_PROG_DAI_1 "Supportare la digitalizzazione dei servizi"
- 2024_PROG_DAI_2 "Progettare il sistema di assistenza virtuale per la gestione delle Relazioni con gli Utenti"
- 2024_PROG_RU_2 "Sviluppo delle competenze delle persone"

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva

Obiettivo

A.3 - Promuovere interventi di sviluppo sostenibile

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
RAGGIUNTO IN
PARTE**
50,0%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
A.3.1 - Percentuale di strutture di didattica e di ricerca riqualificate	14,79%	+24%	4.437,87%	100,0%
A.3.2 - Consumo annuo kwh di energia elettrica	21.034.691	-1%	20.474.720	0,0%

Indicatore A.3.2: Si segnala che rispetto all'anno 2023 si sono verificate circostanze che hanno incrementato il consumo di energia. In particolare, si segnala: il particolare incremento delle temperature esterne che ha prodotto un carico termico estivo maggiore rispetto al 2023, l'incremento delle apparecchiature scientifiche acquistate con i Fondi PNRR e con Fondi Ministeriali, che hanno richiesto di adeguare e potenziare gli impianti elettrici, oltre che l'incremento del personale UNIBA sia a tempo determinato sia a tempo indeterminato, che ha richiesto l'uso di maggiori postazioni di lavoro.

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
A.3_1 Dotare le strutture di aree e spazi destinati al benessere di studenti, docenti, PTA E CEL Redatto progetto per l'implementazione di spazi destinati alle studentesse e studenti UniBA. Il progetto sarà realizzato nel 2025	Avviata
A.3_2 Incrementare gli erogatori di acqua potabile nelle sedi universitarie Approvata la proposta di installazione di più distributori di acqua in nuovi plessi. L'installazione sarà completata nel 2025	Avviata
A.3_3 Incrementare il numero di distributori di materiale igienico per studentesse e studenti ---	Non realizzata
A.3_4 Ridurre il consumo di energia elettrica sia mediante la produzione autonoma di energia elettrica rinnovabile che tramite l'efficiamento delle procedure attraverso attività di formazione Attività di progettazione del PFTE dei lavori di realizzazione di n. 3 campi fotovoltaici da realizzare su pensiline nel CAMPUS QUAGLIARIELLO, VETERINARIA, ECONOMIA. La gara per l'affidamento dei lavori è in fase di aggiudicazione al maggio 2025	Avviata
A.3_5 Razionalizzare il patrimonio librario cartaceo al fine di favorire il processo di digitalizzazione, preservazione e fruizione in un'ottica sostenibile Avviato il processo di razionalizzazione del patrimonio librario cartaceo al fine di favorire il processo di digitalizzazione, preservazione e fruizione in un'ottica sostenibile	Avviata
A.3_6 Promuovere il processo di coesione e partecipazione sociale attraverso un modello evolutivo di biblioteca (biblioteca di comunità) Inaugurata (15 gennaio 2024) la nuova Biblioteca di Comunità UniBA	Realizzata
A.3_7 Avviare la riqualificazione del Palazzo dell'Ateneo al fine di valorizzarlo come casa della cultura cittadina Sono state avviate alcune azioni di riqualificazione del Palazzo dell'Ateneo, tra cui la predisposizione del Certificato di prevenzione incendi	Avviata

Risorse finanziarie

ART. 102180102 - Noleggi e spese accessorie:	€ 11.797,36
ART. 402010110 - Manutenzione straordinaria su fabbricati residenziali per finalità istituzionali:	€ 4.200.000,00
ART. 102150101 - Assistenza informatica e manutenzione software:	€ 109.356,82

€ 4.321.154,18

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

Progetti direzionali

- 2024_PROG_COO_1 "Consolidare la tutela e incrementare la valorizzazione e fruibilità del patrimonio bibliografico dell'Università di Bari di Aldo Moro, secondo gli indirizzi delineati dalla rimodulazione organizzativa del Sistema Bibliotecario di Ateneo"
- 2024_PROG_DAEP_1 "Realizzare il processo di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici"
- 2024_PROG_DAEP_2 "Riqualificazione del patrimonio edilizio"

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

A - Comunità sostenibile, digitale ed inclusiva

Obiettivo

A.4 - Promuovere l'accountability di UNIBA

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
PIENAMENTE
RAGGIUNTO**
100,0%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
A.4.1 - Numero di variabili di rilevanza strategica monitorate sul Sistema Integrato di Supporto al Management di Ateneo	5	8	9	100,0%
A.4.2 - Percentuale delle azioni di trasparenza e di anticorruzione realizzate rispetto al totale delle azioni da realizzare nell'anno	46,15%	75,00%	100,00%	100,0%
A.4.3 - Percentuale dataset pubblicati	--	50,00%	100,00%	100,0%
A.4.4 - Numero di tipologie open per i nuovi dataset pubblicati	2	3	4	100,0%
A.4.5 - Grado di realizzazione delle azioni di miglioramento del Sistema di AQ implementate annualmente dal Presidio di Assicurazione della Qualità	--	0,600	1,000	100,0%

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
<p>A.4_1 Potenziare il sistema informativo a supporto alle decisioni di Ateneo, prevedendo nuovi sviluppi e l'integrazione fra sistemi, per supportare la programmazione strategica e operativa Proseguito il progetto di potenziamento del sistema informativo a supporto alle decisioni di Ateneo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - implementazione delle piattaforme Visiting Professor e Database Convenzioni; - sviluppo dell'applicativo SISMA ARGO - Analysis and Reporting GraphycalOverview. Dalle singole WEB APPS che compongono SISMA è possibile accedere ai dati di sintesi, in forma tabellare o di dashboard, grazie all'app trasversale ARGO – Analysis and Reporting Graphical Overview; - sviluppo applicativo ARGO, attraverso cui è possibile visualizzare per esempio esami di Profitto, immatricolati, progetti di ricerca e iniziative, Obiettivi Strategici, etc 	Realizzata
<p>A.4_2 Costituire la commissione etica di ateneo per la ricerca su esseri umani Con D.R. n. 2873/2024 è stato istituito il Comitato Etico per la Ricerca (CER) al fine di garantire la conformità etica dei progetti e protocolli di ricerca che coinvolgono esseri viventi, fatta eccezione per le aree riservate per legge ad altri comitati, come quelli per studi clinici e farmacologici (Comitati di bioetica) e per il benessere animale (OPBA)</p>	Realizzata
<p>A.4_3 Implementare lo strumento degli Open Badge per tutti i corsi di formazione avanzata al fine di offrire una formazione riconosciuta a livello europeo Nel corso del 2024, UniBA ha implementato sulla piattaforma CINECA 2024 un ulteriore open badge Soft Skills for Refugee Students che si aggiunge ai 3 esistenti (Competenze Trasversali in UNIBA, Comprendere l'epidemia "diabesità", Matematica di Base)</p>	Realizzata
<p>A.4_4 Potenziare la qualità e il riuso degli Open Data Proseguito il lavoro sul Portale Open Data i-apr che raccoglie i dati in formato aperto, provenienti dalle banche dati interne ed esterne relativi a studenti, Didattica, Ricerca e TM/IS. In fase di sviluppo la tecnologia Cloud Computing in alta disponibilità su 3 nodi. Notevole è stato il contributo delle studentesse e degli studenti che, nel caso del corso di laurea triennale in Scienze Statistiche, sulla scorta dell'esperienza fatta per la realizzazione del portale open data UniBA, hanno realizzato progetti di riuso di dati aperti, pubblicati in una sezione del portale. È in corso di sviluppo la sezione del portale dedicata alla Ricerca e TM/IS</p>	Realizzata
<p>A.4_5 Realizzare il bilancio sociale/Bilancio ambientale La realizzazione di tali Bilanci è stata riprogrammata per il 2025 prevedendo la redazione del Report sulla sostenibilità (sulla base delle linee guida RUS)</p>	Riprogrammata 2025-2027
<p>A.4_6 Promuovere l'utilizzo del linguaggio di genere sia nella comunicazione interna sia in quella esterna all'Ateneo ---</p>	Si veda allegato 1 - Gender Audit
<p>A.4_7 Adeguare il sistema informativo di Ateneo per il monitoraggio dell'equilibrio di genere ---</p>	Si veda allegato 1 - Gender Audit
<p>A.4_8 Aggiornare l'architettura del Sistema di Governo e di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo Il PQA nel corso del 2024 ha proceduto all'aggiornato del documento sulla "Struttura Organizzativa e responsabilità a livello di Ateneo della gestione della Qualità" (approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle rispettive riunioni del 24 e 29 aprile 2024). saq_struttorg2024_def.pdf. Il documento costituisce la mappatura delle strutture che gestiscono l'Assicurazione della Qualità in Ateneo sia a livello centrale, sia, soprattutto, a livello periferico.</p>	Realizzata
<p>A.4_9 Rafforzare il Sistema di monitoraggio delle politiche, delle strategie, dei processi e dei risultati E' stato rafforzato il sistema di monitoraggio delle politiche, delle strategie, dei processi e dei risultati sia attraverso la redazione di specifiche linee guida (AVA3 - b. Le Linee guida del PQA – Italiano) che attraverso una verifica che le indicazioni fornite dalle diverse Linee Guida emanate fossero correttamente applicate (per es. Report PQA Rapporti di Riesame ciclico 2023 e analisi dei Syllabi 2023; Report I PQA Relazioni annuali delle Commissioni Paritetiche docenti Studenti 2023, etc) I monitoraggi realizzati nel 2024 sono disponibili al seguente link Monitoraggio dell'Assicurazione della Qualità - AVA3 – Italiano</p>	Realizzata
<p>A.4_10 Avviare il riesame del funzionamento del sistema di governo e di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo Il PQA ha intensificato le proprie attività di analisi dell'efficacia del proprio supporto fornito ai diversi attori dell'AQ di UniBa, anche al fine di procedere all'individuazione di possibili miglioramenti di processo ed alle conseguenti azioni. Nel corso del 2024, per esempio, ha partecipato a diverse riunioni con il NdV e la Direzione RTMI per il monitoraggio dello stato della ricerca e TM dell'Ateneo e dell'attività dei Dipartimenti. Il PQA, in attesa della riattivazione da parte di ANVUR della scheda SUA RD/TM, ha predisposto alcuni strumenti di raccolta delle informazioni al fine di produrre una sintesi delle attività dei Dipartimenti: Attività di riesame dell'AQ Ricerca e della TM (nota prot. n. 32133 del 14.05.2021); Linee guida per l'AQ dei Dipartimenti Documento per la raccolta e monitoraggio di dati Ricerca e Terza Missione 2021-2023 (nota prot. n. 78063 del 21.03.2024); Documento dati Ricerca_TM_2021-2023</p>	Realizzata
<p>A.4_11 Rafforzare le azioni per l'autovalutazione, valutazione e riesame dei CdS, dei Dottorati di Ricerca e dei Dipartimenti con il supporto del Presidio della Qualità</p>	Realizzata

Uniba effettua il riesame periodico delle attività dei CdS, Dottorati di Ricerca e Dipartimenti attraverso strumenti di autovalutazione, valutazione e riesame come previsti dal sistema di AQ di Ateneo. In particolare, il PQA svolge la propria azione di impulso, monitoraggio e riesame dei processi AQ garantendo un supporto metodologico e operativo:

- AQ dei Corsi di Studio (AQ-CdS) - AQ Didattica – Italiano
- AQ Corsi di Dottorato di Ricerca - AQ Corsi di Dottorato di Ricerca – Italiano
- AQ Dipartimenti- AQ Dipartimenti – Italiano

A.4_12	<p>Monitorare il Sistema di AQ</p> <p>Il PQA monitora il sistema AQ secondo un modello di approccio che parte dal confronto e dalla lettura della documentazione prodotta dalle strutture responsabili dell'AQ (CPDS ed organi di AQ dei CdS, Dottorati, Dipartimenti e Scuole), nel compimento delle rispettive attività di autovalutazione e valutazione effettuate in osservanza delle LG del PQA; individua criticità e possibili aree di miglioramento; le sottopone ai soggetti destinatari; si articola con la verifica della predisposizione dei processi atti a superarle/realizzarle; per concludersi con il riscontro dell'efficacia degli interventi realizzati (si veda Relazione PQA 2023-2024, Parte V).</p>	Realizzata
A.4_13	<p>Promuovere maggiori livelli di trasparenza, di standardizzazione delle procedure e di revisione e miglioramento della regolamentazione interna, anche con riferimento alla digitalizzazione</p> <p>Per monitorare l'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione adottate, UniBA adopera un applicativo, denominato SIMPAT-DE (Sistema Informativo per il Monitoraggio del Piano Anticorruzione e Trasparenza), il quale consente di tracciare le attività di controllo effettuate dai Referenti per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza ed al RPCT di verificare lo stato di avanzamento delle predette misure. L'accesso a SIMPAT-DE è consentito unicamente al RPCT ed ai Referenti mediante l'utilizzo delle proprie credenziali istituzionali. In particolare, mediante una procedura guidata, l'applicativo permette a ciascun Referente di generare una dichiarazione descrittiva dello stato di attuazione di ciascuna misura di prevenzione concernente i processi di competenza della propria Struttura organizzativa nonché di esplicitare i motivi dell'eventuale mancata o parziale attuazione delle misure stesse</p>	Avviata

Risorse finanziarie

€ 0.000,00

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

Progetti direzionali collegati

- 2024_PROG_COO_1 "Consolidare la tutela e incrementare la valorizzazione e fruibilità del patrimonio bibliografico dell'Università di Bari di Aldo Moro, secondo gli indirizzi delineati dalla rimodulazione organizzativa del Sistema Bibliotecario di Ateneo"
- 2024_PROG_COO_2 "Completare il progetto di riorganizzazione dei Centri Interuniversitari e dei Centri di Ateneo"
- 2024_PROG_DAEF_1 "Realizzare il processo di digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici"
- 2024_PROG_DAI_1 "Supportare la digitalizzazione dei servizi"
- 2024_PROG_DAI_2 "Progettare il sistema di assistenza virtuale per la gestione delle Relazioni con gli Utenti"
- 2024_PROG_OFF_1 "Progettazione e implementazione di iniziative a supporto della qualità e dell'innovazione della didattica e dei servizi agli studenti "
- 2024_PROG_RTM_2 "Migliorare i processi di autovalutazione e di comunicazione della Ricerca e della Terza Missione"
- 2024_PROG_RU_2 "Sviluppo delle competenze delle persone"
- 2024_PROG_TRAS_1 "Migliorare la qualità e i flussi di aggiornamento dati/informazioni e adeguare la regolamentazione interna alle modifiche normative "

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

B - Qualità e innovazione della formazione

Obiettivo

B.1 - Intercettare una platea più ampia di studenti a livello nazionale ed internazionale

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
PIENAMENTE
RAGGIUNTO**
100,0%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
B.1.1 - Immatricolati che hanno conseguito il titolo di scuola secondaria superiore in altra Regione	0,104	0,105	0,108	100,0%
B.1.2 - Percentuale iscritti al primo anno (LM) laureati in altro Ateneo	19,88%	20,00%	21,11%	100,0%
B.1.3 - Porzione di studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea (L) e laurea magistrale (LM, LMCU) che hanno conseguito il titolo di studio all'estero	0,010	0,015	0,017	100,0%
B.1.4 - Numero di corsi di lingua italiana per gli studenti internazionali erogati	in corso di rilevazione	+1%	2	100,0%
B.1.5 - Numero dei Corsi di Studio a carattere "internazionale"	12	13	13	100,0%

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
<p>B.1_1 Incrementare il numero dei corsi di studio a carattere internazionale e gli insegnamenti erogati in lingua inglese</p> <p>Nell'a.a. 2023/2024 è stato incrementato il numero di corsi di studio a carattere internazionale (attivato Materials science and technology) e il numero di insegnamenti erogati in lingua straniera, in particolare sono stati introdotti nuovi insegnamenti in lingua inglese (da 115 a 132). Inoltre, al fine di ampliare l'offerta di insegnamenti in lingua straniera, UniBa ha riformulato il Regolamento per i Visiting Professor (bando 2023), introducendo una quota premiale per i Visiting a cui sarà affidato, con formale incarico, un insegnamento erogato in lingua straniera.</p> <p>A partire dall'evento formativo/informativo, tenutosi il 17 - 18 aprile a Bari, è stato realizzato un documento di FAQ in italiano e in inglese per la realizzazione di Corsi di Studio a carattere internazionale (doppi - multipli - congiunti)</p>	Realizzata
<p>B.1_2 Potenziare la struttura di accoglienza per gli studenti internazionali</p> <p>Per migliorare l'accoglienza di studenti internazionali sono state poste in essere diverse iniziative tra cui l'apertura del Welcome desk rivolto agli studenti internazionali e l'organizzazione del Welcome Day, dedicati agli studenti incoming e Infoday, dedicati agli studenti outgoing</p>	Realizzata
<p>B.1_3 Partecipare a manifestazioni di diffusione dell'offerta formativa a livello nazionale ed internazionale</p> <p>UniBA ha partecipato ad eventi internazionali di promozione dell'offerta formativa come il Salone Internazionale dei Master organizzato da QS (QS Master's Fair-Roma, 17 ottobre 2024), Study in Italy Days (Istanbul, 30 novembre 2024)</p>	Realizzata
<p>B.1_4 Potenziare corsi di lingua italiana per gli studenti internazionali</p> <p>UniBA, per il tramite del CLA organizza, altresì, corsi di lingua italiana dedicati agli studenti internazionali</p>	Realizzata
<p>B.1_5 Incrementare le attività di orientamento informativo e formativo</p> <p>UniBA svolge annualmente attività ed eroga servizi atti a fornire un supporto alle studentesse e agli studenti di scuola superiore di secondo grado che si preparano a scegliere il loro percorso universitario, offrendo informazioni e consulenze individuali per facilitarne la scelta. Nell'anno 2024 sono stati presentati e approvati 9 progetti PLS e 13 progetti POT; sono stati erogati un totale di 357 colloqui, in presenza e su piattaforma digitale, sia informativi che consulenziali; Nell'anno accademico 2023-2024 sono pervenute 2351 adesioni ai corsi di orientamento consapevole organizzati dai Dipartimenti e sono stati coinvolti 11.252 tra studentesse e studenti, provenienti da 59 scuole dislocate su tutte le province del territorio pugliese, per un totale di 556 corsi realizzati e 9.758 attestati prodotti, a fronte di un target iniziale pari a 8.503, poi elevato dal Ministero a 10.800 tra studentesse e studenti.</p> <p>Inoltre, sono stati realizzati i seguenti eventi in-house:</p> <ul style="list-style-type: none"> 20/02/2024 - 21/02/2024: Giornate di Orientamento presso il Campus E. Quagliariello via Orabona 4 Aula 1 Dipartimento di Chimica, e Palazzo delle Aule 23/04/2024: "Open Campus Bari" Campus Universitario "E. Quagliariello" 28-30/05/2024: "Orienteering Dome - L'orientamento si fa casa" Bari Campus Universitario "E. Quagliariello" 25/09/2024: Open day Bari - Palazzo Ateneo - Bari 26/09/2024: Open Day Taranto - Ex Baraccamenti Cattolica - Taranto 	Realizzata

Risorse finanziarie

ART. 102200201 - Stanziamento costi di budget da assegnare: € 55.700,00
MISURA PRO3 21/23: € 157.501,06

€ 213.201,06

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

Progetti direzionali

2024_PROG_OFF_1 "Progettazione e implementazione di iniziative a supporto della qualità e dell'innovazione della didattica e dei servizi agli studenti"

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

B - Qualità e innovazione della formazione

Obiettivo

B.2 - Rafforzare l'attrattività dell'offerta formativa

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
SOSTANZIALMENTE
RAGGIUNTO**
97,7%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
B.2.1 - Percentuale di laureati che si iscriverebbero di nuovo allo stesso corso di studio	62,18%	62,50%	64,87%	100,0%
B.2.2 - Proporzione di immatricolati di genere femminile nelle classi STEM	0,081	0,086	0,080	93,0%
B.2.3 - Incidenza di iscritti provenienti da paesi in via di sviluppo su totale	0,005	+1%	0,005	95,7%
B.2.4 - Percentuale di Dipartimenti che hanno realizzato progetti di potenziamento della didattica	--	50,00%	100,00%	100,0%
B.2.5 - Numero di studenti che partecipano a percorsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali	3.709	3.500	6.334	100,0%

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
B.2.1 Valutare i percorsi formativi attraverso indicatori di efficienza interna ed efficacia esterna Avviato il monitoraggio dei risultati, in termini di utilità e gradimento dell'iniziativa, di alcuni servizi e attività offerti dall'Ateneo e dai Dipartimenti. A tal fine, sono stati predisposti ad hoc e implementati online, tramite Google Moduli, dei questionari per la valutazione di tali attività, tra le quali figurano il Tutorato Didattico, i corsi di Orientamento Consapevole e il Tirocinio Formativo. E' stata avviata anche la somministrazione di questionari sulle competenze trasversali.	Avviata
B.2.2 Migliorare ed aggiornare la qualità dell'offerta formativa, soprattutto CdS magistrali Proseguito il monitoraggio sistematico dei corsi di studio finalizzato, tra l'altro, ad un'analisi più ampia sull'offerta formativa di UniBA. Questo ha portato per l'anno a.a. 2024-2025, ad istituire i seguenti Corsi di Studi: a) Corso di Studio triennale livello in lingua inglese in "Earth System and Global Changes"; b) Corso di studio magistrale in "Ricerca, Innovazione sociale e politiche di inclusione"; c) Corso di Studio magistrale in Farmacia - sede Taranto; d) Corso di Studio triennale in Infermieristica presso l'IRCCS	Realizzata
B.2.3 Consolidare e ampliare l'offerta di insegnamenti e laboratori per l'acquisizione delle Competenze trasversali Consolidata e ampliata l'offerta di insegnamenti e laboratori per l'acquisizione delle Competenze trasversali: nell'a.a. 2023-24 sono stati attivati circa 160 corsi (insegnamenti e/o laboratori) fruibili da studenti, soggetti esterni, dottorandi, specializzandi e sono stati istituiti corsi sulla sicurezza negli ambienti di lavoro, destinati ai tirocinanti. Inoltre, per l'a.a. 2024/2025, è stato emanato un Bando (D.R. n. 2717 del 15.07.2024) per la realizzazione di 10 percorsi di formazione per lo sviluppo e aggiornamento del livello di qualificazione del personale docente e di ricerca (https://www.uniba.it/it/didattica/competenze-trasversali/bando-2024-2025)	Realizzata
B.2.4 Realizzare progetti di potenziamento della didattica (materiali per laboratori, libri, strumentazione, etc...) UniBA ha definito, nell'ultimo quinquennio, algoritmi di calcolo per le assegnazioni di risorse ai Dipartimenti relativamente alla dotazione ordinaria, al miglioramento della didattica e contratti per l'insegnamento, anche mediante apposite Commissioni degli Organi di Governo costituite a tal fine. Per il Fondo Miglioramento della Didattica nel 2024 sono stati stanziati 350.000€	Realizzata
B.2.5 Progettare e attivare opportunità di life long learning, anche tramite modalità telematica Sono state avviate e realizzate diverse iniziative in tale direzione a) potenziamento di infrastrutture (delibera CdA 28.07.2022) e personale del Centro Servizi di Ateneo per l'E-learning e la Multimedialità (Delibera del cda del 30.01.2024); b) predisposizione di linee guida per la didattica e-learning; c) avvio del progetto Patto Territoriale per l'Alta Formazione delle Imprese, finanziato dal MUR, che prevede tra i suoi pilastri l'innovazione dell'offerta formativa attraverso e-learning e olodidattica (sono in fase di individuazione i corsi di studio da coinvolgere e i corsi post-laurea da attivare); d) avvio progetto EDUNEXT, poi finanziato, in risposta al Bando PNRR per la creazione di un Digital Education Hub (DEH), che prevede l'implementazione di regolamenti didattici di studio e attività di formazione su metodologie didattiche innovative e colloca UNIBA in un network di 34 università a livello nazionale (https://www.uniba.it/it/centri/ada/portlet/notizie-eventi/progetto-edunext-1)	Avviata
B.2.6 Progettare e attivare percorsi di eccellenza per gli studenti meritevoli (ad esempio possibilità di attività formative e/o di tirocinio in sedi prestigiose e bonus libri) UniBA assicura l'effettività del diritto allo studio anche attraverso la selezione per l'assegnazione di "Borse di studio Aldo Moro" da euro 500 ciascuna, per ogni a.a., da conferire a studenti meritevoli e in condizioni di disagio economico e altri sussidi ivi compresi i "Bonus Libri". L'Ateneo ha dedicato attenzione anche alla figura dello "studente-atleta" con agevolazioni dedicate presenti nel Regolamento per la contribuzione studentesca	---
B.2.7 Promuovere programmi di insegnamenti integrati con la dimensione di genere ---	Si veda allegato 1 - Gender Audit

Risorse finanziarie

MISURA PRO3 21/23:	€ 600.000,00
ART. 102200201 - Stanziamento costi di budget da assegnare:	€ 533.596,22
ART. 102010104 - Altri servizi a favore degli studenti:	€ 152.880,00

€ 1.286.476,22

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

Progetti direzionali

- 2024_PROG_OFF_1 "Progettazione e implementazione di iniziative a supporto della qualità e dell'innovazione della didattica e dei servizi agli studenti"
- 2024_PROG_RTM_3 "Realizzare strumenti e azioni per l'internazionalizzazione della Ricerca e del Dottorato"

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

B - Qualità e innovazione della formazione

Obiettivo

B.3 - Promuovere la percorribilità dell'offerta formativa

Tasso di Raggiungimento

**OBBIETTIVO
PIENAMENTE
RAGGIUNTO**
100,0%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
B.3.1 - Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea	68,95%	72,00%	73,53%	100,0%
B.3.2 - Proporzione di Laureati (L, LM CU) entro la durata normale del corso	0,508	0,500	0,508	100,0%
B.3.3 - Percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno	36,21%	38,00%	41,05%	100,0%
B.3.4 - Percentuale di laureati (L; LM; LM CU) entro un anno oltre la durata normale del corso	75,11%	76,00%	76,40%	100,0%
B.3.5 - Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+1 anni**	31,80%	31,60%	35,02%	100,0%

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
B.3_1 Incrementare le attività di orientamento in itinere, con particolare attenzione agli insegnamenti più difficoltosi UniBA assicura un servizio di tutorato, informativo e disciplinare, finalizzato a guidare e assistere i propri studenti nell'arco dell'intero percorso formativo. Nell'anno 2024 è stata attivata la procedura di selezione per 98 assegni di tutorato. Rispetto agli anni precedenti si è stabilito di aumentare l'importo dell'assegno, portandolo a 4.000,00 € netti per 300 ore di attività. Inoltre, dei 98 assegni previsti, 5 sono stati destinati alla UO Orientamento e Tutorato, 3 alla Sezione Dottorati e 4 alle esigenze del PUP	---
B.3_2 Realizzare follow up dei percorsi formativi degli studenti e realizzare indagini ad hoc su particolari collettivi degli studenti Proseguito il monitoraggio dei percorsi formativi degli studenti: a. proseguita l'attività finanziata con due assegni di ricerca per lo svolgimento di specifiche azioni sul tema; b. collezione, elaborazione e analisi di dati provenienti dalle fonti informative disponibili, a livello sia di Ateneo, sia nazionale (Anagrafe Nazionale Studenti, ANVUR – Cineca, Esse3, Consorzio Almalaurea, ecc.); c. avvio di monitoraggio e verifica dei risultati conseguiti, tramite informazioni reperite mediante realizzazione di questionari appositamente strutturati (su orientamento, tirocini, tutorati, ecc.) in fase di somministrazione alle varie categorie di interessati; d. rilevazione di dati, informazioni e suggerimenti provenienti dai vari soggetti coinvolti (specifici gruppi di studenti, personale docente e amministrativo, stakeholder, ecc.), utili per approfondire gli aspetti da indagare	Realizzata
B.3_3 Monitorare e verificare i contenuti dei regolamenti didattici Monitoraggio continuativo dei regolamenti didattici, anche sulla base delle linee guida per la stesura del Regolamento Didattico di Corso di Studio	Realizzata
B.3_4 Recuperare gli studenti fuori corso e prevenire gli abbandoni Al fine di recuperare gli studenti fuori corso e prevenire gli abbandoni, nel 2024 è stata espletata la procedura relativa al Bando Tutorato informativo Studenti Senior e ai tutor selezionati è stato affidato il compito di contribuire all'incremento delle attività di accompagnamento dei loro pari nel percorso di accesso, inserimento e inclusione nell'ambiente accademico e sociale dell'università. Infine è stata realizzata la procedura per l'attivazione, nell'a.a. 2024-2025, di 120 precorsi. Nel corso del 2024 è stato svolto, inoltre, il progetto di recupero degli inattivi dai Dipartimenti e la scuola di Medicina, per un totale di 65 azioni svolte.	Realizzata
B.3_5 Incrementare l'offerta dei servizi di counseling psicologico anche attraverso la rete di collaborazione con gli enti del territorio Definite ulteriori attività, nell'ambito del progetto MoEBIUS, in partnership con Atenei/AFAM, al fine di sostenere il benessere psicofisico nella comunità universitaria, prevenendo e contrastando la messa in atto di comportamenti a rischio e promuovendo stili di vita salutari e sostenibili, attraverso attività di supporto psicologico, artistico-culturali, di promozione di un'alimentazione sana e dell'attività sportiva. Le attività saranno espletate nel 2025	Avviata
B.3_6 Ampliare e consolidare l'offerta del sostegno psicoterapeutico per gli studenti con disagio psicologico Destinato un ulteriore stanziamento di 90.000,00 euro, a valere sull'Avviso "Voucher Psicologico Student3", in aggiunta alla somma inizialmente assegnata di pari importo, per una somma totale pari a 180.000,00 euro. Tale incremento testimonia l'impegno di UniBA a rispondere alle esigenze delle studentesse e degli studenti, dei dottorandi e delle dottorande di avere uno spazio di ascolto e confronto con professionisti esperti sulle difficoltà della vita universitaria e sulle strategie per fronteggiarle	Realizzata
B.3_7 Avviare azioni di supporto per gli studenti caregiver familiari (riduzione tassazione, tutorato, voucher caregiver ecc.) Predisposta una proposta di regolamento per l'introduzione di misure di flessibilità sulla frequenza, accesso ai materiali didattici e forme di didattica a distanza a favore di specifiche categorie di studenti (ad es. caregiver)	Avviata
B.3_8 Consolidare e implementare le attività di sostegno agli studenti con disabilità, dematerializzare le certificazioni e classificare la popolazione censita Diverse le iniziative realizzate: a) attivato l'infopoint per studenti e studentesse con disabilità e/o DSA, quale punto di accoglienza per l'utenza studentesca con disabilità e/o DSA; b) effettuata la riclassificazione con sistema di codifica Anvur-Cnudd -Istat; c) definizione mansioni segreterie studenti - personale UO disabilità; d) sperimentazione di metodologie didattiche inclusive sugli studenti che hanno Bisogni Educativi Speciali (BES); e) bando per i trasporti specialistici rivolto a studenti studentesse con disabilità motorie e cecità per favorire l'accessibilità alla didattica f) rinnovo dell'abbonamento sensusaccess che consente di avere materiali (didattici) in formato accessibile	Realizzata

Risorse finanziarie

MISURA PRO3 21/23: € 719.700,00
ART. 102010104 - Altri servizi a favore degli studenti: € 94.185,43

€ 813.885,43

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

C - Impatto della ricerca d'eccellenza

Obiettivo

C.1 - Incrementare la competitività della ricerca e la capacità di attrarre finanziamenti esterni

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
SOSTANZIALMENTE
RAGGIUNTO**
77,3%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
C.1.1 - Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi	0,066	0,066	0,094	100,0%
C.1.2 - Percentuale di progetti di ricerca presentati nell'anno	57,62%	+5%	10,74%	54,7%

Indicatore C.1.1 si riferisce a dati assestati pre bilancio esercizio 2024;

Indicatore C.1.2: Il mancato raggiungimento dell'indicatore è riconducibile essenzialmente a due fattori 1. limite di presentazione di progetti per soggetto proponente 2. capacità progettuale limitata dall'impegno del personale docente-ricercatore UNIBA su altre, pregresse e impegnative progettualità (per es. PNRR)

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
C.1_1 Potenziare la capacità progettuale dei ricercatori ovvero le iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorano temi di rilievo trasversale per il PNRR Potenziate la capacità progettuale dei ricercatori attraverso incontri formativi/informativi specifici: (a) confronto tra APRE (29 gennaio 2024), gli organi dell'Ateneo e la governance scientifica; b) giornata di presentazione (30 gennaio 2024) dei bandi dell'European Innovation Council (EIC) e il progetto Palestre EIC, in cui UniBa è partner, sviluppato da Confindustria e APRE con l'obiettivo di qualificare la partecipazione delle imprese italiane all'European Innovation Council Accelerator e di riportare l'Italia tra i primi beneficiari dello strumento; c) corso Open Science in Horizon Europe (10 dicembre 2024) rivolto al PTA; d) corso "Aspetti legali e finanziari in Horizon Europe" (13 dicembre 2024) rivolto al PTA e azioni di sistema (nel corso del 2024 è stato inaugurato il Grant Office al fine di garantire il supporto ai ricercatori nell'individuazione delle opportunità tematiche e interdisciplinari di interesse per la comunità scientifica dell'Ateneo e diffusione dei bandi pubblicati da agenzie governative, enti pubblici e privati, fondazioni e organizzazioni internazionali)	Realizzata
C.1_2 Rafforzare i servizi amministrativo-gestionali a supporto della ricerca, in particolare a livello internazionale, attraverso la costituzione di un Grant Office Nel corso del 2024 è stato inaugurato il Grant Office al fine di rafforzare la capacità dell'Ateneo di accedere ad un più ampio spettro di opportunità di finanziamento internazionali e nazionali, offrendo un servizio di supporto alla Comunità Accademica per la progettazione, la gestione e la rendicontazione dei progetti di ricerca e favorendo la diffusione periodica di informazioni mirate sui bandi disponibili	Realizzata
C.1_3 Potenziare e rendere sostenibili le reti di laboratori multidisciplinari aperti ad altri enti e soggetti del settore pubblico-privato attraverso gli investimenti in infrastrutture, funzionamento e manutenzione (RISE) Nell'ambito del progetto RISE Research Infrastructure for Shared Enhancement, l'istituzione del RISE Research Infrastructure for Shared Enhancement, si è avviata una rete di laboratori destinata a raccogliere e gestire l'acquisizione di attrezzature per un valore complessivo di circa 50 milioni di euro, attraverso la partecipazione a bandi nazionali. L'obiettivo è unificare e razionalizzare la pianificazione del parco tecnologico per la ricerca ed stata intrapresa una progettualità dettagliata e articolata, che tiene conto sia di investimenti a breve termine che di una visione strategica a lungo termine. Nella seduta del Cda del 09.10.24 è stata presentata la mappatura delle acquisizioni RISE e dato mandato al costituendo gruppo di lavoro di validare la mappatura e avviare la stesura del regolamento per l'accesso alle infrastrutture. Infine, UNIBA ha partecipato all'evento ESFRI RoadMap 2026 - Infoday nazionale (15 novembre 2024)	Avviata
C.1_4 Promuovere e sostenere la ricerca scientifica di eccellenza tra i più giovani nella sua dimensione europea potenziando servizi ed iniziative di ateneo con gli ERC Seeds Nell'ambito dell' ERC Seeds, con il Decreto Rettoriale n. 548 del 15 febbraio 2024 sono state finanziate 83 candidature, per un totale di euro 829.934,00, suddivise nelle seguenti aree tematiche: 37 per Life Sciences, 27 Physical Sciences and Engineering, 19 Social Sciences and Humanities. Dei 83 progetti finanziati, n. 45 progetti sono stati presentati da Principal Investigator donne e n. 38 progetti da Principal Investigator uomini. In linea con l'obiettivo del bando, già durante il ciclo di vita del progetto ERC Seeds, n. 7 Principal Investigator hanno presentato la propria candidatura in risposta alla call ERC-2025-STG, apertasi il 10 luglio 2024 e scaduta lo scorso 15 ottobre 2024, e sono attualmente in attesa di valutazione da parte della Commissione europea	Avviata
C.1_5 Promuovere la dimensione di genere nella ricerca e nell'attività progettuale ---	Si veda allegato 1 - Gender Audit
C.1_6 Favorire le occasioni di scambio/confronto/collaborazione con enti pubblici e/o privati all'interno dell'ecosistema della ricerca anche attraverso la creazione di un unico punto di accesso Promosse occasioni di scambio/confronto/collaborazione con enti pubblici e/o privati all'interno dell'ecosistema della ricerca, attraverso diversi strumenti: a) costituzione Grant Office; b) istituito PIÙ - Punto Impresa UniBa - hub di interconnessione per favorire la collaborazione tra il mondo accademico e il settore produttivo, facilitando l'accesso alle competenze avanzate disponibili nei Dipartimenti e nei laboratori di ricerca di UniBa e promuovendo la valorizzazione della conoscenza attraverso percorsi di innovazione e trasferimento tecnologico; c) lancio dello PSU - Partenariato degli Stakeholder di UniBa come strumento strategico di dialogo e co-progettazione tra il mondo accademico e gli attori socio-economici della Puglia e realizzazioni di diversi incontri di confronto e condivisione (12 aprile, 13 maggio, 9 settembre e 28 ottobre 2024)	---
C.1_7 Potenziare la ricerca di base attraverso contributi ed iniziative di ateneo Aggiornamento del "Regolamento per la disciplina del Fondo di Ateneo per la premialità, ai sensi della Legge n. 240/2010" (D.R. n. 3345/2024) che individua, tra l'altro, che la parte residua del margine di progetti di Ateneo viene destinata al fondo per la ricerca di base	Avviata

Risorse finanziarie

MISURA PRO3 21/23: € 250.000,00
ART. 102200201 - Stanziamento costi di budget da assegnare: € 3.665.600,00

€ 3.915.600,00

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

- Progetti
direzionali
- : 2024_PROG_COO_2 "Completare il progetto di riorganizzazione dei Centri Interuniversitari e dei Centri di Ateneo"
 - : 2024_PROG_DAF_2 "Favorire l'armonizzazione e l'efficientamento dei processi di rilevazione contabile e di gestione finanziaria"
 - : 2024_PROG_RTM_1 "Avviare i servizi del GRANT Office di Ateneo"
 - : 2024_PROG_RTM_2 "Migliorare i processi di autovalutazione e di comunicazione della Ricerca e della Terza Missione"

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

C - Impatto della ricerca d'eccellenza

Obiettivo

C.2 - Potenziare l'integrazione con il tessuto economico-sociale

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
SOSTANZIALMENTE
RAGGIUNTO**
89,0%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
C.2.1 - Numero di spin off universitari e di brevetti registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo	0,030	+1%	0,053	100,0%
C.2.2 - Numero di attività di terza missione rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo	0,458	0,900	1,459	100,0%
C.2.3 - Numero di PoC avviati nell'anno	5	7	5	71,4%
C.2.4 - Numero di imprese ed enti coinvolti in iniziative di business engagement	757	+3%	716	73,5%
C.2.5 - Numero di convenzioni attivate con soggetti investitori	94	80	141	100,0%

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
C.2.1 Promuovere l'attivazione di partenariati pubblico-privati e nuove forme di collaborazione (laboratori pubblico privati) UniBA nel corso del 2024 ha avviato e sviluppato diverse iniziative in tale direzione. Oltre a PIÙ – Punto Impresa UniBA e PSU - Partenariato degli Stakeholder di UniBa(descritti nel punto C.1), si ricorda che al fine di ampliare il partenariato pubblico-privato, nel 2024 la candidatuta (n. 3 progetti) e il finanziamento (n. 23 progetti) a valere sui divesri Bandi a cascata nell'ambito di Ecosistemi dell'innovazione, Partenariati estesi e Centri Nazionali	Realizzata
C.2.2 Innovare ed istituzionalizzare gli strumenti di monitoraggio del portafoglio brevetti e spin-off Il personale del TTO, dei Dipartimenti, dei Delegati, e del Centro per l'Innovazione e la Creatività, nonché l'ausilio degli esperti di Netval, è stata operata una revisione del "Regolamento brevetti", del "Regolamento spin-off" e, in una ottica di adeguamento normativo ed efficientamento complessivo, è stato emanato il "Regolamento Start Up". Sono altresì in fase di definizione modelli di monitoraggio e valutazione del portafoglio brevetti e spin-off, al fine di poterne determinare lo stato di salute e, eventualmente, intervenire con azioni e/o decisioni mirate. Modelli che occorrerà implementare con relativi strumenti e, successivamente, istituzionalizzare all'interno della comunità UNIBA. A tale scopo, il TTO ha iniziato una "attività pilota" di informazione e formazione. Infatti, lo scorso 17.12.24, su invito del Direttore della Scuola di Scienze e Tecnologie, ha tenuto un incontro presso il Dipartimento di Chimica, rivolto a tutto il personale universitario, in forma di Q&A, sui temi inerenti all'applicazione del nuovo Regolamento e le attività relative alla protezione della Proprietà Intellettuale, nonché le procedure per la costituzione di società spin off	Realizzata
C.2.3 Implementare autonomi programmi UNIBA di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento dei progetti di Proof of concept (Poc) Nel corso del 2024 il TTO ha curato le attività di gestione n. 5 Progetti Proof of Concept (PoC) nell'ambito del Programma PASSION PoC "PAtentS Strategic Improvement based ON PoC", risultato vincitore di un finanziamento (3° in graduatoria) nell'ambito del bando MISE-UIBM "Proof of Concept"	Realizzata
C.2.4 Promuovere iniziative e strumenti per favorire l'incontro sistemico tra ricerca pubblica e mercato/industria (Research to Business) Rafforzato l'impegno nelle attività di Public Engagement, con l'obiettivo di consolidare il legame tra UniBA e la società civile, promuovendo iniziative di dialogo, divulgazione scientifica e partecipazione attiva della comunità. Nel 2024 complessivamente sono stati organizzate n. 1554 iniziative di public engagement	Avviata
C.2.5 Rafforzare la capacità istituzionale ed aggiornare le competenze nella gestione del ciclo di valorizzazione dei risultati di ricerca Nel quadro delle attività di miglioramento della TM e in risposta alle esigenze emerse nei monitoraggi precedenti (2022-2023), UniBA ha coordinato e organizzato un corso di formazione sulla valutazione di impatto, rivolto al PTA, ai referenti di TM e ai responsabili delle UO RTM di ciascun dipartimento. L'obiettivo principale del corso è stato quello di fornire competenze tecniche e metodologiche per la misurazione e la valutazione degli effetti generati dalle attività di TM dell'Ateneo, al fine di migliorare rendicontazione, monitoraggio e strategia di sviluppo delle iniziative di impatto sociale e territoriale. Il percorso formativo, svoltosi tra maggio e luglio 2024, si è articolato in 5 moduli formativi per un totale di 40 ore. Alla luce dei risultati raggiunti con la VQR 2015-2019 e in preparazione della VQR 2020-2024, sono state avviate una serie di iniziative presentate nelle Relazioni al SA del 26.03.2024, del 25.06.2024, del 23.07.2024, del 29.10.2024: a) organizzate n. 3 tornate di autovalutazione su CRITERIUM; b) costituito un Gruppo di lavoro d'Ateneo multidisciplinare e trasversale per la VQR 2020-2024; c) organizzati n.26 incontri informativi e formativi con gli attori coinvolti nel processo di valutazione, n.16 incontri su piattaforma TEAMS con i validatori/validatrici dei Dipartimenti finalizzati a fornire supporto personalizzato sul workflow di validazione; d) n. 2 incontri con il personale docente e ricercatore designato nei ruoli di Selezionatori e Autovalutatori dei Dipartimenti cui hanno partecipato n.47 persone su 90 e) realizzato e distribuito materiale divulgativo di supporto	Avviata

Risorse finanziarie

ART. 102100110 - Altri servizi N.A.C.:	€ 99.800,00
ART. 102200201 - Stanziamento costi di budget da assegnare:	€ 460.000,00
ART. 102080102 - Spese per manifestazioni, convegni e relazioni pubbliche:	€ 56.519,00

€ 616.319,00

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

Progetti direzionali

- 2024_PROG_C00_2 "Completare il progetto di riorganizzazione dei Centri Interuniversitari e dei Centri di Ateneo"
- 2024_PROG_RTM_1 "Avviare i servizi del GRANT Office di Ateneo"
- 2024_PROG_RTM_2 "Migliorare i processi di autovalutazione e di comunicazione della Ricerca e della Terza Missione"
- 2024_PROG_RTM_3 "Realizzare strumenti e azioni per l'internazionalizzazione della Ricerca e del Dottorato"

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

C - Impatto della ricerca d'eccellenza

Obiettivo

C.3 - Promuovere la divulgazione scientifica e culturale trasversalmente alla pluralità degli stakeholder e dei contesti sociali

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
PIENAMENTE
RAGGIUNTO**
100,0%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
C.3.1 - Percentuale di indicatori in cui il posizionamento mondiale UNIBA nel Times Impact Ranking è migliorato rispetto all'anno precedente	14,81%	18,00%	35,48%	100,0%
C.3.2 - Proporzione di iniziative di public engagement	0,425	0,900	1,001	100,0%
C.3.3 - Numero di articoli pubblicati dal personale UNIBA attraverso tokens resi disponibili dal modello di contratto trasformativo	70	+7%	239	100,0%

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
C.3_1 Promuovere iniziative di Ateneo per la sostenibilità attraverso la formazione, la promozione di buone pratiche ed il confronto con reti nazionali ed internazionali UniBA aderisce alla Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile (RUS) e collabora con l'ASviS per la diffusione della cultura e delle buone pratiche in ambito ambientale, sociale ed economico. Inoltre, il 14 maggio 2024, le cinque università pugliesi hanno dato vita alla Rete regionale di coordinamento per lo sviluppo sostenibile, RUS Puglia. Durante il 2024, come dettagliato pi avanti, sono stati organizzati numerosi eventi e conferenze, tra cui convegni e seminari tematici sulle sfide della sostenibilità ambientale e sociale. Per esempio progetto MUVT – Mobilità Urbana Veloce e Tecnologico; Progetto Emozionario Ambientale; M'illumino di meno 2024; Just The Woman I Am 2024; Presentazione IX Rapporto sulle Città "Le città e i territori del PNRR. Attori, processi, politiche"; etc	---
C.3_2 Promuovere il bilanciamento di genere nei panel e nei programmi degli eventi scientifici e di public engagement	Si veda allegato 1 - Gender Audit
C.3_3 Rafforzare la politica Open Science nelle proposte progettuali presentate da UNIBA Con Decreto Rettoriale n. 2924 del 27 luglio 2024 è stato emanato il Bando per l'accesso al contributo del Fondo per la qualità e l'internazionalizzazione della ricerca al fine di sostenere e valorizzare, attraverso un'azione sistemica, tutte le forme di ricerca svolte al suo interno con l'obiettivo di innalzarne il livello di qualità e di supportare la crescita del grado di internazionalizzazione dell'Ateneo	Avviata
C.3_4 Promuovere attività di sensibilizzazione e formazione sull'open science Realizzate attività di sensibilizzazione e formazione sull'open science: 1. Corso competenze trasversali "L'Open Science il significato e le potenzialità nella ricerca", rivolto a dottorandi specializzandi di tutti i settori scientifico-disciplinari, da maggio a luglio 2024 2. seminario dal Titolo "Farmaci e vaccini: scienza aperta vs proprietà intellettuale", 14 giugno 2024 3. Evento di formazione dedicato al personale tecnico e amministrativo UniBA relativo all'Open Access nei progetti PNRR (25 ottobre 2024)	---
C.3_5 Favorire la pubblicazione ad accesso aperto UniBA rende disponibili token per la pubblicazione in Open Access. Nel 2024 sono stati pubblicati più di 230 articoli dal personale UNIBA attraverso tokens resi disponibili dal modello di contratto trasformativo	---

Risorse finanziarie

ART. 402070102 - Attrezzature informatiche ed elettroniche: € 127.792,00
ART. 102200201 - Stanziamento costi di budget da assegnare: € 6.230,18

€ 134.022,18

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

Progetti direzionali

2024_PROG_COO_2 "Completare il progetto di riorganizzazione dei Centri Interuniversitari e dei Centri di Ateneo"
2024_PROG_RTM_2 "Migliorare i processi di autovalutazione e di comunicazione della Ricerca e della Terza Missione"

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

D - Networking locale, nazionale ed internazionale

Obiettivo

D.1 - Rafforzare la dimensione internazionale dell'offerta formativa

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
SOSTANZIALMENTE
RAGGIUNTO**
92,3%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
D.1.1 - Numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico	0,037	+1%	0,040	100,0%
D.1.2 - Proporzione di studenti immatricolati a Corsi di Studio "internazionali"	0,013	+1%	0,021	100,0%
D.1.3 - Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti	0,010	0,013	0,010	76,9%

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
D.1_1 Creare un catalogo degli insegnamenti che completi l'offerta didattica in lingua straniera Il Centro Linguistico di Ateneo ha organizzato corsi di lingua italiana di Livello A2 e B1 del Quadro Comune Europeo di Riferimento per le lingue, della durata di 30 ore per gli studenti stranieri e corsi di lingua italiana per gli studenti Erasmus+	Realizzata
D.1_2 Aumentare la disseminazione/visibilità delle diverse opportunità di mobilità offerte agli studenti (Erasmus, double degrees, Global Thesis, Erasmus traineeship e traineeship internazionale etc.) Le azioni di miglioramento della crescita quantitativa sono state finalizzate altresì all'ampliamento dell'area geografica di interesse. Nel 2024, UniBA ha presentato per la prima volta un progetto di mobilità Erasmus+ con Paesi terzi non associati al Programma nell'ambito dell'Azione Chiave Erasmus+ 171. Il progetto è stato finanziato per l'importo totale pari a euro 755.816,00 e prevede attività di mobilità degli studenti, delle studentesse e del personale da/verso 13 istituzioni ubicate in Ucraina, Israele, Cameroon, Botswana, Nigeria e Angola	Realizzata
D.1_3 Istituire forme di sostegno per gli studenti in mobilità internazionale, con particolare attenzione agli studenti economicamente svantaggiati UniBA nel 2024 ha erogato borse CRUI studenti rifugiati (n.12), borse per corridoi umanitari (n.3), borse per studenti internazionali (n.11) e borse per studenti palestinesi (n.2). Inoltre, il CdA, nella seduta del 02/12/2024, ha, per la prima volta, approvato un importante stanziamento per gli studenti Erasmus+, quale intervento sia a favore dei partecipanti con svantaggio economico, sia a sostegno di tutti/e i/le partecipanti alle esperienze di mobilità, al fine di incrementare la partecipazione di tutti gli studenti e le studentesse: - €130.000,00 per il supporto economico di studenti con condizioni socioeconomiche svantaggiate; - ulteriori €280.000,00 circa sono state accantonate quale contributo integrativo di UniBA riservato a tutti gli studenti regolarmente in mobilità. Inoltre, sono state redatte le linee operative per l'accesso e l'integrazione accademica degli studenti internazionali con background migratorio	Realizzata
D.1_4 Potenziare il supporto amministrativo a studenti (ma anche ricercatori) incoming dall'estero (principalmente extra-EU) Tra le iniziative realizzate per supportare studenti internazionali, si ricordano: a) Adozione del software di gestione che semplifica le procedure riguardanti l'accesso dell'utenza studentesca con titolo di studio conseguito all'estero ai corsi di laurea, laurea magistrale, magistrale a ciclo unico; b) svolte dal CAP Uniba 21 valutazioni, di cui 14 rivolte a utenti internazionali orientati all'immatricolazione ad un Corso di Studi Uniba e 7 a utenti interessati a percorsi di integrazione professionale di ricerca attiva del lavoro	Realizzata
D.1_5 Attivare un piano strutturato di collaborazioni studentesche per l'orientamento e l'accoglienza degli studenti stranieri (Buddy programme) Con il "Progetto Buddy", UniBA ha sviluppato un sistema di accoglienza e assistenza, rivolto agli/alle studenti/esse internazionali che si iscrivono a un Corso di Studio. L'attività si avvale di studenti/esse, regolarmente iscritti/e e con adeguate competenze linguistiche, che affiancano i colleghi e le colleghe internazionali in una logica di peer tutoring al fine di supportare gli/le studenti/esse internazionali nel processo di integrazione accademica (accesso e utilizzo dei servizi didattici, amministrativi, sociali e culturali)	Realizzata

Risorse finanziarie

ART. 101060105 - Compensi e spese di mobilità per visiting professor:	€ 365.179,48
ART. 102200104 - Altri costi N.A.C.:	€ 61.256,00
MISURA PRO3 21/23:	€ 250.000,00
ART. 102010104 - Altri servizi a favore degli studenti:	€ 30.000,00

€ 706.435,48

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

Progetti direzionali

- 2024_PROG_OFF_1 "Progettazione e implementazione di iniziative a supporto della qualità e dell'innovazione della didattica e dei servizi agli studenti "
- 2024_PROG_RTM_3 "Realizzare strumenti e azioni per l'internazionalizzazione della Ricerca e del Dottorato"

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

D - Networking locale, nazionale ed internazionale

Obiettivo

D.2 - Rafforzare l'internazionalizzazione della ricerca di ateneo

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
SOSTANZIALMENTE
RAGGIUNTO**
97,1%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
D.2.1 - Percentuale di pubblicazioni con coautore internazionale	48,16%	50,00%	48,10%	96,2%
D.2.2 - Rapporto professori e ricercatori in visita rispetto al totale dei docenti	0,032	+1%	0,060	100,0%
D.2.3 - International Research Network	58	59	56	95,1%

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
D.2_1 Promuovere azioni interne per stimolare la progettualità europea Nell'ambito dell'avvio del Grant Office -denominato GO! UniBA sono state realizzate due azioni fondamentali: a) Scouting bandi (Identificazione delle opportunità di finanziamento): individuazione delle opportunità tematiche e interdisciplinari di interesse per la comunità scientifica dell'Ateneo e diffusione dei bandi pubblicati da agenzie governative, enti pubblici e privati, fondazioni e organizzazioni internazionali; b) Presentazione progetti (Supporto nella preparazione delle proposte): assistenza nella stesura delle proposte di finanziamento e supporto tecnico e amministrativo-contabile nella presentazione della candidatura; c) Staff exchange potenzialità collaborazioni internazionali anche per consolidare i rapporti internazionali. Inoltre, al fine di sostenere la proiezione internazionale dell'Ateneo, UniBA, ha pubblicato con Decreto Rettorale n. 2924 del 27 luglio 2024 il Bando per l'accesso al contributo del Fondo per la qualità e l'internazionalizzazione della ricerca	Realizzata
D.2_2 Avviare azioni di supporto amministrativo ai docenti impegnati in progettualità internazionali UniBA, anche attraverso il Grant Office, denominato GO! UniBA, si è impegnata per rafforzare le competenze dei ricercatori e delle ricercatrici nella scrittura delle proposte e del personale tecnico-amministrativo nella gestione e rendicontazione dei progetti finanziati	Realizzata
D.2_3 Pubblicizzare le posizioni di ricercatore di primo livello Pubblicizzato l'avviso Avviso Young Researchers 2024 (riferimento DM 201/2024) che stanziava risorse per almeno 250 giovani ricercatrici e ricercatori che scelgano istituzioni ospitanti italiane per lo svolgimento delle attività di ricerca. In risposta al predetto avviso sono stati presentati, fra le altre, proposte progettuali (n. 5) che hanno individuato come host institution UniBA	Realizzata
D.2_4 Supportare/promuovere l'organizzazione di eventi internazionali Supportata l'organizzazione di eventi internazionali	Realizzata
D.2_5 Promuovere accordi di ricerca bilaterali UniBA è attivamente coinvolta in numerosi network e iniziative nazionali e internazionali attraverso il Grant Office GO!UniBA (attività T3. Networking). Significativa la partecipazione all'iniziativa RM Roadmap Knowledge and Community Platform - KCP, finanziata dalla Commissione Europea, che mira a creare una piattaforma di conoscenza e comunità per riunire i/le manager della ricerca e definire il futuro della professione, promuovendo una gestione della ricerca inclusiva in Europa. All'interno di questapiattaforma, i/le manager della ricerca condividono le loro esperienze lavorative e le buone prassi. Inoltre UniBA ha sottoscritto numerosi accordi di cooperazione con diverse istituzioni accademiche, sia europee che internazionali, che mirano a intessererelazioni accademiche, culturali e scientifiche per sviluppare progettualità di ricerca	Realizzata
D.2_6 Avviare campagne di pubblicizzazione delle attività di ricerca UNIBA su riviste internazionali Coerentemente con le strategie delineate nel Piano Strategico 2024-2026 e nella Programmazione Strategica 2025-2027, a fine anno, si è configurata la necessità di redigere un Piano di Comunicazione della Ricerca come strumento strategico necessario per organizzare e rendere sistemica la divulgazione scientifica, affinché ogni risultato possa raggiungere il target opportuno, con il giusto linguaggio e attraverso i canali più efficaci	Realizzata

Risorse finanziarie

MISURA PRO3 21/23:	€ 250.000,00
ART. 102200201 - Stanziamento costi di budget da assegnare:	€ 37.000,00
ART. 102080102 - Spese per manifestazioni, convegni e relazioni pubbliche:	€ 8.540,00

€ 295.540,00

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

Progetti direzionali

2024_PROG_RTM_3 "Realizzare strumenti e azioni per l'internazionalizzazione della Ricerca e del Dottorato"

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

D - Networking locale, nazionale ed internazionale

Obiettivo

D.3 - Migliorare la qualità del dottorato di ricerca, anche a livello internazionale

Tasso di Raggiungimento

**OBIETTIVO
SOSTANZIALMENTE
RAGGIUNTO**
89,2%

Indicatori

	Baseline 2023	Target 2024	Valore Consuntivo	Tasso di Raggiungimento
D.3.1 - Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno sei mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero)	in corso di rilevazione	+1%	27,18%	99,0%
D.3.2 - Rapporto tra il numero di prodotti della ricerca generati dai dottori di ricerca degli ultimi tre cicli conclusi e il numero di dottori di ricerca negli ultimi tre cicli conclusi	7,816	+1%	4,787	60,6%
D.3.3 - Proporzione di iscritti ai Corsi di Dottorato industriale rispetto al totale degli iscritti al Dottorato	0,007	+3%	0,007	97,1%
D.3.4 - Percentuale di borse di dottorato finanziate da enti esterni	20,00%	+3%	65,97%	100,0%

L'indicatore D.3.2 il frutto di un calcolo articolato e basato su diverse banche dati (IRIS-CINECA, per l'individuazione dei prodotti della ricerca nel periodo di riferimento; OSD-ANS PL, per l'individuazione dei dottori di ricerca e dei relativi codici fiscali), definito nelle note metodologiche relative agli Indicatori AVA3 ANVUR (indicatore H.0.0.E).

Azioni strategiche realizzate

	Status Azione
D.3_1 Aumentare l'apertura internazionale dei Dottorati di Ricerca (docenti/studenti) Per i cicli XXXVIII e XXXIX sono state stipulate numerose convenzioni con Enti internazionali ai fini del periodo minimo di 6 mesi da trascorrere all'estero nell'ambito delle progettualità PNRR. Per tale attività sono state predisposti n. 18 schemi tipi di convenzione che sono stati inviati ai Coordinatori dei corsi di dottorato nonché ai Poli della ricerca e alle UU.OO. interessate. Nell'ambito del XL ciclo, sono state assegnate n. 152 borse di studio, sia a valere sul PNRR che sul Progetto Patti territoriali dell'alta formazione per le imprese, che prevedono un periodo di almeno 6 mesi presso istituzioni estere.	Realizzata
D.3_2 Potenziare il supporto amministrativo e logistico legato all'accoglienza e all'orientamento anche valorizzando i programmi di «staff mobility» La riorganizzazione della Direzione Ricerca, terza missione ed internazionalizzazione del 1.08.2024 ha visto nascere la Sezione dottorati con le relative UU.OO. Accreditamento, procedura concorsuale e finanziamenti corsi e corsi e carriere. Questa riorganizzazione ha avuto come effetto l'ottimizzazione dei processi legati al Dottorato di ricerca e un miglioramento del supporto ai/dottorandi/e. Si è infatti cercato di ottimizzare il servizio di posta elettronica trasformando la casella dottorato.ricerca@uniba.it in un servizio di ticketing per ridurre i tempi medi di risposta. Alla sezione sono state inoltre assegnati studenti/sse e dottorandi/e tutor per l'accoglienza e il supporto ai dottorandi/e italiani/e ed internazionali.	Realizzata
D.3_3 Creare la PhD community In risposta alla richiesta avanzata dai Dottorandi/e, sia durante gli incontri preparatori alla visita ANVUR, sia in risposta ai questionari di rilevamento opinione dei/delle dottorandi/e di sentirsi parte di una comunità, sono stati organizzati e programmati una serie di eventi, denominati "phd days", suddivisi per macroaree tematiche, il primo dei quali ha avuto luogo in data 5 novembre 2024 presso il Dipartimento di Bioscienze, Biotecnologie e Ambiente. La prima macroarea interessata è stata quella delle discipline STEM. Nell'ambito di questi eventi si sono organizzate numerose occasioni di confronto tra dottorandi afferenti a diversi corsi che hanno avuto l'occasione di interfacciarsi sia dal punto di vista scientifico sia dal punto di vista sociale. Questa azione proseguirà nel 2025 con l'organizzazione di altri "PhD Days" che interesseranno le aree economico-giuridiche e delle scienze della vita	Avviata
D.3_4 Potenziare il supporto ai dottorandi nella carriera universitaria e lavorativa La maggior parte delle borse di studio assegnate negli ultimi tre cicli prevede un periodo da svolgere in azienda, enti esterni e/o pubbliche amministrazioni diverse da UniBA. Questi periodi permettono ai/dottorandi/e di sviluppare skills multidisciplinari sfruttabili per entrare nel mondo del lavoro. Nel XL ciclo Uniba ha partecipato al Programma Ministeriale "Dottorati InPA" (progetto pilota), indetto con Avviso Pubblico n. 52934257 del 06.06.2024 ai sensi del Decreto Interministeriale del 23 marzo 2022 ed è risultata vincitrice di n.1 posizione di dottorato coperta da contratto di apprendistato di alta formazione da svolgersi presso la Regione Puglia, finalizzato al conseguimento del titolo di dottorato di ricerca, attivato nell'ambito del corso di dottorato in Scienze Politiche e Sociali per la Sicurezza e lo Sviluppo – SPSSS. Alle azioni sopra menzionate vanno aggiunti gli eventi "PhD days" che, oltre a rappresentare un momento di confronto e di creazione di community tra i dottorandi, rappresentano un'interfaccia con il mondo del lavoro, sia accademico che non, in quanto in essi sono presenti tavoli di confronto con le aziende ma anche con i docenti afferenti alle macroaree scientifiche di riferimento	Realizzata
D.3_5 Partecipare a progetti internazionali della commissione europea (per es. programma MarieCurie) Nel XL ciclo sono state messe a bando n. 4 borse di dottorato finanziate a valere su progetti europei nell'ambito dei corsi in Bioscoe	Avviata

Risorse finanziarie

ART. 102080102 - Spese per manifestazioni, convegni e relazioni pubbliche: € 4.147,00

€ 4.147,00

Per la rendicontazione delle risorse finanziarie GEP si veda l'Allegato 1 - Gender Audit

Progetti direzionali

- 2024_PROG_RTM_2 "Migliorare i processi di autovalutazione e di comunicazione della Ricerca e della Terza Missione"
- 2024_PROG_RTM_3 "Realizzare strumenti e azioni per l'internazionalizzazione della Ricerca e del Dottorato"

Per il dettaglio di rendicontazione delle azioni collegate ai progetti direzionali si veda l'Allegato n. 3

