

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2025
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

A-MIGLIORAMENTO DEGLI INTERVENTI DI COOPERAZIONE

Obiettivo strategico	N. Obiettivo	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2024	Risultato atteso 2025	Unità Organizzativa assegnataria	Descrizione raggiungimento del risultato	Riferimenti ai documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.1	Aumentare la cooperazione bilaterale e multilaterale con coinvolgimento del sistema italiano di cooperazione allo sviluppo	Numero di accordi bilaterali o multilaterali che includano almeno un soggetto del sistema italiano di cooperazione allo sviluppo / Numero di accordi sottoscritti nell'anno	n.a.	>= 0,5 (pari ad almeno il 50 % degli accordi sottoscritti nel 2025).	Ogni sede estera AICS per gli accordi di competenza	Laddove applicabile, l'obiettivo è stato raggiunto da ogni sede, per quanto di propria competenza.	Elenco accordi sottoscritti	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.2	Ridurre la frammentazione del portafoglio delle iniziative a dono inserite in programmazione	Importo medio dei progetti proposti dalla sede con le concept note nella prima fase della programmazione di ciascun anno	n.a.	>= 5 milioni di euro	Ogni sede estera AICS per i progetti di competenza	Laddove applicabile e possibile, le sedi hanno rispettato tale importo medio in sede di formulazione delle proposte all'interno delle concept note	Concept note elaborate dalle singole sedi con l'Ambasciata di riferimento	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.3	Migliorare la proiezione esterna dell'AICS, attraverso la partecipazione ad eventi nazionali e internazionali che diano adeguato risalto alle iniziative di cooperazione	Partecipazione dell'AICS ad eventi nazionali ed internazionali che diano adeguato risalto alle iniziative di cooperazione	n.a.	>= 3	Ufficio I	Nel corso del 2025 l'Ufficio I ha coordinato la partecipazione di AICS a numerosi eventi per dare adeguato risalto alle iniziative di cooperazione, tra cui: <ul style="list-style-type: none"> •Meeting Rimini (21-27 agosto 2025) •Ukraine Recovery Conference a Roma (10-11 luglio) •Quarta Conferenza Internazionale sul Finanziamento dello Sviluppo (FfD4) a Siviglia (30 giugno - 3 luglio 2025) •Festival dello Sviluppo Sostenibile (7-23 maggio 2025) •Codeway Expo a Roma (14-16 maggio) •Macfrut a Rimini (6-8 maggio) •Annual Meeting dell'Assemblea Generale del Practitioners' Network (PN) a Vienna (23-24 aprile) •Development Cooperation Forum 2025 a New York (12-13 marzo) •Italia-Africa Business Week 2025 (23-25 gennaio) 	Determine di partecipazione (Meeting Rimini; Festival dello Sviluppo Sostenibile; Codeway Expo; Macfrut; Italia-Africa Business Week 2025) e missioni per le rimanenti.	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.4	Potenziare la fase di controllo delle iniziative di cooperazione attraverso la realizzazione di missioni di supporto alla formulazione dei progetti e di monitoraggio	1. Numero missioni 2. Numero iniziative coperte da missioni 3. Numero di missioni di supporto alla formulazione dei progetti (è un di cui dell'Indicatore 1.)	1. 4 2. 8	1. >= 4 (peso 25%) 2. >= 8 (peso 25%) 3. >=1 (peso 50%)	Ufficio III	1. 8: Ghana; Senegal, San Salvador/Honduras; Albania; Etiopia, Tunisia (n. 2 missioni), Egitto. 2. 7: AID 007301 (Ghana); AID 012729 e AID 012481 (Senegal); AID 012810 (San Salvador); AID 012654 e AID 012382 (Albania); AID 013104 (Etiopia); AID 11227 (Tunisia); AID 11634, 12962, 12644 (Tunisia - 2a missione); AID 11228 (Egitto) 3. 1: "Assistenza integrata a gruppi vulnerabili e gestione sostenibile delle risorse naturali nel Corridoio Secco Honduregno"	Lettere di incarico: Ghana prot. 1243 del 10/01/25; Senegal prot. 7042 del 06/02/25 e prot. 7362 del 07/02/25; Tunisia prot. 26865 del 14/05/25; San Salvador/Honduras prot. 33179 del 16/16/25; Albania prot. 43155 del 01/08/25; Etiopia prot. 43642 del 05/08/25; Egitto prot. 60979 del 31/10/25; Tunisia prot. 63806 del 13/11/25;	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A 1.5	Fornire una Mappatura della tematica "Trasformazione Digitale" nei progetti di cooperazione allo sviluppo Italiana evidenziando best practices e opportunità di implementazione nei diversi settori.	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Redazione "Dossier tecnico: La Trasformazione Digitale come fattore trasversale nei progetti della Cooperazione Italiana" e trasmissione alla VDT	Ufficio III	Prediposto Dossier tecnico ed inviato al Direttore in data 30 dicembre 2025	prot. 33357 del 16/06/25; prot. 38157 del 08/07/25; prot. 45051 del 12/08/25 prot. 73584 del 30/12/25;	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.6	Formulare e aggiornare le Linee Operative per la Salute Globale nei processi di cooperazione	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	1. Revisione dei documenti settoriali AICS e standard di riferimento internazionali nel settore salute (peso 50%) 2. Elaborazione della metodologia (peso 50%)	Ufficio IV	Per quanto riguarda il risultato atteso n. 1 (Revisione dei documenti settoriali AICS e standard di riferimento internazionali nel settore salute), l'attività di studio e analisi della documentazione è stata finalizzata e la relativa relazione è stata inviata. Per quanto riguarda il risultato atteso n. 2 (Elaborazione della metodologia), la stessa è stata finalizzata e la relativa relazione è stata inviata.	Con trasmissione prot. n. 68780 del 5 dicembre 2025 si è proceduto all'invio della documentazione attestante il raggiungimento dei risultati attesi RA1 e RA2 dell'obiettivo A1.6 "Formulare e aggiornare le Linee Operative per la Salute Globale nei processi di cooperazione" del PIAO 2025-2027 - annualità 2025 - assegnato all'Ufficio IV "Sviluppo Umano".	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.7	Potenziare la fase di controllo delle iniziative di cooperazione attraverso la realizzazione di missioni di supporto alla formulazione dei progetti e di monitoraggio	1. Numero missioni 2. Numero iniziative coperte da missioni 3. Numero di missioni di supporto alla formulazione dei progetti (è un di cui dell'Indicatore 1.)	1. 4 2. 8	1. >= 4 (peso 25%) 2. >= 8 (peso 25%) 3. >=1 (peso 50%)	Ufficio IV	Risultato 1. 5 Missioni chiuse (Kenya – gennaio 2025 -; Uganda - maggio 2025; Ghana - settembre 2025; Senegal - settembre 2025; Mozambico e Malawi - ottobre/novembre 2025) Risultato 2. 16 iniziative monitorate (4 in Kenya; 1 in Uganda; 2 in Senegal; 9 in Mozambico e Malawi) Risultato 3. 1 Missione di supporto alla formulazione di un progetto dal 20 al 27 settembre 2025 in Ghana.	Risultato 1. Kenya, dichiarazione di fine missione prot. n. 12290 del 3/3/2025 - Uganda, dichiarazione di fine missione prot. n. 29386 del 26/05/2025 - Ghana, dichiarazione di fine missione prot. 57990 del 17/10/2025 - Senegal, dichiarazione di fine missione prot. 47848 del 29/08/2025 - Mozambico e Malawi, dichiarazione di fine missione prot. 67206 del 01/12/2025; Risultato 2. 7 iniziative già monitorate: le informazioni sulle iniziative monitorate sono contenute nel rapporto di missione (4 in Kenya, come da rapporto di missione prot. n. 50812 del 15/9/2025; 1 in Uganda, rapporto di missione in fase di finalizzazione; 2 in Senegal, come da rapporto di missione prot. n. 65996 del 25/11/2025) i Risultato 3. 1 Missione in Ghana come da rapporto di missione prot. 65325 del 21/11/2025	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.8	Potenziare la fase di controllo delle iniziative di cooperazione attraverso la realizzazione di missioni di supporto alla formulazione dei progetti e di monitoraggio	1. Numero missioni 2. Numero iniziative coperte da missioni 3. Numero di missioni di supporto alla formulazione dei progetti (è un di cui dell'Indicatore 1.)	1. 2 2. 4	1. >= 2 (peso 25%) 2. >= 4 (peso 25%) 3. >=1 (peso 50%)	Ufficio V	- n.1 missione di monitoraggio in Tunisia dal 20.05.2025 al 30.05.2025 in cui è stata monitorata 1 iniziativa - missione svolta e trasmesso il rapporto conclusivo di monitoraggio -n.1 missione di monitoraggio in Kenya dal 12.07.2025 al 1.08.2025 in cui in cui sono state monitorate 2 iniziative - missione svolta, il rapporto conclusivo di monitoraggio è in fase di finalizzazione -n.1 missione di supporto alla formulazione in Senegal dal 27.08.2025 al 3.09.2025 in cui è dato supporto per la formulazione di 2 iniziative - missione svolta, il rapporto di missione è in fase di finalizzazione Inoltre, è stata compiuta una attività di monitoraggio da remoto su 1 iniziativa in Egitto	Riferimenti: -piano delle attività di monitoraggio dell'Ufficio V per il 2025 trasmesso con prot. n.6321 del 03.02.2025 -rapporto conclusivo di monitoraggio in Tunisia trasmesso con prot. n. 36174 del 30.06.2025 -comunicazione con prot. 40750 del 21.07.2025 e con prot. 40747 del 21.07.2025 - lettera di missione per Kenya prot. 23381 del 28/04/25 lettera di missione per Senegal prot. 40750 del 21/07/25	100%

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2025
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

Obiettivo strategico	N. Obiettivo	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2024	Risultato atteso 2025	Unità Organizzativa assegnataria	Descrizione raggiungimento del risultato	Riferimenti ai documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.9	Favorire l'informazione e la formazione del personale dell'AICS in materia di WASH	Numero di ore di corso registrate	4	>= 4	Ufficio V	Sono state prodotte 4 ore di video-lezioni relative al Corso Intermedio W.A.S.H., che rappresenta un approfondimento dei contenuti trattati nel Corso Base W.A.S.H., rilasciato nel 2024. Con il supporto dell'Ufficio Formazione (Uff. XI), il corso è stato reso accessibile a tutto il personale AICS, tramite l'invio di un'e-mail in data 25/07/2025 contenente il link alle registrazioni e relative informazioni di fruizione.	https://aicsgov.sharepoint.com/sites/RISORSEUMANEAICS-AREAPUBBLICA/Documenti%20condivisi/Forms/AllItems.aspx?id=%2Fsites%2FRISORSEUMANEAICS%2DAREAPUBBLICA%2FDocumenti%20condivisi%2FFORMAZIONE%2FFORMAZIONE%2F2025%2DCORSO%20INTERMEDIO%20W%2EA%2ES%2EH&p=true&ga=1	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.10	Individuare e "marcare" gli elementi agroecologici nelle iniziative di cooperazione Ufficio VI AICS	1. Numero di iniziative avviate nel 2023 e 2024 alle quali è stata applicata la matrice agroecologica/Numero di iniziative avviate nel 2023 e 2024 2. Realizzazione prodotto/attività	n.a.	1. = 1	Ufficio VI	1. applicazione matrice agroecologica a 24 iniziative/24 iniziative avviate nel 23-24 2. 24 report prodotti	- report dell'assessment realizzato alle singole iniziative estratto dal Agroecology Funding Portfolio Assessment Tool https://ae-finance-assessment-tool.agroecology-coalition.org/login realizzato nell'ambito della AE Coalition e all'uso del quale è abilitato l'Ufficio -trasmissione relazione raggiungimento obiettivo prot. AOC n.72863 del 23/12/25	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.11	Potenziare la fase di controllo delle iniziative di cooperazione attraverso la realizzazione di missioni di supporto alla formulazione dei progetti e di monitoraggio	1. Numero missioni 2. Numero iniziative coperte da missioni 3. Numero di missioni di supporto alla formulazione dei progetti (è un di cui dell'Indicatore 1.)	1. 5 2. 6	1. >= 3 (peso 25%) 2. >= 6 (peso 25%) 3. >=1 (peso 50%)	Ufficio VI	1) Sono state effettuate, n. 3 missioni / attività di monitoraggio su iniziative di competenza delle Sedi di l'Avana e Tirana. 2) Le 3 missioni/ attività di monitoraggio hanno interessato un numero totale di 6 iniziative, rispettivamente tre per la Sede di l'Avana, 2 per la Sede di Tirana e 1 per la Sede di Nairobi: - L'Avana iniziative: AID 011395 CUBA "Miglioramento della produttività e della qualità del Coffea Arabica nell'oriente di Cuba (MasCafè 3)"; AID 012207 CUBA "Autosufficienza alimentare e sviluppo di iniziative economiche sostenibili a L'Avana" AID 011757 CUBA "CubaFruta -Rafforzamento delle catene di valore di ananas e avocado a livello locale" - Tirana iniziative: ALBANIA AID 012740 - "EUGOAL - Supporto istituzionale all'Albania nei settori dell'agricoltura e della pesca per l'accessione alla UE" - ALBANIA AID 012446 " - Typical - Miglioramento degli standard di sicurezza alimentare lungo le filiere albanesi dei prodotti tipici locali" - Nairobi: missione/attività di iniziativa KENYA AID 012521 - SEMAKENYA II - Un percorso resiliente verso l'agroecologia nella contea di Makueni 3) Missione di Supporto alla formulazione presso la Sede di Nairobi effettuata dal 26/10/2025 al 01/11/2025 iniziativa "Revamping the gourmet coffee production in Kenya Phase II"	Sono stati prodotti e trasmessi i seguenti rapporti di monitoraggio: Rapporti missione di monitoraggio per le iniziative Cuba: - AID 012207 trasmesso con prot. 35254 del 25.06.2025 - AID 011395 trasmesso con prot.36125 del 30.06.2025 - AID 011757 trasmesso con prot. 39449 del 15.07.2025 Rapporti missione di monitoraggio per le iniziative in Albania: - AID 12740 e 12446 trasmessi con prot. 73397 del 29.12.2025. Rapporto di missione di monitoraggio iniziativa in Kenya trasmesso con prot. 72579 del 22.12.2025 Rapporto di missione di supporto alla formulazione di iniziativa in Kenya trasmesso prot. 72655 del 22.12.2025	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.12	Potenziare la fase di controllo delle iniziative di cooperazione attraverso la realizzazione di missioni di supporto alla formulazione dei progetti e di monitoraggio	1. Numero missioni 2. Numero iniziative coperte da missioni 3. Numero di missioni di supporto alla formulazione dei progetti (è un di cui dell'Indicatore 1.)	1. 4 2. 12	1. >= 4 (peso 25%) 2. >= 12 (peso 25%) 3. >=1 (peso 50%)	Ufficio VII	Con riferimento agli indicatori 1 e 2, l'ufficio ha svolto 7 missioni di monitoraggio (Etiopia, Tunisia, Burundi, Ecuador, Colombia_Bolivia, Albania, Mozambico). Oggetto di monitoraggio tecnico e finanziario sono stati i seguenti 23 AID: n. 012314/01/9; 011416/01/6; 012314/02/0; 012590/02/4; 012590/02/5; 012314/03/1; 012590/04/2; 012590/04/4; 012590/04/8 ; 012590/06/5; 012590/09/0 ; 012590/08/7 ; 012590/09/5; 011908/01/3; 011883/01/2; 011880/01/3; 012590/06/9; 011906/01/6; 010931/01/2; 012590/08/6; 012314/02/5; 011466/01/1; 011463. Per quanto attiene all'indicatore n.3, data la natura delle attività dell'Ufficio, svolgiamo attività di supporto costantemente per le elaborazioni di Bandi affidati OSC (l'ultimo supporto ci è stato chiesto dalla sede AICS di Gerusalemme : supporto fornito a marzo 2025). In aggiunta si sono tenute, all'interno della missione di monitoraggio Colombia_Bolivia (giugno-luglio 2025) delle sessioni dedicate di assistenza tecnica per impostazione di future iniziative OSC+ art. 24 con approccio RBM, con collegamento con tutto il personale AICS afferente alla sede regionale di Bogotá. Per quanto attiene ai crediti, ci è pervenuta a luglio 2025 dalla sede di HANOI una richiesta di missione da parte dell'ufficio VII- Team crediti resto del mondo al fine di formulare un'iniziativa di budget support. La missione in parola è stata effettuata dal 30/11/2025 al 10/12/2025.	1/2. Rif. prot. AICS n. 29831 del 28.05.2025_Invio Rapporto Monit. Missione in Burundi; Rif. prot. AICS n. 61934 del 05.11.2025_Invio Rapporto Monit. Missione in Etiopia; Rif. prot. AICS n. 58932 del 21.10.2025_Invio Rapporto Monit. Missione in Colombia e Bolivia. MOZAMBICO: Rif. prot. AICS n. 1814 del 13/01/2026_Invio Rapporto Monit. Missione in Mozambico Iniziativa AID 012590/06/5. Rif. prot. AICS n. 5334 del 30/01/2026_Invio Rapporto Monit. Missione in Mozambico Iniziativa AID 011466; Rif. prot. AICS n. 5853 del 03/02/2026_Invio Rapporto Monit. Missione in Mozambico Iniziativa AID 012590/02/5; Rif. prot. AICS n. 9746 del 20/02/2026_Invio Rapporto Monit. Missione in Mozambico Iniziativa AID 012590/02/4; Rif. prot. AICS n. 72121 del 18/12/2025_Lettera fine missione_Rapporto di monitoraggio AID 011463 in fase di conclusione. TUNISIA: Rif. prot. AICS n. 23487 del 29/04/2025_Invio Fine Missione, e-mail di trasmissione del 22/04/2025 dalla Dirigente al VDT dei primi esiti della missione Iniziative AID 010931/01/2 - 011906/01/6-012590/08/6 ALBANIA: Rif. prot. AICS n. 62160 del 06/11/2025_Invio Fine Missione Iniziativa AID 012314/02/5 ECUADOR: Rif. prot. AICS n. 39687 del 15/07/2025_Invio Fine Missione. 3. Missione presso la sede di Hanoi (VIETNAM) di supporto alla formulazione di un'iniziativa - rapporto trasmesso tramite mail alla Dirigente in data 17/12/2025.	100%

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2025
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

Obiettivo strategico	N. Obiettivo	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2024	Risultato atteso 2025	Unità Organizzativa assegnataria	Descrizione raggiungimento del risultato	Riferimenti ai documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.13	Efficientare i processi relativi all'identificazione, verifica, formulazione e approvazione delle iniziative, attraverso la riduzione delle tempistiche e le procedure per l'affidamento di iniziative di cooperazione allo sviluppo a OSC	1. Riduzione dei tempi di processo D.D. n. 336/2024 2. Realizzazione prodotto/attività	n.a.	1. >= 15%	VDT	Sono stati efficientati i processi relativi all'identificazione, verifica, formulazione e approvazione delle iniziative OSC con la creazione dei bandi "localizzati". Con i bandi localizzati, la procedura di selezione, approvazione delle iniziative OSC e allocazione dei contributi si velocizza in quanto mirati a soggetti no profit notoriamente operativi nel Paese con acquisizione del parere di sicurezza ex ante. Nel caso concreto della procedura comparativa localizzata pubblicata dalla Costa d'avorio, la scadenza per la presentazione delle progettualità era fissata al 15 gennaio 2025 e l'aggiudicazione delle proposte è avvenuta in soli 4 mesi contro una media di durata di procedure simili di 6 mesi.	Determina Direttoriale di approvazione della graduatoria n. 1592 è del 24.04.2025: Atti della procedura rinvenibili a https://trasparenza.aics.gov.it/archivio97_concessione-contributi_0_123_952_1.html	100%
A1 - Migliorare la qualità della azione della cooperazione italiana	A1.14	Potenziare gli strumenti operativi nel settore dell'Aiuto Umanitario, della Fragilità e delle tematiche trasversali genere e disabilità	1. Realizzazione prodotto/attività 2. Numero di attività di formazione/coordinamento/dissemiazione alle Sedi per la corretta applicazione degli strumenti di cui al punto 1.	n.a.	1. Approvazione manuale operativo analisi contesto e FAQ su nesso 2. >= 1	VDT (Unità Aiuto umanitario e fragilità e Gruppo di lavoro per le tematiche trasversali genere e disabilità)	Sono stati parzialmente modificati i modelli standard allegati al "Modello di Bando per le Call for Proposals di emergenza umanitaria", ed è stato elaborato uno strumento operativo (orientamenti applicativi - FAQ), con lo scopo di rendere più armonica tra le Sedi l'applicazione delle procedure di emergenza e allo stesso tempo snellire e semplificare molti processi/prassi nella realizzazione dei bandi di emergenza. È stata svolta attività di formazione a tutte le Sedi a giugno 2025, ed è prevista la seconda formazione a novembre 2025. In attuazione delle LL.GG. sul Nesso Umanitario Sviluppo e Pace presentate al CC a luglio 2023, si è ravvisata la necessità di avviare l' "esercizio pilota sul nesso" previsto dal DTPI, potenziando le competenze tecniche del proprio personale in materia, attraverso l'utilizzo di un "Manuale operativo per l'analisi di contesto congiunta nelle situazioni di crisi e fragilità" e delle "FAQ sul Nesso"	Determina Direttoriale n. 2336 del 24.06.2025; Determina Direttoriale n.780 del 26.02.2025	100%
A2 - Assicurare una gestione sempre più efficiente delle risorse nazionali e internazionali	A2.1	Migliorare la trasparenza e l'efficacia degli interventi di cooperazione mediante l'efficientamento dei tempi di conclusione, anche amministrativa, dei progetti	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Chiusura amministrativa del 100% dei progetti a dono la cui conclusione era prevista entro il 31 dicembre 2015	Ufficio II	Chiusura amministrativa del 100% dei progetti a dono la cui conclusione era prevista entro il 31 dicembre 2015	nota prot. 73619 del 31 dicembre 2025 (sulla base delle analisi effettuate e come comunicato a DGCS-MAECI con mail del 5/12/2025 - inoltrata al VDA e al Dirigente dell'Ufficio I in pari data), 4 progetti rientrano nel novero di questo obiettivo; di questi, solo due risultano effettivamente chiudibili a sistema entro il 31/12/2025: la chiusura è stata effettuata rispettivamente con determina prot. 4730 del 23/12/2025 (AID 009567/01/4) e con delibera prot. 42 del 23/12/2025 (AID 009993/02/3) entrambe agli atti dell'Agenzia)	100%
A2 - Assicurare una gestione sempre più efficiente delle risorse nazionali e internazionali	A2.2	Rendere trasparente la gestione delle somme oggetto di risconto per le diverse iniziative di cooperazione ed efficientare la gestione dei flussi finanziari	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Entro il 30 novembre, per la parte di competenza, identificazione, rispetto ai risconti presentati nel bilancio 2024, delle risorse reinseribili nella programmazione in corso o in quella immediatamente successiva, derivanti da revoche di iniziative non più attuabili	Ufficio II	Elaborata e trasmessa lista dei progetti potenzialmente revocabili	nota prot. 67007 del 28 novembre 2025	100%
A2 - Assicurare una gestione sempre più efficiente delle risorse nazionali e internazionali	A2.3	Rendere trasparente la gestione delle somme oggetto di risconto per le diverse iniziative di cooperazione ed efficientare la gestione dei flussi finanziari	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Entro il 30 novembre, per la parte di competenza, identificazione, rispetto ai risconti presentati nel bilancio 2024, delle risorse reinseribili nella programmazione in corso o in quella immediatamente successiva, derivanti da revoche di iniziative non più attuabili	Ufficio X	Elaborata e trasmessa lista dei progetti potenzialmente revocabili	nota prot. 67007 del 28 novembre 2025	100%

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2025
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

Obiettivo strategico	N. Obiettivo	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2024	Risultato atteso 2025	Unità Organizzativa assegnataria	Descrizione raggiungimento del risultato	Riferimenti ai documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento
A2 - Assicurare una gestione sempre più efficiente delle risorse nazionali e internazionali	A2.4	Erogare in modo efficiente e puntuale le somme deliberate a titolo di interventi di cooperazione	% erogazione di fondi computati come aiuto pubblico allo sviluppo rispetto al volume delle risorse complessivamente deliberate per interventi tra il 1/1/2023 e il 31/8/2025	n.a.	>=90%	VDT	Somma erogata: 2.427.132.831,39 Somma deliberata: 2.482.715.216,28 Erogata/Deliberata: 97,76% Obiettivo raggiunto, in quanto superiore al target del 90%	Bilancio consuntivo 2025; Elaborazioni dai sistemi contabili in uso in Agenzia	100%
A2 - Assicurare una gestione sempre più efficiente delle risorse nazionali e internazionali	A2.5	Migliorare la trasparenza e l'efficacia degli interventi di cooperazione mediante l'efficientamento dei tempi di conclusione, anche amministrativa, dei progetti	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Chiusura amministrativa del 100% dei progetti a dono la cui conclusione era prevista entro il 31 dicembre 2015	Ufficio X	Chiusura amministrativa del 100% dei progetti a dono la cui conclusione era prevista entro il 31 dicembre 2015	nota prot. 73619 del 31 dicembre 2025 (sulla base delle analisi effettuate e come comunicato a DGCS-MAECI con mail del 5/12/2025 - inoltrata al VDA e al Dirigente dell'Ufficio I in pari data), 4 progetti rientrano nel novero di questo obiettivo; di questi, solo due risultano effettivamente chiudibili a sistema entro il 31/12/2025: la chiusura è stata effettuata rispettivamente con determina prot. 4730 del 23/12/2025 (AID 009567/01/4) e con delibera prot. 42 del 23/12/2025 (AID 009993/02/3) entrambe agli atti dell'Agenzia)	100%
B-SVILUPPO DEL SISTEMA DI COOPERAZIONE, PARTECIPAZIONE E TRASPARENZA									
B2 - Costruire un modello di dialogo istituzionale strutturato e di valutazione della performance partecipativa	B2.1	Rafforzare il sistema di relazioni istituzionali con le amministrazioni centrali	Numero di protocolli di intesa sottoscritti con Ministeri o Enti pubblici	2	>= 3	Ufficio I	Nel corso del 2025 l'Ufficio I ha coordinato la firma di convenzioni, tra le quali: •AICS- CNR (Dipartimento Scienze Umane e Sociali- Patrimonio Culturale) •AICS- Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro •Protocollo d'Intesa AICS- MASE •Convenzione AICS- MAECI •Convenzione AICS- INMI Spallanzani	: Pagina partners e convenzioni sul sito istituzionale https://www.aics.gov.it/aics/partners-e-convenzioni/	100%
B2 - Costruire un modello di dialogo istituzionale strutturato e di valutazione della performance partecipativa	B2.2	Rafforzare le forme di partenariato	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Aggiornamento delle procedure ex artt. 24 e 25 della Legge 125/2014 (Linee guida e allegati)	Ufficio IX	Realizzata una proposta di revisione delle Linee Guida e del modello standard di Convenzione per le iniziative ex art. 24, e relativi allegati, al fine di riallineare procedure tecniche ed amministrative, sulla base del dettato della norma	La Convenzione e le Linee Guida per la realizzazione delle Iniziative di Cooperazione da parte dei soggetti di cui agli artt. 24 e 25 sono state redatte e inviate alla VDA (Prot. n. 72448 del 20.12.2025). Tale documentazione sarà approvata a seguito delle risultanze della condivisione con gli Uffici amministrativi e tecnici della Sede centrale nonché delle Sedi estere dell'AICS al fine di ricevere opportune osservazioni, con l'obiettivo di garantire un approccio partecipativo.	100%
B2 - Costruire un modello di dialogo istituzionale strutturato e di valutazione della performance partecipativa	B2.3	Svolgere attività di formazione su RBM- iniziative promosse da soggetti di Cooperazione per uffici e sedi AICS e per staff/revisori dei Soggetti di Cooperazione di cui al Capo VI della Legge 125/2014	Realizzazione prodotto/attività	3 incontri	Realizzazione di minimo 3 incontri di formazione	Ufficio VII	Sono stati svolti incontri di formazione a gennaio con componenti AICS_DGCS facenti parte della Commissione di valutazione delle iniziative Bando iniziative promosse in Costa d'avorio; con la sede AICS di Gerusalemme, su sua espressa richiesta, a maggio; con lo staff e i revisori dei soggetti di cooperazione di cui all'art. 24, nonché i loro partner e lo staff AICS delle sedi AICS interessate (un paio di sessioni ogni mese. Per esempio, univ. di Firenze per iniziativa in Armenia; univ di Padova e Perugia per iniziative in Burkina; Istat/Fondazione Cima sempr ein Burkina; Univ. Torino per iniziativa multi country (Congo_Etiopia_Uganda). In sintesi, per i Soggetti esecutori art. 24 sono state effettuate 16 formazioni al 15.09.2025. Dal 24 settembre sono state svolte le formazioni per staff Ufficio VII, Ufficio IV e tutto lo staff sedi estere coinvolto per iniziative promosse bando 2023. Vi sono sedi (come, per esempio, Albania, Burkina, Palestina e Libano) che hanno chiesto di estendere la partecipazione a tutto lo staff, non solo quello coinvolto nella gestione e co-monitoraggio delle iniziative bando 2023.	Il corso RBM elargito nell'ultimo trimestre del 2025 è stato riconosciuto valido per il raggiungimento delle 40 ore di Formazione- direttiva Zangrillo. La partecipazione media diretta del personale AICS ha superato il centinaio di persone. Il corso poteva essere fruito anche in modalità asincrona.	100%
C-RAFFORZAMENTO DELLA GOVERNANCE E DELLA STRUTTURA DELL'AGENZIA									
C1 - Incrementare efficienza ed economicità nella gestione delle risorse	C1.1	Migliorare efficienza e trasparenza dei processi di acquisto	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Aggiornamento Regolamento incentivi, alla luce dell'entrata in vigore del D. Lgs. 209/2024 (c.d. correttivo appalti)	Ufficio IX	Redazione del nuovo documento ad aggiornamento del regolamento precedentemente adottato con determina 3531/2023	Il Regolamento è stato redatto e trasmesso alla VDA con email del 17.12.2025. Il Regolamento formerà parte integrante del Contratto Collettivo Integrativo (CCI) di sede unica del personale dell'AICS, in quanto gli incentivi per le funzioni tecniche rientrano tra le materie oggetto di contrattazione collettiva integrativa, ex art. 7 comma 6 lett. ag) CCNL Funzioni centrali 2022-2024. Pertanto, il Regolamento sarà adottato con apposita Determina solo dopo l'entrata in vigore del Contratto Collettivo Integrativo di sede unica del personale dell'AICS, per il quale è stata già stipulata dalle parti datoriale e sindacale la relativa ipotesi di CCI.	100%
C1 - Incrementare efficienza ed economicità nella gestione delle risorse	C1.2	Applicare le normative vigenti sul contenimento della spesa (cfr. Circolare MEF n. 31/2018)	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Realizzazione entro il 15/10 di una relazione sui criteri puntuali per la determinazione delle basi di calcolo della spesa.	Ufficio X	La relazione è stata predisposta e inviata nel rispetto delle tempistiche previste	Protocollo N. 57440 DEL 15/10/2025	100%
C2 - Adeguare le risorse umane ai compiti assegnati all'Agenzia e rafforzarne la gestione	C2.1	Sviluppo della intranet dell'Agenzia	1. - 2. Realizzazione prodotto/attività 3. Sviluppo "tag" tematici in materia di risorse umane sulla intranet	n.a.	1. Redazione di una relazione di analisi dell'anagrafica sigov del personale per l'alimentazione della intranet dell'Agenzia; 2. Redazione della procedura di gestione dell'anagrafica sigov del personale ai fini del popolamento e dell'aggiornamento dell'area della intranet dedicata all'organigramma dell'Agenzia.	Ufficio XI	Le relazioni sono state ambedue redatte e trasmesse al Vice Direttore Amministrativo	Lettera di trasmissione Prot. n. 47842 del 29/08/2025	100%

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2025
ALLEGATO TECNICO - OBIETTIVI OPERATIVI e OBIETTIVI INDIVIDUALI DEI DIRIGENTI

Obiettivo strategico	N. Obiettivo	Obiettivo Operativo	Indicatore	Baseline 31/12/2024	Risultato atteso 2025	Unità Organizzativa assegnataria	Descrizione raggiungimento del risultato	Riferimenti ai documenti e atti adottati per il raggiungimento dell'obiettivo	Grado di raggiungimento
C2 - Adeguare le risorse umane ai compiti assegnati all'Agenzia e rafforzarne la gestione	C2.2	Revisione della disciplina inerente alla selezione per assegnazioni all'estero del personale di ruolo dell'Agenzia	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	1. Redazione di una relazione di analisi dell'attuale ordinamento in materia di assegnazioni all'estero del personale di ruolo dell'Agenzia e di proposta di modifica 2. Redazione delle ipotesi di delibera del Comitato Congiunto sostitutive delle delibere n. 44/2016 e n. 104/2016 e ss.mm.ii., alla luce degli esiti della relazione di analisi	Ufficio XI	Relazione e conseguenti ipotesi di delibera sono state redatte e inviate al Direttore, atto prodromico ad una loro presentazione al Comitato Congiunto	Trasmissione prot. n. 70990 del 15/12/2025	100%
C3 - Accrescere la salute digitale dell'Agenzia	C3.1	Revisione delle procedure di gestione documentale con particolare riguardo alla gestione dei documenti digitali	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Produzione del manuale della gestione documentale comprensivo delle indicazioni per le sedi estere	Ufficio VIII	Il manuale di gestione documentale di AICS è stato prodotto, condiviso e approvato.	determina N.2261 del 18 Giugno 2025	100%
C3 - Accrescere la salute digitale dell'Agenzia	C3.2	Sviluppare la intranet dell'Agenzia	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Realizzazione dell'infrastruttura tecnica della intranet	Ufficio VIII	Stipula contrattuale il 5 maggio 2025- Determina Direttoriale n.1429 del 15/04/2025 è stato nominato un Gruppo di Coordinamento composto da 9 referenti rappresentativi delle diverse aree dell'Agenzia, preposto al coordinamento delle attività iniziali per la costituzione della Intranet (definizione grafica, menù, impostazioni e contenuti). Il Go Live è stato effettuato il 18 settembre 2025	Determina a contrarre n.1429 del 15/04/2025, Contratto n. 724 del 5/05/2025, Determina Direttoriale n.1429 del 15/04/2025	100%
C4 - Prevenire la corruzione e promuovere l'integrità	C4.1	Accrescere la consapevolezza del personale sui temi dell'etica e della legalità	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Realizzazione della Giornata della Trasparenza	RPCT	La giornata si è tenuta il 18 dicembre	https://www.youtube.com/watch?v=42jClEgzMtk&t=58s	100%
C5 - Consolidare la governance dei processi amministrativo gestionali	C5.1	Garantire un adeguato supporto giuridico ai processi amministrativi e gestionali	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Approvazione nuova determina dirigenziale riportante la struttura organizzativa privacy	Ufficio IX	adozione "modello organizzativo privacy" con determina direttoriale n. 958 del 12/03/2025	Regolamento UE 2016/679 (GDPR); determina direttoriale n. 958 del 12/03/2025 (Modello organizzativo privacy)	100%
C5 - Consolidare la governance dei processi amministrativo gestionali	C5.2	Assicurare le attività di internal audit	Numero di audit realizzati	1. 3	= 3	VDA	Sono state realizzate le attività di internal audit sulle sedi estere come da Piano di internal audit 2025/2027, presso le sedi di L'Avana, Kiev e Islamabad.	Prot. 14029 dell'11 marzo 2025, Prot. 34789 del 23 giugno 2025, Prot. n. 32872 del 13 giugno 2025	100%
C5 - Consolidare la governance dei processi amministrativo gestionali	C5.3	Aggiornare la mappatura dei rischi organizzativi	Realizzazione prodotto/attività	n.a.	Aggiornamento della mappatura dei rischi organizzativi	VDA	L'attività si è conclusa entro il 31/12	Il Documento con la mappatura dei rischi aggiornata è stato inserito all'interno del PIAO 2026-2028	100%