



Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale

Riepilogo del CDR [Tutti i Cdr]
Periodo di riferimento: II Semestre

GABI

Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma: Indirizzo politico

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	STRUTTURALE	2	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Ministro e Sottosegretari di Stato, Indirizzo politico-amministrativo	1, 2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Rapporto percentuale dei provvedimenti adottati nel semestre di riferimento entro il termine di scadenza, effettivo o convenzionale, rapportati al totale dei provvedimenti adottati con termine di scadenza effettivo o convenzionale nel medesimo periodo di riferimento o successivi.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: L'obiettivo è stato pienamente raggiunto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	INDICATORE DI RISULTATO	percentuale	uguale a 96,00		uguale a 100,00
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri	INDICATORE DI RISULTATO	percentuale	uguale a 96,00		uguale a 100,00
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri	INDICATORE DI RISULTATO	percentuale	uguale a 96,00		uguale a 100,00
Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa	INDICATORE DI RISULTATO	percentuale	uguale a 96,00		Non Determinato (N.D.)

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento efficacia controllo strategico.	STRUTTURALE	27	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Valutazione e controllo strategico (OIV)	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Tutti gli obiettivi sono stati monitorati entro 60 giorni dalla conclusione degli inserimenti semestrali da parte dei CDR.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: L'obiettivo è stato pienamente raggiunto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Obiettivi monitorati.	INDICATORE DI RISULTATO	percentuale	uguale a 98,00		uguale a 98,00

SEGR

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Attuazione della Legge 185/1990 sul controllo degli armamenti e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 sui trasferimenti all'interno dell'Unione dei prodotti per la difesa. Attuazione della disciplina (D. Lgs 221/2017) relativa ai prodotti a duplice uso (prodotti, inclusi il software e le tecnologie, che possono avere un utilizzo sia civile sia militare), alle merci soggette al regolamento anti-tortura ed ai prodotti listati per effetto di misure restrittive unionali	STRUTTURALE	13	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Attività di controllo e prevenzione dell'Autorità Nazionale -UAMA	4

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'attività attuativa della Legge 185/1990 si articola attraverso quattro divisioni (Esportazioni, Importazioni, Trattative, Analisi Coordinamento e Controllo) e tre sezioni (Affari tecnici e giuridici, Controlli e sanzioni, Segreteria). Il processo di lavoro si svolge attraverso la fase istruttoria delle istanze di movimentazione degli armamenti; la loro presentazione al Comitato Consultivo (art. 7 della Legge 185/1990); il rilascio delle licenze di movimentazione; la verifica ed il controllo circa il loro corretto utilizzo; l'applicazione di eventuali sanzioni ed il controllo ispettivo nei confronti delle aziende. L'attuazione della disciplina relativa ai materiali a duplice uso ed agli altri prodotti soggetti a controllo ai sensi del D. Lgs. 221/2017 è assicurata dalla Divisione omonima. I controlli all'esportazione relativi a tali beni sono resi particolarmente complessi, nello scenario determinato dal conflitto ucraino, dalla necessità di dare puntuale applicazione alle misure sanzionatorie disposte dall'Unione Europea. Nel secondo semestre 2025 l'Autorità Nazionale UAMA ha continuato a svolgere attività di contatto con le aziende, riunioni, partecipazione a gruppi di lavoro a livello nazionale ed internazionale e verifiche ispettive presso le aziende del settore degli armamenti.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel 2025 l'Autorità Nazionale UAMA ha compiuto l'ulteriore razionalizzazione di alcuni passaggi procedurali. Ciò ha permesso di mantenere prestazioni adeguate alle necessità dell'Amministrazione e delle aziende, sia del comparto armamenti sia duplice uso. In quest'ultimo settore, grazie al programma elettronico di gestione delle istanze di esportazione, denominato E-licensing, realizzato in collaborazione con la Commissione Europea ed entrato in funzione nel 2022, è stato realizzato un importante passo in avanti in termini di digitalizzazione dei servizi. Un analogo programma di gestione elettronica delle istanze di movimentazione e di interazione con le aziende è allo studio per il settore armamenti. Nel corso del 2025 l'Autorità ha poi continuato a svolgere attività di contatto con le aziende, riunioni, partecipazione a gruppi di lavoro a livello nazionale ed internazionale e verifiche ispettive presso le aziende, queste ultime, per ora, limitate alle sole aziende del comparto armamenti, alla luce di quanto previsto dall'art. 20 ter della Legge 185/1990. Attività di contatto con le aziende, riunioni, partecipazione a gruppi di lavoro a livello nazionale ed internazionale, nonché le verifiche ispettive, sono state svolte in parte da remoto ed in parte in presenza. Merita menzione anche l'attività di coordinamento con i Paesi partner svolta da UAMA a livello europeo ed internazionale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero medio di contatti e/o riunioni con gli operatori economici produttori di materiale di armamento a scopo informativo e/o d'orientamento ritenuto ottimale per assicurare la corretta presentazione e trattazione entro i termini di legge delle istanze di autorizzazione	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Numero di contatti/riunioni con gli operatori economici per ogni procedimento autorizzativo	uguale a 5,00		uguale a 5,00
Ispezioni presso le società produttrici di materiale di armamento in Italia	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Numero di ispezioni svolte	maggiore uguale di 9,00		uguale a 11,00

Nota scostamento: Scostamento dovuto all'incremento delle ispezioni relative al settore dei beni duali

Attività multilaterale	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Sommatoria degli articolati dossier (temi, statistiche, elaborazione dati, interpretazioni legislative, approfondimenti tecnici, preparazioni di presentazioni nazionali, ecc.) predisposti in vista delle missioni e a esse propedeutici.	maggiore uguale di 14,00		uguale a 15,00
Numero medio di giorni necessari a processare le licenze di esportazione e importazione di armamenti.	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di giorni	minore di 40,00		uguale a 35,00

Nota scostamento:	Nel 2025 si è riusciti ad abbassare il target previsto grazie all'intenso lavoro del personale in servizio presso UAMA. Al tempo stesso si è provveduto allo svolgimento di tavoli tecnici con le imprese, che hanno permesso di migliorare preventivamente i processi istruttori.
--------------------------	--

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contributo alla redazione del rapporto annuale dell'Unione Europea sull'esportazione di materiale di armamento.	13	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il Rapporto conclude l'esercizio annuale di raccolta delle informazioni da parte degli Stati membri dell'Unione Europea, previsto dalla Posizione Comune 2008/944. Nel sistema di regole e controlli sull'esportazione di armamenti delineato dalla Posizione Comune, la pubblicazione del Rapporto Annuale rappresenta un fondamentale elemento di trasparenza e condivisione dell'informazione. Il rapporto consiste di un documento introduttivo e di tre documenti che raccolgono i dati suddivisi per destinazione, regione e mondo intero. Il rapporto si aggiunge a quelli nazionali, che ciascuno Stato è tenuto a presentare sulla base della propria legislazione. Sul piano tecnico, l'esercizio di raccolta si sviluppa nel corso dell'anno e prevede dapprima il caricamento dei dati sul portale COARM, la successiva verifica da parte del SEAE, la condivisione delle bozze, il loro successivo controllo da parte dello stesso COARM e infine la formale approvazione in COREPER.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel corso degli anni, il rapporto è stato via via affinato, raggiungendo un livello sempre più esauriente e rendendo possibile anche la consultazione on line dei dati e la ricerca su tutte le operazioni effettuate a partire dal 2013. Le attività preparatorie del rapporto a carico di ciascuno Stato (raccolta e controllo dati; verifiche periodiche attraverso COARM Online System; inserimento nel portale dedicato) sono state regolarmente effettuate da parte italiana e concluse entro la scadenza prevista.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Produzione dei dati e delle verifiche entro i termini richiesti.	INDICATORE DI EFFICIENZA	1/0	uguale a 1,00		uguale a 1,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Organizzazione e gestione riunioni del Comitato consultivo interministeriale sui prodotti a duplice uso, sulla base dell'art. 5 D. Lgs 221/2017	113	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La valutazione delle istanze di esportazione dei materiali a duplice uso è stata affidata al MAECI a seguito del trasferimento di competenze dal MISE disposto con D.L. n. 104/2019, a partire dal gennaio 2020. UAMA ricopre la presidenza e gestisce la segreteria del Comitato consultivo, cui partecipano altre Amministrazioni (MISE, MEF, Difesa, Interno, Cultura, Salute, Dogane) e che, a cadenza pressoché mensile, valuta le richieste di autorizzazione all'esportazione di beni duali e sottoposti a restrizione. Il settore totalizza mediamente 6-800 mln di Euro l'anno (senza contare le movimentazioni intra UE, che non richiedono autorizzazione) e riguarda soprattutto prodotti ad elevato contenuto tecnologico. Considerati i rischi connessi alla sicurezza e alla diversione d'uso di tali forniture, il settore dei beni duali è stato, inoltre, il principale obiettivo delle sanzioni e misure restrittive adottate dalla UE nei confronti della Russia. Esso è oggetto di crescente attenzione anche sul piano multilaterale, con recenti iniziative, di segno opposto, da parte di USA (Codice di Condotta volontario su beni duali) e Cina, promotrice della Ris. ONU 76/234, critica del controllo alle esportazioni come "restrizioni non dovute".	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: UAMA ha continuato ad assicurare l'istruttoria delle istanze di esportazione, la loro sottoposizione al Comitato e la gestione dei necessari seguiti, nel quadro normativo stabilito dal D. Lgs. n. 221/2017. La sottoposizione delle istanze ai membri del Comitato, la loro analisi ed eventuale approvazione e, infine, la comunicazione dell'esito alle aziende sono gestite attraverso il portale di "E-licensing", la procedura telematica per la trattazione delle istanze di esportazione di beni a duplice uso. Tale procedura è coerente con l'impegno a garantire la transizione digitale della Pubblica Amministrazione, consente una più rapida ed efficiente gestione della fase istruttoria e rappresenta un notevole passo in avanti verso la completa dematerializzazione del procedimento. Una volta conclusa la fase istruttoria, ad approvazione avvenuta da parte del Comitato, la procedura permette la diramazione delle licenze alle imprese richiedenti e l'archiviazione in formato elettronico dei relativi atti. Nel corso dell'anno, si sono svolte 11 riunioni del Comitato ex art. 5 D. Lgs 221/2017.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni effettuate nell'anno solare	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero di riunioni convocate e regolarmente svolte	uguale a 9,00		uguale a 11,00

Nota scostamento: Tenuto conto del particolare quadro geopolitico, si è ritenuto di fornire maggiore supporto alle aziende del settore

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a rischio o in situazioni di emergenza	STRUTTURALE	15	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Aggiornamento sito Viaggiare Sicuri e informazioni di sicurezza ai connazionali attraverso SMS, email, notifiche push. Monitoraggio e mappatura della presenza dei connazionali all'estero tramite il sito Dove Siamo nel Mondo e aggiornamento dei Piani di Emergenza.	01/07/2025	31/12/2025	97.00

Risultato obiettivo: Nel quadro di una accresciuta instabilità della cornice di sicurezza nella maggior parte dei Paesi del mondo, è stato essenziale porre in essere azioni informative e preventive, a tutela della sicurezza dei connazionali. Le informazioni raccolte dall'Unità di Crisi attraverso la rete diplomatico consolare, altre Amministrazioni ed organi dello Stato e strutture omologhe di Paesi partner, dopo un processo di valutazione, analisi e comparazione, sono state veicolate agli utenti, nella forma ritenuta più opportuna per consentire ai connazionali di assumere decisioni e comportamenti di viaggio all'estero consapevoli e responsabili. Le campagne di informazione sono state veicolate anche attraverso partnership con enti, associazioni e operatori privati (es. ACI, RAI e media nazionali) e coinvolgono specifici settori della società civile (es. ONG all'estero, associazioni di categoria, imprese italiane, Università).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Aggiornamento delle Schede Paese e degli approfondimenti tematici sul portale Viaggiaresicuri. Pubblicazione e diramazione di avvisi specifici attraverso piattaforme multicanale gestite dall'Unità di Crisi (web, social, mail, telefonico). Campagne informative al pubblico	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di azioni informative e preventive	uguale a 4.200,00		uguale a 4.208,00
Monitoraggio e mappatura della presenza connazionali all'estero. Aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane all'estero in caso di emergenza	INDICATORE DI RISULTATO	Aggiornamenti dei Piani di Contingenza e aggiornamenti della consistenza dei connazionali, in ciascun Paese del mondo	uguale a 490,00		uguale a 468,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Diffusione presso il pubblico della APP gratuita dell'Unità di Crisi per dispositivi mobili (smartphone e tablet)	15	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

In un contesto internazionale caratterizzato sia da crescenti tensioni socio-politiche, sia da catastrofi naturali (oltre che da un forte aumento dei viaggi all'estero di cittadini italiani) l'applicazione ha garantito la fruizione di informazioni aggiornate in tempo reale sui vari Paesi nel mondo, e di pianificare con maggiore efficacia eventuali interventi di emergenza a protezione e tutela dei connazionali all'estero.	01/07/2025	31/12/2025	90.00
--	------------	------------	-------

Risultato obiettivo: L'Unità ha svolto un'importante opera di diffusione dell'App come strumento utile a mappare la presenza dei connazionali all'estero e come elemento informativo indispensabile per chi si trovi in contesti di rischio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Diffusione dell'APP	INDICATORE DI EFFICACIA	Download APP	uguale a 100.000,00	uguale a 200.000,00	uguale a 180.812,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.	STRUTTURALE	20	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha fornito assistenza ai vertici politici e amministrativi della Farnesina, assicurando continuità all'azione amministrativa e coerenza agli indirizzi e programmi del MAECI. Nel solo secondo semestre 2025, l'Unità ha processato oltre 6.951 appunti inviati dai Centri di Responsabilità del MAECI al vertice politico del Ministero e agli Uffici dei Consiglieri Diplomatici del Presidente della Repubblica e del Presidente del Consiglio, documenti che hanno richiesto un'attenta verifica sotto il profilo della correttezza formale, della coerenza con gli indirizzi di politica estera e con le iniziative delle varie strutture dell'Amministrazione. In relazione al Servizio Giuridico, il mandato consiste nel fornire consulenza su profili di diritto internazionale, europeo e nazionale alle articolazioni del Ministero e alla rete diplomatico-consolare. Su questioni di diritto internazionale, l'assistenza giuridica contribuisce all'attuazione dell'azione internazionale del Governo, tutelando l'Italia come soggetto di diritto internazionale e supervisionando le procedure di stipula di trattati ed intese tecniche. In materia di diritto nazionale la consulenza interna è finalizzata a prevenire l'esposizione a contenziosi, con l'obiettivo di ridurre i rischi di condanne e di annullamento delle attività poste in essere dal MAECI, garantendo l'efficacia dell'azione amministrativa. L'incremento dei pareri giuridici, che rappresenta il "prodotto" del ciclo triennale delle attività del Servizio, riflette la crescente complessità delle problematiche giuridiche nell'attuale contesto internazionale, alla luce della proiezione globale del nostro Paese.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: L'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha garantito nel corso del 2025 l'unità di indirizzo, la tempestività e la coerenza dell'azione del MAECI in Italia e all'estero, in raccordo con le altre Amministrazioni dello Stato. A fronte di situazioni di crisi e importanti appuntamenti internazionali, la Segreteria Generale ha coadiuvato il vertice politico nella promozione dell'interesse nazionale, contribuendo a rafforzare il ruolo centrale della Farnesina nei processi decisionali di politica estera e assicurando l'unitarietà d'indirizzo dell'azione internazionale del Governo. Il numero di appunti politici processati è stato superiore alle previsioni, dato il perdurare delle crisi e il ruolo sempre più attivo giocato dal nostro Paese sullo scenario internazionale. Ciò ha comportato un forte incremento nelle interlocuzioni tra le Direzioni Generali/Servizi e i vertici politici dell'Amministrazione. Con riferimento al rilascio di pareri da parte del Servizio Giuridico, il contributo nel 2025 è di 962 pareri, di cui n. 784 predisposti dall'Unità trattati, n. 22 dall'Ufficio I e n. 156 dall'Ufficio II.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività di coordinamento	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di azioni di coordinamento sulla piattaforma informatica	maggior uguale di 8.400,00	maggior uguale di 9.000,00	uguale a 13.698,00

Nota scostamento: Il forte impulso dato dal perdurare delle situazioni di crisi e dal ruolo sempre più attivo giocato dal nostro Paese sullo scenario internazionale ha comportato un notevole incremento dell'interlocuzione tra le Direzioni Generali/Servizi e i vertici politici dell'Amministrazione, motivo per cui il numero di appunti politici processati è stato superiore alle previsioni.

Parei giuridici, sia nell'ambito del diritto interno sia in quello internazionale, fornita agli Organi di indirizzo politico del Ministero e all'Amministrazione	INDICATORE DI RISULTATO	numerico	maggiore uguale di 470,00	maggiore uguale di 520,00	uguale a 962,00
--	-------------------------	----------	---------------------------	---------------------------	-----------------

Nota scostamento:	Il numero di pareri elaborati dal Servizio risulta essere significativo in ragione: (i) dell'attuale congiuntura geopolitica (conflitto in Ucraina e Medio Oriente); ii) dell'entrata in vigore della Circolare 1/2025 sui trattati, che ha ampliato il novero degli enti i cui atti sono sottoposti al MAECI; (iii) dell'accresciuto numero di richieste in materia di diritto interno, dalle Direzioni Generali del MAECI, al fine di rispondere alle esigenze della rete diplomatico-consolare.
--------------------------	--

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Garantire la coerenza dell'attività del MAECI e dell'azione internazionale del Governo.	20	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Segreteria Generale ha proseguito nella sua funzione di indirizzo e coordinamento, in particolare attraverso la convocazione, seguita dalla diramazione di puntuali seguiti operativi, di un numero significativo di riunioni di coordinamento e istruzioni per la trattazione delle questioni sollevate dai Centri di responsabilità del Ministero. Ciò ha consentito anche l'organizzazione di conferenze ed eventi promossi o ospitati presso la Farnesina. Inoltre la Segreteria Generale ha coordinato la predisposizione, in maniera efficace e sinergica, della documentazione per gli appuntamenti di politica estera del Ministro, del Presidente del Consiglio e del Presidente della Repubblica.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:	Le riunioni di coordinamento, sempre di taglio operativo, hanno contribuito a garantire la coerenza e l'unitarietà dell'azione amministrativa del Ministero per quanto di competenza dei Centri di Responsabilità del MAECI e/o di diverse Amministrazioni. Le riunioni presiedute dalla Segreteria Generale hanno condotto alla definizione della posizione della Farnesina su numerose questioni di carattere amministrativo e politico. Nel corso del 2025, la Segreteria ha elaborato e approvato la documentazione per le visite, gli incontri e i colloqui telefonici di politica estera del Ministro e, quando necessario, diramato istruzioni operative. Si evidenzia che i valori raggiunti sono stati considerevolmente maggiori rispetto alle previsioni iniziali alla luce delle crescenti e numerose visite e impegni internazionali, risultando nel consequenziale aumento delle documentazioni e delle riunioni di coordinamento.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Azioni di coordinamento e indirizzo rivolte alle strutture del MAECI e all'esterno	INDICATORE DI EFFICACIA	Sommatoria delle azioni di coordinamento svolte nell'anno di riferimento	maggiore uguale di 830,00		maggiore uguale di 1.150,00

Nota scostamento:	I valori raggiunti sono stati considerevolmente maggiori rispetto alle previsioni iniziali alla luce delle crescenti e numerose visite e impegni internazionali, risultando nel consequenziale aumento delle documentazioni e delle riunioni di coordinamento.
--------------------------	--

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Attività di difesa giuridica nel contenzioso internazionale da parte del SGCT (contributi alla formazione di atti e indirizzi di coordinamento)	120	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'elaborazione del target al 31.12.2025 si basa sulla sommatoria di riunioni, interventi e approfondimenti riguardanti i contenziosi dinanzi a Corti e Tribunali internazionali (CGUE, CIG, CPI, ecc.) e le procedure conciliative e arbitrali nel settore investimenti. Il Servizio per gli Affari Giuridici lavora in sinergia con gli Agenti di Governo. Con l'Agente presso la CGUE, il Servizio gestisce per conto del Governo italiano il flusso di comunicazioni dalla Corte alle Amministrazioni interessate e il coordinamento interministeriale con la Presidenza del Consiglio e l'Avvocatura Generale. Nei procedimenti presso le Corti internazionali, in particolare CIG e Tribunali arbitrali, il Servizio difende gli interessi dello Stato, cura il coordinamento inter-istituzionale e approfondisce i dossier giuridici, gestendo i rapporti con Corti, controparti e Amministrazioni coinvolte.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:	Nel 2025, il Servizio Giuridico ha contribuito alla difesa del Paese dinanzi alle Corti e ai Tribunali arbitrali internazionali oltre che di monitoraggio delle attività degli stessi. Esso ha contribuito alla gestione del coordinamento delle competenti Amministrazioni per la messa a punto della linea difensiva del Paese di fronte alla CGUE e nell'ambito di arbitrati internazionali. Sono stati effettuati approfondimenti giuridici sulle questioni oggetto di giudizio davanti a Corti e Tribunali internazionali. L'attività del Servizio è stata intensa in relazione a procedimenti dinanzi alla CIG. Il Servizio è impegnato nel coordinamento della difesa dell'Italia nell'ambito del ricorso presentato dalla Germania contro l'Italia per asserita violazione della propria immunità giurisdizionale (il procedimento è al momento sospeso) e continua a curare ogni aspetto relativo all'intervento nazionale, effettuato ai sensi dell'art. 63 dello Statuto della Corte, nel procedimento avviato dall'Ucraina contro la Federazione Russa sulla base della Convenzione sul Genocidio. Il Servizio ha curato il dossier relativo alla istituzione di un Tribunale Speciale per perseguire il Crimine di Aggressione nei confronti dell'Ucraina, preparando e partecipando alle riunioni del Core Group. Il numero di atti e indirizzi di coordinamento è aumentato a causa del perdurare della guerra in Ucraina e del conflitto in Medio Oriente.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Atti, approfondimenti e indirizzi di coordinamento	INDICATORE DI EFFICIENZA	Sommatoria di: numero di riunioni; atti e indirizzi di coordinamento; approfondimenti giuridici	uguale a 140,00		uguale a 180,00

Nota scostamento:	Nel 2025, i conflitti in Ucraina e in Medio Oriente hanno avuto ripercussioni sul piano giuridico internazionale, richiedendo l'attenzione del Servizio. La costituzione del Tribunale Speciale per l'Ucraina ha aumentato le attività dell'Ufficio. Il contesto in cui opera la Corte Penale Internazionale ha richiesto la partecipazione di più coordinamenti e approfondimenti giuridici. Il contenzioso dell'Italia con la Germania dinanzi alla CIG ha richiesto il monitoraggio dei contenziosi interni.
--------------------------	---

CERI

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Protocollo internazionale

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali	STRUTTURALE	8	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
In merito all'indicatore n.1, l'Ufficio II ha emesso 71 Exequatur nei tempi previsti (10 giorni dalla conclusione della procedura istruttoria). Relativamente all'indicatore n.2, l'Ufficio I ha evaso 184 richieste in materia di sicurezza, ricevute da parte delle Rappresentanze Diplomatiche e Organizzazioni Internazionali aventi sede in Italia, entro 24h lavorative dalla ricezione. L'Ufficio III, riguardo all'indicatore n.3, ha elaborato 1821 richieste di cortesie aeroportuali avanzate dalle Rappresentanze Diplomatiche, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, entro 12h lavorative. Si sottolinea che questo servizio è stato di notevole importanza in occasione dell'intronizzazione del pontefice e degli eventi multilaterali (quali la riunione "Processo di Aqaba" e la XI edizione dei Dialoghi Mediterranei). Rispetto all'indicatore n.4, l'Ufficio III ha elaborato nei tempi previsti 71 richieste di interpretariato ricevute affidando 102 incarichi.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:	Nel corso del 2025, gli Exequatur rilasciati a favore dei Consoli onorari in Italia, secondo i tempi previsti, sono stati complessivamente 168. Per quanto riguarda il settore della sicurezza, sono state evase complessivamente 366 richieste. Relativamente all'attività di trattazione delle richieste di cortesie aeroportuali, si è svolta attraverso l'utilizzo del portale telematico Cerionline o, nei casi previsti, inserite manualmente dai funzionari dell'Ufficio, il totale complessivo è stato di 3.587 pratiche, registrando un incremento rispetto al 2024, dovuto allo svolgimento di eventi multilaterali. Infine per quanto riguarda, la gestione informatizzata delle procedure connesse ai servizi di interpretariato, si segnala che nel 2025 sono state elaborate, nei tempi previsti, 155 richieste di interpretariato ricevute, affidando 226 incarichi.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------

Percentuale di Exequatur (autorizzazione all'esercizio delle funzioni) rilasciati a favore dei Consoli (di carriera e onorari) in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria, con l'acquisizione delle Lettere Patenti in originale. L'Indicatore 4 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di misure di sicurezza da parte di Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione della richiesta. L'Indicatore 5 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di cortesie aeroportuali formulate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia trattate entro 12 ore lavorative, a condizione che siano effettuate secondo i precisi criteri e limiti fissati dalla vigente disciplina.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	%	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di richieste di servizi di interpretariato, per gli incontri del Presidente della Repubblica e delle alte cariche istituzionali del MAECI, trattate entro 3 giorni lavorativi dalla ricezione completa della richiesta, mediante l'utilizzo degli strumenti informatici impiegati dall'unità organizzativa.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	%	uguale a 100,00		uguale a 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Sostegno all'attività internazionale del Presidente della Repubblica	1	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2025, è stato effettuato il 100% di tutte le missioni preparatorie programmate per le visite all'estero del Presidente della Repubblica, anche con l'ausilio del personale delle nostre Rappresentanze in loco, sotto la direzione e supervisione di questo Ufficio III, per un totale di 9 missioni. L'attività delle missioni preparatorie è essenziale per gestire l'intera delegazione e garantire sia elevati livelli di sicurezza e sia prepararsi a rispondere a tutte le possibili esigenze logistiche tipiche della visita. L'attività comprende: le riunioni con il Cerimoniale del Paese straniero per assicurare il soddisfacimento degli aspetti protocollari, logistici e di interpretariato della successiva visita; sopralluoghi accurati a tutti i possibili luoghi di interesse per lo sviluppo del programma istituzionale della visita	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel corso del 2025, le Visite all'estero del Presidente della Repubblica (di lavoro, ufficiali, di Stato) sono state 17, con il 100% di missioni preparatorie effettuate.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di missioni preparatorie delle visite del Presidente della Repubblica all'estero	INDICATORE DI EFFICIENZA	%	uguale a 100,00		uguale a 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Sostegno all'attività internazionale in Italia del Presidente della Repubblica.	2	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre, gli incontri in Italia del Presidente della Repubblica con Personalità istituzionali straniere sono stati complessivamente 21 e sono state svolte tutte le attività preparatorie dei profili protocollari diplomatici di tali incontri. Queste attività consistono, ove necessario, nella trasmissione delle Note Verbali delle Rappresentanze Diplomatiche straniere alle competenti autorità nazionali coinvolte nell'organizzazione di riunioni e sopralluoghi istituzionali.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel corso del 2025 è stato realizzato il 100% delle attività preparatorie volte all'organizzazione degli incontri in Italia del Presidente della Repubblica con Personalità istituzionali straniere, realizzando complessivamente 38 incontri.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di attività preparatorie dei profili protocollari diplomatici degli incontri in Italia del Presidente della Repubblica con Personalità istituzionali straniere.	INDICATORE DI EFFICACIA	%	uguale a 100,00		uguale a 100,00

ISPE

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione.	STRATEGICO	7	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: RIFORMA E RAZIONALIZZAZIONE DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA. VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II° semestre 2025, l'Ispettorato ha proseguito la propria azione di vigilanza e controllo delle Sedi all'estero, effettuando 42 visite ispettive. Ciascuna visita si è conclusa con l'invio di raccomandazioni e suggerimenti alle Sedi sotto forma di messaggi formali e con l'elaborazione di relazioni generali e settoriali sugli esiti ispettivi. In occasione delle ispezioni, si sono svolte iniziative di formazione e sensibilizzazione in materia di prevenzione e trasparenza.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel 2025 si sono svolte 72 verifiche ispettive. Le ispezioni si sono concluse con l'invio alle Sedi di raccomandazioni prioritarie e suggerimenti e con la trasmissione alle Strutture competenti di relazioni generali e relazioni settoriali sugli esiti, ai fini di un migliore perseguimento degli obiettivi assegnati e in un'ottica di crescente valorizzazione delle risorse.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Raccomandazioni post-ispettive impartite alle sedi estere entro 20 giorni lavorativi dall'effettuazione della verifica in loco	INDICATORE DI RISULTATO	Percentuale	uguale a 95,00		uguale a 96,00
Verifiche, istruzioni e interventi post-ispettivi sugli uffici ministeriali e sulle sedi estere	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Azioni	uguale a 115,00	uguale a 140,00	uguale a 227,00

Nota scostamento: L'incremento delle visite ispettive e i seguiti correlati a ciascuna visita hanno determinato un valore a consuntivo delle verifiche, istruzioni e interventi post-ispettivi superiore al valore atteso.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziativa di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione anche in occasione delle visite ispettive.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Azioni	uguale a 52,00		uguale a 72,00

Nota scostamento: Poiché nel 2025 è stato possibile svolgere un numero maggiore di visite ispettive rispetto a quelle inizialmente previste, di conseguenza il valore dell'indicatore a consuntivo ha subito un incremento.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la sicurezza delle sedi estere	7	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II° semestre l'Ispettorato Generale ha predisposto 155 missioni di Carabinieri con compiti di vigilanza e sicurezza a favore della rete diplomatico-consolare sulla base di una valutazione - condivisa con gli altri Organi ed enti istituzionali competenti - della minaccia e del rischio dei singoli Paesi di accreditamento al fine di incrementare la sicurezza delle Sedi all'estero.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel 2025, l'Ispettorato ha proseguito, in collaborazione con le altre strutture competenti, l'attività di aggiornamento delle valutazioni periodiche dei livelli di rischio di ogni Paese in cui operano le nostre Sedi. Anche a fronte delle aree di specifica maggiore vulnerabilità, sono state inviate in missione breve, o in diversi casi prorogate, 240 unità dell'Arma dei Carabinieri a rinforzo o in sostituzione temporanea dei militari già presenti.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero delle missioni dei militari dell'Arma dei Carabinieri	INDICATORE DI EFFICIENZA	Missioni	uguale a 120,00	uguale a 160,00	uguale a 240,00

Nota scostamento:	L'evoluzione del contesto di sicurezza internazionale e l'attribuzione di ulteriori fondi, in applicazione del DPCM sulla ripartizione delle risorse del Fondo per il finanziamento delle missioni internazionali, hanno determinato un numero maggiore di missioni dei Carabinieri rispetto a quelle inizialmente previste.
--------------------------	--

DGRI

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità	STRUTTURALE	4	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Risorse connesse all'impiego di personale all'estero	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre del 2025 si è continuato a ottimizzare le risorse disponibili con particolare cura per le pari opportunità e il benessere organizzativo, è stata garantita un'adeguata risposta alle esigenze di personale del Ministero a Roma e della rete estera, comprese le sedi extra UE, anche mediante lo strumento delle assegnazioni brevi. E' stata altresì assicurata la tempestiva ripartizione dei fondi di riserva del MAECI, sulla base delle disponibilità esistenti.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: E' stata garantita la funzionalità della rete diplomatica-consolare sulla base delle risorse finanziarie disponibili.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di missioni/assegnazioni brevi utilizzate come strumenti di flessibilità nell'allocazione del personale all'estero, a risorse di bilancio invariate	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Missioni/assegnazioni brevi	maggiore uguale di 75,00	maggiore uguale di 150,00	uguale a 352,00

Nota scostamento: Lo strumento straordinario dell'assegnazione breve è stato impiegato per attuare rafforzamenti rapidi e mirati nei settori soggetti a maggiori pressioni.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di personale di ruolo in servizio in sedi extra UE sul totale del personale in servizio all'estero	INDICATORE DI RISULTATO	Percentuale	maggiore uguale di 58,00		uguale a 72,04

Nota scostamento: Per garantire la copertura dei posti all'estero, l'Amministrazione ha fatto ricorso anche a misure emergenziali, tra cui liste straordinarie di pubblicità e assegnazioni brevi, con particolare beneficio delle sedi extra UE

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di utilizzo dei fondi di flessibilità messi a disposizione per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione ed al miglioramento della sicurezza della rete estera.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FINANZIARIA	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità sul totale delle funzionarie in servizio	INDICATORE DI RISULTATO	Percentuale	maggiore uguale di 24,00		uguale a 32,64

Nota scostamento: Specifica attenzione è stata dedicata agli aspetti connessi alle pari opportunità che hanno permesso di conseguire il risultato ottenuto.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Monitoraggio delle misure di attuazione del ciclo ordinario di lavoro agile presso i Centri di Responsabilità di questa Amministrazione.	4	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2025, il MAECI ha continuato a modulare, nel rispetto delle condizionalità previste dalla normativa, l'accesso al lavoro agile. In ottemperanza a quanto previsto dal CCNL comparto funzioni centrali 2022-2024, l'Amministrazione ha continuato il percorso di aggiornamento del confronto con le Organizzazioni sindacali.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Del livello di attuazione del lavoro agile al MAECI e dei suoi sviluppi, si è dato conto in sede di redazione del PIAO 2026-2028, attraverso il rapporto annuale sul lavoro agile costituito del POLA.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Redazione del rapporto annuale circa l'applicazione del lavoro agile	INDICATORE DI EFFICACIA	Quantità rapporti	uguale a 1,00		uguale a 1,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero	STRUTTURALE	5	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione, distribuzione ed avvicendamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
In ottemperanza a quanto previsto dalla direttiva del Ministro per la Pubblica amministrazione, il MAECI ha portato da 24 a 40 il numero minimo di ore di formazione obbligatorie annuali per ogni singolo dipendente. Questo aggiornamento ha dispiegato pienamente i suoi effetti nel secondo semestre del 2025. L'incremento dell'offerta formativa è stato possibile grazie all'apertura dalla piattaforma Syllabus a tutti i dipendenti e al potenziamento dei corsi specifici sulla piattaforma Moodle	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: A seguito del significativo programma assunzionale dell'ultimo biennio, nonché dell'introduzione dell'obbligo formativo di 40 ore annue per tutte le categorie professionali, la formazione del personale della Farnesina ha assunto una nuova centralità, con l'obiettivo di rafforzare il ruolo del MAECI come hub di competenze diversificate volte alla crescita del Paese e all'internazionalizzazione del nostro sistema produttivo.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero medio di ore di formazione per il personale	INDICATORE DI RISULTATO	Valore numerico che esprime una media	maggiore uguale di 24,00		uguale a 45,64

Nota scostamento: Innalzamento dell'obbligo formativo minimo pro capite da 24 a 40 ore nel corso dell'anno scorso

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Formazione in tema di pari opportunità e di contrasto di ogni forma di discriminazione	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di corsi MAECI comprensivi di moduli specifici dedicati ai temi delle pari opportunità e del contrasto di ogni forma di discriminazione	maggiore uguale di 9,00		uguale a 12,00

Nota scostamento: Apertura nel corso dell'anno della piattaforma Syllabus a tutto il nostro personale, il quale ha potuto beneficiare dei numerosi moduli presenti su tale piattaforma dedicati al tema delle pari opportunità e del contrasto di ogni forma di discriminazione.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Formazione nel campo della diplomazia pubblica	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di ore di formazione	maggiore uguale di 120,00		uguale a 120,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Garantire un'adeguata formazione linguistica del personale al fine di assicurarne una più efficace presenza nei Paesi extra UE.	5	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre del 2025 l'Unità per la formazione ha stipulato, tramite accordo quadro di durata triennale, rapporti contrattuali con selezionate scuole di lingua. Oltre alle lingue veicolari, tale accordo prevede l'erogazione di corsi di lingua cinese, russa e araba. Ulteriori corsi di lingue di difficile apprendimento sono fruibili tramite la piattaforma digitale Rosetta Stone.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Anche nell'ottica del servizio all'estero, la formazione linguistica in lingue di difficile apprendimento ha mantenuto anche nel 2025 una centralità strategica al fine di assicurare una presenza efficace nei Paesi extra UE.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di dipendenti frequentanti corsi di lingue di difficile apprendimento (Russo, Arabo, Cinese) e non veicolari sul totale dei dipendenti frequentanti corsi di lingua erogati dall'Unità per la Formazione.	INDICATORE DI EFFICACIA	Percentuale	uguale a 20,00		uguale a 20,00

DGAI

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare	STRATEGICO	12	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: RIFORMA E RAZIONALIZZAZIONE DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA. VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI

Descrizione azione	Codice azione
Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2025, in materia di supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza, gli Uffici hanno riscontrato a 1668 messaggi a fronte di 1729 messaggi ricevuti, determinando dunque un tasso di riscontro del 96,47% (1° indicatore). In materia di razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari gli uffici hanno riscontrato a 71 messaggi a fronte di 88 ricevuti, con un tasso di riscontro, pertanto, dell'80,68% (2° indicatore). Per quel che riguarda la consulenza e il supporto alle Sedi all'estero in materia di procedure di selezione del contraente, vi è stato un tasso di riscontro del 97% (3° indicatore).	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: A conclusione del 2025, la percentuale complessiva di raggiungimento dell'obiettivo triennale è del 100%. Questo dato è stato ottenuto tenendo conto del numero complessivo annuale di messaggi provenienti dalle Sedi cui gli Uffici hanno risposto. Nelle descrizioni fase, infatti, si è voluto fornire il tasso di riscontro per singolo semestre, ma si è attesa la fine dell'anno per fornire il dato sul completamento dell'obiettivo, che altrimenti non sarebbe stato opportunamente ponderato. Nel corso del 2025, dunque, gli Uffici Territoriali e l'UCAT sono pienamente riusciti a far fronte al flusso informativo dall'estero. Il risultato è stato ottenuto grazie a più fattori: razionalizzazione della distribuzione del personale dipendente, ovvero per mezzo di una piena valorizzazione delle risorse umane assegnate agli Uffici; organizzazione e distribuzione delle Sedi su base regionale e ratione materiae; implementazione di strategie di rotazione e turnazione dei compiti fra il personale dell'Ufficio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Percentuale.	maggiore uguale di 93,00		uguale a 95,84
Razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Percentuale.	maggiore uguale di 93,00		uguale a 87,41
Consulenza e supporto alle sedi all'estero in materia di procedure di selezione del contraente.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Percentuale.	maggiore uguale di 91,00		uguale a 97,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Interventi di valorizzazione del patrimonio immobiliare di proprietà in Austria, Belgio, Cile, Francia, Malesia, Marocco, Messico, Regno Unito.	1	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

Misurando il rapporto tra pareri evasi e pareri richiesti dalle Sedi estere, considerando le comunicazioni trasmesse sia per messaggistica sia via mail, si è in linea con il raggiungimento dell'obiettivo. Le comunicazioni in parola hanno riguardato gli interventi nelle Sedi in descrizione all'obiettivo. Nello specifico: a) Istituto Italiano di Cultura a Vienna: sono stati avviati ed ultimati i lavori di messa in sicurezza e risanamento conservativo della struttura portante del tetto e della copertura di Palazzo Sternberg; b) Consolato Generale a Parigi: sono state acquisite le autorizzazioni presso le autorità locali per l'avvio dei lavori di messa a norma impianto elettrico e sistema antincendio in vista dell'imminente avvio dei lavori; c) Ambasciata a Kuala Lumpur: sono stati ultimati i lavori di adeguamento della nuova sede demaniale dell'Ambasciata; d) Ambasciata a Città del Messico: è proseguito l'iter per la finalizzazione del progetto esecutivo propedeutico all'avvio dei lavori; e) Ambasciata a Londra: sono stati ultimati i lavori di adeguamento della nuova sede demaniale dell'Ambasciata e dell'IIC.	01/07/2025	31/12/2025	100.00
---	------------	------------	--------

Risultato obiettivo:	Nell'ambito della valorizzazione del patrimonio immobiliare all'estero, analizzando il rapporto fra i pareri richiesti dalle Sedi e i pareri evasi dall'Unità per il coordinamento amministrativo e tecnico della DGAI (attuale DGPA), l'obiettivo si considera pienamente raggiunto. La percentuale totale di raggiungimento è infatti del 100%. Nel periodo di riferimento l'azione amministrativa è stata rafforzata attraverso una migliore organizzazione interna delle attività dell'Unità dedicate alla valorizzazione del patrimonio immobiliare all'estero. In particolare, sono stati migliorati i processi di gestione delle richieste provenienti dalle Sedi, favorendo una più chiara distribuzione dei compiti, una maggiore tempestività nelle istruttorie e un più efficace monitoraggio delle comunicazioni in entrata. L'adozione di modalità di lavoro più strutturate e coordinate ha consentito di ridurre i tempi di risposta e di garantire riscontri puntuali e completi alla totalità dei messaggi ricevuti, rafforzando il supporto fornito alle Sedi e migliorando complessivamente l'efficienza dell'azione amministrativa.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Istruttoria relativa alla verifica delle progettazioni dei lavori presso la Rappresentanza UE a Bruxelles e le Ambasciate a Santiago del Cile e Rabat. Avvio del cantiere di lavori presso l'Istituto Italiano di Cultura a Vienna, il Consolato Generale a Parigi e le Ambasciate a Kuala Lumpur, Città del Messico e Londra.	INDICATORE DI EFFICACIA	Percentuale.	uguale a 100,00		uguale a 100,00

DGAI

Missione: Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
Programma: Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale.	STRUTTURALE	14	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Gestione del personale	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2025 sono state stipulate 37 convenzioni finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti del MAECI (1° indicatore); ci si è adoperati per prevedere un numero di giorni di apertura del Centro Estivo tale da soddisfare il più possibile le esigenze del personale durante il periodo di chiusura estiva delle scuole, garantendo un servizio continuativo dal 9 giugno al 12 settembre 2025, dalle ore 07:45 alle ore 17:45, esclusi il sabato e la domenica ed il 15 agosto (2° indicatore); sono state autorizzate autorizzate 54 visite mediche per il personale in servizio e in rientro dall'estero (3° indicatore) e realizzati 75 interventi mirati alla riduzione dei rischi (4° indicatore).	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:	L'Ufficio ha destinato apposite risorse aggiuntive volte da un lato allo sviluppo delle relazioni con enti esterni al Ministero, dall'altro ai servizi che la Farnesina offre al suo interno per il personale dipendente. È stato infatti possibile in primo luogo offrire un ventaglio più ampio di convenzioni, soddisfacendo così le crescenti richieste provenienti dal personale presso la Farnesina e, in secondo luogo, incrementare i giorni attivi del centro estivo. Nello specifico, a conclusione del 2025 sono state sottoscritte 44 convenzioni finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti del MAECI (1° indicatore) e aumentati i giorni attivi del Centro Estivo a 69 (2° indicatore). L'Ufficio ha potuto inoltre sensibilizzare in misura maggiore il personale in servizio ed in rientro dall'estero ad effettuare la visita medica di controllo periodica. Sono state infatti autorizzate 92 visite mediche per il personale in servizio e in rientro dall'estero (3° indicatore). Maggiori risorse sono state destinate agli interventi mirati alla riduzione dei rischi all'interno del Palazzo della Farnesina. In questo ambito, sono stati realizzati in tutto 150 interventi (4° indicatore).
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Convenzioni sottoscritte dall'Amministrazione senza oneri, finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti sottoscritte nel periodo di riferimento.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Numero convenzioni.	uguale a 39,00		uguale a 44,00

Nota scostamento: Il leggero scostamento si spiega con il fatto che nel secondo semestre del 2025, grazie all'aumento del personale in Ufficio, si è potuto potenziare le attività di outreach verso gli operatori esterni, consentendo la finalizzazione di un numero maggiore e inatteso di convenzioni (37 convenzioni).

Centro estivo: incremento progressivo dei giorni del servizio in base alla chiusura estiva delle scuole.	INDICATORE DI RISULTATO	Numero giorni aggiuntivi.	uguale a 64,00		uguale a 69,00
NUMERO DEI CONTROLLI MEDICI PERIODICI DEL PERSONALE IN SERVIZIO ED IN RIENTRO DALL'ESTERO	INDICATORE DI RISULTATO	Autorizzazioni alla visita di controllo	uguale a 8,00		uguale a 7,70
Interventi realizzati mirati alla riduzione dei rischi	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Numero di interventi.	uguale a 55,00	uguale a 150,00	uguale a 175,00

Nota scostamento: Il valore a consuntivo, significativamente più alto rispetto al target pur riformulato si spiega con il fatto che nel 2025 è stato aumentato l'importo contrattuale nell'ambito della Convenzione CONSIP con l'operatore economico ENGIE con conseguente incremento degli interventi di manutenzione straordinaria sugli impianti tecnologici.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Prima visita medica	2	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
A conclusione del secondo semestre, il rapporto tra il numero delle prime visite mediche effettuate nel 2025, ovvero 838, e il numero dei lavoratori assunti nell'anno 2024 e fino al 30 settembre 2025, da sottoporre a visita, circa 910, è del 92,09%.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: A fronte dei dati disponibili, si può concludere che quasi tutti i nuovi assunti al MAECI nel periodo di riferimento si sono sottoposti alla prima visita medica. L'obiettivo si considera dunque pienamente raggiunto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di lavoratori assunti negli anni 2024 e 2025 inviati alla prima visita medica.	INDICATORE DI EFFICIENZA	Percentuale.	uguale a 90,00		uguale a 92,09

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Incremento percentuale degli accessi alla bacheca informatica degli annunci del Ministero.	14	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2025 vi sono stati 26.263 alla bacheca informatica degli annunci del MAECI, che si aggiungono ai 22.232 del primo semestre, per un totale di 48.495 accessi. Rispetto al dato del secondo semestre del 2024 (19.378 accessi) si è registrato un incremento percentuale di accessi del 35,53%.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Con 48.495 accessi alla bacheca, a conclusione del 2025 si è registrato un incremento percentuale del 19,92% di utenti che hanno fatto accesso alla bacheca informatica degli annunci del MAECI rispetto al dato di fine 2024, che era di 40.439 accessi. Con un incremento percentuale di quasi il doppio rispetto all'incremento prefissato come target, l'obiettivo si ritiene pienamente raggiunto. Infatti, con una variazione percentuale del 19,92% rispetto al 2024 (a fronte di un target del 10%) la percentuale di completamento dell'obiettivo risulta essere del 199,2%.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------

Variazione percentuale rispetto al 2024 del numero di accessi alla pagina internet della bacheca on line.	INDICATORE DI EFFICACIA	Percentuale.	maggiore uguale di 10,00	maggiore uguale di 19,92
---	-------------------------	--------------	--------------------------	--------------------------

Nota scostamento: Il forte aumento degli accessi alla bacheca (19,92% rispetto al dato complessivo del 2024) è stato dovuto principalmente a due fattori: il rilevante incremento del personale a seguito delle assunzioni avvenute nel 2025 e il probabile maggior interesse dell'interscambio tra domanda ed offerta in relazione alle proposte inserite nella bacheca.

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.	STRATEGICO	16	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: RIFORMA E RAZIONALIZZAZIONE DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA. VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI

Descrizione azione	Codice azione
Gestione comune dei beni e servizi.	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2025 vi sono stati 5.414.933 visitatori dei tre principali portali (Fast It, Visto per l'Italia, Prenotami) (1° indicatore), sono stati installati 45 switch di rete nell'ambito del progetto di rifacimento del cablaggio del Palazzo della Farnesina (2° indicatore), si è proceduto con gli interventi di interoperabilità applicativa dei sistemi informativi in modo da rendere efficienti il sistema e.Agrimes e il sistema Portale UAMA (3° indicatore) e sono state installate 31 postazioni per il sistema di comunicazione protetto (4° indicatore).	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: A conclusione del 2025 vi sono stati 10.455.310 visitatori dei tre principali portali (Fast It, Visto per l'Italia, Prenotami) (1° indicatore). Sono stati installati 101 switch di rete, all'interno del progetto di rifacimento del cablaggio del Palazzo della Farnesina, coinvolgendo primariamente i piani quinto, quarto, terra, datacenter, parte del piano rialzato. Si sono svolti l'80% degli interventi di interoperabilità applicativa dei sistemi informativi (3° indicatore) e sono state installate 62 postazioni per il sistema di comunicazione protetto (4° indicatore).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Sommatoria del numero di visitatori unici dei portali gestiti dal Ministero che si rivolgono all'esterno	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di utenti dei tre portali.	maggiore uguale di 6.500.000,00		uguale a 10.455.310,00

Nota scostamento: Nel corso del 2025 i servizi offerti dai portali oggetto dell'indicatore sono aumentati; questo ha di conseguenza portato l'utenza ad accedere con maggiore frequenza.

Rinnovamento dell'infrastruttura di rete ministeriale mediante la sostituzione degli switch presso la Farnesina	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Modulo fisico da 48 porte.	uguale a 57,00		uguale a 101,00
---	------------------------------------	----------------------------	----------------	--	-----------------

Nota scostamento: L'aumento dell'installato rispetto al pianificato è stato possibile grazie alle lavorazioni eseguite in contemporanea su due piani, con due squadre ciascuna, consentendo di terminare già nel 2025 il piano quinto, il piano quarto e il piano terra, nonché di iniziare parte del piano rialzato. Inoltre, la migrazione sistemistica verso nuovi apparati di datacenter, nonché l'implementazione di nuove infrastrutture per lo CSIRT, ha comportato l'aggiunta urgente di ulteriori moduli.

Potenziamento dell'integrazione dei processi lavorativi, della digitalizzazione e delle attività per il progetto e-Agrimes per l'import e l'export di prodotti agroalimentari e per il progetto SIGMA2 di UAMA	INDICATORE DI RISULTATO	Percentuale.	uguale a 80,00		uguale a 80,00
Rinnovamento e potenziamento del sistema di comunicazione protetto del MAECI e della sua Rete	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Il valore rappresenta il numero delle postazioni installate per il nuovo sistema.	uguale a 55,00	uguale a 61,00	uguale a 62,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Reingegnerizzazione del Portale SIBI	1	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

A conclusione del 2025, sono terminati gli sviluppi dei 5 moduli previsti, si sono conclusi con esito positivo i collaudi di 4 dei 5 moduli, come da pianificazione ed è stato pianificato il collaudo dell'ultimo modulo e le operazioni propedeutiche al rilascio in produzione, previsto per il 2026.	01/07/2025	31/12/2025	100.00
--	------------	------------	--------

Risultato obiettivo: Essendosi concluse con esito positivo tutte le attività pianificate, l'obiettivo si considera pienamente raggiunto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rilascio e messa in produzione (PSN) del nuovo portale SIBI.	INDICATORE DI EFFICIENZA	Percentuale.	uguale a 100,00		uguale a 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Formazione per funzionari e operatori sull'utilizzo del nuovo sistema crittografico del MAECI.	3	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2025 sono stati formati presso il MAECI 47 dipendenti, suddivisi in 20 Funzionari e 27 Operatori.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: A conclusione del 2025 risultano formati presso il MAECI 93 dipendenti, suddivisi in 43 Funzionari e 50 Operatori. La percentuale di completamento dell'obiettivo risulta essere del 132,85%. Avendo superato il target prefissato e in seguito riformulato a fine primo semestre del 2025, l'obiettivo si considera pienamente raggiunto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di funzionari e operatori formati.	INDICATORE DI STATO DELLE RISORSE	Valore assoluto.	uguale a 40,00	uguale a 70,00	uguale a 93,00

Nota scostamento: Il numero di operatori formati nel corso del II semestre del 2025 si è rivelato più alto di quanto preventivato. L'elevato numero di personale in fase di trasferimento all'estero ha reso necessario organizzare un corso extra, affinché le Sedi all'estero siano dotate di funzionari formati nel settore.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Sicurezza informatica: "Asset Inventory" delle postazioni di lavoro informatiche presenti presso la rete estera.	216	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Al 31 dicembre 2025 sono state contattate tutte le Sedi e si è provveduto all'installazione dell'agent Endpoint Central di ManageEngine su tutte le postazioni di lavoro rilevate, completando integralmente l'inventario degli asset informatici previsto dall'obiettivo. Il valore percentuale subisce lievi variazioni nel tempo a causa del fisiologico aggiornamento del parco macchine, legato all'acquisizione di nuove postazioni o a ripristini sistemistici.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Al 31 dicembre 2025 l'attività può considerarsi conclusa e l'obiettivo pienamente raggiunto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto percentuale tra il numero di PC Desktop della Rete estera (Ambasciate, Rappresentanze Permanenti, Uffici Consolari di I Categoria, Istituti Italiani di Cultura) su cui è stato installato il software agent ManageEngine UEMS ed il numero totale dei PC presenti presso la Rete estera.	INDICATORE DI EFFICIENZA	Percentuale.	uguale a 100,00		uguale a 100,00

DGDP

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Diplomazia Pubblica e culturale

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero	STRATEGICO	9	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

Descrizione azione	Codice azione
Comunicazione istituzionale e rapporti con i media	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel 2° semestre il numero di interviste, articoli, note, comunicati stampa e contenuti veicolati attraverso i media tradizionali, il sito internet istituzionale www.esteri.it e i canali social del Ministero (in particolare X), sono stati indicativi della capacità di diffusione e valorizzazione dell'azione di politica estera svolta dalla Farnesina e hanno rappresentato una fonte preziosa per l'opinione pubblica di accesso a informazioni, altrimenti destinate solo agli addetti ai lavori.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: La DGDP ha conseguito l'obiettivo stabilito, diffondendo informazioni sull'attività politica e dell'Amministrazione e della rete all'estero, fornendo chiarimenti e informazioni attraverso l'URP con un tempo medio di risposta inferiore al termine massimo previsto per legge. Particolare attenzione è stata data alla valorizzazione delle attività istituzionali della rete all'estero ed è stato possibile, anche a seguito della migrazione del sito sul Polo Strategico Nazionale, ampliare la platea di visitatori unici del sito web istituzionale esteri.it

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Interviste, articoli, note, comunicati stampa e contenuti sui social media sull'attività dell'On. Ministro, del vertice politico e del Ministero	INDICATORE DI RISULTATO	Intervista/articolo/servizio	uguale a 4.200,00		uguale a 4.191,00
Richieste di informazioni da parte dei cittadini alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi.	INDICATORE DI RISULTATO	Percentuale	uguale a 92,00		uguale a 100,00
Sommatoria del numero di visitatori unici dei portali gestiti dal Ministero che si rivolgono all'esterno	INDICATORE DI RISULTATO	Visitatori unici	uguale a 7.000.000,00		uguale a 9.119.647,00

Nota scostamento: Nel 2024 era stata raggiunta la soglia di 9 milioni di visitatori unici ma si è proposto per gli anni 2025 e seguenti una rimodulazione del target a 7 mln in quanto, a partire dal 2019, i dati hanno risentito dell'impatto della pandemia da COVID-19, che ha prodotto un anomalo aumento del dato dei visitatori unici. Anche a seguito della migrazione del sito esteri.it sul Polo Strategico Nazionale, si è riusciti a raggiungere i 9 milioni di visitatori unici.

Prodotti editoriali specifici sulle Sedi all'estero pubblicati	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Note, comunicati stampa, approfondimenti pubblicati nella sezione Rete Diplomatica del sito, post dedicati alle attività e iniziative della Rete.	uguale a 575,00		uguale a 630,00
--	------------------------------------	---	-----------------	--	-----------------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare che gli uffici dell'Amministrazione centrale e della Rete diplomatico-consolare siano informati sui principali articoli di stampa di pertinenza	1	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel semestre in riferimento è proseguito l'invio delle rassegne tematiche e geografiche della stampa nazionale e internazionale al fine di assicurare che gli uffici dell'Amministrazione centrale e della Rete diplomatico-consolare fossero informati sui principali articoli di stampa di pertinenza.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Con l'invio di 4.870 rassegne tematiche e geografiche della stampa nazionale e internazionale è stato conseguito l'obiettivo assicurando agli uffici dell'Amministrazione centrale e della Rete diplomatico-consolare di fruire di un'ampia informazione sui principali articoli di stampa di pertinenza.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------

Rassegne stampa tematiche e geografiche delle testate nazionali e internazionali	INDICATORE DI EFFICACIA	Sommatoria	uguale a 4.000,00		uguale a 4.870,00
--	-------------------------	------------	-------------------	--	-------------------

Nota scostamento:	In considerazione del fatto che il servizio rassegne stampa è stato riorganizzato nel corso del 2024 e che le nuove rassegne tematiche e geografiche sono state avviate proprio nel 2025 (vedasi Msg n. 137 del 02.01.2025) è stato indicato per il 2025 un target annuale ragionevolmente prudente. Il valore in riferimento verrà perfezionato a partire dal prossimo avanzamento, anche in ragione della vastità e della complessità dei temi oggetto delle rassegne stampa.
--------------------------	---

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la strategia di social media della Farnesina	2	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Le attività oggetto di rilevazione sono state regolarmente realizzate e completate con la pubblicazione sui canali social della Farnesina di contenuti dedicati ad attività e iniziative del MAECI	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel periodo di riferimento l'attività di pubblicazione sui canali social della Farnesina è proseguita con particolare attenzione alla diversificazione delle piattaforme e ai contenuti tematici e agli approfondimenti attraverso apposite campagne social.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Campagne di social media su specifiche attività della Farnesina (es.: diplomazia economica; candidature italiane; servizi al cittadino; diplomazia culturale, etc.)	INDICATORE DI EFFICACIA	Sommatoria	uguale a 10,00		uguale a 14,00

Nota scostamento:	Il superamento del target annuale è da attribuire all'insorgere, nel corso dell'anno, di ulteriori necessità di comunicazione istituzionale – es. campagna di avvicinamento e racconto della Conferenza per la Ricostruzione dell'Ucraina di Roma – derivanti da uno scenario globale quantomai dinamico e articolato.
--------------------------	--

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero	STRATEGICO	26	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

Descrizione azione	Codice azione
Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero, Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero	2, 4

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del 2025 la rete degli IIC ha proseguito l'attività di programmazione culturale, realizzata con fondi ordinari e integrativi. La promozione e la diffusione della lingua e della cultura italiana si è avvalsa di una capillare rete di istituzioni scolastiche e Enti gestori, dell'incremento nel numero dei contributi concessi per le cattedre presso università straniere. Per le missioni archeologiche sono state esaminate le domande con risultati in linea con la programmazione.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel corso del 2025 l'attività di promozione della lingua e cultura italiana, composta da una fitta rete di attività portate avanti da istituti di cultura, scuole statali e paritarie, enti gestori, nonché dai contributi alle cattedre e alle missioni archeologiche, ha raggiunto e superato tutti i target previsti. Nonostante la riduzione delle risorse, che ha coinvolto quasi tutti i capitoli interessati, si è riusciti ugualmente a realizzare progetti e iniziative di qualità.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iniziative di promozione culturale realizzate dalla Rete diplomatico-consolare e degli IIC	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di iniziative organizzate	uguale a 2.400,00	uguale a 3.500,00	uguale a 10.610,00

Nota scostamento:	L'incremento rispetto al target è legato sia ad una più precisa attività di reportistica delle iniziative, che ha permesso di mappare con maggiore dettaglio lo svolgimento degli eventi organizzati dalla rete, sia dall'entrata a regime delle rassegne tematiche e delle circuitazioni proposte dal Centro, con un relativo incremento della capacità produttiva della rete.
--------------------------	---

Numero di iniziative scolastiche all'estero coordinate, gestite e vigilate, ovvero scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano, enti gestori/promotori destinatari di contributi.	INDICATORE DI RISULTATO	Iniziative scolastiche coordinate, gestite e vigilate (vedi descrizione indicatore)	uguale a 340,00		uguale a 423,00
--	-------------------------	---	-----------------	--	-----------------

Nota scostamento: Il valore raggiunto è più alto del target annuale in ragione dell'elevato numero delle richieste pervenute. A beneficio di una maggiore efficacia ed ampiezza dell'azione di promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero, si è scelto di soddisfare un maggior numero di istanze sebbene ciò abbia comportato la riduzione dei contributi unitari accordati.

Cattedre di italiano sostenute presso università straniere	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di contributi concessi	maggiore uguale di 190,00		uguale a 304,00
--	-------------------------	-------------------------------	---------------------------	--	-----------------

Nota scostamento: Rispetto a quanto preventivato come target, lo scostamento in aumento è giustificato dal maggior numero di richieste di contributi pervenute dalle Sedi.

Missioni archeologiche ed etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FINANZIARIA	Percentuale	maggiore uguale di 50,00		uguale a 64,01
---	---	-------------	--------------------------	--	----------------

Nota scostamento: L'ufficio ha fissato un obiettivo minimo del 50% per Paesi di prioritario rilievo politico e strategico per la Cooperazione italiana, anche nel quadro del Piano Mattei; l'elevata attenzione dedicata all'area e la qualità, superiore alle aspettative, delle progettualità presentate nell'area hanno determinato uno scostamento positivo della quota di progetti selezionati, superiore di oltre 10 punti percentuali rispetto al target iniziale.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Valorizzazione dell'arte contemporanea attraverso la Collezione Farnesina	2	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nell'anno 2025 state effettuate 12 aperture straordinarie: -9 Aperti per Voi programmati nei mesi da settembre a dicembre per un totale di 913 visitatori (505 nel primo semestre e 408 nel secondo semestre) - 1 Open House Roma a maggio (125) - 1 Rome Future Week a settembre (15) - 1 Giornata del Contemporaneo ad ottobre (72). Nonostante un'apertura in meno rispetto a quelle preventivate, una più puntuale attività di pubblicità e di monitoraggio ha consentito di rilevare una maggiore partecipazione del pubblico.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: I risultati sono stati sopra le aspettative rispetto a quanto preventivato grazie ad una puntuale attività di pubblicità e ad un più puntuale sistema di monitoraggio che ha consentito di rilevare in maniera più accurata la partecipazione complessiva del pubblico tenendo altresì presente che il dato superiore alle attese non tiene conto degli ospiti e delle delegazioni in visita alla Farnesina nel periodo di riferimento (1.027).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero visitatori nelle 13 aperture straordinarie	INDICATORE DI EFFICACIA	Sommatoria	uguale a 800,00		uguale a 1.125,00

Nota scostamento: Scostamento positivo rispetto al target iniziale per la collezione Farnesina è riconducibile ad un incremento del numero dei visitatori, anche in occasione delle aperture speciali, nonché delle visite delle istituzioni scolastiche e universitarie. Tale incremento è stato favorito da una più puntuale attività di pubblicità e di monitoraggio, che ha consentito di rilevare in maniera più accurata la partecipazione complessiva del pubblico.

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire all'elaborazione di indirizzi prioritari, favorire le sinergie con attori non governativi in chiave di Diplomazia Pubblica; promuovere la presenza italiana e assicurare il coordinamento con i funzionari italiani presso le OO.II.	STRUTTURALE	32	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Attività di pianificazione delle politiche	5

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

Le attività della UAP includono una interazione con rappresentanti di think tank, centri studi e realtà attive in ambito internazionalistico. Nel secondo semestre la UAP ha organizzato e partecipato a incontri con esponenti del settore, ampliando i contatti con la società civile, consolidando la comunità di politica estera nazionale. L'azione della Farnesina è stata diffusa anche tramite l'Annuario statistico. L'UPIOI ha promosso carriere nelle OOII, coordinato e sostenuto candidature italiane.	01/07/2025	31/12/2025	100.00
---	------------	------------	--------

Risultato obiettivo: È stata rafforzata l'azione di diplomazia pubblica e di promozione della presenza italiana nel sistema multilaterale attraverso un'attività di interlocuzione con il mondo della ricerca e dell'analisi internazionalistica – Enti e Centri di ricerca, Università, Fondazioni – finalizzata alla realizzazione di iniziative congiunte e al miglioramento qualitativo del dibattito di politica estera, contribuendo al consolidamento di una comunità italiana di esperti. Parallelamente, la DGDP-UPIOI ha promosso incontri e campagne informative rivolte a funzionari italiani presso le Organizzazioni Internazionali, favorendo la raccolta di esperienze professionali, l'individuazione di best practice di cooperazione amministrativa e la diffusione delle opportunità di carriera e delle iniziative del MAECI. È stata inoltre valorizzata l'azione della Farnesina tramite la pubblicazione dell'Annuario statistico e attraverso attività di promozione e fruizione del patrimonio storico-documentale e bibliotecario, anche mediante visite e incontri dedicati. In tale quadro è proseguita l'attività strutturata di sostegno alle candidature italiane nelle OO.II., attraverso scouting, coordinamento con gli stakeholder istituzionali e accompagnamento dei candidati in tutte le fasi dei processi selettivi, al fine di rafforzare la presenza qualificata italiana nelle sedi internazionali

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero degli incontri con i rappresentanti del settore della ricerca in materia internazionalistica (Enti e Centri di Ricerca, Università, Fondazioni, ecc.) per la realizzazione di iniziative di ricerca e di diplomazia pubblica.	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di incontri	maggiore uguale di 80,00		uguale a 83,00
Numero di incontri con funzionari italiani presso le OO.II. e di campagne di informazione sulle opportunità presso le stesse.	INDICATORE DI RISULTATO	Incontro/iniziativa	uguale a 70,00		uguale a 70,00
Numero delle attività intraprese per la promozione dell'azione del MAECI attraverso i dati statistici e per la valorizzazione del patrimonio storico-archivistico e bibliotecario della Farnesina.	INDICATORE DI RISULTATO	Numero delle iniziative intraprese	maggiore uguale di 6.000,00		uguale a 7.332,00

Nota scostamento: L'importante azione di rilancio delle attività delle sezioni storico-archivistiche e della biblioteca, intrapresa per promuovere e valorizzare, con un approccio costante, l'intero patrimonio del MAECI, e perseguire compiutamente tale obiettivo anche in futuro, ha comportato un superamento del target fissato per alcuni indicatori, sebbene, nel secondo semestre, per consentire l'imponente attività di digitalizzazione che riguarderà l'Archivio Storico, siano stati accolti meno utenti.

Numero di procedure di candidatura - apicali e non apicali - presso le OO.II. seguite dall'UPIOI.	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di candidature	uguale a 230,00		uguale a 235,00
---	-------------------------	-----------------------	-----------------	--	-----------------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione e diffusione dei progetti di ricerca realizzati dagli Enti di ricerca internazionalistica su temi prioritari per la politica estera nazionale	1	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2025 sono state completate le attività progettuali e inviate le rendicontazioni di n. 48 dei 51 progetti per cui è stato approvato un finanziamento nel 2024. La maggior parte degli enti ha consegnato i prodotti di ricerca e i documenti di rendicontazione entro il 2025, tenuto conto delle richieste di proroga ricevute.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: È stata garantita l'attuazione e la chiusura amministrativo-contabile dei progetti finanziati nell'annualità 2024, attraverso il monitoraggio dello stato di avanzamento, la raccolta dei prodotti di ricerca e la verifica delle rendicontazioni. Nel primo semestre 2025 è stata completata una prima quota delle attività progettuali, mentre nel secondo semestre si è conclusa la quasi totalità dei progetti, anche alla luce delle proroghe concesse agli enti beneficiari per la consegna della documentazione finale. L'azione amministrativa ha assicurato il rispetto delle procedure, la conformità dei risultati agli obiettivi finanziati e la corretta finalizzazione delle risorse pubbliche, contribuendo alla valorizzazione della produzione scientifica e al rafforzamento delle iniziative di ricerca connesse alle priorità della politica estera italiana

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------

Numero dei progetti di ricerca realizzati dagli Enti di ricerca internazionalistica, con l'accompagnamento della UAP, rispetto a quelli approvati al termine dell'istruttoria con il decreto di assegnazione dei fondi ex art. 23 bis del DPR 18/67.	INDICATORE DI EFFICACIA	Rapporto tra i progetti attuati dagli Enti rispetto ai progetti ammessi a beneficiare dei contributi ex art. 23 bis del DPR 18/1967 * 100	uguale a 90,00		uguale a 94,00
--	-------------------------	---	----------------	--	----------------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Organizzazione della Conferenza annuale ROME MED Dialogues	2	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2025 si sono svolti 13 eventi di approfondimento dei temi dell'edizione 2025 della Conferenza Dialoghi mediterranei che si è svolta in presenza a Napoli dal 15 al 17 ottobre, in occasione delle celebrazioni per i 2500 anni della fondazione della città.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: È stata assicurata la preparazione contenutistica e organizzativa dell'edizione 2025 dei Rome MED Dialogues/Dialoghi Mediterranei attraverso la realizzazione di un articolato programma di eventi di approfondimento. Nel primo semestre si sono svolti numerosi incontri tematici, prevalentemente in formato panel virtuale, con la partecipazione di qualificati esponenti italiani e internazionali del mondo politico-istituzionale, accademico e della società civile, finalizzati ad alimentare il dibattito sui principali dossier dell'agenda mediterranea. Nel secondo semestre l'attività è proseguita con la realizzazione complessiva di 13 eventi di approfondimento, contribuendo alla definizione dei contenuti strategici della Conferenza, svoltasi in presenza a Napoli dal 15 al 17 ottobre 2025, anche nel quadro delle celebrazioni per i 2500 anni della fondazione della città. L'iniziativa ha rafforzato il posizionamento del Dialogo come piattaforma di confronto multilaterale e di diplomazia pubblica

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero degli eventi seminariali per l'approfondimento scientifico dei temi della Conferenza MED Dialogues	INDICATORE DI EFFICACIA	Sommatoria	uguale a 28,00		uguale a 28,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Elaborazione dell'Annuario statistico del MAECI	3	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2025 si è conclusa la raccolta dei dati e l'elaborazione delle tavole statistiche ed è stato realizzato il volume "Annuario Statistico 2025 - Il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale IN CIFRE", sia in versione cartacea che digitale.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: È stata completata la realizzazione dell'"Annuario Statistico 2025 - Il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale in cifre", attraverso un articolato lavoro di raccolta, sistematizzazione ed elaborazione dei dati relativi alle attività dell'Amministrazione centrale e della Rete estera. Nel primo semestre è stata avviata e sviluppata la fase di acquisizione delle informazioni, con successiva elaborazione in formato grafico e tabellare e definizione del progetto editoriale del volume, comprensiva della predisposizione di nuove tavole statistiche. Nel secondo semestre si è conclusa la raccolta dei dati e l'elaborazione definitiva delle tavole, giungendo alla pubblicazione del volume sia in versione cartacea sia in formato digitale. L'iniziativa ha contribuito a rafforzare la trasparenza, la valorizzazione e la diffusione dei dati istituzionali, offrendo uno strumento organico di analisi e comunicazione dell'azione del MAECI

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di tavole elaborate a partire dalle voci monitorate	INDICATORE DI EFFICACIA	Sommatoria	uguale a 140,00	uguale a 150,00	uguale a 150,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Valorizzazione e promozione del patrimonio storico-archivistico e bibliotecario del MAECI	4	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2025 le sezioni storico-archivistiche e la biblioteca hanno svolto numerose attività e realizzato eventi al fine di valorizzare e promuovere il patrimonio della Farnesina, tra i quali: 2 mostre, 2 visite guidate, 1 video, 1 puntata della serie podcast "Storie diplomatiche", 1 presentazione di libri, 6 articoli pubblicati su sito istituzionale del MAECI.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: È stata rafforzata l'azione di valorizzazione e promozione del patrimonio storico-archivistico e bibliotecario della Farnesina attraverso un articolato programma di iniziative culturali e divulgative. Nel corso del primo semestre 2025 le strutture competenti hanno realizzato un ampio numero di eventi e prodotti di comunicazione, tra cui mostre, visite guidate, contenuti audiovisivi, una puntata della serie podcast Storie diplomatiche, presentazioni editoriali, articoli per il sito istituzionale e contributi per la rubrica social #Diplocarte, ampliando le occasioni di fruizione e conoscenza del patrimonio documentale. Nel secondo semestre le attività sono proseguite con ulteriori mostre, visite guidate, contenuti video, una nuova puntata podcast, presentazioni di libri e pubblicazioni di articoli di approfondimento sul sito del MAECI, consolidando la diffusione e l'accessibilità del patrimonio storico della Farnesina. L'insieme delle iniziative ha contribuito a promuovere la memoria istituzionale, il dialogo con studiosi e pubblico e la proiezione culturale dell'Amministrazione

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero delle iniziative svolte per valorizzare e promuovere il patrimonio storico-archivistico e bibliotecario	INDICATORE DI EFFICACIA	Sommatoria	uguale a 35,00		uguale a 42,00

Nota scostamento: È stata intrapresa un'azione importante di rilancio delle attività delle sezioni storico-archivistiche e della biblioteca al fine di promuovere e valorizzare con un approccio costante l'intero patrimonio del MAECI.

DGCS

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Cooperazione allo sviluppo

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare il coordinamento della dimensione multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia a livello globale che in ambito europeo. Contribuire a definire gli indirizzi di attività dei fondi, agenzie e programmi delle Nazioni Unite, delle Organizzazioni internazionali e dell'Unione Europea, attraverso la partecipazione alle riunioni dei loro organi direzionali, il dialogo diretto e il finanziamento delle loro attività core o di loro specifici programmi.	STRUTTURALE	19	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Partecipazione italiana allacooperazione allo sviluppo in ambito europeo e multilaterale	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nella seconda fase, sono stati approvati contributi italiani multilaterali volontari (Unità Multilaterale + Ufficio V), pari a 96.624.811 euro. L'Unità Multilaterale ha approvato contributi volontari per un totale di 18.984.811 euro. Al settore formazione sono stati destinati euro 7.399.811, ovvero l'8% del deliberato. Al settore della sicurezza alimentare l'Ufficio V ha deliberato 77.640.000 euro pari all'80% del deliberato complessivo Unità + Ufficio V. Nell'interlocuzione con la Rappresentanza a Bruxelles sono stati forniti, nel secondo semestre 2025, 12 documenti di posizione dettagliati basati sull'agenda delle riunioni del gruppo CODEV del Consiglio e sono stati processati 13 resoconti, ricevuti dalla Rappresentanza presso l'UE, raggiungendo il 92% del totale	01/07/2025	31/12/2025	99,00

Risultato obiettivo: Per l'anno 2025 l'obiettivo è stato ampiamente raggiunto pur con lievi scostamenti in alcuni settori sempre in linea con le priorità politiche. Gli scostamenti tuttavia sono stati compensati tra i vari settori, determinando il pieno conseguimento degli obiettivi prefissati. Il 2025 ha visto la parte più intensa del lavoro del Gruppo CODEV svolgersi nel corso del I semestre, mentre il secondo è stato caratterizzato da un sensibile calo delle attività in linea con l'evoluzione fisiologica del lavoro in ambito UE comunque adeguatamente proseguito

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Destinazione dei contributi italiani multilaterali volontari per macro-settori prioritari a OOII che hanno il mandato principale di promuovere la salute globale, l'agricoltura sostenibile e la sicurezza alimentare e la formazione.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FINANZIARIA	percentuale	uguale a 50,00	uguale a 85,00	uguale a 85,00
Fornire puntuali istruzioni alla Rappresentanza a Bruxelles in occasione delle riunioni del gruppo CODEV del Consiglio, con la finalità di far valere la visione strategica italiana nella definizione degli orientamenti della politica europea di cooperazione allo sviluppo.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	percentuale	uguale a 95,00		uguale a 92,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
"Engagement" con le OO.II. tramite dialogo diretto, partecipazione nei loro organi direttivi e finanziamento delle loro attività "core" o su progetti specifici tramite contributi volontari	19	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'obiettivo dell'approvazione entro i primi 120 giorni dell'anno del 60% della disponibilità sul canale multilaterale è raggiunto, ottenendo un risultato del 80% alla data del 30 aprile 2025. Nel periodo dal 01.07.2025 al 31.12.2025 sono stati approvati contributi pari a 96.624.811 euro, in ottemperanza agli impegni presi.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: L'obiettivo è stato innalzato al 90% in quanto il target è stato conseguito con significativo anticipo, grazie alla tempestiva attivazione e attuazione delle azioni programmate. L'efficacia e la rapidità dell'intervento hanno determinato il pieno raggiungimento del risultato già nei primi mesi dell'anno, rendendo opportuna una revisione incrementale del target in coerenza con le performance rilevate.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale delle risorse disponibili sul canale multilaterale oggetto di programmazione entro i primi 180 giorni dell'anno.	INDICATORE DI EFFICACIA	percentuale dei contributi volontari definita in programmazione	uguale a 60,00	uguale a 90,00	uguale a 90,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione	STRUTTURALE	21	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'avvio nel mese di febbraio delle procedure di affidamento dei servizi di valutazione, unitamente all'utilizzo, consentito dal nuovo codice dei contratti, dello strumento dell'affidamento diretto, ha consentito l'impegno dell'intera somma stanziata per l'attività di valutazione. Tale intensa attività ha comportato anche la necessità di un maggior numero di riunioni sia per l'avvio delle nuove procedure che per il follow-up delle valutazioni già concluse nel 2025.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Le attività di valutazione di impatto sono state portate a termine nel corso dell'esercizio 2025 e hanno comportato un crescente numero di riunione sia per la loro organizzazione che per la presentazione dei risultati agli Stakeholder.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività di valutazione di impatto sulle risorse assegnate per la valutazione sul cap. 2155.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FINANZIARIA	percentuale	uguale a 70,00		uguale a 100,00

Nota scostamento: Lo scostamento positivo per quanto attiene l'avvio dei processi di valutazione per valutazioni d'impatto sul cap. 2155 è dipeso anche dall'utilizzo di uno strumento più agile quale l'affidamento diretto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione da parte della DGCS di riunioni con AICS nelle diverse fasi delle procedure di valutazione	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Numero di riunioni, che potranno essere svolte anche in modalità VTC organizzate dalla DGCS con la partecipazione di AICS in tema valutazione	uguale a 9,00		uguale a 14,00

Nota scostamento: L'avvio nel mese di febbraio delle procedure di affidamento dei servizi di valutazione e la necessità di dare seguito alle attività di valutazioni compiute ha comportato un maggior numero di riunioni sia per l'avvio delle nuove procedure che per il follow-up delle valutazioni già concluse nel 2025.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
--------------------------	------------------	-----------------------	---------------------

Coordinamento dell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale sull'attuazione della politica di cooperazione allo sviluppo ai sensi dell'art. 12, comma 4 della Legge n. 125 del 2014	21	01/01/2025	31/12/2025
--	----	------------	------------

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre 2025, l'Unità per l'Indirizzo e la Programmazione ha ultimato la stesura della Relazione annuale utilizzando i contributi ricevuti nel corso del I semestre da 68 enti pubblici. In data 27 ottobre 2025, tale Relazione è stata trasmessa al Ministero dell'Economia e delle Finanze per l'acquisizione del concerto. Al 31/12/2025, si era ancora in attesa di tale concerto.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel 2025 è stato pienamente raggiunto il risultato sul numero di amministrazioni esterne al MAECI coinvolte nella raccolta dati sulle attività di cooperazione poi elaborati, sulla base delle direttive OCSE/DAC, per la redazione della Relazione annuale al Parlamento ex art. 12 L. 125/2014.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale	INDICATORE DI EFFICACIA	numero amministrazioni coinvolte	maggiore uguale di 65,00		maggiore uguale di 68,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Avvio dei processi di valutazione per un importo pari al 70% delle risorse assegnate per valutazioni di impatto sul cap. 2155.	121	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre 2025 sono state totalmente impegnate le somme destinate alle valutazioni d'impatto Maziwa – Miglioramento delle cooperative della filiera lattiero-casearia nella contea di Meru – KENYA (AID 11510), “Sviluppo della filiera del cotone a fibra lunga ed extra lunga- Egitto (AID 11084)” e “Stabilizzazione e sviluppo socio economico nelle regioni costiere tunisine - Nemo Kantara-Tunisia (AID 11815)”.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Le procedure di affidamento delle attività di valutazione si sono concluse nel primo semestre consentendo di impegnare totalmente le risorse stanziare.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Importo destinato ad attività di valutazione avviate nell'anno di riferimento	INDICATORE DI EFFICIENZA	percentuale delle risorse destinate in attività di valutazione	uguale a 70,00		uguale a 100,00

Nota scostamento: Lo scostamento positivo per quanto attiene l'avvio dei processi di valutazione per valutazioni d'impatto sul cap. 2155 è dipeso dal fatto che, anche grazie all'uso di uno strumento più agile quale l'affidamento diretto, sono state avviate tre valutazioni di impatto per un importo di 378.032,86 euro (iva inclusa), che corrisponde a un impegno del 100 % delle risorse stanziare per le attività di valutazione.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Approvazione di iniziative di assistenza tecnica per progetti da co-finanziare in collaborazione con partner internazionali.	221	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
A seguito dell'approvazione di quattro iniziative bilaterali del programma Faro sul Digitale, del valore complessivo di 80 milioni di euro (Costa d'Avorio, Mozambico, Ghana e Senegal, 20 milioni ciascuna) sono state definite, anche tramite consultazioni con le controparti, specifiche progettualità: in Senegal tecnologie digitali per l'agricoltura (AgriTech Senegal); in Ghana digitalizzazione agricola mediante Agbledu Smart-Agri Markets (ASAM); in Mozambico rafforzamento della connettività rurale e eProcurement; in Costa d'Avorio intervento su tre assi: (i) “AI & Data Innovation Hub” presso l'Università Félix Houphouët-Boigny di Bingerville; (ii) “Agro-Intelligence Solutions for Productive and Resilient Farming”, basato su IA per produttività e resilienza climatica; (iii) “Integrated Water Management and Digital Innovation for Rice Production”, per digitalizzazione della gestione idrica e riabilitazione di 30 dighe. Il Comitato Congiunto del 10.12.2025 ha approvato la Nota informativa in relazione alle progettualità Costa d'Avorio. Le iniziative potranno essere integrate con co-finanziamenti di Banca Africana di Sviluppo (accordo in finalizzazione), BERS e Commissione europea, anche in cooperazione delegata. Nel 2025 sono state inoltre firmate due Lettere di Intenti della “Green Cities Initiative in Action for Africa” con Uganda (21 novembre) e Kenya (10 dicembre) ed è stato approvato un contributo volontario all'International Seabed Authority (ISA).	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel 2025 è stata consolidata l'attuazione del Programma Faro sul Digitale con quattro iniziative da 80 milioni di euro in Africa. Nello specifico, è stata approvata la Nota informativa in relazione alle progettualità Costa d'Avorio, le cui iniziative saranno integrate con strumenti di co-finanziamento in fase di finalizzazione. Inoltre, sono state firmate lettere di intenti inserite nel progetto Green Cities (Uganda e Kenya) ed è stato approvato un contributo volontario all'ISA.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iniziative di assistenza tecnica per progettualità in co-finanziamento approvate.	INDICATORE DI EFFICACIA	numero delle iniziative approvate	maggiore uguale di 3,00		maggiore uguale di 3,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi di cooperazione allo sviluppo.	STRATEGICO	22	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

Descrizione azione	Codice azione
Attuazione delle politiche di cooperazione dell'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo.	4

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La programmazione degli interventi è stata aggiornata dal Comitato Congiunto presieduto dal VPdC/Min. Tajani il 10 dicembre 2025 con delibera n. 142. Essa riflette pienamente le priorità geografiche individuate per il triennio ed in particolare la concentrazione delle risorse in Africa, in linea con il Piano Mattei, e in Medio Oriente, in particolare con l'iniziativa Food for Gaza. Per questo in favore delle due aree sono state programmate l'81% delle risorse a dono ripartite geograficamente.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: La concentrazione delle risorse a dono bilaterali attribuite a Paesi d'intervento in Africa e Medio Oriente riflette le determinazioni assunte in sede di Comitato Congiunto con riferimento alla particolare rilevanza politica e strategica di tale aree per la Cooperazione italiana allo sviluppo.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Concentrazione delle risorse bilaterali geograficamente ripartibili nelle seguenti aree di particolare rilevanza: -Africa -Medio Oriente	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FINANZIARIA	percentuale	uguale a 65,00		uguale a 81,00

Nota scostamento: Nel 2025 la concentrazione delle risorse a dono bilaterali geograficamente ripartibili in Africa e Medio Oriente ha pienamente raggiunto e superato il target in ragione delle determinazioni del vertice politico in sede di programmazione e relativo aggiornamento deliberati dal Comitato Congiunto.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Riunioni del Comitato Congiunto	22	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2025 sono state svolte 3 riunioni del Comitato Congiunto. Nello specifico, il Comitato Congiunto si è riunito il 9 luglio, il 3 ottobre e il 10 dicembre. Il Comitato ha approvato iniziative per un valore complessivo di 330.060.443 euro, di cui 248.548.215 in quota DGCS e 81.512.228 in quota AICS. Si conferma che tale frequenza permette di conciliare la celere ed efficace attuazione della programmazione degli interventi con l'esigenza di condurre per ogni iniziativa la pertinente approfondita istruttoria.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel 2025 il Comitato Congiunto per la Cooperazione allo Sviluppo si è riunito 6 volte (12 febbraio, 2 aprile, 12 giugno, 9 luglio, 3 ottobre e 10 dicembre) e ha deliberato impegni di spesa per iniziative di cooperazione per un ammontare complessivo di 780.788.304 euro.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate	INDICATORE DI EFFICACIA	numero di riunioni	maggiore uguale di 6,00		maggiore uguale di 6,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Fronteggiare in tempi rapidi le crisi umanitarie	122	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2025, sono state mobilitati stanziamenti e risorse finanziarie, anche a valere sui Fondi Bilaterali di Emergenza in essere presso gli Organismi Internazionali, a sostegno delle emergenze umanitarie dovute ad eventi climatici estremi, crisi sanitarie e conflitti protratti nei seguenti Paesi: Mozambico, Congo Brazzaville, Sudan, Afghanistan e Giamaica. Sono inoltre stati organizzati n. 6 trasporti umanitari in Siria, Sudan, n.2 nella Striscia di Gaza e n.2 in Myanmar.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Durante tutto il 2025, gli interventi e i trasporti umanitari sono stati realizzati con tempi di reazione da parte dell'Unità estremamente rapidi e pertanto nel pieno rispetto del target prefissato.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Periodo di tempo massimo intercorrente tra l'autorizzazione politica e la risposta operativa della DGCS.	INDICATORE DI EFFICIENZA	calcolo in giorni	minore uguale di 4,00		minore uguale di 4,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Fronteggiare i bisogni umanitari nei contesti di crisi protratta	222	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La ripartizione geografica delle risorse della programmazione di emergenza 2025, approvata in occasione del Comitato Congiunto del 2 aprile u.s., prevede una concentrazione degli stanziamenti e delle risorse per interventi di sostegno umanitario nelle principali aree caratterizzate da contesti di emergenza e crisi protratta.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel 2025 la ripartizione geografica delle risorse della programmazione di emergenza, ha previsto nel corso dell'anno una concentrazione anche altrove degli stanziamenti e delle risorse per interventi di sostegno umanitario immediato, ovvero nelle principali aree caratterizzate da contesti di emergenza e crisi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Concentrazione delle risorse nelle aree di crisi umanitaria del continente africano	INDICATORE DI EFFICIENZA	percentuale delle risorse impiegate	uguale a 46,00		uguale a 46,00

DGSP

Missione: Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
Programma: Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani	STRATEGICO	25	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: DIPLOMAZIA PER LA CRESCITA E PROMOZIONE INTEGRATA

Descrizione azione	Codice azione
Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale, Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane, Piano straordinario del Made in Italy	3, 2, 4

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
-------------------	------------------	----------------	----------

<p>Nel 2° semestre 2025 sono state visitate dagli utenti 728.311 pagine sulle piattaforme informatiche così suddivise: 187.593 sulla piattaforma InfoMercatiEsteri/Osservatorio Economico sul commercio internazionale e 540.718 pagine sulla piattaforma ExTender. L'ICE Agenzia, invece, ha condotto un'intensa attività promozionale che si è articolata in 420 iniziative che hanno avuto luogo all'estero e 143 in Italia, di cui hanno beneficiato complessivamente 7.827 imprese. Per quanto riguarda i progetti di ricerca scientifica, anche a seguito del rinnovo del Protocollo Esecutivo di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con l'India, che si aggiunge ai 10 già in vigore con Cina MOST (Ministry of Science and Technology), Cina NSFC (Natural Science Foundation of China), Corea del Sud, Egitto, Montenegro, Singapore, Stati Uniti, Sudafrica, Svezia e Vietnam, è proseguita l'attività di finanziamento di progetti di ricerca congiunti con detti Paesi partner. Per quanto concerne le iniziative di promozione delle eccellenze italiane, con 11 iniziative realizzate durante il primo semestre 2025 e 19 nel secondo semestre, sono stati pienamente raggiunti gli obiettivi di promozione integrata dell'Italia nel mondo, nei diversi settori di riferimento. L'utilizzo di diversi strumenti e linguaggi ha permesso di raggiungere diverse fasce di pubblico e di realizzare eventi in tutto il mondo adattabili a una grande varietà di contesti.</p>	01/07/2025	31/12/2025	100.00
---	------------	------------	--------

Risultato obiettivo: Le iniziative sostenute e promosse da questa Direzione per il pieno raggiungimento dell'obiettivo hanno visto la realizzazione di quanto prefissato negli ambiti interessati. In particolare, l'ampia azione di coordinamento e sostegno agli operatori economici nei processi di internazionalizzazione è passata anche attraverso la sistematica alimentazione delle piattaforme dedicate. L'efficacia di tali strumenti di supporto alle imprese è testimoniata dal numero di accessi degli utenti che nel corso dell'anno si è attestato complessivamente a 1.276.257 pagine. Tali risultati hanno superato il target previsto. L'ICE ha confermato il ruolo chiave che ricopre nell'affiancare le imprese italiane nei processi di internazionalizzazione, raggiungendo e superando pienamente l'obiettivo (11.810 imprese coinvolte, su un target di 9.600). Per quanto riguarda le iniziative di promozione integrata, queste si sono rivelati un grande successo per il 2025, grazie a una intensa azione di raccordo con i numerosissimi attori italiani nei settori di competenza (cucina, design, turismo, sport), con 11 iniziative realizzate durante il primo semestre 2025 e 19 nel secondo semestre. L'attività di cooperazione scientifico-scientifico-tecnologica ha visto il pieno raggiungimento dell'obiettivo grazie alla firma del Protocollo Esecutivo con l'India che ha portato il totale dei progetti con Paesi dell'area asiatica al 55% del totale dei progetti di grande rilevanza finanziati nel 2025.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Sommatoria del numero di visitatori unici dei Portali gestiti dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale che si rivolgono all'esterno	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di pagine visitate	maggiore uguale di 1.250.000,00		uguale a 1.276.257,00
Iniziative di promozione integrata	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Numero di incontri, riunioni ed eventi, anche con canali digitali, finalizzati al rilancio del Made in Italy	maggiore uguale di 21,00	maggiore uguale di 25,00	uguale a 30,00
Progetti di ricerca scientifica e tecnologica e di ricerca industriale approvati nei Protocolli Esecutivi degli Accordi di cooperazione con i paesi dell'area asiatica.	INDICATORE DI RISULTATO	Percentuale	maggiore uguale di 49,00	maggiore uguale di 55,00	uguale a 55,00
Attività promozionali realizzate con ICE-Agenzia	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Numero di imprese italiane accompagnate in fiere, mostre autonome, missioni all'estero, workshop, presentazioni dei settori industriali ed eventi promozionali realizzati con ICE-Agenzia	maggiore uguale di 8.300,00	maggiore uguale di 9.600,00	uguale a 11.810,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Formazione e informazione alle imprese	25	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

Nel corso del secondo semestre 2025 sono state organizzate le seguenti iniziative: • Forum imprenditoriale Italia – India a Brescia, 5 giugno 2025: 443 partecipanti • Partenariato Economico Italia-Malesia a Roma, 2 luglio 2025 91 partecipanti italiani • Forum imprenditoriale Italia-Vietnam ad Hanoi, 3-4 settembre 2025: 360 partecipanti • Forum imprenditoriale Italia-Corea del Sud a Seoul, 5 settembre 2025: 370 partecipanti • Forum imprenditoriale Italia-Senegal a Dakar, 29 ottobre 2025: 395 partecipanti • Tavolo di lavoro sull'evoluzione della situazione delle imprese italiane in Russia a Roma, 2 dicembre 2025: 53 partecipanti • Business Forum Italia-India a Mumbai, 11 dicembre 2025: 200 partecipanti • III Conferenza Nazionale dell'Export a Milano 17 dicembre 2025: 1556 partecipanti • Finanza e diplomazia per la crescita dell'Italia a Milano, 18 dicembre 2025: 180 partecipanti Sono state inoltre assistite 337 imprese e associazioni di categoria, in relazione alle sanzioni in atto nell'ambito del conflitto russo-ucraino	01/07/2025	31/12/2025	100.00
--	------------	------------	--------

Risultato obiettivo: A livello di Direzione nel corso dell'anno si è registrato l'incremento del numero di eventi organizzati al fine di dare supporto all'internazionalizzazione delle imprese. Si è inoltre riscontrata un'adesione particolarmente consistente ai lavori della Conferenza Nazionale dell'Export. Il protrarsi del conflitto russo-ucraino ha continuato a richiedere una congrua assistenza alle imprese.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di imprese aderenti alle iniziative organizzate anche in formato digitale	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero di imprese aderenti alle iniziative organizzate	uguale a 2.500,00	uguale a 4.500,00	uguale a 7.309,00

Nota scostamento: Il superamento del target è dovuto in primo luogo all'incremento del numero di eventi organizzati nel corso dell'anno rispetto a quelli preventivati, ed il protrarsi del conflitto russo-ucraino ha richiesto una maggiore assistenza alle imprese. Si è inoltre riscontrata un'adesione particolarmente consistente ai lavori della Conferenza Nazionale dell'Export.

DGIT

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Italiani nel mondo e politiche migratorie

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Migliorare l'efficienza dei servizi consolari	STRATEGICO	1	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: Collettività italiane all'estero, servizi consolari e assistenza ai connazionali in difficoltà

Descrizione azione	Codice azione
Politiche e servizi per gli italiani nel mondo	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2025 (1° luglio – 31 dicembre) le attività si sono concentrate sull'abilitazione al rilascio della CIE dei Consolati Generali di Buenos Aires e di San Paolo, sul rafforzamento operativo della rete onoraria nell'ambito del progetto F.I.C.O. e sul potenziamento organizzativo del servizio di emissione della CIE, con un incremento mirato degli appuntamenti e delle risorse in vista della scadenza del 3 agosto 2026, con particolare attenzione alle sedi europee a maggiore domanda.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Nel 2025 è stata confermata la centralità della digitalizzazione dei servizi consolari, leva strategica per migliorare accessibilità, efficienza e qualità delle prestazioni rese ai connazionali iscritti alla rete diplomatico-consolare. L'anno è stato inoltre segnato dall'estensione del progetto F.I.C.O. (Funzionario Itinerante Consoli Onorari), con l'attivazione di 20 nuove valigette operative. Il rafforzamento della rete onoraria ha incrementato il contributo ai servizi, fino al 9% delle pratiche di rilascio passaporti dell'intera rete. È stata incentivata l'emissione della CIE da parte delle Sedi abilitate, con aumento degli appuntamenti in vista del 3 agosto 2026, termine oltre il quale le carte cartacee non saranno valide per l'espatrio. Abilitati al rilascio della CIE anche i CCGG di Buenos Aires e San Paolo. Completati, infine, gli adempimenti tecnico-organizzativi per estendere il servizio alle ulteriori 32 Sedi già abilitate.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------

Numero di utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza le postazioni mobili di captazione dei dati biometrici.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria, senza recarsi di persona negli uffici consolari di I categoria.	maggiore di 218.000,00		uguale a 233.030,00
--	------------------------------------	--	------------------------	--	---------------------

Nota scostamento:

Lo scostamento positivo rispetto al target programmato è riconducibile a una pluralità di fattori, sia interni sia esterni all'Amministrazione. Sul piano esterno, ha inciso in maniera determinante l'approssimarsi della scadenza del 3 agosto 2026, termine oltre il quale le carte di identità cartacee non saranno più valide, che ha generato un sensibile incremento della domanda di CIE e di passaporti, in particolare nelle sedi europee a con maggiore pressione dell'utenza.

Numero di carte d'identità elettroniche (CIE) emesse dai nostri consolati in favore dei cittadini iscritti all'AIRE nel corso dell'anno	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	numero	maggiore di 140.000,00		uguale a 202.026,00
---	------------------------------------	--------	------------------------	--	---------------------

Nota scostamento:

Sul piano interno, hanno contribuito allo scostamento positivo, il rafforzamento organizzativo del servizio di emissione della CIE (con ampliamento degli appuntamenti e migliore pianificazione delle risorse), l'abilitazione al rilascio della CIE di sedi di primaria rilevanza per bacino d'utenza quali i CCGG di Buenos Aires e San Paolo, nonché il potenziamento della rete onoraria attraverso l'estensione del progetto FICO, che ha incrementato la capacità complessiva di lavorazione delle pratiche.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento e maggior utilizzo dei servizi consolari fruibili direttamente on line	1	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Si è continuato a segnalare alle Sedi la necessità di promuovere, attraverso sito e canali social, l'utilizzo del Fast It. Ciascuna sede ha, quindi, operato la propria comunicazione online.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:

Nel corso del 2025 è stata costantemente richiamata l'attenzione delle Sedi sull'esigenza di promuovere, tramite i propri siti istituzionali e canali social, l'utilizzo del portale Fast It, rafforzando così la comunicazione digitale verso l'utenza. Al 31 dic. 2025 l'obiettivo può ritenersi conseguito, avendo superato il target di oltre 2 milioni di pratiche anagrafiche gestite tramite la piattaforma, a conferma della crescente adesione dei connazionali agli strumenti digitali messi a disposizione dal MAECI e dalla Rete consolare

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iscrizioni AIRE e cambi di residenza effettuate dall'utenza direttamente sul portale FAST IT	INDICATORE DI EFFICACIA	numero	maggiore di 2.000.000,00	maggiore di 2.282.600,00	maggiore di 2.512.015,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana.	STRATEGICO	31	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica:

FENOMENI MIGRATORI

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione migratoria	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Rispetto al 2024, +5% domande di visto trattate, in linea con le attese, considerata la sfavorevole situazione geopolitica. Costante ed efficace assistenza alla rete con attenzione a formazione e consulenza. Proseguita innovazione tecnologica e di processo con DGCT I. Assicurata assistenza alla rete per i grandi eventi Giubileo 2025 e Giochi Milano-Cortina 2026. Sviluppato con DGCT I applicativo per trattazione domande di visto olimpico. Assicurata partecipazione a visite ispettive.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Il numero di domande di visto trattate dagli uffici visto della rete estera nel corso del 2025 ha registrato un incremento pari al 5% rispetto al 2024. Un valore più basso rispetto agli incrementi degli anni precedenti a causa dalla sfavorevole situazione geopolitica internazionale, ma in linea con le attese. La Direzione Generale ha continuato ad assicurare una costante ed efficace assistenza, con particolare attenzione alla formazione e consulenza agli Uffici della rete consolare in ambito normativo, in raccordo con altre PA e con gli organi della Commissione UE, nel settore del contenzioso, in collaborazione con l'Avvocatura dello Stato. Specifica attenzione è stata assicurata all'innovazione tecnologica e di processo, in collaborazione con la DGCT I e altre Amministrazioni (Min. Interno, MUR e MLPS). L'assistenza alla rete estera è stata fornita anche in occasione di grandi eventi (Giubileo 2025) e per il coordinamento delle Rappresentanze diplomatico-consolari, di concerto con il Ministero dell'Interno e di Fondazione MiCo2026, per l'emissione di visti d'ingresso per i partecipanti ai Giochi olimpici e paralimpici invernali di Milano-Cortina 2026. Al riguardo, con l'assistenza della DGCT1 è stato sviluppato un applicativo informatico per la trattazione delle domande di visto olimpico. La Direzione Generale ha assicurato, altresì, la partecipazione del personale dell'Unità a visite ispettive condotte dall'Ispettorato Generale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di domande visto trattate dalla rete visti italiana nel corso del triennio successivo.	INDICATORE DI RISULTATO	Domanda di visto d'ingresso in Italia	maggiore uguale di 1.800.000,00	maggiore uguale di 1.586.000,00	uguale a 1.669.880,00
Percentuale di visti a ingressi multipli (c.d. multi-ingresso) sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare.	INDICATORE DI RISULTATO	Percentuale	maggiore uguale di 69,00		uguale a 78,71

Nota scostamento: Lo scostamento in positivo è dovuto principalmente a: - Visti per lavoro e per motivi familiare emessi ad ingressi multipli, per ovviare alle lungaggini nel rilascio dei permessi di soggiorno da parte delle Questure; - all'emissione dei visti emessi in favore dei membri della famiglia olimpica e degli altri richiedenti con finalità del soggiorno connesso ai Giochi olimpici (visti per missione e lavoro).

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Garantire la rapida trattazione delle domande di visto strategiche	2	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il Codice Visti Schengen prevede tempi massimi di trattazione delle domande pari a 15 giorni (prorogabile fino a 45 giorni). La finalità è bilanciare l'interesse legittimo dei richiedenti visto con l'esigenza di esercitare un controllo accurato per il rischio di immigrazione irregolare, a tutela della sicurezza nazionale e dell'intera area Schengen. Nel 30% e 33% dei casi i visti per turismo e affari sono stati emessi entro 3 giorni per facilitare il flusso turistico e economico-commerciale.	01/07/2025	31/12/2025	38.00

Risultato obiettivo: Con riferimento allo scostamento registrato tra il valore consuntivo rispetto a quello riformulato per l'anno 2025, da un'attenta lettura del dato statistico emerge che, nelle Rappresentanze diplomatico-consolari del campione di riferimento, il 30% dei visti per turismo e il 33% dei visti per affari sono stati emessi entro 3 giorni. Ciò prova che, in assenza di rischio migratorio, i tempi per la trattazione delle domande di visto del campione di riferimento rispettano ampiamente il target.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Tempo di trattazione delle domande di visto per turismo e per affari negli Uffici Visti di Istanbul, New Delhi, Al Kuwait, Londra e Pechino- Sedi significative per volume di domande di visto trattate, rappresentative della Rete e differenziate per grandezza (organico in Sede) area geografica e tipologia (ambasciata o consolato).	INDICATORE DI IMPATTO	Giorni impiegati mediamente per la trattazione di una domanda di visto	minore uguale di 4,00	minore uguale di 5,00	minore uguale di 13,00

Nota scostamento: In specifici casi da attenzionare, la trattazione ha richiesto tempi di valutazione più lunghi, comunque entro i limiti di 15 giorni fissati dal Codice Visti, ciò ha determinato il significativo scostamento rispetto al target fissato.

DGAP

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Promozione della pace e sicurezza internazionale

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
------------------	----------------	------------------	-----------------------	---------------------

Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo allargato, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani.	STRATEGICO	29	01/01/2025	31/12/2027
---	------------	----	------------	------------

Priorità politica: MEDITERRANEO E AFRICA

Descrizione azione	Codice azione
Rapporti politici internazionali e diritti umani	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre, il perdurare dell'instabilità nell'area del Medio Oriente e del Mediterraneo allargato ha determinato un'intensa attività diplomatica dell'Italia con i principali Paesi di competenza, confermando la partecipazione agli incontri di maggiore rilievo. Sul versante nordafricano, si è registrato un rinnovato impegno verso la Libia, alla luce della Roadmap per la riconciliazione presentata dalla SRSG Tetteh e del rinnovo della missione UNSMIL. Analogamente, l'adozione della Ris. 2797 sul Sahara Occidentale ha comportato un incremento dei contatti con gli interlocutori regionali. Con l'adozione della Ris. 2803 sono aumentati anche gli impegni connessi al consolidamento della tregua a Gaza. Parallelamente, è emersa una rinnovata attenzione verso il Libano, anche in prospettiva della chiusura di UNIFIL. Confermato il sostegno alla transizione politica e all'integrazione nella Siria post-Assad, anche in ambito UE. La crisi legata al programma nucleare iraniano si è aggravata a seguito del conflitto tra Israele e Iran, con il conseguente stallo dei negoziati con gli USA e il ripristino delle sanzioni internazionali. Contestualmente si è registrato un aumento delle tensioni nel Mar Rosso, soprattutto in Yemen. Proseguita l'intensa attività bilaterale con i Paesi del Golfo.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Il 2025 ha visto un accresciuto impegno nel Mediterraneo allargato, collegato all'insediamento dell'Amministrazione Trump, all'acuirsi di alcune crisi regionali, in particolare in Iran e nel Mar Rosso, e alla necessità di una rinnovata azione diplomatica a sostegno dei processi avviatisi in Libia, in Sahara Occidentale, a Gaza, in Siria, e in Libano. È proseguita l'intensa attività bilaterale con i Paesi del Golfo e del Maghreb e sono aumentati gli incontri relativi al processo di pace in Medio Oriente.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza degli incontri bilaterali e multilaterali (sia in presenza che in modalità virtuale), con Paesi di competenza della DGAP, in cui è inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e del Mediterraneo allargato.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Percentuale	uguale a 65,00		uguale a 80,00

Nota scostamento: Il valore indicato tiene conto della costante evoluzione della situazione all'interno del quadrante mediorientale, anche a seguito del Piano Trump e dei vari conflitti che hanno interessato la regione nel II semestre.

Riunioni, vertici, incontri bilaterali e multilaterali con Paesi del Mediterraneo e del Medio Oriente (in particolare Israele, Palestina, Libano, Egitto, Giordania, Iran, Iraq, Afghanistan, Paesi della Penisola arabica) per promuovere la stabilizzazione dell'area.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Numero di incontri	uguale a 80,00		uguale a 100,00
--	------------------------------------	--------------------	----------------	--	-----------------

Nota scostamento: Il valore indicato tiene conto della costante evoluzione della situazione all'interno del quadrante mediorientale, anche a seguito del Piano Trump e dei vari conflitti che hanno interessato la regione nel II semestre.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune e alle Missioni di Osservazione Elettorale dell'Unione Europea.	29	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Convocazione di una riunione interministeriale di coordinamento sulla partecipazione italiana alle Missioni Civili dell'UE con l'assunzione dell'impegno a rafforzare la presenza italiana sia nelle missioni operanti in aree di crisi, sia in quelle con mandato specificamente orientato al contrasto delle minacce ibride. Proseguiti i contatti con i Centri di Eccellenza nell'ambito della PSDC civile attraverso la partecipazione dell'Unità PESC/PSDC al General Meeting 2025 organizzato dal COE di Berlino. È stata assicurata la presenza dell'Unità alla Conferenza di revisione annuale sul patto per la PSDC civile convocata per valutare i progressi realizzati nell'attuazione del Patto e definire le priorità strategiche future. L'impegno nelle Missioni civili UE è stato promosso anche attraverso la partecipazione italiana al III Working Group di EUROGENDFOR. Nel periodo di riferimento sono stati incoraggiati i distacchi di personale nelle Missioni PSDC mediante segnalazione alle altre Amministrazioni dello Stato delle posizioni messe a bando. Preselezionati candidati italiani per le Missioni di Osservazione Elettorale della Commissione Europea in Honduras, Bangladesh e Colombia.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Rafforzati i contatti con i Centri di Eccellenza operanti nell'ambito della PSDC civile. Nel corso della riunione interministeriale di coordinamento sulla partecipazione italiana alle Missioni civili dell'UE, oltre ad essere stato rinnovato l'invito a favorire il distacco di personale presso le missioni PSDC, sono stati altresì valorizzati gli ottimi risultati conseguiti nel 2025. In particolare, è stato evidenziato l'incremento sia quantitativo che qualitativo della presenza italiana, grazie al dispiegamento di un numero maggiore di esperti anche in posizioni di livello intermedio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero degli esperti italiani distaccati nelle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune dell'UE .	INDICATORE DI EFFICACIA	Valore assoluto	maggiore uguale di 41,00		maggiore uguale di 65,00
Attività e iniziative di promozione, informazione, coordinamento interministeriale e valorizzazione del contributo italiano a sostegno della dimensione civile della PSDC, con particolare attenzione ai 20 impegni assunti con il Civilian Compact del maggio 2023, e delle Missioni di Osservazione Elettorale dell'UE.	INDICATORE DI EFFICACIA	Valore assoluto	uguale a 11,00		uguale a 13,00

Nota scostamento: L'incremento si inserisce nel quadro degli impegni delineati dal nuovo Civilian Compact del 2023 che, alla luce del rapido mutamento del contesto internazionale, invita gli Stati membri a potenziare il proprio contributo sia in termini quantitativi, con un aumento dei dispiegamenti, sia in termini qualitativi, attraverso lo sviluppo di competenze afferenti alle minacce emergenti.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione delle priorità dell'Italia in materia di diritti umani.	129	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il target è stato raggiunto nel primo semestre 2025 attraverso l'organizzazione dei quattro eventi sopracitati, tutti realizzati nel primo semestre al fine di sostenere la candidatura italiana al Consiglio Diritti Umani.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Anche in considerazione della candidatura dell'Italia al Consiglio dei Diritti Umani per il triennio 2026-2028, sono stati organizzati eventi su tematiche rilevanti per l'azione internazionale dell'Italia, al fine di valorizzare l'impegno del Paese in tema di diritti umani e rafforzarne la visibilità nei principali organi delle Nazioni Unite competenti, in particolare in seno al CDU e a margine della CSW.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi organizzati dall'Italia durante l'anno in Italia, a Ginevra, a Strasburgo e a New York sui temi prioritari individuati.	INDICATORE DI EFFICACIA	Valore assoluto	uguale a 3,00	uguale a 4,00	uguale a 4,00

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare l'azione nel settore di sicurezza e diritti e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risolvere le crisi nel nostro vicinato, con particolare riferimento ai fronti orientale e meridionale, rendendo più incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali.	STRATEGICO	30	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: Alleanza Atlantica e sicurezza

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Italia ha perseguito la sua azione diplomatica a tutela e promozione dei diritti umani in tutti i rilevanti fora europei e multilaterali, oltre che a livello bilaterale. L'impegno si è concentrato in sede di Consiglio dei Diritti Umani (CDU), anche in prospettiva della nostra partecipazione come membri a pieno titolo dell'organo onusiano per il triennio 2026-28, confermata dalle favorevoli elezioni dell'ottobre 2025, e nel quadro dei cicli della Revisione Periodica Universale nonché dei lavori e negoziati della Terza Commissione in Assemblea Generale ONU. In ambito NATO sono proseguiti la quotidiana analisi dei documenti di policy sui temi connessi all'adattamento strategico dell'Alleanza, il confronto con la RICA, la partecipazione alle riunioni NAC, i contatti con il Segretariato. E' altresì proseguita l'azione incisiva a favore di un adattamento della postura di deterrenza e difesa e aumento delle spese per la difesa in linea con le priorità e gli impegni assunti.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:	L'azione diplomatica a tutela e promozione dei diritti umani è proseguita nei rilevanti fora europei e onusiani, all'insegna di un approccio trasversale improntato al dialogo, con particolare riferimento ai lavori delle sessioni ordinarie e straordinarie del Consiglio Diritti Umani e ai negoziati delle risoluzioni in tema di diritti umani in Terza Commissione in Assemblea Generale ONU. È proseguita l'attività di coordinamento europeo sui diritti umani nel contesto del gruppo consiliare COHOM. È continuata l'azione per rafforzare la sicurezza nazionale e internazionale nei fora multilaterali. In ambito NATO si è partecipato ad una riunione congiunta con le Rappresentanze Permanenti UE e NATO a Bruxelles. Si è assicurata la presenza al 30° anniversario Fondazione EUROMARFOR a Civitavecchia nonché alla Conferenza NATO "Southern Neighbourhood Security Dialogue of Senior Officials" a Napoli ed alla "Friends of Ukraine coalition of the willing" a Madrid. Si è inoltre garantita la partecipazione alle Consultazioni ministeriali Esteri - Difesa.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Intensità dell'impegno dell'Italia nel settore dei diritti umani, misurato attraverso la frequenza con cui il Paese co-sponsorizza risoluzioni ONU afferenti al tema della promozione del diritto internazionale e del diritto umanitario, anche in riferimento alle gravi conseguenze dei conflitti in corso.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Percentuale	uguale a 40,00		uguale a 42,00
Presenza, nelle riunioni del Consiglio Atlantico, di riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti, in applicazione del Nuovo Concetto Strategico della NATO, approvato al Vertice di Madrid (giugno 2022).	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Valore assoluto	uguale a 31,00		uguale a 31,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Non proliferazione e disarmo	30	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre, la DGAP ha partecipato alle riunioni a livello internazionale ed europeo relative al disarmo, alla non proliferazione e al controllo degli armamenti, contribuendo attivamente alle discussioni e promuovendo la posizione nazionale nei diversi consessi multilaterali. In particolare, l'Ufficio ha partecipato alle riunioni mensili del sottogruppo Non Proliferazione e Disarmo (CONOP) del Consiglio dell'UE, nonché alle discussioni a livello Direttori Non Proliferazione, convocate a livello UE, G7 e nel formato E8.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:	L'azione della DGAP si è tradotta non solo in un'attiva presenza nei consessi multilaterali di riferimento e nella partecipazione ad attività internazionali di coordinamento politico ed istituzionale, ma anche in iniziative di carattere formativo e scientifico, come corsi di capacity building e la condivisione di best practices, nel quadro di applicazione delle Convenzioni e dei Trattati di competenza. Particolare attenzione è stata dedicata al contrasto alla proliferazione nucleare e al regime di controllo delle armi chimiche, consolidando il ruolo rilevante dell'Italia nelle rispettive Organizzazioni Internazionali, senza però tralasciare gli altri settori che compongono lo spettro CBRN e la proliferazione dei missili balistici. Inoltre, si è confermata la partecipazione alle riunioni sulle tematiche di competenza previste nel quadro dell'Unione Europea e del G7, svoltesi con regolare cadenza durante l'anno, nonché in altri formati più ampi, comprensivi anche di attori extra-UE (ad esempio, riunioni E8 e seminari della Proliferation Security Initiative). Infine, si sono tenute riunioni anche a carattere bilaterale, rafforzando la cooperazione e le relazioni con i partner internazionali nella gestione di rilevanti questioni strategiche.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza della partecipazione dell'Italia a organismi, fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo	INDICATORE DI EFFICACIA	Valore assoluto	uguale a 25,00		uguale a 28,00

Nota scostamento:	L'accresciuta attenzione sulle tematiche della non proliferazione e del disarmo, nell'attuale contesto internazionale, ha comportato un maggior numero di impegni a cui la DGAP è stata chiamata a partecipare.
--------------------------	---

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Sostenere la presenza di personale italiano nell'OSCE.	130	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

Nel corso del secondo semestre la DGAP ha proseguito l'attività di avanzamento dell'indicatore, conseguendo il raggiungimento del target annuale prefissato per consolidare ulteriormente la presenza italiana nell'Organizzazione, con particolare attenzione ai contesti regionali di maggiore rilevanza strategica. È stato rafforzato il dialogo con i potenziali candidati italiani e assicurato un costante monitoraggio delle procedure di selezione e delle correlate esigenze di copertura finanziaria dei "secondment", al fine di garantire tempestività e sostenibilità degli impieghi.	01/07/2025	31/12/2025	100.00
---	------------	------------	--------

Risultato obiettivo:	Nel 2025 la DGAP ha ulteriormente rafforzato le attività di gestione e valorizzazione delle candidature italiane presso l'OSCE al fine consolidare ulteriormente la presenza italiana nell'Organizzazione. In tale ambito è stata avviata un'attività sistematica di mappatura delle opportunità disponibili e di analisi dei profili professionali maggiormente coerenti con le posizioni aperte, con l'obiettivo di orientare in modo più mirato le candidature dei funzionari italiani interessati. Parallelamente è proseguita l'attività di coordinamento interno volta a rendere più efficiente il processo di valutazione e di accompagnamento dei candidati. Le iniziative intraprese hanno contribuito a rafforzare la capacità dell'Amministrazione di individuare e valorizzare candidature qualificate, favorendo un più efficace inserimento di personale italiano nei contesti di riferimento.
-----------------------------	--

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di candidati italiani "in secondment" nominati per la selezione finale da parte dell'OSCE	INDICATORE DI EFFICACIA	Valore assoluto	uguale a 65,00		uguale a 67,00

DGMO

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Cooperazione economica e relazioni internazionali

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire all'efficacia della governance globale, in particolare in ambito economico finanziario ed energetico e ambientale e in materia di transizione ecologica	STRUTTURALE	17	01/01/2025	31/12/2027

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La DGMO ha curato il rinnovo del MoU del Centro OCSE di Trento, i negoziati per la Convenzione sul Segretariato ECAC e coordinato la rielezione dell'Italia ai Consigli ICAO e IMO. Ha partecipato alle riunioni Sherpa G7/G20 coordinandosi con le altre PPAA e DDGG del MAECI per definire una posizione unitaria dell'Italia in suddetti fora. Ha proseguito la promozione della posizione italiana nei fora internazionali competenti su energia e cambiamenti climatici (AIE, IRENA, ISA, UNFCCC).	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:	Nel 2025 la DGMO ha valorizzato l'azione italiana nei fora G7 e G20, nei fora concernenti i temi dell'energia, clima e transizione ecologica, nonché presso le OO.II economico-finanziarie e dei trasporti, collaborando con le PPAA ed Enti nazionali interessati e definendo una posizione italiana chiara e condivisa.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative politico-diplomatiche nel quadro dei fora di governance globale, in ambito economico-finanziario, energetico, ambientale nonché a livello G7 e G20.	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Iniziative, missioni, incontri (anche a distanza in modalità virtuale), attività a livello politico/diplomatico nell'ambito dei fora succitati	maggiore uguale di 80,00		uguale a 85,00
Iniziative di coordinamento nazionale sulla fase attuativa delle sanzioni.	INDICATORE DI RISULTATO	Richieste di enti, istituzioni, persone fisiche e giuridiche relative all'attuazione dei regimi sanzionatori internazionali processate grazie al coordinamento con le altre DD.GG./Servizi del MAECI, le altre Amministrazioni competenti, incluso il Comitato di Sicurezza Finanziaria (CSF) e la Commissione Europea.	maggiore uguale di 200,00		uguale a 200,00

Tutela degli interessi italiani in seno alle organizzazioni economiche multilaterali, con particolare riferimento all'OCSE	INDICATORE DI RISULTATO	Percentuale	maggiore uguale di 66,00		uguale a 100,00
--	-------------------------	-------------	--------------------------	--	-----------------

Nota scostamento:

Il ruolo svolto dal MAECI nel coordinamento nazionale nei fori internazionali ha consentito di raggiungere decisioni o posizioni degli organi di vertice delle organizzazioni di competenza, con particolare riferimento all'OCSE, coerenti con le priorità italiane.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire a promuovere l'azione italiana in ambito G7 e G20, anche alla luce dei risultati ottenuti dalla Presidenza italiana G7 nel 2024.	1	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre 2025 l'Ufficio II DGMO ha proseguito il coordinamento delle amministrazioni ed enti italiani coinvolti nel G20 sotto Presidenza sudafricana, lavorando con l'Ufficio Sherpa della Presidenza del Consiglio per definire una posizione italiana unitaria al Vertice di Johannesburg (22-23 novembre). A dicembre, con l'avvio della Presidenza statunitense, ha curato la preparazione della prima riunione Sherpa G20. In ambito G7, ha curato i seguiti del vertice canadese di Kananaskis.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:

La DGMO ha valorizzato l'azione italiana nei fora G7 e G20, assicurando il pieno coinvolgimento di PPAA ed Enti nazionali e contribuendo alla definizione di una posizione italiana unitaria nelle riunioni svoltesi sotto Presidenza canadese (G7) e sudafricana (G20), fino ai Vertici. In ambito G7, ha promosso la continuità dei risultati conseguiti durante la Presidenza italiana; con l'avvio della Presidenza USA G20 ha proseguito l'attività di coordinamento per una linea italiana chiara e condivisa.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, e riunioni a livello politico nell'ambito del G7 e del G20.	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero complessivo di iniziative ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, promossi dall'Ufficio o ai quali esso partecipa; numero complessivo di missioni svolte dai Funzionari dell'Ufficio al fine di partecipare alle riunioni in ambito G7 e G20; numero di riunioni a livello politico a cui partecipano i Funzionari dell'Ufficio.	maggiore uguale di 20,00		maggiore uguale di 22,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e promuovere la sicurezza energetica nazionale, anche alla luce delle ripercussioni conseguenti all'aggressione russa all'Ucraina.	2	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre, l'Ufficio ha assicurato la partecipazione dei suoi funzionari ai lavori della 30esima Conferenza ONU sui cambiamenti climatici (Belem, 10-21 novembre). Ha partecipato alle riunioni dell'AIE, dell'IRENA, dell'ISA e delle altre organizzazioni di competenza. Ha organizzato la 4a edizione del Tavolo di Coordinamento su Clima, Energia e Transizione Ecologica e ha preso parte alle riunioni del Comitato Direttivo del Fondo italiano per il clima e del Processo di Roma.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:

Nel 2025, la DGMO ha partecipato alle riunioni dell'AIE, dell'IRENA, dell'ISA e delle altre organizzazioni di settore. Ha avviato la 2a ed. del programma di formazione per i giovani I-ACT e ha organizzato la 3a e 4a edizione del Tavolo di Coordinamento su Clima, Energia e Transizione Ecologica. Infine, ha contribuito a organizzare la Tavola Rotonda Italia-UK sul tema dell'energia pulita durante la visita di Re Carlo III e ha ricevuto diverse delegazioni straniere presso la Farnesina.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------

Iniziative, missioni e incontri con interlocutori esteri e riunioni a livello politico nell'ambito dei fori multilaterali su ambiente ed energia.	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero complessivo di iniziative promosse dall'Ufficio o alle quali esso partecipa; numero complessivo di incontri con interlocutori esteri e di riunioni a livello politico nei fori di competenza; numero complessivo di missioni cui prendono parte i funzionari dell'Ufficio.	maggiore uguale di 60,00	maggiore uguale di 70,00	maggiore uguale di 95,00
---	-------------------------	---	--------------------------	--------------------------	--------------------------

Nota scostamento:

L'importanza sempre maggiore del dibattito sui temi del cambiamento climatico e della sicurezza energetica in ambito multilaterale ha determinato l'aumento delle attività dell'Ufficio. Il valore a consuntivo si discosta dal valore annuale atteso confermando la centralità di queste tematiche sulla scacchiera internazionale.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire a promuovere, nei fori competenti, la posizione italiana sull'attuazione dei regimi sanzionatori internazionali (UE, ONU), in raccordo con Amministrazioni e operatori economici, a tutela degli interessi nazionali.	3	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre la DGMO ha assicurato il coordinamento con pertinenti Uffici MAECI, Amministrazioni e Rete diplomatica per l'attuazione dei regimi sanzionatori, curando la partecipazione alle riunioni UE e G7 (G7+ Contact Group on DPRK Sanctions e PSMX), ai lavori del CSF e della Rete Esperti, i contributi ai Comitati Sanzioni e ai Panel di Esperti ONU e le risposte ai quesiti della Commissione UE. Ha seguito le attività del Multilateral Sanctions Monitoring Team sulle sanzioni alla DPRK.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:

La DGMO ha assicurato il coordinamento dell'attuazione dei regimi sanzionatori in stretto raccordo con gli uffici MAECI, le amministrazioni nazionali e la Rete diplomatica, garantendo la partecipazione italiana a tutte le principali riunioni UE e G7, ai Comitati Sanzioni e ai Panel di Esperti ONU, curando i contributi, i riscontri alla Commissione UE e seguendo attentamente le attività del Multilateral Sanctions Monitoring Team dedicate al monitoraggio delle sanzioni verso la Corea del Nord.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni e iniziative di coordinamento con Amministrazioni e operatori interessati e riunioni di fori internazionali in cui viene valorizzata la posizione italiana.	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero totale degli incontri, iniziative ed esercizi istituzionali finalizzati al coordinamento con i soggetti coinvolti nel processo o alla valorizzazione della posizione italiana nei fori competenti.	maggiore uguale di 18,00	maggiore uguale di 20,00	maggiore uguale di 38,00

Nota scostamento:

Lo scostamento rispetto al target prefissato è dovuto all'incremento di attività non programmabili connesse all'evoluzione del contesto internazionale e al rafforzamento dei regimi sanzionatori in ambito UE, G7 e ONU. Ciò ha comportato un aumento delle esigenze di coordinamento interistituzionale, dei contributi tecnici e delle attività istruttorie, rendendo necessario un riallineamento operativo rispetto alla programmazione iniziale.

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale anche alla luce della crescente rilevanza dell'Indo Pacifico contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.	STRATEGICO	18	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica:

SFIDE GLOBALI

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

La DC Africa ha rafforzato la cooperazione con Governi africani e con OO.II. per pace, stabilità, sicurezza, con visite, negoziati e accordi. La DC ALC ha approvato 20 iniziative ex art. 23-ter, avviando progetti regionali e nazionali su sicurezza, giustizia, democrazia, antidroga, anticorruzione, formazione diplomatica e sostegno ai processi di pace. È stata intensificata la cooperazione con i Paesi ALC, anche grazie all'organizzazione della XII Conferenza ALC (Roma, 6-7 ottobre 2025). Il dialogo politico è stato consolidato anche attraverso l'istituzione di un Meccanismo di Dialogo Politico con alcuni Paesi della regione. Predisposte documentazioni a supporto di numerosi incontri istituzionali di alto livello. Sono stati inoltre firmati il Piano d'Azione Italia Argentina 2025 2030 e MoU con Brasile, Honduras, Panama e Repubblica Dominicana. La DC Asia ha promosso, negoziato o finalizzato 26 accordi, intese tecniche, etc., con i Paesi dell'Asia e Oceania.	01/07/2025	31/12/2025	100.00
--	------------	------------	--------

Risultato obiettivo: Rafforzare la cooperazione bilaterale con i paesi dell'Africa Subsahariana nel più ampio focus del Mediterraneo allargato, con particolare riferimento alla regione Saheliana. Collaborazione con OOII ed enti pubblici per progetti di pace e sicurezza, visite istituzionali e preparazione di documentazione necessaria a favorire negoziati di accordi e intese tecniche. Accordi firmati con Tanzania, Senegal e Mozambico; MoU firmati con Kenya, Mauritania, Congo, due con Etiopia e uno con Eswatini e Mauritius. Diversi incontri e visite istituzionali del PdR, PdC, VPdC e MAE, VM, altri Ministri e SdS con rispettivi omologhi e Autorità dei Paesi di competenza della DC. Rafforzare la cooperazione bilaterale con i paesi dell'America Latina e Caraibi, anche tramite l'organizzazione della XII Conferenza ALC tenutasi a Roma. Rafforzare la cooperazione bilaterale con i paesi dell'Asia e Oceania, anche attraverso la negoziazione e finalizzazione di accordi e intese tecniche. La DC Asia ha rafforzato la cooperazione con i Paesi di competenza attraverso la negoziazione e la finalizzazione di accordi e intese tecniche.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di iniziative a favore dell'Africa subsahariana sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale), con DPCM Missioni Internazionali, e con eventuali altre fonti di finanziamento a beneficio dei Paesi dell'Africa.	INDICATORE DI RISULTATO	Percentuale	uguale a 70,00		uguale a 70,00
Iniziative a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM Missioni Internazionali.	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di progetti finanziati.	uguale a 6,00		uguale a 23,00

Nota scostamento: Lo scostamento in eccesso è riconducibile all'organizzazione della XII Conferenza America Latina e Caraibi e all'incremento delle risorse del Decreto Missioni ex art. 23-ter L. 145/2016 stanziare negli ultimi anni. Il target sarà adeguato al rialzo nelle prossime fasi del Ciclo della Performance.

Numero di accordi, intese tecniche, comunicati congiunti bilaterali promossi o finalizzati nell'arco dell'anno con i Paesi dell'Asia e Oceania.	INDICATORE DI RISULTATO	Numero dei testi oggetto di negoziato	uguale a 11,00		uguale a 34,00
---	-------------------------	---------------------------------------	----------------	--	----------------

Nota scostamento: Il numero di accordi, intese tecniche, etc. (34) è risultato significativamente superiore al target indicato (11) in ragione dell'intensificazione dei contatti bilaterali con i Paesi dell'Asia e Oceania, ivi inclusi gli incontri ad alto livello che hanno costituito l'occasione per l'organizzazione di cerimonie di firma. Alla luce di questo aumento, che riteniamo possa consolidarsi nei prossimi anni, abbiamo proposto di innalzare il target per il 2026 a 33.

Incremento del numero di atti (appunti, messaggi, e-mail, Note Verbali, bozze di intese, stampe di testi finali in carta da trattati) prodotti nella conduzione dei negoziati su accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati o in via di finalizzazione con i Paesi dell'Africa Subsahariana per accompagnare con il rafforzamento del quadro di strumenti pattizi il forte rilancio delle relazioni con l'Africa promosso dal Governo.	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di atti e comunicazioni che rientrano nella descrizione dell'indicatore.	maggiore uguale di 150,00		uguale a 150,00
--	-------------------------	---	---------------------------	--	-----------------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa Subsahariana, nel più ampio focus del Mediterraneo allargato, con particolare riferimento alla Regione Saheliana.	1	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
-------------------	------------------	----------------	----------

Incontri PdR: omologhi Sud Africano, Mozambicano. PdC incontri: il Presidente Mozambico, il Primo Ministro etiope, il Presidente Kenya, Ciad, Gabon, Guinea Bissau, Nigeria, Sierra Leone e Togo, MAE Costa d'Avorio, Ministro Difesa Senegal, Ministro Affari Gen. Presidenza Mauritania. VPdC e MAE incontri: Presidente e MAE Gibuti, omologo Costa d'Avorio, Mauritania, Primo Ministro e Ministri vari Niger, Presidente, MAE e Min. Agricoltura Senegal.	01/07/2025	31/12/2025	100.00
--	------------	------------	--------

Risultato obiettivo: Collaborazione con OOII ed enti pubblici per progetti di pace e sicurezza, visite istituzionali e preparazione di documentazione necessaria a favorire negoziati di accordi e intese tecniche. Accordi: Tanzania su Difesa, Senegal su Sicurezza e Mozambico su Assistenza giudiziaria penale; MoU: Kenya su Sviluppo sostenibile, Mauritania su Ambiente, Congo su IA, Eswatini e Mauritius su Sviluppo sostenibile, con Etiopia uno su Cooperazione agricola e uno su Sviluppo sostenibile. Incontri PdR: omologhi Sud Africano, Mozambicano. PdC incontri: il Presidente Mozambico, il PM etiope, il Presidente Kenya, Ciad, Gabon, Guinea Bissau, Nigeria, Sierra Leone e Togo, MAE Costa d'Avorio, Ministro Difesa Senegal, Ministro Affari Gen. Presidenza Mauritania. VPdC e MAE incontri: Presidente e MAE Gibuti, omologo Costa d'Avorio, Mauritania, Primo Ministro e Ministri vari Niger, Presidente, MAE e Min. Agricoltura Senegal. VM Cirielli incontri: Cons. Economico Eritrea, il Min. Interno Senegal, il MAE e Min. Agricoltura Tanzania, Ministro di Stato etiope. Sono state inoltre svolte le attività preparatorie ed è stata predisposta la relativa documentazione per i diversi incontri istituzionali tra Ministri e SdS con le Autorità dei Paesi di competenza della DC.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro ed incontri con i vari interlocutori coinvolti	INDICATORE DI EFFICACIA	Quantitativa (numerica)	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 50,00
Contatti e incontri politici con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana, con particolare riferimento all'area Saheliana, attraverso visite in Italia o all'estero e/o in formato virtuale (VTC, partecipazione virtuale a Conferenze, telefonate etc.).	INDICATORE DI EFFICACIA	Quantitativa (numerica)	maggiore uguale di 72,00		maggiore uguale di 72,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia e Oceania	2	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre sono stati predisposti numerosi contributi in preparazione di visite, telefonate, colloqui e consultazioni bilaterali con rappresentanti dei Paesi della regione dell'Asia e dell'Oceania e con vertici delle Organizzazioni regionali. Numerose anche le missioni o colloqui del SPdR o esponenti di Governo con rappresentanti politici dei Paesi della Regione.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Rafforzamento della cooperazione bilaterale con i paesi dell'Asia e Oceania, anche attraverso i numerosi incontri, colloqui, missioni e consultazioni del Signor Presidente della Repubblica, di esponenti di Governo e Parlamento e di Alti Funzionari con rappresentanti di quei paesi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Contributi e documentazioni in preparazione di missioni, incontri/colloqui bilaterali e consultazioni politiche, sia in presenza che in modalità virtuale, del Signor Presidente della Repubblica, di esponenti di Governo e Parlamento, e di Alti Funzionari, con rappresentanti dei Paesi dell'Asia e Oceania e con vertici di Organizzazioni regionali.	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero di contributi e documentazione predisposti.	maggiore uguale di 60,00		maggiore uguale di 68,00

Nota scostamento: Il numero di contributi e documentazioni in preparazione di missioni, incontri e consultazioni del Signor Presidente della Repubblica, di esponenti di Governo e Parlamento e di Alti Funzionari con i Paesi dell'Asia e Oceania predisposti nel 2025 (68) è risultato superiore al target indicato (60) in ragione dell'intensificazione dei contatti bilaterali con questi Paesi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Missioni e incontri/colloqui bilaterali, sia in presenza che in modalità virtuale, del Signor Presidente della Repubblica e di esponenti di Governo con rappresentanti politici dei Paesi dell'Asia e Oceania e con vertici di Organizzazioni regionali.	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero di visite e incontri/eventi svolti.	maggiore uguale di 45,00		maggiore uguale di 54,00

Nota scostamento: Il numero di missioni e incontri del Signor Presidente della Repubblica e di esponenti di Governo con i rappresentanti dei Paesi dell'Asia e Oceania effettuati nel 2025 (54) è risultato superiore al target indicato (45) in ragione dell'intensificazione dei contatti bilaterali con questi Paesi.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
--------------------------	------------------	-----------------------	---------------------

Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi.	3	01/01/2025	31/12/2025
---	---	------------	------------

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre si è intensificata l'attività in forma di incontri, telefonate e webinar con rappresentanti dei Paesi della regione, sia in ambito UE – in particolare nel quadro del COLAC e delle preparazioni ai Consigli e alle Ministeriali – sia nell'ambito dell'organizzazione della XII Conferenza Italia–America Latina e Caraibi, tenutasi il 6-7 ottobre	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: È stata intensificata la cooperazione con i Paesi ALC, anche grazie all'organizzazione della XII Conferenza ALC (Roma, 6-7 ottobre 2025). Il dialogo politico è stato consolidato anche attraverso l'istituzione di un Meccanismo di Dialogo Politico con alcuni Paesi della regione. Predisposte documentazioni a supporto di numerosi incontri istituzionali di alto livello. Sono stati inoltre firmati il Piano d'Azione Italia Argentina 2025 2030 e MoU con Brasile, Honduras, Panama e Repubblica Dominicana.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro, webinar, incontri, telefonate e VTC, contributi in preparazione di impegni istituzionali, collegati alle attività sopra indicate, con rappresentanti dei Paesi di riferimento ed in vista di impegni nel quadro dei formati europei (COLAC, Ministeriali, configurazioni dei Consigli dell'UE).	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero assoluto di incontri, eventi virtuali o fisici, telefonate istituzionali e contributi preparatori formalmente registrati.	maggiore uguale di 45,00		maggiore uguale di 45,00
Visite in Italia o all'estero, colloqui telefonici e riunioni, anche virtuali, con rappresentanti istituzionali dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero assoluto di visite, colloqui telefonici e incontri (in presenza o virtuali) tracciabili e formalmente registrati.	maggiore uguale di 40,00		maggiore uguale di 41,00

DGUE

Missione: L'Italia in Europa e nel mondo
Programma: Integrazione europea

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.	STRATEGICO	23	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: INTEGRAZIONE EUROPEA

Descrizione azione	Codice azione
Politiche dell'Unione Europea	2

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Coordinata posizione in negoziato QFP e Reparation Loan; Monitoraggio PNRR e misure MAECI. Rafforzata leadership IT in azione esterna UE: allargamento, Patto per Mediterraneo, rapporti UE-UK. Monitorati sviluppi su Patto migrazione e asilo, dim. esterna, rimpatri e soluzioni innovative. Partecipazione a dibattito riforme UE, Consiglio Europeo e CAG. Rafforzata presenza IT in UE. Contributo per negoziati su politica industriale e semplificazione. Azione per finanziamenti UE a progetti IT.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: - Su negoziato QFP 2028-34, coordinata posizione nazionale, in vista dei principali appuntamenti negoziali, incluso Consiglio Europeo (EUCO) dicembre 2025. Monitorate attuazione ed esecuzione PNRR e misure MAECI. Su Ucraina, contributo a negoziato su sostegno finanziario (approvazione prestito a EUCO dicembre) e partecipazione a "Ukraine Facility". Promossa candidatura IT per sede EUCA. - Progressi percorsi europei di Albania e Montenegro; avanzamento screening Ucraina e Moldova. Conclusioni CAG allargamento, includono proposte IT. Rafforzate relazioni UE-Vicinato Sud attraverso lancio Patto Mediterraneo, cui IT ha contribuito con documento di posizione e partecipato a definizione relativo Piano d'Azione. 1° Vertice UE-UK e seguiti. - Seguiti dossier più rilevanti su migrazione e coop. giudiziaria penale. Partecipazione a iniziative su soluzioni innovative e monitoraggio iter legislativo su Paese terzo sicuro e Paesi di origine sicuri. Continuata sensibilizzazione in UE su rafforzamento dimensione esterna. - Contributo chiave IT per chiusura negoziati su principali dossier di politica industriale (Competitività, Clean Deal, Automotive, Chemical) e semplificazione. Coordinata ad azione per finanziamenti UE a progetti strategici IT. - Assicurata partecipazione IT al dibattito su riforme UE, anche in vista allargamento. Preparata posizione nazione per partecipazione a EUCO e Consiglio Affari Generali. Promossa presenza IT nelle Istituzioni UE.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziativa prese in ambito della politica commerciale comune, materia di competenza esclusiva UE, al fine di offrire nuove opportunità di sbocco per il nostro export, (a partire dalla tutela delle imprese italiane rispetto a fenomeni di concorrenza sleale o di ostacoli agli scambi da parte di paesi terzi) diversificare le possibilità di approvvigionamento del nostro sistema economico produttivo e sostenere la nostra internazionalizzazione	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di riunioni e di dossier	maggiore uguale di 160,00		uguale a 205,00

Nota scostamento: La politica comm. USA ha intensificato le riunioni negoziali sugli accordi commerciali UE, oltre a quelle bilaterali UE-USA, portando alla creazione di una task-force dazi che si è più volte riunita. Il tema della sicurezza economica ha condotto alla creazione di 2 gruppi di coordinamento(UE e G7), le cui riunioni sono state precedute da incontri con Ammin. e partner UE. Sono aumentate le azioni di difesa comm., moltiplicando le riunioni con associazioni/imprese,Gruppi e Comitati UE competenti

Organizzazione, partecipazione e/o contributo alla preparazione di riunioni utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE (sia in presenza che da remoto)	INDICATORE DI REALIZZAZIONE FISICA	Incontri, visite, riunioni preparatorie	maggiore uguale di 250,00		uguale a 306,00
--	------------------------------------	---	---------------------------	--	-----------------

Nota scostamento: L'elevato numero di riunioni deriva dall'avanzamento di dossier chiave, come la Facility Ucraina, e dall'apertura di nuovi fronti: voto per delega al PE, negoziato sul QFP 2028-34 e candidatura italiana per l'Autorità Doganale UE. Centrale il coordinamento su libertà, sicurezza e giustizia (migrazione, anticorruzione, abusi), il sostegno a candidature italiane in posizioni UE e l'elaborazione di documenti e non-paper su temi strategici, con coordinamento con le Amministrazioni tecniche.

Valorizzare il contributo italiano al percorso di integrazione europea (dibattito sul Futuro dell'Europa e possibili riforme in vista dell'allargamento). Partecipare alle discussioni sullo Stato di Diritto, assicurando centralità al tema. Seguire il programma e i lavori delle Presidenze di turno, assicurando un'attiva partecipazione italiana agli obiettivi politici individuati e tenendo sempre in considerazione gli interessi nazionali	INDICATORE DI RISULTATO	Cifra assoluta	maggiore uguale di 200,00		uguale a 209,00
Attività finalizzata alla definizione e alla promozione della posizione italiana per un'azione europea coordinata, condivisa, solidale e sostenibile nei confronti delle sfide poste dal fenomeno migratorio e dalla gestione delle frontiere.	INDICATORE DI RISULTATO	Cifra assoluta	maggiore uguale di 100,00		uguale a 114,00

Nota scostamento: Target superato in misura superiore al 10 %, considerata l'imminente attuazione del Patto su migrazione e asilo, e alla luce della documentazione necessaria per il coordinamento tra gli Stati membri like-minded sul rafforzamento della dimensione esterna delle politiche migratorie dell'UE, soluzioni innovative e un sistema più efficace di rimpatri a livello unionale.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promuovere gli interessi italiani in occasione dei futuri negoziati sul prossimo Quadro Finanziario Pluriennale (2028-2034). Assicurare assistenza economica all'Ucraina in ambito europeo nel breve e medio periodo, specie attraverso lo Strumento per l'Ucraina (Ukraine Facility). Monitorare i processi di attuazione dei PNRR dei paesi membri nella cornice del Dispositivo di Ripresa e Resilienza (RFF). Monitoraggio e gestione dei fondi e programmi UE attribuiti all'Italia.	1	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel 2025 è iniziato il negoziato sul QFP 28-34. L'Uff. ha coordinato la posizione italiana tramite riunioni tecniche, raccolta di contributi delle amministrazioni, e ha fornito indicazioni alla nostra RPUE. È proseguita l'attività di monitoraggio dell'esecuzione del PNRR, inclusa la misura MAECI. L'Uff. ha fornito un contributo nel negoziato sul finanziamento di lungo termine all'Ucraina, che ha portato il Consiglio Europeo di dicembre a approvare lo Ukraine Recovery Loan.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: Con la presentazione da parte della Commissione europea del pacchetto di proposte sul nuovo Quadro Finanziario Pluriennale 2028-2034, l'Ufficio si è anzitutto dedicato al coordinamento della posizione nazionale, coinvolgendo tutte le numerose Amministrazioni coinvolte dalle politiche finanziate dal bilancio europeo. Sempre nell'ambito del negoziato sul QFP, l'Ufficio ha raccolto i numerosi contributi provenienti dalle Amministrazioni, assicurando una sintesi aggiornata della posizione nazionale e fornendo costanti indicazioni alla nostra Rappresentanza a Bruxelles, fornendo sostegno nella preparazione della documentazione per i principali appuntamenti negoziali, incluso il Consiglio Europeo di dicembre 2025. L'Ufficio ha altresì continuato a monitorare i processi di attuazione ed esecuzione di NextGenerationEU, monitorando la richiesta e la conseguente emissione delle rate al nostro Paese. Con riguardo al sostegno finanziario all'Ucraina, si è continuato a monitorare il sostegno macrofinanziario a Kiev, sia nella cornice delle esigenze di lungo termine, che hanno portato all'approvazione al Consiglio Europeo di dicembre di un prestito di 90 miliardi di euro, sia partecipando a vari comitati della "Ukraine Facility".

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione della posizione nazionale nell'ambito di riferimento.	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero di riunioni	uguale a 60,00		uguale a 86,00

Nota scostamento: L'elevato numero di riunioni è dovuto all'avvio del negoziato sul Quadro Finanziario Pluriennale.

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promuovere la partecipazione italiana ai programmi di gemellaggio amministrativo ("Twinning") ed ai progetti di assistenza tecnica ("TAIEX") in ambito UE.	2	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Durante il 2025, l'Ufficio ha garantito il coordinamento tra l'Italia e l'UE, diramando alle Amministrazioni nazionali competenti 77/77 bandi pubblicati dalla Commissione europea (di cui 15 relativi ai Balcani Occidentali, 17 per il Vicinato orientale, 7 per la Turchia, 1 per la Romania, 21 per il Vicinato meridionale, 8 per l'Africa Subsahariana, 3 per Asia e Pacifico, un progetto "multi-Paese", 1 per la Polonia, 1 per la Grecia, oltre a 2 call for EU High Level Adviser per la Moldova).	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo: "Il lavoro di coordinamento e di intermediazione svolto dal MAECI attraverso il Punto di contatto nazionale dei programmi di gemellaggio amministrativo ("Twinning") e dei progetti di assistenza tecnica ("TAIEX") in ambito UE ha consentito, nel corso dell'intero anno, di promuovere la partecipazione italiana a tali strumenti: per il 2025 l'Italia è risultata il Paese al primo posto per numero di esperti pubblici partecipanti ai progetti di assistenza tecnica ("TAIEX"). Tale risultato è stato raggiunto anche grazie ad un'efficiente e puntuale circolazione delle informazioni inerenti a tali strumenti e alla tempestiva diramazione dei bandi. I programmi "Twinning" e i progetti "TAIEX" hanno inoltre consentito di rafforzare le relazioni con i Paesi Partner, anche in ambito bilaterale, e di svolgere un'azione sinergica, convergente con le priorità della politica estera italiana. Inoltre, per i Paesi dell'Allargamento, poiché tali strumenti mirano anche a facilitare l'adeguamento all'acquis comunitario in diversi settori, la partecipazione italiana ha permesso di riaffermare il pieno sostegno dell'Italia al cammino europeo di questi Paesi."

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di bandi e di call diramate alle Amministrazioni tecniche nazionali, nonché a soggetti qualificati e potenzialmente interessati alla partecipazione a tali strumenti.	INDICATORE DI EFFICACIA	Numero di bandi e call diramati da questo ufficio/Numero di bandi e call prodotti dalla Commissione europea	uguale a 90,00	uguale a 100,00	uguale a 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Partecipazione al coordinamento nazionale nella fase ascendente delle politiche settoriali dell'UE.	3	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
E' proseguita l'attività di tutela degli interessi italiani in UE, garantendo che iniziative strategiche, come il Competitiveness Compass e le numerose proposte legislative, tenessero conto delle priorità nazionali. È stato assicurato un costante coordinamento con Amministrazioni per la definizione della posizione italiana nei negoziati, con particolare attenzione a competitività nelle transizioni energetica e digitale, innovazione, semplificazione normativa e salvaguardia dei settori strategici	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:	L'Italia ha efficacemente contribuito al dibattito europeo sulla competitività, grande priorità dell'attuale ciclo istituzionale dell'UE, a livello di Consiglio europeo, nelle diverse filiere consiliari e nei negoziati tecnici. Si sono portati avanti e conclusi numerosi negoziati in ambito semplificazione tramite i pacchetti Omnibus, ad esempio per la modifica delle Direttive CSDDD e CSRD, così come in materia di politica climatica, quale l'emendamento alla Legge europea sul clima, dove abbiamo saputo coordinare un numero sufficiente di Stati membri per ottenere risultati ambiziosi. L'Italia ha poi rappresentato alla Commissione e agli altri Stati membri le proprie priorità in dossier che avranno notevole importanza nel corso della legislatura, quali la semplificazione del settore l'automotive, la proposta di regolamento per l'acceleratore industriale (attesa a marzo 2026) e iniziative per una maggiore integrazione del Mercato unico.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione e alla presentazione della posizione nazionale negli ambiti di riferimento.	INDICATORE DI EFFICACIA	Riunioni	uguale a 60,00		uguale a 86,00

Nota scostamento:	Il numero di riunioni, superiore al target, riflette la fase delicata del 2025, avvio della nuova legislatura UE e anno cruciale di riflessione sulle sfide europee. I pacchetti Omnibus e l'avanzamento dei rapporti Draghi e Letta hanno richiesto maggiori coordinamenti. In un contesto geopolitico complesso, l'UE ha rilanciato il progetto europeo, riaffermando valori e ruolo globale e l'urgenza di una strategia coesa e ambiziosa.
--------------------------	--

Titolo Obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.	STRATEGICO	24	01/01/2025	31/12/2027

Priorità politica: RAPPORTI BILATERALI

Descrizione azione	Codice azione
Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa	3

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Intensificato dialogo Polonia e Romania. Rafforzata collaborazione difesa con Bulgaria (Accordo base militare Kabile). Preparazione Vertice Italia-Francia. Prosegue azione con Turchia, Grecia e Cipro. Visite PdR in Belgio, Germania, Austria.. Adottato Piano d'azione italo-tedesco in occasione del Vertice intergovernativo. Visite del PdR in Slovenia e Croazia. Vsita del PdC a Belgrado e Vertice intergovernativo Italia-Albania.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:	L'azione italiana ha rafforzato il ruolo del Paese come interlocutore centrale in Europa, sostenendo la cooperazione strategica e il dialogo bilaterale con i principali partner, sia UE che extra-UE. L'Italia ha favorito la realizzazione di accordi, consultazioni strutturate e iniziative di partenariato, contribuendo a consolidare la stabilità politica e la cooperazione regionale. Particolarmente significativi sono stati i risultati nel rafforzamento del dialogo bilaterale, nel coordinamento sui grandi temi europei e nel sostegno all'integrazione europea della Regione balcanica, anche alla luce del rinnovato impulso europeo all'allargamento. Sul fronte mediterraneo, l'Italia ha promosso un'agenda positiva con la Turchia, favorendo la cooperazione regionale e il coordinamento in sedi multilaterali. L'impegno italiano ha inoltre contribuito a consolidare la collaborazione politica, il dialogo e la conclusione di importanti intese con i Paesi dell'Europa centrale e settentrionale.
-----------------------------	---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Le iniziative di dialogo, i vertici e gli incontri bilaterali e multilaterali con i partner europei membri e non dell'UE (sia in presenza che da remoto).	INDICATORE DI RISULTATO	Numero di incontri (sia in presenza che da remoto)	maggiore uguale di 130,00		uguale a 140,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale - (Progetti approvati ex art 23 ter DPR 18/67 come da L.145/2018).	1	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.

Nel II semestre 2025 i fondi della delibera Missioni Internazionali hanno permesso di finanziare 9 progetti di enti del terzo settore e 8 progetti di OO. II. Per la III edizione Premio Presidenti Italia-Germania si è svolta la premiazione dei progetti selezionati. Si sono concluse le attività del Young Leaders Programme Italia-UK, in collaborazione con la SNA. E' proseguito il finanziamento delle attività di Villa Vigoni, ente italo-tedesco che, promuove il dialogo bilaterale e i valori europei.	01/07/2025	31/12/2025	100.00
--	------------	------------	--------

Risultato obiettivo:

L'Italia ha rafforzato il proprio impegno nelle iniziative di pace e stabilizzazione dei Balcani occidentali attraverso il finanziamento di 17 nuovi progetti affidati a enti del terzo settore e a Organizzazioni internazionali. Questo intervento ha consolidato l'attenzione del nostro Paese verso la regione, con un focus specifico sulla promozione della cooperazione regionale, della riconciliazione e sul sostegno al percorso di allineamento dei Paesi balcanici agli standard europei. L'azione italiana si è concentrata in particolare sui settori della giustizia, della coesione sociale, della tutela dei diritti umani, della prevenzione e del contrasto alla corruzione, nonché sulla promozione della trasparenza amministrativa. Parallelamente, sono stati sostenuti interventi volti a contrastare l'estremismo e il terrorismo ed il traffico di droga.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di progetti valutati positivamente e cofinanziati dal CDR con risorse ex DPR 18/67 art 23ter per la "Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale" ed assegnate al relativo Capitolo di spesa 4548.	INDICATORE DI EFFICIENZA	Progetti	uguale a 20,00		uguale a 20,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Percentuale dei contributi destinati ad Organismi Internazionali e agli interventi ai sensi delle Leggi 72 e 73 del 2001 (in favore degli esuli istriani, fiumani e delle minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro).	2	01/01/2025	31/12/2025

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per la Convenzione ex L.73/2001 cap. 4544 è stato erogato il contributo di euro 3.000.000. Per la Convenzione 2025-27 L. 72/2001 cap. 4547, è stato erogato il contributo di euro 2.000.000 per l'annualità 2025. Inoltre, sono stati riscritti e liquidati a titolo di residui perenti euro 2.254.268,41 per il 2018, euro 132.837,83 per il 2014 ed euro 13.318,67 per il 2015.	01/07/2025	31/12/2025	100.00

Risultato obiettivo:

Il perfezionamento dell'impianto delle nuove Convenzioni ha reso possibile, anche per il 2025, l'applicazione del nuovo concetto di impegno ad esigibilità introdotto dall'art 34 l. 196/2009 e successive modificazioni e dalla Circolare MEF 34/2018. Il nuovo impianto ha permesso l'impegno degli stanziamenti e l'erogazione di quanto stabilito dal comitato di coordinamento per le iniziative ex L. 73/2001, riguardanti le minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro, e dalla Commissione tecnico scientifica per gli interventi ex L. 72/2001 riguardante gli esuli italiani dall'Istria da Fiume e dalla Dalmazia.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità media di impegno ed erogazione dei contributi in rapporto agli stanziamenti in bilancio sui relativi capitoli di spesa.	INDICATORE DI STATO DELLE RISORSE	Contributi impegnati o erogati	uguale a 100,00		uguale a 100,00