



Ministero  
dell'Economia  
e delle Finanze





INDICE

Premessa .....	4
<b>1</b> <b>IL PIANO STRATEGICO</b> .....	<b>5</b>
<b>2</b> <b>I PRINCIPALI RISULTATI RAGGIUNTI</b> .....	<b>7</b>
<b>3</b> <b>QUADRO DELLE DINAMICHE NEL CONTESTO ESTERNO E INTERNO</b> .....	<b>30</b>
3.1 CONTESTO ESTERNO .....	31
3.2 CONTESTO INTERNO .....	33
3.2.1 LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA .....	33
3.2.2 LO STATO DELLE RISORSE.....	35
3.2.3 LO STATO DELLE RISORSE FINANZIARIE .....	36
3.2.4 L'INTEGRAZIONE CON IL CICLO DELLA PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA.....	36
3.2.5 LO STATO DELLE RISORSE UMANE.....	36
3.2.6 LO STATO QUANTITATIVO DELLE RISORSE UMANE.....	37
3.2.7 LO STATO QUALITATIVO DELLE RISORSE UMANE .....	38
3.2.7.1 LA SALUTE PROFESSIONALE.....	38
3.2.7.2 LA SALUTE DI GENERE .....	39
3.2.7.3 LA SALUTE ORGANIZZATIVA.....	40
3.2.7.4 LA SALUTE ETICA .....	41
3.2.7.5 LA SALUTE RELAZIONALE .....	41
<b>4</b> <b>LA MISURAZIONE DEI RISULTATI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA</b> .....	<b>42</b>
4.1 I RISULTATI OTTENUTI RISPETTO AI TARGET ANNUALI DEGLI OBIETTIVI TRIENNALI .....	42
TABELLA 5 - Sintesi dei risultati annuali relativi agli obiettivi triennali .....	43
4.1 LA MISURAZIONE DEI RISULTATI OTTENUTI RISPETTI AGLI OBIETTIVI ANNUALI .....	59
TABELLE 6- Sintesi risultati obiettivi annuali 2021 .....	60
4.2 LA VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA COMPLESSIVA DEL MINISTERO - ANNO 2021	98
4.3 GLI OBIETTIVI INDIVIDUALI .....	120
<b>5</b> <b>IL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE</b> .....	<b>121</b>
<b>6</b> <b>IL BILANCIO DI GENERE</b> .....	<b>121</b>
<b>7</b> <b>RENDICONTAZIONE PIANO ORGANIZZATIVO DEL LAVORO AGILE</b> .....	<b>122</b>
ALLEGATO N.1 - ACRONIMI.....	127
ALLEGATO N. 2- I RISULTATI DELLA VALUTAZIONE INDIVIDUALE.....	129

## PREMESSA

Questa relazione è riferita all'anno 2021, connotato da persistenti incertezze legate agli effetti della crisi pandemica e da grandi aspettative nelle riforme, negli investimenti e nelle soluzioni attese dall'impiego delle risorse messe a disposizione dal Piano di Ripresa e Resilienza (PNRR), finanziato dal Next Generation EU (NGEU). In tale contesto, pertanto, l'azione e l'organizzazione del Ministero è stata, tra l'altro, conformata alle esigenze di coordinamento operativo, monitoraggio, rendicontazione e controllo del PNRR.<sup>1</sup> Il lavoro agile ha continuato a rappresentare una modalità di lavoro per il personale operante presso le strutture centrali e territoriali site su tutto il territorio nazionale, anche se in parte non più prevalente; difatti a far data dal 15 ottobre 2021 è stato ripristinato il lavoro in presenza come modalità ordinaria.

La presente Relazione, concludendo il ciclo della performance per l'anno 2021, costituisce il rendiconto dei seguenti documenti programmatici:

- Atto di indirizzo per le priorità politiche per l'anno 2021, adottato dal Sig. Ministro in data 7 dicembre 2020.
- Direttiva Annuale per l'azione amministrativa e la gestione per l'anno 2021, adottata con D.M. 4 febbraio 2021, recante la prima annualità di tutti gli obiettivi triennali pianificati, congiuntamente agli indicatori che segnalano il target da realizzare nell'annualità di riferimento<sup>2</sup>.
- Piano della performance per il triennio 2021-2023, adottato con DM 10 febbraio 2021 e recante la parte del Piano organizzativo del Lavoro Agile (POLA), introdotto dal legislatore<sup>3</sup> quale sezione specifica del Piano della performance e strumento di programmazione del lavoro agile, ovvero delle sue modalità di attuazione e di sviluppo, per agevolare il passaggio dalla fase emergenziale a quella ordinaria.

L'impostazione della presente Relazione, condivisa con i Centri di responsabilità del MEF, segue le indicazioni contenute nelle Linee guida n. 3 del Dipartimento della Funzione pubblica del novembre 2018.

La Relazione in argomento si pone quale strumento di miglioramento gestionale e di *accountability*, grazie al quale l'amministrazione può riprogrammare obiettivi e risorse, tenendo conto dei risultati dell'anno precedente, e rendicontare agli stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti e gli eventuali scostamenti rispetto agli obiettivi programmati.

In tale logica, si è cercato di valorizzarne i contenuti e gli scopi, attraverso un'esposizione sintetica, chiara e intellegibile. Pertanto, ove possibile, si è fatto ricorso a rappresentazioni grafiche e tabellari dei dati, alla sintesi dei principali risultati raggiunti, sviluppati attraverso focus specifici sugli aspetti di maggior interesse per gli *stakeholder*, all'analisi del contesto e delle risorse, al monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi specifici triennali e dei risultati degli obiettivi annuali.

E' stata, inoltre, sviluppata una tabella sui risultati degli obiettivi collegati al Piano triennale della prevenzione corruzione e della trasparenza 2021-2023 (Tabella 14).

<sup>1</sup> <https://www.mef.gov.it/ministero/struttura/RGS/SEC-PNRR.html>

<sup>2</sup> Linee guida OIV per la pianificazione 2020-2022.

<sup>3</sup> Art. 14, comma 1, legge 7 agosto 2015, n. 124, come modificato dall'art. 263, comma 4 bis, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34 (cosiddetto "decreto rilancio"), convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77 e Linee guida sul Piano organizzativo del Lavoro Agile (POLA) e indicatori di performance" del 9 dicembre 2020 del Dfp.


# 1 IL PIANO STRATEGICO

Lo schema, di seguito riportato, illustra la mappa logica dei legami tra mandato istituzionale del MEF, gli ambiti di intervento del DEF e le priorità politiche, sviluppate, poi, in obiettivi strategici e in piani ed obiettivi operativi.

Partendo da un primo livello comune, la *mission* del Ministero (identificata dal mandato istituzionale) e gli ambiti di intervento del DEF, vengono individuate le priorità politiche, costituenti la base del Piano strategico del MEF.

Il processo di pianificazione nel Ministero per il triennio 2021-2023 è stato, infatti, condizionato da una serie di variabili<sup>4</sup> che hanno comportato uno spostamento in avanti dei relativi tempi all'adozione dell'Atto di indirizzo per le priorità politiche e dei documenti di pianificazione.

Le priorità politiche del MEF continuano ad avere come riferimento le aree di intervento dettate nel DEF e confermate nella Nota di aggiornamento relative all'anno 2021, mantenendo l'approccio integrato derivante dalla combinazione tra il sistema top-down e quello *bottom-up*, pur in un contesto straordinario ed emergenziale globale che ha portato a modificare i comportamenti dei singoli Stati.

MISSION ISTITUZIONALE	
Priorità Politica (Atto di indirizzo per l'anno 2021 del 07/12/2020)	Descrizione (DEF 2020-PNR; NADEF 2020)
 <p>A - FINANZA SOSTENIBILE, RIDUZIONE DEL DEBITO EPOLITICHE FISCALI A SOSTEGNO DELLA CRESCITA</p>	Una politica di bilancio sostenibile rafforza la credibilità e contribuisce a ridurre il premio di rischio sul debito pubblico, creando margini di manovra per migliorare le infrastrutture, fornire sostegno ai più svantaggiati ed erogare servizi pubblici all'altezza delle aspettative. Allo stesso tempo, si deve attuare una decisa azione dal lato della tassazione. Il sistema fiscale italiano è connotato da un'elevata pressione fiscale oltre che da una tassazione più accentuata sul lavoro rispetto ai consumi. Su questo quadro pesa, inoltre, l'evasione e la complessità del sistema impositivo: garantire equità e prevedibilità del sistema risulta quindi essenziale.
B - MERCATO DEL LAVORO, SCUOLA E COMPETENZE	Il deficit di produttività dell'Italia è in parte riconducibile ad una carenza di competenze e ad una discrasia fra qualifiche disponibili ed esigenze delle imprese (skill mismatch). L'Italia, inoltre, presenta uno dei tassi di occupazione femminile più bassi in Europa e un'elevata disoccupazione giovanile. Sono indispensabili, pertanto, passi in avanti nel sistema di ricerca del lavoro e nei programmi di formazione per migliorare le prospettive di occupazione e ridurre il disallineamento delle competenze, con una particolare attenzione ai divari territoriali

<sup>4</sup> Transizione avvenuta nei vertici politici-amministrativi (febbraio 2021), aggiornamento delle previsioni macroeconomiche e del quadro di finanza pubblica illustrati all'interno della Nota di aggiornamento al DEF, il perdurare dell'emergenza epidemiologica da COVID- 19

<sup>5</sup> Fonte Portale Mef.

## MISSION ISTITUZIONALE



Svolge le funzioni e i compiti spettanti allo Stato in materia di politica economica - finanziaria, di bilancio e di politica tributaria. Svolge, inoltre, tutte le attività dirette al coordinamento della spesa pubblica e verifica dei suoi andamenti, di programmazione degli investimenti pubblici, di controllo e vigilanza sulle gestioni finanziarie pubbliche, di gestione del debito pubblico e delle partecipazioni azionarie dello Stato 5

## Priorità Politica

(Atto di indirizzo per l'anno 2021 del 07/12/2020)

## Descrizione

(DEF 2020-PNR; NADEF 2020)

C - POLITICHE SOCIALI, SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE E LOTTA ALLA POVERTÀ

Le politiche sociali e di sostegno alle famiglie sono state notevolmente rafforzate negli ultimi anni. È ora necessario inserirle in un quadro organico e coerente per migliorare la coesione sociale, la solidarietà intergenerazionale e la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro. È, inoltre, necessario offrire una migliore qualità della vita quotidiana e dotarsi di una pianificazione urbana che consenta una rigenerazione e riqualificazione soprattutto del tessuto periferico. L'emergenza ha anche evidenziato l'esigenza di rafforzare il sistema educativo, assistenziale, sanitario e in generale del servizio pubblico sul territorio in modo che tutti i cittadini godano della stessa qualità dei servizi.

D - PRODUTTIVITÀ, COMPETITIVITÀ, GIUSTIZIA E SETTORE BANCARIO

Da tempo gli indicatori qualitativi di clima d'investimento e competitività segnalano l'esigenza di migliorare il funzionamento della Giustizia e della Pubblica Amministrazione, nonché di rendere più contendibili numerose professioni e settori economici. Vi è anche l'esigenza di rafforzare ed innovare il sistema bancario e finanziario per sostenere la ripresa economica, migliorare ulteriormente il sostegno alle esportazioni e valorizzare il patrimonio artistico e naturale del Paese. Tale esigenza è stata resa ancora più stringente dalla crisi sanitaria da COVID-19 che ha indotto il Governo ad agire in tale area prioritaria anche con misure emergenziali di sostegno alla liquidità delle imprese.

E - SOSTEGNO AGLI INVESTIMENTI MATERIALI E IMMATERIALI IN CHIAVE SOSTENIBILE

Di fronte all'emergenza sanitaria, alle sfide ambientali e alla conseguente riconversione dell'economia, è necessario promuovere gli investimenti sia attraverso la leva dell'accumulazione di capitale pubblico e privato, sia attraverso incentivi all'innovazione e all'imprenditorialità. Gli investimenti pubblici, materiali e immateriali, possono svolgere un ruolo determinante sia per la messa in sicurezza del territorio che per lo sviluppo delle conoscenze e delle infrastrutture.

## 2 I PRINCIPALI RISULTATI RAGGIUNTI

Di seguito vengono sintetizzate alcune delle attività svolte dal MEF nel corso del 2021, con i relativi risultati raggiunti, riferiti alle priorità politiche che hanno guidato l'azione del Ministero, connessi alle linee programmatiche del Governo e che si ritiene siano maggiormente di interesse per la collettività:

### **Priorità politica: A - Finanza sostenibile, riduzione del debito e politiche fiscali a sostegno della crescita**

**Focus sulla politica delle misure intraprese per limitare le conseguenze economiche derivanti dalla crisi generata dalla pandemia, del contenimento del debito e risanamento della finanza pubblica, nonché di contrasto agli illeciti che ne ledono l'integrità, anche al fine del rilancio della crescita**

*Supporto al Governo nell'individuazione di misure atte a limitare le conseguenze economiche della crisi generata dalla pandemia.*

Dal 1° dicembre 2020 al 30 novembre 2021, all'Italia, per la prima volta della sua storia, è spettata la Presidenza di turno del G20, in una fase caratterizzata dagli sviluppi e dall'incertezza legati all'imperversare della pandemia da COVID-19, dalla crisi economica e da sostanziali cambiamenti geopolitici. In questo contesto, la strategia adottata è stata quella di fare leva sulle potenzialità del multilateralismo, sostenendo gli sforzi della comunità internazionale nell'affrontare le questioni prioritarie dell'agenda globale, ciò per evitare il rischio di un impatto economico asimmetrico della crisi, soprattutto in considerazione del diverso spazio fiscale a disposizione dei Paesi UE. Gli strumenti principali, che hanno maggiormente impegnato l'amministrazione nella sua attività di analisi e supporto al dialogo e negoziato con istituzioni e partner europei, sono lo strumento europeo di sostegno temporaneo per attenuare i rischi di disoccupazione (SURE) e Next Generation EU, incluso il suo principale dispositivo, la Recovery and Resilience Facility (RRF).

Lo strumento europeo di sostegno temporaneo per attenuare i rischi di disoccupazione (SURE), istituito dal Regolamento (UE) 2020/672 del Consiglio, consente, attraverso l'emissione di obbligazioni comuni, di erogare agli Stati membri prestiti, a condizioni favorevoli, per un ammontare complessivo di circa 100 miliardi di euro, per finanziare i maggiori oneri connessi all'istituzione o all'estensione di regimi di riduzione dell'orario lavorativo per lavoratori dipendenti e autonomi, nonché a interventi di contenimento della pandemia (cd. interventi health-related). Per quanto riguarda l'Italia, ad agosto 2020, la Commissione ha proposto al Consiglio la Council Implementing Decision (CID), con cui è stato accordato un ammontare pari a 27,4 miliardi di euro (rispetto ad una richiesta di 28,5 miliardi di euro), completamente erogati attraverso sei rate tra ottobre 2020 e maggio 2021.

Per quanto riguarda la Recovery and Resilience Facility, il 12 febbraio 2021, il Parlamento Europeo e il Consiglio dell'Unione Europea hanno adottato il Regolamento (UE) 2021/241 istitutivo del dispositivo per la ripresa e la resilienza (di seguito, "dispositivo"). Lo strumento mira a promuovere la coesione economica, sociale e territoriale dell'Unione, mitigando le conseguenze socio-economiche della crisi e promuovendo la crescita sostenibile e la resilienza degli Stati membri, per il raggiungimento di specifici obiettivi di riforma e investimento, definiti in coerenza con le priorità del Semestre Europeo.

Nel corso dei mesi successivi all'adozione del Regolamento, tutti gli Stati membri, ad esclusione dei Paesi Bassi, hanno trasmesso alla Commissione la versione ufficiale dei propri Piani di

Ripresa e Resilienza (PNRR) e, nel corso del 2021, è stato approvato, da parte dell'ECOFIN, il Programma Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) dell'Italia.

### ***Contenimento del costo del debito con particolare attenzione al profilo costo/rischio***

Il costo medio all'emissione, nel 2021, risulta essere stato pari allo 0,10%, in diminuzione rispetto allo 0,59% del 2020, un livello particolarmente basso, in una prospettiva storica, mentre il costo medio del debito, calcolato come rapporto tra gli interessi e lo stock di debito delle Pubbliche Amministrazioni, si è stabilizzato ad un livello nell'intorno del 2,4%.

Questo risultato è dovuto alle caratteristiche della composizione del debito, che, alla fine del 2021, relativamente allo stock di titoli di Stato, presenta una vita media pari a 7,11 anni, in ulteriore aumento rispetto al 2020. Infatti, nonostante il rilevante incremento dei collocamenti, per far fronte alle necessità connesse alla pandemia, il Dipartimento del Tesoro ha concentrato le maggiori emissioni nella parte a media e lunga scadenza della curva dei rendimenti, sfruttando le favorevoli condizioni di mercato conseguenti agli interventi di politica monetaria della BCE (PEPP) e all'implementazione degli strumenti di politica fiscale europea (fra cui, SURE e Next Generation EU), rendendo, così, possibile l'aumento della vita media dello stock di titoli.

Le emissioni si sono concentrate sulla parte lunga ed extra lunga della curva dei rendimenti, sia attraverso le aste, sia con il lancio - tramite sindacato di collocamento - di diversi nuovi titoli benchmark nominali (ai quali si aggiunge il BTP Green, con scadenza nel 2045), evitando di eccedere in emissioni con una vita più corta, che avrebbero impattato non poco sul rischio di rifinanziamento. Una vita media lunga, infatti, mitiga questo rischio, diluendo nel tempo i volumi da collocare sul mercato per coprire il debito in scadenza ed evitando, quindi, eccessi di concentrazione di offerta di titoli sul mercato. D'altra parte, una vita media lunga riduce anche l'esposizione dell'emittente a incrementi repentini dei tassi di interesse.

Nonostante la netta riduzione delle necessità di finanziamento nel 2021, rispetto al 2020, i volumi in emissione hanno continuato ad attestarsi su livelli mediamente più elevati, se confrontati al periodo pre-pandemico. Di conseguenza, per far fronte alle ingenti necessità di finanziamento, il Dipartimento del Tesoro ha continuato a far ricorso agli strumenti già utilizzati nel 2020, ossia:

- incremento delle quantità offerte in asta;
- incremento delle quote dei collocamenti supplementari riservati agli Specialisti. Per una buona parte del 2021, il Tesoro ha continuato a riservarsi la facoltà di derogare ai limiti attuali (30% per le prime tranche e 15% per le tranche successive, suscettibile di un ulteriore 5% di crescita per i titoli con vita residua superiore ai dieci anni), aumentando discrezionalmente la quota delle riaperture, a prescindere dalla vita residua del titolo. In vista della progressiva normalizzazione delle necessità di finanziamento, a partire dal mese di agosto 2021, si è ritenuto opportuno ristabilire i limiti precedentemente in vigore;
- maggiore ricorso alla modalità di collocamento tramite sindacato, per il lancio di nuovi benchmark. Sono stati effettuati collocamenti di questo tipo per 65 miliardi di euro, su scadenze a 7, 10, 30 e 50 anni e sulla scadenza a 25 anni per il nuovo titolo Green. Questi collocamenti hanno ricevuto un'accoglienza molto favorevole da parte degli investitori, che hanno presentato domande per un ammontare molto ampio, multiplo rispetto a quello assegnato, circostanza evidenziata con notevole risalto anche dai mezzi di comunicazione. Oltretutto, il lancio del nuovo BTP Green, il titolo di Stato dedicato al finanziamento delle spese sostenute dallo Stato con impatto ambientale positivo, ha consentito di ampliare la platea degli investitori, anche a quelli ESG (Environmental, Social and Governance). Infatti,



sia nel lancio della prima tranche, sia nella successiva riapertura, per un totale complessivo di 13,5 miliardi di euro, circa la metà del collocamento è stata sottoscritta da tale tipologia di investitori;

- introduzione di una facility riservata agli Specialisti in Titoli di Stato. Tramite questo strumento è stato possibile effettuare, nelle settimane senza aste o complementariamente a queste, emissioni di uno o più titoli off-the-run (cosiddette “tap”);

- maggiore coinvolgimento degli investitori retail. Il nuovo titolo dedicato al *retail*, il BTP Futura, lanciato per la prima volta nel 2020, è stato offerto, in due riprese, ad aprile e a novembre, anche nel 2021, per durate di 16 e 12 anni, con tassi d’interesse prefissati e crescenti.

Complessivamente, nel 2021 sono stati emessi circa 447 miliardi di euro nominali di titoli di Stato, comprendendo sia le operazioni di concambio, per circa 4,7 miliardi, sia le emissioni internazionali, in dollari e in euro, pari a circa 3,8 miliardi di euro. Si tratta di un ammontare complessivo in netta riduzione rispetto ai 550 miliardi di euro nominali emessi nel 2020.

Le emissioni, al netto dei rimborsi, hanno fatto registrare un valore di circa 79 miliardi di euro, anch’esso in forte calo rispetto ai 144 miliardi dell’anno precedente, coerentemente con l’analoga discesa del fabbisogno del Settore Statale. La politica di emissione e gestione del debito, anche per il 2021, ha consentito di non incrementare l’esposizione al rischio di tasso di interesse.

Come si può evincere dagli indicatori utilizzati per rappresentare tale rischio, e pubblicati trimestralmente sul sito del Debito Pubblico, si osserva che l’Average Refixing Period (ARP), il principale indicatore utilizzato per la misura del rischio di tasso di interesse, è salito a 6,19 anni alla fine del 2021, mentre la durata media finanziaria (duration) dello stock di titoli di Stato, compresi quelli internazionali, è aumentata a 6,13 anni a fine 2021.

### ***Gestione delle disponibilità liquide***

Negli ultimi anni, l’attività di cash management si è dovuta adeguare ad una serie di fattori esogeni, i cui effetti hanno avuto ripercussioni sulla politica di gestione delle disponibilità liquide. Ci si è dovuti adeguare ai cambiamenti normativi europei e fronteggiare un mercato monetario caratterizzato da un eccesso di offerta di liquidità, con tassi di interesse che stazionano in area negativa ormai da diversi anni.

All’inizio del 2021, perduravano, sul mercato monetario, le medesime condizioni che avevano caratterizzato l’anno precedente, non essendo terminata l’emergenza pandemica globale. Il protrarsi degli effetti negativi sull’economia dei Paesi dell’area euro e il voler mantenere sotto controllo le turbolenze sui mercati finanziari hanno spinto il Consiglio Direttivo della BCE a confermare l’orientamento molto accomodante della sua politica monetaria e, quindi, delle misure messe in atto durante l’anno 2020, che sono rimaste pressoché invariate per l’intero 2021. Tra queste, si annoverano il programma di acquisto di attività finanziarie (Expanded Asset Purchase Programme, APP) e il nuovo programma di acquisto di titoli pubblici e privati per l’emergenza pandemica (Pandemic Emergency Purchase Programme, PEPP), introdotto dalla BCE nel 2020. Tale impostazione ha contribuito ad incrementare ulteriormente la liquidità sul sistema finanziario e a mantenere stabili i livelli dei principali tassi monetari in area negativa.

Pertanto, il contesto di mercato, contraddistinto già da tempo da scarsi volumi sul mercato dei depositi non collateralizzati, ha mantenuto le medesime caratteristiche degli ultimi anni, tali da non rendere semplice la gestione della liquidità. A partire dal mese di maggio 2021, per far fronte alla minore efficacia degli strumenti di cash management, dato il descritto contesto di mercato, è stata introdotta un’importante novità nell’attività di gestione della liquidità, operando sul mercato

dei pronti contro termine (cd. Repo). L'utilizzo di questo nuovo strumento ha portato notevoli benefici, sia dal punto di vista della gestione della liquidità, sia da quello della performance dei titoli di Stato.

Nel 2021, considerando i livelli dei tassi presenti sul mercato, il Dipartimento del Tesoro non ha trovato convenienza ad operare in Repo in impiego, mentre è stato utile agire in raccolta con tassi maggiormente negativi di quelli offerti per depositare la liquidità. Inoltre, questo strumento ha consentito di limitare le emissioni dei BOT e di migliorare l'efficienza complessiva del mercato secondario dei titoli di Stato, poiché, data la scarsità strutturale di titoli disponibili come collaterale, in ragione degli acquisti massicci della BCE, le operazioni Repo di raccolta hanno permesso di mitigare tale scarsità fornendo titoli a termine al mercato.

La facility Repo si va ad aggiungere agli altri strumenti di cash management, già utilizzati negli anni precedenti. Tra questi, le negoziazioni bilaterali sono rimaste, anche nel 2021, il principale strumento per impiegare la liquidità eccedente sul Conto disponibilità, sebbene, a causa dell'abbondante liquidità presente nel sistema e del perdurare dei livelli dei tassi monetari in area negativa - anche inferiori alla Deposit Facility - per trovare interesse nelle controparti, ci si sia dovuti spingere su depositi più lunghi rispetto agli anni precedenti, con durata mediamente superiore al mese e per volumi complessivamente inferiori rispetto al 2020. Infatti, il totale di queste negoziazioni ha consentito di continuare ad investire, in media, il 12% delle disponibilità liquide giacenti sul Conto disponibilità, contro il 17% dell'anno precedente. Nel 2021, in ragione dell'eccesso di liquidità presente nel sistema finanziario, soprattutto bancario, è proseguito il regime di sospensione, iniziato nell'agosto 2019, delle aste quotidiane con scadenza a un giorno lavorativo (overnight).

Con l'introduzione dello strumento Repo e il perdurare della sospensione delle aste per il terzo anno consecutivo, si è reso doveroso effettuare un aggiornamento della normativa che disciplina l'attività di cash management, per renderla coerente con le attuali modalità operative. Durante il 2021, sono, inoltre, proseguite le erogazioni del programma SURE, per il quale il nostro Paese ha raggiunto la quota di prestiti richiesti, di circa 27 miliardi di euro. Si ricorda che tale sostegno finanziario è stato erogato, in tranche, dal mese di ottobre 2020 sino a maggio 2021, con l'obiettivo di aiutare gli Stati ad affrontare aumenti della spesa pubblica, conseguenti alla pandemia, necessari per sostenere il mercato del lavoro. Inoltre, in seguito all'approvazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) italiano, nel mese di agosto 2021, la Commissione Europea ha erogato all'Italia un prefinanziamento di 24,9 miliardi di euro di fondi europei di Next Generation EU, per l'attuazione delle misure di investimento e riforma stabilite nel piano e volte a stimolare la ripresa e rendere il nostro Paese più ecologico, digitale e resiliente.

Questo pacchetto di aiuti ha indubbiamente sostenuto il livello delle disponibilità liquide, durante il 2021, consentendo una riduzione delle emissioni di titoli a breve termine e stimolando una gestione della liquidità più attiva e meno onerosa.

Infatti, sebbene il Dipartimento del Tesoro, anche nel corso del 2021, abbia incrementato i collocamenti, per far fronte alle esigenze dovute alla pandemia, queste maggiori emissioni si sono concentrate sugli strumenti a media e lunga scadenza, che beneficiano delle condizioni favorevoli di mercato, dovute agli interventi di politica monetaria, e permettono di ridurre l'esposizione in termini di rischio di rifinanziamento e di tasso, piuttosto che su quelli a breve termine (tipicamente i BOT).

Parallelamente, lo sviluppo della nuova attività in pronti contro termine ha permesso di rendere puntuale la risposta al fabbisogno di liquidità e raccogliere risorse a tassi collateralizzati ritenuti più convenienti rispetto ai titoli a breve termine.

## **Focus sullo stato di attuazione della riforma della contabilità e finanza pubblica**

### ***L'accertamento qualificato***

L'introduzione del nuovo concetto di accertamento qualificato, prevista dal decreto legislativo 16 marzo 2018, n. 29 che concerne la costruzione del bilancio di previsione dello Stato e della successiva rendicontazione, ha spostato l'accento sull'effettività stimata della riscossione attesa.

In attuazione dell'articolo 6, comma 5, del menzionato decreto legislativo n. 29/2018, è stata formulata una proposta di revisione del Titolo VI del Regolamento di contabilità dello Stato, di cui al regio decreto 23 maggio 1924, n. 827, volta principalmente all'adeguamento delle fasi contabili inerenti la registrazione delle entrate, al coerente allineamento dei contenuti dei conti periodici amministrativi resi dagli agenti contabili e dagli agenti della riscossione e alla revisione dei criteri di valutazione del grado di esigibilità dei crediti non ancora riscossi. La proposta normativa, elaborata dal Gruppo di lavoro sulla sperimentazione dell'accertamento qualificato, è stata formalizzata ed è stato, così, avviato il percorso di approvazione legislativa, ai sensi di quanto previsto all'articolo 17, della legge 23 agosto 1988, n. 400.

Parallelamente all'attività di revisione della normativa di riferimento, il Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato ha avviato lo sviluppo di un nuovo sistema informativo del bilancio dello Stato (progetto INIT) a supporto dei processi contabili che consentirà l'integrazione delle scritture in contabilità economico-patrimoniale e in contabilità finanziaria. Nell'ambito di tali attività sono stati effettuati specifici incontri tecnici con le Amministrazioni centrali dello Stato e con le strutture competenti delle Agenzie fiscali, al fine di integrare i flussi informativi esistenti per tenere conto anche delle esigenze connesse all'introduzione della nuova competenza finanziaria, sulla base degli approfondimenti svolti nell'apposito Gruppo di lavoro sull'accertamento qualificato. Particolare attenzione è stata dedicata alla rilevazione, nel sistema informativo, dell'associazione di ogni documento di accertamento alla corrispondente riscossione e al conseguente riversamento al bilancio dello Stato, garantendo, in tal modo, il collegamento, mediante appositi identificativi, delle fasi di registrazione contabile delle entrate. Tale collegamento consentirà, infatti, di dare evidenza della singola partita creditoria, dell'esercizio finanziario in cui la stessa ha avuto origine (o è stata oggetto di affidamento), nonché degli esercizi in cui le relative riscossioni e i successivi versamenti si sono effettivamente realizzati.

Questa revisione, anche sul piano tecnico, ha permesso, altresì, di riesaminare e superare taluni aspetti critici del vigente sistema di rilevazione contabile delle entrate, nonché di predisporre gli opportuni accorgimenti tecnici volti al recepimento delle innovazioni introdotte nel sistema contabile del bilancio dello Stato.

### ***L'adozione della contabilità economico-patrimoniale e di un piano dei conti integrato delle amministrazioni centrali dello stato***

L'adozione, previa sperimentazione, da parte delle Amministrazioni centrali dello Stato della contabilità economico-patrimoniale e del piano dei conti integrato costituisce l'elemento qualificante degli articoli 38-bis, ter, quater, quinquies e sexies della legge 196/2009. Questo impianto contabile si sostanzia nell'introduzione di un sistema di contabilità integrata mediante l'affiancamento, a fini conoscitivi, della contabilità economico-patrimoniale alla contabilità finanziaria. Le finalità della contabilità integrata si possono così riassumere:

- l'armonizzazione del sistema contabile delle Amministrazioni centrali dello Stato con quello delle altre Amministrazioni pubbliche. Infatti, l'adozione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e di un piano dei conti integrato è collegata ad analoghe

disposizioni riferite agli Enti territoriali (decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118) e a quelli non territoriali (decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91), nonché al Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle Amministrazioni pubbliche (decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n. 132);

- il consolidamento e monitoraggio, nelle fasi di previsione, gestione e rendicontazione, dei dati contabili di bilancio delle Amministrazioni centrali dello Stato;
- la maggiore tracciabilità e trasparenza delle informazioni nelle varie fasi di rappresentazione contabile. Per dare attuazione alle richiamate disposizioni della legge 196/2009, è stato emanato il decreto del Presidente della Repubblica del 12 novembre 2018, n. 140, relativo all'adozione del piano dei conti integrato per le Amministrazioni centrali dello Stato. Con il successivo decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 21 febbraio 2019, è stata disciplinata la sperimentazione della contabilità integrata e del nuovo piano dei conti prevista dall'articolo 38-sexies, al fine di valutarne gli effetti prima della loro definitiva adozione. Anche per l'esercizio finanziario 2021, è proseguita la sperimentazione delle registrazioni degli eventi contabili relativi alle uscite e alle entrate finanziarie e alle componenti economiche negative dei costi e degli oneri. Il Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato ha supportato le Amministrazioni centrali dello Stato per la corretta rilevazione delle scritture contabili in gestione e di quelle di chiusura dell'esercizio e ha continuato ad assicurare il necessario supporto metodologico e tecnico per le corrette registrazioni. Per ciascun anno della sperimentazione è stata realizzata l'attività di monitoraggio sulla correttezza delle scritture contabili ed è stata predisposta la relazione sugli esiti della sperimentazione da inviare alla Corte dei Conti.

Nel terzo anno della sperimentazione si è proceduto all'aggiornamento dei moduli economico e patrimoniale del piano dei conti integrato, così come previsto dall'art. 38-ter della legge 196/2009. Tale aggiornamento è stato realizzato con l'adozione del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 13 novembre 2020, pubblicato nella G.U. n. 4 del 7 gennaio 2021. Lo stesso decreto ministeriale ha disposto, inoltre, la sostituzione del piano dei conti di contabilità analitica di cui alla Tabella B del decreto legislativo del 7 agosto 1997, n. 279 con il modulo economico del piano dei conti integrato di cui all'Allegato 1.2, a partire dalla fase di revisione del budget economico delle Amministrazioni centrali dello Stato per l'esercizio finanziario 2021, e della successiva formulazione del budget al disegno di legge di bilancio per l'esercizio 2022 e per il triennio 2022-2024.

L'aggiornamento del piano dei conti va interpretato come un primo passo di una più profonda revisione complessiva. A tale riguardo, l'articolo 15, comma 6 del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, ha previsto il prolungamento della sperimentazione della contabilità integrata e del nuovo piano dei conti di un anno, fissandone il termine al 31 dicembre 2022, in virtù dell'aggiornamento del piano in sperimentazione introdotto a partire dall'esercizio 2021 con l'avvio del nuovo sistema informativo del bilancio dello Stato INIT. Dal 15 aprile 2021 è stato messo in esercizio questo nuovo applicativo che ha come scopo la realizzazione di un unico sistema informatico integrato a supporto dei processi amministrativo-contabili, concepito secondo la logica di tipo ERP (Enterprise Resource Planning) e in coerenza con le recenti riforme della contabilità pubblica. Il nuovo sistema è destinato a sostituire progressivamente gli attuali sistemi dedicati alla gestione dei processi contabili dello Stato messi a disposizione degli uffici del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato e delle Amministrazioni centrali dello Stato. La sostituzione degli applicativi del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato sarà progressiva e graduale, con rilasci successivi di nuove funzionalità. Il rilascio delle prime funzioni, avvenuto ad aprile 2021, ha riguardato le funzionalità relative alle scritture di contabilità

economico-patrimoniale e analitica in gestione, nonché le fasi di previsione del budget economico. Con la circolare del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato n. 9 del 19 marzo 2021 sono state fornite le indicazioni metodologiche e operative per l'utilizzo delle nuove funzionalità relative, in particolare, alla registrazione e contabilizzazione in fase di gestione dei documenti secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale e analitica. Con il primo rilascio di funzioni del sistema INIT sono state introdotte importanti innovazioni sul piano sostanziale, descritte nella citata circolare e nella Nota Tecnica n. 1 ad essa allegata:

- adozione di un'anagrafica centralizzata dei beneficiari dei pagamenti dello Stato;
- introduzione di nuove procedure contabili per la gestione delle opere in corso;
- adozione del nuovo piano dei conti per la contabilità economico-patrimoniale e analitica;
- ulteriore ampliamento del perimetro della sperimentazione della contabilità economico patrimoniale con l'introduzione di meccanismi automatici di generazione di registrazioni di costi e debiti non accompagnate da documenti contabili (es. fatture), quali quelle legate alle erogazioni di contributi in conto esercizio o di contributi in conto investimenti ad altre pubbliche amministrazioni, a imprese o famiglie, a partire dall'emissione dei titoli di spesa in contabilità finanziaria.

Le registrazioni relative alla contabilità economico-patrimoniale e analitica per le Amministrazioni centrali dello Stato, a partire da aprile 2021, si svolgono interamente sul nuovo sistema INIT secondo le seguenti modalità:

- per tutte le operazioni di spesa relative all'acquisto di beni e servizi, la rilevazione di costi e debiti avviene contestualmente alla registrazione dei documenti contabili (fatture, notule, note di credito). La successiva chiusura del debito e conseguente riduzione di liquidità è registrata su INIT con procedure automatiche dopo l'emissione dei titoli di spesa;
- per le spese di personale relative al cedolino unico, le scritture di esercizio della contabilità economico-patrimoniale (costi per retribuzioni lorde e oneri sociali a carico del datore di lavoro), sono elaborate con procedure automatiche a partire dai dati del sistema NoiPA periodicamente trasmessi al sistema INIT;
- per tutte le operazioni di spesa che non sono gestite con registrazione di documenti contabili (ad esempio, erogazione di contributi – trasferimenti - ad altre amministrazioni pubbliche, imprese, famiglie, Stati o organizzazioni estere, oneri del debito pubblico), le registrazioni di contabilità economico-patrimoniale sono generate da procedure automatiche su INIT da informazioni desunte dai titoli di spesa;
- per le operazioni di entrata, le registrazioni di contabilità economico-patrimoniale sono effettuate con procedure automatiche su INIT da informazioni generate dalle riscossioni e dai versamenti di entrata, desunte dalle registrazioni effettuate sul sistema attuale (SIE – Sistema Informativo Entrate).

Il prolungamento di un anno della sperimentazione trova ragione anche in altre innovazioni in corso, che determineranno impatti per l'adozione della contabilità economico-patrimoniale delle Amministrazioni centrali dello Stato e, in prospettiva, di tutte le Pubbliche amministrazioni. Infatti, è stata costituita presso il Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato una "*struttura di governance*" che ha come scopo la definizione dell'impianto e delle regole per l'adozione di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale basato sul principio *accrual* (competenza economica), con un unico corpus di principi contabili generali, ispirati agli IPSAS (International Public Sector Accounting Standards) e, in prospettiva, agli elaborandi EPSAS (European Public Sector

Accounting Standards), in coerenza con il processo di definizione degli standard nell'ambito degli specifici tavoli di lavoro dell'Unione Europea. La definizione del corpus di principi contabili, affidata a uno *Standard Setter Board* indipendente e costituito da esperti del settore, insieme a tutti gli interventi normativi e alle iniziative connesse alla progressiva adozione di una contabilità economico-patrimoniale a regime per tutte le Pubbliche amministrazioni italiane, è stata inserita fra le riforme che l'Italia si è impegnata ad adottare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

### ***Armonizzazione dei sistemi contabili degli enti territoriali***

L'attuazione del processo di armonizzazione dei sistemi contabili degli Enti territoriali, realizzato a seguito dell'entrata in vigore del decreto legislativo 118/2011, ha consentito alla Banca Dati delle Amministrazioni pubbliche (BDAP) di cui all'articolo 13 della legge 196/2009 di acquisire, a decorrere dal 2016, sia i bilanci di previsione ed i rendiconti degli Enti territoriali e dei loro organismi ed enti strumentali soggetti al titolo I del decreto legislativo 118/2011, sia i dati contabili analitici preventivi e consuntivi, dettagliati per le voci del piano dei conti integrato e secondo la struttura della transazione elementare, di cui agli allegati n. 6 e n. 7 al decreto legislativo 118/2011.

I dati contabili degli Enti territoriali raccolti dalla BDAP costituiscono uno strumento fondamentale ai fini della funzione di coordinamento della finanza pubblica, delle attività connesse alla revisione della spesa pubblica e alla determinazione dei fabbisogni e costi standard. Essi sono, inoltre, un prezioso patrimonio informativo reso disponibile a tutte le Istituzioni interessate alla finanza degli Enti territoriali, comprese le Associazioni rappresentative degli enti territoriali, i singoli enti ed i loro revisori dei conti. Pertanto, negli ultimi anni, le attività riguardanti il processo di armonizzazione contabile degli Enti territoriali sono state principalmente dirette al costante miglioramento della qualità dei dati trasmessi dagli enti alla BDAP.

A tal fine, nella fase di acquisizione da parte della BDAP, i documenti contabili trasmessi dagli enti sono sottoposti ad una serie di controlli automatici che, nel corso del tempo, sono gradualmente incrementati e resi sempre più stringenti, consentendo altresì un costante e graduale miglioramento del patrimonio informativo disponibile e un processo di apprendimento delle complesse modalità di elaborazione e di trasmissione dei bilanci da parte degli enti e delle software-house. Seguendo tale logica, sono state avviate una serie di verifiche riguardanti l'adozione degli schemi di bilancio previsti dal titolo I del decreto legislativo 118/2011.

Uno dei requisiti fondamentali richiesti dalla riforma contabile era legato all'adozione di schemi di bilancio che permettessero la rappresentazione della spesa per finalità attraverso le Missioni e i programmi in analogia a quanto già avviene per il bilancio dello Stato, accompagnato anche dall'adozione della classificazione internazionale COFOG (Classification Of Function Of Government) in prospettiva del consolidamento dei dati di spesa del perimetro delle Amministrazioni pubbliche. Essendosi ormai consolidata l'acquisizione dei dati trasmessi dagli enti alla BDAP è stata avviata un'analisi di tali informazioni e della loro coerenza con le indicazioni contenute nel glossario metodologico, associazione missione/programma/gruppo COFOG, che costituisce un allegato del citato decreto legislativo 118/2011. I dati esaminati riguardano la spesa a rendiconto degli Enti territoriali per il quinquennio 2016/2020 e mostrano nel complesso un aumento nel tempo della qualità della rendicontazione resa dagli enti, osservabile sia dall'aumento della numerosità dei rispondenti rispetto all'universo di riferimento, sia dalla diminuzione delle informazioni mancanti. Si rileva, in generale, una completa compilazione della rendicontazione secondo la struttura per missioni e programmi mentre, pur osservando un miglioramento nel tempo, l'associazione con la COFOG non è sempre esaustiva. Questo aspetto riguarda, in particolare, alcune poste tipicamente gestionali quali: i rapporti con gli istituti tesorieri, le uscite per conto terzi e partite di giro, il rimborso dei prestiti. La motivazione di questa diversa copertura delle due

classificazioni della spesa per finalità (missioni e programmi), e per funzione, (COFOG) va ricercata sicuramente nel fatto che le missioni e i programmi costituiscono elementi imprescindibili degli schemi del bilancio autorizzatorio, mentre per la COFOG non si può dire altrettanto.

L'esame dei dati è stato presentato alla Commissione ARCONET (Armonizzazione Contabile degli Enti Territoriali), trovando un positivo riscontro da parte dei partecipanti, in particolare dalle associazioni rappresentative degli Enti territoriali, disponibili all'approfondimento delle casistiche anomale segnalate e a possibili aggiornamenti delle trasmissioni dei dati già effettuate alla luce delle evidenze delle analisi.

### ***Il rafforzamento del processo di revisione e valutazione della spesa***

Il PNRR, nell'ambito delle riforme abilitanti, prevede un rafforzamento del processo di revisione e valutazione della spesa dei Ministeri già disciplinato dall'articolo 22-bis della legge 196/2009. Per questa finalità si prevede un potenziamento del ruolo del Ministero dell'economia e delle finanze sia nelle fasi di indirizzo che in quelle attuative di questo processo.

L'obiettivo è di rendere maggiormente effettive le proposte di revisione e riprogrammazione della spesa nella direzione di conseguire maggiore efficienza ed efficacia delle politiche pubbliche, assicurare la sostenibilità della finanza pubblica e individuare spazi fiscali per il finanziamento di riforme, riallineando la spesa pubblica agli obiettivi del decisore politico.

Una prima attuazione di questi impegni è rappresentata dal decreto legge 6 novembre 2021, n. 152 con cui è stata prevista l'istituzione di un Comitato scientifico, avente funzioni di indirizzo e programmazione delle attività di analisi e di valutazione della spesa e di supporto alla definizione della proposta del Ministro dell'economia e delle finanze per l'applicazione dell'articolo 22-bis della legge 196/2009, operante in coerenza con le linee guida stabilite dal Presidente del Consiglio dei ministri e con i conseguenti specifici indirizzi del Ministro dell'economia e delle finanze. Il Comitato dovrà indicare i criteri e le metodologie per la definizione dei processi e delle attività di revisione della spesa, nonché gli obiettivi da perseguire. Al Comitato partecipa il Ragioniere generale dello Stato, che lo presiede e i rappresentanti delle principali istituzioni che operano nel campo della finanza pubblica. Alle riunioni del Comitato, inoltre, potranno essere invitati rappresentanti delle Pubbliche amministrazioni ed esperti esterni con professionalità inerenti le materie trattate.

Per le attività istruttorie e di segreteria del Comitato scientifico è stata prevista la creazione, presso il Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, di una apposita Unità di missione, che fungerà da Segreteria tecnica del Comitato tecnico scientifico e, sulla base degli indirizzi e del programma di lavoro definiti da quest'ultimo, svolgerà attività di analisi e valutazione della spesa. La stessa Unità, nell'ambito della procedura del richiamato articolo 22-bis, collaborerà alle attività necessarie alla definizione degli obiettivi di spesa dei Ministeri e dei relativi accordi, nonché al successivo monitoraggio e all'elaborazione delle relative relazioni. Essa concorrerà inoltre all'attività dei nuclei di analisi e valutazione della spesa.

Infine, allo scopo di rafforzare le strutture del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, l'Unità di missione e i nuclei di analisi e valutazione della spesa, nonché per le attività di implementazione dei processi di redazione del bilancio di genere e del bilancio ambientale, si consente il reclutamento di nuove unità di personale e l'avvalimento di esperti esterni e la stipula di convenzioni con Università ed enti di ricerca.

**Focus sulle azioni dirette al supporto della revisione del sistema fiscale, alla semplificazione degli adempimenti tributari, al miglioramento dei rapporti tra Amministrazione, enti territoriali e contribuenti, nonché alla *governance* sulle Agenzie fiscali e al contrasto all'evasione ed elusione fiscale**

Il persistere dello stato di emergenza dovuto alla situazione epidemiologica Covid-19 ha avuto, anche nel 2021, un impatto notevole sulle attività del Ministero che è stato impegnato a supportare l'autorità politica nella predisposizione dei provvedimenti determinati dall'emergenza sanitaria.

In tale contesto sono stati sviluppati strumenti economici e statistici che hanno consentito di analizzare gli effetti economici e redistributivi delle misure fiscali, nonché predisposte analisi, studi, indagini, simulazioni e previsioni in materia fiscale, in ambito nazionale e internazionale. In particolare, il MEF, attraverso il Dipartimento delle finanze, è stato chiamato a contribuire alla realizzazione delle linee strategiche tese alla riforma del sistema fiscale, semplificando gli adempimenti tributari e riducendo gradualmente la pressione fiscale, nel rispetto dei vincoli di equilibrio del quadro di finanza pubblica. Pertanto, le attività del Dipartimento delle finanze sono state, tra l'altro, rivolte allo sviluppo, aggiornamento e consolidamento di modelli per la valutazione delle politiche fiscali, assicurando il contributo di analisi statistica ed economica, a supporto dell'Autorità politica per la definizione degli interventi in materia di tassazione delle famiglie, delle persone fisiche e delle imprese e per l'assunzione delle misure volte a fronteggiare l'emergenza epidemiologica e a favorire lo sviluppo della green economy e dell'Industria 4.0.

Ampio spazio ha occupato l'avvio della revisione e della razionalizzazione delle agevolazioni fiscali che rappresenta uno degli obiettivi contenuti nell'agenda politica del governo. In particolare, in materia di agevolazioni fiscali alle imprese e agli enti, si è proceduto alla predisposizione della normativa, primaria e secondaria, riguardante le agevolazioni fiscali alle imprese nonché il trattamento tributario degli enti del Terzo settore. In tale ambito, sono stati forniti i pareri e le valutazioni richiesti nell'ambito dell'iter di approvazione dei decreti-legge c.d. "emergenziali", del decreto-legge "PNRR", del decreto-legge "fiscale" e del disegno di legge di bilancio e si è proceduto alla predisposizione di schemi di norme e relative relazioni illustrative riguardanti l'adozione di misure fiscali per rafforzare la competitività delle imprese, semplificare gli adempimenti tributari nonché razionalizzare e revisionare la tassazione delle imprese.

Inoltre, sulla base delle linee di programmazione, il Dipartimento delle finanze ha proseguito nel suo ruolo di coordinatore del sistema della fiscalità, impegnandosi a collaborare con le Agenzie fiscali nella elaborazione di strumenti efficaci per prevenire e contrastare i fenomeni elusivi e di evasione fiscale. Nell'ambito dell'esercizio della governance sulle agenzie nella prospettiva di ridurre il *tax gap* e perseguire l'equità fiscale per migliorare i servizi offerti al contribuente e favorirne la *compliance*, l'attività dipartimentale è stata diretta, pertanto, a rafforzare il proprio contributo al contrasto a evasione ed elusione fiscale sia sul piano interno e in ambito europeo e internazionale. Al riguardo, è stata svolta l'attività negoziale per la predisposizione degli Schemi di convenzione 2021-2023 con le Agenzie fiscali e dell'Atto aggiuntivo 2021 con l'Agenzia delle entrate-Riscossione i quali sono stati formulati con l'obiettivo di migliorare la performance dell'Amministrazione finanziaria, nella prospettiva di mitigare gli effetti economico-sociali conseguenti all'emergenza epidemiologica da COVID-19 e di ridurre la pressione fiscale sui contribuenti, anche estendendo verso un orizzonte di lungo periodo le soluzioni innovative adottate per la gestione dell'emergenza, in un'ottica di incremento dell'efficacia *customer oriented*, così da contribuire a consolidare il rapporto di fiducia tra contribuenti e fisco e, in ultima analisi, a favorire un incremento del livello di *compliance*. Per quanto riguarda i Piani delle Agenzie fiscali, un focus particolare è stato posto sul miglioramento dei servizi ai contribuenti, incoraggiandone ove possibile la fruizione online, nonché sulle attività dirette a migliorare la *tax compliance* e quelle volte a prevenire e contrastare gli inadempimenti tributari, secondo una prospettiva di riduzione graduale e strutturale del tax gap.



Con la partecipazione al G 20, il Dipartimento delle finanze ha contribuito a sviluppare strumenti di politica fiscale diretti a promuovere la cooperazione internazionale per una crescita stabile e sostenuta.

### **Priorità politica C - Politiche sociali, sostegno alle famiglie e lotta alla povertà<sup>6</sup>**

### **Priorità politica D - Produttività, competitività, giustizia e settore bancario**

#### ***Focus sugli interventi tesi a garantire una giurisdizione tributaria più efficiente.***

Sul fronte dell'amministrazione della giustizia tributaria, animata da esigenza di riforma provenienti sia dal medesimo ambiente giudiziario sia dagli operatori del settore, il MEF attraverso il Dipartimento delle finanze ha svolto un ruolo fondamentale nel supportare la Commissione di studio, appositamente costituita, fornendo la necessaria collaborazione nell'esame delle problematiche riguardante lo specifico settore. Inoltre, il percorso di informatizzazione di tutte le fasi del processo tributario è stato portato a termine, conseguendo il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei servizi della giustizia tributaria, attraverso la digitalizzazione dei provvedimenti giurisdizionali e la tempestiva comunicazione dei dispositivi alle parti processuali.

#### ***Rilancio della crescita***

Per far fronte alle conseguenze determinate dal perdurare della crisi generata dalla diffusione del Covid-19, il governo italiano si è avvalso di una serie di strumenti volti a facilitare l'accesso al credito finanziario da parte di imprese e famiglie. L'operatività degli strumenti di garanzia pubblica esistenti è stata modulata per far fronte alla situazione contingente, adeguando requisiti e procedure, al fine di consentire l'accesso alla più ampia platea possibile di beneficiari. Gli strumenti utilizzati a tale scopo sono: Fondo di garanzia per le PMI, Garanzia Italia, Garanzie Green, Assicurazione sui crediti commerciali a breve termine, Fondo di solidarietà per i mutui per l'acquisto della prima casa (Fondo Gasparri), Fondo di garanzia per l'acquisto della prima casa.

Con riferimento ai rischi di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo, si è svolto, nell'ambito del Comitato di Sicurezza Finanziaria, il confronto sulla rispondenza dei presidi di prevenzione italiani, in relazione agli esiti dell'Analisi dei rischi di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo. Sono state individuate alcune aree di rischio (specialmente riguardo agli Istituti di pagamento e di moneta elettronica esteri operanti sul territorio nazionale), non adeguatamente mitigate da presidi di prevenzione, che innalzano il livello del rischio di riciclaggio. Tali aree sono state oggetto di un'attività di analisi specifica e necessitano del potenziamento delle attività di vigilanza e controllo.

Sono state, inoltre, esaminate le possibili evoluzioni dei rischi di riciclaggio e finanziamento del terrorismo, in seguito all'emergere di nuovi schemi criminali e alla maggiore ricorrenza di alcuni crimini finanziari, nel contesto della pandemia da COVID-19. È stata, nel complesso, evidenziata l'adeguatezza dei presidi esistenti allo sviluppo di efficaci forme di collaborazione e coordinamento tra le diverse Autorità, nonché le capacità di rafforzare ulteriormente l'azione preventiva e quella investigativa legata alla pandemia.

In materia di rafforzamento della prevenzione del rischio di attacchi cibernetici, con particolare riferimento alle reti ed ai sistemi informativi nel settore bancario e nel settore delle

6 Alla priorità politica è collegato l'obiettivo strategico del DAG "ACCRESCERE LE COMPETENZE PROFESSIONALI ATTRAVERSO Percorsi Qualificanti da inserire nel Piano di Formazione Annuale, anche considerando l'attuazione di forme di lavoro flessibile e di benessere organizzativo" che risulta avere come riferimento anche la priorità politica D - "Produttività, competitività, giustizia e settore bancario".

infrastrutture dei mercati finanziari (cybersecurity), è stata istituita l'Agazia per la cybersicurezza nazionale, al cui interno il MEF è stato designato quale autorità per il settore bancario e per quello delle infrastrutture finanziarie.

In ambito G20, il MEF ha partecipato al gruppo di lavoro, promosso dalla Presidenza italiana e costituito in seno al Financial Stability Board (FSB), incentrato sul rafforzamento della cybersecurity nel settore finanziario, per la salvaguardia della stabilità finanziaria.

### ***Focus sul consolidamento delle riforme a sostegno del risanamento e della stabilità del sistema bancario/finanziario***

Nel 2021, l'Amministrazione ha partecipato all'elaborazione in sede UE della normativa in materia bancaria, creditizia, e dei mercati finanziari. In particolare, è proseguito il percorso degli Stati membri per il completamento dell'Unione Bancaria, la cui architettura non è ancora completamente definita, mancando la realizzazione del cd. Terzo pilastro, cioè il Sistema Europeo di Garanzia dei Depositi (EDIS).

Nel 2020 ha raggiunto il culmine il lavoro delle istituzioni europee e delle delegazioni nazionali per la definitiva stesura del progetto di riforma del Meccanismo Europeo di Stabilità (MES), nel quale è ricompresa la creazione di un dispositivo di sostegno comune (common backstop) al Fondo di Risoluzione Unico, sotto forma di linea di credito del MES al Comitato di Risoluzione Unico. Il common backstop si caratterizza quale misura di supporto di emergenza per il Comitato di Risoluzione Unico, che è l'autorità centrale europea deputata alla gestione delle risoluzioni bancarie, nel caso in cui sia necessario fornire sostegno economico ad una risoluzione ed il relativo Fondo di Risoluzione Unico sia incapiente.

La riforma del MES prevede, inoltre, l'introduzione, a pieno regime, del backstop nel Fondo di Risoluzione Unico a partire dal 2024, con una introduzione anticipata a inizio 2022. Trattasi di un avvio del backstop con regole provvisorie, che prevedono una crescente mutualizzazione fra gli Stati del sostegno economico alle crisi bancarie e una corrispondente decrescente prevalenza del sostegno, da parte dello Stato ove ha sede la banca. Tale regime provvisorio cesserà automaticamente di operare a inizio 2024, data in cui si raggiungerà la piena mutualizzazione del sostegno, permettendo di far operare il backstop a pieno regime.

L'introduzione anticipata ha reso necessarie alcune modifiche all'Accordo Intergovernativo (IGA) che regola il trasferimento e la messa in comune dei contributi al Fondo di Risoluzione Unico. Con il raggiungimento dell'accordo politico sui due Trattati, vi è stata convergenza anche sulle modifiche consequenziali alla documentazione cd. di II livello.

Le revisioni concordate del Trattato MES e dell'IGA sono state formalizzate in due bozze di accordi di modifica (Amending Agreement), che sono state firmate da un rappresentante con pieni poteri di firma per ciascun Paese, nei mesi di gennaio e febbraio 2021. Tali accordi sono attualmente in corso di ratifica da parte degli Stati membri.

Con riferimento alle misure per la valutazione e riduzione dei rischi relativi al settore bancario e alle attività poste in essere al fine di monitorare la situazione post crisi delle banche oggetto di dissesto e su ogni altro intervento, si precisa che il Ministero dell'Economia e delle Finanze non svolge funzioni di vigilanza sulle banche, né è l'autorità di risoluzione nazionale; non svolge, dunque, funzioni amministrative di monitoraggio della situazione del sistema bancario o di intervento precoce al fine di evitare il prodursi di una crisi. Il Ministro dell'Economia e delle Finanze è regolarmente informato, nei

limiti ed ai sensi dell'articolo 7 del Testo Unico Bancario, dal Governatore della Banca d'Italia, in merito a eventuali situazioni specifiche.

Ciò premesso, il MEF esercita talune competenze amministrative nella gestione delle crisi bancarie. Infatti, il Ministro dell'Economia e delle Finanze, con proprio Decreto, approva, ai sensi degli articoli 4 e 32 del Decreto Legislativo 180/2015, i provvedimenti con cui la Banca d'Italia dispone l'avvio della risoluzione e dispone, ai sensi dell'articolo 80 del Testo Unico Bancario, su proposta della Banca d'Italia, la liquidazione coatta amministrativa delle banche.

In questa articolazione di competenze amministrative, il Dipartimento del Tesoro è stato direttamente coinvolto nella gestione delle recenti crisi di Banca Monte dei Paschi di Siena, Banca Carige, Veneto Banca e Banca Popolare di Vicenza.

Con riferimento alle competenze amministrative del Ministero e all'attività posta in essere si rappresenta quanto segue.

- Liquidazione di Veneto Banca e Banca Popolare di Vicenza.

Con Decreto Legge 25 giugno 2017, n. 99, e conseguenti Decreti Ministeriali di attuazione, è stata avviata la liquidazione coatta amministrativa delle due banche e la cessione di un compendio di attività e passività a Intesa San Paolo. A seguito dell'emanazione di tali atti, l'attività del Dipartimento del Tesoro si limita al monitoraggio delle garanzie statali concesse ad Intesa San Paolo per la definizione dell'operazione, essendo rimessa alla Banca d'Italia la vigilanza sulle liquidazioni bancarie. Per quanto attiene alla cessione di crediti deteriorati ad AMCO (ex S.G.A.).

- CARIGE – Cassa di Risparmio di Genova

Con riferimento all'amministrazione straordinaria della suddetta banca, la cui vigilanza pertiene alle apposite autorità competenti, il Dipartimento del Tesoro, in contatto con Banca d'Italia, ne segue l'evoluzione, in vista della piena definizione dell'assetto proprietario, che vede attualmente, quale azionista di maggioranza, il Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (FITD), nella misura del 80%. In merito, le prospettive rese note dal FITD, a fine 2021 e inizio 2022, lasciano intravedere la possibilità di un esito positivo nei prossimi mesi.

- Banca Monte Paschi di Siena

Attualmente, il Ministero dell'Economia e delle Finanze detiene una partecipazione di controllo, pari al 64,23%, nel capitale di Banca Monte dei Paschi di Siena. Tale partecipazione è stata acquisita nel 2017, attraverso un'operazione di ricapitalizzazione precauzionale della stessa Banca, sulla base di quanto disposto dall'articolo 13, comma 2, del Decreto Legge 23 dicembre 2016, n. 237, convertito, con modificazioni, dalla Legge 17 febbraio 2017, n. 15. L'operazione è stata autorizzata dalla Commissione Europea, quale intervento di natura temporanea, inizialmente legato alla realizzazione del Piano di Ristrutturazione della Banca per il periodo 2017-2021.

In attuazione degli impegni assunti a livello europeo, il processo di cessione della partecipazione dello Stato nella Banca è stato avviato, in base a quanto disposto dalla normativa di riferimento per le cessioni di partecipazioni statali, attraverso uno specifico DPCM, emanato il 16 ottobre 2020, che ha autorizzato il MEF a cedere la partecipazione detenuta nel capitale di MPS.

Sulla base dei citati presupposti normativi, nel corso del 2021, sono state avviate trattative con Unicredit S.p.A., per la realizzazione di un'operazione strutturale tra questo istituto e MPS. Tuttavia, le negoziazioni intercorse non sono andate a buon fine, rendendo necessario il prolungamento della permanenza dello Stato nel capitale di MPS.

La chiusura delle trattative con Unicredit ha comportato l'apertura del dialogo con la Commissione Europea per ottenere la proroga del termine di dismissione della partecipazione inizialmente concordato con la stessa Commissione e la revisione di altri impegni sulla ristrutturazione della Banca, assunti dallo Stato italiano nella suddetta autorizzazione. Il confronto è tuttora in corso. La revisione delle tempistiche di uscita non modifica la prospettiva di dismissione della partecipazione stessa. In questa ottica, a partire dal 2020, sono state realizzate alcune azioni propedeutiche ad una piena valorizzazione della partecipazione in oggetto, come la cessione di un ingente stock di crediti deteriorati ad AMCO S.p.A.

Nel corso del 2021, la Banca ha adottato misure aziendali volte a migliorare la propria posizione patrimoniale, soprattutto con riferimento alla gestione dei crediti deteriorati e alla riduzione dei rischi legali connessi ai contenziosi pendenti in capo a MPS. In particolare, i crediti deteriorati si attestano ad un livello molto basso (3,8% di NPL ratio lordo), di poco superiore alla media delle banche significative, rilevata dalla Banca d'Italia (a settembre 2021, pari al 3,6%). I rischi legali si sono ridotti in misura rilevante (per 3,8 miliardi di euro di petitem), dopo la transazione con la Fondazione MPS, raggiunta a settembre dello scorso anno. Inoltre, la causa intentata dal Fondo Alken, davanti il Tribunale di Milano (per 450 milioni di euro di petitem), ha visto la Banca vincente, in primo grado.

Le descritte azioni intraprese dalla Banca proseguiranno su questa linea anche nel corso del 2022 e potranno essere eventualmente accompagnate da misure di rafforzamento patrimoniale, in base alle esigenze di ricapitalizzazione della Banca e nel rispetto di quanto previsto dalla disciplina europea in materia di aiuti di Stato. Al riguardo, si rappresenta che, a dicembre 2021, la Banca ha comunicato al mercato gli obiettivi strategici e gli elementi fondamentali del nuovo Piano strategico per il periodo 2022-2026, il quale prevede la realizzazione di un aumento di capitale stimato in 2,5 miliardi di euro, a supporto della realizzazione del Piano stesso.

Il Piano strategico 2022-2026 è attualmente al vaglio della BCE e della Commissione Europea, che, in tale ambito, sta definendo le misure compensative da richiedere alla Banca, a fronte del mancato raggiungimento degli impegni assunti nel 2017 e da cui dipenderà anche la stima definitiva dei costi di ristrutturazione, compreso quello relativo alle uscite del personale, da sostenere ai fini del risanamento.

Dai risultati preliminari relativi all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021, emerge che MPS ha registrato un utile cumulato, al quarto trimestre del 2021, pari a 310 milioni di euro, a fronte di una perdita di 1.687 milioni di euro conseguita nel 2020. Al 31 dicembre 2021, il patrimonio netto del Gruppo MPS risulta pari a circa 6,2 miliardi di euro, in aumento rispetto al 31 dicembre 2020, in virtù dell'utile di esercizio registrato dalla Banca.

### ***Focus sull'attività di implementazione del Sistema Tessera Sanitaria e realizzazione dell'infrastruttura nazionale per l'interoperabilità del fascicolo sanitario elettronico.***

Il Sistema Tessera Sanitaria (art. 50 DL n. 269/2003), gestito dal Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero della salute e le Regioni, provvede, attraverso le procedure della ricetta elettronica, alla rilevazione dei dati delle prestazioni farmaceutiche e specialistiche a carico del SSN, sia in fase di prescrizione che di erogazione.

Dall'anno 2013, è stata prevista, con il DM 2/11/2011, la dematerializzazione delle ricette mediche. Ciò comporta il potenziamento dei controlli dei dati delle prescrizioni mediche già in fase di compilazione delle ricette (ad esempio sul diritto all'esenzione dal ticket sanitario per motivi reddituali). Nel corso dell'anno 2020, al fine di potenziare il monitoraggio dell'iter prescrittivo, è stata

estesa, con il DM 25/3/2020, la digitalizzazione e la dematerializzazione di ulteriori tipologie di ricette (Farmaci in distribuzione per conto, prestazioni c.d. limitative, prestazioni farmaceutiche e specialistiche effettuate nell'ambito del Servizio sanitario per il personale navigante - SASN e per farmaci stupefacenti). Inoltre, è stata prevista, in collaborazione con l'AIFA, la dematerializzazione delle prescrizioni di farmaci con Piano Terapeutico AIFA, prevedendo che l'AIFA renda disponibili, in modalità telematica, l'elenco aggiornato dei predetti Piani Terapeutici, unitamente alle relative regole di compilazione, ai fini dei relativi controlli.

Nel corso dell'anno 2021, al fine di potenziare il monitoraggio dell'iter prescrittivo, è stata ulteriormente estesa la digitalizzazione e dematerializzazione di ulteriori tipologie di ricette.

a) A seguito del DM MEF – Ministero della salute del 30/12/2020 e a fronte del parere favorevole espresso dal Garante della privacy, si è provveduto alla dematerializzazione delle ricette farmaceutiche non a carico del Servizio sanitario nazionale. Contestualmente, il medesimo decreto ha previsto l'ulteriore semplificazione delle modalità di comunicazione della ricetta elettronica fra medico, paziente e farmacia. Nel corso dei primi mesi del 2022, è stato previsto, progressivamente, l'avvio a regime della ricetta dematerializzata non a carico del servizio sanitario nazionale in tutte le regioni.

b) In coerenza con quanto previsto dal predetto DM 25/3/2020 ed in collaborazione con l'AIFA, si è provveduto all'avvio a regime, progressivamente, in tutte le regioni, della dematerializzazione dello specifico piano terapeutico relativo alla c.d. nota AIFA 97 e sono iniziate le attività per la dematerializzazione dello specifico piano terapeutico relativo alla c.d. nota AIFA 99.

c) A fronte dell'accordo Stato-Regioni del 17 dicembre 2020 che ha fornito indicazioni circa la prescrizione a livello nazionale di prestazioni in telemedicina, d'intesa con il Ministero della salute e le regioni, si è provveduto ad aggiornare le regole tecniche della ricetta elettronica dematerializzata (DM 2/11/2011) al fine di rilevare, nell'ambito dei relativi flussi, l'erogazione di prestazioni in telemedicina. Al riguardo, è stato previsto l'avvio a regime, progressivamente, in tutte le regioni a partire dal 1° gennaio 2022.

d) A fronte della Circolare MEF - Ministero della salute del 13 novembre 2020, tenuto conto dell'emergenza sanitaria da Covid-19, si è provveduto ad aggiornare le regole tecniche della ricetta elettronica dematerializzata ai fini della prescrizione di vaccini antinfluenzali non a carico del Servizio Sanitario Nazionale, erogabili nelle farmacie agli assistiti.

e) Su richiesta regionale, d'intesa con il Ministero della salute, sono state intraprese le attività per la dematerializzazione della Distinta Contabile Riepilogativa per gli assistiti SASN, per la dematerializzazione di prescrizioni di farmaci ospedalieri e di prescrizioni di protesica ed integrativa.

f) Congiuntamente con il Ministero della salute e d'intesa con le regioni, è stato predisposto uno schema di provvedimento per la dematerializzazione dei "buoni" cartacei per l'acquisto di prodotti per celiaci, attualmente in fase di esame presso il Garante per la protezione dei dati personali.

g) Infine, circa i criteri e le modalità di attribuzione del contributo di cui all'art. 19-septies del decreto-legge 28 ottobre 2020, n. 137, in favore delle farmacie, al fine di favorire l'accesso a prestazioni di telemedicina da parte dei cittadini dei piccoli centri urbani, sono state rese disponibili le funzionalità per la presentazione delle relative istanze, rese disponibili dal Sistema Tessera Sanitaria (DM 30 ottobre 2021).

Per quanto riguarda il cruscotto regionale, predisposto nel corso dell'anno 2020 per monitorare mensilmente i consumi dei farmaci nell'ambito del Sistema Tessera Sanitaria, nel corso del 2021, è stato istituito uno specifico Gruppo di lavoro con rappresentanti delle Regioni, dell'AIFA, del Ministero della salute e del Ministero dell'economia e delle finanze con l'intento di realizzare il monitoraggio e per valorizzare le buone pratiche regionali al fine di implementare nuove funzionalità.

Inoltre, in merito alle procedure di cui al Fascicolo sanitario elettronico (art. 12 del D.L. n.

179/2012), com'è noto il Sistema Tessera sanitaria è coinvolto nella realizzazione della infrastruttura nazionale di interoperabilità dei fascicoli regionali (in attuazione di quanto previsto dalla LB 2017 e DM 4/8/2017).

Con il DM MEF-Ministero salute del 23/12/2019, è stato previsto il riparto fra le regioni del Fondo investimenti (art. 1, comma 1072, L. 205/2017), finalizzato al Progetto Fascicolo sanitario elettronico ed in particolare, alla digitalizzazione dei documenti sanitari da parte delle regioni, ai fini dell'alimentazione dei fascicoli sanitari elettronici dei cittadini. Il predetto Fondo riguarda il quadriennio 2018-2021.

Nel corso dell'anno 2021, come previsto dal predetto decreto 23/12/2019, si è provveduto all'erogazione delle quote relative all'acconto per l'anno 2021 e per i saldi per gli anni 2018, 2019, e 2020 per le sole regioni per le quali è stata valutato positivamente il raggiungimento degli obiettivi prefissati dal medesimo decreto.

In attuazione, poi, di quanto previsto dall'art. 11 del DL 34/2020, è stata avviata l'attività per l'attivazione dei fascicoli sanitari elettronici per tutti i cittadini. Al riguardo, è stata emanata la Circolare MEF-Ministero salute del 17/2/2021 che prevede le relative modalità tecniche, in attuazione delle indicazioni fornite dal garante della privacy. Nel corso dell'anno 2021 sono state avviate tutte le attività previste per il potenziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico nell'ambito del PNRR (M6-C2 intervento 1.3.1.), assicurando la partecipazione da parte di RGS-IGESPES allo specifico Gruppo di Lavoro interistituzionale istituito presso il Dipartimento per l'innovazione e transizione digitale (DITD).

In attuazione di quanto previsto dall'art. 12 del DL 34/2020, si è provveduto alle attività per la predisposizione del previsto decreto attuativo concernente la dematerializzazione (tramite il Sistema Tessera sanitaria) dei documenti di nascita e decesso trasmessi dalle strutture sanitarie allo Stato civile dei Comuni (tramite il Sistema ANPR) congiuntamente con il Ministero dell'Interno, il Ministero della salute, l'ISTAT ed i rappresentanti dei comuni.

Infine, a supporto della fase emergenziale Covid-19, il Sistema Tessera sanitaria è stato ulteriormente coinvolto:

- nella fase di sblocco dell'App "Immuni" tramite ASL (art. 6 del DL 28/2020 e DM 3/6/2020) e tramite Call center (art. 20 del 137/2020), procedendo all'acquisizione dei dati dei tamponi molecolari (Ordinanza n. 34 del 19/12/2020);
- nel piano nazionale vaccini (DL 2/2021), per la predisposizione degli elenchi dei soggetti eleggibili per la somministrazione del vaccino anti Covid-19;
- ai fini del supporto del Sistema Tessera Sanitaria per le funzionalità necessarie all'effettuazione delle operazioni di prenotazione, registrazione e certificazione della vaccinazione (articolo 3 del decreto-legge n. 2 del 14 gennaio 2021 e l'Ordinanza n. 2 del 9 febbraio 2021);
- nell'implementazione delle procedure per l'acquisizione dei dati dei tamponi molecolari ed antigenici, certificati di guarigione, certificati di esenzione, anche ai fini dell'emissione del c.d. Green-Pass;
- per l'implementazione della piattaforma nazionale per l'emissione e la validazione delle certificazioni verdi (Green-Pass) (articolo 42 del decreto-legge n. 77 del 31 maggio 2021, articolo 9 del decreto-legge n. 52 del 22 aprile 2021 e D.P.C.M. 17 giugno 2021);
- nel supporto alla struttura commissariale per l'emergenza COVID-19 per la ricognizione dei dati dei tamponi antigenici somministrati dalle farmacie e strutture sanitarie ai fini dell'erogazione dei relativi rimborsi.

***Focus sul contributo al processo di modernizzazione della pubblica amministrazione attraverso la razionalizzazione e la realizzazione di sistemi informatici nonché la condivisione delle informazioni.***

Per quanto riguarda il potenziamento dell'impianto informatico sono stati effettuati interventi volti all'innalzamento della sicurezza di diversi sistemi del Dipartimento dell'Amministrazione Generale, anche mediante studi e approfondimenti per valutare alcune implicazioni dell'adozione dei meccanismi di Identità Federata ad oggi già in essere tra il MEF ed altre amministrazioni (MI, GDF), nonché, in coerenza con la strategia per la crescita digitale del Paese e il Piano Triennale per l'informatica nella PA, è stato intrapreso il percorso per l'adozione di infrastrutture e servizi *cloud* qualificati. Al fine di migliorare la sicurezza dei sistemi e delle applicazioni, sono state individuate le aree critiche in ambito sicurezza dei sistemi infrastrutturali e nel secondo semestre sono state completate le procedure di acquisizione e/o gli interventi sistemistici previsti per i miglioramenti suddetti.

Nel contesto di evoluzione in ottica *cloud computing* delle infrastrutture informatiche e dei servizi del Dipartimento dell'Amministrazione generale, del personale e dei servizi, era stato indetto un Appalto Specifico per l'acquisizione di "Servizi Public Cloud in modalità IaaS e PaaS incluso il servizio di migrazione per il DAG". Considerata l'approvazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e in particolare della specifica missione collegata alla digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA, che prevede la creazione del Polo Strategico Nazionale (PSN), si è ritenuto di inserire il processo di migrazione verso il cloud nella più ampia strategia nazionale consolidatasi nel secondo semestre dell'anno.

In tema di innovazione tecnologica, l'attività si è incentrata principalmente sulla definizione e progettazione di un'infrastruttura distribuita che consente la creazione di una piattaforma blockchain e sulla partecipazione ai progetti di innovazione in ambito europeo. In particolare, la blockchain intende superare l'attuale frammentazione ed eterogeneità della PA attraverso una governance distribuita, riducendo gli intermediari, le ridondanze e le incongruenze di dati al fine di garantire una maggiore trasparenza, tracciabilità e affidabilità del dato. L'architettura di interscambio con API ha l'obiettivo di favorire lo sviluppo di nuovi modelli di interoperabilità tra PA, Imprese e Cittadini allo scopo di condividere dati e servizi. Sulla base delle esperienze pregresse, è stata prevista la predisposizione di un'architettura tecnologica e di un catalogo di servizi con l'obiettivo di favorire gli sviluppi di nuovi servizi da parte dei team di lavoro interni alle Amministrazioni e favorire lo sviluppo di nuovi moduli e nuove componenti applicative (utilizzo in logica riuso o in community da parte di altre PA).

Le attività pianificate riguardanti la partecipazione a progetti di innovazione europei sono state portate avanti tramite i progetti ETAPAS e INTERLINK. In aggiunta, nell'ambito della nuova iniziativa europea per il finanziamento di proposte progettuali "HorizonEurope", sono state presentate in ottobre due nuove proposte afferenti al cluster Digital, Industry and Space. Le proposte sono attualmente in fase di valutazione presso la Commissione Europea e vedono il MEF presentarsi come coordinatore di consorzio.

Nell'ambito delle attività della RGS, ha assunto ruolo rilevante la gestione delle linee di finanziamento delle opere pubbliche degli Enti Locali.

In questo contesto, il monitoraggio degli interventi è diventato un elemento del processo amministrativo di utilizzo delle risorse che ha veicolato effetti positivi soprattutto in termini di contrazione dei tempi amministrativi e di velocizzazione delle erogazioni:

- a) sulla riduzione dei tempi per la selezione degli interventi ammissibili;
- b) gestione delle revoche per il mancato avvio degli interventi nei tempi previsti dalle norme;
- c) erogazione delle risorse agli enti interessati.

Ciò è avvenuto grazie all'interazione della BDAP con altri sistemi informativi, ovvero, per quanto riguarda il punto a) con i sistemi della Presidenza del Consiglio dei Ministri relativo al CUP; per il punto b) con il sistema SIMOG di ANAC che registra automaticamente l'avvio delle procedure di gara su cui si commisurano i tempi di avvio; per il punto c) con il sistema di pagamento del Ministero dell'interno.

L'interoperabilità tra i sistemi ha consentito quindi di poter definire dei processi amministrativi più snelli ed efficienti e che hanno portato a un pieno utilizzo delle risorse delle stanziature, oltre che al non scontato monitoraggio degli interventi finanziati, sotto il profilo finanziario e procedurale.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2021, nell'ambito dell'OpenBDAP, oltre alle attività per il continuo aggiornamento dei contenuti e dataset messi a disposizione attraverso il portale, sono state gestite le seguenti attività implementative:

- nuova Area Tematica "Pubblico Impiego";
- nuovo quaderno intitolato "Monitoraggio annuale degli investimenti fissi lordi del settore pubblico";
- nuovo quaderno intitolato "Gli indicatori dei tempi di pagamento delle transazioni commerciali delle Pubbliche Amministrazioni";
- realizzazione di nuove forniture dati relative ai bilanci degli Enti Territoriali;
- studio per la valutazione degli interventi atti ad incrementare il livello di accessibilità del portale.

In merito alle attività progettuali relative all'Area Operatori BDAP, area riservata agli utenti delle Pubbliche Amministrazioni, si è dato corso nell'esercizio finanziario 2021 a quanto di seguito riportato:

- nell'ambito delle attività relative ai Bilanci Armonizzati sono stati eseguiti interventi per l'implementazione di nuove funzionalità di reportistica funzionali all'analisi dei dati; sono stati inoltre sviluppati nuovi indicatori di coerenza tra esercizi finanziari diversi e realizzati nuovi prospetti per il Pareggio di Bilancio 2021;
- nell'ambito del DM IGEP – Bilanci Armonizzati, sono stati acquisiti i dati relativi al Rendiconto della Gestione 2020 e del Consolidato 2020; sono state inoltre completate le attività di analisi per il Bilancio di Previsione 2022-2024 e per il Rendiconto della Gestione 2021;
- nell'ambito del processo di evoluzione dal sistema SIOPE al sistema SIOPE+, sono state introdotte funzionalità atte a supportare la verifica e bonifica degli scostamenti tra i due sistemi;
- nell'ambito delle attività istituzionali di pertinenza della Guardia di Finanza, è stata gestita la re-ingegnerizzazione della funzionalità di caricamento massivo dei dati funzionale alle attività di Istituto dei reparti del Corpo al fine di rendere più agevoli le attività investigative;
- nell'ambito delle attività del DM IGRUE, in particolare per le forniture trimestrali ad ISTAT, è stato implementato un nuovo processo per l'acquisizione della Forma Giuridica dall'Anagrafe Tributaria per la validazione di informazioni provenienti da fonti esterne alla RGS;
- evoluzione dei servizi BDAP-MOP verso le PA con l'ampliamento del patrimonio informativo con i dati del nuovo flusso ANAC. Nello specifico sono state adeguate le schede della Variante contratto, Finanziamento, Quadro economico, Stato Avanzamento Lavori e Sospensioni e Collaudo, informazioni fondamentali per supportare la RGS nel processo di Monitoraggio delle Opere Pubbliche e per la fornitura dati dalla BDAP verso i sistemi informatici della Banca d'Italia (SIOPE+);
- evoluzione dei servizi BDAP-MOP verso le PA nell'ambito del DM IGAE - Investimenti Pubblici con la concettualizzazione e realizzazione di oggetti di Business Intelligence funzionali a supportare i processi istituzionali definiti da: ART. 30 COMMA 14 TER DL 34 DEL 2019, ART. 1 COMMA 29 e 51 L. 160-2019, ART. 1 COMMA 853 L. 205-2017, ART.1 COMMA 1079 LB 2018, ART. 1 COMMA 139 L. 145-2018 2021 e normativa connessa.



**Focus sull'attività relativa a: contribuire al miglioramento della governance del sistema Paese e della competitività, favorendo, altresì, l'introduzione delle innovazioni tecnologiche, l'efficacia, l'efficienza e la trasparenza dell'azione amministrativa, offrendo e garantendo servizi alle pubbliche amministrazioni, attivando iniziative per lo sviluppo del personale e per il benessere organizzativo**

***Attuazione delle disposizioni normative in tema di prevenzione della corruzione e trasparenza e le misure contenute nel piano triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza***

È stata conclusa l'attività di verifica sull'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corruttivo, secondo le modalità previste dal par. 8.2 del PTPCT 2021-2023. Le risultanze sono poi confluite nella Relazione annuale al Ministro, prevista dall'art. 1, comma 14, della legge n. 190 del 2012 e ss. mm., inviata nel mese di dicembre sia all'Ufficio di Gabinetto sia all'OIV.

Le Strutture interessate al monitoraggio non hanno segnalato particolari criticità, con alcune eccezioni. Per le misure riguardanti la rotazione triennale dei segretari di sezione presso le Commissioni Tributarie, è stata disposta nel PTPCT la sospensione dell'attuazione per tutto il 2021, a causa dell'emergenza sanitaria in atto.

La misura "rotazione del personale", associata al processo "Selezione del personale" del Dipartimento delle Finanze ha mostrato importanti criticità conseguenti all'assegnazione degli incarichi di Direttore degli Uffici di Segreteria delle Commissioni Tributarie ai funzionari di Area III. La Struttura interessata ha, infatti, segnalato persistenti difficoltà gestionali nell'assegnazione degli incarichi in questione, rese ancor più critiche dalla situazione contingente riguardo alla mancanza di personale presso le CC.TT, obbligando l'Amministrazione a valutare adeguati correttivi al provvedimento regolatorio degli incarichi a decorrere dal 2022, anche al fine di garantire il rispetto e la corretta applicazione del principio costituzionale del buon andamento dell'azione amministrativa.

***Sviluppo professionale del personale, per le pari opportunità ed il benessere organizzativo e per la valorizzazione del merito e offerta dei servizi efficienti alle pubbliche amministrazioni in coerenza con le strategie europee di e\_government***

Per maggiori dettagli circa il piano di formazione e aggiornamento del personale si rinvia al paragrafo 2.2.7.1.

Il Piano organizzativo del lavoro agile 2021-2023 del Ministero dell'economia e delle finanze (POLA), quale sezione del Piano della performance del MEF per il triennio 2021-2023, è stato adottato con D.M. del Signor Ministro del 10 febbraio 2021. Per maggiori dettagli si rinvia alla relativa sezione del paragrafo n. 7 RENDICONTAZIONE PIANO ORGANIZZATIVO DEL LAVORO AGILE

***Focus sull'attività di miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo***

Relativamente al "Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo", l'attività si è estrinsecata anzitutto nell'impulso alle competenti strutture ministeriali finalizzata all'adozione dei provvedimenti attuativi degli interventi legislativi di iniziativa governativa nei tempi previsti dalla normativa ovvero all'adozione degli stessi tenendo conto delle priorità definite a livello politico; nell'aggiornamento costante, coordinandosi con l'ufficio di attuazione del programma di governo della PCM, dello stato di attuazione di detti provvedimenti.

Il sistema di protocollazione e gestione documentale (RED) introdotto da gennaio 2019 dal Gabinetto e dall'area politica è stato esteso nel corso del 2021 a tutti gli Uffici di diretta collaborazione all'Autorità politica, eccezion fatta per gli uffici legislativi, per i quali il passaggio al nuovo assetto è programmato entro la fine del 2022. Nell'utilizzo dello stesso sono state affrontate le

criticità riscontrate nel 2020 e legate al contesto e al tipo di attività svolta. Tali criticità sono state, peraltro, analizzate e approfondite volta per volta, anche con il coinvolgimento della DSII e della società Sogei SpA, individuando la migliore soluzione possibile nella quasi totalità dei casi.

In tale contesto è stato attivato un processo di coordinamento nella raccolta delle criticità rilevate dai vari Uffici, al fine di individuare le soluzioni più rispondenti alle esigenze effettive, riscontrate nell'utilizzo dello stesso, anche con l'obiettivo di facilitare l'utilizzo da parte di tutti gli Uffici di diretta collaborazione di un unico sistema di gestione documentale.

Quanto all'attività di monitoraggio dei decreti attuativi, la stessa viene svolta tramite il sistema "Monitor" in uso presso tutte le Amministrazioni centrali dello Stato e la piattaforma web realizzata per l'elaborazione dei dati di monitoraggio attuativo.

Nello specifico, nel corso del 2021, ai fini del monitoraggio, l'Ufficio di Gabinetto ha provveduto ad inserire nel sistema tutti i provvedimenti attuativi di provvedimenti normativi<sup>7</sup>, oggetto di monitoraggio, di competenza di questo Dicastero, sia in qualità di proponente che di concertante.

### ***Focus sul miglioramento del livello di efficientamento della spesa, anche con riguardo gli immobili ed i servizi logistici, generali e di approvvigionamento per il funzionamento del Ministero***

L'Amministrazione ha proseguito la sua attività con una serie di interventi mirati, intrapresi da tempo per: contribuire al contenimento della spesa, mediante la razionalizzazione e l'ottimizzazione degli spazi delle strutture logistiche a livello centrale e periferico; migliorare il livello di efficientamento della spesa, anche attraverso il monitoraggio dei tempi dei pagamenti e garantire adeguati livelli di efficacia ed efficienza dei servizi logistici e di approvvigionamento di beni e servizi per il funzionamento delle strutture del Ministero.

Grande impegno si è profuso anche nell'attività di razionalizzazione degli spazi, destinati ad uffici del Ministero, motivata oltre che dalla necessità di contenimento e ottimizzazione dei costi di gestione, anche dalle ulteriori esigenze conseguenti alla riorganizzazione delle strutture ministeriali per effetto del regolamento di organizzazione del MEF ed alla operatività dei nuovi organismi istituiti con il decreto-legge n. 77 del 2021 (Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure).

Per quanto riguarda gli interventi di razionalizzazione degli spazi delle sedi periferiche, con speciale riguardo al governo del processo di rilascio o di rinegoziazione degli immobili FIP/FPU, nel primo semestre del 2021, sono stati avviati contatti con gli Enti territoriali e con gli Enti economici per l'individuazione di nuove soluzioni allocative e, in assenza di riscontri utili, si è proceduto alla pubblicazione di bandi di ricerca sul mercato privato. Solo per i casi nei quali non sono emerse valide proposte perseguibili, sono state invitate le sedi territoriali del MEF ad esprimere eventuale interesse a permanere negli spazi FIP e FPU, al fine di addivenire ad una concertazione con l'Agenzia del Demanio ed il Dipartimento del Tesoro finalizzata a rideterminare le strategie complessive short term e long term già impostate.

Una ulteriore attività di rilievo strategico riguarda l'attuazione del Programma di razionalizzazione degli acquisti nella PA e l'evoluzione del sistema di e-Procurement, con l'avvio e lo sviluppo di nuovi strumenti di acquisto/negoziazione, mediante l'implementazione della piattaforma di e-procurement del Ministero: nel corso del 2021 si è operato ai fini di evolvere il sistema di e-Procurement nell'ambito del disegno generale di digitalizzazione della P.A., finalizzato

<sup>7</sup> La forte attenzione del governo al rafforzamento del sistema di attuazione degli interventi legislativi e l'impegno del mef, anche di concerto con le altre amministrazioni centrali, ha portato a esiti nell'attuazione delle disposizioni legislative molto performanti rispetto ai target attesi

all'attuazione delle previsioni normative relative al Piano nazionale del Public *Procurement* e del Piano triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione.

Nell'ambito di tale processo evolutivo del sistema di e-*Procurement*, le azioni sono state orientate all'attuazione di una strategia organizzativa ed implementativa tesa a definire una piena interoperabilità delle piattaforme telematiche di acquisto e degli altri sistemi coinvolti nel Public *Procurement*.

## **Priorità politica E - SOSTEGNO AGLI INVESTIMENTI MATERIALI E IMMATERIALI IN CHIAVE SOSTENIBILE**

### **Focus su attività di sostenibilità ambientale**

Nell'ambito di tale attività, l'Amministrazione ha portato avanti azioni intraprese da tempo per realizzare i progetti finalizzati alla sostenibilità ambientale. Nello specifico, riguarda lo sviluppo della raccolta e dell'elaborazione di dati per il calcolo di indicatori quantitativi che misurino il grado di recepimento disposizioni normative su sostenibilità energetica e ambientale in appalti pubblici, con particolare riferimento ad acquisti tramite MEPA e sistema Convenzioni Consip, realizzando, altresì, la predisposizione di modulo formativo mirato e di un sistema di gestione FAQ in SIGMA, destinato a utenti degli Uffici centrali e periferici che acquistano con fondi decentrati art.34 quater L.196/09.

### **Focus sull'attività di elaborazione e attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e più in generale del Next Generation EU, con l'obiettivo di rilanciare gli investimenti pubblici e di effettuare le riforme più rilevanti per il paese, assicurando un efficiente utilizzo delle risorse anche mediante lo sviluppo e la gestione di un sistema di monitoraggio degli interventi coerentemente alle esigenze di verifica e rendicontazione richieste dall'UE.**

Nel 2021, la RGS ha contribuito all'elaborazione e attuazione del *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza* e più in generale del *NEXT GENERATION EU*, con l'obiettivo di rilanciare gli investimenti pubblici e di effettuare le riforme più rilevanti per il Paese, assicurando un efficiente utilizzo delle risorse anche mediante lo sviluppo e la gestione di un sistema di monitoraggio degli interventi coerente con le esigenze di verifica e rendicontazione richieste dall'UE. In particolare, il Dipartimento ha svolto le seguenti attività:

- predisposizione e presentazione del PNRR alla CE;
- raccolta dei dati necessari per il monitoraggio degli obiettivi intermedi e finali a livello di traguardi (Milestone) e obiettivi (Target);
- implementazione del sistema di monitoraggio degli interventi, coerentemente alle esigenze di verifica e rendicontazione richieste dall'UE;
- database provvisorio per la ricezione e la memorizzazione dei dati necessari per la successiva alimentazione del sistema di monitoraggio *ReGiS*;
- predisposizione e negoziazione con la CE degli *Operational Arrangements*;
- predisposizione della relazione semestrale di M&T con implementazione della piattaforma comunitaria *FENIX*;
- predisposizione della richiesta di pagamento alla CE sulla piattaforma comunitaria *FENIX* per 51 M&T;
- supporto metodologico e analisi della documentazione prodotta dalle 17 Amministrazioni

centrali titolari di intervento per l'implementazione dei Report di avanzamento dei 49 milestone e dei 2 target in scadenza al 31/12/21.

### **Focus sul monitoraggio delle Certificazioni COVID-19**

Per fronteggiare l'emergenza sanitaria provocata dall'epidemia da Covid-19, lo Stato ha stanziato ingenti risorse a sostegno, tra gli altri, degli enti locali. In particolare, l'articolo 106 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, ha istituito il Fondo per l'esercizio delle funzioni degli enti locali, in seguito rifinanziato dall'articolo 39 del decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 ottobre 2020, n. 126, vincolato alla finalità di ristorare, nel biennio 2020 e 2021, la perdita di gettito connessa all'emergenza epidemiologica da COVID-19, tenendo conto delle minori spese e delle maggiori spese (al netto dei ristori) legate alla richiamata emergenza (5,2 miliardi nell'anno). Il comma 2 del medesimo articolo 106, inoltre, al fine di monitorare gli effetti dell'emergenza da COVID-19 con riferimento alla tenuta delle entrate dei comuni, delle province e delle città metropolitane, ivi incluse le entrate dei servizi pubblici locali, rispetto ai fabbisogni di spesa, ha istituito un apposito tavolo tecnico presso il Ministero dell'economia e delle finanze di cui al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 29 maggio 2020.

Il comma 2 dell'articolo 39 del decreto-legge n. 104 del 2020, come modificato dall'articolo 1, comma 830, lettera a), della legge 30 dicembre 2020, n. 178, inoltre, ha previsto che gli enti locali beneficiari delle richiamate risorse sono tenuti a inviare, utilizzando l'applicativo web <http://pareggiobilancio.mef.gov.it>, entro il termine perentorio del 31 maggio 2021, al Ministero dell'economia e delle finanze-Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, una certificazione della perdita di gettito connessa all'emergenza epidemiologica da COVID-19, al netto delle minori spese e delle risorse assegnate a vario titolo dallo Stato a ristoro delle minori entrate e delle maggiori spese connesse alla predetta emergenza. Detta certificazione non includeva le riduzioni di gettito derivanti da interventi autonomamente assunti dalla regione o provincia autonoma per gli enti locali del proprio territorio, con eccezione degli interventi di adeguamento alla normativa nazionale. A tal fine, con il decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero dell'interno n. 212342 del 3 novembre 2020, sostituito dal decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero dell'interno, n. 59033 del 1° aprile 2021, è stato approvato il modello di certificazione della perdita di gettito connessa all'emergenza epidemiologica da COVID-19 per l'anno 2020.

Al riguardo, giova ricordare che nell'anzidetto decreto certificazione 2020 sono altresì confluiti i seguenti ristori di entrata e di spesa:

#### **“Ristori specifici entrata”**

- articolo 177, comma 2, del decreto-legge n. 34 del 2020, concernente Fondo per il ristoro ai comuni per l'esenzione dall'imposta municipale propria-IMU settore turistico (DM 22 luglio 2020 e relativi allegati A e B) e articolo 78, comma 5, del decreto-legge n. 104 del 2020 (DM 10 dicembre 2020 e relativi allegati A e B);

- articolo 9, comma 3, articolo 9 bis, comma 2 e articolo 13-duodecies decreto-legge n. 137 del 2020, concernente la cancellazione seconda rata IMU immobili e relative pertinenze in cui si esercitano le attività riferite ai codici ATECO riportati negli Allegati 1 e 2;

- articolo 180, comma 1, del decreto-legge n. 34 del 2020, concernente Fondo per il ristoro ai Comuni per la riduzione di gettito dell'imposta di soggiorno, del contributo di soggiorno e del contributo di sbarco e articolo 40 del decreto-legge n. 104 del 2020 (DM 21 luglio 2020 e relativi allegati A e B e DM 14 dicembre 2020 e relativi allegati A e B);

- articolo 181, commi 1-quater e 5, del decreto-legge n. 34 del 2020, concernente Fondo per il ristoro ai comuni per la mancata riscossione dei canoni e della tassa per l'occupazione di spazi e aree pubbliche (COSAP e TOSAP) e articolo 109, comma 2, del decreto-legge 104 del 2020 (DM 22 luglio 2020 e relativi allegati A e B e DM 10 dicembre 2020 e relativi allegati A e B);

- articolo 200, comma 1, del decreto-legge n. 34 del 2020, concernente Fondo per compensare la riduzione dei ricavi tariffari relativi ai passeggeri di trasporto pubblico locale e regionale periodo 23 febbraio- 31 dicembre 2020 (DM 11 agosto 2020) e articolo 44, comma 1, del decreto-legge n. 104 del 2020 (DM 3 dicembre 2020).

“Ristori specifici spesa”:

- articolo 114, comma 1, del decreto-legge n. 18 del 2020, concernente Fondo per il finanziamento spese di sanificazione e disinfezione degli uffici, degli ambienti e dei mezzi di città metropolitane province, e comuni (DM 16 aprile 2020 e relativi allegati 1, 2 e 3);

- articolo 115, comma 2, del decreto-legge n. 18 del 2020, concernente Fondo per maggiori prestazioni di lavoro straordinario della polizia locale e per acquisto dispositivi di protezione individuale del medesimo personale (DM 16 aprile 2020 e relativi allegati 1 e 2);

- Ordinanza del Capo del Dipartimento della Protezione civile del 29 marzo 2020 n. 658, concernente interventi urgenti per contrastare emergenza sanitaria da COVID -19, e relativi allegati 1 e 2 e articolo 19-decies, comma 1, decreto-legge n. 137 del 2020;

- articolo 105 del decreto-legge n. 34 del 2020, volto a destinare quota del Fondo per le politiche della famiglia al finanziamento dei centri estivi e per contrastare la povertà educativa (DM 25 giugno 2020 e relativi allegati 1 e 2);

- articolo 112, comma 1, del decreto-legge n. 34 del 2020, concernente Fondo comuni ricadenti nei territori delle province di Bergamo, Brescia, Cremona, Lodi e Piacenza (DM 27 maggio 2020 e relativo allegato 1);

- articolo 112, comma 1-bis, del decreto-legge n. 34 del 2020, concernente contributo in favore del comune di San Colombano al Lambro;

- articolo 112-bis, comma 1, del decreto-legge n. 34 del 2020, concernente Fondo per i comuni particolarmente danneggiati dall'emergenza sanitaria da COVID-19 (DM 10 dicembre 2020 e relativi allegati A, B e C);

- articolo 200-bis, comma 1, del decreto-legge n. 34 del 2020, concernente il fondo per sostenere la ripresa del settore del trasporto pubblico non di linea eseguito mediante il servizio di taxi ovvero mediante il servizio di noleggio con conducente (DM 6 novembre 2020 e relativi allegati 1 e 2);

- articolo 243, comma 1, del decreto-legge n. 34 del 2020, concernente l'incremento di 60 milioni di euro del Fondo di sostegno alle attività economiche, artigianali e commerciali nelle aree interne, istituito con una dotazione di 30 milioni di euro per l'anno 2020 dall'articolo 1, comma 65-ter, della legge n. 205 del 2017, per consentire ai comuni presenti nelle predette aree interne di far fronte alle maggiori necessità di sostegno del settore artigianale e commerciale conseguenti al manifestarsi dell'emergenza COVID-19 (DPCM 24 settembre 2020 e relativi allegati 1 e 2). Al riguardo si precisa che, ai fini della compilazione della riga (E) “Ristori specifici spesa”, è considerata la quota parte dei contributi del predetto fondo attribuita ai comuni per l'anno 2020 per il sostegno alle attività economiche nelle aree interne a seguito dell'emergenza Covid-19 con il DPCM 24 settembre 2020;

- articolo 42-bis, commi 8 e 9, del decreto-legge n. 104 del 2020, concernente contributo per i comuni di Lampedusa e Linosa, Porto Empedocle, Pozzallo, Caltanissetta, Vizzini, Messina, Siculiana e

Augusta per fronteggiare le esigenze connesse al contenimento della diffusione del COVID-19 e garantire la regolare gestione, anche di natura sanitaria, dei flussi migratori.

Da una verifica delle certificazioni 2020, pervenute entro il termine perentorio del 31 maggio 2021, degli 8.489 enti tenuti all'invio (di cui 7.903 comuni, 486 Unioni e comunità montane, 100 province e città metropolitane), sono risultati inadempienti all'invio 143 enti (di cui 30 comuni e 113 unioni/comunità montane). Dall'analisi preliminare delle certificazioni trasmesse è emersa una eccedenza di risorse assegnate per l'anno 2020, rispetto al fabbisogno certificato, sia per il comparto dei comuni sia per il comparto di province e città metropolitane (cfr. decreto Ministero interno, di concerto Ministero dell'economia e finanze 30 luglio 2021 – Allegati A e B Note metodologiche).

Inoltre, sono seguiti nel corso dell'anno 2021 dei controlli qualitativi sulle certificazioni trasmesse. In particolare, i controlli si sono focalizzati sui dati certificati relativi agli importi delle politiche autonome, delle maggiori spese e altri ulteriori inerenti una non corretta valorizzazione dei dati. Di seguito il dettaglio delle analisi condotte per le politiche autonome e per le maggiori spese.

Per quanto attiene, in particolare le politiche autonome relative all'addizionale comunale Irpef, la verifica degli importi iscritti come maggior/minor gettito 2020 conseguente alle politiche autonome è stata condotta congiuntamente al Dipartimento Finanze. Sono stati identificati come anomali i valori certificati da complessivi 120 enti, nei confronti dei quali, in data 30 settembre 2021, sono state indirizzate note ufficiali a firma del Ragioniere Generale dello Stato contenenti le segnalazioni delle rettifiche da apportare entro il 30 novembre 2021. In particolare:

1) 31 enti invitati ad azzerare l'importo dichiarato, avendo rilevato che l'anno di imposta cui le variazioni di regimi deliberate si riferiscono è il 2020, anno di imposta successivo a quello in grado di produrre effetti sul gettito 2020;

2) 2 enti invitati a valorizzare l'importo non dichiarato, avendo rilevato delibere di riduzione delle aliquote del tributo per l'anno di imposta 2019;

3) 35 enti invitati ad adeguare l'importo dichiarato alla stima effettuata dal Dipartimento Finanze;

4) 44 enti invitati ad adeguare l'importo dichiarato, avendo rilevato che l'anno di imposta cui le variazioni di regimi deliberate si riferiscono è il 2020, anno di imposta successivo a quello in grado di produrre effetti sul gettito 2020;

5) 8 enti invitati ad azzerare l'importo dichiarato, non avendo rilevato variazioni di regimi del tributo deliberate per l'anno di imposta 2019 e per il 2020.

A questi occorre aggiungere ulteriori enti (35) cui sono state indirizzate note contenenti le segnalazioni delle rettifiche da apportare alle politiche autonome dell'Imposta Municipale Propria, alla luce delle stime effettuate dal Dipartimento delle finanze.

Entro il 30 novembre 2021, la maggior parte degli enti locali interessati ha apportato le rettifiche segnalate, inviando una nuova certificazione, o ha comunicato ulteriori elementi utili ai fini della loro valutazione. In mancanza di una nuova certificazione Covid-19 o di comunicazione di elementi utili ai fini di una ulteriore valutazione, il saldo complessivo delle certificazioni precedentemente inviate verranno rideterminate, tenendo conto della modifica richiesta e non apportata dagli enti, in sede di conguaglio finale previsto nell'esercizio 2023.

## 3 QUADRO DELLE DINAMICHE NEL CONTESTO ESTERNO E INTERNO

### 3.1 CONTESTO ESTERNO<sup>8</sup>

L'economia italiana nel 2021 ha messo a segno un buon recupero, con una crescita del PIL pari al 6,6 per cento in termini reali e una discesa del deficit e del debito della Pubblica amministrazione (PA) in rapporto al PIL più accentuata del previsto, rispettivamente al 7,2 per cento e al 150,8 per cento del PIL (dal 9,6 per cento di deficit e 155,3 per cento di debito del 2020).

La crescita del PIL registrata in corso d'anno dall'Italia (quarto trimestre 2021 su quarto trimestre 2020) è risultata la più elevata tra quella delle grandi economie europee, grazie anche alle politiche adottate dal Governo per sostenere famiglie e imprese e al successo della campagna di vaccinazione anti-Covid.

Negli ultimi mesi dell'anno, il quadro economico si è deteriorato, non solo per l'impennata dei contagi da Covid-19 causata dalla diffusione della variante Omicron, ma anche per l'eccezionale aumento del prezzo del gas naturale, che ha trainato al rialzo le tariffe elettriche e i corsi dei diritti di emissione (ETS). La conseguente crescita del tasso di inflazione, comune a tutte le economie avanzate, seppure con diversa intensità, ha portato le principali banche centrali a rivedere l'orientamento della politica monetaria in direzione restrittiva o, nel caso della Banca Centrale Europea, a segnalare l'approssimarsi di tale inversione di tendenza. Conseguentemente, i tassi di interesse sono saliti e il differenziale del rendimento sui titoli di Stato italiani nei confronti di quello sul Bund tedesco si è allargato.

Il Governo ha risposto al repentino aumento dei prezzi dei prodotti energetici con misure di contenimento dei costi per gli utenti di gas ed energia elettrica. Gli interventi - attuati in misura rilevante dal terzo trimestre del 2021 - sono stati pari, in termini di indebitamento della PA, a 5,3 miliardi nel 2021, con l'effetto di ridurre l'aumento della bolletta energetica pagata da imprese e famiglie, rispetto a uno scenario senza gli interventi del Governo.

Il Governo è anche intervenuto per una risposta più ampia e strutturale alla crisi energetica, sia con azioni a livello nazionale, sia con l'attiva partecipazione alla formulazione delle politiche europee.

Più in generale, è necessario l'impegno di tutte le amministrazioni e di tutti i livelli di governo ad attuare efficacemente il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), di cui la transizione ecologica è il capitolo più corposo in termini di investimenti programmati. Il completamento a fine 2021 della prima tappa del PNRR, con l'erogazione dei relativi fondi da parte della Commissione, rappresenta un primo importante risultato.

Proprio per raggiungere tali obiettivi di crescita economica più elevata e sostenibile, il Governo, con ripetuti interventi, ha posto le basi per un innalzamento del potenziale di crescita dell'economia. Per gli investimenti pubblici sono stati stanziati fondi per oltre 320 miliardi, affiancando alle risorse previste con il PNRR quelle del Fondo complementare. Sono stati estesi nel tempo, per dare maggiore certezza della programmazione temporale, gli incentivi agli investimenti privati e, in particolare, gli incentivi alla ricerca. Sono stati, inoltre, creati nuovi strumenti di sostegno alla ricerca di base e applicata. Anche la riforma dell'Irpef e il taglio dell'Irap, che determinano una riduzione degli oneri fiscali su famiglie e imprese, potranno avere effetti positivi sull'occupazione e sul mercato del lavoro.

<sup>8</sup> DEF 2022

Il 2021 è stato anche caratterizzato da strozzature nei trasporti internazionali e nella logistica, nonché dalla carenza di prodotti d'importanza cruciale nelle moderne filiere industriali quali i semiconduttori. Ne ha particolarmente risentito l'industria dell'auto, che soffre non solo di un'insufficiente disponibilità di componenti elettroniche e dell'incertezza percepita dai consumatori circa la tempistica di dismissione delle auto tradizionali, ma anche delle difficoltà di riconversione della filiera dell'auto convenzionale.

L'attuale quadro non deve farci distogliere l'attenzione dalle politiche strutturali avviate nei settori strategici della transizione ecologica e digitale, della competitività del sistema economico, della sanità e del welfare, con particolare riguardo all'assetto del sistema pensionistico. Occorrerà, altresì, dare piena attuazione al PNRR e a tutte le iniziative necessarie per innalzare e rendere più sostenibile la crescita della nostra economia: dobbiamo accrescere gli investimenti in capitale umano e fisico, l'occupazione e il tasso di aumento della produttività.



## 3.2 CONTESTO INTERNO

### 3.2.1 LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Il Ministero dell'economia e delle finanze (MEF) svolge le funzioni e i compiti spettanti allo Stato in materia di politica economico-finanziaria, di bilancio e di programmazione degli investimenti pubblici e politiche fiscali. Svolge, inoltre, tutte le attività dirette al coordinamento della spesa pubblica e verifica dei suoi andamenti, di programmazione degli investimenti pubblici, di controllo e vigilanza sulle gestioni finanziarie pubbliche, di gestione del debito pubblico e delle partecipazioni azionarie dello Stato, di indirizzo e di regia complessiva del sistema fiscale nazionale.

Nell'ambito di tali funzioni:

- ✓ formula le linee di programmazione economica-finanziaria e coordina gli interventi di finanza pubblica considerati i vincoli di convergenza e di stabilità definiti dalla UE;
- ✓ elabora le previsioni economiche e finanziarie e controlla gli andamenti generali delle spese e delle entrate;
- ✓ predispone i conti finanziari ed economici delle amministrazioni pubbliche, gestisce le fasi del Bilancio dello Stato e valuta gli effetti delle politiche e delle normative in materia economico-fiscale;
- ✓ redige i documenti di finanza pubblica;
- ✓ gestisce le partecipazioni azionarie dello Stato;
- ✓ supporta la definizione delle politiche fiscali e tributarie;
- ✓ esercita la governance sulle Agenzie fiscali.

Con riferimento all'organizzazione del Ministero, nel corso del 2019 è stato emanato il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (dPCM) 26 giugno 2019, n. 103, recante il "Regolamento di organizzazione del Ministero dell'economia e delle finanze", che ha ridefinito la struttura organizzativa basata sul modello dipartimentale. Con successivo dPCM 30 settembre 2020, n. 161 sono state apportate modifiche ed integrazioni al predetto dPCM 26 giugno 2019, n. 103. Atteso che alcune ulteriori modifiche sono in corso di elaborazione<sup>9</sup>, il successivo DM 30 settembre 2021, recante l'individuazione e attribuzioni degli Uffici di livello dirigenziale non generale dei Dipartimenti del Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha proceduto all'adeguamento alla predetta riorganizzazione del relativo assetto del Mef. Il Ministero dell'Economia e delle Finanze è articolato come di seguito rappresentato:

- **Il Gabinetto del Ministro e Uffici di diretta collaborazione con l'Autorità politica (UDCAP)**, con D.P.R. 3 luglio 2003, n. 227, di emanazione del regolamento recante norme per la riorganizzazione degli Uffici di diretta collaborazione, sono stati rimodulati gli assetti organizzativi degli uffici di diretta collaborazione e le attribuzioni dell'Organo di indirizzo politico, individuati gli Uffici che svolgono funzioni di supporto politico-amministrativo all'Autorità politica e di raccordo con l'apparato gestionale, gli Uffici e le Segreterie dei Sottosegretari nonché il contingente di personale da adibire agli stessi.
- 
- **Il Dipartimento del Tesoro (DT)**, con il predetto DPCM n. 103/2019 è stato oggetto di una profonda revisione interna, che ha modificato l'assetto organizzativo disciplinato dal

<sup>9</sup> Art.7, comma 5, DL 31 maggio 2021, n.77, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2021, n. 108 e art.1, comma 13, DL 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazione dalla l. 25 febbraio 2022, n.15, che prevedono, "allo scopo di adeguare il regolamento di organizzazione del Ministero dell'economia e delle finanze alle modifiche apportate alla struttura organizzativa per effetto di intervenute modificazioni normative ...", il perfezionamento del regolamento di organizzazione del Ministero, ivi incluso quello degli uffici di diretta collaborazione, da adottarsi entro il 31 luglio 2022.

precedente DPCM 27 gennaio 2013, n. 67, istituendo nuove Direzioni Generali e accorpando alcune già esistenti. Il Dipartimento è pertanto articolato nei seguenti uffici di livello dirigenziale generale:

- Direzione I - Analisi e ricerca economico-finanziaria;
- Direzione II - Debito pubblico;
- Direzione III - Rapporti finanziari europei;
- Direzione IV - Rapporti finanziari internazionali;
- Direzione V - Regolamentazione e vigilanza del sistema finanziario;
- Direzione VI - Interventi finanziari nell'economia;
- Direzione VII - Valorizzazione del patrimonio pubblico;
- Servizio affari legali e contenzioso;
- Servizio relazioni con investitori e comunicazione dipartimentale.

Con il successivo DPCM n. 161/2020, per le specifiche esigenze di consulenza, studio e ricerca connesse ai compiti istituzionali del Direttore Generale del Tesoro, è stato assegnato al Dipartimento un posto di funzione di livello dirigenziale generale con il compito, tra gli altri, di assicurare il supporto ai progetti trasversali alle strutture dipartimentali e alle attività istituzionali d'interesse comune.

Un'ulteriore posizione di funzione dirigenziale di livello generale di consulenza, studio e ricerca è stata istituita dall'articolo 31-bis, comma 2, del Decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152, per supportare la struttura nell'attuazione e monitoraggio dei progetti indicati nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il predetto Decreto ministeriale 30 settembre 2021, individua, nell'ambito del Dipartimento del Tesoro, 85 posizioni dirigenziali, di cui 8 previste dal DL 80/2021, per garantire la piena operatività delle strutture a cui è demandato il compito di dare attuazione al PNRR.

Completa il vigente assetto organizzativo del Dipartimento, il Consiglio tecnico-scientifico degli esperti, un organismo alle dirette dipendenze del Direttore Generale del Tesoro, istituito dal D.P.R. 28 aprile 1998, n. 154 – e la cui operatività è stata confermata dal DL 95/2012, convertito, con modificazioni, dalla legge 135/2012 – e, da ultimo, dal citato DPCM n.103/2019, con il compito di svolgere attività di elaborazione, analisi e studio nei settori di competenza del Dipartimento.

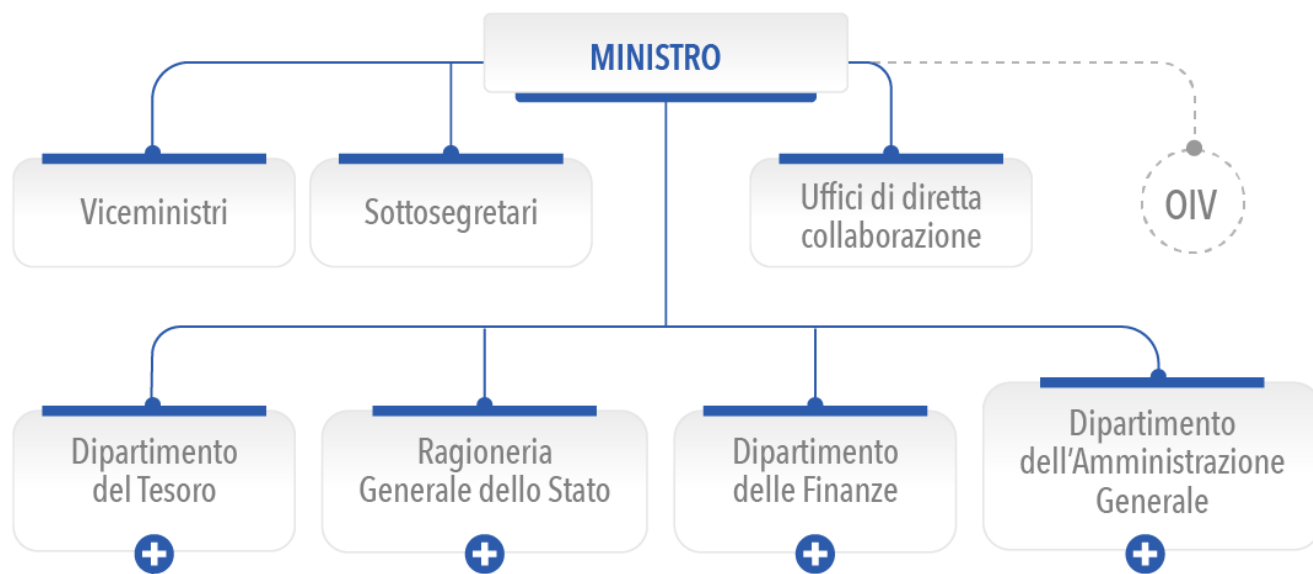
- **Il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (RGS)** è ordinato, a livello centrale, in quattordici direzioni generali (dieci Ispettorati Generali, tre Servizi e un'Unità di Missione) e quindici Uffici centrali del bilancio presso le amministrazioni dei Ministeri (con portafoglio). A livello territoriale, invece, la RGS è presente con settanta Ragionerie Territoriali dello Stato, diffuse su tutto il territorio nazionale, di cui quarantasette con unica sede e ventitré articolate in due sedi, situate in ognuna delle due province cui si riferisce il relativo ambito territoriale di competenza.
- **Il Dipartimento delle Finanze (DF)** è composto, a livello centrale, da sei direzioni generali. A livello territoriale, operano le Commissioni tributarie provinciali e regionali. Gli Uffici di Segreteria delle Commissioni tributarie coadiuvano e supportano i Collegi giudicanti nello svolgimento del processo tributario.

- **Il Dipartimento dell'Amministrazione generale, del personale e dei servizi (DAG)** è articolato in cinque Direzioni di livello dirigenziale generale. Inoltre alle dirette dipendenze del Capo Dipartimento operano due posizioni di livello dirigenziale generale di consulenza studio e ricerca connesse allo svolgimento di specifici compiti istituzionali, di cui una di recente istituzione ai sensi dell'articolo 7-bis, comma 4 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, al fine di curare il contenzioso che coinvolge più Dipartimenti del Ministero. Alle dirette dipendenze del Capo del Dipartimento sono assegnate sei posizioni di livello dirigenziale non generale<sup>10</sup> i cui compiti sono definiti dal citato Decreto 30 settembre 2021, più quattro posizioni di livello dirigenziale non generale di consulenza, studio e ricerca.

Nell'ambito del numero massimo di uffici dirigenziali non generali, di cui all'art.1, comma 2, del predetto dPCM n. 103/2019, è ricompreso l'ufficio per il supporto al responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza con compiti di coordinamento delle attività e monitoraggio sull'attuazione delle misure inerenti il Piano triennale della prevenzione della corruzione e trasparenza del Ministero e una posizione dirigenziale non generale di cui si avvale l'Organismo indipendente di valutazione della performance per il necessario supporto.

Nell'ambito del DAG operano, inoltre, il Comitato unico di garanzia, il Comitato di verifica per le cause di servizio, la Commissione medica superiore e le Commissioni mediche di verifica.

Di seguito l'organigramma che sintetizza la struttura organizzativa del Ministero.



### 3.2.2 LO STATO DELLE RISORSE

Sulla base delle indicazioni contenute nell'Appendice 1 delle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica<sup>11</sup>, si propone un quadro sintetico dei dati qualitativi e quantitativi che caratterizzano il Ministero con riferimento:

- alle risorse finanziarie (risorse stanziare per CDR relative all'ultimo biennio);

<sup>10</sup> Ufficio di coordinamento e segreteria del Capo del Dipartimento, Ufficio per la programmazione ed il controllo di gestione dipartimentale, Ufficio per l'analisi dei processi e dei modelli di organizzazione del lavoro, Ufficio strategie di comunicazione ed eventi, Ufficio per la consulenza giuridico-legale, Ufficio relazioni sindacali

<sup>11</sup> Linee guida n.1 – giugno 2017

- alle risorse umane: quantità e distribuzione personale, suddivise per Centri di responsabilità e per area professionale;
- alle risorse intangibili quali: livello benessere organizzativo, livello professionale sulla salute di genere, salute etica e salute relazionale;

### 3.2.3 LO STATO DELLE RISORSE FINANZIARIE

La tabella di seguito rappresentata offre una panoramica della distribuzione delle risorse finanziarie, per Centri di responsabilità amministrativa, riferite agli anni 2021 e 2020.

**Tabella n.1**

#### **Anno 2021: Ripartizione risorse finanziarie per Centri di responsabilità amministrativa - Confronto tra stanziamenti definitivi 2021-2020**

	STANZIAMENTI DEFINITIVI			
	2021	2020	Diff.	Diff. %
GABMIN e UDCAP	€ 28.410.818,00	€ 26.378.973,00	€ 2.031.845,00	7,70%
TESORO	€ 409.851.259.126,00	€ 468.482.740.715,00	-€ 58.631.481.589,00	-12,52%
RGS	€ 206.047.214.169,00	€ 160.952.910.573,00	€ 45.094.303.596,00	28,02%
FINANZE	€ 140.503.935.948,00	€ 126.890.791.962,00	€ 13.613.143.986,00	10,73%
DAG	€ 1.060.711.982,00	€ 1.061.608.649,00	-€ 896.667,00	-0,08%
	<b>€ 757.491.532.043,00</b>	<b>€ 757.414.430.872,00</b>	<b>€ 77.101.171,00</b>	<b>0,01%</b>

Fonte: Nota integrativa al Rendiconto generale dello Stato

(\*) Importi comprensivi delle risorse finanziarie appostate sugli obiettivi strategici, strutturali e di trasferimento dei CdR, al netto degli importi GDP

### 3.2.4 L'INTEGRAZIONE CON IL CICLO DELLA PROGRAMMAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

L'azione amministrativa di ciascuno dei C.R.A. del MEF (Gabinetto, UDCAP, D.T., R.G.S., D.F. e D.A.G.) si è svolta alla luce dei processi tecnici di programmazione strategica e pianificazione finanziaria, avviati con l'emanazione del Piano della performance 2021-2023 e della Direttiva generale per l'azione amministrativa e la gestione per l'anno 2021, in coerenza con la Nota integrativa al bilancio di previsione per il triennio 2021-2023. Gli obiettivi, nei quali si declinano le priorità politiche, sono stati collegati alle missioni, ai programmi e alle azioni del Bilancio dello Stato per l'anno 2021 e le risorse finanziarie sono state quantificate in riferimento agli obiettivi.

L'insieme delle attività dell'Amministrazione, così definite e classificate, ha costituito il presupposto della determinazione delle previsioni di Bilancio per l'anno 2021, in base alle quali è stata operata la necessaria quadratura contabile con gli stanziamenti sui capitoli definiti nel sistema informativo SICOGE in uso presso la R.G.S..

### 3.2.5 LO STATO DELLE RISORSE UMANE

Nel presente paragrafo sono riportati una serie di grafici e tabelle riferiti allo stato delle risorse umane del Ministero, misurate in termini quantitativi e qualitativi, anche al fine di valutare il livello di salute generale dell'amministrazione.

### 3.2.6 LO STATO QUANTITATIVO DELLE RISORSE UMANE<sup>12</sup>

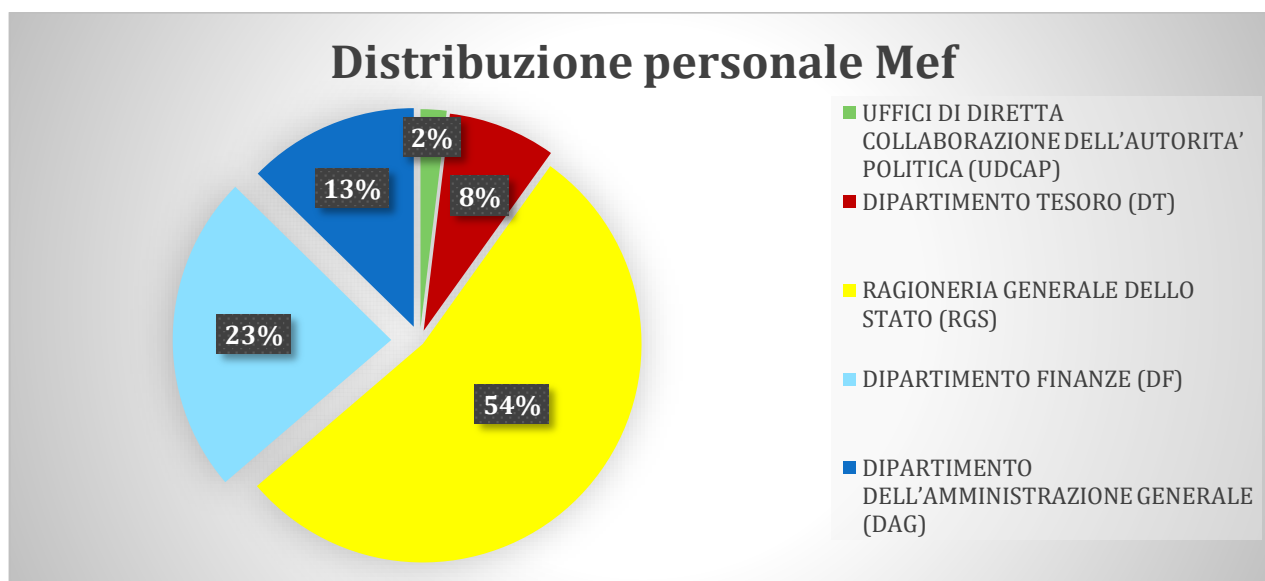
La tabella e il grafico contengono i dati relativi alla consistenza del personale del Ministero, suddiviso per Centri di responsabilità e per area professionale.

**Tabella 2 - Personale in servizio al 31/12/2021 suddiviso per Centri di responsabilità**

<b>UDCAP</b>	DIRIGENTI	17
	TERZA AREA	93
	SECONDA AREA	45
	PRIMA AREA	13
	<b>Totale</b>	<b>168</b>
<b>DT</b>	DIRIGENTI	65
	TERZA AREA	378
	SECONDA AREA	234
	PRIMA AREA	21
	<b>Totale</b>	<b>698</b>
<b>RGS</b>	DIRIGENTI	281
	TERZA AREA	2.128
	SECONDA AREA	2.181
	PRIMA AREA	120
	<b>Totale</b>	<b>4.710</b>
<b>DF</b>	DIRIGENTI	75
	TERZA AREA	923
	SECONDA AREA	965
	PRIMA AREA	104
	<b>Totale</b>	<b>2.067</b>
<b>DAG</b>	DIRIGENTI	60
	TERZA AREA	394
	SECONDA AREA	607
	PRIMA AREA	46
	<b>Totale</b>	<b>1.107</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>8.750</b>

<sup>12</sup> Fonte dati: Applicativo SIAP/Spring

Grafico 1 - Distribuzione del personale Totale MEF



Fonte dati: Applicativo SIAP

## 3.2.7 LO STATO QUALITATIVO DELLE RISORSE UMANE

### 3.2.7.1 LA SALUTE PROFESSIONALE

Nel corso del 2021 è stato attuato il programma di formazione e aggiornamento del personale dirigenziale e delle aree funzionali del Ministero. Le molteplici attività formative realizzate, complessivamente 289 corsi, articolati in ben 365 diverse edizioni, hanno interessato 5.350 unità di personale: risultati estremamente significativi in considerazione della pandemia ancora in atto e del rallentamento nell'erogazione dei corsi da parte della Scuola Nazionale dell'Amministrazione, causato dal procrastinarsi dell'insediamento del nuovo Vertice.

Tutti i corsi individuati come strategici dai vertici dipartimentali/direzionali – anche connessi ad esigenze sopravvenute nel corso dell'anno – sia in ambito trasversale di management (*soft skills*) sia in settori di specifico approfondimento e aggiornamento professionale (*hard skills*) sono stati organizzati ed erogati.

Con l'obiettivo di favorire la frequenza del più ampio numero di personale interessato si è continuato ad utilizzare la modalità e-learning per la gran parte dei corsi erogati: oltre il 98% dei corsi sono stati fruiti da remoto. A tal fine si è acquisita anche la gestione di una piattaforma digitale per l'erogazione diretta di *webinar* su tematiche di interesse strategico trasversale quali le nuove disposizioni in materia di lavoro agile, la sensibilizzazione del personale in tema di *diversity & inclusion* o contro la violenza sulle donne.

Per quanto concerne le *soft skills*, sui temi più attuali del management sono stati erogati complessivi 56 corsi, in 84 edizioni - tra cui: leadership, time management strategico, *coaching*, *problem solving*, *project management*, ciclo della performance, *knowledge management* e sviluppo organizzativo, gestione del cambiamento, ma anche benessere organizzativo, gestire i gruppi attraverso lo schermo - che hanno coinvolto circa 1.500 discenti MEF, di cui circa 500 dirigenti di


prima e seconda fascia.

L'ampio ventaglio di corsi erogati è stato articolato attraverso una molteplicità di edizioni, proprio allo scopo di permettere una frequenza che fosse compatibile con il diverso livello di conoscenza di ciascuno, che offrisse maggiori opportunità in relazione alle differenti disponibilità di tempo del personale dei vari Uffici, che corrispondesse al diverso "taglio" richiesto. Emblematico il caso della formazione in materia di appalti pubblici per la quale sono stati erogati ben 24 edizioni di differenti corsi che hanno spaziato dal ruolo del RUP al "Green public procurement", con approfondimenti sul nuovo Codice dei Contratti Pubblici, sulle Procedure di aggiudicazione, sull'Utilizzo del Mercato Elettronico etc.

Per aggiornare e approfondire le competenze specialistiche di tutto il personale nei settori giuridico/internazionale, economico/finanziario, fiscale-tributario e linguistico (c.d. *hard skills*) sono stati erogati 188 corsi, che hanno visto la partecipazione di 3.216 discenti. Per ampliare e consolidare le conoscenze sulle tematiche digitali sono stati organizzati 18 differenti corsi formando 726 unità di personale di tutte le aree. In particolare è stato organizzato, in collaborazione con la DSII nell'ambito di un progetto co-finanziato dall'UE, un corso rilevante e strategico in tema di cyber sicurezza per il personale DAG: il corso, in tre diverse edizioni, ha visto la partecipazione complessiva di 352 discenti.

### 3.2.7.2 LA SALUTE DI GENERE

**Tabella 3 – Ripartizione personale per strutture organizzative di primo livello e per genere**

 <b>Ministero dell'Economia e delle Finanze</b>			
RISORSE UMANE DEI CENTRI DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA			
	Donna	Uomo	Totale
UDCAP	98	70	168
DT	415	283	698
RGS	2686	2024	4710
DF	994	1073	2067
DAG	588	519	1107
			<b>8750</b>

Fonte dati: Applicativo SIAP

### 3.2.7.3 LA SALUTE ORGANIZZATIVA

Il Lavoro Agile presso il MEF ha riguardato anche l'annualità 2021, ancora nell'ambito di un contesto emergenziale. Per maggiori dettagli si rinvia alla sezione 7 relativa alla rendicontazione del Piano organizzativo del Lavoro agile (POLA).

**Tabella 4- Lavoro agile**

Attività lavorativa in modalità agile		
		2021
<b>Grado di copertura delle iniziative di lavoro agile a favore del personale<sup>13</sup></b>	N. di dipendenti in lavoro agile / N. totale dei dipendenti in servizio	= <b>81,55%</b>

Fonte dati: SisP

Tra le iniziative volte alla promozione del benessere organizzativo e individuale si segnalano i rimborsi per le spese di trasporto volti a promuovere l'impiego dei mezzi pubblici per il raggiungimento della sede lavorativa, i contributi scolastici, i voucher per assistenza domiciliare.

Tra le iniziative volte a favorire politiche di conciliazione tra tempi di lavoro professionale ed esigenze di vita privata e familiare si segnala l'Asilo nido Super\* Mini\* Mef\*- situato nei locali di Via XX Settembre n.97 che ha offerto il servizio per tutto l'anno nel pieno rispetto della normativa anti-covid strutturando, altresì, diversi modelli organizzativi e garantendo la continuità didattica. Il servizio è stato erogato in presenza adottando dapprima anche un modello innovativo "a bolle" che si sostanzia nella suddivisione dei bambini in piccoli gruppi con assegnazione di educatrici, in via continuativa, e definizione di precisi orari di ingresso e di uscita al fine di assicurare la massima sicurezza a bambini e genitori. Il servizio è fruito dai figli dei dipendenti MEF, da figli dei dipendenti della Banca D'Italia e dai figli di privati.

Tra le iniziative a favore della mobilità sostenibile si evidenziano il supporto per un primo approfondimento volto alla eventuale progettazione di app per car pooling; il miglioramento dei servizi per i ciclisti (installazione di rastrelliera per monopattini); le attività prodromiche per una collaborazione con Roma Mobilità per progetti da svolgere in comune; la nomina di mobility manager per 4 sedi MEF.

Si evidenzia anche l'attività di analisi per lo studio del progetto "Working from anywhere" volto alla sperimentazione di nuove modalità spazio temporali di svolgimento della prestazione lavorativa (co-working).

<sup>13</sup> Valore al 31/12: in base all'estrazione DataMart del 11/1/2022 i lavoratori agili che hanno usufruito di almeno un giorno di lavoro agile nel corso del mese di dicembre 2021 sono pari 7.136 unità / personale in servizio alla data del 31 dicembre 2021 8.750 per una percentuale pari al 81,55%.



Nel corso del 2021 si è tenuto, per il personale delle aree, il processo di valutazione sia per l'anno 2019 sia per l'anno 2020<sup>14</sup>.

Grado di copertura delle procedure di valutazione del personale <sup>15</sup>	N. di dipendenti che hanno ricevuto almeno un colloquio di valutazione / N. totale dei dipendenti in servizio	<b>8236/9491=86,78%</b>
---	---	-------------------------

#### 3.2.7.4 LA SALUTE ETICA

Per quanto riguarda l'area della prevenzione della corruzione e trasparenza, l'aggiornamento del processo di gestione del rischio nell'ambito del Ministero è proseguito sulla base di un metodo di lavoro partecipativo incentrato sulla conoscenza e sull'analisi dei processi, tenendo conto delle risultanze del monitoraggio sull'attuazione delle misure contenute nel Piano triennale della prevenzione della corruzione e trasparenza (PTPCT) 2020-2022 e in quelli precedenti. Le attività condotte in materia di trasparenza, nonché il monitoraggio sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione nell'area "Amministrazione trasparente" sono stati svolti nel rispetto dei tempi e delle disposizioni vigenti mediante il coordinamento di tutte le strutture dipartimentali.

Nel PTPCT 2021-2023, per garantire l'efficace attuazione e l'adeguatezza del Piano, è definito un processo di monitoraggio e aggiornamento delle misure in esso contenute: alla data del 30 giugno e alla data del 31 ottobre.

Per quanto riguarda il rispetto dei termini di implementazione delle misure, previsti nel PTPCT 2021 - 2023, le scadenze sono state regolarmente osservate nell' 98% dei casi e le misure di rotazione previste sono state regolarmente attuate. Si specifica che due misure riguardanti le strutture territoriali sono state sospese a causa del grave problema di carenza di personale dovuto ai pensionamenti non supportati da turn over, aggravato dallo stato di emergenza a seguito dell'epidemia da Covid-19.

#### 3.2.7.5 LA SALUTE RELAZIONALE

Il MEF svolge principalmente attività di regolazione, vigilanza, controllo ed amministrazione indiretta. La struttura che primariamente fornisce servizi è il Dipartimento dell'Amministrazione generale, del personale e dei servizi, in particolare servizi generali di funzionamento e personale (all'interno del MEF), ma anche servizi istituzionali diretti alle amministrazioni pubbliche (quali ad es. il programma di razionalizzazione acquisti, indennizzi, risarcimenti, vittime del dovere, etc.).

Il Ministero, inoltre, fornisce anche molteplici servizi ed informazioni ai cittadini, alle imprese ed ai professionisti (quali ad es. carta acquisti, antiriciclaggio, revisione legale, etc.). Pertanto,

<sup>14</sup> Come proxy del dato si fornisce il numero medio dei dipendenti che hanno effettuato l'autovalutazione per i due anni in esame e che hanno ricevuto la successiva valutazione, presupponendo che in tali casi ci sia stato un momento di riflessione, seppur non formalizzato. Per quanto riguarda la dirigenza, essendo obbligatorie entrambe le fasi ma non essendo previsto un obbligo di colloquio di feed-back, si ritiene di escluderla dal calcolo. Con queste premesse, il dato da utilizzare è di 8236 (media delle due annualità), utilizzando come denominatore la media del personale delle aree che è stato oggetto di valutazione per 2019 e 2020, pari a 9491.

<sup>15</sup> Fonte dati: Direzione del personale – Indicatori comuni Portale della performance

all'interno del Piano della prevenzione della corruzione e del Piano della performance è stato individuato un elenco di attività e servizi presidiati dal Ministero, cui sono stati correlati i principali stakeholder di riferimento. Tali aree di attività a volte si sovrappongono in ragione del numero e della tipologia di attività svolte da una amministrazione complessa ed articolata come il MEF, che interagisce con numerose altre amministrazioni, per cui è molto difficile definire in modo puntuale tutti gli ambiti di attività trasversali, si pensi ad esempio all'attività pre-legislativa o a tutti gli enti sottoposti alla vigilanza contabile e finanziaria del MEF.

Il MEF ogni anno conduce numerose indagini di Customer Satisfaction sulla qualità dei servizi erogati, sull'informazione ed assistenza prestata agli utenti dalle diverse strutture del Ministero con l'obiettivo di formulare, partendo dai reclami e dai suggerimenti pervenuti anche all'Ufficio Relazioni con il Pubblico, delle proposte per il miglioramento della qualità dei servizi erogati.<sup>16</sup>

## **4 LA MISURAZIONE DEI RISULTATI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA**

### **4.1 I RISULTATI OTTENUTI RISPETTO AI TARGET ANNUALI DEGLI OBIETTIVI TRIENNALI**

Di seguito, è riportato uno schema sintetico dei risultati generali del Ministero riferiti all'anno 2021, in particolare i risultati annuali degli obiettivi specifici triennali del Piano performance 2021 - 2023, ordinati secondo le predette priorità politiche<sup>17</sup>, in cui sono stati riportati eventuali scostamenti rispetto ai target. Si specifica, inoltre, è stato attribuito il limite del 100% (valore di completo conseguimento dell'indicatore) a tutti quegli indicatori che presentano risultati superiori.

<sup>16</sup> Per i dettagli si rinvia alla Tabella 10

<sup>17</sup> Si rinvia a quanto specificato nel Piano performance 2018-2020 circa le priorità politiche, che per loro stessa natura sono spesso sovrapponibili, sicché non è sempre possibile una corrispondenza univoca con l'obiettivo. Il criterio metodologico utilizzato ai fini della rappresentazione è stato pertanto quello della "prevalenza" o "rappresentatività".

**TABELLA 5 - Sintesi dei risultati annuali relativi agli obiettivi triennali <sup>18</sup>**

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
<b>Priorità Politiche A - FINANZA SOSTENIBILE, RIDUZIONE DEL DEBITO E POLITICHE FISCALI A SOSTEGNO DELLA CRESCITA</b>									
283	PROSEGUIRE NELL'IMPLEMENTAZIONE DELLA RIFORMA DEL BILANCIO DELLO STATO E MONITORARE L'IMPATTO DELLE MISURE ADOTTATE SUI SALDI DI FINANZA PUBBLICA ANCHE AL FINE DI ASSICURARE L'APPLICAZIONE DEL PRINCIPIO DI EQUILIBRIO DEL BILANCIO DELLO STATO E DEGLI ENTI TERRITORIALI AI SENSI DELLA LEGGE N. 243/2012	MESSA IN ESERCIZIO DELLA COMPONENTE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO ERP DEDICATO ALLA GESTIONE DELLE SCRITTURE DI CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE	25	SI	SI	NO	0%	100	RGS
		AGGIORNAMENTO DEL MODULO ECONOMICO E DEL MODULO PATRIMONIALE DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO IN ADOZIONE DA PARTE DELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO	25	SI	SI	NO	0%	100	
		REVISIONE PROSPETTI PER LA RAPPRESENTAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI E IMPLEMENTAZIONE DELLE FUNZIONALITÀ DEI SISTEMI INFORMATIVI ATTI ALLA RAPPRESENTAZIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE DEL BILANCIO DELLO STATO	25	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
		IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI RGS PREPOSTI ALLA GESTIONE DEL BILANCIO DELLO STATO IN OTTEMPERANZA ALLE DISPOSIZIONI VIGENTI	25	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
454	SVILUPPO DELL'ANALISI MACROECONOMICA CONGIUNTURALE E STRUTTURALE DELL'ECONOMIA ITALIANA E RAPPRESENTAZIONE DEGLI INTERESSI STRATEGICI DEL GOVERNO NEI PRINCIPALI CONCESSI ECONOMICI E FINANZIARI. SVILUPPO DELLA STRUMENTAZIONE DI ANALISI E PREVISIONE PER LO STUDIO DELL'EVOLUZIONE DEGLI INDICATORI DI BENESSERE EQUO E SOSTENIBILE. SUPPORTO AL GOVERNO NELL'INDIVIDUAZIONE DI MISURE ATTE A LIMITARE LE CONSEGUENZE ECONOMICHE DELLA CRISI GENERATA DALLA PANDEMIA. PRESIDENZA ITALIANA	INDICE DI ATTENDIBILITÀ DELLE PREVISIONI	33	70,00 <= X <= 80,00	80,00	0	0.00%	100	DT
		INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI	67	100,00	100,00	0	0.00%	100	

<sup>18</sup> Fonte dati: SisP

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
	DI TURNO DEL G20.								
455	EFFICACE ED EFFICIENTE GESTIONE DEL DEBITO PUBBLICO, PRIORITARIAMENTE ORIENTATA A CONTENERNE IL COSTO E A PROLUNGARNE O STABILIZZARNE LA VITA MEDIA	INDICE DI VARIAZIONE DELLA VITA MEDIA DEI TITOLI DI STATO	50	>= 1,00	1,077	0,077	7.70%	100	
		RAPPORTO DI COPERTURA DELLE ASTE DEI TITOLI DI STATO PER OGNI COMPARTO DI EMISSIONE	50	>= 1,00	1,00	0	0.00%	100	
460	GESTIONE E VALORIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DELLO STATO E, IN GENERALE, DELL'ATTIVO E DEL PATRIMONIO PUBBLICO. MONITORAGGIO DELL'IMPLEMENTAZIONE DELLA RIFORMA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE E DEL RISPETTO DEGLI OBIETTIVI DA ESSA PREVISTI IN TEMA DI RAZIONALIZZAZIONE E RIDUZIONE DELLA SPESA.	TASSO DI EVASIONE DELLE RICHIESTE CON RIFERIMENTO AI FONDI IMMOBILIARI PUBBLICI E ALL'AGENZIA DEL DEMANIO	34	75,00 <= X <= 90,00	90,00	0	0.00%	100	
		INDICE DI MONITORAGGIO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DAL MEF	33	100,00	100,00	0	0.00%	100	
		PERCENTUALE DEGLI ENTI MONITORATI RISPETTO AGLI ENTI PUBBLICI INTERESSATI DAI FENOMENI MAGGIORMENTE SIGNIFICATIVI QUALI RAPPRESENTAZIONE DI SPECIFICHE CIRCOSTANZE, ATTI O OMISSIONI VOLTE AD ELUDERE L'APPLICAZIONE DEL D.LGS. N. 175/2016	33	75,00 <= X <= 90,00	90,00	0	0.00%	100	
456	ASSICURARE LE ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA REVISIONE DEL SISTEMA FISCALE, PER RENDERLO PIÙ EFFICACE ED EQUO AL FINE DI FAVORIRE CRESCITA INCLUSIVA E GRADUALE RIDUZIONE DELLA PRESSIONE FISCALE SU FAMIGLIE E IMPRESE, ANCHE RAZIONALIZZANDO LE AGEVOLAZIONI FISCALI. PROSEGUIRE LE AZIONI DI SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI TRIBUTARI PER MIGLIORARE IL RAPPORTO TRA AMMINISTRAZIONE FINANZIARIA, ENTI TERRITORIALI E CONTRIBUENTI E RIDURRE TEMPI E COSTI AMMINISTRATIVI. DIGITALIZZARE L'AMMINISTRAZIONE FINANZIARIA	STUDI, ANALISI, RELAZIONI, PARERI, SCHEMI DI NORME E DIRETTIVE INTERPRETATIVE FINALIZZATE ALLA REVISIONE DELLA TASSAZIONE DI FAMIGLIE ED IMPRESE E ALLA SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI TRIBUTARI	34	>= 145,00	148,00	3	2.07%	100	
		PREDISPOSIZIONE E SVILUPPO DI MODELLI DI EQUILIBRIO ECONOMICO GENERALE -CGE -E AGGIORNAMENTO DI MODELLI DI MICRO SIMULAZIONE ED ECONOMETRICI.	33	5,00	5,00	0	0.00%	100	
		MONITORAGGIO PERMANENTE DELLE TAX EXPENDITURES. STUDI E ANALISI A SUPPORTO DI ENTI ESTERNI	33	3,00	3,00	0	0.00%	100	
457	GARANTIRE E ORIENTARE LA GOVERNANCE SULLE AGENZIE NELLA PROSPETTIVA DI RIDURRE IL	STUDI E ANALISI FINALIZZATI AL CONTRASTO DELL'EVASIONE E DELL'ELUSIONE FISCALE E AL MIGLIORAMENTO DELLA TAX COMPLIANCE	25	4,00	4,00	0	0.00%	100	DF

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
	TAX GAP E PERSEGUIRE L'EQUITÀ FISCALE PER MIGLIORARE I SERVIZI OFFERTI AL CONTRIBUENTE E FAVORIRNE LA COMPLIANCE.RAFFORZARE IL CONTRASTO A EVASIONE ED ELUSIONE FISCALE SUL PIANO INTERNO E IN AMBITO EUROPEO E INTERNAZIONALE.OTTIMIZZARE L'ATTIVITÀ DI RISCOSSIONE ANCHE RIDUCENDONE I COSTI.SUPPORTARE LA COMMISSIONE PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULL'ECONOMIA NON OSSERVATA E SULL'EVASIONE FISCALE E CONTRIBUTIVA.	STUDI, DOSSIER, FOCUS TEMATICI VOLTI AD ASSICURARE I LAVORI PREPARATORI E IL SUPPORTO ALL'AUTORITÀ POLITICA PER LA PRESIDENZA ITALIANA DEL G20 DEL 2021 SUI TEMI DELLA TASSAZIONE INTERNAZIONALE NONCHÉ, IN QUALITÀ DI PAESE COMPONENTE DELLA TROIKA, LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ NECESSARIE A GARANTIRE LA CONTINUITÀ DEI LAVORI DELLO STESSO G20.	25	>= 5,00	9,00	4	80.00% <sup>19</sup>	100	
		BOZZA DI CONVENZIONE CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE E CON L'AGENZIA DELLE DOGANE E DEI MONOPOLI, NONCHÉ BOZZA DI ATTO AGGIUNTIVO CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE-RISCOSSIONE	25	3,00	3,00	0	0.00%	100	
		FORMULAZIONE DELLE PROPOSTE ITALIANE SULLA RIFORMA DELLE ALIQUOTE IVA, IMPLEMENTAZIONE PACCHETTO DIGITALE IVA IN RELAZIONE ALLE PROPOSTE IN DISCUSSIONE A LIVELLO EUROPEO.	25	>= 1,00	3,00	2	200.00% <sup>20</sup>	100	
<b>Priorità Politiche C - POLITICHE SOCIALI, SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE E LOTTA ALLA POVERTÀ</b>									
2355 <sup>21</sup>	ACCRESCIERE LE COMPETENZE PROFESSIONALI ATTRAVERSO PERCORSI QUALIFICANTI DA INSERIRE NEL PIANO DI FORMAZIONE ANNUALE, ANCHE CONSIDERANDO L'ATTUAZIONE DI FORME DI LAVORO FLESSIBILE E DI BENESSERE ORGANIZZATIVO	GRADO DI COPERTURA DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE DI FORMAZIONE SU TEMATICHE STRATEGICHE PER LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE DEL PERSONALE	50	75,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	DAG
		GRADO DI COPERTURA DELLE INIZIATIVE DI LAVORO AGILE A FAVORE DEL PERSONALE	50	60,00	81,55	21,55	35.92%	100	
<b>Priorità Politiche D - PRODUTTIVITÀ, COMPETITIVITÀ, GIUSTIZIA E SETTORE BANCARIO</b>									
495	MIGLIORAMENTO DELLA CAPACITÀ DI ATTUAZIONE DELLE DISPOSIZIONI LEGISLATIVE DEL GOVERNO	CAPACITÀ ATTUATIVA ENTRO I TERMINI DI SCADENZA DEI PROVVEDIMENTI ADOTTATI	20	50,00 <= X <= 75,00	42,60	-7,4	-14.80%	85,2	UDCAP
		CAPACITÀ DI RIDUZIONE DEI PROVVEDIMENTI IN ATTESA	20	15,00 <= X <= 25,00	24,00	0	0.00%	100	
		GRADO DI ADOZIONE DEI PROVVEDIMENTI ATTUATIVI	20	20,00	80,90	60,9	304.50% <sup>22</sup>	100	

<sup>19</sup> Il superamento del programmato annuo è dovuto all'intensa attività legata alla presidenza G20, solo marginalmente nota a priori.

<sup>20</sup> L'attività si basa su input esterno e si svolge in base agli esiti delle negoziazioni e degli incontri.

<sup>21</sup> Obiettivo collegato a più Priorità Politiche.

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
		PREVISTI DALLE DISPOSIZIONI LEGISLATIVE CON CONCERTI E/O PARERI							
		GRADO DI ADOZIONE DEI PROVVEDIMENTI ATTUATIVI PREVISTI DALLE DISPOSIZIONI LEGISLATIVE SENZA CONCERTI E/O PARERI	20	35,00	52,90	17,9	51.14%	100	
		NUM. PROVVEDIMENTI ADOTTATI / NUM. PROVVEDIMENTI DA ADOTTARE RISULTANTI DALL'APPLICATIVO DEL MONITORAGGIO	20	50,00 <= X <= 75,00	58,90	0	0.00%	100	
858	SUPPORTO ALL'AMMINISTRAZIONE SUL PIANO METODOLOGICO E VERIFICA DELLA CORRETTEZZA DEI PROCESSI DI MISURAZIONE, VALUTAZIONE E RENDICONTAZIONE DELLA PERFORMANCE	OBIETTIVI MONITORATI RISPETTO AL COMPLESSO DI OBIETTIVI ASSEGNATI AI CDR	75	95,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
		SUPPORTO METODOLOGICO ALL'AMMINISTRAZIONE NEL PROCESSO DI RAPPRESENTAZIONE DELLA PROSPETTIVA DEI DESTINATARI NEL CICLO DELLA PERFORMANCE	25	1,00	1,00	0	0.00%	100	
2366	GARANTIRE LA PROGRAMMAZIONE E L'ATTUAZIONE DELLE INIZIATIVE DI COMUNICAZIONE ESTERNA ED INTERNA ATTRAVERSO CANALI TRADIZIONALI E INNOVATIVI, AL FINE DI FAVORIRE SIA L'INFORMAZIONE E LA CONOSCENZA DEGLI INTERVENTI E DELLE AZIONI PROMOSSE DALL'AMMINISTRAZIONE SIA UNA COMUNICAZIONE INTERNA PIU' AGILE, DIGITALE E DIFFUSA.	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO D'AZIONE	100	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	DAG
2367 <sup>23</sup>	MIGLIORARE IL LIVELLO DI EFFICIENTAMENTO DELLA SPESA, PER GLI IMMOBILI ED I SERVIZI LOGISTICI, GENERALI E DI APPROVVIGIONAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL MINISTERO	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' PROGRAMMATE IN MATERIA DI SERVIZI LOGISTICI, GENERALI E DI APPROVVIGIONAMENTO	100	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	

<sup>22</sup> La forte attenzione del governo al rafforzamento del sistema di attuazione degli interventi legislativi e l'impegno del Mef, anche di concerto con le altre amministrazioni centrali, ha portato a esiti nell'attuazione delle disposizioni legislative molto performanti rispetto ai target attesi.

<sup>23</sup> Obiettivo collegato a più Priorità Politiche

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
	ANCHE ATTRAVERSO IL MONITORAGGIO DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO ANCHE AI FINI DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI SICUREZZA.								
2368	POTENZIAMENTO DEL PROGRAMMA PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI DELLA PA E GARANTIRE LA GOVERNANCE DELLA GESTIONE	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO DELLE ATTIVITA'	100	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
2369	DEFINIRE I PROGETTI DI INNOVAZIONE TECNOLOGICA E LE ATTIVITÀ DA REALIZZARE VOLTI AL RAFFORZAMENTO DELLE GOVERNANCE	GRADO DI REALIZZAZIONE DEI PROGETTI DI INNOVAZIONE	100	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
2370	POTENZIARE I SERVIZI INFORMATICI PER IL FUNZIONAMENTO DEL MINISTERO TENENDO CONTO DI QUANTO DISPOSTO AL COMMA 588 DELLA LEGGE DI BILANCIO N. 160/2019	GRADO DI REALIZZAZIONE DEI PROGETTI PER GARANTIRE LA SICUREZZA DEI SISTEMI E DELLE APPLICAZIONI	50	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
		GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' PROPEDEUTICHE ALLA MIGRAZIONE SUL CLOUD DELLE APPLICAZIONI	50	85,00	100,00	0	0.00%	100	
2371	ASSICURARE I SERVIZI DI ASSISTENZA ALLE PA UTENTI DI NOIPA E PROSECUZIONE DEL PROGETTO DI SVILUPPO DEI SERVIZI CLOUDIFYPA AL FINE DI MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELLA PA	REALIZZAZIONE DI NUOVI SERVIZI E/O MODULI DEL SISTEMA CLOUDIFYPA	30	3,00	3,00	0	0.00%	100	
		VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO DATI DISPONIBILI SU NOIPA	30	16,00	16,00	0	0.00%	100	
		GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' RELATIVE ALL'ADEGUAMENTO AI CCNL ED AL RAFFORZAMENTO DELLE MISURE DI SICUREZZA	40	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
2377	PREVENZIONE E CONTRASTO DI OGNI FORMA DI CORRUZIONE E PRESIDIO DELLA TRASPARENZA NEL MEF, MEDIANTE L'ATTUAZIONE DELLE MISURE STRATEGICHE DELINEATE NEL PTPCT 2021-2023	GRADO DI EFFICACIA DELLE MISURE ATTUATE IN AMBITO MEF	50	85,00 <= X <= 100,00	96,96	0	0.00%	100	
		GRADO DI EFFICACIA DELLE MISURE MONITORATE IN AMBITO MEF	50	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
2356	MIGLIORARE E PRESIDARE EFFICACEMENTE ED EFFICIENTEMENTE LA GESTIONE GIURIDICA ED ECONOMICA DEL PERSONALE, IVI COMPRESI LE	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ	100	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
	ATTIVITÀ INERENTI IL FABBISOGNO DEL PERSONALE, DISCIPLINARI E DI CONTENZIOSO DEL LAVORO								
2355 <sup>24</sup>	ACCRESCERE LE COMPETENZE PROFESSIONALI ATTRAVERSO PERCORSI QUALIFICANTI DA INSERIRE NEL PIANO DI FORMAZIONE ANNUALE, ANCHE CONSIDERANDO L'ATTUAZIONE DI FORME DI LAVORO FLESSIBILE E DI BENESSERE ORGANIZZATIVO	GRADO DI COPERTURA DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE DI FORMAZIONE SU TEMATICHE STRATEGICHE PER LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE DEL PERSONALE	50	75,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
		GRADO DI COPERTURA DELLE INIZIATIVE DI LAVORO AGILE A FAVORE DEL PERSONALE	50	60,00	81,55	21,55	35.92%	100	
835	NELL'AMBITO DELLA STRATEGIA DI CONTRASTO ALL'UTILIZZO DEL SISTEMA FINANZIARIO PER FINI ILLEGALI, RAFFORZAMENTO DEI PRESIDI DI PREVENZIONE DEL RICICLAGGIO, DEL FINANZIAMENTO DEL TERRORISMO E DEL RISCHIO DI ATTACCHI CIBERNETICI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE RETI ED AI SISTEMI INFORMATIVI NEL SETTORE BANCARIO E NEL SETTORE DELLE INFRASTRUTTURE DEI MERCATI FINANZIARI CYBERSECURITY, ANCHE MEDIANTE L'IMPLEMENTAZIONE DELLA NORMATIVA NAZIONALE E L'ATTIVITÀ SANZIONATORIA AMMINISTRATIVA.	DECRETI ED ALTRI PROVVEDIMENTI EMESSI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ SANZIONATORIA AMMINISTRATIVA RISPETTO AI VERBALI DI CONTESTAZIONE DELLA G.D.F. E DELLA U.I.F. IN MATERIA ANTIRICICLAGGIO	25	80,00	80,00	0	0.00%	100	DT
		RISPETTO DELLA TEMPISTICA PER LA DEFINIZIONE DELLE NORMATIVE PREVISTE	25	100,00	100,00	0	0.00%	100	
		INDICE DI EVASIONE DELLE RICHIESTE DI ADESIONE AL SISTEMA DI PROTEZIONE CONTRO LE FRODI DA FURTO DI IDENTITÀ SCIPAFI	25	100,00	100,00	0	0.00%	100	
		GRADO DI COMPLETAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI DEFINIZIONE DELLE STRATEGIE ATTIVATE PER MITIGARE I RISCHI E LA VULNERABILITÀ DEL SISTEMA FINANZIARIO	25	100,00	100,00	0	0.00%	100	
758	POTENZIAMENTO DELLA GOVERNANCE IN TEMA DI GARANZIA DELLO STATO CON LA FINALITÀ DI RENDERE MAGGIORMENTE EFFICACI GLI INTERVENTI FINANZIARI, SPECIE NEL SETTORE DELL' EXPORT DELLE IMPRESE ITALIANE	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL MODELLO DI GARANZIE PUBBLICHE	50	100,00	100,00	0	0.00%	100	
		GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE PROPOSTE DI INTERVENTI FINANZIARI DELLO STATO NELLECONOMIA, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AL POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI AGEVOLAZIONE FINANZIARIA PER LE IMPRESE E IL SOSTEGNO PER L'ESPORTAZIONE ANCHE MEDIANTE IL	50	100,00	100,00	0	0.00%	100	

<sup>24</sup> Obiettivo collegato a più Priorità Politiche



Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
		RILASCIO DELLA GARANZIA PUBBLICA, NONCHÉ ATTIVAZIONE DEGLI STRUMENTI PER QUANTO DI COMPETENZA							
413	IMPULSO AL PROCESSO DI RIFORMA E DI RAFFORZAMENTO DEL SETTORE BANCARIO, FINANZIARIO, DEL SISTEMA DEI PAGAMENTI, DELLE FONDAZIONI E DELLA PREVIDENZA COMPLEMENTARE, ATTRAVERSO L'ATTIVA PARTECIPAZIONE AI PROCESSI NORMATIVI, NAZIONALI ED EUROPEI, E ATTUATIVI, INCLUSA LA GESTIONE DELLE CRISI BANCARIE	INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI COMMENTI, PARERI, ATTI	100	100,00	100,00	0	0.00%	100	
282	CONTRIBUIRE AL PROCESSO DI MODERNIZZAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE ATTRAVERSO LA RAZIONALIZZAZIONE E LA REALIZZAZIONE DI SISTEMI INFORMATICI NONCHÉ LA CONDIVISIONE DELLE INFORMAZIONI.	GRADO DI AVANZAMENTO DELLA RIELABORAZIONE DELL'AREA RISERVATA DEL PORTALE DELLA BANCA DATI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE PER IL MIGLIORAMENTO DELLA SUA FRUIBILITÀ	100	> 80,00	100,00	20	25.00%	100	
289	PROSEGUIRE IL MONITORAGGIO SULLA TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI DEI DEBITI COMMERCIALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI ATTRAVERSO LA PIATTAFORMA ELETTRONICA PER I CREDITI COMMERCIALI PCC	NUMERO DI NOTE PRODOTTE NELL'AMBITO DELLE ATTIVITÀ DI ANALISI E MONITORAGGIO IN MATERIA DI DEBITI COMMERCIALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI.	100	> 80,00	100,00	20	25.00%	100	RGS
2295	IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA TESSERA SANITARIA E REALIZZAZIONE DELL'INFRASTRUTTURA NAZIONALE PER L'INTEROPERABILITÀ DEL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	NUMERO DI FASCICOLI ATTIVATI/NUMERO ASSISTITI SSN	100	85,00 <= X <= 100,00	97,13	2,13	2.24%	100	
458	GARANTIRE AI CITTADINI UNA GIURISDIZIONE TRIBUTARIA PIÙ EFFICIENTE ANCHE MEDIANTE IL	PERCENTUALE DI DISPOSITIVI INVIATI ALLE PARTI NEL TERMINE DI 9 GIORNI SUL TOTALE DEI DISPOSITIVI TRASMESSI ALLE PARTI NELL'ANNO DI RIFERIMENTO.	100	>= 70,00	98,80	28,8	41.14%	100	DF

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
	COMPLETAMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE DELLE FASI DEL PROCESSO TRIBUTARIO.								
<b>Priorità Politiche E - SOSTEGNO AGLI INVESTIMENTI MATERIALI E IMMATERIALI IN CHIAVE SOSTENIBILE</b>									
2367 <sup>25</sup>	MIGLIORARE IL LIVELLO DI EFFICIENTAMENTO DELLA SPESA, PER GLI IMMOBILI ED I SERVIZI LOGISTICI, GENERALI E DI APPROVVIGIONAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL MINISTERO ANCHE ATTRAVERSO IL MONITORAGGIO DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO ANCHE AI FINI DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI SICUREZZA.	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' PROGRAMMATE IN MATERIA DI SERVIZI LOGISTICI, GENERALI E DI APPROVVIGIONAMENTO	100	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	DAG
9000	CONTRIBUIRE ALLELABORAZIONE E ATTUAZIONE DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA, E PIÙ IN GENERALE DEL NEXT GENERATION EU, CON LOBIETTIVO DI RILANCIARE GLI INVESTIMENTI PUBBLICI E DI EFFETTUARE LE RIFORME PIÙ RILEVANTI PER IL PAESE, ASSICURANDO UN EFFICIENTE UTILIZZO DELLE RISORSE ANCHE MEDIANTE LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI COERENTEMENTE ALLE ESIGENZE DI VERIFICA E RENDICONTAZIONE RICHIESTE DALLUE.	PERCENTUALE DI REALIZZAZIONE DI NOTE, PROPOSTE E DOCUMENTI DI ANALISI NEI TERMINI PREVISTI	100	70,00 <= X <= 80,00	100,00	20	25.00%	100	RGS
288	GARANTIRE IL SUPPORTO AL GOVERNO PER LA MIGLIORE	NUMERO DI AUTORIZZAZIONI ESAMINATE PER INVESTIMENTI IMMOBILIARI SU NUMERO DI	50	70,00 <= X <= 90,00	100,00	10	11.11%	100	

<sup>25</sup> Obiettivo collegato a più Priorità Politiche

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
	APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA EUROPEA IN MATERIA DI TRASPARENZA DEI SALDI E DEI DATI DI FINANZA PUBBLICA IN COORDINAMENTO CON GLI ORGANISMI COMUNITARI.	AUTORIZZAZIONI RICHIESTE							
	ELABORARE ED ANALIZZARE I DATI DI FINANZA PUBBLICA ANCHE ATTRAVERSO I DATI DEL CONTO ANNUALE, IL MONITORAGGIO DELLE OPERAZIONI IMMOBILIARI, DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI E PRIVATI, DEI FLUSSI GIORNALIERI DI CASSA, DELLE ENTRATE CONTRIBUTIVE E DELLE ENTRATE TRIBUTARIE ED EXTRATRIBUTARIE	NUMERO DI DOCUMENTI, RAPPORTI, BOLLETTINI, COMUNICATI, NOTE E TAVOLE DI DATI DI FINANZA PUBBLICA OBBLIGATORIAMENTE PUBBLICATI SUL SITO RGS O TRASMESSI AGLI ORGANI DI VERTICE.	50	>= 50,00	118,00	68	136.00%	100	

OBIETTIVI NON LEGATI ALLE PRIORITÀ POLITICHE

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo - Finale	Consuntivo - Scostamento	Consuntivo - Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
307	PRESIDIO DEL PROCESSO IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE TRASPARENZA ALL'INTERNO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	PERCENTUALE DI COMPLIANCE RILEVATA NELLE STRUTTURE CONTROLLATE	50	85,00 <= X <= 100,00	99,56	0	0.00%	100	UDCAP
		NUMERO DI ATTESTAZIONI RILASCIATE E OBBLIGHI VERIFICATI, RIFERITI ALL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	50	100,00	100,00	0	0.00%	100	
308	SUPPORTO AL MINISTRO, AI VICE MINISTRI E AI SOTTOSEGRETARI	ISTRUTTORIA PROVVEDIMENTI DA SOTTOPORRE ALLA FIRMA DEL MINISTRO, MEDIANTE IL COORDINAMENTO DELLE STRUTTURE MINISTERIALI	50	100,00	100,00	0	0.00%	100	UDCAP
		NUMERO ATTI ISTRUITI A SUPPORTO DELL'ATTIVITÀ GOVERNATIVA E PARLAMENTARE	50	100,00	100,00	0	0.00%	100	
2363	GARANTIRE IL LIVELLO DI EFFICACIA NELL'ATTIVITÀ ISTRUTTORIA RELATIVA ALLE DOMANDE DI RICONOSCIMENTO DI DIPENDENZA DELLE INFIRMITÀ DA CAUSA DI SERVIZIO, DA SOTTOPORRE AL COMITATO VALUTAZIONE CAUSE DI SERVIZIO	GRADO DI EFFICACIA DELL'ATTIVITÀ ISTRUTTORIA PER CAUSE DI SERVIZIO	100	95,00 <= X <= 100,00	99,00	0	0.00%	100	DAG
2361	MANTENERE IL LIVELLO DI EFFICACIA NELLA GESTIONE DELLA RESTITUZIONE DEI DEPOSITI INCAMERATI E DEFINITIVI, DELLE SOMME INDEBITAMENTE VERSATE NELLE TESORERIE DELLO STATO, NELLA GESTIONE DELLE ORDINAZIONI ALL'ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	GRADO DI EVASIONE DELLE PRATICHE PER LA RESTITUZIONE DEI DEPOSITI DEFINITIVI	33	85,00 <= X <= 95,00	95,00	0	0.00%	100	DAG
		GRADO DI EVASIONE DELLE RICHIESTE IPZS	34	90,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
		GRADO DI EVASIONE DELLE RICHIESTE DI ASSEGNAZIONI FONDI PER SOMME ERRONEAMENTE VERSATE ALL'ERARIO	33	90,00 <= X <= 95,00	95,00	0	0.00%	100	
2362	GESTIRE EFFICACEMENTE LE ATTIVITÀ ISTRUTTORIE ED AMMINISTRATIVO CONTABILI RIVOLTE AD UTENTI ESTERNI PER LA PREDISPOSIZIONE DEI PAGAMENTI CONSEGUENTI A SENTENZA E DI INDENNIZZI PER INGIUSTA DETENZIONE	GRADO DI EVASIONE DELLE PRATICHE PER INGIUSTA DETENZIONE	33	80,00 <= X <= 90,00	100,00	10	11.11%	100	DAG
		NUMERO ORDINI DI PAGAMENTO	34	14000,00 <= X <= 15000,00	17964,00	2964	19.76%	100	
		GRADO DI EVASIONE DELLE ISTRUTTORIE PER INGIUSTA DETENZIONE	33	70,00 <= X <= 80,00	100,00	20	25.00%	100	
469	MIGLIORARE, NELL'AMBITO DEL	PERCENTUALE DI REALIZZAZIONE DI PARERI, ATTI	60	100,00	100,00	0	0.00%	100	DT

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo - Finale	Consuntivo - Scostamento	Consuntivo - Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELLE ATTIVITA IN UN'OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA NELL'AMBITO DI REGOLAMENTAZIONE E VIGILANZA SUL SETTORE FINANZIARIO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALL'ATTUAZIONE DELLE RECENTI MODIFICHE ORGANIZZATIVE DI CUI AL DPCM N. 103 DEL 26 GIUGNO 2019	E ADEMPIMENTI AMMINISTRATIVI NEL RISPETTO DEI TERMINI PREVISTI							
		RISPETTO DELLA TEMPSTICA PER LA DEFINIZIONE DELLE NORMATIVE PREVISTE	40	100,00	100,00	0	0.00%	100	
470	MIGLIORARE, NELL'AMBITO DEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELLE ATTIVITA IN UN'OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA NELL'AMBITO DEL SUPPORTO ALLA GESTIONE AMMINISTRATIVA DEI SERVIZI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALL'ATTUAZIONE DELLE RECENTI MODIFICHE ORGANIZZATIVE DI CUI AL DPCM N. 103 DEL 26 GIUGNO 2019	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO DELLE AMMINISTRAZIONI NONCHÉ DELLE ATTIVITÀ ISPETTIVE E DI CONTROLLO	100	100,00	100,00	0	0.00%	100	DT
471	MIGLIORARE, NELL'AMBITO DEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELLE ATTIVITA IN UN'OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA NELL'AMBITO DELL'ANALISI E DELLA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA - FINANZIARIA, DELLA GESTIONE DEL DEBITO E DEGLI INTERVENTI FINANZIARI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALL'ATTUAZIONE	PERCENTUALE DELLE RICHIESTE ANALIZZATE E/O MONITORATE RISPETTO ALLE RICHIESTE PERVENUTE DAI FONDI IMMOBILIARI PER ADEMPIMENTI A CARICO DEL MEF	14	75,00 <= X <= 90,00	90,00	0	0.00%	100	DT
		TEMPESTIVITÀ NELLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI PROGRAMMATICI RICHIESTI DA PARTE DI ORGANI E UFFICI INTERNI ED ESTERNI	15	100,00	100,00	0	0.00%	100	
		PERCENTUALE DI DOCUMENTI DI BACKGROUND, SPUNTI DI INTERVENTO, NOTE DI ANALISI E DI APPROFONDIMENTO, PROPOSTE DI DRAFTING RISPETTO AL TOTALE DEI DOCUMENTI PRODOTTI NELL'AMBITO DEI GRUPPI, COMITATI E ISTITUZIONI FINANZIARIE INTERNAZIONALI	14	70,00 <= X <= 80,00	80,00	0	0.00%	100	

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo - Finale	Consuntivo - Scostamento	Consuntivo - Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
	DELLE RECENTI MODIFICHE ORGANIZZATIVE DI CUI AL DPCM N. 103 DEL 26 GIUGNO 2019	PERCENTUALE DI REALIZZAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI NELL'AMBITO DEI GRUPPI, COMITATI E ISTITUZIONI FINANZIARIE INTERNAZIONALI PRODOTTI NEI TERMINI PREVISTI	14	70,00 <= X <= 80,00	80,00	0	0.00%	100	
		GRADO DI REALIZZAZIONE DELL'EFFICIENTAMENTO E DELLA TEMPESTIVITÀ NEI PROCESSI DI ANALISI DI COMPATIBILITÀ DELLA NORMATIVA NAZIONALE CON LA NORMATIVA DELLUE NONCHÉ DELLE ATTIVITÀ PRELEGISLATIVE E LEGISLATIVE DI COMPETENZA	14	100,00	100,00	0	0.00%	100	
		GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO DELLE AMMINISTRAZIONI NONCHÉ DELLE ATTIVITÀ ISPETTIVE E DI CONTROLLO	14	100,00	100,00	0	0.00%	100	
		INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI	15	100,00	100,00	0	0.00%	100	
290	PREDISPORRE E GESTIRE IL BILANCIO DELLO STATO IN MODO DA ASSICURARE IL CORRETTO UTILIZZO DELLE RISORSE PUBBLICHE E IL RISPETTO DELLA NORMATIVA NAZIONALE E COMUNITARIA.	PROVVEDIMENTI LAVORATI / PROVVEDIMENTI PERVENUTI RELATIVI A: CEDOLINO UNICO, CONTI GIUDIZIALI, RENDICONTI, CONTI CONSUNTIVI SEDI ESTERE, CONTI CONSUNTIVI ISTITUTI ITALIANI DI CULTURA.	50	80,00 <= X <= 100,00	94,68	0	0.00%	100	RGS
		NUMERO DEI DECRETI DI VARIAZIONE DI BILANCIO PREDISPOSTI IN RELAZIONE ALLE RICHIESTE PERVENUTE E RITENUTE ASSENTIBILI	50	80,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
291	ESERCITARE L'ATTIVITÀ PROPEDEUTICA E DI SUPPORTO AL GOVERNO E AL PARLAMENTO ALLA PRODUZIONE NORMATIVA IN MATERIA FINANZIARIA E CONTABILE	NUMERO RELAZIONI PRESENTATE AGLI ORGANI COMPETENTI E/O PUBBLICATE SUI SITI ISTITUZIONALI DEL MEF E DELLA RGS ED INVIATI ALLA UE	50	2,00 <= X <= 3,00	2,00	0	0.00%	100	RGS
		NUMERO DI PARERI RESI A FRONTE QUANTITÀ DI PARERI RICHIESTI	50	85,00 <= X <= 100,00	99,67	0	0.00%	100	
292	MIGLIORARE LA PERFORMANCE DEL CONTROLLO PREVENTIVO E SUCCESSIVO SUGLI ATTI DELLE AMMINISTRAZIONI PERIFERICHE IN ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO E DELLA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI EROGAZIONE DEI SERVIZI SUL TERRITORIO	RAPPORTO TRA "IL NUMERO DEGLI ORDINI DA PAGARE LAVORATI" E "NUMERO DEGLI ORDINI DI PAGARE PERVENUTI" IN PERCENTUALE.	33	80,00 <= X <= 90,00	99,33	9,33	10.37%	100	RGS
		RAPPORTO TRA "IL NUMERO DEI RENDICONTI CONTROLLATI LAVORATI" E "NUMERO DEI RENDICONTI CONTROLLATI PERVENUTI"	33	60,00 <= X <= 80,00	89,49	9,49	11.86%	100	
		VOLUME ATTIVITÀ SVOLTA RELATIVA A STIPENDI E PENSIONI	34	>= 75,00	89,52	14,52	19.36%	100	
293	GARANTIRE LA GESTIONE E IL MONITORAGGIO DEI FLUSSI FINANZIARI ITALIA UE E DELLA RELATIVA ATTUAZIONE ,	ASSICURARE LA DIVULGAZIONE DEI DATI RIGUARDANTI I FLUSSI FINANZIARI E L'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI UE ED ALTRESI' IL MONITORAGGIO BIMESTRALE SULLA	15	5,00 <= X <= 6,00	12,00	6	100.00%	100	RGS

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo - Finale	Consuntivo - Scostamento	Consuntivo - Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
	SUPPORTARE IL PROCESSO DI DECISIONE DELLA PROGRAMMAZIONE COMUNITARIA 2014-2020 DEI FONDI STRUTTURALI E DI INVESTIMENTO EUROPEI SIE, RENDENDONE ALTRESI DISPONIBILI LE RELATIVE RISORSE FINANZIARIE, E GARANTIRE IL FINANZIAMENTO DELLE POLITICHE DI INVESTIMENTO NAZIONALI FINALIZZATE AD ASSICURARE LO SVILUPPO E LA COESIONE DEL TERRITORIO ITALIANO.	PROGRAMMAZIONE ED ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DI SVILUPPO REGIONALE COMUNITARIO E NAZIONALE NEL PERIODO DI RIFERIMENTO							
		ASSICURARE LA PUNTUALE, PRECISA ED ESAURIENTE ALIMENTAZIONE E RENDICONTAZIONE ANNUALE DEL FONDO DI ROTAZIONE PER L'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE COMUNITARIE EX ART.5 DELLA LEGGE 16 APRILE 1987, N.183	35	100,00	100,00	0	0.00%	100	
		PARTECIPAZIONE AI PROCESSI DELLE POLITICHE COMUNITARIE SETTORIALI E ALL'ANALISI DEGLI EFFETTI SULLA FINANZA PUBBLICA NONCHE' COORDINAMENTO DELLE AURORITA' DI AUDIT ED ELABORAZIONE E DIVULGAZIONE DI MATERIALI A SUPPORTO DELLE FUNZIONI DI AUDIT RISPETTO AL ALLE RICHIESTE E AGLI ADEMPIMENTI PREVISTI NEL PERIODO DI RIFERIMENTO	35	70,00 <= X <= 90,00	100,00	10	11.11%	100	
		AMMONTARE DEI VERSAMENTI A FRONTE DEI CONTRIBUTI DOVUTI DALL'ITALIA ALL'UE NEL PERIODO DI RIFERIMENTO	15	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
294	MIGLIORARE, NEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELLE ATTIVITA IN UNOTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELLEFFICACIA DELLAZIONE AMMINISTRATIVA NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI COORDINAMENTO, DI PRELEGISLATIVA, DI AFFARI GENERALI E DI SEGRETERIA	GRADO DI ADEGUATEZZA, TEMPESTIVITÀ ED EFFICACIA NELLO SVOLGIMENTO DELLE COMPETENZE ASSEGNATE	100	<= 48,00	1,34	-46,66	-97.21%	100	RGS
274	MIGLIORARE LA PERFORMANCE DEL CONTROLLO PREVENTIVO E SUCCESSIVO SUGLI ATTI DELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI IN ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO	TEMPI MEDI DI LAVORAZIONE, ESPRESSI IN GIORNI, DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO PREVENTIVO RELATIVO A DECRETI DI IMPEGNO, ORDINI DI PAGARE E ORDINI DI ACCREDITAMENTO.	50	<= 30,00	3,59	-26,41	-88.03%	100	RGS
		PROVVEDIMENTI LAVORATI/PROVVEDIMENTI PERVENUTI	50	>= 80,00	99,86	19,86	24.82%	100	
278	ASSICURARE IL CORRETTO UTILIZZO DELLE RISORSE PUBBLICHE ANCHE TRAMITE IL MONITORAGGIO DEGLI	VOLUME ATTIVITA SVOLTA PER PARERI SU ASPETTI ECONOMICI, GIURIDICI E CONTABILI DEGLI IMPATTI DELLE DELIBERE CIPE RICHIESTI	25	>= 90,00	100,00	10	11,11%	100	RGS

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo - Finale	Consuntivo - Scostamento	Consuntivo - Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
	ANDAMENTI DELLA FINANZA TERRITORIALE, DELLA SPESA PER PRESTAZIONI SOCIALI E DELLA SPESA PER IL PERSONALE DELLE P.A., DI PARTICOLARI AGGREGATI DI FINANZA PUBBLICA, NONCHÉ COERENZA CON LA PROGRAMMAZIONE DI SETTORE	GRADO DI AVANZAMENTO NELLA REALIZZAZIONE DEL PORTALE DI MONITORAGGIO SPESA ICT PA	25	>= 50,00	60,00	10	20.00%	100	
		RILEVAZIONE DELLA CONSISTENZA DEL PERSONALE E DELLE RELATIVE SPESE SOSTENUTE DALLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE MEDIANTE IL CONTO ANNUALE	25	80,00 <= X <= 100,00	98,50	0	0.00%	100	
		ANALISI DELLA RILEVAZIONE DELLE MINORI ENTRATE E/O MAGGIORI/MINORI SPESE DEGLI ENTI LOCALI DERIVANTI DALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19	25	80,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
279	MIGLIORARE LA GESTIONE DELLE RISORSE PUBBLICHE ATTRAVERSO IL CONTROLLO E LA VIGILANZA IN MATERIA DI GESTIONI FINANZIARIE PUBBLICHE E IN MATERIA DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI	MISURAZIONE IN TERMINI PERCENTUALI DEI BILANCI ESAMINATI DEGLI ENTI PUBBLICI SUI BILANCI PERVENUTI	33	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	RGS
		MISURAZIONE IN TERMINI PERCENTUALI DELLE ISPEZIONI EFFETTUATE SU N. 141 ISPEZIONI PROGRAMMATE	33	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
		MISURAZIONE IN TERMINI PERCENTUALI DI PARERI FORNITI IN MATERIA DI REVISIONE LEGALE SU RICHIESTE PERVENUTE	34	85,00 <= X <= 100,00	100,00	0	0.00%	100	
461	MIGLIORARE, NEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELL'ATTIVITA, IN UN OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA E DELL'EFFICIENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA. ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE TRASPARENZA E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA PTPCT	NUMERO AUDIT, CON O SENZA VISITA ISPETTIVA, SUGLI UFFICI DI SEGRETERIA DELLE CCTT, COMPRESSE LE ISPEZIONI EFFETTUATE CONGIUNTAMENTE CON IL CONSIGLIO DI PRESIDENZA DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA.	20	>= 8,00	9,00	1	12.50%	100	DF
		NUMERO RAPPORTI TRIMESTRALI - RELATIVI AL QUARTO TRIMESTRE 2020 E AI PRIMI TRE TRIMESTRI 2021 -E RAPPORTO ANNUALE SULL'ANDAMENTO DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO NELL'ANNO 2020.	20	5	5,00	0	0.00%	100	
		NUMERO ABSTRACT DELLE SENTENZE PUBBLICATE SUL SITO DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA PREVIO ESAME DELLA LORO SIGNIFICATIVITÀ GIURIDICA.	20	>= 130,00	156,00	26	20.00%	100	
		PERCENTUALE DI SENTENZE INFORMATIZZATE - SCANSIONATE E CLASSIFICATE - SUL TOTALE DELLE SENTENZE DEPOSITATE NELL'ANNO DI RIFERIMENTO, FUNZIONALI ALL'AGGIORNAMENTO DELLA BANCA DATI CERDEF.	20	>= 80,00	98,80	18,8	23.50%	100	
		SUPPORTO AL PLENUM/COMITATO RISTRETTO DEL CPGT PER LA DISCUSSIONE DELLE QUESTIONI OGGETTO DELL'ORDINE DEL GIORNO NEL RISPETTO DEL TEMPO MEDIO PER LA CONSEGNA	20	<= 6,00	1,78	-4,22	-70.33%	100	



Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo - Finale	Consuntivo - Scostamento	Consuntivo - Scostamento %	Grado di Conseguimento %	Descrizione CRA
		DEL FASCICOLO ISTRUTTORIO ALL'UFFICIO DI PRESIDENZA.							
459	MIGLIORARE, NEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELL'ATTIVITA, IN UN' OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA E DELL'EFFICIENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA. ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE TRASPARENZA E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA.	RELAZIONE SUI LIVELLI DI SERVIZIO E RAPPORTI DI VERIFICA DEI RISULTATI/ANALISI E MONITORAGGIO DEI FABBISOGNI ECONOMICO/FINANZIARI DELLE AGENZIE/ANALISI DI BILANCIO/ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL MINISTRO RELATIVAMENTE AGLI ATTI DELLE AGENZIE INDICATI NELL'ART.60, CO 2, D. LGS 300/99.	20	8,00	8,00	0	0.00%	100	DF
		ESITI/POSIZIONI/PARERI/ATTI ISTRUTTORI/SCHEDA ANALISI/STUDI/DOSSIER PREDISPOSTI IN MATERIA DI PARTECIPAZIONE AI LAVORI DEGLI ORGANISMI EUROPEI, INTERNI E AI RELATIVI GD. ATTUAZIONE DEL DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA E CURA DEL RELATIVO CONTENZIOSO, SVILUPPO DELLA PARTECIPAZIONE DEGLI ENTI DELLA FISCALITÀ ALLA COOP.NE AMM.VA IN SEDE EUROPEA E INTERN.LE E RELATIVE INFORMATIVE AL PARLAMENTO NAZIONALE. PARTECIPAZIONE ALLA ELABORAZIONE DI NORME NAZ.LI CON IMPATTO EUROPEO E INTERN.LE	20	>= 820,00	982,00	162	19.76%	100	DF
		DOCUMENTI E RELAZIONI TECNICHE SU MISURE DI SICUREZZA E PRIVACY, PROTEZIONE INFRASTRUTTURE E CONNETTIVITÀ PER IL DF E PER IL SIF	20	1,00	1,00	0	0.00%	100	
		BOLLETTINI MENSILI DELLE ENTRATE TRIBUTARIE, NOTE MENSILI E TRIMESTRALI IN MATERIA DI MONITORAGGIO DELLE ENTRATE TRIBUTARIE	20	76,00	76,00	0	0.00%	100	
		STUDI, SIMULAZIONI, PARERI, SCHEMI DI ATTI NORMATIVI E RELAZIONI PER L'ELABORAZIONE DELLA NORMATIVA TRIBUTARIA NAZIONALE NONCHÉ PER LA VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA E DELL'IMPATTO DELLA NORMATIVA ANCHE CON RIFERIMENTO ALL'UTILITÀ E CONGRUITÀ DEGLI ADEMPIMENTI FISCALI A CARICO DEI CONTRIBUENTI, CONSIDERANDO LE ESIGENZE DI AGGIORNAMENTO E SEMPLIFICAZIONE DELLA NORMATIVA FISCALE. ANALISI DELLA NORMATIVA VIGENTE PER INDIVIDUARE MISURE DI CONTRASTO A ELUSIONE E EVASIONE FISCALE	20	>= 90,00	90,00	0	0.00%	100	



## 4.1 LA MISURAZIONE DEI RISULTATI OTTENUTI RISPETTI AGLI OBIETTIVI ANNUALI

Di seguito lo schema riassuntivo dei risultati raggiunti con riferimento agli obiettivi annuali dell'anno 2021 ed i relativi scostamenti (numerici e percentuali), suddivisi per la medesima unità di analisi prescelta (Centro di responsabilità del Ministero). Si specifica, inoltre, è stato attribuito il limite del 100% (valore di completo conseguimento dell'indicatore) a tutti quegli indicatori che presentano risultati superiori. Da ultimo, si rappresenta che la programmazione degli obiettivi si è svolta anche attraverso un collegamento logico (c.d. *cascading*) tra gli obiettivi specifici triennali, obiettivi annuali di CDR e i relativi obiettivi operativi.

TABELLE 6- Sintesi risultati obiettivi annuali 2021 <sup>26</sup>

**DIPARTIMENTO DEL TESORO**

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento%
454.1	SVILUPPARE L'ANALISI MACROECONOMICA CONGIUNTURALE E STRUTTURALE DELL'ECONOMIA ITALIANA, ANCHE AI FINI DELLA VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DI BREVE E MEDIO PERIODO DELLE RIFORME E DELLE MISURE DI POLITICA ECONOMICA, CON L'OBIETTIVO DI GARANTIRE LA STABILITÀ MACROECONOMICA, IL RAFFORZAMENTO DELLA GOVERNANCE EUROPEA E IL MIGLIORAMENTO DELLA CRESCITA SOSTENIBILE. SVILUPPARE LA STRUMENTAZIONE DI ANALISI E PREVISIONE PER LO STUDIO DELL'EVOLUZIONE DEGLI INDICATORI DI BENESSERE EQUO E SOSTENIBILE.	INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI NOTE METODOLOGICHE, PUBBLICAZIONI E DOCUMENTI DI ANALISI	33	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		RAPPORTO TRA DATI PREVISIONALI E DATI CONGIUNTURALI AL FINE DI VERIFICARE LENTITÀ DEGLI EVENTUALI SCOSTAMENTI DELLE PREVISIONI IN NOWCASTING E IN FORECASTING	33	70,00 <= x <= 80,00	80,00	0,00	0,00	100,00
		RAPPORTO TRA DATI DEFINITIVI PREVISIONI/VALUTAZIONI DI IMPATTO AL FINE DI VERIFICARE LA ROBUSTEZZA DEGLI STRUMENTI DISPONIBILI	34	70,00 <= x <= 80,00	80,00	0,00	0,00	100,00
454.2	RAPPRESENTARE EFFICACEMENTE GLI INTERESSI ECONOMICI DELL'ITALIA ATTRAVERSO UN RUOLO PROPOSITIVO NEL CPE DELL'UE E DELL'OCSE E NEGLI ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI E RELATIVI SOTTOGRUPPI, ANCHE IN RELAZIONE ALLE INIZIATIVE DI MIGLIORAMENTO DELLA GOVERNANCE EUROPEA E DI APPROFONDIMENTO DELL'UNIONE, CON IL COSTANTE CONTROLLO DEI CONTENUTI E IL MIGLIORAMENTO QUALITATIVO DELLE COMUNICAZIONI E DELL'ANALISI ECONOMICA AD ESSE SOTTOSTANTE.	INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELLA REDAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
454.3	RAFFORZAMENTO DEL GOVERNO ECONOMICO EUROPEO PER UN PIÙ EFFICACE COORDINAMENTO EX ANTE DELLE POLITICHE ECONOMICHE NAZIONALI E PER ULTERIORI AVANZAMENTI NELLA REALIZZAZIONE DELL'UNIONE ECONOMICA E MONETARIA	INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		DOCUMENTI DI BACKGROUND, SPUNTI DI INTERVENTO, NOTE DI ANALISI E DI APPROFONDIMENTO, PROPOSTE DI DRAFTING / TOT. DOCUMENTI PRODOTTI NELL'AMBITO DEGLI ORGANISMI COMUNITARI	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
454.4	ORGANIZZAZIONE E SVOLGIMENTO DELLA PRESIDENZA ITALIANA DI TURNO DEL G20: DEFINIZIONE DELL'AGENDA DEI MINISTRI FINANZIARI E APPLICAZIONE DELLA STRATEGIA DEL SIG. MINISTRO IN TEMA DI GOVERNANCE GLOBALE, DECLINATA IN RIFERIMENTO A SPECIFICI TEMI DI ECONOMIA E FINANZA INTERNAZIONALE E DI INNOVAZIONE DELLE ISTITUZIONI FINANZIARIE INTERNAZIONALI.	INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI UTILIZZO DELLE RISORSE	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

<sup>26</sup> Fonte dati: SisP

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento%
454.5	ANALISI E COORDINAMENTO, SUPPORTO AL NEGOZIATO E ALL'EVENTUALE ATTIVAZIONE DELLA RETE DI STRUMENTI FINANZIARI FONDO SURE, RECOVERY AND RESILIENCE FACILITY, E ALTRI STRUMENTI NELL'AMBITO DEL NEXT GENERATION EU, LINEA DI CREDITO ISTITUITA PRESSO IL MES, ANCHE ATTRAVERSO IL CONTRIBUTO ALL'ORGANIZZAZIONE EPREDISPOSIZIONE DEL RECOVERY AND RESILIENCE PLAN PER IL SUPERAMENTO DELLA CRISI DETERMINATA DALLA PANDEMIA COVID-19 E IL RAFFORZAMENTO DELLA GOVERNANCE ECONOMICA EUROPEA.	PREDISPOSIZIONE E ANALISI DI DOCUMENTI DI BACKGROUND, NOTE DI ANALISI E APPROFONDIMENTO E SPUNTI DI INTERVENTO DA UTILIZZARE NELLE OPPORTUNE SEDI COMUNITARIE E NAZIONALI, CON LA PRODUZIONE DI OUTPUT IN LINEA CON LE ASPETTATIVE, NEL RISPETTO DELLE SCADENZE	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		SUPPORTO ALLA PREPARAZIONE E PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI DI COMPETENZA	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
454.6	SUPPORTO ALL'ATTIVITÀ DELLA BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI BEI NEL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI CONTENUTI NEI NUOVI PIANI EUROPEI DI RILANCIO DELL'ECONOMIA A SEGUITO DELLA CRISI COVID-19	INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI	100	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
455.1	MONITORAGGIO E GESTIONE DEL CONTO DISPONIBILITÀ DETENUTO PRESSO LA BANCA D'ITALIA, MIRATI AD UN'EFFICIENTE GESTIONE DEL SALDO	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
455.2	COPERTURA DEL FABBISOGNO FINANZIARIO DELLO STATO CON CONTENIMENTO DEL COSTO DEL DEBITO AVENDO PARTICOLARE ATTENZIONE AL PROFILO COSTO/RISCHIO	INDICE DI VARIAZIONE DELLA VITA MEDIA DEI TITOLI DI STATO	34	>= 1,00	1,08	0,08	7,70	100,00
		COVER RATIO PER OGNI COMPARTO DI EMISSIONE	33	>= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE	33	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
460.1	DEFINIZIONE DI POLITICHE DI VALORIZZAZIONE E DISMISSIONE DELL'ATTIVO E DEL PATRIMONIO PUBBLICO ANCHE IN MATERIA DI CONCESSIONI PUBBLICHE, NONCHÉ DI INIZIATIVE VOLTE AL RILASCIO DEGLI IMMOBILI TRASFERITI AI FONDI IMMOBILIARI FIP E FPU, ALLE SCADENZE DELLA LOCAZIONE. VALORIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE.	PERCENTUALE DEGLI ATTI-PROVVEDIMENTI ADOTTATI CON RIFERIMENTO AI FONDI INVIMIT RISPETTO ALLE RICHESTE PERVENUTE	25	75,00 <= x <= 90,00	90,00	0,00	0,00	100,00
		PERCENTUALE DEI DOCUMENTI ISTRUITI DA PARTE DELL'UFFICIO RISPETTO ALLE RICHIESTE PERVENUTE AL MEF DA PARTE DELL'AGENZIA DEL DEMANIO AI SENSI DEL CONTRATTO DI SERVIZI.	25	75,00 <= x <= 90,00	90,00	0,00	0,00	100,00
		PERCENTUALE DEGLI APPROFONDIMENTI SUI DATI CONTENUTI NELLE BANCHE DATI RISPETTO A QUELLI RICHIESTI	25	75,00 <= x <= 90,00	90,00	0,00	0,00	100,00
		INDICE DI MONITORAGGIO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DAL MEF	25	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
460.2	RILEVAZIONE DELLE COMPONENTI DELL'ATTIVO DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI, CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE DALLE PA. INDIRIZZO, MONITORAGGIO E CONTROLLO SULL'ATTUAZIONE DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016, N. 175, ANCHE MEDIANTE ANALISI DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI ACQUISITI ATTRAVERSO L'APPLICATIVO INFORMATICO PARTECIPAZIONI DEL PROGETTO	NUMERO RAPPORTI ELABORATI	33	1,00 <= x <= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
		PERCENTUALE DEGLI ORIENTAMENTI-INDICAZIONI, PARERI, APPROFONDIMENTI ELABORATI RISPETTO ALLE QUESTIONI SEGNALATE	33	75,00 <= x <= 90,00	90,00	0,00	0,00	100,00
		PERCENTUALE DEGLI ENTI MONITORATI RISPETTO AGLI ENTI PUBBLICI INTERESSATI DAI FENOMENI MAGGIORMENTE SIGNIFICATIVI QUALI	34	75,00 <= x <= 90,00	90,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento%
	PATRIMONIO DELLA PA	RAPPRESENTAZIONE DI SPECIFICHE CIRCOSTANZE, ATTI O OMISSIONI VOLTE AD ELUDERE L'APPLICAZIONE DEL D.LGS. N. 175/2016						
469.1	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZ. IN UNOTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELLEFFICACIA DELLAZIONE AMM. MEDIANTE COORDINAMENTO DELL'ATTIVITÀ LEGISLATIVA E SVOLGIMENTO DELLE PROCEDURE AMM. E CONTABILI IN MATERIA DI REGOLAMENTAZIONE E VIGILANZA FINANZIARIA, NONCHÉ ATTRAVERSO GESTIONE IN MODALITÀ DI LAVORO AGILE DELLATTIVITÀ PRELEGISL. IN MATERIA ECONOMICO-FINANZ., IN ADERENZA ALLE DISPOSIZIONI INTRODOTTE PER FRONTEGGIARE LEMERGENZA SANITARIA CONNESSA AL COVID19	PERCENTUALE DI REALIZZAZIONE DI PARERI, ATTI E ADEMPIMENTI AMMINISTRATIVI NEL RISPETTO DEI TERMINI PREVISTI	50	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE ALLELABORAZIONE DELLA NORMATIVA NELLE MATERIE DI COMPETENZA IN MODALITÀ MISTA AGILE/IN PRESENZA IN SEDE UE	50	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
469.3	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UNOTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELLEFFICACIA DELLAZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI PREVENZIONE DELL'UTILIZZO DEL SISTEMA FINANZIARIO PER FINI ILLEGALI	RISPETTO DELLA TEMPSTICA PER LA DEFINIZIONE DELLE NORMATIVE PREVISTE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
469.4	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI CONSULENZA LEGALE E GIURIDICA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ DIPARTIMENTALI, GESTIONE DEL CONTENZIOSO NELLE MATERIE DI COMPETENZA, NONCHÉ NELLE ATTIVITÀ RELATIVE AL PRECONTENZIOSO E CONTENZIOSO UE E CONCORRENZA E AIUTI DI STATO.	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO DI AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
470.1	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA NELL'AMBITO DEL SUPPORTO ALLA GESTIONE AMMINISTRATIVA DEI SERVIZI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO DELLE AMMINISTRAZIONI NONCHÉ DELLE ATTIVITÀ ISPETTIVE E DI CONTROLLO	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
835.1	COORDINAMENTO DEI LAVORI DEL COMITATO DI SICUREZZA FINANZIARIA. DEFINIZIONE DELLE LINEE STRATEGICHE PER MITIGARE RISCHI E VULNERABILITÀ RELATIVE ALLUTILIZZO DEL SISTEMA FINANZIARIO PER FINI ILLEGALI, INCLUSI I RISCHI DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DI NUOVE TECNOLOGIE NEL SETTORE DELLA FINANZA FINTECH, CONNESSI AI MUTAMENTI DEL MERCATO RELATIVO AI SERVIZI FINANZIARI E AI PRODOTTI ANCHE DI PAGAMENTO,	GRADO DI COMPLETAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI DEFINIZIONE DELLE STRATEGIE ATTIVATE PER MITIGARE I RISCHI E LA VULNERABILITÀ DEL SISTEMA FINANZIARIO	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento%
	NONCHÉ I RISCHI EMERGENTI INDIVIDUATI A SEGUITO DELLE INDICAZIONI DEGLI ORGANISMI INTERNAZIONALI.							
835.2	RAFFORZAMENTO DELLA PREVENZIONE DELL'UTILIZZO DEL SISTEMA FINANZIARIO PER FINI ILLEGALI E DEL SISTEMA DI PROTEZIONE CONTRO LE FRODI DA FURTO D'IDENTITÀ. RAFFORZAMENTO DELLA DIFESA DEL SISTEMA FINANZIARIO RISPETTO AL RISCHIO DI ATTACCHI CIBERNETICI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE RETI ED AI SISTEMI INFORMATIVI NEL SETTORE BANCARIO E NEL SETTORE DELLE INFRASTRUTTURE DEI MERCATI FINANZIARI CYBERSECURITY. MIGLIORAMENTO DELL'EFFICACIA DELL'ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA SANZIONATORIA.	RISPETTO DELLA TEMPISTICA PER LA DEFINIZIONE DELLE NORMATIVE PREVISTE	34	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		INDICE DI EVASIONE DELLE RICHIESTE DI ADESIONE AL SISTEMA DI PROTEZIONE CONTRO LE FRODI DA FURTO DI IDENTITÀ SCIPAFI	33	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		DECRETI ED ALTRI PROVVEDIMENTI EMESSI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ SANZIONATORIA AMMINISTRATIVA/ VERBALI DI CONTESTAZIONE DELLA G.D.F. E DELLA U.I.F IN MATERIA ANTIRICICLAGGIO	33	= 80,00	80,00	0,00	0,00	100,00
758.1	RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE E DELLA GOVERNANCE IN TEMA DI GARANZIE DELLO STATO, A TITOLARITÀ DT, MEDIANTE LA REALIZZAZIONE DI UN MODELLO DI RIFERIMENTO	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL MODELLO DELLE GARANZIE PUBBLICHE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
758.2	ANALISI DEI POSSIBILI INTERVENTI FINANZIARI DELLO STATO NELL'ECONOMIA CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AL POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI AGEVOLAZIONE FINANZIARIA PER LE IMPRESE E IL SOSTEGNO PER L'ESPORTAZIONE ANCHE MEDIANTE IL RILASCIO DELLA GARANZIA PUBBLICA. DEFINIZIONE E IMPLEMENTAZIONE DI UN NUOVO MODELLO DI ASSICURAZIONE DELLO STATO PER IL SOSTEGNO PUBBLICO ALL'EXPORT E ALL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE ITALIANE E PER FAVORIRE LA CRESCITA E L'OCCUPAZIONE.	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE PROPOSTE DI INTERVENTI FINANZIARI DELLO STATO NELL'ECONOMIA, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AL POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI AGEVOLAZIONE FINANZIARIA PER LE IMPRESE E IL SOSTEGNO PER L'ESPORTAZIONE ANCHE MEDIANTE IL RILASCIO DELLA GARANZIA PUBBLICA, NONCHÉ ATTIVAZIONE DEGLI STRUMENTI PER QUANTO DI COMPETENZA.	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
413.1	CONTRIBUIRE ALLA DISCUSSIONE A LIVELLO EUROPEO SUL COMPLETAMENTO E RAFFORZAMENTO DELL'UNIONE BANCARIA E DEL MERCATO DEI CAPITALI, SULLA FINANZA SOSTENIBILE E DIGITALE, SULLA RAZIONALIZZAZIONE DEGLI STRUMENTI PER FAVORIRE L'ACCESSO AL CREDITO PER LE PMI, NONCHÉ SULLAZIONE DI RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA E DI RIDUZIONE DEI CREDITI DETERIORATI INTRAPRESA DAL SISTEMA BANCARIO ITALIANO ATTRAVERSO LA PARTEC. AGLI ORGANISMI INTERNAZ. ED AI PROCESSI NORMAT. ED AMMIN. EUROPEI E NAZION. PRIMARI E ATTUATIVI.	INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI COMMENTI, PARERI, ATTI	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.1	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OFTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELLA AZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI ANALISI ECONOMICO FINANZIARIA, CON PARTICOLARE RIGUARDO ALLA QUALITÀ DEI CONTENUTI E DELLA PRESENTAZIONE DEI	TEMPESTIVITÀ NELLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI PROGRAMMATICI RICHIESTI DA PARTE DI ORGANI E UFFICI INTERNI ED ESTERNI	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento%
	DOCUMENTI PROGRAMMATICI, AL SUPPORTO NELLE MATERIE ECONOMICO-FINANZIARIE FORNITO AL MINISTRO E ALL'UFFICIO DI GABINETTO E IN MATERIA DI INFORMAZIONE E INTERLOCUZIONE CON GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI E LE AGENZIE DI RATING.							
471.2	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI DEBITO PUBBLICO	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.3	MIGLIORAMENTO DELLA PARTECIPAZIONE DELL'ITALIA AI GRUPPI GOVERNATIVI INFORMALI E AI COMITATI FORMALI CON RIFERIMENTO ALLE TEMATICHE RELATIVE AL COORDINAMENTO DELLE POLITICHE ECONOMICHE E ALLA DEFINIZIONE DELLA NUOVA ARCHITETTURA FINANZIARIA INTERNAZIONALE E PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA	DOCUMENTI DI BACKGROUND, SPUNTI DI INTERVENTO, NOTE DI ANALISI E DI APPROFONDIMENTO, PROPOSTE DI DRAFTING / TOT. DOCUMENTI PRODOTTI NELL'AMBITO DEI GRUPPI E COMITATI	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		QUANTITÀ DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI PRODOTTI NEI TERMINI /TOT DOCUMENTI PRODOTTI NELL'AMBITO DEI GRUPPI E COMITATI	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.4	MIGLIORAMENTO DELLA PARTECIPAZIONE DELL'ITALIA ALLA GESTIONE DELLE ISTITUZIONI FINANZIARIE INTERNAZIONALI, AI PROCESSI DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO DELL'ITALIA, ALLE INIZIATIVE DI RAFFORZAMENTO DELLE RELAZIONI BILATERALI. RAFFORZAMENTO DELLE INIZIATIVE DI SOSTEGNO FINANZIARIO PROMOSSE DAI GRUPPI INTERGOVERNATIVI INFORMALI, DALLE ISTITUZIONI E DAGLI ORGANISMI DELL'UNIONE EUROPEA E DALLE BANCHE E DAI FONDI DI SVILUPPO CAP.1607	DOCUMENTI DI BACKGROUND, SPUNTI DI INTERVENTO, NOTE DI ANALISI E DI APPROFONDIMENTO, PROPOSTE DI DRAFTING / TOT. DOCUMENTI PRODOTTI NELL'AMBITO DELLE ISTITUZIONI FINANZIARIE INTERNAZIONALI	34	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		QUANTITÀ DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI PRODOTTI NEI TERMINI / TOT. DOCUMENTI PRODOTTI NELL'AMBITO DELLE ISTITUZIONI FINANZIARIE INTERNAZIONALI	33	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		SOMME TRASFERITE AGLI ORGANISMI INTERNAZIONALI FORMALI E INFORMALI PER FAR FRONTE A IMPEGNI FINANZIARI DERIVANTI DALLA PARTECIPAZIONE AGLI ORGANISMI INTERNAZIONALI / SOMME AUTORIZZATE PER FAR FRONTE AI SUDETTI IMPEGNI FINANZIARI	33	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.5	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI OPERAZIONI FINANZIARIE E CONTENZIOSO COMUNITARIO	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.6	IMPLEMENTAZIONE DELLE STRATEGIE CONNESSE ALL'ESECUZIONE DEGLI ADEMPIMENTI INDISPENSABILI ALL'ATTUAZIONE DELLA DECISIONE DELLA COMMISSIONE EUROPEA DEL 4 LUGLIO 2017, CONCERNENTE L'INTERVENTO DI RICAPITALIZZAZIONE PRECAUZIONALE DELLA BANCA MONTE DEI PASCHI DI	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00



Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento%
	SIENA S.P.A.							
471.7	RAZIONALIZZAZIONE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE IN SOCIETÀ DI CAPITALI	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.8	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELLEFFICACIA DELLAZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI VALORIZZAZIONE DELL'ATTIVO E DEL PATRIMONIO PUBBLICO.	PERCENTUALE DELLE RICHIESTE ANALIZZATE E/O MONITORATE RISPETTO ALLE RICHIESTE PERVENUTE DAI FONDI IMMOBILIARI PER ADEMPIMENTI A CARICO DEL MEF	50	75,00 <= x <= 90,00	90,00	0,00	0,00	100,00
		PERCENTUALE DEGLI ATTI DI ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE RISPETTO ALLE RICHIESTE PERVENUTE.	50	75,00 <= x <= 90,00	90,00	0,00	0,00	100,00
471.9	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UNOTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELLEFFICACIA DELLAZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI COORDINAMENTO E RACCORDO CON IL DAG	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.19	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UNOTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELLEFFICACIA DELLAZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI RAPPORTI FINANZIARI EUROPEI.	INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.20	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UNOTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELLEFFICACIA DELLAZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI RELAZIONI CON GLI INVESTITORI E CON LE AGENZIE DI VALUTAZIONE DEL MERITO DI CREDITO, NONCHÉ IN MATERIA DI COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE SUI TEMI DI INTERESSE DEL DT.	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO DI AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.10	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UNOTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELLEFFICACIA DELLAZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA E CONTROLLO DI GESTIONE	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.21	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI STUDIO E RICERCA SUI TEMI RELATIVI AL COMPLETAMENTO DELLUNIONE ECONOMICA E MONETARIA EUROPEA E SU SPECIFICHE TEMATICHE CONGIUNTURALI, DI FINANZA PUBBLICA O STRUTTURALI.	GIUDIZIO DI MERITO SULLA QUALITÀ DEL RISULTATO RAGGIUNTO	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.12	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO DI AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento%
	AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI SEGRETERIA E COORDINAMENTO A SUPPORTO DEL DGT							
471.14	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELLAZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI COORDINAMENTO INFORMATICO DIPARTIMENTALE	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
471.15	PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE IN UN'OTTICA DI COSTANTE MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA IN MATERIA DI COORDINAMENTO DELL'ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA DI SUPPORTO AL DGT	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

## DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
290.12	PREDISPOSIZIONE DEL PROGETTO DI BILANCIO E DELLE RELATIVE NOTE INTEGRATIVE E DELL'ASSESTAMENTO E GESTIONE DELLE PROPOSTE IN CORSO D'ANNO DI VARIAZIONI TRA LE DOTAZIONI FINANZIARIE DI CIASCUN PROGRAMMA E DI ASSEGNAZIONE DEI FONDI DA RIPARTIRE.	DECRETI DI VARIAZIONE DI BILANCIO IN APPLICAZIONE DI DISPOSIZIONI NORMATIVE E LEGGE DI ASSESTAMENTO.	40	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		ATTIVITA' FINALIZZATA ALLA PREDISPOSIZIONE DEL DISEGNO DI LEGGE DI BILANCIO E DI ASSESTAMENTO	60	= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
290.3	PREDISPOSIZIONE ATTIVITA' NECESSARIE PER EFFETTUARE PAGAMENTI DI TESORERIA, PRELEVAMENTI DAI C/ TESORERIA, PAGAMENTI C/SOSPESO E ANTICIPAZIONI. ATTIVITA' FINALIZZATA AL RILASCIO DI AUTORIZZAZIONI ALLA BANCA D'ITALIA PER L'APERTURA, CHIUSURA E MODIFICAZIONE DI CONTABILITA' SPECIALI SULLA BASE DELLE RICHIESTE PERVENUTE DA ENTI VARI	N. PAGAMENTI EFFETTUATI/N. PAGAMENTI DA EFFETTUARE	50	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
		NUMERO RICHIESTE EVASE NELL'ANNO/N. RICHIESTE PERVENUTE NELL'ANNO	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
290.1	PREDISPOSIZIONE DECRETI AUTORIZZATIVI DI IMPEGNO E/O PAGAMENTO IN FAVORE DI REGIONI, CDP, ED ENTI VARI PUBBLICI E PRIVATI ED EMISSIONE DEI RELATIVI TITOLI DI SPESA. ELABORAZIONE DI PREVISIONI DI BILANCIO PER I CAPITOLI IN GESTIONE.	PERCENTUALE DI UTILIZZO DEGLI STANZIAMENTI DI BILANCIO	100	85,00 <= x <= 100,00	92,50	0,00	0,00	100,00
290.10	ATTIVITA' DI ANALISI E VALUTAZIONE DELLA SPESA VOLTE ALLA PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA	ELABORAZIONE DELLE NOTE DI ANALISI DEGLI OBIETTIVI E INDICATORI ASSOCIATI DAI MINISTERI AI PROGRAMMI DI SPESA NELLE NOTE INTEGRATIVE INVIATE ALLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI INTERESSATE	50	= 13,00	13,00	0,00	0,00	100,00
		PREDISPOSIZIONE ANALISI E SUPPORTO ALLA	50	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
		REVISIONE DELLA SPESA						
290.11	ELABORAZIONE DEL CONTO DEL BILANCIO, DEL CONTO DEL PATRIMONIO E DELLE RELATIVE NOTE INTEGRATIVE	CONTO DEL BILANCIO E CONTO DEL PATRIMONIO E RELATIVE NOTE INTEGRATIVE	25	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		ATTIVITA' FINALIZZATE ALLA ELABORAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO	25	62,00 <= x <= 110,00	110,00	0,00	0,00	100,00
		BILANCIO DI GENERE SPERIMENTALE SUL RENDICONTO DELLO STATO	25	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		EFFICACIA DELL'INTRODUZIONE DELLE AZIONI NEL BILANCIO DELLO STATO PER LANNO FINANZIARIO 2017 PREDISPOSTA AI SENSI DELL'ARTICOLO 25-BIS, COMMA 8 DELLA LEGGE 31 DICEMBRE 2009, N. 196.	25	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
290.13	RACCORDO TRA DATI DEL BILANCIO DELLO STATO E CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELLA P.A.	ATTIVITA' RELATIVE ALL'ELABORAZIONE MENSILE DEL QUADRO DI COSTRUZIONE DEL SETTORE STATALE	100	= 12,00	12,00	0,00	0,00	100,00
290.14	ANALISI E MONITORAGGIO DEI DATI CONTABILI SIOPE E DELLE ALTRE MODALITA DI PAGAMENTO RIGUARDANTI LE AMMINISTRAZIONI CENTRALI. ESAME DEI PAGAMENTI DI CASSA SECONDO LA CODIFICA DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO, MODULO FINANZIARIO.	PREDISPOSIZIONE DI DOCUMENTI SU BASE TRIMESTRALE ED ANNUALE DI ANALISI DI DATI	100	= 5,00	5,00	0,00	0,00	100,00
290.4	RILEVAZIONE DATI PER ELABORAZIONE CONTO RIASSUNTIVO DEL TESORO.	NUMERO CONTI RIASSUNTIVI DEL TESORO NELL'ANNO	100	11,00 <= x <= 13,00	13,00	0,00	0,00	100,00
290.2	PUNTUALE TRASFERIMENTO RISORSE ALLE AUTONOMIE SPECIALI, DISPOSIZIONE PAGAMENTI NEL RISPETTO DELLE AUTORIZZAZIONI DI SPESA E SCADENZE PREVISTE. ELABORAZIONI PREVISIONI DI BILANCIO PER CAPITOLI GESTITI.	PERCENTUALE DI UTILIZZO DEGLI STANZIAMENTI DI BILANCIO PER TRASFERIMENTO RISORSE	70	80,00 <= x <= 90,00	99,48	9,48	10,53	100,00
		GRADO DI UTILIZZO DEGLI STANZIAMENTI DI BILANCIO A FAVORE DELLE AUTONOMIE SPECIALI	30	65,00 <= x <= 100,00	97,91	0,00	0,00	100,00
290.5	PARTECIPAZIONE E SUPPORTO AI GRUPPI DI LAVORO IN AMBITO INTERNAZIONALE RELATIVI AGLI STUDI E ANALISI PER L'APPLICAZIONE DEGLI STANDARD INTERNAZIONALI DI CONTABILITA PUBBLICA NONCHE' PROGETTI, RICERCHE, STUDI, PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI LAVORO, A LIVELLO INTERNAZIONALE, IN MATERIA DI BILANCIO, DI FINANZA PUBBLICA, DI MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE E DI SISTEMI DI CONTROLLO INTERNO	NUMERO DI RAPPORTI E RELAZIONI INFORMATIVE PRODOTTE SULLA PARTECIPAZIONE E SUL SUPPORTO AI GRUPPI DI LAVORO PER L'APPLICAZIONE DEGLI STANDARD INTERNAZIONALI DI CONTABILITÀ PUBBLICA	50	4,00 <= x <= 5,00	6,00	1,00	20,00	100,00
		NUMERO DI RAPPORTI E RELAZIONI INFORMATIVE PRODOTTE SULLE ATTIVITÀ LEGATE ALL'OBIETTIVO OPERATIVO	50	4,00 <= x <= 5,00	9,00	4,00	80,00	100,00
290.6	DETERMINAZIONE STANZIAMENTI PER FINANZIAMENTO CORRENTE SSN. SUPPORTO NELL'ADOZIONE ATTI DI PROGRAMMAZIONE DEL FINANZIAMENTO SSN, INCLUSI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE IN CONFERENZA STATO-REGIONI, LE DELIBERE DEL CIPE. ISTRUTTORIA E PAGAMENTO SOMME DEL FINANZIAMENTO CORRENTE DEL SSN E ULTERIORI SOMME PREVISTE DALLA NORMATIVA. GESTIONE RESIDUI DI BILANCIO. SUPPORTO ADOZIONE ATTI DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEL FINAN. ALLE UNIVERSITA PER	N. ATTI ADOTTATI/N. ATTI ADOTTABILI E/O RICHIESTI	100	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	TRATTAMENTO ECONOMICO/BORSE DI STUDIO DEGLI SPECIALIZZANDI							
290.7	FINANZIAMENTO IN CONTO CAPITALE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE, IVI INCLUSE LE ATTIVITA DI SUPPORTO PER GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE, GLI ACCORDI IN CONFERENZA STATO REGIONI E GLI ACCORDI DI PROGRAMMA DI EDILIZIA SANITARIA. ISTRUTTORIA E PAGAMENTO DELLE SOMME SPETTANTI ALLE REGIONI A TITOLO DI FINANZIAMENTO PER GLI INVESTIMENTI IN EDILIZIA SANITARIA CON CONSEGUENTE COMUNICAZIONE ALLE REGIONI DELLE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI IMPORTI . ALIMENTAZIONE PIATTAFORMA INFORMATICA DI EDILIZIA SANITARIA	N. ATTI ADOTTATI/N. ATTI ADOTTABILI E/O RICHIESTI	100	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
290.8	GESTIONE CONTABILE DEL CAP. DI SPESA 7585	N. ATTI ADOTTATI/N. ATTI ADOTTABILI E/O RICHIESTI	100	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
290.16	MIGLIORAMENTO PERFORMANCE DELL'ATTIVITA DI LAVORAZIONE DEI DECRETI DI VARIAZIONE	PROVVEDIMENTI LAVORATI/NUMERO PROVVEDIMENTI Pervenuti	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
290.15	ASSICURARE TUTTI GLI ADEMPIMENTI RELATIVI ALLA PREDISPOSIZIONE, GESTIONE E RENDICONTAZIONE DELLO STATO DI PREVISIONE DEL BILANCIO DELLO STATO, ALLA LUCE DELLE DISPOSIZIONI DELLA LEGGE 196/09, DI RIFORMA DELLA CONTABILITA E FINANZA PUBBLICA.	ATTI E PROPOSTE ESAMINATI/ATTI E PROPOSTE Pervenuti e relativi alla gestione dello stato di previsione del bilancio dello stato	50	80,00 <= x <= 100,00	99,6	0,00	0,00	100,00
		ATTI E PROPOSTE ESAMINATE RELATIVE ALLA RENDICONTAZIONE DELLO STATO DI PREVISIONE DEL BILANCIO DELLO STATO	50	80,00 <= x <= 100,00	99,97	0,00	0,00	100,00
290.9	ELABORAZIONE DEL BUDGET ECONOMICO TRIENNALE, REVISIONE DEL BUDGET NONCHE' ELABORAZIONE DEL RENDICONTO ECONOMICO.	ATTIVITA' RELATIVE ALL'EMANAZIONE DI CIRCOLARI E DOCUMENTI ALLEGATI AL RENDICONTO	50	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		CIRCOLARI E DOCUMENTI ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE DELLO STATO	50	= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
291.17	COORDINAMENTO IN FASE PRE-LEGISLATIVA, DELL'ATTIVITA' PER LA PREDISPOSIZIONE DI NORME RECANTI EFFETTI IN TERMINI DI FINANZA PUBBLICA, RISCANTRO DELLE COPERTURE FINANZIARIE, VERIFICA DELLE RELAZIONI TECNICHE	ELABORAZIONE DI PARERI E NOTE ED APPOSIZIONE DI VISTI	100	60,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
291.1	SUPPORTO AL GOVERNO E AL PARLAMENTO PER LA PRODUZIONE NORMATIVA ATTRAVERSO L'ELABORAZIONI DI PARERI, SOTTOPARERI SU DISEGNI/PROPOSTE DI LEGGE, ELABORAZIONI DI PARERI SU RICHIESTA DELLE AMMINISTRAZIONI E DEGLI ENTI PUBBLICI	NUMERO PARERI FORNITI/NUMERO TOTALE RICHIESTE Pervenute per le attivita di governo e parlamento	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO PARERI FORNITI/NUMERO TOTALE RICHIESTE Pervenute per le attivita di enti pubblici ed altri ispettorati della RGS	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
291.9	ANALISI, MONITORAGGIO E CONTROLLO DELLA FINANZA PUBBLICA E POLITICHE DI BILANCIO	PREDISPOSIZIONE DI PARERI E MEMORIE SU QUESITI DI NATURA INTERPRETATIVA E/O APPLICATIVA ANCHE IN RELAZIONE A CONTENZIOSI IN ATTO	100	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
291.3	COORDINAMENTO PROCESSO DI ARMONIZZAZIONE CONTABILE DEGLI ENTI TERRITORIALI	PROCESSO FINALIZZATO A FAVORIRE ED ACCOMPAGNARE IL PERCORSO DEGLI EETT VERSO L'ARMONIZZAZIONE DEI RISPETTIVI SISTEMI CONTABILI	100	8,00 <= x <= 11,00	10,00	0,00	0,00	100,00
291.11	ATTIVITA DI SUPPORTO PER LE PROBLEMATICHE DI NATURA TECNICO FINANZIARIA CHE LE AMMINISTRAZIONI POSSONO RICONTRARE IN SEDE DI APPLICAZIONE DEI PROVVEDIMENTI E PARTECIPAZIONE A ORGANISMI INTERNAZIONALI	RISCONTRI FORNITI/RISCONTRI RICHIESTI	100	85,00 <= x <= 100,00	97,00	0,00	0,00	100,00
291.8	EMANAZIONE DI PARERI VOLTI A VALUTARE LA NORMATIVA CONCERNENTE LA FINANZA TERRITORIALE E SU QUESITI DI NATURA INTERPRETATIVA ED APPLICATIVA IN MATERIA ECONOMICA, FINANZIARIA E CONTABILE CONCERNENTI L'APPLICAZIONE DELLE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA PATTO DI STABILITA INTERNO, PAREGGIO DI BILANCIO ED EQUILIBRI DI BILANCIO DEGLI ENTI TERRITORIALI	NUMERI PARERI FORNITI SU NUMERO PARERI DA FORNIRE RIGUARDANTE LA FINANZA TERRITORIALE.	70	85,00 <= x <= 95,00	98,00	3,00	3,16	100,00
		QUESITI DI NATURA INTERPRETATIVA ED APPLICATIVA DELLE DISPOSIZIONI RELATIVE AI VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA, PATTO DI STABILITÀ INTERNO E PAREGGIO DI BILANCIO DEGLI ENTI TERRITORIALI.	30	85,00 <= x <= 95,00	95,00	0,00	0,00	100,00
291.10	SUPPORTO AL PROCESSO LEGISLATIVO DEL GOVERNO E DEL PARLAMENTO MEDIANTE L'ATTIVITA PRELEGISLATIVA SULLE MATERIE DI COMPETENZA DELL'IGRUE	NUMERO PARERI FORNITI / NUMERO TOTALE RICHIESTE DI PARERE PERVENUTE PER L'ATTIVITÀ PRELEGISLATIVA CONDIVISA CON GLI UFFICI DI PRELEX DEGLI ALTRI ISPETTORATI	50	60,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
		NUMERO PARERI FORNITI / NUMERO TOTALE RICHIESTE DI PARERI PERVENUTE VALORE ESPRESSO IN PERCENTUALE	50	60,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
291.6	ANALISI DELL'IMPATTO FINANZIARIO DEL CONTENZIOSO ITALIA-UE	NUMERO DELLE RELAZIONI SEMESTRALI PRESENTATE AL PARLAMENTO ED ALLA CORTE DEI CONTI	100	= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
291.13	SUPPORTO AL PROCESSO LEGISLATIVO DEL GOVERNO E DEL PARLAMENTO MEDIANTE L'ATTIVITA NORMATIVA PRIMARIA E SECONDARIA.PARERI DI CONFORMITA AL DETTATO COSTITUZIONALE DEI PROVVEDIMENTI NORMATIVI DELLE REGIONI E DELLE PROVINCE AUTONOME. PREDISPOSIZIONE DI PARERI IN MATERIA DI LEGITTIMITA COSTITUZIONALE AVVERSO I RICORSI PROMOSSI DAGLI ENTI TERRITORIALI DINANZI ALLA CORTE COSTITUZIONALE E IN SEDE AMMINISTRATIVA.	MEMORIE DIFENSIVE	30	85,00 <= x <= 95,00	100,00	5,00	5,26	100,00
		EMENDAMENTI VALUTATI/EMENDAMENTI DA VALUTARE	30	85,00 <= x <= 95,00	97,50	2,50	2,63	100,00
		RILASCIO PARERI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' NORMATIVA PRIMARIA E SECONDARIA RIGUARDANTE LE REGIONI E LE PROVINCE AUTONOME	40	85,00 <= x <= 95,00	97,50	2,50	2,63	100,00
291.14	SUPPORTO ATTIVITA NORMATIVA MEDIANTE LA PARTECIPAZIONE AI LAVORI DEI TAVOLI TECNICI, DELLE SEDUTE DELLE CONFERENZE E IN MATERIA DI FEDERALISMO FISCALE.	PARERI FORNITI/PARERI RICHIESTI	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
291.2	ANALISI DEGLI ASPETTI TECNICO FINANZIARI DEI DISEGNI DI LEGGE E DEGLI ALTRI ATTI A CONTENUTO NORMATIVO ANCHE DI NATURA SECONDARIA, NONCHÉ DEGLI ATTI DI RATIFICA DI ACCORDI INTERNAZIONALI	PARERI FORNITI/PARERI LAVORABILI	100	85,00 <= x <= 100,00	96,00	0,00	0,00	100,00
291.7	SUPPORTO ALLA PRODUZIONE NORMATIVA PRIMARIA E	PROVVEDIMENTI FORNITI/LAVORABILI	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	SECONDARIA DI COMPETENZA RGS							
291.18	SUPPORTO AL PROCESSO LEGISLATIVO DEL GOVERNO E DEL PARLAMENTO CON EMANAZ. DI PARERI DI NATURA INTERPRETATIVA ED APPLICATIVA IN MATERIA ECONOMICA, FINANZ. E CONTABILE.PREDISPOSIZ. RISPOSTE A OSSERVAZ. DELLE COMM. PARLAMENTARI E DEI RELATIVI SERV. STUDI, ANCHE CON IL SISTEMA SIGED PRE-LEX.PREDISPOSIZ. PARERI SULLE PROPOSTE NORMATIVE CHE DETERMINANO ONERI A CARICO DEL BIL. DELLO STATO	ELABORAZIONE DI PARERI E NOTE ED APPOSIZIONE DI VISTI	100	60,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
291.12	OMOGENEA APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA DI CONTABILITA' PUBBLICA ATTRAVERSO L'EMANAZIONE DI DIRETTIVE, CIRCOLARI E ISTRUZIONI. STESURA DI DOCUMENTI NORMATIVI, ANCHE IN COMPARTICIPAZIONE CON LE AMMINISTRAZIONI DELLO STATO COINTERESSATE O CON ALTRI UFFICI DELLA RGS COMPETENTI PER MATERIA. EMANAZIONE EVENTUALE DI ULTERIORI ATTI DI NORMAZIONE DI DETTAGLIO E CIRCOLARI. PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI LAVORO	NUMERO PARERI FORNITI/NUMERO TOTALE RICHIESTE PERVENUTE PER LA STESURA DI DOCUMENTI DI NORMATIVI	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI REALIZZAZIONE DI PARERI FORNITI PER L'OMOGENEA APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA DI CONTABILITÀ PUBBLICA.	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
291.16	SUPPORTO AL PROCESSO LEGISLATIVO DEL GOVERNO E DEL PARLAMENTO MEDIANTE L'ATTIVITA PRELEGISLATIVA SULLE MATERIE DI COMPETENZA DELL'ISPettorato. EMANAZIONE DI PARERI DI NATURA INTERPRETATIVA ED APPLICATIVA IN MATERIA ECONOMICA, FINANZIARIA E CONTABILE	NUMERI PARERI FORNITI IN TEMPO UTILE SU NUMERO PARERI DA FORNIRE	50	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERI PARERI FORNITI SU NUMERO PARERI DA FORNIRE RELATIVI A QUESITI DI NATURA INTERPRETATIVA ED APPLICATIVA IN MATERIA ECONOMICA, FINANZIARIA E CONTABILE	25	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERI PARERI FORNITI SU NUMERO PARERI DA FORNIRE AL GOVERNO E AL PARLAMENTO	25	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
291.19	SUPPORTO AL PROCESSO LEGISLATIVO DEL GOVERNO, DEL PARLAMENTO E AGLI ENTI DELLA PA MEDIANTE L'ATTIVITA C.D. PRELEGISLATIVA, ATTUATA CON O SENZA L'AUSILIO DELL'APPLICATIVO WFP, NONCHÈ MEDIANTE L'ATTIVITA NORMATIVA SECONDARIA IN MATERIA ECONOMICA, FINANZIARIA E CONTABILE	NUMERO DI PARERI E VALUTAZIONI EMESSE SU NUMERO DI PARERI E VALUTAZIONI RICHIESTE	100	70,00 <= x <= 80,00	100,00	20,00	25,00	100,00
291.5	SUPPORTO ATTIVITA NORMATIVA	PREDISPOSIZIONE E VERIFICA DI NORME PRIMARIE E SECONDARIE/NORME PRIMARIE E SECONDARIE DA ESAMINARE E VERIFICARE	40	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
		ESAME E VERIFICA DI LEGGI REGIONALI/ LEGGI REGIONALI PERVENUTE	10	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
		PREDISPOSIZIONE DI PARERI TEMPESTIVI, ESAUSTIVI E CORRETTI SULLE PROPOSTE PERVENUTE	50	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
291.15	SUPPORTO, IN FASE PRE-LEGISLATIVA, ALL'ATTIVITA PER LA PREDISPOSIZIONE DI NORME PRIMARIE RECANTI EFFETTI IN TERMINI DI FINANZA PUBBLICA, RISCOTRO DELLE COPERTURE FINANZIARIE, VERIFICA DELLE	N. PARERI SU PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI RECANTI EFFETTI IN TERMINI DI FINANZA PUBBLICA/ N. PARERI RICHIESTI.	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		PARERI SU PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI RECANTI	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	RELAZIONI TECNICHE	EFFETTI IN TERMINI DI FINANZA PUBBLICA/ N. PARERI RICHIESTI.						
292.4	VALUTAZIONE DELLE PROBLEMATICHE EVIDENZIATE DALLE RTS ATTRAVERSO NOTE FORMALI ED E-MAIL, IN ORDINE ALLE ATTIVITA ISTITUZIONALI DI TALI UFFICI.	RISPOSTE A QUESITI / QUESITI PERVENUTI	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
292.1	GESTIONE COMPETENZE DELLE SOPPRESSE DTEF PENSIONI - STIPENDI - CONTENZIOSO	NUMERO DOCUMENTI LAVORATI/NUMERO DOCUMENTI PERVENUTI	100	70,00 <= x <= 90,00	89,55	0,00	0,00	100,00
292.3	MIGLIORAMENTO PERFORMANCE AREA CONTROLLO SUCCESSIVO	PROVVEDIMENTI LAVORATI/PROVVEDIMENTI PERVENUTI	100	60,00 <= x <= 80,00	87,78	7,78	9,72	100,00
292.2	MIGLIORAMENTO PERFORMANCE AREA CONTROLLO PREVENTIVO.	PROVVEDIMENTI LAVORATI/PROVVEDIMENTI PERVENUTI	100	80,00 <= x <= 100,00	92,93	0,00	0,00	100,00
293.5	PROVVEDERE ALL'EFFICACE GESTIONE DEL FLUSSO DELLE RISORSE RELATIVE AI PROGRAMMI NAZIONALI COMPLEMENTARI ALLA PROGRAMMAZIONE COMUNITARIA	AMMONTARE DELLE RISORSE EROGATE DA IGRUE PER I PROGRAMMI COMPLEMENTARI / AMMONTARE DELLE RELATIVE RICHIESTE DI EROGAZIONE PERVENUTE NELL'ANNO DI RIFERIMENTO	50	> 70,00	100,00	30,00	42,86	100,00
		PERCENTUALE DI PROVVEDIMENTI EMESSI A FRONTE DEL NUMERO DI DOCUMENTI ACQUISITI IN ENTRATA IN RIFERIMENTO ALLA GESTIONE DELLE RISORSE UE	50	70,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
293.3	GARANTIRE GLI ADEMPIMENTI CONNESSI ALLA PARTECIPAZIONE AI COMITATI DI SORVEGLIANZA - EX ART. 47 DEL REGOLAMENTO UE N. 1303/2013 - SULL'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI COFINANZIATI DAI FONDI SIE. MONITORAGGIO SULLA PROGRAMMMAZIONE ED ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DI SVILUPPO REGIONALE COMUNITARIO E NAZIONALE	NUMERO DI PARTECIPAZIONI AI COMITATI DI SORVEGLIANZA E/O ISTRUTTORIA PROCEDURE SCRITTE / NUMERO DELLE CONVOCAZIONI DEI COMITATI DI SORVEGLIANZA O AVVIO DI PROCEDURE SCRITTE PERVENUTE	50	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO NOTE INFORMATIVE E/O RELAZIONI	50	= 15,00	259,00	244,00 <sup>27</sup>	1626,67	100,00
293.6	PROVVEDERE AL MONITORAGGIO DEI FLUSSI FINANZIARI UE MEDIANTE IL SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO MY AUDIT	NUMERO DI SEGNALAZIONI TICKET DA PARTE DEGLI UTENTI SUCCESSIVE AL PASSAGGIO IN ESERCIZIO DI NUOVE FUNZIONALITA' RISPETTO AL NUMERO DELLE SEGNALAZIONI DI UTENTI PERVENTUTE NELL'ANNO	100	90,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
293.4	VALUTARE E QUANTIFICARE GLI EFFETTI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTUAZIONE IN ITALIA DEGLI INTERVENTI DI POLITICA COMUNITARIA. PROVVEDERE ALL'EFFICACE GESTIONE DEL FLUSSO DELLE RISORSE RELATIVE AI PROGRAMMI FINANZIATI DAL FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE.	AMMONTARE DELLE RISORSE EROGATE DA IGRUE PER I PROGRAMMI FSC / AMMONTARE DELLE RELATIVE RICHIESTE DI EROGAZIONE PERVENUTE NELL'ANNO DI RIFERIMENTO	34	70,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
		PERCENTUALE DI COPERTURA FINANZIARIA ASSICURATA RISPETTO ALLE PREVISIONI ANNUALI DEI PROGRAMMI A CARICO DEL FONDO DI ROTAZIONE, DI CUI ALLA L. 183/1987 FESR FSE FEASRFEAMP	33	70,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00

<sup>27</sup> Lo scostamento tra il valore 15 e il valore 259 è da considerarsi di carattere formale dal momento che l'ultimo valore rappresenta in maniera documentabile l'attività effettivamente svolta, riguardo all'obiettivo considerato, nel periodo di riferimento.

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
		PERCENTUALE DI COPERTURA FINANZIARIA ASSICURATA RISPETTO ALLE RICHIESTE DI FINANZIAMENTO IN POSSESSO DEI REQUISITI PER L'ACCESSO AL FONDO DI ROTAZIONE, DI CUI ALLA L. 183/1987	33	70,00 <= x <= 90,00	97,00	7,00	7,78	100,00
293.2	ASSICURARE LA DIVULGAZIONE DEI DATI RIGUARDANTI I FLUSSI FINANZIARI E L'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI UE E LA PUNTUALE ED ESAURIENTE GESTIONE E RENDICONTAZIONE ANNUALE DEL FONDO DI ROTAZIONE PER L'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE COMUNITARIE EX ART.5 DELLA LEGGE 16 APRILE 1987, N.183. PROVVEDERE AGLI ADEMPIMENTI OPERATIVI E DI PRELEX INERENTI I VERSAMENTI DEI CONTRIBUTI DELL'ITALIA AL BILANCIO UE E ALL'EFFICACE GESTIONE DEI FLUSSI FINANZIARI INTERCORRENTI TRA L'ITALIA E L'UE	NUMERO DELLE PUBBLICAZIONI ISITUZIONALI, DELLE RELAZIONI E DELLE NOTE INFORMATIVE SUI DATI FINANZIARI	13	= 6,00	12,00	6,00	100,00	100,00
		NUMERO RAPPORTI BIMESTRALI DI MONITORAGGIO	13	= 6,00	6,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO DEI CONTI CORRENTI RENDICONTATI / NUMERO DEI CONTI CORRENTI DA RENDICONTARE	13	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		CONTABILIZZAZIONE DELLE ENTRATE AI CONTI IGRUE NAZIONALI E UE	13	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		PERCENTUALE DI TRASFERIMENTO SOMME AL FONDO DI ROTAZIONE	12	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		RAPPORTO TRA L'AMMONTARE DEI VERSAMENTI DELL'ITALIA ALL'UE SU CONTRIBUTI DOVUTI ALL'UE A TITOLO DI RISORSA IVA E RNL ED ALTRESÌ PER I DIRITTI DOGANALI ACCERTATI E RISCOSSI DALL'ITALIA	12	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO DEI PARERI PERTINENTI ESPRESSI / NUMERO RICHIESTE PARERI PERVENUTE NEL PERIODO DI RIFERIMENTO	12	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		AMMONTARE DELLE RISORSE TRASFERITE DA IGRUE QUOTA UE POR E PON / ACCREDITI UE PERVENUTI PER I POR E PON NELL'ANNO DI RIFERIMENTO	12	60,00 <= x <= 80,00	85,00	5,00	6,25	100,00
293.1	ASSICURARE L'EFFICACE ESPLETAMENTO DELLA FUNZIONE DI AUDIT E LA VERIFICA DELL'AVANZAMENTO DELLE ATTIVITA DELLE AUTORITA DI AUDIT DEI PROGRAMMI UE	NUMERO DELLE ATTIVITÀ DI AUDIT DI SISTEMA O DI CONTROLLO SULLE OPERAZIONI SVOLTE / NUMERO DELLE ATTIVITÀ DI AUDIT PREVISTE NEL PERIODO CONTABILE DI RIFERIMENTO	35	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI ELABORAZIONE E DIVULGAZIONE DI MANUALI E DI STRUMENTI METODOLOGICI A SUPPORTO DELLE FUNZIONI DI AUDIT	20	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO PARERI FORNITI / NUMERO TOTALE RICHIESTE PERVENUTE	10	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI COMPLETAMENTO DELL'ISTRUTTORIA RELATIVA ALLA PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE ANNUALE RIEPILOGATIVA DEI PRINCIPALI INDICATORI DI AVANZAMENTO DELLE ATTIVITÀ DELLE AUTORITÀ DI AUDIT	35	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
294.2	ASSICURARE IL COORDINAMENTO DELL'ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA E CONTABILE, DI PRELEGISLATIVA	GRADO DI TEMPESTIVITÀ NELLO SVOLGIMENTO DELLE COMPETENZE ASSEGNATE IN MATERIA DI	50	<= 48,00	1,33	-46,67	-97,23	100,00



Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	NONCHE' LA GESTIONE DEGLI AFFARI GENERALI E DEL PERSONALE	PERSONALE						
		NUMERI PARERI RILASCIATI/N. PARERI PERVENUTI DAL SISTEMA WORK FLOW PRELEX	50	>= 95,00	100,00	5,00	5,26	100,00
294.3	ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	NUMERO DI OSSERVAZIONI/RILIEVI RILEVATE DAI COMPETENTI ORGANI DI CONTROLLO RISPETTO ALLA TOTALITÀ DEI PROVVEDIMENTI EMESSI NELL'AMBITO DELL'AREA ACQUISIZIONI BENI, SERVIZI E LAVORI E IN QUELLI RELATIVI ALLA SCELTA DI EVENTUALI COMPONENTI DELLE COMMISSIONI	100	0,00 <= x <= 5,00	0,00	0,00	0,00	100,00
294.4	GARANTIRE IL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE ANCHE ATTRAVERSO LA GESTIONE IN MODALITÀ DI LAVORO AGILE DELLE ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO, DI PRELEGISLATIVA E DI CONTROLLO, IN ADERENZA ALLE DISPOSIZIONI INTRODOTTE PER FRONTEGGIARE L'EMERGENZA SANITARIA CONNESSA AL VIRUS COVID-19	PERCENTUALE DELLE GIORNATE SVOLTE DAL PERSONALE IN SMART WORKING RISPETTO AL TOTALE DELLE GIORNATE DI SERVIZIO	100	40,00 <= x < 50,00	60,38	17,92	35,84	100,00
294.1	GARANTIRE IL SUPPORTO AL VERTICE DELLA STRUTTURA E LA DIREZIONE DELL'ISPettorato. SUPPORTO ALL'ATTIVITÀ NORMATIVA	GRADO DI TEMPESTIVITÀ NELLO SVOLGIMENTO DELLE COMPETENZE ASSEGNATE	50	<= 48,00	1,34	-46,66	-97,21	100,00
		GRADO DI TEMPESTIVITÀ RELATIVO AL SUPPORTO ALL'ATTIVITÀ NORMATIVA	50	<= 60,00	5,07	-54,93	-91,55	100,00
9000.1	CONTRIBUIRE ALLA ELABORAZIONE E ATTUAZIONE DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA, E PIÙ IN GENERALE DEL NEXT GENERATION EU, CON L'OBIETTIVO DI RILANCIARE GLI INVESTIMENTI PUBBLICI E DI EFFETTUARE LE RIFORME PIÙ RILEVANTI PER IL PAESE, ASSICURANDO UN EFFICIENTE UTILIZZO DELLE RISORSE ANCHE MEDIANTE LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI COERENTEMENTE ALLE ESIGENZE DI VERIFICA E RENDICONTAZIONE RICHIESTE DALL'UE.	PERCENTUALE DI REALIZZAZIONE DI NOTE, PROPOSTE E DOCUMENTI DI ANALISI NEI TERMINI PREVISTI	100	70,00 <= x <= 80,00	100,00	20,00	25,00	100,00
274.2	MIGLIORAMENTO PERFORMANCE DELL'ATTIVITÀ RELATIVA AL CONTROLLO SUCCESSIVO SUI RENDICONTI, CONTI GIUDIZIALI, E PAGAMENTI SPESE DEL PERSONALE GESTITE DA NOIPA ANCHE ATTRAVERSO LO SVILUPPO DI IDONEI PROGRAMMI ANNUALI DI CONTROLLO IN ATTUAZIONE DELL'ART. 11 E SEGUENTI DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 GIUGNO 2011, N. 123	PROVVEDIMENTI LAVORATI/PROVVEDIMENTI PERVENUTI RELATIVAMENTE AGLI ATTI SOTTOPOSTI AL CONTROLLO SUCCESSIVO	100	60,00 <= x <= 90,00	93,63	3,63	4,03	100,00
274.3	VALUTAZIONE DELLE PROBLEMATICHE EVIDENZIATE DAGLI UCB ATTRAVERSO NOTE FORMALI ED E-MAIL, IN ORDINE ALLE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI DI TALI UFFICI. PARTECIPAZIONE GRUPPI DI LAVORO PER LO STUDIO DI PARTICOLARI ASPETTI TECNICI OPERATIVI CORRELATI ALL'INTRODUZIONE DI NUOVE NORME O ALL'ATTUAZIONE DI QUELLE PREESISTENTI.	RISPOSTE A QUESITI / QUESITI PERVENUTI	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
274.1	MIGLIORAMENTO PERFORMANCE DELL'ATTIVITÀ	TEMPI MEDI DI LAVORAZIONE, ESPRESSI IN	100	<= 30,00	4,73	-25,27	-84,23	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	RELATIVA AL CONTROLLO PREVENTIVO SU DECRETI DI IMPEGNO, ORDINI DI PAGARE E DECRETI DI ASSEGNAZIONE FONDI IN ATTUAZIONE D. LGS. 30.06.2011 N. 123	GIORNI, DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO PREVENTIVO RELATIVO A DECRETI DI IMPEGNO E ORDINI DI PAGARE						
278.20	POTENZIAMENTO, AGGIORNAMENTO E GESTIONE DEI MODELLI DI PREVISIONE DI MEDIO-LUNGO PERIODO DELLA SPESA SANITARIA E SOCIO-ASSISTENZIALE E DELLA SPESA PENSIONISTICA E DI ALCUNE COMPONENTI DELLA SPESA PER ALTRE PRESTAZIONI SOCIALI IN DENATO AI FINI DELL'ANALISI DELLA SOSTENIBILITA DEL SISTEMA SOCIO-SANITARIO PUBBLICO, DELLA PREDISPOSIZIONE DEI DOCUMENTI DI FINANZA PUBBLICA E DELL'ELABORAZIONE DEL RAPPORTO ANNUALE DELLA RGS	ADEMPIMENTO ESPRESSO IN PERCENTUALE DELLE DIVERSE FASI INERENTI L'AGGIORNAMENTO DEI MODELLI DI PREVISIONE DI MEDIO-LUNGO PERIODO DELLA SPESA SANITARIA E SOCIO-ASSISTENZIALE, L'ELABORAZIONE DELLE PREVISIONI E LA PREDISPOSIZIONE DEL RAPPORTO RGS	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		ADEMPIMENTO ESPRESSO IN DELLE DIVERSE FASI INERENTI L'AGGIORNAMENTO DEI MODELLI DI PREVISIONE DI MEDIO-LUNGO PERIODO DELLA SPESA PENSIONISTICA, L'ELABORAZIONE DELLE PREVISIONI E LA PREDISPOSIZIONE DEL RAPPORTO ANNUALE RGS	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.2	ANALISI TECNICO FINANZIARIA DELLE CONVENZIONI, DEGLI ACCORDI E CONTRATTI DI PROGRAMMA, DEI CONTRATTI DI SERVIZIO E DEGLI ATTI CONCESSORI	PARERI FORNITI/PARERI LAVORABILI	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.12	ESAME DELLA CONFORMITA DEI DOCUMENTI CONTABILI AI PRINCIPI APPLICABILI, ALLE NORME VIGENTI ED AGLI SCHEMI ED ISTRUZIONI MINISTERIALI E VERIFICA DELLA COMPATIBILITA DELLA GESTIONE DELL'ENTE CON LE DISPOSIZIONI INTERESSANTI LA FP NONCHE' CONTROLLO DEL COMPLETO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI ISTITUZIONALI DELL'ORGANO DI CONTROLLO ED ESAME CRITICO DEI VERBALI AI FINI DELLA VERIFICA DELL'ATTIVITA SVOLTA - EMANAZIONE DI DI CIRCOLARI, DIRETTIVE, ISTRUZIONI E RISPOSTE AI QUESITI DEI REVISORI	NUMERO BILANCI ESAMINATI/NUMERO BILANCI PERVENUTI	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO VERBALI ESAMINATI/NUMERO VERBALI PERVENUTI	50	85,00 <= x <= 100,00	100	0	0	100
278.1	MONITORAGGIO DEI PROVVEDIMENTI, PREVISTI DALLA NORMATIVA PRIMARIA, CONNESSI AI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO E DI INCENTIVI NEI DIVERSI SETTORI DELL'ECONOMIA DI COMPETENZA DELL'IGAE.	PROVVEDIMENTI MONITORATI/PROVVEDIMENTI PREVISTI DALLA NORMATIVA	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.15	MONITORAGGIO ADEGUAMENTO INFRASTRUTTURE RGS ALLE ATTIVITA INFORMATICHE DIPARTIMENTALI, ANCHE MEDIANTE LA DEFINIZIONE DI UN MODELLO DI GESTIONE DELLA QUALITA' PER I SISTEMI, LE APPLICAZIONI E LE INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE DEL DIPARTIMENTO RGS	DISPONIBILITÀ END-TO-END DEI SERVIZI INFORMATICI SPESE-BILANCIO IN TERMINI DI NUMEROSITA' DEGLI ACCESSI ANDATI A BUON FINE RISPETTO AL TOTALE DEGLI ACCESSI TENTATI NEI GIORNI FERIALI	50	97,50 <= x <= 98,50	99,00	0,50	0,51	100,00
		GRADO DI AVANZAMENTO DEL PROGETTO REALIZZATIVO DEL MODELLO DI GESTIONE DELLA QUALITA' PER I SISTEMI	50	60,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.18	RICERCHE, STUDI E SUPPORTO ALLO SVILUPPO E ALL'INTEGRAZIONE DI BANCHE DATI E PUBBLICAZIONI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA NONCHE	N. NOTE TEMATICHE PRODOTTE/NOTE TEMATICHE PROGRAMMATE RELATIVE ALLA FINANZA PUBBLICA	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DELLE POLITICHE PUBBLICHE	N. NOTE PRODOTTE/N.NOTE PROGRAMMATE RELATIVE ALLA PERFORMANCE DELLE POLITICHE PUBBLICHE	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.19	ORGANIZZAZIONE SEMINARI E WORKSHOP DIPARTIMENTALI ANCHE INTERNAZIONALI NONCHE PARTECIPAZIONI A RIUNIONI DI GRUPPI DI LAVORO INTERDIPARTIMENTALI E CON LA CORTE DEI CONTI PER IL COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA IN MATERIA DI SOCIETA A PARTECIPAZIONE PUBBLICA. ANALISI E STUDIO DELLE INFORMAZIONI RACCOLTE NELLA BANCA DATI DI CUI ALL'ART. 17, COMMA 4, DEL DECRETO-LEGGE N. 90/2014, ANCHE IN RELAZIONE ALL'ANALISI DEI PROFILI REGOLATORI E GESTIONALI DELLE SOCIETA A PARTECIPAZIONE PUBBLICA	N. SEMINARI REALIZZATI SU SEMINARI PROGRAMMATI	33	80,00 <= x <= 100,00	86,00	0,00	0,00	100,00
		N. PARTECIPAZIONI A RIUNIONI SU N. RIUNIONI CONVOCATE	33	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		ELABORAZIONE DATI, STUDIO E RICERCA	34	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.26	ATTIVITA DI MONITORAGGIO MENSILE E ANNUALE RELATIVO ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SOCIALI IN DENARO E ATTIVITA AFFERENTI AI CONSEGUENTI AGGIORNAMENTI DEI MODELLI PREVISIVI AI FINI DELLA PREDISPOSIZIONE DELLE PREVISIONI NELL'AMBITO DEI DOCUMENTI DI FINANZA PUBBLICA.	PERCENTUALE DI CONSEGNA DEI PRODOTTI DI OUTPUT SECONDO LE SCADENZE PREVISTE	100	90,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.3	ANALISI NELLA FASE ISTRUTTORIA DEGLI ASPETTI TECNICO FINANZIARI E DEGLI IMPATTI DELLE DELIBERE CIPE E DEGLI ATTI DELLE CONFERENZE	ANALISI EFFETTUATE/ANALISI RICHIESTE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.4	MONIT. ANN. E CON CADENZA INFR.ANDAM. FIN.TERR. RISPETTO AL PROSP. DELLA VERIFICA DEGLI EQUIL. DEGLI ENTI LOC. E DELLE REG.A STAT.SPEC. E AL RISPETTO AL PAREGGIO DI BIL. REGIONI A STATUTO ORDIN..STUDIO E PREDISP. E DI PROCED.DI CONTR.INFORMATIZZ.VOLTE A MONITOR. GLI ANDAM. DEL COMPARTO. MONITOR. DEGLI ANDAM. DELLA FIN.TERRIT. RISPETTO AL PAREGGIO DI BIL. REGIONI A STATUTO ORD. ANALISI DELLA RILEV. DELLE MINORI ENTR. O DELLE MAGG./MIN.SPESE DEGLI ENTI LOCALI DERIV.DALL'EMERG.EPIDEMIOL.DA COVID-19	GRADO DI REALIZZAZIONE MONITORAGGIO ENTI	35	70,00 <= x <= 100,00	98,62	0,00	0,00	100,00
		MONITORAGGIO DELL'OSSERVANZA DELLE PRESCRIZIONI INDICATE NEL DECRETO DA PARTE DELLE REGIONI	25	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		ANALISI DELLA RILEVAZIONE DELLE MINORI ENTRATE E MAGGIORI/MINORI SPESE DEGLI ENTI LOCALI DERIVANTI DALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID 19	40	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.13	ATTIVITA VOLTA ALLA DEFINIZIONE DELLE QUESTIONI RIGUARDANTI I PREGRESSI RAPPORTI DI LAVORO CON GLI ENTI DISCIOLTI DI CUI ALLA L. 1404/1956 E GESTIONE DEL RELATIVO CONTENZIOSO.	BILANCI E TRANSAZIONI ESAMINATI/BILANCI E TRANSAZIONI PERVENUTI	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		SISTEMAZIONI CONTRIBUTIVE EFFETTUATE/RICHIESTE PERVENUTE	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.7	MONITORAGGIO FABBISOGNO ANNUALE E ANALISI DI BILANCIO SETTORE UNIVERSITARIO SUPPORTO E PARERI SULL'ATTIVITA LEGISLATIVA DI SETTORE, STUDIO E PREDISPOSIZIONE DI PROCEDURE DI CONTROLLO INFORMATIZZATE VOLTE A MONITORARE GLI ANDAMENTI DEL COMPARTO	GRADO DI REALIZZAZIONE DEI MONITORAGGI MENSILI	100	11,00 <= x <= 12,00	12,00	0,00	0,00	100,00
278.11	ANALISI DEI DATI COMPLESSIVI E DI BILANCIO DEGLI ENTI E ORGANISMI PUBBLICI. PARTECIPAZIONE ALLE	NUMERO DEFINIZIONE COMPENSI/NUMERO RICHIESTE PERVENUTE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	RIUNIONI DI COORDINAMENTO PRESSO LA PCM PER LA SUCCESSIVA PREDISPOSIZIONE DEL DECRETO INTERMINISTERIALE DI DETERMINAZIONE DEI COMPENSI.							
278.10	VALUTAZIONE DEI REQUISITI PROFESSIONALI PER L'ESPLETAMENTO DI INCARICHI DI REVISIONE CONTABILE/SINDACALE AL FINE DI ASSICURARE LA VIGILANZA SULLA REGOLARITA E LA PROFICUITA DELLE GESTIONI FINANZIARIE E PATRIMONIALI DELLE AMM.NI PUBBLICHE.	NUMERO DESIGNAZIONI - NOMINE EFFETTUATE/NUMERO DESIGNAZIONI - NOMINE PREVISTE DA DISPOSIZIONI NORMATIVE E/O REGOLAMENTI, STATUTI ECC.	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.14	ATTIVITA LEGALE E GESTIONE DEL CONTENZIOSO NELLE MATERIE DI COMPETENZA DELL'IGF.	RAPPORTI O RELAZIONI LEGALI TRASMESSI ALL'AVVOCATURA ERARIALE O AGLI UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE/CONTROVERSIE LEGALI RICEVUTE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.23	COORDINARE L'ATTIVITA DI STUDIO E DI RICERCA NEL SETTORE DELLA PROTEZIONE SOCIALE. VALUTARE L'IMPATTO DELL'INVECCHIAMENTO DELLA POPOLAZIONE, DELLE TRASFORMAZIONI OCCUPAZIONALI E DELLE DINAMICHE MIGRATORIE SULLA SOSTENIBILITA DELLA SPESA PUBBLICA NEL MEDIO-LUNGO PERIODO. PARTECIPARE A GRUPPI DI LAVORO NAZIONALI E INTERNAZIONALI ATTINENTI LE SUDETTE MATERIE E SUPPORTARE LA RAPPRESENTANZA ITALIANA NELLE DIVERSE SEDI ISTITUZIONALI IN MATERIA DI PROTEZIONE SOCIALE.	ADEMPIMENTO ESPRESSO IN PERCENTUALE DELLE DIVERSE FASI INERENTI L'AGGIORNAMENTO DEL MODELLO DI PREVISIONE DELLA SPESA PUBBLICA NEL MEDIO-LUNGO PERIODO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL RAPPORTO RGS E PER LA FORNITURA DEI CONTRIBUTI PER L'AGEING REPORT DELLA COMMISSIONE EUROPEA RISPETTO ALLE RICHIESTE. PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI DELL'AGEING WORKING GROUP DEL COMITATO DI POLITICA ECONOMICA DEL CONSIGLIO EUROPEO RISPETTO ALLE RIUNIONI PREVISTE	100	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.21	VALUTAZ.ESITI DI ES. REG.SU BASE ANN. E TRIM.VERIFICA ADEMP.REG.E ATT.AFFIANCAM.E MON.P. RIENTRO REG.IN AMBITO SAN..ATTIVITA' ISTRUTT/INDIR.PER TAV.TECNICO PER VERIFICA ADEMPIM.REG..VALUTAZ.ISCRIZ. CONT.SU SINGOLI AGGREGATI DI SPESA.MANUTENZ.P.CONTI BIL.SAN.E MANUTENZ.LIN.GUIDA E MOD.RILEVAZ.CONT.DI C.ECONOM. E ST.PATRIM.,LIV.ESSENZ.ASSIST.E COSTI PRESIDI ASL.APOGGIO A REG. E PROV.AUTON.PER GIUSTA ALIMENTAZ.BIL.SAN.E SUPPORTO SU QUEST.DI NAT.INTERPRET. SU TEMI CONT.E DI GOVERNANCE PER IL SSN	N. TABELLE REALIZZATE CONCERNENTI I RISULTATI DI GESTIONE REGIONALI RISPETTO A QUELLE PREVISTE	25	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		MONITORAGGIO EFFETTUATO SULLA SPESA SANITARIA ATTRAVERSO L'ANALISI DELLE TABELLE	25	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		PERCENTUALE PARERI RESI	25	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO REGIONI PER LE QUALI SI EFFETTUA LA VERIFICA/TOTALE REGIONI SOTTOPOSTE A PIANO DI RIENTRO.	25	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.17	MONITORAGGIO DEL COSTO DEL PERSONALE DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	ELABORAZIONE DELLE PREVISIONI DELLA SPESA PER REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	25	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
		MONITORAGGIO DELLA SPESA CONCERNENTE IL PERSONALE SCOLASTICO, LA PROGRESSIONE ECONOMICA E QUELLA RELATIVA AL FONDO PER IL RISARCIMENTO DI CUI AL COMMA 132, DELL'ART. 1, DELLA LEGGE 16 LUGLIO 2015, N.	5	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
		107, ANCHE AI FINI DELL'ELABORAZIONE DI MISURE CORRETTIVE						
		PARTECIPAZIONE ALLA PREDISPOSIZIONE DEGLI SCHEMI DI REGOLAMENTI DI ORGANIZZAZIONE, DI DPCM E DI DM ATTUATIVI ESAME E VERIFICA DEGLI STESSI PROVVEDIMENTI ED EVENTUALI INTERVENTI CORRETTIVI PARERI ALLE COMMISSIONI BILANCIO ED AL CONSIGLIO DI STATO IN RELAZIONE AGLI SCHEMI DI REGOLAMENTI DI ORGANIZZAZIONE	35	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
		VERIFICA DELLA COMPATIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA ED ORDINAMENTALE DELLA CONTRATTAZIONE E DEI PROCEDIMENTI NEGOZIALI, ANCHE IN RELAZIONE ALL'ATTUAZIONE DELLA LEGGE N. 124/2015 E DEI DISCENDENTI DECRETI ATTUATIVI	35	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
278.25	ATTIVITA DI MONITORAGGIO TRIMESTRALE E ANNUALE DELLA SPESA SANITARIA A LIVELLO REGIONALE E NAZIONALE E ATTIVITA AFFERENTE ALL'AGGIORNAMENTO DELLE PREVISIONI DI BREVE PERIODO NELL'AMBITO DEI DOCUMENTI DI FINANZA PUBBLICA	REDAZIONE DELLE PREVISIONI PER I DOCUMENTI DI FINANZA PUBBLICA - CON RELATIVO COMMENTO - RISPETTO A QUELLE PREVISTE	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		ATTIVITA' DI MONITORAGGIO TRIMESTRALE DELLA SPESA SANITARIA NEL PRIMO ANNO DI PREVISIONE DEI DOCUMENTI DI FINANZA PUBBLICA RISPETTO A QUELLE PREVISTE	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.9	PREDISPOSIZIONE CONTI MENSILI E TRIMESTRALI DI CASSA	N. 4 TRASMISSIONI DI CONTI TRIMESTRALI PER CIASCUN COMPARTO E N. 12 TRASMISSIONI DI CONTI MENSILI PER GLI IZS, REGIONI E SANITÀ REPORT CONCERNENTE IL CONTO DI CASSA	100	14,00 <= x <= 16,00	16,00	0,00	0,00	100,00
278.27	ANALISI, ELABORAZIONE, MONITORAGGIO E DIFFUSIONE DI INFORMAZIONI E DATI SULL'ANDAMENTO INFRANNUALE E A CONSUNTIVO DELLE PRINCIPALI GRANDEZZE DI FINANZA PUBBLICA	SPESA STATALE REGIONALIZZATA E MUTUI CONTRATTI DAGLI ENTI TERRITORIALI	25	= 3,00	3,00	0,00	0,00	100,00
		ANNUARIO STATISTICO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO	25	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		RICOSTRUZIONE IN SERIE STORICA DEI PROGRAMMI DI SPESA DEL BILANCIO DELLO STATO	25	= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
		MONITORAGGIO DEGLI INCASSI E DEI PAGAMENTI NONCHÉ DELLE VARIAZIONI DI BILANCIO RELATIVE ANCHE A PRELEVAMENTI DAI FONDI DI RISERVA E ALLE RIASSEGNAZIONI DI ENTRATA E RELATIVA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO SUI SALDI DI FINANZA PUBBLICA	25	= 16,00	16,00	0,00	0,00	100,00
278.6	EMANAZIONE PARERI SU QUESITI DI NATURA INTERPRETATIVA ED APPLICATIVA DEL DECRETO SIOPE NONCHE' AGGIORNAMENTO DELL'ANAGRAFE SIOPE	NUMERO PARERI FORNITI / NUMERO PARERI DA FORNIRE	30	85,00 <= x <= 95,00	95,00	0,00	0,00	100,00
		VERIFICA DELLE RICHIESTE LAVORATE	70	80,00 <= x <= 100,00	98,25	0,00	0,00	100,00
278.8	MONITORAGGIO INVII BDAP-BILANCI E ANALISI DEI DATI DI BILANCIO DEI COMUNI DI MAGGIORI	GRADO DI REALIZZAZIONE MONITORAGGIO ENTI	40	90,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		STUDIO E PREDISPOSIZIONE CRUSCOTTO	20	1,00 <= x <= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	DIMENSIONI, DELLE PROVINCE E DELLE CITTA METROPOLITANE. STUDIO DI UN CRUSCOTTO DI MONITORAGGIO ANTICIPATORE DELLE CRITICITA FINANZIARIE	ANTICIPATORE DELLE CRITICITÀ FINANZIARIE						
		MONITORAGGIO ENTI INVIO DATI BILANCIO	40	90,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
278.5	PREDISPOSIZIONE CONTI TRIMESTRALI DI CASSA ENTI LOCALI - UNIVERSITA ED ENTI DI RICERCA. ANALISI E VERIFICA DATI GESTIONALI SIOPE PER PREDISPOSIZIONE RELATIVE TRIMESTRALI DI CASSA.	REALIZZAZIONE DEI CONTI MENSILI	25	11,00 <= x <= 12,00	12,00	0,00	0,00	100,00
		REALIZZAZIONE DEI CONTI TRIMESTRALI	75	3,00 <= x <= 4,00	4,00	0,00	0,00	100,00
278.16	SODDISFARE I FABBISOGNI INFORMATICI NELL' AMBITO DELL' ATTIVITA' DI VIIGILANZA DEGLI ISPETOTRATI DELLA RGS	PERCENTUALE DI ATTIVITA' PROGETTUALI REALIZZATE RISPETTO ALLE ATTIVITA' PROGETTUALI PREVISTE E ATTIVATE IN MERITO AL SISTEMA VALUTARIO ANTIRICICLAGGIO SIVA RGS	33	75,00 <= x <= 85,00	90,00	5,00	5,88	100,00
		PERCENTUALE DI ATTIVITA' PROGETTUALI REALIZZATE SU ATTIVITA' PROGETTUALI PREVISTE IN MERITO ALL'ADEGUAMENTO DEL SISTEMA INFORMATIVO DEL CONTO ANNUALE - SICO	33	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI EVASIONE DELLE RICHIESTE RICEVUTE IN TERMINI DI DISPONIBILITA' QUIETANZE INFORMATICHE AGLI INTERLOCUTORI ISTITUZIONALI RICHIEDENTI. DL 141/2013 - CIRCOLARI MEF/RGS N. 7/2014 E N. 1/2015	34	90,00 <= x <= 95,00	100,00	5,00	5,26	100,00
278.24	EFFICIENTE ED EFFICACE GESTIONE DEL PROCESSO DI ANALISI DELLE DELIBERE CONTENENTI MODIFICHE REGOLAMENTARI E DEI BILANCI TECNICI DEGLI ENTI PREVIDENZIALI DI DIRITTO PRIVATO: ESAME PRELIMINARE, ISTRUTTORIA E REDAZIONE DEI RELATIVI PARERI	PERCENTUALE PARERI RESI IN TEMPO UTILE	100	70,00 <= x <= 100,00	96,00	0,00	0,00	100,00
279.3	PREDISPOSIZIONE SCHEMI DI DISPOSIZIONI IN TEMA DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI.CURA ADEMPIMENTI PREVISTI DA LEGGI E REG.,RAPPORTI E VIGILANZA SU SOCIETA DEPUTATA AD APPLICATIVI INFORMATICI PER GESTIONE REGISTRI,ACCERTAMENTO ESATTEZZA INFO ACQUISITE E CURA PROCEDURE.ESAME POSIZIONI ISCRITTI A REGISTRO E VERIFICA AGGIORNAMENTO INFO ACQUISITE,RISCONTRO VERIDICITA E COMPLETEZZA INFO,VALUTAZIONE RAPPORTO CON SOCIETA DI REVISIONE PER RISPETTO TERMINI,NORME E PRINCIPI VIGENTI,AVVIO EVENTUALI PROCEDIMENTI	NUMERO PARERI FORNITI/NUMERO TOTALE RICHIESTE PERVENUTE	34	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO DOMANDE ISCRIZIONE TRATTATE/NUMERO DOMANDE ISCRIZIONE PRESENTATE	33	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO CONTESTAZIONI AGLI ISCRITTI/NUMERO IRREGOLARITÀ ACCERTATE	33	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
279.2	TRATTAZIONE DELLE VERIFICHE EFFTUATE E PREDISPOSIZIONE DI NOTE DI RISPOSTA ALLE CONTRODEDUZIONI DEGLI ENTI ED ORGANISMI VERIFICATI	NUMERO TRATTAZIONI /NUMERO ISPEZIONI EFFETTUATE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
279.1	VERIFICHE DEI S.I.F.I.P. PRESSO AMMINISTRAZIONI STATALI, ENTI PUBBLICI ED ENTI LOCALI - VERIFICHE PER CONTO DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PRESSO ENTI ED	NUMERO ISPEZIONI EFFETTUATE/NUMERO ISPEZIONI PROGRAMMATE	50	>= 80,00	100,00	20,00	25,00	100,00
		ATTIVITÀ DELEGATA ESEGUITA SU DELEGA DELLE	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	ORGANISMI PUBBLICI ANCHE SU RICHIESTA DELLA MAGISTRATURA - ESECUZIONE DI PROGETTI/ATTIVITA LEGATI ALL'ASSOLVIMENTO DI ATTIVITA DELEGATE DAL RAGIONIERE GENERALE DELLO STATO	MAGISTRATURE AMMINISTRATIVE O CONTABILI /ATTIVITÀ DELEGATA ESEGUIBILE						
282.5	REALIZZAZIONE DI BANCHE DATI, CRUSCOTTI E PORTALI AD USO INTERNO ED ESTERNO DELL'ISPettorato PER IL CONTROLLO DELLE PRINCIPALI VARIABILI DI FINANZA PUBBLICA, PARTECIPAZIONE AI TAVOLI PER LA REALIZZAZIONE DI BANCHE DATI DELLA RGS	NUMERO DI RILASCI DELLE RELEASE DELLE BANCHE DATI DELL'I.GE.CO.FI.P. SU NUMERO DI RILASCI PROGRAMMATI	100	50,00 <= x <= 60,00	83,00	23,00	38,33	100,00
282.1	INFORMATIZZAZIONE PROCEDURE DI TESORERIA	GRADO DI IMPLEMENTAZIONE E AGGIORNAMENTO DELLE PROCEDURE DI TESORERIA	100	50,00 <= x <= 80,00	100,00	20,00	25,00	100,00
282.2	SVILUPPO DI UN SISTEMA INFORMATICO GESTIONALE INTEGRATO A SUPPORTO DEI PROCESSI CONTABILI DELLA P.A., INTEGRATI CON EVOLUTI STRUMENTI DI ANALISI E BUSINESS INTELLIGENCE, AL FINE DI ASSICURARE LA RACCOLTA TEMPESTIVA DI DATI DI QUALITA' PER IL MONITORAGGIO E CONTROLLO DELLA FINANZA PUBBLICA	PERCENTUALE DI ATTIVITÀ PROGETTUALI REALIZZATE NELL'ANNO RISPETTO ALLE ATTIVITA' PROGETTUALI PREVISTE NELL'ANNO	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
282.3	GARANTIRE IL SUPPORTO METODOLOGICO E L'ASSISTENZA TECNICA PER LO SVILUPPO DI SISTEMI DI ANALISI E VALORIZZAZIONE DEI DATI NONCHE' AMPLIARE I SERVIZI OFFERTI DA RED A SUPPORTO DELLE STRUTTURE UCB E RTS DEL DIPARTIMENTO RGS.	REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE DI SUPPORTO	50	8,00 <= x <= 18,00	10,00	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI DEFINIZIONE DEL PORTING APPLICATIVO DEL SISTEMA RED SUGLI UCB E SULLE RTS	50	90,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
283.1	REALIZZAZIONE E MONITORAGGIO DEGLI ADEMPIMENTI GESTIONALI DI NATURA AMMINISTRATO - CONTABILE CONNESSI ALL'ATTUAZIONE DEL PIANO IT .	PERCENTUALE DI PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVO-CONTABILI EMESSI A FRONTE DEL NUMERO CORRISPONDENTE DI DOCUMENTI IN ENTRATA ACQUISITI	100	95,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
283.5	POTENZIAMENTO E IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA DI CONTABILITA INTEGRATA ATTRAVERSO L'ADOZIONE IN VIA SPERIMENTALE DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO PER LE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO COME PREVISTO DALL'ART. 38-TER DELLA LEGGE 196/09	STATO DI AVANZAMENTO DELLA SPERIMENTAZIONE DEL PDCI PIANO DEI CONTI INTEGRATO	100	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
283.2	VALUTAZIONE DELL'IMPATTO NORMATIVO E FINANZIARIO DELLE PROPOSTE PERVENUTE	CONCERTI E INTESE SU PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI IN MATERIA DI PERSONALE/ATTI PERVENUTI PER L'ESAME	100	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
283.3	ANALISI, SVILUPPO E REALIZZAZIONE DI NUOVI SISTEMI DI ESPOSIZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE E DEL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO, IVI INCLUSA L'IMPLEMENTAZIONE DEI RELATIVI SISTEMI INFORMATIVI	NUOVE FUNZIONALITÀ E IMPLEMENTAZIONE DI QUELLE GIÀ ESISTENTI PER I SISTEMI INFORMATIVI ATTI ALLA RAPPRESENTAZIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE DEL BILANCIO DELLO STATO. ELABORAZIONE DEI PROSPETTI RELATIVI AGLI ATTI DOVUTI DISEGNO DI LEGGE DI BILANCIO, NOTE DI VARIAZIONE E TUTTI I RELATIVI ALLEGATI IN CONSEGUENZA DELLE RIFORME DEL BILANCIO CON PARTICOLARE	100	30,00 <= x <= 60,00	60,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
		RIFERIMENTO ALL'INTRODUZIONE DELL'IMPEGNO PLURIENNALE AD ESIGIBILITÀ						
283.4	ATTUAZ. DELLE DISPOSIZ. RECAUTE DAI PROVVED. DI RIFORMA DEL BILANCIO DELLO STATO. ANALISI DELLE MISSIONI E DEI PROGRAMMI PERFEZIONANDO LA REVISIONE DEL BILANCIO IN SENSO FUNZIONALE E RACCORDABILE CON ALTRE CLASSIFICAZIONI INTERNAZ. ARMONIZZ. DEI SIST. CONTAB. E DEGLI SCHEMI DI BILANCIO DELLE AA.PP. - IMPLEMENTAZ. AZIONI MIRATE A UNA MAGGIORE FRUIBILITÀ DEL BILANCIO TRAMITE PUBBL. SUL SITO DELLA RGS - REALIZZAZ. DI STUDI E ANALISI FUNZIONALI ALL'ATTUAZIONE DELLA RIFORMA DEL BILANCIO DELLO STATO	STUDIO ED ANALISI SU MISSIONI, PROGRAMMI ED AZIONI DELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO	50	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		RACCORDO BILANCIO DELLO STATO - TESORERIA DELLO STATO	20	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER FINALITÀ DA PARTE DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE, SECONDO LE CLASSIFICAZIONI PER MISSIONI E PROGRAMMI E AZIONI E COFOG	30	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
288.3	ANALISI E MONITORAGGIO DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI NONCHÉ ATTIVITÀ DI SOSTEGNO ALL'EFFICIENZA DELLA SPESA PER INVESTIMENTI PUBBLICI ATTRAVERSO ASSISTENZA TECNICA PIANO JUNKER EIAH	N. NOTE DI MONITORAGGIO PRODOTTE NELL'ANNO/ N. NOTE PROGRAMMATE	50	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		REDAZIONE NOTE DI MONITORAGGIO ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLE AMMINISTRAZIONI PER IL MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE DELLA REALIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI	50	1,00 <= x <= 3,00	2,00	0,00	0,00	100,00
288.1	AUMENTO DELLA COPERTURA E DELLA QUALITÀ DEL MONITORAGGIO DELLA SPESA IN CONTO CAPITALE PER OPERE PUBBLICHE ATTRAVERSO IL RACCORDO CON LE BANCHE DATI DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE ALTRE AMMINISTRAZIONI QUALE STRUMENTO PER IL RAFFORZAMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE DI SETTORE, DELLA MIGLIORE ALLOCAZIONE DELLE RISORSE, DELL'EFFETTIVO UTILIZZO DEI FINANZIAMENTI NEI TEMPI STABILITI E DELLA TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI	GRADO DI REALIZZAZIONE DELL'ATTIVITÀ RELATIVA AL MONITORAGGIO OPERE PUBBLICHE IN BDAP IN TERMINI DI NUMERO OPERE	50	240,00 <= x <= 260,00	350,00	90,00	34,62	100,00
		GRADO DI REALIZZAZIONE DELL'ATTIVITÀ RELATIVA AL MONITORAGGIO OPERE PUBBLICHE IN BDAP IN TERMINI DI VALORE DELLE OPERE MONITORATE	50	310,00 <= x <= 340,00	380,00	40,00	11,76	100,00
288.6	PARTECIPAZIONE ALLA GOVERNANCE EUROPEA, ALLE RIUNIONI DEI GRUPPI DI LAVORO EUROSTAT, OCSE, COMMISSIONE UE, BEI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA, PARTENARIATO PUBBLICO E PRIVATO E ARMONIZZAZIONE CONTABILE.	NUMERO DELLE PARTECIPAZIONI ALLE RIUNIONI EUROPEE, DEI QUESTIONARI COMPILATI DEI DOSSIER ESAMINATI E DELLE TAVOLE DI NOTIFICA INVIATE SU NUMERO DI INVITI E QUESTIONARI RICEVUTI	100	85,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
288.5	ELABORAZIONE DEI CONTI DI CASSA CONSUNTIVI E DI PREVISIONE PER IL SETTORE PUBBLICO E PER SOTTOSETTORI IN LINEA CON LA LEGGE DI CONTABILITÀ PUBBLICA E CON LE DIRETTIVE DELLA UE. PREVISIONI DEL CONTO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E DEI SOTTOSETTORI IN COERENZA CON I PRINCIPI STATISTICI ED ECONOMICI COMUNITARI E CON I CODICI DI CONDOTTA DEI DOCUMENTI COMUNITARI. ANALISI IN MATERIA DI FINANZA PUBBLICA IN COORDINAMENTO CON ORGANISMI COMUNITARI ED INTERNAZIONALI.	NUMERO CONTI DI CASSA DEL SETTORE PUBBLICO, DEL SETTORE STATALE DEI CONTI ECONOMICI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E DEI SOTTO SETTORI DELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI, AMMINISTRAZIONI LOCALI ED ENTI DI PREVIDENZA ELABORATI E PUBBLICATI NEI DOCUMENTI DI FINANZA PUBBLICA O SUL SITO RGS O AD USO DEL RAGIONIERE GENERALE	100	30,00 <= x <= 65,00	68,00	3,00	4,62	100,00
288.7	ELABORAZIONE E PUBBLICAZIONE DEI DOCUMENTI UFFICIALI DI FINANZA PUBBLICA. COORDINAMENTO, MONITORAGGIO E VERIFICA DELLE	NUMERO DEI DOCUMENTI DI FINANZA PUBBLICA PRODOTTI NELL'ANNO	34	10,00 <= x <= 25,00	27,00	2,00	8,00	100,00
		NUMERO DELLE NOTE, RAPPORTI E	33	70,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00



Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	VOCI DI ENTRATA E DI SPESA RELATIVE AL RISPETTO DEI SALDI DI FINANZA PUBBLICA. PREVISIONE E MONITORAGGIO DEI DEPOSITI GOVERNATIVI E DEI FLUSSI DI CASSA E DEL SALDO DEL SETTORE STATALE A SUPPORTO DELLA POLITICA DI GESTIONE DEL DEBITO PUBBLICO.	PUBBLICAZIONI PRODOTTI AI FINI DEL MONITORAGGIO DEI SALDI DI FINANZA PUBBLICA/ NUMERO DELLE NOTE, DEI RAPPORTI E DELLE PUBBLICAZIONI RICHIESTE						
		NUMERO DI NOTE E RELAZIONI A SUPPORTO DELLA POLITICA DI GESTIONE DEL DEBITO PUBBLICO	33	18,00 <= x <= 36,00	36,00	0,00	0,00	100,00
288.2	ANALISI, MONITORAGGIO E CONTROLLO DELLA FINANZA PUBBLICA E DELLE POLITICHE DI BILANCIO	LIVELLO DI COPERTURA RAGGIUNTO PER LA RILEVAZIONE DEL CONTO ANNUALE	100	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
288.4	ATTUAZIONE DELLA VERIFICA DELLA COERENZA DELLE OPERAZIONI DI ACQUISTO E DISMISSIONE IMMOBILIARE CON GLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA E COI RELATIVI SALDI PER GLI ENTI DI PREVIDENZA AI SENSI DELL'ARTICOLO 8, COMMA 15 DEL DECRETO LEGGE 78/2010 E PER LE AMMINISTRAZIONI CENTRALI E LOCALI EX DL 98/2010	NUMERO DEGLI ALLEGATI AI DECRETI DI AUTORIZZAZIONE DEI PIANI DI INVESTIMENTO IMMOBILIARE DEGLI ENTI TENUTI ALL'INVIO PREDISPOSTI SU NUMERO DEI PIANI INVIATI DALLE AMMINISTRAZIONI E DAGLI ENTI	100	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
289.1	ATTIVITA DI MONITORAGGIO INERENTE AI PAGAMENTI DEI DEBITI COMMERCIALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI.	NOTE E REPORT PRODOTTI SULL'ANDAMENTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO E DEI DEBITI COMMERCIALI DELLE PA/NOTE E REPORT PROGRAMMATI E RICHIESTI	100	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2295.1	ANALISI DEI DATI DI SPESA SANITARIA PRIVATA ART. 3, COMMI 2, 3, 4 E 5 D. LGS. 175/2014	N. INDICATORI ALIMENTATI/N. INDICATORI DEFINITI PER L'ANALISI DELLE RILEVAZIONI DELLA SPESA SANITARIA	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2295.2	POTENZIAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA NAZIONALE PER L'INTEROPERABILITA INI FRA I FASCICOLI SANITARI ELETTRONICI FSE REGIONALI, NELL'AMBITO DEL SISTEMA TESSERA SANITARIA DEL MEF-RGS ART. 1, COMMA 382, 383 E 384 LEGGE BILANCIO 2017 PER IL POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI MONITORAGGIO DELLA SPESA SANITARIA. ESTENSIONE DELLA DEMATERIALIZZAZIONE DELLE RICETTE MEDICHE, PER IL RECEPIMENTO DEI NUOVI LEA	NUMERO FUNZIONALITÀ RESE DISPONIBILI/NUMERO FUNZIONALITÀ ATTESE	33	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		N. NUOVE FUNZIONALITÀ RELATIVE ALLA RICETTA DEMATERIALIZZATA REALIZZATE RISPETTO A QUELLE PREVISTE DAI DECRETI ATTUATIVI	33	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		MONITORAGGIO DEI MEDICI, FARMACIE E STRUTTURE SANITARIE INVIANTE RICETTE MEDICHE SU NUMERO TOTALE DEI MEDICI, FARMACIE E STRUTTURE SANITARIE COLLEGATI AL SISTEMA	34	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

## DIPARTIMENTO DELLE FINANZE

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
-------------	-------------------------	--------------------------	--------	--------	-------------------	-------------	---------------	--------------------------

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
456.3	REVISIONE, IN BASE AGLI SPAZI FINANZIARI DISPONIBILI NEL RISPETTO DEI SALDI DI FINANZA PUBBLICA, DELLA TASSAZIONE DI FAMIGLIE E IMPRESE E SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI TRIBUTARI PER LE PERSONE FISICHE, SOCIETÀ ED IMPRESE, NONCHÉ DEI RAPPORTI CON I CONTRIBUENTI ANCHE NELL'AMBITO DELLA FISCALITÀ LOCALE E REGIONALE, ATTRAVERSO STUDI, ANALISI, RELAZIONI, PARERI, SCHEMI DI NORME E DIRETTIVE INTERPRETATIVE	STUDI, ANALISI, RELAZIONI, PARERI, SCHEMI DI NORME E DIRETTIVE INTERPRETATIVE FINALIZZATE ALLA REVISIONE DELLA TASSAZIONE DI FAMIGLIE ED IMPRESE E ALLA SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI TRIBUTARI	100	>= 145,00	148,00	3,00	2,07	100,00
456.4	RICOGNIZIONE DELLE SPESE FISCALI SIA AI FINI DEL RAPPORTO ANNUALE ALLEGATO ALLA LEGGE DI BILANCIO AI SENSI DELL'ART. 21, COMMA 11-BIS DELLA LEGGE N. 196/2009, SIA PER IL SUPPORTO ALLA COMMISSIONE DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 4 DEL D.LGS. 160/2015, PER L'ATTIVITÀ DI RAZIONALIZZAZIONE ED OTTIMIZZAZIONE DELLE TAX EXPENDITURES IN FUNZIONE DELLE POLITICHE VOLTE A DISEGNARE UN SISTEMA FISCALE PIÙ EFFICIENTE, SOSTENIBILE ED EQUO.	ATTO RICOGNITIVO DELLE SPESE FISCALI	100	>= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
456.5	SUPPORTO TECNICO ALLE POLITICHE DI FINANZA PUBBLICA A LIVELLO TERRITORIALE	STUDI E AGGIORNAMENTO BANCA DATI	100	= 3,00	3,00	0,00	0,00	100,00
456.6	SUPPORTO TECNICO AGLI INTERVENTI DI POLITICA TRIBUTARIA FINALIZZATI ALLA REVISIONE DEL SISTEMA FISCALE, PER RAFFORZARNE L'EFFICIENZA, L'EFFICACIA E L'EQUITÀ.	PREDISPOSIZIONE E SVILUPPO DI MODELLI DI EQUILIBRIO ECONOMICO GENERALE- CGE- E AGGIORNAMENTO DI MODELLI DI MICROSIMULAZIONE ED ECONOMETRICI.	50	= 5,00	5,00	0,00	0,00	100,00
		MONITORAGGIO PERMANENTE DELLE TAX EXPENDITURES. STUDI E ANALISI A SUPPORTO DI ENTI ESTERNI	50	= 3,00	3,00	0,00	0,00	100,00
456.8	DIGITALIZZAZIONE DEI SERVIZI E VIRTUALIZZAZIONE DELLE POSTAZIONI DI LAVORO	RAPPORTI DI AVANZAMENTO DEL PROGETTO	100	>= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
461.1	INDIRIZZO COORDINAMENTO GESTIONE FATTORI PRODUTTIVI A SUPPORTO GIUST. TRIB. PREDISPOS. NORME E DATI SU CONT. TRIB., SPESE GIUSTIZIA ED EMANAZ. DIRETTIVE INTERPRETATIVE. STESURA MEMORIE CONTENZ. CASS. SU CUT. SUPPORTO ORGANO GIUDICANTE E PRESIDIO PROCESSO PAGAMENTO GIUDICI TRIB. GARANZIA DIRITTO DIFESA CONTRIBUENTE. ADOZIONE MISURE PREVENZIONE E REPRESSIONE CORRUZIONE E RISPETTO REGOLE TRASPARENZA. INFORMATIZZAZIONE PROC. TRIB. E PUBBLIC. SENTENZE PORTALE DEDICATO.	PARERI TECNICI E PREDISPOSIZIONE DI ELEMENTI AMMINISTRATIVI E TECNICI SU DISEGNI DI LEGGE, EMENDAMENTI PARLAMENTARI E ATTI DI SINDACATO ISPETTIVO, ANCHE ACQUISENDO INFORMAZIONI DAGLI ENTI IMPOSITORI.	10	>= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
		NUMERO RAPPORTI TRIMESTRALI - RELATIVI AL QUARTO TRIMESTRE 2020 E AI PRIMI TRE TRIMESTRI 2021 - E RAPPORTO ANNUALE SULL'ANDAMENTO DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO NELL'ANNO 2020.	10	= 5,00	5,00	0,00	0,00	100,00
		SCHEMI DI DECRETI PREDISPOSTI CONCERNENTI LA NOMINA, LA REVOCA DI NOMINA, LA DECADENZA E L'IRROGAZIONE DI SANZIONI DISCIPLINARI RELATIVI AL PERSONALE GIUDICANTE.	10	>= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
		CONTROLLI DELLE DICHIARAZIONI DI AUTOCERTIFICAZIONE AI SENSI DEL DPR N. 445/2000 RESE, AI FINI DELL'AUTORIZZAZIONE ALL'ASSISTENZA TECNICA DINANZI ALLE CC.TT., DAI SOGGETTI DI CUI ALL'ART. 12, CO. 3, LETT. D, E, F, G E H, DEL D. LGS. N. 546/1992.	10	>= 70,00	100,00	30,00	42,86	100,00
		NUMERO AUDIT, CON O SENZA VISITA ISPETTIVA, SUGLI UFFICI DI SEGRETERIA DELLE CCTT, COMPRESSE LE ISPEZIONI EFFETTUATE CONGIUNTAMENTE CON IL CONSIGLIO DI PRESIDENZA DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA.	10	>= 8,00	9,00	1,00	12,50	100,00
		RELAZIONE SUL NUMERO DELLE MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE ATTUATE SU QUELLE DA ATTUARE PER GLI UFFICI DELLA DIREZIONE E GLI UFFICI DI SEGRETERIA DELLE COMMISSIONI TRIBUTARIE, COME PREVISTE DAL VIGENTE PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	10	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		MEMORIE ALL'AVVOCATURA PER I CONTENZIOSI IN CASSAZIONE IN MATERIA DI CONTRIBUTO UNIFICATO TRIBUTARIO	10	>= 80,00	100,00	20,00	25,00	100,00
		RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DELL'ADEGUAMENTO DEL SIGIT E SUL COSTANTE AGGIORNAMENTO DEL PORTALE DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA.	10	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO ABSTRACT DELLE SENTENZE PUBBLICATE SUL SITO DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA PREVIO ESAME DELLA LORO SIGNIFICATIVITÀ GIURIDICA.	10	>= 130,00	156,00	26,00	20,00	100,00
		PREDISPOSIZIONE DI REPORT PERIODICI - RELATIVI AL QUARTO TRIMESTRE 2020, AL PRIMO SEMESTRE 2021 E AL TERZO TRIMESTRE 2021 -COLLEGATI AL PAGAMENTO DEI COMPENSI VARIABILI AI GIUDICI TRIBUTARI CHE INDICHINO: A- LA DATA DI DECENTRAMENTO FONDI, B- LA DATA DELLA DISPONIBILITÀ DEI FONDI IN SICOG, C- LA DATA DI INVIO DEI PROSPETTI DI LIQUIDAZIONE ALLE RR.TT.SS. ,D -LA DATA DI PAGAMENTO DEI COMPENSI DA PARTE DELLA BANCA D'ITALIA.	10	= 3,00	3,00	0,00	0,00	100,00
461.2	ASSICURARE IL SUPPORTO AL CONSIGLIO DI PRESIDENZA DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA, NONCHÉ IL COLLEGAMENTO TRA QUESTO E LA DIREZIONE DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA.	SUPPORTO AL PLENUM/COMITATO RISTRETTO DEL CPGT PER LA DISCUSSIONE DELLE QUESTIONI OGGETTO DELL'ORDINE DEL GIORNO NEL RISPETTO DEL TEMPO MEDIO PER LA CONSEGNA DEL FASCICOLO ISTRUTTORIO ALL'UFFICIO DI PRESIDENZA.	50	<= 6,00	1,78	-4,22	-70,33	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
		RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI FORMAZIONE DEI GIUDICI TRIBUTARI EFFETTUATA NELL'ANNO DI RIFERIMENTO	50	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
461.3	ASSICURARE L'EFFICACIA E L'EFFICIENZA DEI SERVIZI RESI DAGLI UFFICI DI SEGRETERIA DELLE COMMISSIONI TRIBUTARIE ATTRAVERSO L'UTILIZZO DI STRUMENTI INFORMATICI.	PERCENTUALE DI ABBINAMENTO DELLE CONTRODEDUZIONI AL RICORSO TELEMATICO, NEL TERMINE DI 30 GIORNI DAL DEPOSITO, PREVIA VERIFICA DELLA CORRETTEZZA DEI DATI PRESENTI NELLA NIRWEB FUNZIONALI ALLA CORRETTA PREDISPOSIZIONE DEI RAPPORTI STATISTICI TRIMESTRALI E ANNUALI SULL'ANDAMENTO DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO.	30	>= 70,00	99,60	29,60	42,29	100,00
		TEMPO MEDIO PER LA CONSEGNA AL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE TRIBUTARIA DEL RICORSO PERVENUTO IN MODALITÀ CARTACEA, PREVIA ACQUISIZIONE NEL SISTEMA INFORMATIVO DEI DATI DEL RICORSO FUNZIONALI ALLA CORRETTA PREDISPOSIZIONE DEI RAPPORTI STATISTICI TRIMESTRALI E ANNUALI SULL'ANDAMENTO DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO.	30	<= 30,00	4,00	-26,00	-86,67	100,00
		PERCENTUALE DI SENTENZE INFORMATIZZATE - SCANSIONATE E CLASSIFICATE - SUL TOTALE DELLE SENTENZE DEPOSITATE NELL'ANNO DI RIFERIMENTO, FUNZIONALI ALL'AGGIORNAMENTO DELLA BANCA DATI CERDEF.	40	>= 80,00	98,80	18,80	23,50	100,00
459.1	ACCRESCE L'EFFICACIA, PER QUANTO DI COMPETENZA, NELLE RELAZIONI CON GLI ALTRI STATI E CON GLI ORGANISMI EUROPEI E INTERNAZIONALI	ESITI/POSIZIONI/PARERI/ATTI ISTRUTTORI/SCHEDI ANALISI/STUDI/DOSSIER PREDISPOSTI IN MATERIA DI PARTECIPAZIONE AI LAVORI DEGLI ORGANISMI EUROPEI, INTERN.LI E AI RELATIVI GDL. ATTUAZIONE DEL DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA E CURA DEL RELATIVO CONTENZIOSO, SVILUPPO DELLA PARTECIPAZIONE DEGLI ENTI DELLA FISCALITÀ ALLA COOP.NE AMM.VA IN SEDE EUROPEA E INTERN.LE E RELATIVE INFORMATIVE AL PARLAMENTO NAZIONALE. PARTECIPAZIONE ALLA ELABORAZIONE DI NORME NAZ.LI CON IMPATTO EUROPEO E INTERN.LE	40	>= 820,00	982,00	162,00	19,76	100,00
		PARERI/MEMORIE/NEGOZIATI/ATTI ISTRUTTORI/POSIZIONI/INFORMATIVE IN MATERIA DI: ATTIVITÀ DI PREVENZIONE E GESTIONE DELLE CONTROVERSIE IN MATERIA DI II.DD.,II.II. E PREPARAZIONE DEI DOSSIER TEMATICI GESTIONE PROCEDURE AMICHEVOLI INTERPRETATIVE E ATTIVITÀ DI NEGOZIATO E STIPULA DI ACCORDI INTERNAZIONALI CON ASPETTI FISCALI ATTIVITÀ	35	>= 319,00	368,00	49,00	15,36	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
		SUCCESSIVE ALLA NEGOZIAZIONE DI CONVENZIONI PER EVITARE LE DD.II. E DI ALTRI ACCORDI INTERN.LI CON ASPETTI FISCALI.TRATTAZIONE DEGLI ASPETTI FISCALI BILATERALI COLLEGATI.						
		REALIZZAZIONE DI MISURE PER ACCRESCERE L'EFFICACIA ED ASSICURARE IL MIGLIORAMENTO NELLE RELAZIONI CON GLI ALTRI STATI E CON GLI ORGANISMI EUROPEI ED INTERNAZIONALI.	24	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NONCHÉ GLI ADEMPIMENTI DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZA	1	>= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
459.2	ACCRESCERE LA QUALITÀ DELL'ANALISI, ELABORAZIONE E VALUTAZIONE DELLE NORME TRIBUTARIE NONCHÉ DELLE NORME NAZIONALI SULLA FISCALITÀ TERRITORIALE NELLA PROSPETTIVA DEL FEDERALISMO FISCALE.	STUDI, SIMULAZIONI, PARERI, SCHEMI DI ATTI NORMATIVI E RELAZIONI PER L'ELABORAZIONE DELLA NORMATIVA TRIBUTARIA NAZIONALE NONCHÉ PER LA VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA E DELL'IMPATTO DELLA NORMATIVA ANCHE CON RIFERIMENTO ALL'UTILITÀ E CONGRUITÀ DEGLI ADEMPIMENTI FISCALI A CARICO DEI CONTRIBUENTI, CONSIDERANDO LE ESIGENZE DI AGGIORNAMENTO E SEMPLIFICAZIONE DELLA NORMATIVA FISCALE. ANALISI DELLA NORMATIVA VIGENTE PER INDIVIDUARE MISURE DI CONTRASTO A ELUSIONE E EVASIONE FISCALE	20	>= 90,00	90,00	0,00	0,00	100,00
		PARERI, SCHEMI DI ATTI NORMATIVI, RELAZIONI VOLTI A FORNIRE COLLABORAZIONE E CONSULENZA GIURIDICA AGLI UFFICI DEL DIPARTIMENTO PER L'ELABORAZIONE DI TESTI NORMATIVI DELL'UNIONE EUROPEA E INTERNAZIONALI, PER LA REDAZIONE DI ATTI, CONVENZIONI, CONTRATTI E PER LA GESTIONE DEL RELATIVO CONTENZIOSO, NONCHÉ PER L'ATTIVITÀ DI COOPERAZIONE AMMINISTRATIVA E L'ATTIVITÀ DI RECUPERO CREDITI VERSO PAESI DELL'UNIONE EUROPEA.	15	>= 90,00	90,00	0,00	0,00	100,00
		PARERI E RELAZIONI PER LA VALUTAZIONE E PREDISPOSIZIONE DI ELEMENTI AMMINISTRATIVI E TECNICI SU PROGETTI DI LEGGE, EMENDAMENTI PARLAMENTARI E ATTI DI SINDACATO ISPETTIVO.	15	>= 90,00	90,00	0,00	0,00	100,00
		CIRCOLARI, RISOLUZIONI, NOTE PER L'EMANAZIONE DI DIRETTIVE INTERPRETATIVE DELLA LEGISLAZIONE TRIBUTARIA, AL FINE DI ASSICURARE LA COERENZA	19	>= 30,00	40,00	10,00	33,33	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
		NELL'APPLICAZIONE DELLE NORME CON RIGUARDO AI PRINCIPI FISSATI DALLO STATUTO DEI DIRITTI DEL CONTRIBUENTE.						
		NOTE, PARERI TECNICI, RELAZIONI PER FORNIRE CONSULENZA IN MATERIA TRIBUTARIA - ASSOCIAZIONI, CONTRIBUENTI ECC.-, PER LA CONSULENZA AGLI ENTI TERRITORIALI IN ORDINE ALL'APPLICAZIONE DEI TRIBUTI E RELATIVE ALL'ESAME DELLE DELIBERE DEGLI ENTI LOCALI E DELLE LEGGI DELLE REGIONI A STATUTO ORDINARIO ED A STATUTO SPECIALE E DELLE PROVINCE AUTONOME, NONCHÉ PER LA CONSULENZA NELLA GESTIONE DEL CONTENZIOSO IN MATERIA DI TRIBUTI REGIONALI E LOCALI.	15	>= 20000,00	27943,00	7943,00	39,71	100,00
		NOTE, CERTIFICAZIONI, VERBALI RELATIVI ALL'ATTIVITA' DIRETTA ALL'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI NELL'ALBO DI CUI ALL'ART. 53 DEL D.LGS. N.446/97, ALLA VERIFICA DEI MANTENIMENTO RELATIVI REQUISITI NONCHÉ AL POTENZIAMENTO DELL'ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO DELLA GESTIONE DEI SERVIZI DI RISCOSSIONE DEI TRIBUTI LOCALI AFFIDATE AI PREDETTI SOGGETTI.	15	>= 350,00	546,00	196,00	56,00	100,00
		NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NONCHÉ GLI ADEMPIMENTI DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZA	1	>= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
459.3	MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELL'ANALISI, ELABORAZIONE E VALUTAZIONE DELLE POLITICHE ECONOMICO-FISCALI	RELAZIONI TECNICHE, ANALISI E STUDI NELL'AMBITO DELLE VALUTAZIONI DELLE POLITICHE ECONOMICO-FISCALI ERARIALI, INCLUSE QUELLE TERRITORIALI, AMBIENTALI E IN AMBITO INTERNAZIONALE.	18	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		BOLLETTINI MENSILI DELLE ENTRATE TRIBUTARIE, NOTE MENSILI E TRIMESTRALI IN MATERIA DI MONITORAGGIO DELLE ENTRATE TRIBUTARIE	18	= 76,00	76,00	0,00	0,00	100,00
		PREVISIONI E CONSUNTIVAZIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI TRA CONSUNTIVAZIONE E PREVISIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE	12	= 3,00	3,00	0,00	0,00	100,00
		PUBBLICAZIONE, ELABORAZIONE E DIFFUSIONE DI STATISTICHE FISCALI DERIVANTI DALLE DICHIARAZIONI ED ELABORAZIONE DELL'ANAGRAFE	12	= 12,00	12,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
		TRIBUTARIA DELLE PARTITE IVA. -ATTIVITÀ DI COMPETENZA DEGLI UFFICI APPARTENENTI AL SISTAN -						
		BOLLETTINI MENSILI DELLE ENTRATE TRIBUTARIE INTERNAZIONALI. RISPOSTE A QUESTIONARI E RICHIESTE DATI STUDI E ANALISI ECONOMICO-FISCALI SUL GETTITO E PER LE ISTITUZIONI E I GRUPPI DI LAVORO DELL'UNIONE EUROPEA ED INTERNAZIONALI	12	= 19,00	19,00	0,00	0,00	100,00
		- PREDISPOSIZIONE BASE DI CALCOLO RISORSE PROPRIE IVA -RELEVÉ -'. ELABORAZIONE PREVISIONI IVA E PNL STUDI E ANALISI ECONOMICO-FISCALI: ATTIVITÀ INTERNAZIONALE E VALUTAZIONI D'IMPATTO SULLE RISORSE UE.	12	= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
		PREDISPOSIZIONE E AGGIORNAMENTO DI BANCHE DATI E MODELLI	15	= 11,00	11,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NONCHÉ GLI ADEMPIMENTI DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZA	1	= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
459.4	GARANTIRE L'EFFICACIA DELLA GOVERNANCE SULLE AGENZIE IN MODO DA ASSICURARE IL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO E DI CONTRASTO ALL'EVASIONE. PRESIDARE L'EFFICACIA DELLA VIGILANZA SULLE AGENZIE FISCALI. ASSICURARE L'ESERCIZIO DEI COMPITI EX LEGE PREVISTI CON RIGUARDO ALLE SOCIETÀ IN HOUSE E AGLI ALTRI ENTI DELLA FISCALITÀ DI COMPETENZA DELLO STATO.	FORMULAZIONE E COORDINAMENTO DELLE PROPOSTE AL MINISTRO PER L'INDIVIDUAZIONE DEI CONTENUTI DELL'ATTO DI INDIRIZZO TRIENNALE PREVISTO DALL'ART. 59 DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 LUGLIO 1999, N. 300	7	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		RELAZIONE SUI LIVELLI DI SERVIZIO E RAPPORTI DI VERIFICA DEI RISULTATI/ANALISI E MONITORAGGIO DEI FABBISOGNI ECONOMICO/FINANZIARI DELLE AGENZIE/ANALISI DI BILANCIO/ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL MINISTRO RELATIVAMENTE AGLI ATTI DELLE AGENZIE INDICATI NELL'ART.60, CO 2, D. LGS 300/99.	28	= 8,00	8,00	0,00	0,00	100,00
		BILANCIO DI ASSESTAMENTO E PREVISIONE E ADEMPIMENTI FISCALI, CERTIFICAZIONE UNICA E DICHIARAZIONI,/MONITORAGGIO E TRASFERIMENTO DELLE RISORSE DESTINATE ALLE AGENZIE/GESTIONE CONTABILE DEI CAPITOLI DI SPESA	15	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		ANALISI E VALUTAZIONE DELLE PRINCIPALI CRITICITÀ DI SPECIFICI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVO - TRIBUTARI POSTI IN ESSERE	26	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
		DALLE AGENZIE E CONSEGUENTE INDIVIDUAZIONE DEGLI ASPETTI MAGGIORMENTE A RISCHIO DI NON CONFORMITÀ, RISPETTO AI PRINCIPI DI TRASPARENZA, IMPARZIALITÀ E CORRETTEZZA, DA INSERIRE NEL PROGRAMMA ANNUALE DI VIGILANZA E RELATIVA ATTUAZIONE						
		ANALISI DELLE PROBLEMATICHE DI RILIEVO GIURIDICO/ATTIVITÀ PRELEGISLATIVA E NORMATIVA/RISPOSTE AGLI ATTI IN MATERIA DI SINDACATO ISPETTIVO DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE/PARTICIPAZIONE ALLE INIZIATIVE IN AMBITO EUROPEO E INTERNAZIONALE RIGUARDANTI L'AMMINISTRAZIONE FISCALE	8	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE ANNUALE DI CUI ALL'ART.13, COMMA 13, DELLA LEGGE 27 LUGLIO 2000, N. 212	6	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		PRESIDIO DELLE ATTIVITÀ DI GOVERNANCE PREVISTE DALLA LEGGE NEI CONFRONTI DELLA SOCIETÀ PARTECIPATA DAL DIPARTIMENTO E ISTRUTTORIA DEI DOCUMENTI PRODOTTI DAL FONDO DI PREVIDENZA MEF	9	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NONCHÉ GLI ADEMPIMENTI DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZA	1	= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
459.5	ASSICURARE L'EFFICACIA DEL COORDINAMENTO DELLE STRUTTURE DELLA FISCALITÀ PER GARANTIRE L'INTEGRAZIONE E LA QUALITÀ DEL SISTEMA INFORMATIVO DELLA FISCALITÀ	INDIRIZZO E COORDINAMENTO DELLE FUNZIONI E DEI COMPITI TRASVERSALI DELLA DIREZIONE	10	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		SUPPORTO ALL'EVOLUZIONE DELLA FATTURAZIONE ELETTRONICA E RELATIVI STANDARD TECNICI	15	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		ASSICURARE IL CONTROLLO ANALOGO SULLA SOGEI	15	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		PREDISPOSIZIONE DEL PTA DIPARTIMENTALE, GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI DI SVILUPPO ICT, ALLA LUCE DELLE NUOVE MODALITÀ DI RENDICONTAZIONE	10	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		GESTIONE, COORDINAMENTO E SUPPORTO TECNICO AI PROGETTI, ALLE BANCHE DATI E ALLE INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE DEL DF E DEL SIF	10	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		FORNITURA E GESTIONE DEI BENI INFORMATICI PER IL DF E SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI SPERIMENTAZIONE E DI INTEGRAZIONE DEGLI APPLICATIVI DF NELL'AMBITO DELLE	10	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00



Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
		INFRASTRUTTURE DI SERVIZIO MEF.						
		DOCUMENTI E RELAZIONI TECNICHE SU MISURE DI SICUREZZA E PRIVACY, PROTEZIONE INFRASTRUTTURE E CONNETTIVITÀ PER IL DF E PER IL SIF	19	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NONCHÉ GLI ADEMPIMENTI DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZA	1	= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00
		LINEE STRATEGICHE DI NATURA TECNOLOGICA E IN MATERIA DI SICUREZZA DEL SIF	10	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO PRATICHE COORDINATE	6	>= 6500,00	8934,00	2434,00	37,45	100,00
459.6	POTENZIARE L'INTEGRAZIONE DEI PROCESSI LAVORATIVI ORIENTANDO LE COMPETENZE IN RELAZIONE ALLA STRATEGIA DELINEATA ED IL COORDINAMENTO DELLE STRUTTURE PER ASSICURARE TEMPESTIVITÀ E QUALITÀ DELL'AZIONE	NUMERO DI MONITORAGGI RELATIVI ALL'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI GOVERNO IN RIFERIMENTO ALLE MISURE DI POLITICA TRIBUTARIA E RELATIVI AL PROCESSO DI ADEGUAMENTO DEL SISTEMA GIURIDICO ALLA NORMATIVA EUROPEA, EFFETTUATI ATTRAVERSO IL COORDINAMENTO DELLE STRUTTURE DIPARTIMENTALI.	7	= 3,00	3,00	0,00	0,00	100,00
		DOSSIER ISTRUITI PER IL SUPPORTO TECNICO AL DIRETTORE GENERALE DELLE FINANZE E ALLE STRUTTURE AD ESSO COLLEGATE PER L'ATTIVITÀ PRE-LEGISLATIVA RELATIVA ALLE PIÙ IMPORTANTI MISURE FISCALI	7	>= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
		NUMERO DI FASCICOLI PUBBLICATI, RIEPILOGATIVI SUI PRINCIPALI PROVVEDIMENTI DI NATURA FISCALE EMANATI DAL GOVERNO	5	= 3,00	6,00	3,00	100,00	100,00
		NUMERO DI PROVVEDIMENTI ESAMINATI PER L'IMPLEMENTAZIONE E L'AGGIORNAMENTO DI UN DATA BASE CONTENENTE LE PRINCIPALI NOVITÀ IN CAMPO TRIBUTARIO INTRODOTTE NEL CORSO DELLA LEGISLATURA.	5	= 3,00	6,00	3,00	100,00	100,00
		PROPOSTA DEL PIANO DI FORMAZIONE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO PRESSO LE CC.TT. E IL CPGT.	5	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		RELAZIONE CONCERNENTE L'ATTIVITÀ DI RACCORDO NELLE MATERIE DI COMPETENZA - RISORSE UMANE E STRUMENTALI - PER GLI UFFICI DI SEGRETERIA DELLE CC.TT. E IL CPGT	5	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		GESTIONE DELLE POSIZIONI NON DIRIGENZIALI DI DIRETTORE DEGLI UFFICI DI SEGRETERIA DELLE	7	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
		CC.TT. E SUPPORTO ALLA COMMISSIONE DI VALUTAZIONE PER LA PROCEDURA DI INTERPELLO - RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA.						
		PERCENTUALE DI PREDISPOSIZIONE E PUBBLICAZIONE DI COMUNICATI STAMPA E PARERI RELATIVI ALLE ENTRATE TRIBUTARIE E ALLA NORMATIVA FISCALE	9	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		PERCENTUALE DI INCREMENTO DI VISITATORI CHE HANNO CONSULTATO LA BANCA DATI CERDEF	3	= 8,00	27,00	19,00	237,50	100,00
		PERCENTUALE PUBBLICAZIONI ATTI NORMATIVI DI INTERESSE DELLA BANCA DATI CERDEF RISPETTO AI PROVVEDIMENTI PUBBLICATI NELLA GAZZETTA UFFICIALE	5	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		AGGIORNAMENTO E MONITORAGGIO SULL'ATTUAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA AMMINISTRATIVA E SUPPORTO ALL'APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI DIRITTO DI ACCESSO - D.LGS. 33/2013 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI -.	7	= 4,00	4,00	0,00	0,00	100,00
		PIANO DEI FABBISOGNI FORMATIVI DF - UFFICI CENTRALI E UFFICI PERIFERICI- IN COERENZA CON IL PIANO DI FORMAZIONE DEL MEF ED EROGAZIONE INIZIATIVE FORMATIVE, AL FINE DI POTENZIARE L'INTEGRAZIONE DEI PROCESSI LAVORATIVI, ORIENTANDO LE COMPETENZE IN RELAZIONE ALLE SPECIFICHE FUNZIONI ISTITUZIONALI DEL DIPARTIMENTO.	5	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		COORDINAMENTO PER LA DEFINIZIONE DELLE POLITICHE DEL PERSONALE DEL DIPARTIMENTO ANCHE ATTRAVERSO NOTE DI RACCORDO PER LE ATTIVITÀ IN MATERIA DI POLITICHE DEL LAVORO, APPLICAZIONE DEI SISTEMI DI VALUTAZIONE ED INCENTIVAZIONE. RAPPORTI CON I SOGGETTI SINDACALI - RSU ED OO.SS. TERRITORIALI -. CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA DIPARTIMENTALE.	5	>= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO DOCUMENTI PER ASSICURARE LE ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA PREDISPOSIZIONE DEGLI ATTI DI PIANIFICAZIONE DIPARTIMENTALE E ALLE ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO E CONSUNTIVAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI.	6	>= 6,00	6,00	0,00	0,00	100,00
		PIANO FABBISOGNO RISORSE UMANE E STRUMENTALI E MONITORAGGIO SUA ATTUAZIONE IN MATERIA DI ANALISI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE FABBISOGNO DIPARTIMENTALE DELLE	7	= 2,00	2,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
		RISORSE UMANE E STRUMENTALI E DEFINIZIONE DEL PIANO PER GLI UFFICI CENTRALI DEL DIPARTIMENTO						
		RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ DI RACCORDO NELLE MATERIE DI COMPETENZA - RISORSE UMANE E STRUMENTALI - PER GLI UFFICI CENTRALI DEL DIPARTIMENTO	5	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA.	1	>= 4,00	4,00	0,00	0,00	100,00
628.19	RACCORDO OPERATIVO DELLE COMPETENTI DIREZIONI FINALIZZATO ALL'ATTIVITÀ DI SVILUPPO DI TEMATICHE DI FISCALITÀ INTERNAZIONALE NELL'EVOLUZIONE DELLA MATERIA GIURIDICO-TRIBUTARIA NAZIONALE.	ATTI ISTRUTTORI/SCHEDA TEMATICHE/ANALISI/PARERI	100	>= 80,00	90,00	10,00	12,50	100,00
628.20	CONTRIBUIRE, IN COLLABORAZIONE CON LA DIREZIONE COMPETENTE, ALLE ATTIVITÀ CORRELATE AI LAVORI PREPARATORI E AL SUPPORTO ALL'AUTORITÀ POLITICA PER LA PRESIDENZA ITALIANA DEL G20 DEL 2021 SUI TEMI DELLA TASSAZIONE INTERNAZIONALE NONCHÉ, IN QUALITÀ DI PAESE COMPONENTE DELLA TROIKA, ALLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ NECESSARIE A GARANTIRE LA CONTINUITÀ DEI LAVORI DELLO STESSO G20	STUDI, DOSSIER, ATTI ISTRUTTORI, SCHEDA TEMATICHE, ANALISI, PARERI	100	>= 80,00	90,00	10,00	12,50	100,00
457.3	ASSICURARE L'ATTIVITÀ DI GOVERNANCE SULLE AGENZIE FISCALI ATTRAVERSO LE CONVENZIONI DI CUI ALL'ARTICOLO 59 DEL D.LGS. 300/1999, VALORIZZANDO, IN PARTICOLARE, LE ATTIVITÀ DIRETTE A MIGLIORARE LA COMPLIANCE VOLONTARIA DEI CONTRIBUENTI E QUELLE VOLTE A PREVENIRE E CONTRASTARE GLI INADEMPIMENTI TRIBUTARI.	BOZZA DI CONVENZIONE CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE E CON L'AGENZIA DELLE DOGANE E DEI MONOPOLI, NONCHÉ BOZZA DI ATTO AGGIUNTIVO CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE-RISCOSSIONE	100	= 3,00	3,00	0,00	0,00	100,00
457.4	CONTRIBUIRE AGLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA FAVORENDO, ATTRAVERSO LA CONVENZIONE CON L'AGENZIA DEL DEMANIO, UNA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE STATALE BASATA SU CRITERI DI ECONOMICITÀ ED EFFICIENZA E FINALIZZATA ALLA RAZIONALIZZAZIONE E VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET	BOZZA DI CONVENZIONE CON L'AGENZIA DEL DEMANIO	100	= 1,00	1,00	0,00	0,00	100,00
457.18	SUPPORTO TECNICO AGLI INTERVENTI DI POLITICA TRIBUTARIA FINALIZZATI AL CONTRASTO DELL'EVASIONE E DELL'ELUSIONE FISCALE E AL MIGLIORAMENTO DELLA TAX COMPLIANCE.	STUDI E ANALISI FINALIZZATI AL CONTRASTO DELL'EVASIONE E DELL'ELUSIONE FISCALE E AL MIGLIORAMENTO DELLA TAX COMPLIANCE	100	= 4,00	4,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
457.19	ASSICURARE I LAVORI PREPARATORI E IL SUPPORTO ALL'AUTORITÀ POLITICA PER LA PRESIDENZA ITALIANA DEL G20 DEL 2021 SUI TEMI DELLA TASSAZIONE INTERNAZIONALE NONCHÉ, IN QUALITÀ DI PAESE COMPONENTE DELLA TROIKA, LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ NECESSARIE A GARANTIRE LA CONTINUITÀ DEI LAVORI DELLO STESSO G20.	STUDI, DOSSIER, FOCUS TEMATICI VOLTI AD ASSICURARE I LAVORI PREPARATORI E IL SUPPORTO ALL'AUTORITÀ POLITICA PER LA PRESIDENZA ITALIANA DEL G20 DEL 2021 SUI TEMI DELLA TASSAZIONE INTERNAZIONALE NONCHÉ, IN QUALITÀ DI PAESE COMPONENTE DELLA TROIKA, LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ NECESSARIE A GARANTIRE LA CONTINUITÀ DEI LAVORI DELLO STESSO G20.	100	>= 5,00	9,00	4,00	80,00	100,00
457.20	ASSICURARE IL SUPPORTO AL CONTRASTO DEI FENOMENI DI ELUSIONE ED EVASIONE FISCALE, ANCHE ATTRAVERSO LA PROMOZIONE DI ACCORDI INTERNAZIONALI, BILATERALI E MULTILATERALI, E LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ DI COOPERAZIONE AMMINISTRATIVA E DI ASSISTENZA TECNICA A PAESI TERZI PER IL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE DETTATI DALL'AGENDA 2030 DELLE NAZIONI UNITE.	BOZZE DI RICHIESTA/RICHIESTE/NOTE TECNICHE/POSIZIONI/ESITI/QUESTIONARI/RELAZIONI/PROPOSTE/STATISTICHE/NEGOZIAZIONI	50	>= 12,00	18,00	6,00	50,00	100,00
		N. ATTI ISTRUTTORI E DI GESTIONE/N.DRAFT NEGOZIALI DI CONVENZIONI CONTRO LE DOPPIE IMPOSIZIONI E TIEA/DRAFT DI CONVENZIONI CONSOLIDATE	50	>= 6,00	7,00	1,00	16,67	100,00
457.21	ASSICURARE IL PRESIDIO DELLA POSIZIONE ITALIANA NELLE DISCUSSIONI EUROPEE ED INTERNAZIONALI IN MATERIA DI RIFORMA DELLA TASSAZIONE SOCIETARIA, DI TASSAZIONE DELL'ECONOMIA DIGITALE, IVA E DELLE IMPOSTE AMBIENTALI NELL'AMBITO DEL PATTO VERDE EUROPEO, CD. GREEN DEAL, ANCHE AL FINE DI SEMPLIFICARE GLI ADEMPIMENTI TRIBUTARI, RIDURRE L'ELUSIONE E L'ELUSIONE FISCALE.	FORMULAZIONE DELLE PROPOSTE ITALIANE SULLA RIFORMA DELLE ALIQUOTE IVA, IMPLEMENTAZIONE PACCHETTO DIGITALE IVA IN RELAZIONE ALLE PROPOSTE IN DISCUSSIONE A LIVELLO EUROPEO.	100	>= 1,00	3,00	2,00	200,00	100,00
458.2	GARANTIRE AI CITTADINI UNA GIURISDIZIONE TRIBUTARIA PIÙ EFFICIENTE MEDIANTE IL COMPLETAMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE DELLE FASI DEL PROCESSO TRIBUTARIO E DEL FASCICOLO PROCESSUALE TELEMATICO DA PARTE DELLE CCTT. NONCHÉ IL SUPPORTO DELLA DGT ALL'AUTORITÀ POLITICA MEDIANTE LA PREDISPOSIZIONE DI STUDI, ANALISI E PARERI TECNICI RELATIVI AI DISEGNI DI LEGGE, EMENDAMENTI PARLAMENTARI E SCHEMI NORMATIVI DI INIZIATIVA GOVERNATIVA, RIGUARDANTI LA RIFORMA FISCALE E DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO.	PERCENTUALE DI DISPOSITIVI INVIATI ALLE PARTI NEL TERMINE DI 9 GIORNI SUL TOTALE DEI DISPOSITIVI TRASMESSI ALLE PARTI NELL'ANNO DI RIFERIMENTO	30	>= 70,00	98,80	28,80	41,14	100,00
		PERCENTUALE DI SENTENZE DIGITALIZZATE, FIRMATE DIGITALMENTE E INSERITE NEL FASCICOLO INFORMATICO NEL TERMINE DI 30 GIORNI DAL DEPOSITO, SUL TOTALE DELLE SENTENZE RIGUARDANTI LE CONTROVERSIE INSTAURATE CON ALMENO UN ATTO INTRODUTTIVO TELEMATICO.	30	>= 70,00	99,50	29,50	42,14	100,00
		STUDI, ANALISI, RELAZIONI E PARERI TECNICI SU DISEGNI DI LEGGE, SCHEMI NORMATIVI ED EMENDAMENTI PARLAMENTARI RIGUARDANTI LA RIFORMA FISCALE E DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO.	40	>= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00

## DIPARTIMENTO DELL' AMMINISTRAZIONE GENERALE, DEL PERSONALE E DEI SERVIZI

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
2363.1	GESTIONE EFFICACE DELLE ATTIVITÀ ISTRUTTORIE RIGUARDANTI LE CAUSE DI SERVIZIO E LE VITTIME DEL DOVERE	GRADO DI EVASIONE DELLE ISTRUTTORIE	100	95,00 <= x <= 100,00	99,00	0,00	0,00	100,00
2366.1	COORDINARE ED ATTUARE LE ATTIVITA DI COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE ED IL PROGRAMMA DI COMUNICAZIONE INTEGRATA DEL MINISTERO AL FINE DI MIGLIORARE L'INFORMAZIONE E LA CONDIVISIONE DELLE INIZIATIVE DEL MEF.	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO D'AZIONE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2366.2	COORDINARE ED ATTUARE LE ATTIVITA DI COMUNICAZIONE INTERNA PER FAVORIRE UNA COMUNITA' PROFESSIONALE PIU' AGILE, DIGITALE E DIFFUSA PER SVILUPPARE IL SENSO DI APPARTENENZA E LA PARTECIPAZIONE DI TUTTO IL PERSONALE MEF, INDIPENDENTEMENTE DALLA LOCALIZZAZIONE E DALLA MODALITA' LAVORATIVA ED ATTUARE LE INIZIATIVE DI COMUNICAZIONE INTERNA PER PROMUOVERE IL BENESSERE PERSONALE ED ORGANIZZATIVO DELL'AMMINISTRAZIONE.	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO D'AZIONE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2366.3	PROMUOVERE LO SVOLGIMENTO, IN RACCORDO CON LE ALTRE STRUTTURE COINVOLTE, DI CAMPAGNE INFORMATIVE E SONDAGGI PER LA PROMOZIONE DELLE ATTIVITA' E SERVIZI DEL MEF, NONCHE' SVILUPPARE INTERATTIVITA' ED INTEROPERABILITA' NELLE RELAZIONI CON I CITTADINI E GLI STAKEHOLDER.	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO D'AZIONE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2367.1	GARANTIRE I SERVIZI LOGISTICI, DI APPROVVIGIONAMENTO E SERVIZI GENERALI PER IL FUNZIONAMENTO DEL MINISTERO NONCHÉ LE ATTIVITÀ DI PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO E VERIFICA ANCHE AI FINI DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E DELL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	GRADO DI EFFICACIA DEGLI ADEMPIMENTI RICHIESTI AI SENSI DELL'ART. 31 E SEGG. DEL D. LGS. 81/2008	50	80,00 <= x <= 90,00	97,00	7,00	7,78	100,00
		GRADO DI EFFICACIA DELLE RICHIESTE DI SERVIZIO PERVENUTE	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2367.2	INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI SPAZI DELLE SEDI MEF	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DEL PIANO D'AZIONE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2367.3	REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI TESI A GARANTIRE, PER IL PALAZZO DI XX SETTEMBRE, IL RISPETTO DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI SICUREZZA ED ELABORAZIONE DI PROGETTI ANCHE PER LA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DEL PIANO D'AZIONE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
2367.4	MIGLIORARE IL LIVELLO DI EFFICIENTAMENTO DELLA SPESA ANCHE ATTRAVERSO IL MONITORAGGIO DEI TEMPI DEI PAGAMENTI PER CATEGORIA DI SPESA CON ANALISI E CONFRONTO DEI RISULTATI	NUMERO DI RELAZIONI	100	3,00 <= x <= 4,00	4,00	0,00	0,00	100,00
2368.1	GARANTIRE L'ATTUAZIONE ED IL MONITORAGGIO DEL PROGRAMMA DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ACQUISTI NELLA P.A., ANCHE AVVIANDO E SVILUPPANDO NUOVI STRUMENTI DI ACQUISTO/NEGOZIAZIONE MEDIANTE L'IMPLEMENTAZIONE DELLA PIATTAFORMA DI E-PROCUREMENT DEL MINISTERO	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO D'AZIONE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2369.2	PREDISPOSIZIONE DI UNA ARCHITETTURA PER FORNIRE NUOVI MODELLI DI SERVIZIO ED UN INNOVATIVO APPROCCIO DI COOPERAZIONE E INTEROPERABILITA' TRA LE PA	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' PROGRAMMATE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2369.3	PARTECIPAZIONE AD INIZIATIVE DI INNOVAZIONE IN AMBITO EUROPEO	GRADO DI PARTECIPAZIONE AD INIZIATIVE DI INNOVAZIONE IN AMBITO EUROPEO	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2370.2	ASSICURARE LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGRAMMATI IN AMBITO SICUREZZA DEI SISTEMI E DELLE APPLICAZIONI	GRADO DI REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGRAMMATI NEL PIANO IT IN AMBITO SICUREZZA	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2370.3	MIGRAZIONE SUL CLOUD DELLE APPLICAZIONI	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' PROPEDEUTICHE ALLA MIGRAZIONE SUL CLOUD DELLE APPLICAZIONI	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2371.1	AVVIO IN ESERCIZIO DEL SISTEMA CLOUDIFYPA E PROSECUZIONE DELLE ATTIVITA DI SVILUPPO	NUMERO SERVIZI REALIZZATI NELL'ANNO	100	= 3,00	3,00	0,00	0,00	100,00
2371.2	PUBBLICAZIONE DI DATA SET IN FORMATO LINKED OPEN DATA NELL'AMBITO DEI SERVIZI NOIPA/CLOUDIFY	NUMERO DI DATA SET OPEN DATA FRUIBILI DA PORTALE NOIPA	100	= 16,00	16,00	0,00	0,00	100,00
2371.4	AGGIORNAMENTO E ADEGUAMENTO SISTEMATICO DEL SISTEMA NOIPA ALLE DISPOSIZIONI INTRODOTTE DAI NUOVI CONTRATTI COLLETTIVI NAZIONALI	GRADO DI AGGIORNAMENTO E ADEGUAMENTO DELLE DISPOSIZIONI EMANATE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2371.5	RAFFORZAMENTO DELLE MISURE DI SICUREZZA	GRADO DI REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGRAMMATI NEL PIANO IT RELATIVI A NOIPA IN AMBITO SICUREZZA	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2377.1	ATTUARE LE MISURE INDIVIDUATE NEL PIANO ANTICORRUZIONE ANCHE ATTRAVERSO IL MONITORAGGIO DELLE MISURE STESSE	GRADO DI EFFICACIA DELLE MISURE ATTUATE IN AMBITO MEF	50	85,00 <= x <= 100,00	96,96	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI EFFICACIA DELLE MISURE MONITORATE IN AMBITO MEF	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2356.1	COMPLETAMENTO DELLE PROCEDURE DI RECLUTAMENTO AVVIATE E AVVIO DI NUOVE INIZIATIVE NELL'AMBITO DEL FABBISOGNO ASSUNZIONALE DEL PERSONALE DELLE AREE AUTORIZZATO NEL TRIENNIO E ASSUNZIONE NEL RUOLO MEF DI NUOVI DIPENDENTI E DIRIGENTI SCELTI TRA GLI IDONEI DI PROCEDURE CONCORSUALI	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO D'AZIONE RELATIVO AL COMPLETAMENTO DELLE PROCEDURE DI RECLUTAMENTO AVVIATE E ALL'AVVIO DI NUOVE INIZIATIVE NELL'AMBITO DEL FABBISOGNO ASSUNZIONALE AUTORIZZATO NEL TRIENNIO, ANCHE IN CONSIDERAZIONE DEL QUADRO NORMATIVO DEL PERIODO	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
	BANDITE DA ALTRE AMMINISTRAZIONI	EMERGENZIALE						
		GRADO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO D'AZIONE RELATIVO ALL'ASSUNZIONE NEL RUOLO MEF DI NUOVI DIPENDENTI E DIRIGENTI SCELTI TRA GLI IDONEI DI PROCEDURE CONCORSUALI BANDITE DA ALTRE AMMINISTRAZIONI A SEGUITO DI APPOSITI ACCORDI CON LE AMMINISTRAZIONI INTERESSATE FORMULATI SULLA BASE DEI FABBISOGNI RILEVATI	50	90,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2356.2	GARANTIRE L'EFFICACIA DELL'EROGAZIONE DEI SERVIZI DEL TRATTAMENTO GIURIDICO AL PERSONALE DEL MINISTERO	RISPETTO DELLA TEMPSTICA RINNOVO INCARICHI DIRIGENZIALI	30	35,00 <= x <= 40,00	40,00	0,00	0,00	100,00
		OTTIMIZZAZIONE DELLE PROCEDURE PER CONFERIMENTI INCARICHI DIRIGENZIALI PER IL SUCCESSIVO INVIO AGLI OO.CC. GG MEDI	30	6,00 <= x <= 7,00	6,00	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI EFFICACIA DELLE SENTENZE, RICORSI E TRATTAZIONI ESEGUITI	40	85,00 <= x <= 95,00	100,00	5,00	5,26	100,00
2356.3	ASSICURARE I LIVELLI DI SERVIZIO PER IL TRATTAMENTO ECONOMICO AL PERSONALE DEL MINISTERO E SERVIZI AGLI UTENTI PER CESSAZIONI	GRADO DI EFFICACIA DELLE LAVORAZIONI DELLE POSIZIONI PENSIONISTICHE LAVORATE	50	90,00 <= x <= 99,00	100,00	1,00	1,01	100,00
		GRADO DI EFFICACIA DELLE LAVORAZIONI SULLE PARTITE STIPENDIALI	30	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI EFFICACIA DELLE VERIFICHE SULLE ELABORAZIONI STIPENDIALI	20	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2356.4	ACCELERARE I PROCESSI DI SEMPLIFICAZIONE E DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI LAVORATIVI E OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA PREVISTE NEL PIANO D'AZIONE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2356.5	EFFICIENTE SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA CONNESSE ALLA QUANTIFICAZIONE E ALLA LIQUIDAZIONE DEL FONDO RISORSE DECENTRATE E DEL FONDO DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO DEL PERSONALE DIRIGENTE DI SECONDA FASCIA	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA PREVISTE NEL PIANO D'AZIONE	100	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2355.1	REALIZZARE IL PIANO TRIENNALE DELLA FORMAZIONE PER IL PERSONALE DEL MINISTERO	GRADO DI COPERTURA DEL PERSONALE DELLE AREE FORMATE NELLE ATTIVITA' FORMATIVE STRATEGICHE PER LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE HARD E SOFT	50	75,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
		GRADO DI COPERTURA DEL PERSONALE DIRIGENZIALE FORMATE NELLE AREE STRATEGICHE PER LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE HARD E SOFT	50	75,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2355.2	ATTUAZIONE DI FORME DI LAVORO FLESSIBILE E DI BENESSERE ORGANIZZATIVO	GRADO DI COPERTURA DELLE INIZIATIVE DI LAVORO AGILE A FAVORE DEL PERSONALE	40	= 60,00	81,55	21,55	35,92	100,00
		REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' PROPEDEUTICHE ALLA DEFINIZIONE E ALL AVVIO DEL PIANO ORGANIZZATIVO DEL LAVORO AGILE POLA	50	SI	SI	NO	0,00	100,00
		GRADI DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA PROPEDEUTICHE ALLA DEFINIZIONE DI MISURE	10	85,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento%	Grado di Conseguimento%
		ORGANIZZATIVE PER LA SPERIMENTAZIONE DI NUOVE MODALITÀ SPAZIO-TEMPORALI DI SVOLGIMENTO DELLA PRESTAZIONE LAVORATIVA ALLO SCOPO DI PROMUOVERE LA CONCILIAZIONE VITA LAVORO DEI DIPENDENTI - WORKING FROM ANYWHERE						
2361.1	MANTENERE IL LIVELLO DI EFFICACIA NELLE GESTIONE E RESTITUZIONE DEI DEPOSITI DEFINITIVI	GRADO DI EFFICACIA NELLA GESTIONE DELLA RESTITUZIONE DEI DEPOSITI	100	85,00 <= x <= 95,00	95,00	0,00	0,00	100,00
2361.2	MANTENERE IL LIVELLO DI EFFICACIA NELLA GESTIONE DELLE ORDINAZIONI ALL'IPZS	GRADO DI EVASIONE DELLE RICHIESTE	100	90,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
2361.3	MANTENERE IL LIVELLO DI EFFICACIA NELL'ASSEGNAZIONE DEI FONDI PER IL RIMBORSO DI SOMME ERRONEAMENTE VERSATE ALLO STATO	GRADO DI EVASIONE DELLE RICHIESTE	100	90,00 <= x <= 95,00	95,00	0,00	0,00	100,00
2362.1	RIDUZIONE DEL NUMERO DI PRATICHE GIACENTI PER INGIUSTIFICATO RITARDO DEI PROCESSI CD. LEGGE PINTO	NUMERO ORDINI DI PAGAMENTO	100	14000,00 <= x <= 15000,00	17964,00	2964,00	19,76	100,00
2362.2	MANTENIMENTO DELL'EFFICACIA NELLA GESTIONE DELLE PRATICHE RELATIVE AI RISARCIMENTI PER INGIUSTA DETENZIONE	GRADO DI EVASIONE DELLE PRATICHE PER INGIUSTA DETENZIONE	50	80,00 <= x <= 90,00	100,00	10,00	11,11	100,00
		GRADO DI EVASIONE DELLE ISTRUTTORIE PER INGIUSTA DETENZIONE	50	70,00 <= x <= 80,00	100,00	20,00	25,00	100,00

## GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL' OPERA DEL MINISTRO

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
<b>580.1</b>	COORDINAMENTO PARTECIPAZIONE MEF CONFERENZA UNIFICATA STATO-REGIONE E STATO-CITTÀ - PARTECIPAZIONE A RIUNIONI TECNICHE	CAPACITÀ DI AGGIORNARE L'APPLICATIVO DEL MONITOR. DELL'ATTIVITÀ DI GOVERNO - PARTECIPAZIONE A RIUNIONI TECNICHE - PARERI PER PROV. ISCRITTI ALL'ODG DI COMPETENZA MEF SU PROV. ISCRITTI ALL'ODG DI COMPETENZA MEF	100	90,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
<b>580.2</b>	COORDINAMENTO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE E STRUMENTALI ASSEGNATE AGLI UDCAP	NUMERO DELLE AUTORIZZAZIONI DI SPESA PREDISPOSTE/NUMERO SPESE RICHIESTE	50	<= 80,00	80,00	0,00	0,00	100,00
		NUMERO BENI/SERVIZI ACQUISTATI RISPETTO A QUELLI RICHIESTI NEL RISPETTO DELLE DOTAZIONI FINANZIARIE ASSEGNATE	50	<= 80,00	80,00	0,00	0,00	100,00
<b>580.3</b>	COORDINAMENTO GESTIONE RISORSE UMANE ASSEGNATE AGLI UDCAP	CAPACITÀ DI PORRE IN ESSERE TUTTI GLI ADEMPIMENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DELLO STATO MATRICOLARE, GIURIDICO ED ECONOMICO - N. ATTI LAVORATI / ATTI DA	100	80,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00



Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Scostamento	Scostamento %	Grado di Conseguimento %
		LAVORARE						
580.4	PRESIDIO E MONITORAGGIO LAVORI PARLAMENTARI	NUMERO DEI DISEGNI DI LEGGE DI CUI SI SEGUE L'ITER/NUMERO DISEGNI DI LEGGE DI COMPETENZA MEF	100	= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
580.5	ISTRUTTORIA ATTI DI PROVENIENZA DEI DIPARTIMENTI DEL MINISTERO ECONOMIA E FINANZE	NUMERO DEGLI ATTI ESAMINATI E SOTTOPOSTI ALLA FIRMA/NUMERO DEGLI ATTI PERVENUTI	100	70,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
583.1	MONITORAGGIO DECRETI ATTUATIVI	CAPACITÀ DI AGGIORNARE L'APPLICATIVO DEDICATO AL MONITORAGGIO DELL'ATTIVITÀ DI GOVERNO, AL FINE DI RENDERLO FUNZIONALE RISPETTO ALL'OBIETTIVO DI ADOZIONE DEI PROVVEDIMENTI NEI TERMINI PREVISTI CON LE PRIORITÀ DATE NUM. PROVVEDIMENTI ADOTTATI/NUM. PROVVEDIMENTI DA ADOTTARE RISULTANTI DALL'APPLICATIVO DEL MONITORAGGIO, GESTITO DALL'UFFICIO DEL PROGRAMMA DI GOVERNO DELLA PCM	100	90,00 <= x <= 100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
583.2	MONITORAGGIO DELL'UTILIZZO DEL NUOVO SISTEMA DI GESTIONE DOCUMENTALE	NUMERO ATTI ADOTTATI CON FIRMA DIGITALE NEL NUOVO SISTEMA DI GESTIONE DOCUMENTALE / NUMERO DEGLI ATTI PROTOCOLLATI IN USCITA	100	75,00 <= x <= 100,00	84,66	0,00	0,00	100,00

## 4.2 LA VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA COMPLESSIVA DEL MINISTERO - ANNO 2021

*(Paragrafo a cura dell'Organismo Indipendente di Valutazione in base all'articolo 7, comma 2, lett. a) del d.lgs. 150/2009 e del paragrafo 2.3.3 delle linee guida n. 3, novembre 2018, del Dipartimento della Funzione Pubblica)*

Si riportano di seguito, nelle more dell'aggiornamento di tale specifica sezione all'interno del Sistema di misurazione e valutazione della performance del MEF, i criteri e gli esiti del processo di valutazione sviluppato dall'OIV, in via sperimentale anche per l'anno 2021, tenendo conto delle indicazioni contenute nelle Linee guida n.3 del DFP, sulla base dei dati e delle informazioni disponibili (noti).

L'OIV svolge la valutazione della performance organizzativa complessiva annuale del Ministero dell'economia e delle finanze per l'anno 2021, tenendo conto dei seguenti elementi valutativi:

- 1) risultati degli obiettivi annuali per Centro di responsabilità (CDR), con evidenziazione degli scostamenti rispetto ai target e le rimodulazioni compiute nel corso dell'anno;
- 2) stato di avanzamento/realizzazione annuale degli obiettivi specifici triennali e le rimodulazioni compiute nel corso dell'anno;
- 3) verifica della effettiva funzionalità degli obiettivi annuali al perseguimento degli obiettivi specifici triennali;
- 4) esito delle indagini condotte dall'amministrazione con i sistemi di rilevazione del grado di soddisfazione degli utenti e dei cittadini, nonché le informazioni ricavate dalle comunicazioni degli utenti inviate direttamente dall'OIV stesso;
- 5) multidimensionalità della performance organizzativa, in particolare i risultati riferiti ad alcune delle dimensioni di cui all'art.8 del d.lgs. 150/09 (in particolare, tabella relativa all'area della Prevenzione della corruzione e trasparenza, nonché le azioni riferite al benessere organizzativo e pari opportunità e sviluppo e crescita del personale, lo sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi);
- 6) i mutamenti intervenuti nel contesto interno ed esterno in cui l'amministrazione ha operato nell'anno di riferimento.

Con riferimento ai **punti 1), 2)**, il Piano delle performance del Ministero 2021-2023 ha adottato un approccio "non selettivo" con riferimento agli obiettivi e agli indicatori. Pertanto la presente Relazione copre l'intero spettro degli obiettivi perseguiti dal Ministero. Attraverso i report di monitoraggio/consuntivazione è stato rilevato lo stato di realizzazione degli obiettivi per ciascun CDR alla data del 30 giugno e alla data del 31 dicembre. La rilevazione dei dati è avvenuta attraverso un applicativo informatico che supporta il processo di pianificazione del Ministero (SisP), unitamente ad una relazione predisposta dai CDR <sup>28</sup>.

Con riferimento alle modalità di misurazione e valutazione degli obiettivi si precisa che ogni obiettivo è "misurato" e "valutato" attraverso degli indicatori e sulla base del suo "grado di realizzazione complessivo", nonché tenendo conto del livello di realizzazione del piano operativo collegato.

<sup>28</sup> Tali relazioni di accompagnamento sono richieste dall'OIV al fine di rappresentare sinteticamente i risultati principali delle attività realizzate

TABELLA 7 - Tabella performance complessiva del ministero<sup>29</sup>

<b>DIPARTIMENTO DEL TESORO</b>				
Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Indice di Performance Obiettivo	Indice di performance Piano Operativo
454	SVILUPPO DELL'ANALISI MACROECONOMICA CONGIUNTURALE E STRUTTURALE DELL'ECONOMIA ITALIANA E RAPPRESENTAZIONE DEGLI INTERESSI STRATEGICI DEL GOVERNO NEI PRINCIPALI CONSESSI ECONOMICI E FINANZIARI. SVILUPPO DELLA STRUMENTAZIONE DI ANALISI E PREVISIONE PER LO STUDIO DELL'EVOLUZIONE DEGLI INDICATORI DI BENESSERE EQUO E SOSTENIBILE. SUPPORTO AL GOVERNO NELL'INDIVIDUAZIONE DI MISURE ATTE A LIMITARE LE CONSEGUENZE ECONOMICHE DELLA CRISI GENERATA DALLA PANDEMIA. PRESIDENZA ITALIANA DI TURNO DEL G20.	INDICE DI ATTENDIBILITÀ DELLE PREVISIONI	100,00	100,00
		INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI		
455	EFFICACE ED EFFICIENTE GESTIONE DEL DEBITO PUBBLICO, PRIORITARIAMENTE ORIENTATA A CONTENERNE IL COSTO E A PROLUNGARNE O STABILIZZARNE LA VITA MEDIA	INDICE DI VARIAZIONE DELLA VITA MEDIA DEI TITOLI DI STATO	100,00	100,00
		RAPPORTO DI COPERTURA DELLE ASTE DEI TITOLI DI STATO PER OGNI COMPARTO DI EMISSIONE		
460	GESTIONE E VALORIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DELLO STATO E, IN GENERALE, DELL'ATTIVO E DEL PATRIMONIO PUBBLICO. MONITORAGGIO DELL'IMPLEMENTAZIONE DELLA RIFORMA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE E DEL RISPETTO DEGLI OBIETTIVI DA ESSA PREVISTI IN TEMA DI RAZIONALIZZAZIONE E RIDUZIONE DELLA SPESA.	TASSO DI EVASIONE DELLE RICHIESTE CON RIFERIMENTO AI FONDI IMMOBILIARI PUBBLICI E ALL'AGENZIA DEL DEMANIO	100,00	100,00
		INDICE DI MONITORAGGIO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DAL MEF		
		PERCENTUALE DEGLI ENTI MONITORATI RISPETTO AGLI ENTI PUBBLICI INTERESSATI DAI FENOMENI MAGGIORMENTE SIGNIFICATIVI QUALI RAPPRESENTAZIONE DI SPECIFICHE CIRCOSTANZE, ATTI O OMISSIONI VOLTE AD ELUDERE L'APPLICAZIONE DEL D.LGS. N. 175/2016		
469	MIGLIORARE, NELL'AMBITO DEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ IN UN'OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA NELL'AMBITO DI REGOLAMENTAZIONE E VIGILANZA SUL SETTORE FINANZIARIO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALL'ATTUAZIONE DELLE RECENTI MODIFICHE ORGANIZZATIVE DI CUI AL DPCM N. 103 DEL 26 GIUGNO 2019	PERCENTUALE DI REALIZZAZIONE DI PARERI, ATTI E ADEMPIMENTI AMMINISTRATIVI NEL RISPETTO DEI TERMINI PREVISTI	100,00	100,00
		RISPETTO DELLA TEMPISTICA PER LA DEFINIZIONE DELLE NORMATIVE PREVISTE		
470	MIGLIORARE, NELL'AMBITO DEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ IN UN'OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA NELL'AMBITO DEL SUPPORTO ALLA GESTIONE AMMINISTRATIVA DEI SERVIZI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALL'ATTUAZIONE DELLE RECENTI MODIFICHE ORGANIZZATIVE DI CUI AL DPCM N. 103 DEL 26 GIUGNO 2019	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO DELLE AMMINISTRAZIONI NONCHÉ DELLE ATTIVITÀ ISPETTIVE E DI CONTROLLO	100,00	100,00
835	NELL'AMBITO DELLA STRATEGIA DI CONTRASTO ALL'UTILIZZO DEL SISTEMA FINANZIARIO PER FINI ILLEGALI, RAFFORZAMENTO DEI PRESIDI DI PREVENZIONE DEL RICICLAGGIO, DEL FINANZIAMENTO DEL TERRORISMO E DEL RISCHIO DI ATTACCHI CIBERNETICI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE RETI ED AI SISTEMI INFORMATIVI NEL SETTORE BANCARIO E NEL SETTORE DELLE INFRASTRUTTURE DEI MERCATI FINANZIARI CYBERSECURITY, ANCHE MEDIANTE L'IMPLEMENTAZIONE DELLA NORMATIVA NAZIONALE E L'ATTIVITÀ SANZIONATORIA AMMINISTRATIVA.	DECRETI ED ALTRI PROVVEDIMENTI EMESSI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ SANZIONATORIA AMMINISTRATIVA RISPETTO AI VERBALI DI CONTESTAZIONE DELLA G.D.F. E DELLA U.I.F. IN MATERIA ANTIRICICLAGGIO	100,00	100,00
		RISPETTO DELLA TEMPISTICA PER LA DEFINIZIONE DELLE NORMATIVE PREVISTE		
		INDICE DI EVASIONE DELLE RICHIESTE DI ADESIONE AL SISTEMA DI PROTEZIONE CONTRO LE FRODI DA FURTO DI IDENTITÀ SCIPAFI		
		GRADO DI COMPLETAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI DEFINIZIONE DELLE STRATEGIE ATTIVATE PER MITIGARE I RISCHI E LA VULNERABILITÀ DEL SISTEMA FINANZIARIO		

<sup>29</sup> Fonte dati: SisP

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Indice di Performance Obiettivo	Indice di performance Piano Operativo
758	POTENZIAMENTO DELLA GOVERNANCE IN TEMA DI GARANZIA DELLO STATO CON LA FINALITÀ DI RENDERE MAGGIORMENTE EFFICACI GLI INTERVENTI FINANZIARI, SPECIE NEL SETTORE DELL' EXPORT DELLE IMPRESE ITALIANE	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL MODELLO DI GARANZIE PUBBLICHE GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE PROPOSTE DI INTERVENTI FINANZIARI DELLO STATO NELLECONOMIA, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AL POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI AGEVOLAZIONE FINANZIARIA PER LE IMPRESE E IL SOSTEGNO PER L'ESPORTAZIONE ANCHE MEDIANTE IL RILASCIO DELLA GARANZIA PUBBLICA, NONCHÉ ATTIVAZIONE DEGLI STRUMENTI PER QUANTO DI COMPETENZA	100,00	100,00
413	IMPULSO AL PROCESSO DI RIFORMA E DI RAFFORZAMENTO DEL SETTORE BANCARIO, FINANZIARIO, DEL SISTEMA DEI PAGAMENTI, DELLE FONDAZIONI E DELLA PREVIDENZA COMPLEMENTARE, ATTRAVERSO L'ATTIVA PARTECIPAZIONE AI PROCESSI NORMATIVI, NAZIONALI ED EUROPEI, E ATTUATIVI, INCLUSA LA GESTIONE DELLE CRISI BANCARIE	INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI COMMENTI, PARERI, ATTI	100,00	100,00
471	MIGLIORARE, NELL'AMBITO DEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ IN UN'OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA NELL'AMBITO DELL'ANALISI E DELLA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA - FINANZIARIA, DELLA GESTIONE DEL DEBITO E DEGLI INTERVENTI FINANZIARI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALL'ATTUAZIONE DELLE RECENTI MODIFICHE ORGANIZZATIVE DI CUI AL DPCM N. 103 DEL 26 GIUGNO 2019	PERCENTUALE DELLE RICHIESTE ANALIZZATE E/O MONITORATE RISPETTO ALLE RICHIESTE PERVENUTE DAI FONDI IMMOBILIARI PER ADEMPIMENTI A CARICO DEL MEF TEMPESTIVITÀ NELLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI PROGRAMMATICI RICHIESTI DA PARTE DI ORGANI E UFFICI INTERNI ED ESTERNI PERCENTUALE DI DOCUMENTI DI BACKGROUND, SPUNTI DI INTERVENTO, NOTE DI ANALISI E DI APPROFONDIMENTO, PROPOSTE DI DRAFTING RISPETTO AL TOTALE DEI DOCUMENTI PRODOTTI NELL'AMBITO DEI GRUPPI, COMITATI E ISTITUZIONI FINANZIARIE INTERNAZIONALI PERCENTUALE DI REALIZZAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI NELL'AMBITO DEI GRUPPI, COMITATI E ISTITUZIONI FINANZIARIE INTERNAZIONALI PRODOTTI NEI TERMINI PREVISTI GRADO DI REALIZZAZIONE DELL'EFFICIENTAMENTO E DELLA TEMPESTIVITÀ NEI PROCESSI DI ANALISI DI COMPATIBILITÀ DELLA NORMATIVA NAZIONALE CON LA NORMATIVA DELL'UE NONCHÉ DELLE ATTIVITÀ PRELEGISLATIVE E LEGISLATIVE DI COMPETENZA GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO DELLE AMMINISTRAZIONI NONCHÉ DELLE ATTIVITÀ ISPETTIVE E DI CONTROLLO INDICE DI TEMPESTIVITÀ NELL'ELABORAZIONE DI NOTE E DOCUMENTI DI ANALISI	100,00	100,00

## DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Indice di Performance Obiettivo	Indice di performance Piano Operativo
290	PREDISPORRE E GESTIRE IL BILANCIO DELLO STATO IN MODO DA ASSICURARE IL CORRETTO UTILIZZO DELLE RISORSE PUBBLICHE E IL RISPETTO DELLA NORMATIVA NAZIONALE E COMUNITARIA.	PROVVEDIMENTI LAVORATI / PROVVEDIMENTI PERVENUTI RELATIVI A: CEDOLINO UNICO, CONTI GIUDIZIALI, RENDICONTI, CONTI CONSUNTIVI SEDI ESTERE, CONTI CONSUNTIVI ISTITUTI ITALIANI DI CULTURA. NUMERO DEI DECRETI DI VARIAZIONE DI BILANCIO PREDISPOSTI IN RELAZIONE ALLE RICHIESTE PERVENUTE E RITENUTE ASSENTIBILI	100,00	100,00
291	ESERCITARE L'ATTIVITÀ PROPEDEUTICA E DI SUPPORTO AL GOVERNO E AL PARLAMENTO ALLA PRODUZIONE NORMATIVA IN MATERIA FINANZIARIA E CONTABILE	NUMERO RELAZIONI PRESENTATE AGLI ORGANI COMPETENTI E/O PUBBLICATE SUI SITI ISTITUZIONALI DEL MEF E DELLA RGS ED INVIATI ALLA UE NUMERO DI PARERI RESI A FRONTE QUANTITÀ DI PARERI RICHIESTI	100,00	100,00
292	MIGLIORARE LA PERFORMANCE DEL CONTROLLO PREVENTIVO E SUCCESSIVO SUGLI ATTI DELLE AMMINISTRAZIONI PERIFERICHE IN ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO E DELLA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI EROGAZIONE DEI SERVIZI SUL TERRITORIO	RAPPORTO TRA "IL NUMERO DEGLI ORDINI DA PAGARE LAVORATI" E "NUMERO DEGLI ORDINI DI PAGARE PERVENUTI" IN PERCENTUALE. RAPPORTO TRA "IL NUMERO DEI RENDICONTI CONTROLLATI LAVORATI" E "NUMERO DEI RENDICONTI CONTROLLATI PERVENUTI" VOLUME ATTIVITÀ SVOLTA RELATIVA A STIPENDI E PENSIONI	100,00	100,00
293	GARANTIRE LA GESTIONE E IL MONITORAGGIO DEI FLUSSI FINANZIARI ITALIA UE E DELLA RELATIVA ATTUAZIONE, SUPPORTARE IL PROCESSO DI DECISIONE DELLA PROGRAMMAZIONE COMUNITARIA 2014-2020 DEI FONDI STRUTTURALI E DI INVESTIMENTO EUROPEI SIE, RENDENDONE ALTRESI DISPONIBILI LE RELATIVE RISORSE FINANZIARIE, E GARANTIRE IL FINANZIAMENTO DELLE POLITICHE DI INVESTIMENTO NAZIONALI FINALIZZATE AD ASSICURARE LO SVILUPPO E LA COESIONE DEL TERRITORIO ITALIANO.	ASSICURARE LA DIVULGAZIONE DEI DATI RIGUARDANTI I FLUSSI FINANZIARI E L'ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI UE ED ALTRESI' IL MONITORAGGIO BIMESTRALE SULLA PROGRAMMAZIONE ED ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI DI SVILUPPO REGIONALE COMUNITARIO E NAZIONALE NEL PERIODO DI RIFERIMENTO ASSICURARE LA PUNTUALE, PRECISA ED ESAURIENTE ALIMENTAZIONE E RENDICONTAZIONE ANNUALE DEL FONDO DI ROTAZIONE PER L'ATTUAZIONE DELLE POLITICHE COMUNITARIE EX ART.5 DELLA LEGGE 16 APRILE 1987, N.183 PARTECIPAZIONE AI PROCESSI DELLE POLITICHE COMUNITARIE SETTORIALI E ALL'ANALISI DEGLI EFFETTI SULLA FINANZA PUBBLICA NONCHE' COORDINAMENTO DELLE AURORITA' DI AUDIT ED ELABORAZIONE E DIVULGAZIONE DI MATERIALI A SUPPORTO DELLE FUNZIONI DI AUDIT RISPETTO ALLE RICHIESTE E AGLI ADEMPIMENTI PREVISTI NEL PERIODO DI RIFERIMENTO AMMONTARE DEI VERSAMENTI A FRONTE DEI CONTRIBUTI DOVUTI DALL'ITALIA ALL'UE NEL PERIODO DI RIFERIMENTO	100,00	100,00
294	MIGLIORARE, NEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELLE ATTIVITÀ IN UN'OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO, DI PRELEGISLATIVA, DI AFFARI GENERALI E DI SEGRETERIA	GRADO DI ADEGUATEZZA, TEMPESTIVITÀ ED EFFICACIA NELLO SVOLGIMENTO DELLE COMPETENZE ASSEGNATE	100,00	100,00
9000	CONTRIBUIRE ALLELABORAZIONE E ATTUAZIONE DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA, E PIÙ IN GENERALE DEL NEXT GENERATION EU, CON LOBIETTIVO DI RILANCIARE GLI INVESTIMENTI PUBBLICI E	PERCENTUALE DI REALIZZAZIONE DI NOTE, PROPOSTE E DOCUMENTI DI ANALISI NEI TERMINI PREVISTI	100,00	100,00

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Indice di Performance Obiettivo	Indice di performance Piano Operativo
	DI EFFETTUARE LE RIFORME PIÙ RILEVANTI PER IL PAESE, ASSICURANDO UN EFFICIENTE UTILIZZO DELLE RISORSE ANCHE MEDIANTE LO SVILUPPO E LA GESTIONE DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI COERENTEMENTE ALLE ESIGENZE DI VERIFICA E RENDICONTAZIONE RICHIESTE DALLUE.			
274	MIGLIORARE LA PERFORMANCE DEL CONTROLLO PREVENTIVO E SUCCESSIVO SUGLI ATTI DELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI IN ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO	TEMPI MEDI DI LAVORAZIONE, ESPRESSI IN GIORNI, DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO PREVENTIVO RELATIVO A DECRETI DI IMPEGNO, ORDINI DI PAGARE E ORDINI DI ACCREDITAMENTO. PROVVEDIMENTI LAVORATI/PROVVEDIMENTI PERVENUTI	100,00	100,00
278	ASSICURARE IL CORRETTO UTILIZZO DELLE RISORSE PUBBLICHE ANCHE TRAMITE IL MONITORAGGIO DEGLI ANDAMENTI DELLA FINANZA TERRITORIALE, DELLA SPESA PER PRESTAZIONI SOCIALI E DELLA SPESA PER IL PERSONALE DELLE P.A., DI PARTICOLARI AGGREGATI DI FINANZA PUBBLICA, NONCHÉ COERENZA CON LA PROGRAMMAZIONE DI SETTORE	VOLUME ATTIVITA SVOLTA PER PARERI SU ASPETTI ECONOMICI, GIURIDICI E CONTABILI DEGLI IMPATTI DELLE DELIBERE CIPE RICHIESTI GRADO DI AVANZAMENTO NELLA REALIZZAZIONE DEL PORTALE DI MONITORAGGIO SPESA ICT PA RILEVAZIONE DELLA CONSISTENZA DEL PERSONALE E DELLE RELATIVE SPESE SOSTENUTE DALLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE MEDIANTE IL CONTO ANNUALE ANALISI DELLA RILEVAZIONE DELLE MINORI ENTRATE E/O MAGGIORI/MINORI SPESE DEGLI ENTI LOCALI DERIVANTI DALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19	100,00	100,00
279	MIGLIORARE LA GESTIONE DELLE RISORSE PUBBLICHE ATTRAVERSO IL CONTROLLO E LA VIGILANZA IN MATERIA DI GESTIONI FINANZIARIE PUBBLICHE E IN MATERIA DI REVISIONE LEGALE DEI CONTI	MISURAZIONE IN TERMINI PERCENTUALI DEI BILANCI ESAMINATI DEGLI ENTI PUBBLICI SUI BILANCI PERVENUTI MISURAZIONE IN TERMINI PERCENTUALI DELLE ISPEZIONI EFFETTUATE SU N. 141 ISPEZIONI PROGRAMMATE MISURAZIONE IN TERMINI PERCENTUALI DI PARERI FORNITI IN MATERIA DI REVISIONE LEGALE SU RICHIESTE PERVENUTE	100,00	100,00
282	CONTRIBUIRE AL PROCESSO DI MODERNIZZAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE ATTRAVERSO LA RAZIONALIZZAZIONE E LA REALIZZAZIONE DI SISTEMI INFORMATICI NONCHÉ LA CONDIVISIONE DELLE INFORMAZIONI.	GRADO DI AVANZAMENTO DELLA RIELABORAZIONE DELL'AREA RISERVATA DEL PORTALE DELLA BANCA DATI DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE PER IL MIGLIORAMENTO DELLA SUA FRUIBILITA	100,00	100,00
283	PROSEGUIRE NELLIMPLEMENTAZIONE DELLA RIFORMA DEL BILANCIO DELLO STATO E MONITORARE L'IMPATTO DELLE MISURE ADOTTATE SUI SALDI DI FINANZA PUBBLICA ANCHE AL FINE DI ASSICURARE L'APPLICAZIONE DEL PRINCIPIO DI EQUILIBRIO DEL BILANCIO DELLO STATO E DEGLI ENTI TERRITORIALI AI SENSI DELLA LEGGE N. 243/2012	MESSA IN ESERCIZIO DELLA COMPONENTE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO ERP DEDICATO ALLA GESTIONE DELLE SCRITTURE DI CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE AGGIORNAMENTO DEL MODULO ECONOMICO E DEL MODULO PATRIMONIALE DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO IN ADOZIONE DA PARTE DELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO REVISIONE PROSPETTI PER LA RAPPRESENTAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI E IMPLEMENTAZIONE DELLE FUNZIONALITÀ DEI SISTEMI INFORMATIVI ATTI ALLA RAPPRESENTAZIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE DEL BILANCIO DELLO STATO IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI RGS PREPOSTI ALLA GESTIONE DEL BILANCIO DELLO STATO IN OTTEMPERANZA ALLE DISPOSIZIONI VIGENTI	100,00	100,00
288	GARANTIRE IL SUPPORTO AL GOVERNO PER LA MIGLIORE APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA EUROPEA IN MATERIA DI TRASPARENZA DEI SALDI E DEI DATI DI FINANZA PUBBLICA IN COORDINAMENTO CON GLI ORGANISMI COMUNITARI. ELABORARE ED ANALIZZARE I DATI DI FINANZA PUBBLICA ANCHE	NUMERO DI AUTORIZZAZIONI ESAMINATE PER INVESTIMENTI IMMOBILIARI SU NUMERO DI AUTORIZZAZIONI RICHIESTE NUMERO DI DOCUMENTI, RAPPORTI, BOLLETTINI, COMUNICATI, NOTE E	100,00	100,00

<b>Codice SisP</b>	<b>Denominazione Obiettivo</b>	<b>Denominazione Indicatore</b>	<b>Indice di Performance Obiettivo</b>	<b>Indice di performance Piano Operativo</b>
	ATTRAVERSO I DATI DEL CONTO ANNUALE, IL MONITORAGGIO DELLE OPERAZIONI IMMOBILIARI, DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI E PRIVATI, DEI FLUSSI GIORNALIERI DI CASSA, DELLE ENTRATE CONTRIBUTIVE E DELLE ENTRATE TRIBUTARIE ED EXTRATRIBUTARIE	TAVOLE DI DATI DI FINANZA PUBBLICA OBBLIGATORIAMENTE PUBBLICATI SUL SITO RGS O TRASMESSI AGLI ORGANI DI VERTICE.		
289	PROSEGUIRE IL MONITORAGGIO SULLA TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI DEI DEBITI COMMERCIALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI ATTRAVERSO LA PIATTAFORMA ELETTRONICA PER I CREDITI COMMERCIALI PCC	NUMERO DI NOTE PRODOTTE NELL'AMBITO DELLE ATTIVITÀ DI ANALISI E MONITORAGGIO IN MATERIA DI DEBITI COMMERCIALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI.	100,00	100,00
2295	IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA TESSERA SANITARIA E REALIZZAZIONE DELL'INFRASTRUTTURA NAZIONALE PER L'INTEROPERABILITÀ DEL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO	NUMERO DI REGIONI CON FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO COLLEGATE CON L'INFRASTRUTTURA NAZIONALE SU NUMERO DI REGIONI NUMERO DI FASCICOLI ATTIVATI/NUMERO ASSISTITI SSN	100,00	100,00

## DIPARTIMENTO DELLE FINANZE

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Indice di Performance Obiettivo	Indice di performance Piano Operativo
456	ASSICURARE LE ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA REVISIONE DEL SISTEMA FISCALE, PER RENDERLO PIÙ EFFICACE ED EQUO AL FINE DI FAVORIRE CRESCITA INCLUSIVA E GRADUALE RIDUZIONE DELLA PRESSIONE FISCALE SU FAMIGLIE E IMPRESE, ANCHE RAZIONALIZZANDO LE AGEVOLAZIONI FISCALI. PROSEGUIRE LE AZIONI DI SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI TRIBUTARI PER MIGLIORARE IL RAPPORTO TRA AMMINISTRAZIONE FINANZIARIA, ENTI TERRITORIALI E CONTRIBUENTI E RIDURRE TEMPI E COSTI AMMINISTRATIVI. DIGITALIZZARE L'AMMINISTRAZIONE FINANZIARIA	STUDI, ANALISI, RELAZIONI, PARERI, SCHEMI DI NORME E DIRETTIVE INTERPRETATIVE FINALIZZATE ALLA REVISIONE DELLA TASSAZIONE DI FAMIGLIE ED IMPRESE E ALLA SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI TRIBUTARI PREDISPOSIZIONE E SVILUPPO DI MODELLI DI EQUILIBRIO ECONOMICO GENERALE - CGE - E AGGIORNAMENTO DI MODELLI DI MICRO SIMULAZIONE ED ECONOMETRICI. MONITORAGGIO PERMANENTE DELLE TAX EXPENDITURES. STUDI E ANALISI A SUPPORTO DI ENTI ESTERNI	100,00	100,00
461	MIGLIORARE, NEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELL'ATTIVITÀ, IN UN'OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA E DELL'EFFICIENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA. ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE TRASPARENZA E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA PTPCT	NUMERO AUDIT, CON O SENZA VISITA ISPETTIVA, SUGLI UFFICI DI SEGRETERIA DELLE CCTT, COMPRESSE LE ISPEZIONI EFFETTUATE CONGIUNTAMENTE CON IL CONSIGLIO DI PRESIDENZA DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA. NUMERO RAPPORTI TRIMESTRALI - RELATIVI AL QUARTO TRIMESTRE 2020 E AI PRIMI TRE TRIMESTRI 2021 - E RAPPORTO ANNUALE SULL'ANDAMENTO DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO NELL'ANNO 2020. NUMERO ABSTRACT DELLE SENTENZE PUBBLICATE SUL SITO DELLA GIUSTIZIA TRIBUTARIA PREVIO ESAME DELLA LORO SIGNIFICATIVITÀ GIURIDICA. PERCENTUALE DI SENTENZE INFORMATIZZATE - SCANSIONATE E CLASSIFICATE - SUL TOTALE DELLE SENTENZE DEPOSITATE NELL'ANNO DI RIFERIMENTO, FUNZIONALI ALL'AGGIORNAMENTO DELLA BANCA DATI CERDEF. SUPPORTO AL PLENUM/COMITATO RISTRETTO DEL CPGT PER LA DISCUSSIONE DELLE QUESTIONI OGGETTO DELL'ORDINE DEL GIORNO NEL RISPETTO DEL TEMPO MEDIO PER LA CONSEGNA DEL FASCICOLO ISTRUTTORIO ALL'UFFICIO DI PRESIDENZA.	100,00	100,00
459	MIGLIORARE, NEL PERSEGUIMENTO DELLA MISSION ISTITUZIONALE, LA GESTIONE DELL'ATTIVITÀ, IN UN'OTTICA DI INCREMENTO DELLA QUALITÀ DEI PROCESSI E DELL'EFFICACIA E DELL'EFFICIENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA. ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE TRASPARENZA E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA.	RELAZIONE SUI LIVELLI DI SERVIZIO E RAPPORTI DI VERIFICA DEI RISULTATI/ANALISI E MONITORAGGIO DEI FABBISOGNI ECONOMICO/FINANZIARI DELLE AGENZIE/ANALISI DI BILANCIO/ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL MINISTRO RELATIVAMENTE AGLI ATTI DELLE AGENZIE INDICATI NELL'ART. 60, CO 2, D. LGS 300/99. ESITI/POSIZIONI/PARERI/ATTI ISTRUTTORI/SCHEDA ANALISI/STUDI/DOSSIER PREDISPOSTI IN MATERIA DI PARTECIPAZIONE AI LAVORI DEGLI ORGANISMI EUROPEI, INTERN.LI E AI RELATIVI GD.L. ATTUAZIONE DEL DIRITTO DELL'UNIONE EUROPEA E CURA DEL RELATIVO CONTENZIOSO, SVILUPPO DELLA PARTECIPAZIONE DEGLI ENTI DELLA FISCALITÀ ALLA COOP.NE AMM.VA IN SEDE EUROPEA E INTERN.LE E RELATIVE INFORMATIVE AL PARLAMENTO NAZIONALE. PARTECIPAZIONE ALLA ELABORAZIONE DI NORME NAZ.LI CON IMPATTO EUROPEO E INTERN.LE DOCUMENTI E RELAZIONI TECNICHE SU MISURE DI SICUREZZA E PRIVACY, PROTEZIONE INFRASTRUTTURE E CONNETTIVITÀ PER IL DF E PER IL SIF BOLLETTINI MENSILI DELLE ENTRATE TRIBUTARIE, NOTE MENSILI E TRIMESTRALI IN MATERIA DI MONITORAGGIO DELLE ENTRATE TRIBUTARIE STUDI, SIMULAZIONI, PARERI, SCHEMI DI ATTI NORMATIVI E RELAZIONI PER	100,00	100,00



Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Indice di Performance Obiettivo	Indice di performance Piano Operativo
		L'ELABORAZIONE DELLA NORMATIVA TRIBUTARIA NAZIONALE NONCHÉ PER LA VALUTAZIONE DELL'EFFICACIA E DELL'IMPATTO DELLA NORMATIVA ANCHE CON RIFERIMENTO ALL'UTILITÀ E CONGRUITÀ DEGLI ADEMPIMENTI FISCALI A CARICO DEI CONTRIBUENTI, CONSIDERANDO LE ESIGENZE DI AGGIORNAMENTO E SEMPLIFICAZIONE DELLA NORMATIVA FISCALE. ANALISI DELLA NORMATIVA VIGENTE PER INDIVIDUARE MISURE DI CONTRASTO A ELUSIONE E EVASIONE FISCALE		
457	GARANTIRE E ORIENTARE LA GOVERNANCE SULLE AGENZIE NELLA PROSPETTIVA DI RIDURRE IL TAX GAP E PERSEGUIRE L'EQUITÀ FISCALE PER MIGLIORARE I SERVIZI OFFERTI AL CONTRIBUENTE E FAVORIRNE LA COMPLIANCE.RAFFORZARE IL CONTRASTO A EVASIONE ED ELUSIONE FISCALE SUL PIANO INTERNO E IN AMBITO EUROPEO E INTERNAZIONALE.OTTIMIZZARE L'ATTIVITÀ DI RISCOSSIONE ANCHE RIDUCENDONE I COSTI.SUPPORTARE LA COMMISSIONE PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULL'ECONOMIA NON OSSERVATA E SULL'EVASIONE FISCALE E CONTRIBUTIVA.	STUDI E ANALISI FINALIZZATI AL CONTRASTO DELL'EVASIONE E DELL'ELUSIONE FISCALE E AL MIGLIORAMENTO DELLA TAX COMPLIANCE STUDI, DOSSIER, FOCUS TEMATICI VOLTI AD ASSICURARE I LAVORI PREPARATORI E IL SUPPORTO ALL'AUTORITÀ POLITICA PER LA PRESIDENZA ITALIANA DEL G20 DEL 2021 SUI TEMI DELLA TASSAZIONE INTERNAZIONALE NONCHÉ, IN QUALITÀ DI PAESE COMPONENTE DELLA TROIKA, LO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ NECESSARIE A GARANTIRE LA CONTINUITÀ DEI LAVORI DELLO STESSO G20. BOZZA DI CONVENZIONE CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE E CON L'AGENZIA DELLE DOGANE E DEI MONOPOLI, NONCHÉ BOZZA DI ATTO AGGIUNTIVO CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE-RISCOSSIONE FORMULAZIONE DELLE PROPOSTE ITALIANE SULLA RIFORMA DELLE ALIQUOTE IVA, IMPLEMENTAZIONE PACCHETTO DIGITALE IVA IN RELAZIONE ALLE PROPOSTE IN DISCUSSIONE A LIVELLO EUROPEO.	100	100,00
458	GARANTIRE AI CITTADINI UNA GIURISDIZIONE TRIBUTARIA PIÙ EFFICIENTE ANCHE MEDIANTE IL COMPLETAMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE DELLE FASI DEL PROCESSO TRIBUTARIO.	PERCENTUALE DI DISPOSITIVI INVIATI ALLE PARTI NEL TERMINE DI 9 GIORNI SUL TOTALE DEI DISPOSITIVI TRASMESSI ALLE PARTI NELL'ANNO DI RIFERIMENTO.	100,00	100,00

## DIPARTIMENTO DELL' AMMINISTRAZIONE GENERALE, DEL PERSONALE E DEI SERVIZI

Codice e SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Indice di Performance e Obiettivo	Indice di performance Piano Operativo
2363	GARANTIRE IL LIVELLO DI EFFICACIA NELL'ATTIVITÀ ISTRUTTORIA RELATIVA ALLE DOMANDE DI RICONOSCIMENTO DI DIPENDENZA DELLE INFERMITÀ DA CAUSA DI SERVIZIO, DA SOTTOPORRE AL COMITATO VALUTAZIONE CAUSE DI SERVIZIO	GRADO DI EFFICACIA DELL'ATTIVITA' ISTRUTTORIA PER CAUSE DI SERVIZIO	100,00	100,00
2366	GARANTIRE LA PROGRAMMAZIONE E L'ATTUAZIONE DELLE INIZIATIVE DI COMUNICAZIONE ESTERNA ED INTERNA ATTRAVERSO CANALI TRADIZIONALI E INNOVATIVI, AL FINE DI FAVORIRE SIA L'INFORMAZIONE E LA CONOSCENZA DEGLI INTERVENTI E DELLE AZIONI PROMOSSE DALL'AMMINISTRAZIONE SIA UNA COMUNICAZIONE INTERNA PIU' AGILE, DIGITALE E DIFFUSA.	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO D'AZIONE	100,00	100,00
2367	MIGLIORARE IL LIVELLO DI EFFICIENTAMENTO DELLA SPESA, PER GLI IMMOBILI ED I SERVIZI LOGISTICI, GENERALI E DI APPROVVIGIONAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL MINISTERO ANCHE ATTRAVERSO IL MONITORAGGIO DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO ANCHE AI FINI DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI SICUREZZA.	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' PROGRAMMATE IN MATERIA DI SERVIZI LOGISTICI, GENERALI E DI APPROVVIGIONAMENTO	100,00	100,00
2368	POTENZIAMENTO DEL PROGRAMMA PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI DELLA PA E GARANTIRE LA GOVERNANCE DELLA GESTIONE	GRADO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO DELLE ATTIVITA'	100,00	100,00
2369	DEFINIRE I PROGETTI DI INNOVAZIONE TECNOLOGICA E LE ATTIVITÀ DA REALIZZARE VOLTI AL RAFFORZAMENTO DELLE _GOVERNMENT	GRADO DI REALIZZAZIONE DEI PROGETTI DI INNOVAZIONE	100,00	100,00
2370	POTENZIARE I SERVIZI INFORMATICI PER IL FUNZIONAMENTO DEL MINISTERO TENENDO CONTO DI QUANTO DISPOSTO AL COMMA 588 DELLA LEGGE DI BILANCIO N. 160/2019	GRADO DI REALIZZAZIONE DEI PROGETTI PER GARANTIRE LA SICUREZZA DEI SISTEMI E DELLE APPLICAZIONI GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' PROPEDEUTICHE ALLA MIGRAZIONE SUL CLOUD DELLE APPLICAZIONI	100,00	100,00
2371	ASSICURARE I SERVIZI DI ASSISTENZA ALLE PA UTENTI DI NOIPA E PROSECUZIONE DEL PROGETTO DI SVILUPPO DEI SERVIZI CLOUDIFYPA AL FINE DI MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELLA PA	REALIZZAZIONE DI NUOVI SERVIZI E/O MODULI DEL SISTEMA CLOUDIFYPA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO DATI DISPONIBILI SU NOIPA GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' RELATIVE ALL'ADEGUAMENTO AI CCNL ED AL RAFFORZAMENTO DELLE MISURE DI SICUREZZA	100,00	100,00
2377	PREVENZIONE E CONTRASTO DI OGNI FORMA DI CORRUZIONE E PRESIDIO DELLA TRASPARENZA NEL MEF, MEDIANTE LATTUAZIONE DELLE MISURE STRATEGICHE DELINEATE NEL PTPCT 2021-2023	GRADO DI EFFICACIA DELLE MISURE ATTUATE IN AMBITO MEF GRADO DI EFFICACIA DELLE MISURE MONITORATE IN AMBITO MEF	100,00	100,00
2356	MIGLIORARE E PRESIDARE EFFICACEMENTE ED EFFICIENTEMENTE LA GESTIONE GIURIDICA ED ECONOMICA DEL PERSONALE, IVI COMPRESSE LE ATTIVITÀ INERENTI IL FABBISOGNO DEL PERSONALE, DISCIPLINARI E DI CONTENZIOSO DEL LAVORO	GRADO DI REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ	100,00	100,00
2355	ACCRESCERE LE COMPETENZE PROFESSIONALI ATTRAVERSO PERCORSI QUALIFICANTI DA INSERIRE NEL PIANO DI FORMAZIONE ANNUALE, ANCHE CONSIDERANDO LATTUAZIONE DI FORME DI LAVORO FLESSIBILE E DI BENESSERE ORGANIZZATIVO	GRADO DI COPERTURA DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE DI FORMAZIONE SU TEMATICHE STRATEGICHE PER LO SVILUPPO DELLE COMPETENZE DEL PERSONALE GRADO DI COPERTURA DELLE INIZIATIVE DI LAVORO AGILE A FAVORE DEL PERSONALE	100,00	100,00
2361	MANTENERE IL LIVELLO DI EFFICACIA NELLA GESTIONE DELLA RESTITUZIONE DEI DEPOSITI INCAMERATI E DEFINITIVI, DELLE SOMME INDEBITAMENTE VERSATE NELLE TESORERIE DELLO STATO, NELLA GESTIONE DELLE ORDINAZIONI ALL'ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	GRADO DI EVASIONE DELLE PRATICHE PER LA RESTITUZIONE DEI DEPOSITI DEFINITIVI GRADO DI EVASIONE DELLE RICHIESTE IPZS GRADO DI EVASIONE DELLE RICHIESTE DI ASSEGNAZIONI FONDI PER SOMME	100,00	100,00

Codice e SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Indice di Performance e Obiettivo	Indice di performance Piano Operativo
2362	GESTIRE EFFICACEMENTE LE ATTIVITÀ ISTRUTTORIE ED AMMINISTRATIVO CONTABILI RIVOLTE AD UTENTI ESTERNI PER LA PREDISPOSIZIONE DEI PAGAMENTI CONSEGUENTI A SENTENZA E DI INDENNIZZI PER INGIUSTA DETENZIONE	ERRONEAMENTE VERSATE ALL'ERARIO GRADO DI EVASIONE DELLE PRATICHE PER INGIUSTA DETENZIONE NUMERO ORDINI DI PAGAMENTO GRADO DI EVASIONE DELLE ISTRUTTORIE PER INGIUSTA DETENZIONE	100	100,00

## GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL' OPERA DEL MINISTRO

Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Indice di Performance Obiettivo	Indice di performance Piano Operativo
307	PRESIDIO DEL PROCESSO IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE TRASPARENZA ALL'INTERNO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	PERCENTUALE DI COMPLIANCE RILEVATA NELLE STRUTTURE CONTROLLATE NUMERO DI ATTESTAZIONI RILASCIATE E OBBLIGHI VERIFICATI, RIFERITI ALL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	100,00	
308	SUPPORTO AL MINISTRO, AI VICE MINISTRI E AI SOTTOSEGRETARI	ISTRUTTORIA PROVVEDIMENTI DA SOTTOPORRE ALLA FIRMA DEL MINISTRO, MEDIANTE IL COORDINAMENTO DELLE STRUTTURE MINISTERIALI NUMERO ATTI ISTRUITI A SUPPORTO DELL'ATTIVITÀ GOVERNATIVA E PARLAMENTARE	100,00	100,00
495	MIGLIORAMENTO DELLA CAPACITÀ DI ATTUAZIONE DELLE DISPOSIZIONI LEGISLATIVE DEL GOVERNO	CAPACITÀ ATTUATIVA ENTRO I TERMINI DI SCADENZA DEI PROVVEDIMENTI ADOTTATI CAPACITÀ DI RIDUZIONE DEI PROVVEDIMENTI IN ATTESA GRADO DI ADOZIONE DEI PROVVEDIMENTI ATTUATIVI PREVISTI DALLE DISPOSIZIONI LEGISLATIVE CON CONCERTI E/O PARERI GRADO DI ADOZIONE DEI PROVVEDIMENTI ATTUATIVI PREVISTI DALLE DISPOSIZIONI LEGISLATIVE SENZA CONCERTI E/O PARERI NUM. PROVVEDIMENTI ADOTTATI / NUM. PROVVEDIMENTI DA ADOTTARE RISULTANTI DALL'APPLICATIVO DEL MONITORAGGIO	97,04	100,00
858	SUPPORTO ALL'AMMINISTRAZIONE SUL PIANO METODOLOGICO E VERIFICA DELLA CORRETTEZZA DEI PROCESSI DI MISURAZIONE, VALUTAZIONE E RENDICONTAZIONE DELLA PERFORMANCE	OBIETTIVI MONITORATI RISPETTO AL COMPLESSO DI OBIETTIVI ASSEGNATI AI CDR SUPPORTO METODOLOGICO ALL'AMMINISTRAZIONE NEL PROCESSO DI RAPPRESENTAZIONE DELLA PROSPETTIVA DEI DESTINATARI NEL CICLO DELLA PERFORMANCE	100,00 100,00	

L'analisi dei dati sopra riportati, alla data di consuntivazione del 31 dicembre 2021, evidenzia un grado di avanzamento/realizzazione delle attività in linea con le previsioni e che si attesta prevalentemente al risultato massimo, pari al 100%. Si sottolinea, comunque, la presenza di molteplici casi in cui il grado di realizzazione degli indicatori è superiore al 100%<sup>30</sup>. Al riguardo, si evidenzia che i risultati conseguiti sono fortemente condizionati dalla scelta, in fase di pianificazione, di target spesso troppo prudenziali e poco realistici, determinando in alcuni casi scostamenti molto elevati.

Si auspica che l'amministrazione prosegua con maggior decisione nel processo di aggiornamento e di qualificazione di obiettivi, indicatori e target. In particolare si raccomanda di identificare per ciascun obiettivo almeno un indicatore, quantitativo o qualitativo, capace di misurare *outcome* generato nei confronti della comunità; e almeno un indicatore legato alla raccolta delle opinioni/giudizi dei beneficiari intermedi o finali (valutazione partecipativa), relativamente agli obiettivi specifici triennali. Le relazioni di accompagnamento dovrebbero anche discutere questi elementi, illustrando l'impatto di alcune delle attività realizzate nell'anno sulla società.

La pianificazione annuale è stata oggetto di alcune revisioni che hanno riguardato marginalmente gli obiettivi specifici triennali (strategici e strutturali). Revisioni più consistenti hanno riguardato piani operativi (obiettivi operativi di I livello). Complessivamente, la pianificazione 2021 del Ministero non ha subito particolari cambiamenti e lo stato di avanzamento degli obiettivi è risultato in linea con quanto previsto a inizio anno.

Le variazioni, che hanno riguardato obiettivi, indicatori e target, soltanto in alcuni casi hanno apportato cambiamenti sostanziali alla programmazione e le motivazioni presentate non sempre sono riconducibili all'emergenza sanitaria. Gli interventi di modifica hanno riguardato anche il riallineamento della pianificazione alla riorganizzazione del Ministero e la ridefinizione e l'aggiornamento degli elementi pianificati<sup>31</sup>. Le tabelle successive sintetizzano le modifiche apportate alla pianificazione triennale e operativa 2021.

**TABELLA 8 - Modifiche obiettivi specifici triennali**

CDR	Cod. Ob.	Denominazione	Modifica intervenuta
<b>RGS</b>	2295	Implementazione del Sistema tessera sanitaria e realizzazione dell'Infrastruttura nazionale per l'interoperabilità del fascicolo sanitario elettronico" con l'indicatore "numero di fascicoli attivati/numero assistiti SSN	Il Dipartimento ha sostituito l'indicatore "numero di regioni con fascicolo sanitario elettronico collegate con l'infrastruttura nazionale su numero di regioni" dell'obiettivo strategico n. 2295 a seguito dell'approvazione della disposizione che ha eliminato la necessità del consenso dell'assistito per l'attivazione del FSE e quindi alla conseguente attivazione del FSE e collegamento ad INI nelle diverse regioni. In considerazione dell'attuale impossibilità di attivare gli FSE per alcune categorie di cittadini (es. i minori con delega), la soglia di raggiungimento del nuovo indicatore è stata posta al 95%.
<b>DAG</b>	2370	Potenziare i servizi informatici per il funzionamento del ministero tenendo conto di quanto disposto al comma 588 della legge di bilancio n. 160/2019	E' stato sostituito l'indicatore "Rapporto tra la potenza elaborativa assicurata tramite la tecnologia CLOUD e la potenza elaborativa da assicurare per il funzionamento dei SERVIZI IT*100" con "Grado di realizzazione degli interventi programmati nel piano IT in ambito sicurezza".

<sup>30</sup> Si fa presente che è stato attribuito il limite del 100% (valore di completo conseguimento dell'indicatore) a tutti quegli indicatori che presentano risultati superiori al di sopra del 100%.

<sup>31</sup> Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo 3.2.1

CDR	Cod. Ob.	Denominazione	Modifica intervenuta
			Questo perchè la gara SDAPA era in uno stato di sospensione a causa del ricorso al Tar da parte di un ricorrente.

TABELLA 9 - Modifiche obiettivi operativi di I livello

CDR	Cod. Ob.	Denominazione	Modifica intervenuta
<b>DT</b>	454.6	Supporto all'attività della Banca Europea per gli Investimenti (BEI) nel raggiungimento degli obiettivi contenuti nel nuovo piano di rilancio dell'economia (Next Generation UE), nel quale la banca è coinvolta in modo determinante	È stata rivista la denominazione dell'obiettivo in "Supporto all'attività della Banca Europea per gli Investimenti (BEI) nel raggiungimento degli obiettivi contenuti nei nuovi piani europei di rilancio dell'economia a seguito della crisi Covid-19". A seguito della riunione del Consiglio europeo del 17-21 luglio 2020, è stato modificato il ruolo della Banca Europea per gli Investimenti (BEI) rispetto all'ipotesi iniziale di affidare interamente alla Banca la gestione degli investimenti per la ripresa economica dell'UE e, quindi, del programma Next Generation EU (NGEU). Il programma NGEU sarà gestito dalla Commissione; BEI, gestirà, come previsto dal Quadro Finanziario Pluriennale europeo 2021-2027, il programma InvestEU, che è stato in parte inserito nel NGEU. Per tale obiettivo, si è reso opportuno rettificare la definizione assegnata, inserendone una maggiormente appropriata.
<b>RGS</b>	279.1	Migliorare la gestione delle risorse pubbliche attraverso il controllo e la vigilanza in materia di gestioni finanziarie pubbliche e in materia di revisione legale dei conti	L'emergenza da COVID 19 e le conseguenti misure di contenimento adottate dal governo, hanno fortemente inciso sulle possibilità operative dei S.I.Fi.P. In particolare, il Dipartimento ha proposto l'eliminazione dell'indicatore "verifiche in attuazione del protocollo d'intesa con ANAC in materia di appalti pubblici", in quanto l'attività ispettiva dell'Autorità è stata sospesa a causa della pandemia.
<b>RGS</b>	294.4	Garantire il perseguimento della mission istituzionale anche attraverso la gestione in modalità di lavoro agile delle attività di coordinamento, di prelegislativa e di controllo, in aderenza alle disposizioni introdotte per fronteggiare l'emergenza sanitaria connessa al virus covid-19	Il Dipartimento ha sostituito l'indicatore "Personale autorizzato alla modalità di lavoro agile rispetto al totale del personale impiegato nelle attività che possono essere svolte in tale modalità nr. autorizzati/personale RGS impiegato nelle attività che possono essere svolte in modalità agile" con l'indicatore "Percentuale delle giornate svolte dal personale in Smart Working rispetto al totale delle giornate di servizio" con target con target $40\% \leq x <= 50\%$
<b>DAG</b>	2369. 2	"Realizzazione di una architettura blockchain per fornire nuovi modelli di servizio ed un innovativo approccio di cooperazione e interoperabilità tra le PA"	"Predisposizione di una architettura per fornire nuovi modelli di servizio ed un innovativo approccio di cooperazione e interoperabilità tra le PA".  La modifica è intervenuta in quanto nell'ambito della cooperazione applicativa con PPAA ovvero con enti esterni, si sono svolte attività di

CDR	Cod. Ob.	Denominazione	Modifica intervenuta
			predisposizione di un sistema innovativo che metterà a disposizione servizi e dati attraverso interfacciamenti con API.
<b>DAG</b>	2373.3	Migrazioni sul cloud delle applicazioni	L'indicatore "Rapporto tra la potenza elaborativa assicurata tramite la tecnologia CLOUD e la potenza elaborativa da assicurare per il funzionamento dei SERVIZI IT*100" è stato sostituito con "Grado di realizzazione delle attività propedeutiche alla migrazione sul cloud delle applicazioni"

Con riferimento al **punto 3)**, si rileva, inoltre, come gli obiettivi annuali siano, in generale, coerenti e funzionali al perseguimento degli obiettivi specifici triennali, anche se suscettibili di miglioramento, nella qualità e nella comprensibilità (vedi Tabella 7).

Con riferimento al **punto 4)**, si riporta di seguito una tabella che sintetizza le *survey* erogate nel 2021, i destinatari e il numero di risposte ricevute. <sup>32</sup> (INDICATORI/RILEVATORI UTILI ALL'ANALISI DELLA SALUTE RELAZIONALE). In merito alle survey erogate dal Ministero, si raccomanda di valorizzare tali rilevazioni nell'ambito del ciclo della performance. Si raccomanda in particolare, per i prossimi cicli di pianificazione, di corredare le informazioni descrittive delle survey con gli esiti di tali rilevazioni: quali punti di forza e criticità sono stati riscontrati e come queste sono confluite nel sistema di pianificazione.

Tabella 10 - Riepilogo delle survey erogate nel 2021

Riepilogo delle survey erogate nel 2021									
Denominazione	Committente	Utenza	Modalità invito	Periodo di apertura sondaggio		Invitati	Questionari		
				Inizio	Fine		Acquisiti	Completati	%
DP BeMEF post Covid Lavoratori	DAG - DP	Interna	email	08/01/2021	18/01/2021	8560	5801	5042	58,90%
DP BeMEF post Covid Dirigenti	DAG - DP	Interna	email	08/01/2021	18/01/2021	624	402	354	56,73%
DP ForumPA giugno	DAG - DP	Int/est	email	09/07/2021	16/07/2021	361	94	87	24,10%
DSII NoiPA	DAG - DSII	Int/est	email	04/01/2021	26/01/2021	50000	7556	6861	13,72%
DSII PdL	DAG - DSII	Interna	email	04/01/2021	26/01/2021	515	236	216	41,94%
DSII Intranet	DAG - DSII	Interna	email	04/01/2021	26/01/2021	4620	1231	1142	24,72%
DSII PTCP	DAG - DSII	Interna	email	04/01/2021	26/01/2021	179	78	66	36,87%
DSII RED	DAG - DSII	Interna	email	04/01/2021	26/01/2021	309	128	112	36,25%

<sup>32</sup> I dati delle survey effettuate sono stati riportati nella tabella con l'indicazione della struttura che ha promosso la rilevazione, del tipo di target, della modalità di somministrazione, del periodo di apertura della rilevazione e delle percentuali di risposta conseguite. Nel caso in cui i sondaggi non siano stati veicolati tramite la funzione di "mailing list" interna alla piattaforma Opinio non è riportato nella griglia il numero di invitati e non è stata calcolata la percentuale di partecipazione. La fonte dati è la Direzione della comunicazione.

Riepilogo delle survey erogate nel 2021									
Denominazione	Committente	Utenza	Modalità invito	Periodo di apertura sondaggio		Invitati	Questionari		
				Inizio	Fine		Acquisiti	Completati	%
DSII Spring	DAG – DSII	Interna	email	04/01/2021	26/01/2021	4012	1368	1235	30,78%
DSII TM	DAG – DSII	Interna	email	04/01/2021	26/01/2021	344	78	69	20,06%
DSII Posta elettronica	DAG – DSII	Interna	email	04/01/2021	26/01/2021	516	237	223	43,22%
RGS - GOST	RGS - IGIT	Interna	email	04/01/2021	26/04/2021	291	142	125	42,96%
RGS - SICOGE	RGS - IGIT	Int/est	email	04/01/2021	26/04/2021	27086	7350	6522	24,08%
DGT Sondaggio 2020/2021 sul benessere organizzativo. CTP PD	DF - DGT	Interna	email	12/04/2021	19/04/2021	10	9	8	80,00%
DGT Sondaggio 2020/2021 sul benessere organizzativo. CTP CO	DF - DGT	Interna	email	12/04/2021	19/04/2021	4	4	4	100,00%
DGT Sondaggio 2020/2021 sul benessere organizzativo. CTP PO	DF - DGT	Interna	email	24/05/2021	31/05/2021	6	6	4	66,67%
DGT Sondaggio 2020/2021 sul benessere organizzativo. CTP LU	DF - DGT	Interna	email	24/05/2021	31/05/2021	10	6	4	40,00%
DGT Sondaggio 2020/2021 sul benessere organizzativo. CTP PC	DF - DGT	Interna	email	19/07/2021	26/07/2021	4	1	1	25,00%
DGT Sondaggio 2020/2021 sul benessere organizzativo. CTP PC (replica)	DF - DGT	Interna	email	30/08/2021	10/09/2021	4	4	3	75,00%
DGT Sondaggio 2020/2021 sul benessere organizzativo. CTP SO	DF - DGT	Interna	email	19/07/2021	26/07/2021	3	3	3	100,00%
DGT Sondaggio 2020/2021 sul benessere organizzativo. CTR Sicilia	DF - DGT	Interna	email	11/10/2021	18/10/2021	56	40	34	60,71%
DGT Sondaggio 2020/2021 sul benessere organizzativo. CTR Marche	DF - DGT	Interna	email	11/10/2021	18/10/2021	9	7	5	55,56%
DGT Sondaggio 2020/2021 sul benessere organizzativo. CTP CH	DF - DGT	Interna	email	13/12/2021	20/12/2021	6	6	6	100,00%
DF CeRDEF 2021	DF - DGT	Int/est	email	02/11/2021	17/11/2021	8706	5146	3963	45,52%

Infine, si è tenuto anche conto delle comunicazioni degli utenti inviate direttamente dall'OIV stesso.<sup>33</sup>

Va inoltre ricordato che, nel corso del 2021, sul tema della valutazione partecipativa, la Struttura tecnica permanente, nell'ambito del progetto sperimentale "Smart STP"<sup>34</sup>, si è proposta di

<sup>33</sup> Nel corso del 2021 sono pervenute quindici comunicazioni direttamente dagli utenti all'OIV.

<sup>34</sup> In coerenza con quanto previsto dalle Linee guida del DFP sul POLA, la STP ha avviato la misurazione degli esiti delle proprie attività, sulla base di obiettivi e indicatori di risultato e la mappatura degli stakeholder/utenti. Le attività rimangono le stesse, ma cambia l'approccio, come per la gestione di progetti (con fasi, obiettivi intermedi e attori coinvolti, così da consentire un monitoraggio puntuale di tutti i processi). La documentazione di dettaglio è stata, altresì, integrata con la percentuale di ore di lavoro per ciascun processo/attività e con la mappa degli stakeholder dell'OIV/STP.



esercitarsi per il 2021, nel solco del Laboratorio attuato nel 2020 con i CDR, svolgendo un focus su una delle attività (“monitoraggio intermedio”), che può ritenersi maggiormente rilevante, anche ai fini della valutazione partecipativa. Pertanto, è stata avviata una sperimentazione di valutazione partecipativa sul processo di monitoraggio svolto dalla STP, con la collaborazione dei suoi stakeholder interni ovvero (i CDR del Ministero), conclusa nel mese di ottobre 2021.

Si ritiene, inoltre, opportuno associare alla sintesi quantitativa anche alcune considerazioni di carattere più “qualitativo” (**punto 5**). In particolare, con riferimento al benessere organizzativo, occorre prestare attenzione all’andamento di alcuni elementi di contesto usualmente correlati al livello di benessere organizzativo. In quest’ambito, si apprezzano le iniziative che nel 2021 sono state realizzate anche attraverso una stretta collaborazione con il Comitato Unico di Garanzia (CUG) (vedi sezione relativa alla salute organizzativa). Inoltre, in assenza di apposite rilevazioni o di indicatori potenzialmente connessi al benessere organizzativo (quali ad es. Tasso di assenze del personale; Tasso di dimissioni premature; Tasso di richieste di trasferimento, Tasso di infortuni) il livello di benessere organizzativo del personale MEF si ritiene possa essere oltre che dalle predette iniziative di conciliazione vita-lavoro realizzate nel 2021, anche dai seguenti indicatori:

Tasso di mobilità interna del personale non dirigenziale	N. di dipendenti che hanno cambiato unità organizzativa / N. totale di personale non dirigenziale in servizio	<b>0,011425851</b>	L'indicatore è stato determinato dal rapporto fra il personale messo in mobilità interna nel 2021 (n. 96) e la media del personale delle Aree in servizio dal 1.1.2021 al 31.12.2021 (n. 8.402)
--	---	--------------------	---

Fonte: Direzione del personale - Indicatori comuni per Portale performance

Codice Sisp	Denominazione	Peso%	Target	Consuntivo Finale	Scostamento%	Valore di performance
4387	grado di copertura delle iniziative programmate di formazione su tematiche strategiche per lo sviluppo delle competenze del personale	50	$75,00 \leq x \leq 100,00$	100,00	0,00	100,00

Fonte: SisP

Dall’analisi dei dati presenti nella Relazione del CUG (cui si rinvia per ulteriori dettagli <https://portalecug.gov.it/format-2/relazione-cug-ministero-delleconomia-e-delle-finanze-2022> ) emerge una rilevante presenza oraria dedicata alla formazione sul dato 2020 pari al + 64,72% da parte delle donne rispetto agli uomini, sebbene si evidenzia un complessivo calo rispetto ai bienni precedenti, con una maggiore partecipazione nel 2021 del personale degli Uffici Centrali pari a n. 3.413 unità, rispetto al personale degli Uffici territoriali n. 1.937 unità (> 76,20%) ed una costante crescita delle unità di personale cessato dal servizio per entrambi i generi per complessive n. 716 unità rispetto al 2020 (pari a n. 646 unità).

- ✓ Rapporto uomini/donne nel MEF al 31/12/2021<sup>35</sup>;

Nel Ministero su un totale di 8750 unità, la percentuale di donne è pari al 54,64% (4781 unità);

A tal fine sarebbe utile sviluppare il seguente indicatore:

- ✓ % presenza donne nei ruoli apicali  
(INDICATORI/RILEVATORI UTILI ALL'ANALISI DELLA SALUTE DI GENERE)

Si rileva, inoltre, che non risulta non essere presente nei documenti di pianificazione 2021-2023 il seguente indicatore:

- ✓ (N. di dipendenti serviti da almeno uno strumento di welfare aziendale / N. totale dei dipendenti in servizio) \* 100  
(INDICATORI/RILEVATORI UTILI ALL'ANALISI DELLA SALUTE ORGANIZZATIVA)

· L'integrazione fra Piano della performance e Piano triennale di prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità (PTPCTI) si mantiene alta attraverso la presenza nel Piano performance 2021-2023 di un obiettivo trasversale a tutti i Dipartimenti che misura il grado di efficacia delle misure attuate in ambito MEF in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza pari a 96,96 % (con il seguente trend nel 2019, pari al 95%, nel 2018 pari al 92,86% e nel 2020 pari al 98,54%) e, per ciascun Centro di responsabilità, di specifici obiettivi in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, i cui esiti sono rappresentati nella Tabella n.13, nonché dei risultati dell'attività di verifica ed Attestazione dell'assolvimento di alcuni degli obblighi relativi alla trasparenza ed integrità da parte dell'OIV, di cui alla delibera ANAC n.294/2021.

Sulla base di quanto riportato dal Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza del MEF nella Relazione annuale relativa all'anno 2021, si riporta lo schema recante la sintesi dello stato di attuazione delle misure generali al 31.12.2021 e delle misure specifiche:

Tabella 11- Sintesi dell'attuazione delle misure generali

Misure generali	Pianificata	Attuata
Codice di comportamento	Si	Si
Rotazione ordinaria del personale	No	No
Rotazione straordinaria del personale	No	No
Inconferibilità - incompatibilità	Si	No
Incarichi extraistituzionali	Si	No
Whistleblowing	Si	Si
Formazione	Si	Si
Trasparenza	Si	Si

<sup>35</sup> Fonte: SIAP

Misure generali	Pianificata	Attuata
Svolgimento attività successiva cessazione lavoro – pantouflage	Si	Si
Commissioni e conferimento incarichi in caso di condanna	Si	Si
Patti di integrità	Si	Si
Rapporti con portatori di interessi particolari	No	No

Tabella 12 – Quadro di sintesi dell’attuazione delle misure specifiche

Ambito	Pianificate	Attuate	Non attuate	% attuazione
Misure di controllo	4	4	0	100
Misure di trasparenza	74	74	0	100
Misure di regolamentazione	97	97	0	100
Misure di rotazione	16	14	2	87
TOTALI	191	189	2	98

Fonte: Relazione annuale Responsabile prevenzione della corruzione e trasparenza anno 2021

*(INDICATORI/RILEVATORI UTILI ALL’ANALISI DELLA SALUTE ETICA)*

Nella valutazione della performance organizzativa si deve opportunamente tener conto del contesto di riferimento (punto 6). Il contesto (interno ed esterno) in cui nel 2021 si è svolta l’azione del Ministero è stato approfonditamente descritto nella premessa e in ciascuna sezione, per la parte di competenza, del presente documento.

In termini sintetici, emerge un contesto esterno caratterizzato dalle profonde incertezze, inizialmente determinato dalla transizione avvenuta nei vertici politici-amministrativi (febbraio 2021), dall’aggiornamento delle previsioni macroeconomiche e del quadro di finanza pubblica illustrati all’interno della Nota di aggiornamento al DEF, dalle misure contenute nella Legge di bilancio. Tali eventi hanno comportato un dilatamento nei tempi di adozione formale dell’Atto di indirizzo delle priorità politiche<sup>36</sup>. A siffatta scansione temporale ha fatto seguito il perdurare dell’emergenza epidemiologica da COVID- 19, con le inevitabili conseguente sul piano sanitario ed economico globale. Tali eventi hanno influenzato anche il quadro di riferimento generale del Ministero, in considerazione dei provvedimenti urgenti che si sono dovuti adottare, della riorganizzazione *in itinere* del Ministero<sup>37</sup>, della riduzione della consistenza del personale in servizio<sup>38</sup> (vedi Tabella 2 e Grafico 2) e di una soddisfacente capacità di impegno delle risorse finanziarie (vedi Tabella 13) e del ricorso sistematico al lavoro agile sino ad ottobre 2021 (vedi Tabella 4); quest’ultima azione tesa a garantire l’efficacia dell’azione pubblica nel

<sup>36</sup> Adottato in data 7 dicembre 2020

<sup>37</sup> Decreto del presidente del consiglio dei ministri 30 settembre 2020, n. 161 Regolamento recante modifiche ed integrazioni al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 26 giugno 2019, n. 103, concernente il regolamento di organizzazione del Ministero dell’economia e delle finanze. (20G00186) (GU Serie Generale n.306 del 10-12-2020):

D.M. del 30 settembre 2021 “Individuazione e attribuzioni degli Uffici di livello dirigenziale non generale dei Dipartimenti del Ministero dell’economia e delle finanze” (PDF, 2.4 MB);

Art.7, comma 5, DL 77/2021, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2021, n. 108 e art.1, comma 13 DL n. 228/21, convertito con modificazioni dalla L. 25 febbraio 2022, n. 15, che prevedono la definizione del regolamento di organizzazione del Ministero, ivi incluso quello degli uffici di diretta collaborazione, da adottarsi entro il 31 luglio 2022

<sup>38</sup> Circa 426 unità

mutato contesto.

## Ripartizione risorse finanziarie per Centri di responsabilità amministrativa -

**Tabella n.13**

---

### Anno 2021: Ripartizione risorse finanziarie per natura

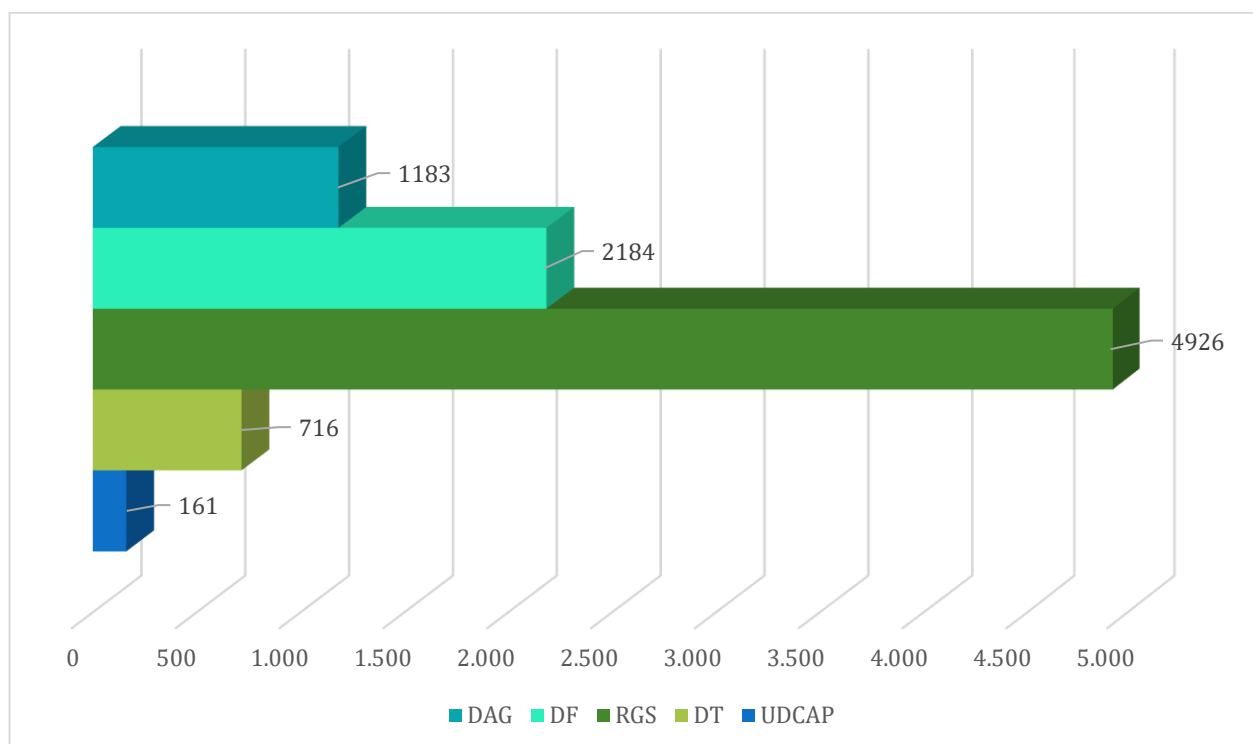
	<b>RISORSE FINANZ. STANZIATE (* per natura</b>	<b>RISORSE FINANZ. IMPEGNATE (*) per natura</b>
Ob. Strategici	€ 1.918.698.672,00	€ 3.039.370.382,76
Ob. Strutturali	€ 640.353.901.307,00	€ 610.806.351.885,62

Fonte: Nota integrativa al Rendiconto generale dello Stato per l'esercizio 2021

(\* Importi relativi alle risorse finanziarie appostate sugli obiettivi strategici, strutturali e di trasferimento dei CdR, al netto degli importi allocati su azioni NON correlate a obiettivi e alle spese di personale sui programmi

---

**Grafico 2 – consistenza personale Mef suddiviso per Centri di responsabilità**



Pertanto, la lettura combinata degli elementi sopra riportati, unitamente ai dettagli presenti nelle relative specifiche sezioni della presente Relazione e tenuto conto, inoltre, del contesto estremamente fluido caratterizzato da numerosi mutamenti e criticità, prima tra tutte la crisi pandemica globale, in cui il Ministero e l'intero paese hanno dovuto operare, fanno ritenere adeguati i risultati del Ministero riferiti all'anno 2021, pur se con notevoli margini di miglioramento, soprattutto con riferimento alla qualità degli obiettivi e degli indicatori. In particolare, si evidenzia l'importanza di sviluppare l'utilizzo di indicatori di *outcome* (anche in considerazione degli obiettivi ricadenti nell'ambito del PNRR) e di indicatori comuni finalizzati a misurare lo stato qualitativo delle risorse umane. Si rappresenta, nuovamente, la necessità di aggiornare il Sistema di misurazione e valutazione della performance.

TABELLA 14 – Obiettivi presenti nel piano performance 2021-2023 correlati al piano prevenzione corruzione e trasparenza 2021-2023<sup>39</sup>

DESCRIZIONE CRA	Codice SisP	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Peso %	Target	Consuntivo Finale	Grado di Conseguimento %
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL' OPERA DEL MINISTRO	307	PRESIDIO DEL PROCESSO IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE TRASPARENZA ALL'INTERNO DELL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	PERCENTUALE DI COMPLIANCE RILEVATA NELLE STRUTTURE CONTROLLATE	50	85,00 <= x <= 100,00	99,56	100,00
			NUMERO DI ATTESTAZIONI RILASCIATE E OBBLIGHI VERIFICATI, RIFERITI ALL'AMMINISTRAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	50	= 100,00	100,00	100,00
DIPARTIMENTO DELL' AMMINISTRAZIONE GENERALE, DEL PERSONALE E DEI SERVIZI	2377	PREVENZIONE E CONTRASTO DI OGNI FORMA DI CORRUZIONE E PRESIDIO DELLA TRASPARENZA NEL MEF, MEDIANTE LATTUAZIONE DELLE MISURE STRATEGICHE DELINEATE NEL PTPCT 2021-2023	GRADO DI EFFICACIA DELLE MISURE ATTUATE IN AMBITO MEF	50	85,00 <= x <= 100,00	96,96	100,00
			GRADO DI EFFICACIA DELLE MISURE MONITORATE IN AMBITO MEF	50	85,00 <= x <= 100,00	100,00	100,00
DIPARTIMENTO DELLE FINANZE	461.1*	INDIRIZZO COORDINAMENTO GESTIONE FATTORI PRODUTTIVI A SUPPORTO GIUST. TRIB. PREDISPOS. NORME E DATI SU CONT. TRIB., SPESE GIUSTIZIA ED EMANAZ. DIRETTIVE INTERPRETATIVE. STESURA MEMORIE CONTENZ. CASS. SU CUT. SUPPORTO ORGANO GIUDICANTE E PRESIDIO PROCESSO PAGAMENTO GIUDICI TRIB. GARANZIA DIRITTO DIFESA CONTRIBUENTE. ADOZIONE MISURE PREVENZIONE E REPRESSIONE CORRUZIONE E RISPETTO REGOLE TRASPARENZA. INFORMATIZZAZIONE PROC. TRIB. E PUBBLIC. SENTENZE PORTALE DEDICATO	RELAZIONE SUL NUMERO DELLE MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE ATTUATE SU QUELLE DA ATTUARE PER GLI UFFICI DELLA DIREZIONE E GLI UFFICI DI SEGRETERIA DELLE COMMISSIONI TRIBUTARIE, COME PREVISTE DAL VIGENTE PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	10	= 1,00	1,00	100,00
	459.1*	ACCREScere L'EFFICACIA, PER QUANTO DI COMPETENZA, NELLE RELAZIONI CON GLI ALTRI STATI E CON GLI ORGANISMI EUROPEI E INTERNAZIONALI	NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NONCHÉ GLI ADEMPIMENTI DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZA		>= 2,00	2,00	100,00
	459.2 *	ACCREScere LA QUALITÀ DELL'ANALISI, ELABORAZIONE E VALUTAZIONE DELLE NORME TRIBUTARIE NONCHÉ DELLE NORME NAZIONALI SULLA FISCALITÀ TERRITORIALE NELLA PROSPETTIVA DEL FEDERALISMO FISCALE	NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NONCHÉ GLI ADEMPIMENTI DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZA		>= 2,00	2,00	100,00
	459.3 *	MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELL'ANALISI, ELABORAZIONE POLITICHE ECONOMICOFISCALI NE E VALUTAZIONE DELLE	NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NONCHÉ GLI ADEMPIMENTI DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZA		= 2,00	2,00	100,00
	459.4*	GARANTIRE L'EFFICACIA DELLA GOVERNANCE SULLE AGENZIE IN MODO DA ASSICURARE IL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO E DI CONTRASTO ALL'EVASIONE. PRESIDARE L'EFFICACIA DELLA VIGILANZA	NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE		= 2,00	2,00	100,00

<sup>39</sup> Fonte dati: SisP

		SULLE AGENZIE FISCALI. ASSICURARE L'ESERCIZIO DEI COMPITI EX LEGE PREVISTI CON RIGUARDO ALLE SOCIETÀ IN HOUSE E AGLI ALTRI ENTI DELLA FISCALITÀ DI COMPETENZA DELLO STATO	NONCHÉ GLI ADEMPIMENTI DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZA				
	459.5*	ASSICURARE L'EFFICACIA DEL COORDINAMENTO DELLE STRUTTURE DELLA FISCALITÀ PER GARANTIRE L'INTEGRAZIONE E LA QUALITÀ DEL SISTEMA INFORMATIVO DELLA FISCALITÀ	NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NONCHÉ GLI ADEMPIMENTI DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZA		= 2,00	2,00	100,00
	459.6*	OTENZIARE L'INTEGRAZIONE DEI PROCESSI LAVORATIVI ORIENTANDO LE COMPETENZE IN RELAZIONE ALLA STRATEGIA DELINEATA ED IL COORDINAMENTO DELLE STRUTTURE PER ASSICURARE TEMPESTIVITÀ E QUALITÀ DELL'AZIONE	AGGIORNAMENTO E MONITORAGGIO SULL'ATTUAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA AMMINISTRATIVA E SUPPORTO ALL'APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI DIRITTO DI ACCESSO - D.LGS. 33/2013 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI -		= 4,00	4,00	100,00
			NUMERO DOCUMENTI PRODOTTI PER ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E LE MISURE CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA		= 4,00	4,00	100,00
<b>DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO</b>	294.3*	ATTUARE LE DISPOSIZIONI NORMATIVE IN TEMA DI ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	NUMERO DI OSSERVAZIONI/RILIEVI RILEVATE DAI COMPETENTI ORGANI DI CONTROLLO RISPETTO ALLA TOTALITÀ DEI PROVVEDIMENTI EMESSI NELL'AMBITO DELL'AREA ACQUISIZIONI BENI, SERVIZI E LAVORI E IN QUELLI RELATIVI ALLA SCELTA DI EVENTUALI COMPONENTI DELLE COMMISSIONI	100	0,00 <= x <= 5,00	0,00	100,00
<b>DIPARTIMENTO DEL TESORO</b>	471.15.2*	2 NELL'AMBITO DEL GRUPPO DI LAVORO INTERDISCIPLINARE PER IL SUPPORTO AL RESPONSABILE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE RPC, COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ RELATIVE ALL'AGGIORNAMENTO E ALLA VERIFICA DELLE MISURE DI ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA CONTENUTE NEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA PER IL DIPARTIMENTO DEL TESORO. IN PARTICOLARE, COLLABORAZIONE E SUPPORTO AL RESPONSABILE DEL MEF NELLA PROSECUZIONE DELL'ANALISI E REVISIONE DEI PROCESSI INDIVIDUATI IN AMBITO DIPARTIMENTALE AI FINI ANTICORRUZIONE, PER LA VALUTAZIONE DEL PIÙ CORRETTO LIVELLO DI ESPOSIZIONE AL RISCHIO DA ATTRIBUIRVISI MONITORAGGIO DELLE MISURE DI PREVENZIONE E MITIGAZIONE DEL RISCHIO PREVISTE DAL PTPC 2020- 2022. INDIVIDUAZIONE E MAPPATURA DEI PROCESSI CONSEGUENTI ALL'ATTRIBUZIONE DI NUOVE COMPETENZE PER EFFETTO DEL DPCM DEL 26/06/2019	GRADO DI AVANZAMENTO RISPETTO AL PIANO D'AZIONE		100%	100	100

\* La prevenzione e repressione corruzione e rispetto regole trasparenza" è presente anche negli obiettivi operativi di I e II livello

### 4.3 GLI OBIETTIVI INDIVIDUALI

Dopo aver analizzato il complesso dei risultati raggiunti, nell'Allegato 2 della presente relazione si riportano le informazioni sintetiche sul grado di differenziazione dei giudizi con le relative valutazioni, in modo da rappresentare adeguatamente i risultati del sistema di valutazione individuale per il personale del MEF per gli anni 2019 e 2020.

I risultati relativi all'anno 2021 sono in avanzata fase di definizione per il personale dirigente, mentre per il personale delle aree professionali nelle prossime settimane verrà avviata la procedura, dopo la firma delle istruzioni operative da parte della Capo Dipartimento del DAG; la procedura terminerà entro l'anno.



## 5 IL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

Il Ministero nel corso del 2020<sup>40</sup> ha aggiornato il proprio sistema di misurazione e valutazione della performance definito con il decreto ministeriale del 20 dicembre 2010, introducendo uno specifico modello di valutazione della performance individuale del personale delle aree professionali.

Il nuovo modello di valutazione della performance individuale del personale delle aree si compone delle seguenti tre dimensioni: Performance organizzativa; Comportamenti (accuratezza e affidabilità; adattamento e flessibilità; analisi e soluzione dei problemi); Assiduità partecipativa.

Nei primi 2 anni di esercizio (2018 e 2019) del nuovo modello, un ruolo centrale è riconosciuto all'Autovalutazione, attraverso la quale il dipendente è invitato a fornire gli elementi concernenti la valutazione dei propri comportamenti, soggetti a validazione da parte del valutatore.

La valutazione della performance del personale delle aree del Ministero opera attraverso il primo modulo della piattaforma "Cloudify Noi PA", progetto realizzato dal MEF (Direzione dei Sistemi informativi e dell'innovazione) nel quadro del Programma Operativo Complementare al Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014 e orientato alla trasformazione digitale della gestione dei dati del personale delle Pubbliche Amministrazioni.

Circa la performance organizzativa ex art. 8 del d.lgs. n. 150 del 2009, essa viene definita in ragione del livello di conseguimento degli obiettivi di risultato assegnati al dirigente di ciascun ufficio (SIVAD), con opportuni coefficienti di ponderazione.

La performance organizzativa riferita alla performance individuale del personale delle aree trae origine dai medesimi obiettivi dirigenziali SIVAD e si configura come sintesi degli "obiettivi di gruppo" al cui perseguimento concorrono i componenti degli uffici. Relativamente ai comportamenti sono state diramate apposite Istruzioni applicative a firma del Capo del Dipartimento dell'Amministrazione Generale, del Personale e dei Servizi per disciplinare l'iter di valutazione della performance individuale del personale delle aree.

Per quanto riguarda il processo di valutazione del personale dirigente, l'Amministrazione si è dotata, sin dal 2002, di un'applicazione informatica, "Sistema di Valutazione delle prestazioni per il personale dirigente non apicale" (Si.Va.D.), attraverso la quale misurare e analizzare il contributo fornito dal singolo dirigente nel raggiungimento degli obiettivi dell'Amministrazione. Il sistema, prevedendo specifici profili di accesso, garantisce la partecipazione attiva di tutti gli attori coinvolti e il presidio dell'intero processo.

## 6 IL BILANCIO DI GENERE

Con la circolare RGS del 13/04/21, n.12 sono state definite le linee guida per la redazione del bilancio di genere e l'avvio delle attività relative al Rendiconto generale dello Stato per l'esercizio 2020.

Il bilancio di genere è uno strumento che mira a realizzare una maggiore trasparenza sulla destinazione delle risorse di bilancio e sul loro impatto su uomini e donne. Uomini e donne sono, infatti, influenzati diversamente dalle decisioni di bilancio non solo in relazione alle specifiche politiche, ma anche in relazione alle loro diverse situazioni socio-economiche, ai bisogni individuali e ai comportamenti sociali. Tali considerazioni appaiono maggiormente rilevanti nel 2020, poiché

<sup>40</sup> Decreto ministeriale 17 gennaio 2020

l'emergenza pandemica da Covid-19 ha implicato un acuirsi dei divari di genere. Oltre all'aumento del rischio di violenza domestica, le donne hanno sofferto più degli uomini della perdita di posti di lavoro, a volte senza poter usufruire di misure di sostegno poiché impiegate nell'economia informale, oltre che di un peggioramento delle proprie condizioni lavorative dovute, tra l'altro, alle maggiori responsabilità di cura nel contesto familiare.

Il bilancio di genere per il Rendiconto dello Stato 2020 segue la metodologia indicata dal decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 giugno 2017 e applicata alle precedenti relazioni. In tale documento si offre una rappresentazione delle spese del bilancio dello Stato riclassificate contabilmente in chiave di genere, una serie di indicatori statistici per monitorare le azioni intraprese per incidere sulle disuguaglianze di genere e la loro associazione alla struttura del bilancio, nonché un'analisi dell'impatto sul genere delle principali misure di politica tributaria<sup>41</sup>.

## 7 RENDICONTAZIONE PIANO ORGANIZZATIVO DEL LAVORO AGILE

Come è noto, in linea con quanto previsto dall'art. 263 del decreto-legge 19 maggio 2020 n. 34, modificato dalla legge di conversione 17 luglio 2020 n. 77, il Ministero ha avviato, nel corso del mese di dicembre 2020, le attività propedeutiche ai fini dell'adozione del Piano organizzativo del lavoro agile (POLA).

È stata dapprima condotta una complessa attività di analisi preliminare sullo stato di salute del Ministero, sotto il profilo organizzativo, professionale, digitale ed economico-finanziario, attraverso un apposito format di rilevazione dipartimentale, nonché tramite l'elaborazione di due nuove survey di monitoraggio, con questionari distinti (uno rivolto al personale dirigenziale ed uno al personale delle Aree).

L'attività di ricognizione ministeriale è stata propedeutica ai fini dell'elaborazione del Piano Organizzativo del lavoro agile (POLA), in particolare per la definizione del punto di partenza (Baseline - 2020) e soprattutto degli obiettivi di implementazione e sviluppo del lavoro agile per il triennio 2021-2023.

Tutte le fasi di elaborazione del documento hanno visto un coinvolgimento dei Dipartimenti del MEF, degli Uffici di diretta collaborazione con l'Autorità Politica, del Comitato Unico di Garanzia, dell'Organismo Indipendente di Valutazione e delle Organizzazioni sindacali.

Il Piano organizzativo del lavoro agile 2021-2023 del Ministero dell'Economia e delle Finanze (POLA), quale sezione del Piano della performance del MEF per il triennio 2021-2023, è stato adottato con D.M. del Signor Ministro del 10 febbraio 2021.

Il POLA MEF promuoveva un modello organizzativo di sviluppo e consolidamento del lavoro agile, focalizzando l'attenzione su diversi macro-obiettivi, tra i quali: l'avvio di un progetto strutturato di reingegnerizzazione dei processi e di transizione digitale; la promozione di percorsi formativi che valorizzino una cultura organizzativa di tipo result-based con una maggiore responsabilizzazione del personale e del management; la revisione e il rafforzamento dei sistemi di monitoraggio del lavoro agile del personale; la razionalizzazione e l'efficientamento degli immobili e degli spazi costituenti sedi di uffici MEF.

Si rammenta che il POLA doveva essere lo strumento utile per la gestione e lo sviluppo del lavoro

<sup>41</sup> Fonte dati: Portale MEF

agile nel periodo post emergenziale; periodo decorrente ai sensi della normativa vigente dal 1° aprile 2022.

Nel frattempo, le modifiche normative intervenute in merito al POLA, ai sensi dell'articolo 6, comma 2, lettera b), del decreto-legge 9 giugno 2021 n. 80, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, hanno regolamentato il sistema di pianificazione del lavoro agile in maniera differente. Il POLA è stato, quindi, oggetto di rivisitazione da parte della novella intervenuta in materia, che ha previsto la convergenza del POLA nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), provvedimento che fa confluire in un Piano Unico gli aspetti di organizzazione, performance, valutazione, includendo anche il lavoro agile.

Nel corso del 2021, persistendo l'emergenza epidemiologica da Covid-19, il personale che ha usufruito della modalità agile di prestazione lavorativa ha rappresentato percentuali molto elevate, sia in termini assoluti che di giornate usufruite:

Quota % Smart W.	Gen-Feb	Mar-Apr	Mag-Giu	Lug-Ago	Set-Ott	Nov-Dic
Esercizio 2020	6,42%	86,93%	92,46%	89,40%	89,58%	91,49%
Esercizio 2021	96,53%	96,37%	93,53%	91,26%	90,60%	86,18%

Num. Medio Smart W.	Gen-Feb	Mar-Apr	Mag-Giu	Lug-Ago	Set-Ott	Nov-Dic
Esercizio 2020	7,8	25,5	15,0	24,6	26,2	25,0
Esercizio 2021	25,0	26,0	22,6	19,9	22,8	14,1

L'amministrazione ha definito e aggiornato costantemente la disciplina interna in materia di lavoro agile, in coerenza con il quadro normativo vigente.

Con nota prot. n. 25965 del 4 marzo 2021 è stato previsto che in tutto il territorio nazionale e con efficacia fino al 30 aprile 2021, i responsabili delle Unità organizzative assicurassero le percentuali più elevate di lavoro agile e comunque in misura non inferiore a quella prevista dalla legge, adottando ogni soluzione utile a permettere lo svolgimento di attività in modalità agile, anche attraverso l'adibizione a diversa mansione ricompresa nella medesima categoria o area di inquadramento, come definite dai contratti collettivi vigenti, e lo svolgimento di specifiche attività di formazione professionale.

In attuazione del decreto-legge 22 aprile 2021 n. 52, con cui è stato prorogato lo stato di emergenza epidemiologica da Covid-19 fino al 31 luglio 2021, con nota prot. n. 56920 del 11 maggio 2021 l'amministrazione, al fine di assicurare la continuità dell'azione amministrativa fino alla definizione della disciplina del lavoro agile da parte dei contratti collettivi, ove previsti, e comunque non oltre il 31 dicembre 2021, ha fornito indicazioni operative - sia per le sedi territoriali ministeriali ricadenti nelle cosiddette "zone rosse" che per il restante territorio nazionale - concernenti l'adozione di misure organizzative più idonee allo svolgimento in sicurezza dell'attività lavorativa, anche attraverso la flessibilità dell'orario di lavoro.

Inoltre, per il personale in condizione di fragilità è stata disciplinata la possibilità di espletare in via ordinaria l'attività lavorativa in modalità agile, anche attraverso l'adibizione a diverse mansioni

ricomprese nella medesima categoria o area di inquadramento, come definite dai contratti collettivi vigenti, o lo svolgimento di specifiche attività di formazione professionale da remoto, delineando specificatamente la procedura di accesso e di riconoscimento della suddetta condizione.

Il decreto-legge 23 luglio 2021, n. 105, recante “Misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19 e per l'esercizio in sicurezza di attività sociali ed economiche”, ha ulteriormente prorogato lo stato di emergenza epidemiologica fino al 31 dicembre 2021.

Successivamente - in attuazione del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 settembre 2021 che, a decorrere dal 15 ottobre 2021, ha ripristinato la prestazione in presenza quale modalità ordinaria di svolgimento dell'attività lavorativa nelle pubbliche amministrazioni, e del DM del Ministro per la pubblica amministrazione dell'8 ottobre 2021, che ha disciplinato le modalità di rientro in presenza dei dipendenti pubblici - con nota della Capo Dipartimento dell'amministrazione generale, del personale e dei servizi prot. n. 123478 del 29 ottobre 2021 sono state fornite nuove indicazioni operative per l'accesso al lavoro agile per tutte le Strutture centrali e territoriali del Ministero dell'Economia e Finanze, sia con riferimento all'ambito di applicazione sia in merito all'articolazione ed alle modalità di esecuzione della prestazione lavorativa in modalità agile.

In linea con l'evolversi del quadro normativo, tali indicazioni sono state dapprima integrate con nota prot. n. 136928 del 29 novembre 2021, e successivamente aggiornate con nota prot. 149316 del 30 dicembre 2021, che ne ha esteso l'efficacia fino al termine dello stato di emergenza, prorogato al 31 marzo 2022 dal D.L. n. 221 del 24 dicembre 2021.

Nel corso del 2022, l'Amministrazione ha aggiornato le disposizioni in materia di lavoro agile in linea con il quadro normativo di riferimento vigente.

Si segnala infine, che ai fini della definizione di una nuova regolamentazione del lavoro agile, non si potrà prescindere da quanto previsto dal nuovo CCNL Funzioni Centrali 2019\2021 (definitivamente sottoscritto il 9 maggio 2022).

#### **SISTEMI DI RENDICONTAZIONE, FORMAZIONE E MONITORAGGIO DEL POLA**

In ragione del protrarsi dell'emergenza pandemica da Covid-19, anche l'annualità 2021 è stata caratterizzata da un accesso semplificato al lavoro agile.

Il personale ha rendicontato l'attività svolta in modalità agile mediante la predisposizione di un report, trasmesso anche via mail al responsabile dell'unità organizzativa di appartenenza, secondo la cadenza concordata (giornaliera, settimanale, mensile).

Il report menzionato, descrittivo dell'attività espletata dal personale nelle giornate in modalità agile, ha consentito la verifica dei risultati raggiunti in linea con gli obiettivi assegnati dal responsabile dell'unità organizzativa.

Al fine di consentire una più semplice gestione dell'accesso al lavoro agile ed in funzione dell'obiettivo di creare un sistema informatizzato di monitoraggio, è stata progettata ed implementata una piattaforma dedicata per l'inserimento delle istanze di lavoro agile.

In parallelo all'adozione delle misure organizzative interne, l'amministrazione ha previsto dei momenti formativi, anche mediante webinar interattivi, al fine di supportare il personale nell'applicazione del lavoro agile.

Un particolare interesse è stato mostrato in relazione ai corsi specifici sulle nuove modalità di lavoro agile, sulla redazione e sull'implementazione del POLA. Inoltre, il giorno 10 novembre 2021 si è

svolto il webinar “Indicazioni operative sul lavoro agile e ricadute organizzative alla luce della recente normativa” rivolto a tutti i Dirigenti del Ministero: incontro volto a fornire chiarimenti sulle modalità di espletamento del lavoro agile alla luce della recente normativa e delle indicazioni operative fornite a tutte le Strutture centrali e territoriali del Ministero con la nota del 29.10.2021 a firma della Capo del Dipartimento dell’Amministrazione generale. Si è trattato di un momento di coordinamento rivolto ai soli Dirigenti del MEF nella loro qualità di responsabili delle Unità organizzative, rilevatosi significativa occasione di confronto sulla gestione delle presenze negli uffici e di chiarimento sulle modalità di espletamento del lavoro agile, ad oggi non più qualificabile quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa.

In tale ottica, l'amministrazione ha inoltre redatto e aggiornato delle FAQ in materia di lavoro agile, rese disponibili sulla Intranet ministeriale.

Tutte le fasi attuative del lavoro agile al Ministero dell’Economia e delle Finanze sono state sempre affiancate da una costante attività di monitoraggio e valutazione in itinere ed ex post. Il monitoraggio è stato condotto attraverso analisi di dati oggettivi - ad esempio tassi di assenze del personale ed indicatori di monitoraggio dipartimentali - nonché mediante la somministrazione di survey al personale dell’Amministrazione.

Dall’analisi dei dati sono emerse alcune criticità gestionali negli ambiti di seguito riportati in ordine di rilevanza:

- attività e servizi non ancora dematerializzati;
- competenze digitali del personale;
- strategie di pianificazione degli obiettivi individuali;
- rischio di isolamento dal contesto lavorativo del personale in modalità agile;
- rischi connessi all’eccessivo prolungamento degli orari di lavoro (“overworking”) e stress da “mancata disconnessione”.

L’applicazione del lavoro agile, anche nel corso del 2021, ha consentito di registrare molteplici benefici per l’amministrazione, riportati di seguito in ordine di rilevanza:

- sviluppo di una nuova cultura organizzativa in ragione dell’utilizzo diffuso del lavoro agile;
- promozione e uso di tecnologie digitali più innovative nei processi decisionali ed organizzativi;
- razionalizzazione nell’uso delle risorse e incremento della produttività;
- maggiore autonomia organizzativa e responsabilizzazione del personale coinvolto;
- valorizzazione delle persone, nonché del senso di fiducia e di appartenenza all’amministrazione;
- riduzione di alcune forme di assenteismo fisiologico;
- risparmio di spesa relativamente alla gestione del personale.

L’applicazione del lavoro agile ha comportato diversi benefici anche per il personale, che si riportano di seguito in ordine di rilevanza:

- riduzione degli spostamenti per raggiungere la sede di lavoro, con impatto in termini economici e di benessere individuale;
- migliore conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, in ragione della flessibilità organizzativa nella gestione della prestazione lavorativa;
- incremento della motivazione e soddisfazione personale.

## **SOLUZIONI TECNICHE ADOTTATE PER ATTUARE IL LAVORO AGILE**

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze, al fine di garantire lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile, ha proseguito nell'implementazione di hardware ed infrastrutture digitali funzionali alla predetta prestazione, nonché nella digitalizzazione di processi, progetti e modalità di erogazione dei servizi.

L'incremento di personale che ha svolto la prestazione lavorativa in modalità agile ha reso necessario il potenziamento delle infrastrutture digitali e degli strumenti dipartimentali (rete, postazioni di lavoro, server e data storage, licenze), al fine di rendere fruibili i sistemi e le applicazioni da remoto, garantendone la sicurezza, le performance e l'affidabilità.

## **PROSPETTIVE DI SVILUPPO**

Con riferimento al grado di realizzazione degli obiettivi di sviluppo del lavoro agile previsti nel POLA si rappresenta che, pur persistendo un regime emergenziale, la Direzione del Personale si è prontamente attivata per la definizione degli step operativi necessari per il raggiungimento dei target prefissati per il 2021, attivando tavoli informali di lavoro con altri Uffici e altre Direzioni e predisponendo, altresì, documenti operativi di programmazione condivisi con Capo del Dipartimento.

In particolare, rispetto all'obiettivo - previsto nel POLA - di razionalizzazione ed efficientamento degli immobili e degli spazi costituenti sedi di uffici MEF, ed al fine di avviare progetti sperimentali di Working From Anywhere (WFA), questa Direzione ha avviato, in un primo momento, un'attività di studio e analisi; in seguito, si è confrontata con gli URDAG Dipartimentali e, per gli aspetti di competenza, con la DRIALAG, al fine di definire i successivi sviluppi operativi della sperimentazione; a conclusione di tali attività, è stato elaborato uno schema di linee guida in materia di Working From Anywhere (WFA) allo scopo di fornire indicazioni operative per la realizzazione delle attività preliminari al progetto sperimentale (denominato, per l'appunto, "Working From Anywhere – WFA"). Trattasi di un percorso programmatico finalizzato alla creazione di spazi di co-working che possano consentire a un contingente di personale del Ministero dell'economia e delle finanze di svolgere, per alcuni giorni al mese, la prestazione lavorativa presso sedi pilota (Ragionerie territoriali dello stato e Commissioni tributarie provinciali e/o regionali), diverse da quelle convenzionalmente assegnate.

Nel 2022 saranno implementati, altresì, i percorsi formativi relativi all'attuazione del lavoro agile, alle competenze digitali, al cambiamento della cultura organizzativa ed alla responsabilizzazione del management; d'altra parte, si continuerà ad investire in strumenti ed infrastrutture informatiche, con particolare riguardo agli aspetti della sicurezza.

## ALLEGATO N.1 - ACRONIMI

<b>AA.PP</b>	Amministrazioni pubbliche
<b>AGID</b>	Agenzia per l'Italia digitale
<b>ANAC</b>	Autorità anti corruzione
<b>BCE</b>	Banca centrale europea
<b>BDAP</b>	Banca Dati Amministrazioni Pubbliche
<b>BEI</b>	Banca europea degli investimenti
<b>BES</b>	Benessere Equo e Sostenibile
<b>BOT</b>	Buoni ordinari del Tesoro
<b>BTP</b>	Buoni del Tesoro pluriennali
<b>CC.TT</b>	Commissioni tributarie
<b>CCTeu</b>	Certificati di credito del tesoro indicizzati all'euribor 6 mesi
<b>CDR</b>	Centri di responsabilità
<b>CE</b>	Comunità europea
<b>CIG</b>	Codice identificativo gara
<b>CIPE</b>	Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica
<b>CIVIT</b>	La Commissione indipendente per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle amministrazioni pubbliche
<b>CONSIP</b>	Concessionaria Servizi Informativi Pubblici
<b>CRA</b>	Centro di responsabilità amministrativa
<b>DAG</b>	Dipartimento dell'Amministrazione generale, del personale e dei servizi
<b>DPB</b>	Documento Programmatico di Bilancio
<b>DD.II.</b>	Doppie Imposizioni
<b>DEF</b>	Documento di economia e finanza
<b>DF</b>	Dipartimento delle finanze
<b>DFP</b>	Dipartimento Funzione Pubblica
<b>DMT</b>	Decreto del Ministro dell'economia e delle Finanze – Dipartimento del tesoro
<b>DT</b>	Dipartimento del tesoro
<b>EBA</b>	Autorità bancaria europea
<b>ECOFIN</b>	Consiglio Economia e finanza
<b>EIOPA</b>	Autorità europea delle assicurazioni e delle pensioni aziendali e professionali

<b>ESMA</b>	Autorità europea degli strumenti finanziari e dei mercati
<b>EUROSTAT</b>	Ufficio statistico dell'Unione Europea
<b>EE.PP</b>	Enti pubblici
<b>EE.TT</b>	Enti pubblici territoriali
<b>FGD</b>	Fiscal governance database
<b>FMI</b>	Fondo monetario internazionale
<b>ISTAT</b>	Istituto nazionale di statistica
<b>IVA</b>	Imposta sul valore aggiunto
<b>MEF</b>	Ministero dell'Economia e delle Finanze
<b>MIT</b>	Ministero delle infrastrutture e dei trasporti
<b>NADEF</b>	Nota di aggiornamento al DEF
<b>OCSE</b>	Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico
<b>OIV</b>	Organismo Indipendente di Valutazione della <i>performance</i>
<b>OO.PP.</b>	Opere pubbliche
<b>PA</b>	Pubblica Amministrazione
<b>PIL</b>	Prodotto interno lordo
<b>POC</b>	Programma Operativo Complementare
<b>PON</b>	Programma Operativo Nazionale
<b>PNR</b>	Programma nazionale di riforma
<b>PTPCT</b>	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza
<b>QM</b>	Quadro macroeconomico
<b>RGS</b>	Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato
<b>RTS</b>	Ragionerie territoriali dello Stato
<b>SisP</b>	Sistema informativo per la pianificazione
<b>SiVaD</b>	Sistema di valutazione dei dirigenti non apicali
<b>SiVaDA</b>	Sistema di valutazione dei dirigenti apicali
<b>SMVP</b>	Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance
<b>SNA</b>	Scuola Nazionale dell'Amministrazione
<b>SOGEI</b>	Società generale di informatica
<b>UCB</b>	Uffici centrali del bilancio
<b>UE</b>	Unione europea
<b>UDCAP</b>	Uffici di diretta collaborazione dell'Autorità politica



## ALLEGATO N. 2<sup>42</sup>- I RISULTATI DELLA VALUTAZIONE INDIVIDUALE

### Anno 2019

La distribuzione del trattamento accessorio al **personale con qualifica dirigenziale** è effettuata sulla base dei seguenti criteri:

- valutazione del dirigente per l'attività svolta nell'anno di riferimento;
- complessità dell'incarico dirigenziale assegnato.

Di seguito la distribuzione dei premi riferiti alle attività svolte nel **2019**

Dirigenti di seconda fascia - Retribuzione di Risultato				
Fasce di importo (lordo dipendente)	Numero Dirigenti di II fascia	% Dirigenti su totale	Totale liquidato (lordo dipendente)	% liquidato su totale
da € 0,00 a € 10.712,43	42	8,30%	€ 234.286,76	2,85%
da € 10.712,44 a € 13.015,61	9	1,78%	€ 113.311,70	1,38%
da € 13.015,62 a € 15.318,78	8	1,58%	€ 115.769,77	1,41%
da € 15.318,79 a € 16.218,35	1	0,20%	€ 16.001,48	0,19%
da € 16.218,36 a € 17.351,00	446	88,14%	€ 7.737.584,25	94,17%
Totale	506	100%	€ 8.216.953,96	100%

<sup>42</sup> Fonte dati: DAG – Direzione del personale e Portale MEF

<b>Dirigenti di prima fascia - Retribuzione di Risultato</b>				
<b>Fasce di importo (lordo dipendente)</b>	<b>Numero Dirigenti di I fascia</b>	<b>% Dirigenti su totale</b>	<b>Totale liquidato (lordo dipendente)</b>	<b>% liquidato su totale</b>
da € 0,00 a € 10.329,14	9	14,52%	€ 76.148,60	9,80%
da € 10.330,00 a € 12.563,70	5	8,06%	€ 58.616,40	7,55%
da € 12.564,00 a € 12.911,00	26	41,94%	€ 305.153,26	39,29%
da € 12.912,00 a € 15.493,71	17	27,42%	€ 222.049,50	28,59%
da € 15.494,00 a € 31.304,35	5	8,06%	€ 114.771,40	14,78%
Totale	62	100%	€ 776.739,16	100%

Di seguito la distribuzione dei premi riferiti alle attività svolte nel **2020**.

<b>Dirigenti di seconda fascia - Retribuzione di Risultato</b>				
<b>Fasce di importo (lordo dipendente)</b>	<b>Numero Dirigenti di II fascia</b>	<b>% Dirigenti su totale</b>	<b>Totale liquidato (lordo dipendente)</b>	<b>% liquidato su totale</b>
da € 0,00 a € 10.712,43	51	10,14%	224.569,93	2,60%
da € 10.712,44 a € 13.015,61	3	0,60%	36.949,44	0,43%
da € 13.015,62 a € 15.318,78	7	1,39%	98.347,01	1,14%
da € 15.318,79 a € 16.218,35	2	0,40%	31.303,69	0,36%
da € 16.218,36 a € 17.351,00	7	1,39%	116.695,71	1,35%
da € 17.351,01 a € 18.147,07	383	76,14%	6.949.469,03	80,38%
da € 18.147,08 a € 23.765,60	50	9,94%	€ 1.188.280,03	13,74%
Totale	503	100%	8.645.614,84	100%

Fonte dati: Direzione del personale Ufficio VIII

Dirigenti di prima fascia - Retribuzione di Risultato				
Fasce di importo (lordo dipendente)	Numero dirigenti di 1^ fascia	% Dirigenti su totale	Totale liquidato (lordo dipendente)	% liquidato su totale
da € 0,00 a € 10.329,14	10	16,9%	€ 77.127,07	9,72%
da € 10.330,00 a € 12.563,70	3	5,08%	€ 34.708,53	4,37%
da € 12.564,00 a € 12.911,10	27	45,8%	€ 347.904,29	43,84%
da € 12.911,11 a € 15.493,00	15	25,4%	€ 225.462,42	28,41%
da € 15.494,00 a € 31.304,35	4	6,78%	€ 108.300,77	13,65%
Totale	59	100%	€ 793.503,08	100%

Fonte dati: Direzione del personale Ufficio VIII

La distribuzione del trattamento accessorio al **personale delle aree** è effettuata sulla base dei seguenti criteri:

- valutazione degli obiettivi conseguiti dalla struttura di appartenenza;
- scala parametrica in ragione della professionalità posseduta dal dipendente;
- assiduità partecipativa: indica la continuità dell'attività lavorativa in ufficio del dipendente.

Di seguito la distribuzione dei premi riferiti alle attività svolte nel **2019**

FASCE DI IMPORTO (LORDO DIPENDENTE)	N. DIPENDENTI	% DIPENDENTI SU TOTALE	TOTALE LIQUIDATO (LORDO DIPENDENTE)	% LIQUIDATO SU TOTALE
1 - 1000	687	7,08%	230.409,54	1,12%
1001 - 1600	643	6,62%	859.989,63	4,17%
1601 - 1900	817	8,42%	1.444.240,88	7,01%
1901 - 2200	1.052	10,84%	2.175.508,51	10,56%
2201 - 2700	6.509	67,04%	15.895.903,36	77,14%
TOTALE	9.708	100,00%	20.606.051,92	100,00%

<b>Distribuzione premi anno 2019</b>				
<b>Fasce di risultato</b>	<b>Numero personale</b>	<b>% su totale</b>	<b>Totale liquidato (lordo dipendente)</b>	<b>% su totale</b>
<0,40				
≥0,40 < 0,60	1	0,01 %	86,55	0,01%
≥0,60 < 0,80	136	1,39 %	15.682,04	1,10%
≥0,80 ≤ 100	9527	98,60 %	1.416.336,70	98,90%
TOTALE	9664	100 %	1.432.105,29	100 %

<b>Distribuzione premi anno 2020</b>				
<b>Fasce di risultato</b>	<b>Numero personale</b>	<b>% su totale</b>	<b>Totale liquidato (lordo dipendente)</b>	<b>% su totale</b>
<0,40				
≥0,40 < 0,60				
≥0,60 < 0,80	148	1,62 %	18.854,00	1,25%
≥0,80 ≤ 100	8974	98,38 %	1.488.495,00	98,75%
TOTALE	9122	100 %	1.507.349,00	100 %

Fonte dati: Direzione del personale